# 屋顶绿化养护工作总结(汇总8篇)

来源：网络 作者：寂夜思潮 更新时间：2024-02-02

*屋顶绿化养护工作总结1时间一晃而过，弹指之间，20xx年已接近尾声，过去的一年在领导和同事们的悉心关怀和指导下，透过自身的不懈努力，在工作上取得了必须的成果，但也存有了诸多不足。>回顾过去的一年，现将工作总结如：一、在20xx前三季度这段时...*

**屋顶绿化养护工作总结1**

时间一晃而过，弹指之间，20xx年已接近尾声，过去的一年在领导和同事们的悉心关怀和指导下，透过自身的不懈努力，在工作上取得了必须的成果，但也存有了诸多不足。

>回顾过去的一年，现将工作总结如：

一、在20xx前三季度这段时间里，按照集团公司的决策和指导，在全体职工的不懈努力下，我们早出晚归，不惜牺牲休息时间，共种植苗木近七万株，当时成活率在80%左右。可是因为缺乏经验，对环境、水源等没有充足的理解，个性是水源问题，地下水含盐量严重超标，出现了不浇地旱死树，浇了地因为水含盐量高造成树木生理性缺水，后果更严重，其中连翘的大面积死亡就是典型的实例。好在集团公司领导即时选择了新的、土壤水源状况更为良好的基地，将剩余的苗木悉数移栽到新的苗圃内，减小了损失。

二、在20xx年最终一季度，虽然时间短，可是我们的工作却是最繁忙的。

1、新选择的双杨基地内的基础设施的修建、使用及维护。刚接手新基地时，就是一片白茬地，在集团公司的统一指挥下，经过我们的努力，到此刻已经修建完成了160米的预制路，1500多米的围挡，搭建了临时工作的板房2间，铺设了1300多米的供给水灌溉管道，敷设了80KV变压器，使得基地面

貌有了很大改善，当前各项设施都已投入使用。

2、抢时节。为到达土地利用率，在10月x日前完成了对规划内的80亩冬小麦的播种工作，即时组织人手灌浇封冻水。

3、将原有苗圃内的林木成功移栽到新基地。在集团统一调度下，在公司的全体同仁的协助下，将120xx余棵林木成功移植到新基地，并即时组织人手实施灌溉，业已完成。为了确保苗木的成活下一步将组织人工培土护根。

>在即将到来的20xx年，我们将会按照集团领导的指导思想结合我们现有的实际状况做出如下计划：

一、利用此刻年底的空闲时机，用心联系参观周围县市的苗圃，初步掌握大宗苗木栽植的大体状况和价格。为明年即时购进适宜的苗木铺好路。

二、对预留地的栽种苗木品种做出初步打算。根据此刻城市绿化趋势和潍坊的具体地理环境，我们初步打算购进的苗木有：

乔木类：广玉兰、白蜡、柿树、女贞、银杏、法桐、樱花、海棠系列、木槿

灌木类：石楠、连翘、冬青、百日红、紫叶小糪、紫叶李、红瑞木

藤本类：花椒

时间又给予我一次总结的机会，每一次提高都是在反复总结经验或得失中得以提升。每一次总结都是在促使我们查找自身不足的同时，结合自我好的工作经验，为新一轮的工作顺利实行做更好的铺垫。以后我会更加努力，争取在业务上持续提升自我的技术水平，认真细致到位的完成集团公司交与的各项任务。

**屋顶绿化养护工作总结2**

进公司也有三年了在工程部待了两年，在绿化部待了一年，我时时刻刻都以勤勤恳恳工作，老老实实做人为自己自己做人做事的标准，以前是这样以后也会一直这样做下去。在这三年里我学到了很多东西：从刚进来跟着蒋工学景观，接着跟小朱学习绿化然后跟着许工学做工程资料从一个对绿化景观一窍不通的门外汉到后来单独安排我负责一个工程的从开始的进场到最后工程的收尾。今年四月份我到了绿化部跟着魏国良学习养护管理，开始接触了养护这方面的知识，在这大半年的时间里我学会了如何去管理员工，对杂草、病虫害也有了进一步的了解，在两个月前公司又让我们去做了一次绿化中级工培训，通过这次的培训我对绿化养护有了更深一步的了解，特别是老师上课时候讲到的从一月份到十二月份的养护方一月份：全年中气温最低的月份，露地树木处于休眠状态。

1、冬季修剪：全面展开对落叶树木的整形修剪作业；大小乔木上的枯枝、伤残枝、病虫枝及妨碍架空线和建筑物的枝杈进行修剪；对常绿的乔木、灌木进行疏枝，防止苗木整体过密不透风，过多的消化营养，并对影响苗木整体景观效果的横枝进行修剪。

行道树检查：及时检查行道树绑扎、立桩情况，发现松绑、铅丝嵌皮、摇桩等情况时立即整改；冬季是消灭园林害虫的有利季节。可在树下疏松的土中挖集刺蛾的虫蛹、虫茧，集中烧死。1月中旬的时候，蚧壳虫类开始活动，但这时候行动迟缓，我们可以采取刮除树干上的幼虫的方法。在冬季防治害虫，往往有事半功倍的效果。

对乔木、灌木等苗木周围的土壤进行松土，防止病虫在土壤里越冬，改善土壤的结构。做好防冻防寒工作，防止苗木受冻。

二月份：气温较上月有所回升，树木仍处于休眠状态。防治害虫：继续以防刺蛾和蚧壳虫为主。三月份：气温继续上升，中旬以后，树木开始萌芽，下旬有些树木(如山茶)开花。植树：春季是植树的有利时机。土壤解冻后，应立即抓紧时机植树。植大小乔木前作好规划设计，事先挖(刨)好树坑，要做到随挖、随运、随种、随浇水。种植灌木时也应做到随挖、随运、随种，并充分浇水，以提高苗木存活率。防治病虫害：本月是防治病虫害的关键时刻。一些苗木(如海桐等)出现了煤污病，瓜子黄杨卷叶螟也出现了(采用喷洒杀螟松等农药进行防治)。防治刺蛾可以继续采用挖蛹方法。四月份：气温继续上升，树木均萌芽开花或展叶开始进入生长旺盛期。

继续植树：四月上旬应抓紧时间种植萌芽晚的树木，对冬季死亡的灌木(杜鹃、红花继木等)应及时拔除补种，对新种树木要充分浇水；修剪：做好树木修剪、剥芽工作，随时去除多余的嫩芽和生长部位不得当的枝条，对绿篱类、球类植物进行修剪，促其分枝，保持全株枝叶丰满。

防治病虫害：

(1)蚧壳虫在第二次蜕皮后陆续转移到树皮裂缝内、树洞、树干基部、墙角等处分泌白色蜡质薄茧化蛹。可以用硬竹扫帚扫除，然后集中深埋或浸泡。或者采用喷洒杀螟松等农药的方法。

(2)天牛开始活动了，可以采用嫁接刀或自制钢丝挑除幼虫，但是伤口要做到越小越好。

(3)其它病虫害的防治工作；绿地内养护：注意大型绿地内的杂草及攀援植物的挑除。对草坪也要进行挑草及切边工作；草花：迎五一替换冬季草花，注意做好浇水工作；五月份：气温急骤上升，树木生长迅速。

修剪残花，行道树进行第一次的剥芽修剪；加强花坛、花境的养护管理：及时清除花坛内枯萎的花蒂、黄叶、杂草、垃圾，补种换苗，进行花后修剪、更新、施肥。气温较高，虫害大量危害树木，做好虫情预测预报工作，及时治虫治病。刺蛾第一代孵化，但尚未达到危害程度，根据养护区内的实际情况做出相应措施。由蚧壳虫、蚜虫等引起的煤污病也进入了盛发期(在紫薇、海桐、夹竹桃等上)，在5月中、下旬喷洒10-20倍的松脂合剂及50%三硫磷乳剂1500-20XX倍液以防治病害及杀死虫害(其它可用杀虫素、花保等农药)。

六月份：气温较高对草坪、树木疏剪，增强通风透光，对行道树进行剥芽除蘖工作，对绿篱、球类及部分花灌木实施修剪。

4、处于病虫害高发期，及时防治，防止蔓延，使用高效低毒农药。六月中、下旬刺蛾进入孵化盛期，应及时采取措施，现基本采用50%杀螟松乳剂500-800倍液喷洒，(或用复合BT乳剂进行喷施)继续对天牛进行人工捕捉。月季白粉病、青桐木虱等也要及时防治。

5、时至梅雨季节，做好排水防涝工作。做好树木防汛防台前的检查工作，对松动、倾斜的树木进行扶正、加固及重新绑扎。

七月份：气温，中旬以后会出现大风大雨情况。

1、苗木生长季节的修剪工作，生长期的修剪以调整苗势为主，宜轻剪。根据长势适当追肥。

2、夏季阳光猛烈、气温高、水分蒸发快，植物消耗的水分较多，需按照“干透浇透，稍干稍浇，湿润不浇”原则对苗木进行及时浇灌(避开日照高温时段)，高温久旱天气，应增加浇水的次数和浇水的分量，要一次浇透。在暴雨、台风潮汛季节，做好排涝、抗台防治工作。

行道树：进行防台剥芽修剪，对与电线有矛盾的树枝一律修剪，并对树桩逐个检查，发现松垮、不稳立即扶正绑紧。事先做好劳力组织、物资材料、工具设备等方面的准备，并随时派人检查，发现险情及时处理。防治病虫害：继续对天牛及刺蛾进行防治。防治天牛可以采用50%杀螟松1：50倍液注射(或果树宝、或园科三号)，然后封住洞口，也可达到很好的效果。香樟樟巢螟要及时的剪除，并销毁虫巢，以免再次危害。

八月份：仍为雨季防治病虫害：捕捉天牛为主，注意根部的天牛捕捉。蚜虫危害、香樟樟巢螟要及时防治。潮湿天气要注意白粉病及腐烂病，要及时采取措施。

九月份：气温有所下降，迎国庆做好相关工作。修剪：迎接市容工作，行道树三级分叉以下剥芽。绿篱造型修剪。绿地内除草，草坪切边，及时清理死树，做到树木青枝绿叶，绿地干净整齐。防治病虫害：穿孔病(樱花、桃、梅等)为发病高峰，采用500%多菌灵1000液防止侵染。天牛开始转向根部危害，注意根部天牛的捕捉。对杨、柳上的木蠹蛾也要及时防治。做好其它病虫害的防治工作。节前做好各类绿化设施的检查工作。十月份：气温下降，落叶乔灌木树木开始陆续进入休眠期。

入秋后光照减弱，水分蒸发少，可减少浇水次数，对常绿树木的整枝修剪，使之生长发育趋向合理，树姿外形得到改善，绿地、草坪挑草切边工作要做好。防治病虫害：本月是许多害虫成虫成卵时期，重点消灭成虫及成卵，继续捕捉根部天牛。香樟樟巢螟也要注意观察防治。

十一月份：土壤开始夜冻日化，进入隆冬季节。

1、清除杂草，修剪草坪树木冬季修剪并对花后树木进行修剪、整枝(为第二年树木长势方向定位)。

翻土：对绿地土壤翻土，暴露准备越冬的害虫；翻除凋零的草花，平整土地，施肥以及布置新花坛。

病虫害防治：各种害虫在下旬准备过冬，防治任务相对较轻，部分树种石灰涂白，以及进行每年一次的预防喷药。

十二月份：低气温，开始冬季养护工作。消除越冬病虫害；我觉得可以从现在起开始根据表格上的内容来安排自己的工作，相信我们锡旺物业公司在杨总的带领下一定会蒸蒸日上蓬勃发展。

**屋顶绿化养护工作总结3**

时间飞逝，不经意间20xx年已经过去，这是不平凡的一年，我们杭州经历了20年不遇的超强台风，通过了高温的考验，年底还有大雪的光临。这些等等的一切给我们绿化养护带来了麻烦，但是哲学上的相对论告诉我们，任何事情都具有两面性，我们付出的同时也会有一些收获。有些东西只是在书本上看到，通过这一年的实践，才真正拥有这些知识。

年初刚来公司，跟着老员工学习绿化养护管理，从他们那里了解到我们公司养护管理的绿地范围，各班组的情况。我们还深入班组，进入工地，和班组的工人学习实际操作。时间很短，只有不到三个月时间，这期间让我体会到了理论与实际情况的差距，坚定的认为这段时间的现场操作比学校的理论学习收获大得多，从他们那里学到不少实际操作中的经验。随着气温回升，绿化养护上的问题多了起来，隔离带色块要经常修剪压低，草坪中要清除杂草、施肥、切边。尤其是病虫害方面，几乎一无所知，就得向班组的师傅，还有同事们请教，自己也上网查查这方面的知识。经过这一年下来，对于常见的病虫害已经了解了，知道了常见病虫害发生的大概时间，危害的主要对象以及常用的防治方法。比起这些，一些突发性自然灾害就会棘手很多，抗台防涝的时候，整夜都要在工地安排工人安装支撑，还要沟通绿化办，接收最新的指示，汇报我们的工作进度。抗旱保绿期间，长时间高温，对我们是极大的考验，多人出现中暑的症状。防雪抗冻时，很早就要出门打雪，严寒天气下都会弄得全身出汗。当然，这些并不会白忙，下来之后让我积累了大量养护管理的经验，为来年工作打了个好基础。

在得到收获的同时，我觉得还有很多地方做的不足，以后需要改正。有些问题考虑还不是很周全，安排班组做的工作没有及时完成，事后想想自己确实没有站在他们角度去想下。有的时候对工作现场的监督没有到位，出现妨碍市民的问题，并且没有及时解决。还有和绿化办的沟通还是少了些，以后还要多加强这方面的工作。

有了这一年实践的积累，对于明年的绿化养护管理工作充满期待，从中我也发现了日常养护当中存在的一些问题需要改进。修剪不到位情况时有发生，需要组织一些培训，很多工人，尤其是新来的工人不知道怎么修剪。还有浇水不及时，对于那些补种的苗木浇水很少，所以导致补种苗木死亡率较高。我们养护的地段白天人流较多，有些树木比较高大，每次打药都会比较麻烦，可改在夜晚人少时在进行。对于每季度的“双最”检查，我建议可以在检查开始前大家一同去检查一次，这样可以把一些需要改进的地方都提出来，同时也是个交流的机会。

20xx年已成过去，回望这一年，收获与遗憾并存，对于新的一年，应该将做的好的地方继续做到完美，没有做好之处也要大力改正。天道酬勤，相信努力过后都会有回报。在公司领导的正确带领之下，在公司员工的辛勤工作之后，我想我们这一年的工作将会进行的非常顺利，公司也会不断的发展壮大。

**屋顶绿化养护工作总结4**

x集团物业公司，主要负责集团公司的后勤事务管理以及重点绿化工程建设和绿化养护管理检查和指导工作。近一年来，物业公司以“强班子、建队伍、夯基础、上水平、精服务”的总体工作思路，进一步统一思想、提高认识、明确任务、落实责任，周密部署、精心实施，着力营造全民动员、全社会参与的强烈的氛围，迅速掀起绿化x，美化家园的新热潮，较好地完成了省、市下达的义务植树任务，完成了x绿化的任务，主要做法总结如下：

>一、抓重点、树形象

我们深刻认识到，绿化工作是x整体工作的一个重要组成部分，随着x经济的发展和我市城市化的推进，人们对环境的要求越来越高，必须下大力气搞好矿区的绿化、美化，为群众创造良好的环境，提高生活质量切实把绿化工作作为为职工群众办实事、提高矿区文明程度、造福子孙后代的调度来认识，精心组织，狠抓落实，做到三个到位。

一是组织到位，绿化工作放在重要的位置，对绿化工作进行专门安排，进一步明确了管理责任，细化了措施，各单位进一步提高认识，采取有效措施，把绿化工作的目标任务落到实处，不少单位实行了领导绿化点挂牌制，使矿区的绿化工作，真正纳入正常化、规范化的轨道。

二是措施到位，为了提高x的职工的绿化意识，我们利用广播、报纸、电视、宣传栏、黑板报等形式，进行了全民义务植树和矿区绿化的宣传活动，围绕年初确定的目标、任务，深入宣传发动，通过广泛宣传发动，掀起了绿化热潮，全x正逐步形成爱绿、知绿、护绿，积极参与创建的良好社会风气，逐步形成绿化工作人人有责、积极参与的局面。为绿化工作的开展，营造了良好的舆论氛围。

三是制度到位，为了适应矿区绿化工作的发展需要，对矿区绿化工作实行了集中统一管理，制定了《x集团绿化管理工作暂行规定》我们制定并认真执行了领导决策、工作职责、理论学习、职工培训、考核奖惩等一系列工作制度十余项;同时，还建立了政研会、情况通报、总结评比等规章制度;有力地确保了各项工作任务的全面落实。

由于组织得力，措施到位，制度健全使全公司各项工作得到了协调发展和共同进步，既改善了职工工作、生活环境，提升了单位形象，也使得职工业务素质和职业道德素质有了明显提高，职工精神面貌焕然一新。

>二、重建设、强基础

1、加强机构建设。建立专门的机构，实行绿化工作责任制，是多年来绿化工作稳步发展的基本经验。去年以来，根据x改革发展的实际，我们物业公司配备了专门的技术人员，公司所属各单位，也都相应调整加强了绿化工作管理机构，由专人负责绿化的日常工作，做到上下结合，齐抓共管，分工负责，有条不紊，确保了绿化工作的正常开展。

2、加强绿化队伍建设，建立绿化专业队伍，抓好绿化工作的基础。在近年来为适应x绿化工作的快速发展，重新组建了x个绿化专业队伍，为了提高绿化管理队伍的整体素质，今年按照集团公司部署计划，采取请进来送出去的办法对绿化工作人员进行了全面的培训，先后举办了园林绿化技术培训班和苗圃技术培训班，组织了岗位技术比武和技术练兵活动，提高了绿化工作的技术含量，使全公司的绿化工作有了后劲，为绿化工作长足的发展奠定了基础。

3、加强内部管理制度建设，加强建设是绿化工作协调发展的重要保证，我们结合矿区绿化工作的实际，建立了一套行之有效的绿化工作管理制度，实行专管和群管相结合，制定了《绿化承包责任制》、《x绿化达标检查验收考核办法》等多项制度，并严格各项制度的落实，用制度规范绿化工作，有效地促进了绿化工作的开展。

>三、绿x、美x

多年来，我们围绕“内强素质，外树形象”的要求，以创建文明单位为目标，确立了以人为本的原则，认真总结多年来矿区绿化美化的经验，进一步强化精品意识，高标准设计，大手笔绿化，大范围推进各类绿地的建设，提高了矿区绿化品位与档次，形成总量适宜、植物多样、特色鲜明的格局，营造了优美的x环境，较好地树立了x的形象。

1、合理规划设计。认真做到矿区绿化与矿区总体发展规划密切结合起来，做到“三同时”，即同时设计、同时预算、同时施工，在下达年度绿化任务时，实事求是地提出绿化总的指导思想，按总构思进行实施，取得了明显的效果。

2、强化绿化管理。在绿化工程管理上，以提高绿化品位为目标，加大了工程招投标管理力度，在景观绿地、公共绿地的建设上，始终坚持实行设计方案招标制，好中取优，提高品位。

当然，由于目前各单位经济效益有所不同，具体条件有所差异，矿区的绿化工作还存在新、老区发展不平稳现象，虽然建成了一批精品工程，但有的前段时间，仍然有绿量缺口。要提高矿区绿化的整体水平，必须高起点、高标准，下大力气解决绿化工作发展不平稳现象，全面提高绿化品位与档次，进而全面提高矿区的环境质量。

**屋顶绿化养护工作总结5**

时光荏苒，岁月如梭，在付出辛劳和洒满汗水的道路上，我们一步一个脚印地送走了20xx年，在充满憧憬和满怀豪情的道路上，我们信心百倍的迎来了20xx年。20xx年，对于万正绿化公司来说是全面发展和进步的一年，更是收获的一年。过去的一年，在集团领导的正确领导和支持下，始终坚持“打造万正品牌，建设长寿企业”的经营理念，审时度势，统揽全局，抓机遇、求发展，公司全体员工，齐心协力、团结拼搏、真抓实干，以力争打造“万正绿化品牌效益”的企业目标，切实完成了集团下达的各项建设任务。20xx年新建项目景观面积约万平方米，完成20xx年遗留工程万平方米，完成养护面积约38万平方米，为了总结和积累经验，分析一年来工作中的收获与存在的问题，提高创新能力和管理水平，现将一年来的各项工作予以总结，同时对20xx年工作计划进行全面部署。

>一、工程概况以及完成情况

（一）新建项目以及完成情况

①环城路2x服务站景观工程

环城路2x服务站景观工程景观面积约万平米，该工程总造价约1750万元，主要建设项目有绿化、硬化、围墙、喷灌、亮化、铁艺护栏。该工程于5月份开工，8月XX日竣工，共完成了硬化面积85000多平方米，喷灌管线XX00多米，亮化工程共安装15米高的景观灯28套，4米高景观灯18套，安装配电箱2个，完成围墙及护栏工程近XX00延米，绿化工程共种植地被5000多平米。按照合同约定付款方式，已经支付工程进度款约1544万元，该工程已经交付物业公司管理使用。

②国土资源局移民小区景观工程

国土资源局移民小区景观工程景观面积约万平米，该工程总造价约518万元，主要建设项目有有硬化、沥青道路、绿化、喷灌、电气、凉亭、廊架、围墙、大门、彩绘围挡等，该工程于5月份开工，8月20全面竣工，共完成硬化面积17000多平方米，安装草坪灯、庭院灯、射灯等共计3XX套，沥青路3600平方米，凉亭廊架4个，种植乔木500多株，种植地被XX000多平方米、彩绘蒙古风情挡墙近900平米，大门及门房2座，围墙XX00多米，现该工程已经移交给国土资源局委托的物业公司—鄂尔多斯市鑫苑物业公司管理。按照合同约定付款方式，已经支付工程进度款353万元。

③万正城A、D区景观工程万正城A、D区景观工程景观面积约万平米，该工程总造价约1700多万元，主要建设项目包括绿化、硬化、亮化、给水、排水以及围墙和大门，该工程于5月份开工，XX月底竣工，共完成硬化面积67000多平米，围墙近XX00米，大门4座，安装景观灯207盏。该工程现在已经顺利验收并移交物业公司统一管理，进入工程结算阶段，按照合同约定付款方式，已经支付进度工程款841万元。

④万胜西小区二期景观工程万胜西小区二期景观工程月20xx年8月开工建设，总景观面积约为万平米，工程总造价约700万元，主要建设项目有硬化、绿化、喷灌、围墙、亮化及挡土墙工程。该工程于XX底完成全部硬质景观部分，共完成硬化面积约47357㎡，挡土墙约2424延长米，围墙191米，喷灌管线长约1500多米，亮化工程安装景观灯23盏，庭院灯52盏，路灯69盏。工程现在已经顺利验收并移交物业公司统一管理，进入工程结算阶段，按照合同约定付款方式，已经支付进度工程款350万元。

⑤康和南岸景观工程

康和南岸景观工程于20xx年9月XX日开工建设，工程遵循“高起点规划，高标准建设”的宗旨，重点打造成为花园式洋房的精品工程，总景观面积约XX万平方米，主要建设包括绿化、硬化、围墙、挡土墙、景观电气、绿化给水、排水及景观小品，工程总造价约3200万元，截止年底已经完地下雨水管道、绿化给水管道、亮化管线以及冬植树的种植工作。

⑥新园小区博雅幼儿园东侧绿化工程

博雅幼儿园绿化工程，绿化面积2800多平米，属于迎接创卫检查团应急工程，工期共计XX天，共完成硬化面积1750平米，种植地被880平米，种植乔木81株，花灌木32丛，现已移交铁西管委会养护管理。

（二）遗留项目以及完成情况

①管委会办公楼景观工程

管委会办公楼景观工程景观面积约万平米，该工程总造价为355万元整，该工程于去年年底开工建设，今年5月20日竣工，完成硬化面积XX000平方米，完成绿化面积1800平方米，景观灯15盏，景观挡土墙XX00延长米，喷灌管线约700米。现已移交铁西管委会统一管理。按照合同约定付款方式，已经支付工程进度款242万元。

②万正广场景观工程绿化部分该部分绿化面积约4400㎡，绿化部分于5月份竣工，现已进入养护期，共种植乔木99株，花灌木平米，地被平米。

（三）完工养护项目以及完成情况

①铁西二期道路绿化工程

完成越山路北段、景致路北段、景宁街、技校街、民族街、体育街、中央路北段、景山路、西贸路北段、规划九路、规划十路工XX条路段的养护及工作，养护绿化带长度约20公里，养护绿化绿化面积约18万平方米。该工程于5月份与铁西管委会协调办理移交手续，现已整体移交铁西管委会。

②伊旗通格朗街道路绿化工程

完成了该工程的上半年养护工作，养护绿化面积约17万平方。今年8月份已经顺利移交伊金霍洛旗园林局养护管理。决算资料已经送达伊金霍洛旗园林局，进入竣工结算阶段。

③静林湾小区景观工程以及新园小区C区绿化工程

完成了静林湾小区绿化工程和新园小区C区绿化工程20xx年的补植和养护工作，养护绿化面积3万多平米，验收合格后于6月份移交物业公司养护管理。

>二、日常事务及完成情况

（一）制度建设工作

1、根据集团最新制度要求，结合绿化公司实际工作情况，绿化公司及时完成了《20xx年绿化公司管理制度》的修订工作。

2、为了做好绿化公司各项目工程重大质量安全事故应急处置工作，指导应急抢险，确保科学、及时、有效地组织应对事故，消除隐患，绿化公司依据集团应急救援预案，结合绿化工种和施工现场的实际情况，公司自主编制了一本参考性强、可操作性强，通俗易懂的《绿化公司应急救援预案》。

3、为了提高员工的工作积极性，改善员工收入水平，激励员工投身公司生产和集团建设中，公司根据集团薪酬改革方案，编制了一套《绿化公司绩效考核管理办法》。

4、根据绿化公司工作需要以及具体工作内容，制定了全新的《绿化公司工作流程》，使各项工作按照工作流程顺利开展，节约了工作时间，提高工作效率。

（二）安全、文明施工管理工作

1、按照公司管理制度，与所有项目部及项目部管理的施工单位签订安全、文明施工责任状x份，使安全文明施工责任到人。

2、各施工项目部建立了完善的安全文明施工保证体系，健全了各项目部的安全文明管理措施，

3、工程部牵头，对个项目部安全文明管理工作进行不定期的检查，全年抽查各项目部施工现场x次，共形成安全文明检查记录x份，按照检查记录要求，全部整改完成，全年未发生一起安全文明事故。

**屋顶绿化养护工作总结6**

本人自20xx年x月进入xx公园工作至今，透过自己的不断努力和刻苦学习，我的专业技术有了长足的进步。在这些年的锻炼中，我从同行工程师、工人师傅们那学到了丰富的园林绿化施工及养护的管理经验，特别是工人师傅们的现场经验、技术绝活及他们对待工作的敬业精神，鼓励和感染着我。同时自己加强了自身的不断学习，使我在业务水平方面有了较大的提高。现将我一年来的工作总结如下：

>一、工作完成状况

（一）打好补植补栽攻坚战，圆满完成春季绿化任务

20xx年初开始，我组织人员对行道树、道路绿化带、公共绿地等绿化状况开展了全面的调查摸底，查清绿化苗木的生长状况，乔灌木的缺株状况，以及草坪的养护状况。在调查摸底的基础上，提前做好苗木采购、调集工作，确保在春季植树时期绿化种植的顺利进行。

20xx年，共计栽植大叶女贞、柳树、国槐、法桐、水杉等乔木xx余株，樱花、紫玉兰、红叶石楠、百日红等灌木xxx余株，金叶女贞、小叶女贞、紫叶小檗等绿篱xxxx余株，草坪xxx余平方，进一步提高城区道路绿化景观的美化效果。

（二）扎实开展城区道路提档改造工程

为不断创优城区环境，保护现有绿化成果，提高全市人民的幸福指数，按照“整治出亮点、改造出精品”，x月底我队对xx路、xx路、xx路进行了绿化提档改造工程。

2、xx路提档改造工程。xx路由于车流、人流量大，绿化带损坏较为严重。经过改造，该区域新栽植麦冬、鸢尾等地被植物xxx株，消除黄土裸露xxxx平方米，整治绿化带道xxx米，实现了全路段“黄土不露天”的整治目标。

3、xx路提档改造工程。xx路由于过往车辆均以大型货车为主，造成绿地损坏严重。为提升城市品位，我队在此处绿地栽植红叶石楠、百日红等花灌木xxxx株、麦冬、荷兰菊等地被植物xxx株，消除黄土裸露xxxx平方米，使道路绿化景观效果得以恢复，得到进一步提高。

（三）完善基础设施，提升城市品位

为完善城市基础设施，强化城市功能，提升城市品位，彰显城市特色，优化人居环境。20xx年，投资xx万元对公共绿地内部分缺失、损坏的喷泉部件、管道、亮化设施等基础设施进行了更换及修缮。

>二、工作中还存在的主要问题

回顾以往的工作，虽然取得了一些成绩，但也还存在许多不容忽视的困难和问题，主要表此刻以下几个方面：

1、设施管理难。设施损毁严重，安全隐患突出。行道树被砍，绿化带被踩等行为时有发生，尤其是亮化设施遭人为破坏严重，砸灯具、盗挖电缆等现象较为严重，从而存在较大的安全隐患。

2、绿化投入少。绿化建设是一项庞大的社会工程，务必要有稳定的资金投入做保障。由于资金问题，养护装备也不能适应病虫害防治的要求。园林作业设备属于易损易耗品，需要定期的保养、更换及维修，但目前财政下拨园林绿化的资金仅能维持现有绿化养管需求，无法进行正常的设备养护和设备更新换代，绿化作业水平和效率得不到有效提高，直接制约着绿化管理水平的进一步提升。

>三、20xx年工作重点

1、精细化管理。严格按照《城市园林绿化分级养护标准》搞好现有绿化植物（行道树、绿篱、绿地、各种观赏灌木以及藤木植物）的换土、浇水、施肥、病虫害防治以及修剪、整形等日常养护工作。入冬前做好各种绿化植物的冬灌、涂白、缠草绳、平茬、覆土等越冬养护工作。

2、加强管理健身场所的健身器材的安全保障，为市民休闲健身带来良好的环境。

3、精心修剪保美。行道树、花灌木和色块要做到修剪高矮适度修剪季节适时，修剪节点适中。

4、强化舆论引导，加强园林绿化条例规章宣传，不断增强广大市民爱绿护绿意识，构成全社会重绿建绿氛围，为园林绿化管理营造宽松环境。

>四、今后努力的方向

正所谓是“金无足赤，人无完人”。在今后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，朝着以下两个方向努力：

1、学无止镜，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种理论知识，并用于指导实践，以更好的适应工作发展的需要。

2、实践是不断取得进步的基础。我要透过实践不断的锻炼自己的胆识和魄力，提高自己解决实际问题的潜力，用心、热情的对待好每一份工作。

以上是我近一年来从事的主要工作的状况，透过从书本上学习、从实践中学习、从他人那里学习，再加之自己的分析和思考，确实有了较大的收获和进步。成绩和不足是同时存在的，经验和教训也是相伴而行，克服不足，学无止境，路在脚下延伸，我将一如既往继续在工作中尽心尽力，不断学习，努力进取，提高自身的业务素质，锻炼自己的工作潜力，总结经验，吸取教训，把自己的工作做的更好，报效单位对我的培养和关怀，为单位、为园林事业贡献我的全部精力。

**屋顶绿化养护工作总结7**

项目的成本管理以成本核算为中心，做到干前有预算，干中有核算，干后有决算。成本控制应按下列环节进行：成本预测、计划、实施、核算、分析、考核、整理文件资料、编制成本报告。项目经理对整个项目负责，按照责、权、利相结合的原则，以多种方式增产节约，创造利润。

>1、成本计划编制

内部控制模式。在项目内部实行分项包干、层层控制，落实责任制。

分项划分

确定小组负责人。由项目的项目副经理、总工兼任各分片负责人，分片负责人除了负责其责任片区的管理外，同时其作为项目经理部的领导层，还应负责项目经理部对外的职责。

分片承包利润目标。由项目经理根据公司确定的本项目的预算成本、施工定额、本分片负责人协商确定每个区段的成本控制目标、质量控制目标，并签订项目分片内部承包合同和目标责任状，制订奖罚措施。

项目劳务承包合同由施工队伍跟分片负责人签订。分片负责人与现场施工技术，管理人员签订分部分项成本控制目标责任书，把成本控制落实到项目部每一个人身上。

项目经理部在进场前及每个年度应编制成本计划，并报公司工程部批复。

编制原则

（1）以施工方案和管理措施为依据，按照本项目的管理水平、消耗限额、作业效率等进行分析，根据市场价格信息，在公司确定的项目承包目标成本的范围内编制施工计划成本。

（2）当某些环节或分部分项工程条件尚不明确时，可按照类似工程施工经验或招标文件所提供的计量依据计算暂估费用。

（3）在编制成本计划的同时明确为落实成本控制计划采取的相关措施，包括详细的奖品措施。

项目目标成本分解及落实

（1）按工程部位及分片区进行项目成本分解，为分部分项工程成本核算提供依据。

（2）在片区内按成本项构成分解成本。如按人工费、材料费、机械台班费、其它直接费和间接成本的构成，为项目生产要素的成本核算提供依据。

（3）同时，项目经理部或各承包片区应编制“目标成本控制措施表”，将成本控制的目标直接落实到各责任人。

项目经理部各职能部门人员的成本控制职责。

现场工程技术人员

（1）按单位工程建立和建全工程统计台帐，正确记录当月、当旬各单位工程分部、分项工程的实际完成量，按时准确的编制工程统计报表。

（2）按时做好未完工程施工盘点工作，及时准确计算完工程的预算价值。

（3）负责及时办理施工过程中的各项签证，做好技术管理方面的原始记录，协助成本管理部门、预算部门做好成本分析工作。

工程核算、合同管理人员

（1）及时编制单位工程施工图预算，及时办理结算手续，正确确定工程收入。

（2）结合施工组织设计方案、技术组织措施，做好单位工程施工图预算的工、料、机分析（包括数量及金额）及对外承包单价、合同条款等，提供给成本核算部门作为成本分析资料。

材料管理人员

（1）归口管理材料、工具成本降低指标，对工程材料的使用负责。

（2）建立材料消耗台帐，加强材料核算，实行材料、工具消耗定额控制。

（3）负责提供以下分析资料：月底材料成本和单位工程竣工材料成本的节超分析；材料管理和二次搬运的节超分析；材料使用效果或损失的分析。

机械管理人员

（1）负责各类机械的管理和维修，严格按施工组织设计方案配备各种类型机械设备，加强机械调度。

（2）建立健全各类机械设备的台班记录，按时编报机械使用情况报表。

（3）及时提供机械利用率、完好率和机械用工、费用节约措施计划完成情况的分析资料。

质量安全人员

（1）归口管理工程质量和安全指标，负责工程的质量和安全。

（2）建立建全工程质量和安全管理的各项规章制度，做好原始记录。

（3）负责组织处理工程施工中的质量和安全事故，协助、参与处理重大安全事故。

财务人员

（1）按国家和上级主管部门颁发的有关规定，加强成本管理，核算和分析工作，严格执行财务制度，检查监督各项财务开支。

（2）按照确定的成本核算对象核算成本工作，建立建全工程成本台帐，正确及时核算各成本支出。

（3）归口分管降低成本综合指标，认真做好成本控制工作，根据各职能部门提供的分析资料开展工程成本分析。

（4）负责做好单位工程的竣工成本决算和成本分析资料。

>2、成本控制实施

项目成本控制的实施主要从劳务队伍的选择和管理、材料的控制、人员的工资发放、项目部各项管理费用控制、工程结算等各个方面来进行。

劳务施工队伍的选择和管理：

劳务队伍的选择

（1）土建安装劳务队伍应具有相应的资质，绿化劳务队伍应有绿化施工经历，并应为其劳务人员办理意外伤害保险。

（2）项目经理部根据施工工期、施工方案、工程量的大小，合理划分施工段，确定预定分包单价，择优确定施工队伍，签订工程协议。工程协议必须有项目部、公司工程部、施工队伍三方签名盖章后方为有效。施工队伍在进场前，应缴纳一定数额的履约保证金后，视施工进度逐步返还。

劳务队伍管理

（1）由项目部负责人跟分包施工队伍签订劳务承包合同，每月或及时跟施工队伍进行中期结算，不办理结算的施工队伍一律不得在财务上借支工程款。

（2）民工工资统一发放。为了确保民工的利益、保证民工工资的正常发放，项目部应建立民工用工档案，施工队伍在中期结算总额的范围内，根据民工出勤情况制定民工工资表，分片负责人审核，由项目部财务部门统一发放。

（3）各施工队伍在施工过程中的工程付款，必须控制在有效的已结算金额的80%以内，且必须与相应的工程计量挂钩，不得超支。

（4）财务人员和相关的技术人员有责任有义务在劳务队伍每次借款后，对民工工资的发放情况进行调查。如果乱立名字支领他人劳务工资的，该劳务队伍的工程款不得再借支。

（5）各劳务队伍的履约保证金必须严格按施工队伍的工程实际进度情况根据合同的要求逐步返还。

材料控制：

采购计划和实施。

（1）苗木、草皮卷、石材、管材、地面砖、灯具、水泥、钢材、碎石等主要材料除业主另有规定外，在与供应商签订合同前，应及时报公司项目监督小组，签订合同须有项目经理部、材料部、供应商三方签认后生效，并严格按公司的相关管理制度执行。

（2）工程辅助材料易耗（价值500元以下）由项目部自行采购，工程的主要材料和特种材料由公司控制，材料部采购不计入劳务队伍的承包。

（3）由项目部材料管理人员编制材料采购计划，报项目经理审批，再报工程部、预算部审批后实施。

（4）在材料供应商确定上，应尽量实行公开招标，由项目经理、预算、材料等有关部门一同确定。

材料管理

对于土建安装工程，项目部财务部门对各施工队伍建立领料报计划制度、材料领用明细台帐，在各施工队伍的劳务承包合同中应明确材料验收及一定的损耗用量，施工中超用的材料按市场价格在结算单中扣款。

人员工资发放：

根据项目的实际情况及特点，根据公司有关管理办法确定的各岗位工资的标准，制定相应的工资发放标准。

项目部其它管理费用控制：

管理用车。项目经理部所有的车辆均按公司有关规定进行配备，按公司车辆管理制度执行。

通讯费和差旅食宿费按公司的有关管理制度实行。

项目财务管理，项目财务接受公司财务的管理和监督，公司财务每月应对项目财务进行下列行查。

工程结算管理

承包单价确定。

（1）由工程部做好外包工程总体计划，并根据项目所在地实际情况进行单价分析，拟定初步的承包单价。

（2）由公司项目监督小组批准确定，并在1~2天内作出批复意见。

规范结算程序，严格结算。

（1）由公司统一制定施工现场的临时工程、机械、劳务用工的记录单（证明条）。现场人员必须及时做记录签证，不得补填，记录单每周统一交给相关结算人员，结算人员每月办理一次结算，逾期不予办理.记录单上必须有施工员、项目负责人和施工队伍负责人（乙方）的签名。记录单严格流水编号管理，严格领用手续。

（2）每月定期对分包、劳务承包、各作业班组当月完成的工程项目进行中期结算，其金额应收时进入工程成本。每份结算单必须付原始记录及验收资料，包括数量计算、质量验收、采用图纸等资料。

（3）凡施工期在2个月以上的分包工程，定期结算，严禁定期不结算，支付预付款（或借款）待完工后在总结算的行为。

（4）项目部必须设立固定的结算人员，每份结算单必须由项目部结算人员、项目经理及乙方或乙方代表签字，结算程序和表格按公司统一规定办理。

（5）所有工程结算均应依据所签订的工程施工承包合同条款并对照工程量清单项目号进行计算，如无可对照项目号的，应在结算单中予以说明。

（6）工程结算时遇与原合同不相符的情况，应增加或调整项目或单价的按项目合同管理的规定执行。

（7）隐蔽工程的验收结算：

a、隐蔽工程的分类：隐蔽工程主要是指施工后被其他构造物、部位、层次遮盖的，非要采取破坏性或挖掘的方法方可进行检查的工程。

b、验收结算：为不影响工程进度，全面的进行验收，隐蔽工程施工完成后，由工程部、技质部组织人员进行验收，初步核定工程数量，填写隐蔽工程验收单，是构造物的待相应的试块强度及检测报告表明该构造物达到质量标准后，完善隐蔽工程验收单，与其他的工程一起办理结算。

（8）最终结算时必须填写：

——“工程缺陷调查表”，分清责任和缺陷大小，除规定的优保金外，应根据缺陷情况从工程款中扣除缺陷维修金。

——“工程结算、合同终止确认书”，在最终结算完成后，经双方确认，对所有工程项目的结算已全部办理完毕，不再发生，应签认“工程结算、合同终止确认书”，避免不必要的纠纷。

项目监督小组在检查时，对中期结算发生的差错和问题以书面形式通知项目部在最终结算时予以修正；对于总额超过10万元以上的最终结算，项目经理在签发前，必须经项目监督小组确认后方可入帐办理支付，可分批办理。

项目财务管理，项目财务接受公司财务的管理和监督，公司财务每月应对项目财务进行例行检查。

>3、成本核算

成本核算原则。项目经理部应根据财务制度和会计制度的有关规定，在公司职能部门指导下，建立项目成本核算制度，明确项目成本核算的原则、范围、程序、方法、内容、责任及要求，并设置核算台帐，记录原始数据。

核算周期。项目成本核算按一个月核算一次，在每个月末进行。

核算方法和对象。核算对象应是施工形象进度、施工工程量统计、实际成本归集。在施工工程量及实际成本的归集，宜按照以下方法进行：

（1）应按照统计人员提供的当月完成工程量可计量价值作为当期工程结算收入，为便于统计，统计人员在工程的初期必须按照工程单位、分部、分项工程划分标准对本项目的工程进行统一划分，统计出每一分项工程的合同价值。

（2）由项目经理部直接发放的各劳务队伍的人工费应按施工范围计入项目部的账务中。

（3）材料费应根据当月项目材料消耗和实际价格，计算当期消耗，计入项目部的工程成本中；公司设备使用费按设备年折旧费计算，计入工程成本；周转性材料应实行内部调配，按照调配使用情况分摊费用，计入工程成本。

（4）机械使用费按照当月使用台班和单价计入相应的成本中。

（5）其他直接费应根据有关核算资料计入相关成本中。

（6）劳务队伍的结算费用在发放了劳务工资后，作为直接费用计入成本中。

项目成本核算应坚持会计核算、统计核算、业务核算相结合的方法，跟踪核算，动态分析，出月度成本分析报告，并据此制定改善成本控制措施，控制下月的施工任务的成本。

>4、成本分析与考核

审算部进行成本分析可采用下列方法：

（1）按照量价分离原则，用对比法分析影响成本节、超的主要因素，包括：实际工程量与预算工程量的对比分析，实际消耗量与计划消耗量的对比分析，实际采用价格与计划价格的对比分析，各种费用实际发生与计划的对比分析。

（2）在确定成本各因素对计划成本影响的程度时，可采用差额计算法进行成本分析。

审算部应将成本分析的结果形成文件，为成本偏差的纠正与预防、成本控制方法的改进、制定降低成本措施、改进成本控制体系等提供依据。

项目成本考核应分层进行：公司对项目经理部进行成本管理考核；项目经理部对项目内部各岗位及片区进行成本管理考核。

项目成本考核内容包括：计划目标成本完成情况考核，成本管理工作业绩考核。成本考核的结果应形成文件，作为奖罚责任人的依据。

**屋顶绿化养护工作总结8**

时间一晃而过，弹指之间，20x年已接近尾声，过去的一年在领导和同事们的悉心关怀和指导下，透过自身的不懈努力，在工作上取得了必须的成果，但也存在了诸多不足。回顾过去的一年，现将工作总结如下：

一、在20x前三季度这段时间里，按照集团公司的决策和指导，在全体职工的不懈努力下，我们早出晚归，不惜牺牲休息时间，共种植苗木近七万株，当时成活率在80%左右。但是由于缺乏经验，对环境、水源等没有足够的认识，个性是水源问题，地下水含盐量严重超标，出现了不浇地旱死树，浇了地由于水含盐量高造成树木生理性缺水，后果更严重，其中连翘的大面积死亡就是典型的实例。好在集团公司领导及时选取了新的、土壤水源状况更为良好的基地，将剩余的苗木悉数移栽到新的苗圃内，减小了损失。

二、在20x年最后一季度，虽然时间短，但是我们的工作却是最繁忙的。

1、新选取的双杨基地内的基础设施的修建、使用及维护。刚接手新基地时，就是一片白茬地，在集团公司的统一指挥下，经过我们的努力，到此刻已经修建完成了160米的预制路，1500多米的围挡，搭建了临时工作的板房2间，铺设了1300多米的供给水灌溉管道，敷设了80KV变压器，使得基地面貌有了很大改善，目前各项设施都已投入使用。

2、抢时节。为到达土地利用率，在10月X日前完成了对规划内的80亩冬小麦的播种工作，及时组织人手灌浇封冻水。

3、将原有苗圃内的林木成功移栽到新基地。在集团统一调度下，在公司的全体同仁的协助下，将120x余棵林木成功移植到新基地，并及时组织人手实施灌溉，业已完成。为了确保苗木的成活下一步将组织人工培土护根。

在即将到来的20x年，我们将会按照集团领导的指导思想结合我们现有的实际状况做出如下计划：

一、利用此刻年底的空闲时机，用心联系参观周围县市的苗圃，初步掌握大宗苗木栽植的大体状况和价格。为明年及时购进适宜的苗木铺好路。

二、对预留地的栽种苗木品种做出初步打算。根据此刻城市绿化趋势和潍坊的具体地理环境，我们初步打算购进的苗木有：

乔木类：广玉兰、白蜡、柿树、女贞、银杏、法桐、樱花、海棠系列、木槿

灌木类：石楠、连翘、冬青、百日红、紫叶小糪、紫叶李、红瑞木

藤本类：花椒

时间又给予我一次总结的机会，每一次进步都是在反复总结经验或得失中得以提高。每一次总结都是在促使我们查找自身不足的同时，结合自己好的工作经验，为新一轮的工作顺利进行做更好的铺垫。以后我会更加努力，争取在业务上不断提高自己的技术水平，认真细致到位的完成集团公司交与的各项任务。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！