# 施工员工作总结报告

来源：网络 作者：七色彩虹 更新时间：2025-01-16

*施工员工作总结报告（通用3篇）施工员工作总结报告 篇1 作为一名有着从培训考过的施工员证以及多年的施工经验，多年来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。在多...*

施工员工作总结报告（通用3篇）

施工员工作总结报告 篇1

作为一名有着从培训考过的施工员证以及多年的施工经验，多年来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。在多个项目完成的同时，我也完善了自身，也在一定程度上成就了自我。现在，我总结了一系列自身的成长以及不足，希望在未来的工作中更严格的要求自己，以更新、更强的面貌迎接以后的工作生活。

一、执行岗位职责

作为项目部的管理人员，我重视控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、自动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节俭工程成本。重要以下几个方面阐明：

1、工程质量管理。

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

在每个项目的实施中，以其中一处为点，严格要求木工、钢筋工、砼工班组按图纸施工，并且预留下影象材料，要求其他单体的班组负责人上来观看，提出自己意见，并且要求其他班组按照此点的要求施工。此方法取得良好作用，也为项目后期的施工质量带来的良好的功效。

2、班组的管理协调工作

(1)在日常工作中，不管走到哪里，施工管理员都是最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此更要建立起良好的自身形象，在工作中成为同事的模范，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己必定第一个到，要求大家建立高质量的标准，必须对每一个发现问题的排查都亲历亲为，重视过程控制，对一些质量通病控制在萌芽状况。

(2)关心同事：遇到同事有事，自动帮忙替班并组织全班一起关心，慰劳，形成一种大家庭气氛。

(3)重视每个班组负责人的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处置各种问题，使全部班组的业务技巧水平有整体的提升。

3、安全管理工作

在工作过程中，自动配合安全科完成施工人员的人员的安全管理和教育工作是每个项目管理不可分割的一部分。

4、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，在每个项目中重视和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，力争取得建设单位和监理单位的一致好评是施工员工作不断进步的最好体现方式。

5、材料管理工作

本着节俭成本的原则，在每一项实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的用上，每一分钱都用在工程上。例如小料钢筋，每层楼施工完毕，重视要求钢筋班组整理收集，在下层施工时全部用掉。节俭成本的思想，落实到了各个班组的行动中，在项目标建设中节俭了成本

6、技术管理

对施工技术要求更为严格，必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求

二、工作中存在的问题

1、自身方面，有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

2、在施工技术方面，由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

以上问题虽都没有影响每次的工程验收，但 查找不足赶先进、立足根本争先进 作为工作方针的自己觉得没有完全尽到一个施工人员的职责，在以后工作中自己将努力做到更好。

三、今后的工作打算

通过总结以往的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜爱的建筑事业共同进步、共同成长。

施工员工作总结报告 篇2

20xx年10月中旬，我来到河南科建公司，很幸运地成为长垣城西景苑项目部的一员。虽然到年底才短短3个月，但12#办公楼是我作为一名专职施工员所负责的第一个工程。所以对自己的要求要更加的严格，用百分百的责任心把这个项目做得更好。

一、20xx年度工作完成情况

长垣城西景苑12#办公楼于10月12日开挖基础土方，10月30日基础土方开挖完成。11月份期间12#楼基本无任何进度，11月26塔吊安装完成。12月份期间，由于土质和水分过大等多方面原因造成机械在开挖过程中将CFG桩碰断，断桩率高达90%，深度均在基坑底下2.5m处。由于设计院对断桩的处理方案迟迟没有结果，导致主楼沙石垫层回填无法进行。现已完成裙楼部位及主楼周围超前止水部位的混凝土垫层的施工。

二、下年度的实施方案

首先，我先总结一下12#楼存在的主要问题：

1、 降水：由于开挖前期降水时间较短，降水效果基本没有，在这样的情况下，甲方却整日催促着开挖进度慢。在开挖到自然地面下-2.5m的时候，已出现渗水现象。到-7.5m时，基坑底已有大量积水。基础土方全部开挖完毕后，井点降水的失败改为插管降水。目前，基坑内已控制好积水的现象，但却未很好的解决明水问题。基坑内、基坑边坡不断地有泉眼向基坑内渗水。造成目前的情况的主要根源在于降水。据我所知，长垣地区南邻黄河，水位较高，土质多为沙土。如降水得不到 根 上的解决，垫层防水根本无从谈起，基础筏板也无法进行。插管降水只能拦截基坑四周的水，但不能起到降水问题。现在的当务之急就是降低基坑底的水位。综上所述，在基坑四周打大口径的井点，用大功率的污水泵降水才能根本上解决降水问题。

2、 基坑东边坡的支护：由于12#楼筏板边东1m处隐埋着该小区的高压电缆，甲方考虑到安全问题，在开挖时基础东边未挖到位。现甲方迟迟拿不出基础东边坡的开挖方案，导致工期一再拖延。在公司领导的支持下，决定对基础东边坡进行喷浆支护。由于高压电缆距筏板边只有1m远，东边坡只有垂直下挖进行喷浆支护。现东边土方开挖深度距基坑底还有2m，由于东边土方内有大量水分，大小型挖掘机均无法下去进行作业，导致现在12#楼处于停工状态。

上所述，希望领导能与甲方多沟通，拟定详细的施工方案。

3、 基坑边坡塌方：在开挖期间，由于甲方未将土方合理的进行处理，造成基坑边缘堆放大量土方。堆放高度已远远大于规范中不得大于1m的高度，甲方迟迟未将基坑边缘土方拉走，由于基坑边缘荷载远远大于基边所能承受的荷载，造成边缘土方塌方，浪费了大量的人工。综上所述，望领导能与甲方沟通，如何处理边缘上的土方，如何防止边缘的塌方问题。

三、实际的工程进度：12#楼原本计划年底完成主体3层，但由于11月份期间，安装塔吊耽误一个月的时间，后期降水、塌方一直没有得到根本上的解决，导致工程进度一再拖延。12#楼基础深-7.550m，属于深基坑开挖，但目前为止未见到详细的基础开挖施工技术方案，及遇到重大问题的紧急处理方案。甲方急于赶工期，不综合考虑多方面的因素，造成如今的结果，是由于多方面的原因造成的。开挖起初，如公司领导能及时劝阻甲方继续开挖，接着进行降水工作，或许现在的情况还会很乐观。

四、对公司提出的几点建议：

1、公司管理领导分工过细，不能确定唯一的命令听从者。公司领导对12#楼各有各的建议，不能统一下来，导致施工时盲目施工。望公司领导在下年度工作里，对12#楼所发现的问题，能够共同讨论、分析拟定出详细的施工方案，不要 土 上谈兵。

2、1到8号楼现已进入标准层，已没有什么大的施工技术难度。12#楼现在处于停工状态，望公司领导能多多关注，如何解决降水问题、塌方问题、及东边坡的开挖问题。

五、20xx年的努力方向：

12#楼面临的问题，在另一方面看待，却是一个十分值得去学习，研究的。这也将是我在20xx年里所积累的宝贵的经验。在新的一年里，多多学习相关方面的知识，将这种经验变成自己的一种能力。继续扩大自己的知识面，学习解决极难杂症的方法。下一年的努力方向，我要向主管工长迈进。

施工员工作总结报告 篇3

我xx年八月，经行署人事劳动局初级职务评委会认定，获得了助理工程师的职称。在被公司骋用期间，我主要做了如下工作：

一、在05/06榨季生产中，认真履行生产调度员职责，为05/06榨季生产的圆满完成尽了自己的一份责任。榨季生产是分公司工作的集中体现，各项指标的完成与否，都直接影响到分公司总体目标的实现。作为一名生产调度员，我深知自己肩上的责任重大，如何协调好各生产部门的水、电、气平衡，确保生产工作的顺利进行，完成或超额完成分公司和科内下达的各项几天生产指标，努力做到高能低耗，多产糖，产好糖，紧紧围绕自己的职责和工作目标。

我对生产的每一个环节进行全程关注和跟踪，从大处着眼，从小处着手，不放过每一个细节，从甘蔗进厂堆放到白糖包装出厂，那一个环节发生问题或出现波动，我都会及时出现在现场，和操作人员一同采取措施处理，不能解决的向科长和主管领导报告，使问题得以及时解决，保证生产工作的顺利进行和各项生产指标的实现。

二、参加榨前设备检修技改工作，用自己所积累的经验和专业技术知识指导和协助车间完成设备常规检修和设备技改工作。在本年度的检修期间，我指导并协助清净车间完成了沉降池的改造和真空吸滤机抽汁系统的改造，还参与糖浆上浮系统的安装工作，xx年度检修期间，经公司批准同意，分公司在煮炼车间包装室安装两台电子电量包装秤，分公司主管领导安排杨银花负责对安装和需要改造的设备进行设计，并指导部门根据设计图进行安装，安装和改造的设备经过一个榨季的使用，未出现异常情况，达到了预期目的。

在xx年度检修期间，杨银花还参与了压榨车间预处理系统的改造工作，并参考其它厂蔗刀的排列方式，确定了一组和二组蔗刀机的排刀方法，用下来效果良好。今年检修期，在领导的安排下，参照第一二组蔗刀机的排刀方法，对第三组蔗刀机的蔗刀进行了重新排列和增加，现使用效果良好。

三、我除完成以上两项主要工作外，在科内，还主动承当了大部分零配件图的测绘任务;同时也兼着分公司技术档案的治理工作;也参与对购进物资的质量验证;20xx年十一月，还参加了公司标准治理体系中技术标准体系的编写工作。

在科学技术日新月异，竞争越来越激烈的今天，我个人意识到，不断学习新知识，把握新技能，不断提高自己的业务水平和工作技能，才能满足工作的需求和适应社会的发展。在工作过程中，我将不断向有经验的同事和车间操作工请教学习自己未曾真正把握的技术或技能，并学以至用，对生产过程中的一些信息也进行收集整理，转化为资料以备所需。

业余时间翻看一些专业书籍，查看一些专业网站，学习和把握一些先进的专业技术知识;也看一些治理或其它方面的书籍或网站，学习各种知识，提高自己的综合能力。在今后的工作中，我将通过不断的学习和实践，提高自身的素质，让自己的进步和社会的发展同步，以满足工作的需要。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！