# 教导主任工作总结点评(实用9篇)

来源：网络 作者：落梅无痕 更新时间：2024-01-31

*教导主任工作总结点评1本年度我在上级领导的关怀和信任下，担任石泉小学教导主任一职，并担任三、四、五年级的英语教学。一年来，本人恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。回顾自我本学年的工作，最深的体会就是：领导栽培+岗位锻炼+个人汗水=收...*

**教导主任工作总结点评1**

本年度我在上级领导的关怀和信任下，担任石泉小学教导主任一职，并担任三、四、五年级的英语教学。一年来，本人恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。回顾自我本学年的工作，最深的体会就是：领导栽培+岗位锻炼+个人汗水=收获。现将个人工作总结如下：

>一、政治思想方面：

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。牢固树立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的教学管理制度，能深刻认识到中层干部应做身正为范、自觉遵守学校制度的表率，要求教师做到的，自我先做到。努力使自我成为：校长的好助手，教师的好榜样。

>二、个人教学工作：

平时我利用上课资料、课间等对学生进行思想道德教育，培养学生构成良好的学习、生活习惯。充分发挥一帮一的学生互助手段，帮忙后进的同学爱上英语，这样既让好学生知识得到了巩固又能帮忙了别人，让所有孩子都爱上英语。

>三、教导处工作：

（一）搞好校本教研培训工作。

1、在总结经验的基础上，制定了学校教研工作计划，计划突出可操作性和实用性。安排教师个人书写教学计划，做到早安排，早落实。

2、开展多种形式的校本教研活动。实行分组教研（语文组、数学组、常识组）；组织安排教师上公开课、示范课。

3、成功组织了全校教师进行了期中考试分析会，经过分析查找教学中存在的不足，使教师在分析中反思，在反思中成长，在成长中提高。

（二）落实校本培训评估方案。

制定了学校切实可行的校本培训方案。健全了校本培训制度。

（三）狠抓教学常规检查与落实。

1、每周教研组长对教师教学常规进行了督查。

2、组织教研组长进行大检查，检查包括：备课、听课、作业、试卷测评、教后反思等。

3、对教学常常规检查实行了周抽和月检制度。对月检情景进行了通报，推出了典型和找出了不足。

（四）进一步深化课程教学改革。

加大了课改督查力度，安排了学校领导随堂听课，写出了听课体会，并且进行了总结，查找出了课改中存在的问题。

>四、存在的不足：

1、缺乏创新精神，工作思路陈旧，教导处很多还是原先的老路。教研活动效果不明显，没有针对教学实际问题进行研讨。教研活动形式老套，许多教师在开展教研活动认识上思想意识淡薄，抱着完成任务、多一事不如少一事的心态。

2、深入课堂、深入班级听课不够，不能全盘了解教师教学动态。教学管理水平还有待进一步提高。不能对教师课堂上存在的问题做出有价值的指导。

3、工作中还缺乏细致性，想问题还不够全面。缺乏工作的前瞻性和经验。

这些是我在今后的工作中应当注意的问题，也是自我锤炼的方向，相信在学校领导和全体教师的帮忙下能不断地加以克服，在下一阶段的工作中，我将不断总结，不断反思，不断改善，不断创新工作思路，力争踏踏实实的把分管的工作做到最好！

**教导主任工作总结点评2**

秋去冬来，转眼又是岁末，我们又将迎来新的一年，忙碌中我们的教学工作也将告一段落，回顾这一学期的教研组工作，算不得有什么经验，有的只是在这份工作中能多思、多想，团结同事，共同努力，争取把这项工作尽职尽责地做好。在此，我作为教导主任及语言组组长就一学期来的工作做简要回顾，为今后更好开展工作理顺思路，积累经验。下面我把主要情况汇报如下：

对于刚接手此职务的我深知肩负的工作较多，许多业务水平急需提高。这也给了自己许多压力，促使自己必须不断学习，提高。思考如何引导教师在园本教研中树立准确观念、如何使园本教研更具实效性和如何打破园本形式的局限性。从而有效促进教师的发展，推动我园园本教研步入良性循环。

>一、认真踏实地落实常规管理1、备课

本学期在备课方面，各位教师基本能按要求备课，但是也有些松懈，力求下学期严格检查教师的备课内容，教具的准备。应组织教师集体备课互相学习，互相提高。教师的发展离不开一个良好的团结、奋进、互相信任的集体环境。每个人都有自己的知识、经验及智慧特长，如果只是孤立地发挥作用，其效能是有限的。集体备课创造了一个共同分享，合作与支持的条件，增进了组员之间的沟通，使大家在活动中了解他人，了解自己，分享各自的体会与经验，围绕新的课程改革，结合教材、课标进行集体备课，进行课堂教学、课时设计。集体备课备活动的教学目标、重点、难点，备教材的前后联系，备突出重点、突破难点的措施，做到有计划、有时间、有准备、有记录。

2、互相听评，促进的教师专业化水平提高。

本学期在开展音乐，早阅公开课后，各位老师的教学水平都有所提高，但也让我们看到了许多不足，对于课程的设计，安排，流程大部分老师都还不是很清晰，开展此活动太少。

因此，总结各位老师除自己钻研业务外，还应注重相互学习，相互听课，要求本组教师听课节数每一学期不少于5节，通过听课、评课，对教学内容安排是否恰当，难点是否突破，教法是否得当，教学手段的使用，教学思想、方法的渗透，是否符合素质教育的要求，老师的教学基本功等方面进行中肯，全面的评论、探讨，在教学研究上与教师进行具体磋商和指导，指出成功与不足之处，提出努力的方向，研究对策，课堂效率，提高教师的教学研究能力。

3、坚持初期计划、期末总结制度。学期初，根据幼儿园工作方案，制定教研组计划，期末要认真总结教研教改的情况，做好总结工作。4、教研结合，围绕计划积极落实研讨活动。

我们教研组内的老师大多都是新教师经验不是很足。为了使老师们在教学工作中有所提高，我们教研组应加强学习和实践。比如学习一些幼教杂志上的文章，组内的交流课等，组织教师相互听课、评课，讨论各自的优缺点，使大家在教学中有一定的提高。在这样的活动中，教师既是参与者又是投资者，同时也是受益者，教师间的互动，使得个人经验和思考成为一种共享的资源。5、主题活动

本学期主题活动未能很好开展，我也将吸取教训与经验，希望下学期能很成功的开展此活动。

>二、家园互动，促进教育教学工作的顺利开展

家长工作是教学工作中重要的一环，只有建立良好的家园关系，才能更好的促进孩子的健康发展。因此本学期中，我们一如既往的注重家长工作的有序开展。如通过家园之窗、家长会、家长接送孩子的时间等渠道、加强与原文链接：家长的交流与沟通，互相了解孩子在家、在园的的学习生活情况。同时在活动中给每个孩子创设自我表现的机会。促进家园共育。

今后，本教研组将继续抓好抓紧教研工作作为深入开展课改，多开展能提高教师业务水平的活动，如每月交一篇教学笔记，每月开展一个主题活动，教师进行教学评比，多开展亲子活动促进家园共育等活动。提高教育教学质量，在不断总结经验的基础上推陈出新，开创教研工作的新局面。

20xx年小学教导主任工作总结一学年来，我的工作情况总结如下：一、加强理论学习，提高自我业务理论水平

我始终以“国家十一五教育发展纲要”理论精神来武装自己的头脑，教学之余，常看与此类有关的文章。诸如《\_》的社论，《人民教育》的理论文章。坚持不懈的学习《教师法》、《教育法》、新《未成年人保护法》等法律法规，逐步深刻体会尊师重教，爱护学生，保护学生权益的含义。

订阅与教育教学有关的杂志：《特别关注》、《教学教案》，及时从中获取动态信息，吸取有关的理论营养。二、廉洁自爱，树立师者良好形象

本人始终以一个教师的身份来严格要求自己，坚决不受任何不良思想、不良社会风气的影响。拒“非法活动”于大门之外，洁身自好。根据上级的文件精神，从未也绝不参与短信诈骗，不但如此，而且经常利用各种时机宣传“非法活动”和短信息诈骗的危害性，尤其是对学生进行此方面的教育。

>三、及时完成学校的各项工作，积极做好本职工作

（一）坚决履行岗位职责，不打折扣地完成教导处的相关任务。一学年来，我负责教导主任的教学工作，期初，积极协助排好功课表、安排好教导处的每周教学活动安排，及时做好老师请假时的调课工作，确保每节课都有老师上课，不让一节课空闲。做好学籍建档和会考、中考的报名和志愿填报等工作。

（二）建立健全巩生措施，做好巩生工作。为了巩生，建立了班主任量化考评制度，提高班主任的工作的积极性。建立每节课点名制度等，将未到位的学生及时反馈班主任，班主任时做好电话联系，家访等工作，及时了解学生未到校的原因，化解学生厌学的情绪。另外，学校每个月做一次溜生总调查，及时将溜生的名单造册，行政人员与班主任，科任走乡下村进行家访。除此之外，将溜生名单及时送到乡教委。尽心尽力做好控辍保学工作。

（三）积极做好“普九”和课改工作。依据文件精神做好有关师资队伍建设的档案整理，及时做好有关教师培训的相关工作。认真做好课改的各项工作，期初订好计划，及时通知组织教师参加课改，期末及时总结。（四）协助做好教学常规检查工作，提高教学效果。

**教导主任工作总结点评3**

担任学校教导主任工作将近三年时间了。三年来，感激与惭愧、责任与迷惘一直伴随着我。三年来，我时刻铭记“在其位谋其政”的为事之道和“严于律己宽以待人”的为人之道。工作当中，恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每件事情，现将个人工作总结如下。

>一、政治思想方面：

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守教师职业道德规范，牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的服务意识。真诚、热情、公正的对待每一个人，每一件事。严格遵守学校的教学管理制度，能以身作则，要求他人做到的，自己先做到，努力使自己成为校长的好助手，教师的好帮手。

>二、个人教学工作：

1、作为学校的中层管理干部，教学绝不能放松，更要起到带头作用，本年度，我担任五年级的语文教学工作，教学中我能坚持贯彻新课程理念，做到科学施教。课前反复钻研教材，大量阅读参考书；结合学生实际备好、上好每一节课，保证教学质量，让自己在业务上精益求精。

2、注重课堂教学效果。在教学中注意抓住重点，突破难点，积极开拓教学思路。课余，我还虚心向有经验的教师及兄弟学校的同行讨教经验，试着把一些先进的教学理论、科学的教学方法及先进现代教学手段运用于课堂教学中，努力培养学生的合作交流、自主探究、勇于创新的能力。与此同时，和语文组的其他他同事们积极进行集体备课，相互扬长避短，努力提高课堂教学质量。

>三、教导处工作：

1、做好常规教务工作

学期初，及时拟定教学教研计划，科学合理安排好课程，发放各类教学用具。重视教学效果，认真安排组织中末期考试和阅卷工作，能以最快的速度统计学生的考试成绩，及时回收并归档。在校长的领导下，承办并落实各类比赛、评优活动，完成其他事务，竭尽全力贡献自己的一份力量。

2、搞好教学常规管理工作，如学期初要求备课组长制定好本学期的教学计划，科学合理地进行教学工作。重视教案的签字检查工作，期末在各个备课组长的协助下进行教学常规检查和各项教学工作的总结等。

3、做到“上情下达”，“下情上晓”，起到桥梁沟通作用。作好上级领导的各项工作的下达任务，并及时地完成各项工作任务，及时将学校的各种安排传达给师生，迅速将师生的情况反馈给领导，切实保证各项活动正常开展，各项决策措施顺利实施。

>四、反思自身的不足，促进自己再提高：

1、由于工作繁杂，使我常疲于各种事务性工作而对教学教研工作不够深入和细致，没有静下心来总结很多老师的教学经验。深入课堂、深入班级听课不够，不能全盘了解教师教学动态。教学管理水平有待提高。

2、缺乏创新精神，工作思路陈旧，教导处很多工作还是在原来的老路上，教研活动效果不明显，没有针对教学实际问题进行研讨。

3、工作中还缺乏细致性，想问题还不够全面。缺乏工作的前瞻性和经验性。

4、缺乏工作方法，工作能力严重不足，缺乏耐心。如期初排课，初衷是想使每位教师都满意，结果不能达到，使部分教师在此受了委屈，在此我真诚的说一声“对不起”。

总之，在这三年中我取得了一点成绩，也存在一些缺陷。

>五、今后的努力方向：

1、不断学习，更新知识结构，不断提高管理水平，跟上时代发展的新要求。

2、谦虚谨慎，努力将工作做到好上加好。

3、加强教学研究，虚心学习，不断提高业务能力和学生的学业成绩，向课堂要效率。

以上是我的工作的简单回顾，我将在做好本职工作的同时也要做好各种“份外事”，只要是有利于学校发展的，我都将努力去做。今天借述职的机会感谢各位领导的信任和支持。以上是我的述职报告，不当之处，敬请领导、老师们批评指正。

**教导主任工作总结点评4**

光阴似箭，一年时间一晃而过，我也踏踏实实地度过了实实在在的一年。

>一、爱岗敬业，提升思想道德修养

本人热爱教育事业，服从领导的工作安排，办事认真负责。在各方面严格要求自己，努力地提高自己，以便使自己更快地适应社会发展的需要。自觉遵守职业道德，在学生中树立了良好的教师形象。能够主动与同事研究业务，互相学习，配合默契，教学水平共同提高，能够顾全大局，团结协作。作为老师我更明白，只有不断充电，才能维持教学的活力。这学期有幸有外出学习的机会，通过学习活动，不断充实了自己、丰富了自己的知识和见识、为自己更好的教学实践作好了准备。今年9月，我还响应区局号召，主动到五接小学支教。

>二、不断探索，提高教育教学水平

积极参加上级部门组织的各项培训，虚心向有经验的教师及兄弟学校的同行讨教经验。在教学中，认真钻研大纲、吃透教材，积极开拓教学思路，把一些先进的教学理论、科学的教学方法及先进现代教学手段灵活运用于课堂教学中，努力培养学生的合作交流、自主探究、勇于创新的等能力。另外，本人在搞好教学工作的同时，还很注重教学经验的积累。参加“行知杯”论文评比获江苏省二等奖，参加南通市教师专业成长论文评比获一等奖，《浅谈小学记叙文写作教学策略》发表在10月《中国教师》上。本年度出乎意料地评上了“通州区小语学科带头人”，算是对我的一种鞭策吧。

“学高为范，身正为师”，加强品德修养，做学生的楷模。班主任的一言一行都对学生起潜移默化的作用，都会在学生心目中留下深刻的印记。注意自身的修养，努力通过自己的言行举止，为人处事给学生以示范，做学生的榜样。早晨，我和学生一起晨读，帮助学生解决学习中的困惑。中午，关心好学生的就餐，做学生的知心大朋友。课间，和学生一起游戏，和学生一起放松心情。

好的环境能够激励人，可以改造人。班级需要有一种精神，那就是蓬勃向上的集体主义精神，争先创优，爱班好学的精神。我和其他老师一道努力，加强教养教育，培养良好的班风和学风，所带班级在学校“争先创优”评比中，成绩喜人。

>三、遵章守纪，树立自身形象

严格遵守学校的各项规章制度，不迟到、不早退、有事主动请假。在工作中，尊敬领导、团结同事，能正确处理好与领导同事之间的关系。平时，工作勤勤恳恳，任劳任怨、对人真诚、热爱学生、人际关系和谐融洽，处处以一名人民教师的要求来规范自己的言行，毫不松懈地培养自己的综合素质和能力。

>四、尽心尽责，完成分管工作

担任教导处主任，工作统筹兼顾。合理安排好教学活动，坚持听随堂课，及时组织评课，和上课老师交流上课的成功经验和需要解决的问题，让听课教师和上课老师都能在实践中得到成长。负责学校的宣传工作，把通州大众、通州教育门户网站、通西教育网作为宣传平台，积极宣传学校的教育教学工作，产生了良好的影响。分管科普教育，能落到实处。认真做好科普教育材料，为科普特色学校的申报，打下了良好的基础。

下半年到五接小学支教，负责健康情况上报一天不落。负责学校的图书室工作，为把数千册图书及时入库，编码上架，加班加点不计报酬。负责学籍管理做到有条不紊，不出差错。

千里之行，始于足下。在今后的教育教学工作中，我将更严格要求自己，努力工作，发扬优点，改正缺点，不断提高业务能力，提高自身的专业素养，开拓进取，为教育事业奉献自己的绵薄之力。

**教导主任工作总结点评5**

转眼一学年即将结束，一年来，我的工作得到学校领导和各位老师的大力支持和帮助，在此我表示衷心的感谢！

总结这一学年的工作，我心中经常在反思，我所从事的工作有着怎样的意义，我在学校教学教研工作中应该做些什么？有了这些追问，使我的工作更有目标，更贴近教师的心理，我坚信一切的回报都是和投入成正比的，因此我始终用最大的真诚，对教师、对学生、对学校负一份职责。

>一、认真落实教学计划，狠抓教学常规管理。

常规教学管理要常抓不懈。教学工作并非一朝一夕的事，需要持之以恒，坚持不懈。所以我总是以饱满的\'热情对待本职工作，兢兢业业，忠于职守，凡是要求老师们做到的，自己首先做到。

常规管理繁杂琐碎，不仅包括课堂常规检查，随堂听课、教案抽查、学生作业处理等情况检查，是教学工作的重要环节和有效管理手段，是落实教学计划的根本保证。因此，我始终认真落实学校制定的教学教研常规，不断规范教师教学行为。从学期初开始，认真执行教学教研工作计划和工作记录，严格按照学校制订的规章制度去要求师生，检查评比相结合，表彰先进，督促后进。

本学期我们学校的校级期中考试制度正常执行，考察科目不但涉及语文、数学，还有英语，并进行了认真的分析，对于提高我校的质量起到了很好的作用，今后，我们仍将常抓不懈。

>二、为教师的发展着想，对教师负责。

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍，同样教师今后要生存要发展必须具有过硬的本领。在校长的指导下，精心制定了以人为本的校本教研计划，通过数学组、语文组集体备课－上课－听课－说课——评课研讨这样的教研活动观摩，让更多的教师参与到校本教研活动中来，增强了教研活动的实效性，提高了教师的课堂教学水平。我校教师都能积极参加校本培训，“每师一课”、及“四赛”之赛上活动，课努力做一个科研型教师，涌现出一大批青年骨干教师，撰写了大量的教研论文，共有20余篇在各级获奖，丰硕的收获激励着教师们向着更高理想努力。

>三、加强服务意识，对学校负责。

作为教导主任，我能正确定位，努力做好校长的助手，协调各处工作，做好以下几方面的工作：

1、关心全体学生的全面发展，安排好学科兴趣小组活动，组织好学生的竞赛活动。

2、协调解决教师在教育教学中的疑难，学校教师人数多，事务多，出现很多棘手问题，能及时解决。

3、组织人员初步完成教学管理、教育督导等资料的搜集、整理、自查工作。

4、认真落实图书室、实验室、微机室的管理使用工作，并顺利通过区“三室”检查验收。

>四、组织师生参加各种活动。

为了进一步加强我校常规教学管理和师生基本功训练，我校努力开展“五大核心素养”（品正、绩优、体健、乐读、字美）展评活动，有效的推动了学校各项活动的开展，促进了学生身心发展。在淮上区组织的教学质量监测中，我校成绩名列前茅。

作为教导主任，在学校负有一定的责任，感到有一定的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，即使工作中遇到意想不到的问题，能够互相谅解，正是有大家对教学工作的理解和支持，才能使我在承受着各种各样的压力的同时能够顺利完成学校布置的各项任务，取得了满意的成绩，奠定了学校发展的基础。我也期待着明年我校的教学更上新的台阶。

**教导主任工作总结点评6**

光阴似箭，一年时间一晃而过，我也踏踏实实地度过了实实在在的一年。

>一、爱岗敬业，提升思想道德修养

本人热爱教育事业，服从领导的工作安排，办事认真负责。在各方面严格要求自己，努力地提高自己，以便使自己更快地适应社会发展的需要。自觉遵守职业道德，在学生中树立了良好的教师形象。能够主动与同事研究业务，互相学习，配合默契，教学水平共同提高，能够顾全大局，团结协作。作为老师我更明白，只有不断充电，才能维持教学的活力。这学期有幸有外出学习的机会，通过学习活动，不断充实了自己、丰富了自己的知识和见识、为自己更好的教学实践作好了准备。今年9月，我还响应区局号召，主动到五接小学支教。

>二、不断探索，提高教育教学水平

积极参加上级部门组织的各项培训，虚心向有经验的教师及兄弟学校的同行讨教经验。在教学中，认真钻研大纲、吃透教材，积极开拓教学思路，把一些先进的教学理论、科学的教学方法及先进现代教学手段灵活运用于课堂教学中，努力培养学生的合作交流、自主探究、勇于创新的等能力。另外，本人在搞好教学工作的同时，还很注重教学经验的积累。参加“行知杯”论文评比获江苏省二等奖，参加南通市教师专业成长论文评比获一等奖，《浅谈小学记叙文写作教学策略》发表在20xx年10月《中国教师》上。本年度出乎意料地评上了“通州区小语学科带头人”，算是对我的一种鞭策吧。

“学高为范，身正为师”，加强品德修养，做学生的楷模。班主任的一言一行都对学生起潜移默化的作用，都会在学生心目中留下深刻的印记。注意自身的修养，努力通过自己的言行举止，为人处事给学生以示范，做学生的榜样。早晨，我和学生一起晨读，帮助学生解决学习中的困惑。中午，关心好学生的就餐，做学生的知心大朋友。课间，和学生一起游戏，和学生一起放松心情。

好的环境能够激励人，可以改造人。班级需要有一种精神，那就是蓬勃向上的集体主义精神，争先创优，爱班好学的精神。我和其他老师一道努力，加强教养教育，培养良好的班风和学风，所带班级在学校“争先创优”评比中，成绩喜人。

>三、遵章守纪，树立自身形象

严格遵守学校的各项规章制度，不迟到、不早退、有事主动请假。在工作中，尊敬领导、团结同事，能正确处理好与领导同事之间的关系。平时，工作勤勤恳恳，任劳任怨、对人真诚、热爱学生、人际关系和谐融洽，处处以一名人民教师的要求来规范自己的言行，毫不松懈地培养自己的综合素质和能力。

>四、尽心尽责，完成分管工作

担任教导处主任，工作统筹兼顾。合理安排好教学活动，坚持听随堂课，及时组织评课，和上课老师交流上课的成功经验和需要解决的问题，让听课教师和上课老师都能在实践中得到成长。负责学校的宣传工作，把通州大众、通州教育门户网站、通西教育网作为宣传平台，积极宣传学校的教育教学工作，产生了良好的影响。分管科普教育，能落到实处。认真做好科普教育材料，为科普特色学校的申报，打下了良好的基础。

下半年到五接小学支教，负责健康情况上报一天不落。负责学校的图书室工作，为把数千册图书及时入库，编码上架，加班加点不计报酬。负责学籍管理做到有条不紊，不出差错。

千里之行，始于足下。在今后的教育教学工作中，我将更严格要求自己，努力工作，发扬优点，改正缺点，不断提高业务能力，提高自身的专业素养，开拓进取，为教育事业奉献自己的绵薄之力。

**教导主任工作总结点评7**

认真贯彻落实市教培研中心和学校工作要点，牢固树立“发展好每一位教师、建设好每一门学科”的理念，以全面提高教学质量为目标，以提升教师素养为核心，不断探索“学会学习”的教学模式，全面提高我校教育教学水平，确保教学质量的进一步提升。

>一、有效课堂，提高教学质量的主阵地。

（一）分管教学行政示范课。为了进一步转变教师的教学观念，提升教师把握教材的能力。本学期开学第一个月，由分管教学的陶萍校长及三位教导分别进行了课堂展示，课后教师们围绕如何把握教材的重点、难点以及学生学法指导展开讨论，活动对老师教学工作起到了很好的引领作用。

（二）青年教师汇报课。为了让青年教师更快更好的适应教师岗位，学校为五年内青年教师聘请的师傅，要求每学期至少完成4次汇报课，4次教学设计指导。经过对口辅导，我校青年教师成长速度很快。

（三）年级督导常态课。本学期学校对全体教师分年级进行了督导，督导内容包括教学常规、德育工作、个人发展三方面。主要对教师常态下的课堂进行评价。教师的常态课是提高教学质量的根源，不要求教师太多花哨的形式，而要看实际的教学效果如何。提出“学会学习、当堂训练”课堂模式，减轻学生的课外负担，又要取得良好的学习质量。

（四）教研组教研课。本学期学校要求各教研组在组内推选出一名教师，参加学校的教研组展示活动。教研课首先要在组内集体备课，磨课、再校内展示。体现出教研组的水平，教研课给教师很好的一个展示、提升自我水平的舞台。

（五）“宜蚁杯’数学课堂展示活动。\_蚁谊杯\_课堂展示活动是由常熟市实验小学牵头，连接常熟市、太仓市、张家港市，三地多所学校的一项教学交流活动。我校凌秋琴老师指教了二年级《认识时、分》一课，以此为契机，全校数学教师集体备课、磨课，群策群力，在打造一节好课的同时提升了我校数学教师把握教材的能力。凌秋琴老师所上之课也受到与会兄弟学校的一致好评。

（六）太仓市评优课。本学期我校教师吴燕萍、陈燕红两位老师分别参加了太仓市评优课，分获太仓市二、三等奖。在集体备课、磨课的过程中，进一步提升了我校教师教材把握能力，和课堂掌控能力，把如何让学生学会学习的教学理念落实到自己的课堂中，提高课堂教学质量。

>二、常规管理，提高教学质量的保障。

（一）教学常规制度化。

认真贯彻落实学校管理规范，完善学校各项管理细则，加强制度化建设，坚持规范管理、依法管理。

提高教育、教学质量的真正落实者是教师。为此，我们先后出台了一系列的关于教育管理的制度，从制度上来约束教师，最后让教师把提高教育教学质量从外在的约束变成一种内在的动力，引发竞争机制。我们先后出台了《沙溪镇第一小学成果荣誉奖励制度》、《沙溪镇第一小学备课要求》、《沙溪镇第一小学教科研常规制度》《沙溪镇第一小学教研组工作制度》《沙溪镇第一小学集体备课制度》《沙溪镇第一小学教师工作考核细则》、《沙溪镇第一小学骨干教师考核评比条例》、《沙溪镇第一小学教研组长工作职责》《沙溪镇第一小学年级组长工作职责》《沙溪镇第一小学教学“六认真”工作考核细则》、《沙溪镇第一小学教职工绩效工作考核方案》、《沙溪镇第一小学作业批改要求》等制度、规定、要求。我们要求教师以制度为准绳，以要求为依据，促进自己各项工作的提高。

（二）“六认真”检查常态化。

我们要求全校教师明确市教育局出台的“教学六认真”规定，严格执行教学“六认真”具体要求，立足把工作做实做细，校制定了《沙溪镇第一小学教学“六认真”工作考核细则》，对教师备课、上课、作业布置及批改、辅导、考核、组织课外活动作了细致有效的规定，并与教师的质的考核相挂钩。学校每月进行单项常规检查，包括：上课、备课、作业、研修手册等。各教研组检查结束后组长写好反馈记录，学校作好总体反馈工作，指出检查中发现的优点和不足，使我校的“六认真”工作更规范。同时，教导处再在期中和期末两次对教师六认真工作情况作出总体考核并进行奖惩。

（三）巡课检查随机化。

由校长室组织全体行政通过巡课的方式对所有的课进行随机检查(包括早读)。检查的内容主要是看教师是不是按课表上课、有无随意占课、挪课现象，是我校的课堂管理更规范。

>三、研修活动，提高教学质量的核心。

研修活动通过校本教研和校本培训解决我校在教育教学管理、教学方式方法等方面急需解决的问题——如何让学生“学会学习”，使学校教科研工作进一步规范化、合理化、科学化。

（一）强化教师业务培训。

1.认真组织教师参加教培研中心举行的视频培训。每次培训，我们都组织好教师认真参加，认真记录，结束后认真进行研讨交流，并写好活动小结。

2.本学期，外出听课、学习达170多人次，青年教师积极参加新教师上岗培训，选送优秀教师参加各级各类培训班。

3.利用上公开课的机会，组织教师一起研讨，不断提高教研水平。本学期，吴燕萍、陈燕红两位老师分别参加了太仓市评优课，分获太仓市二、三等奖，王玲（语）、王玲（体）两位老师太仓市公开课获优秀。这也充分说明我校校本研修活动开展的有效性。

4.参加沙溪片小学数学“生本小组”活动。根据太仓市教培研中心工作计划，我校有一位数学老师参加沙溪片小学数学“生本小组”活动。该活动通过听课、上课、磨课等合作形式，较好地发挥出了各校优势，提高了教师的业务能力。

（二）有效开展校本研修。

学校组织好各教研组长全面开展有效教学的研究，尤其是在备课、上课、作业布置和批改、课外辅导各环节如何减负增效，如何提高教学效益开展研究。

1.建设教研组、集体备课组。学校开展集体备课活动，发挥教研组、备课组集体智慧。本学期数学集体备课组试点分年级段备课。一至三年级为低数组，四至六年级高数组。定时间、定地点、定年级内容集体备课。这种方式很好的把握了所备内容延伸性。从不同年级角度对同一内容进行解读。教师就能更好的对教材进行把握，很好体现出集体备课的有效性。这种方式准备下学期在各学科铺开。

2.设计有效作业。有针对性的设计符合本班学生实际的作业及合理的作业数量是提高教学质量的重要举措。我们要求教师精心设计作业，形式多样、杜绝机械重复，作业批改及时正确，加强复批，反馈纠错即时显效。教师要加强班级作业本的管理，整洁齐备。批语要恰如其分，以鼓励为主，提倡多作面批、个别指导。教导处制定了《沙一小作业批改的要求》。

3.加强针对辅导。围绕“认真辅导”环节，加强研究、指导，使每一个学生都能更好发展，克服辅导时的简单化，整班化、效率低下状况，加强辅导的计划性、针对性、有效性，提倡小组辅导与个别辅导相结合，课内与课外相结合，提优与补差相结合，提倡教师间相互合作。

>四、完善质量监控体系，规范质量监测。

1.纵向比较。我们进行了班级教学质量的跟踪调查,建立学生学习质量的跟踪档案。通过跟踪调查，了解学生的学习情况、发展情况。通过对班级历年来的成绩进行汇总，纵向比较后得出班级各阶段质量走势，分析升降原因，进而采取有效措施，进行整改或经验推广。

2.横向比较。建立年级质量汇总表，对本年级各班成绩进行汇总，通过横向比较，得出各班成绩所处位置，分析成败原因，反馈给老师。

3.进行质量分析。在调研后，教导处组织教师进行阅卷、分析，每门学科每个班由任课老师进行汇总、分析，再由年级组长进行年级汇总、分析并反馈给任课老师，教导处做好全校的成绩汇总统计、分析和反馈。让每位老师知道班级、年级、全校的质量情况，并针对自己的班级进行对照、反思和调整，为以后的教学工作作好准备。

**教导主任工作总结点评8**

转眼间，一学期的工作即将结束。本学期，根据园内的安排，结合班极计划，各项工作开展很好。回顾忙碌、紧张的一学期，作以下总结，以便发扬优点，改正不足，争取更上一层楼。

开学初，我班结合班级计划，针对本班实际进行分析、思考，制定了详实具体且切实可行的班极计划，确定了工作目标及教育教学、卫生保舰家长工作等各方面的具体要求，并拟订了具体措施和方法，制定了与季节特征相吻合的各科教学进度表。并按照计划的内容来进行教学和保育工作，做到有条不紊。

本学期，因为大部分幼儿都是旧生，所以我们班在常规方面，幼儿都能自觉的遵守，我们着重在礼貌方面教育幼儿，让幼儿讲文明，懂礼貌，还教育幼儿做个让人喜欢的孩子，和小朋友能融洽相处，团结友爱，互相帮助，培养他们良好的品德。我们班的幼儿脾气多种多样，有活泼好动的，有沉默寡言的，有巧嘴巴，也有乖宝宝，总之每个孩子都不一样。经常针对孩子们的性格特点送给孩子一句鼓励的话，树立孩子的自信心。在他们犯错时，要通过形式多样的，寓教于乐的方式，慢慢引导他们，使他们真正明白错在哪里，应该怎么做；在他们获得成功时，要表现出积极的肯定和表扬，使幼儿提高自信心，获得成功的喜悦。

在教学方面，我针对孩子们的年龄特点，教他们了一些感兴趣的知识。语言领域主要是提高他们的口语表达能力与逻辑思维能力，能够们确、流利地讲故事，背儿歌，说绕口令，读句子等，能够正确地使用一些形容词、动词等，并时刻注意他们的发音，为将来的写话打好基矗拼音方面是幼儿教育的重点，本学期他们能将单韵母、复韵母能够正确地听写下来，能够默写声母，掌握整体认读音节，能够比较流利地拼读词语、句子。数学领域主要应该让幼儿们会读、写20以内的数，能够熟练地进行10以内的加、减法。

学前班即将走进小学学习，幼小衔接工作也很重要、所以，我们要培养幼儿良好的学习习惯，使幼儿掌握正确的坐姿、写姿、握笔姿势。在常规上，引导幼儿在集体活动时间里逐渐保持注意的稳定和持久，尽量在活动后喝水、上洗手间。集体活动时能专心听讲，积极发言，加强对孩子进行注意力和思维敏捷性的训练。日常生活中，加强生活能力的培养。如：整理书包，管理自己的物品，按时入睡，准时上幼儿园，注重激励幼儿发自内心的对事物的专注和兴趣，培养幼儿内在的学习兴趣和动力，使他们顺利适应小学的学习生活。在思想上，使孩子们意识到自己即将成为一名小学生，要处处树立好榜样。在课桌椅的摆放上，也按照小学生的形式。使幼儿从幼儿园毕业后进入小学能迅速、自然、顺利地适应小学生活和学习，确保他们的身心都能在新的环境中，得到稳定而又健康的发展。

本学期我在幼儿园工作得十分开心，因为收获很大，但同时我也意识到自身存在的不足，在今后的工作中，我还要不断地努力，继续做一名称职的人民教师。

**教导主任工作总结点评9**

一学期以来，本人在学校各级领导的关心指导下，团结带领政教处成员和全体班主任认真完成学期既定工作计划，现汇报如下，请各位代表评议。

>1、进行政教处工作的整体谋划及相关计划、方案的拟定和班级评价等工作。

一学期以来主要完成了政教处学期工作计划，学生军训计划，加强大课间活动的管理规定，迎春学校班主任工作一日常规，学校体验式班会课活动通知等工作的计划方案的制定。认真完成了班级学期评价工作、师德标兵评选工作和每月一次的班级评价等工作。

>2、进行德育经验类材料的撰写及各类档案材料的梳理评选。

本学期主要承担并完成了以下材料的整理报送：一是梳理了四学会德育课程并参加市优秀校本课程评选获二等奖。二是对已经结题的“四学会”课题进行了市级优秀教学成果的整理上报。三是重新对“四学会”课题进行总结梳理，并进行了省级德育课题的撰写申报。四是进行了省心理健康教育课题的撰写申报。五是准备档案材料迎接了市教育局对我校进行的文明礼仪教育检查指导。六是完成了教育局工会安排的家庭教育档案以及家庭教育论文的整理上报。七是撰写并向市教育局报送了全国德育经验交流会案例材料。八是为学校安全教育迎检、课程实施水平迎检和文明单位迎检准备相关档案材料。对以上材料的整理既梳理了工作又锻炼了自己的写作水平，这是自己本学期收获最大的地方。

>3、进行校园文化展板的设计及更换。

上半学期通过加班加点总计完成了各处室、教研组、班级、实验室及迎检展板约15类近300件校园文化版面的设计制作。为节约资金，有近一半的展板自己亲自动手进行了装订和悬挂。同时，进行了中小学班级文化建设评比，评选表彰了文化建设十佳班级。

>4、严格按照形象进度组织开展德育工作。

一学期以来，对政教处安排的各项工作既做到了宏观的构思，同时又对每项具体的工作进行认真的落实。本学期重点落实好了四学会主题教育活动、每月一次的班主任工作例会，艺术节活动、习惯养成月“学、查、纠”活动、初一初二的学生军训工作、大课间活动、应急疏散演练活动的、法制教育活动、文明礼仪教育活动、“四学会”教育体验式班会课达标课讲课活动等重点工作。

我的述职完毕，请各位代表评议，谢谢大家。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！