# 发展壮大村级集体经济工作总结范文三篇

来源：网络 作者：紫陌红尘 更新时间：2024-01-28

*工作总结jobsummary/worksummary是最常见、最通用的年终总结、半年总结和季度总结。 以下是为大家整理的关于发展壮大村级集体经济工作总结的文章3篇 ,欢迎品鉴！【篇一】发展壮大村级集体经济工作总结　　发展壮大农村集体经济是深...*

工作总结jobsummary/worksummary是最常见、最通用的年终总结、半年总结和季度总结。 以下是为大家整理的关于发展壮大村级集体经济工作总结的文章3篇 ,欢迎品鉴！

**【篇一】发展壮大村级集体经济工作总结**

　　发展壮大农村集体经济是深化农村改革，巩固党在农村统治力的必然要求；是推进农业发展的客观需要，也是增强农村基层党组织活力的现实需要；更是发展农村公益事业、减轻农民负担，促进农民增收、实现农民共同富裕的有效途径。通过我乡对如何壮大农村集体经济增强基层党组织凝聚力战斗力的有关问题进行探讨并制定了202\_年发展壮大村集体经济的计划:

>　　一、我乡乡村集体经济的现状：

　　（一）、我乡村集体经济收入主要来源有三条：一是农村税费改革后的财政转移支付。二是加大招商引资力度，对在我乡辖区内引进的企业收取适当的企业可以承受的管理费。三是依靠收取历年陈欠。

　　（二）村级集体经济的现状

　　经调研，我乡村级集体经济的发展不平衡，村上产业结构合理，村党支部、村委会号召力、凝聚力、战斗力强的村集体经济情况较好，反之则较差。

　　1、村级集体经济的数量分布和集体经济的主要来源：我乡共有19个行政村，从分布看，城郊村有7个。公路沿线的村有4个，相对较远的村有8个；集体经济收入在7万元以上的村有4个，占21%，5-7万元的村有5个，占26%。3-5万元的村有7个，占37%，3万元以下的村有3个，占16%。

　　通过对经济收入情况的调查和分析，我乡村级集体经济收入的主要来源有下列几种途径：（1）农村税费改革的财政转移支付；（2）村集体房屋、机动地、机电井等的租赁承包收入；（3）对开荒土地进行清理后，与农户依法鉴定承包合同有偿种植的承包收入；（4）个别村集体的经济林更新变更的收入。

　　近年来，乡党委、政府在加强农村基层党组织建设的同时，不断探索发展壮大村级集体经济的有效途径，全乡村两级党组织从各自的实际出发，按照建设社会主义新农村的要求，依托本地优势，充分发挥村级党组织班子和村干部的积极性，通过20-年的调研在20-年有以下计划：

　　1、配好配强村党支部班子。

　　“火车跑得快,全凭车头带”。有一个好的班子,好的带头人,集体经济弱也能搞起来,反之即使集体经济再强,发展不好也会垮下去。加强对村党支部成员的培养和教育。以提升党员干部学历和能力为重点，以农村党员干部现代远程教育培训为切入点，以优化党员干部队伍素质、促进党员干部教育和转化走向规范为落脚点，加快实施农村党员干部素质工程。加强对农村党员干部进行“双带”能力和农业技术培训，提高党员干部的致富能力，加快党员干部成长速度，更好地投入到发展村集体经济的工作中。

　　2、规范村级财务管理，完善积累机制。

　　加强集体收益的收取和管理，对荒地、等多种经营承包项目，要按承包合同按时收缴承包金。对多种经营专业承包，引入竞争机制，实行公开招标经营，确保集体收益稳定增长。进一步规范村内“一事一议”筹资筹劳的收缴和使用管理。对集体土地征用所获得的土地使用费等，除青苗补偿、地面附着物补偿等费用可分配到农户手中外，其他所得应作为集体资金，实行扎口管理。村“两委”强化收支预决算制度，集体经济收入要有一定的比例用于发展，严格控制非生产性开支占可支配收入的比例。

　　3、加强村级财务监督，完善民主机制。

　　进一步规范和完善村级财务公开的制度和做法，特别是一些村集体经济收入较多和收入薄弱的村，要在增加村级财务公开次数的同时，建立村级财务审计制度，对村主要干部实行经济责任审计，增加村干部分配使用集体资金的约束力。进一步健全村民理财制度，定期对集体财务实行监督，并公开监督结果。

　　4、强化村级债务缩小，完善化解机制。

　　按照国家和省、市政策要求，对村级各种债权、债务进行全面彻底清理，清理出的不良债务，应采取多种途径进行有效化解，特别是要积极组织清收村级有效债权来化解村级债务；对现有的因搞各种公益事业而形成的债务，应通过“一事一议”筹资进行化解或加大财政转移支付进行化解；要坚决制止新的不良债务，不得为外单位提供经济担保；村内新开展的各项公益事业，要量力而行，要经过“四议两公开”程序研讨，在大多数村民同意情况下，付诸实施

　　5、借助外力发展壮大村集体经济。

　　通过招商引资、联合开发等形式，大搞资源开发与利用，增加集体经济收入。对此我我乡根据各村情况将计划：

　　1、建立批发市场

　　我乡种植瓜果、蔬菜面积达24700亩，蔬菜品种40多个，蔬菜、水果总产量达到12万吨，肉类、禽蛋、水产达到5277吨，但目前为止还未有一座批发市场。而我乡的农产品的流通渠道、基础设施和条件差。不能很好的解决产地农产品分类、分级、清洗、预冷、冷藏运输等问题，致使果、蔬等农产品采后流通过程中严重损失。202\_年我乡将集计划在陈家庄、党家庄合建果蔬批发市场。一是减少果蔬流通中的受损问题，二是促进农产品的贮藏保鲜业发展，利于提高果蔬销售的经营档次，争创特色品牌。三是提高农民产品基地的地位，增加农民的。

　　2、建立保鲜库

　　随着我国经济的快速发展，制冷保鲜设备已经入超市、商业、农业和工业等各个领域。我乡在夏秋两季农副产品相对过剩，对农民的收入造成了直接的影响。为解决此类问题巴海村计划建立保险库，以降低农副产品的风险，调解市场供应，保证农民的利益不受损失。

　　3、建立苯板场

　　目前人们生活条件的不断改善，对建材装饰条件的要求不断增加，石膏板的需求越来越多，而石膏板的市场一直处于脱销状态。今年，我乡陈家庄村计划建立石膏板厂，生产线实行半自动化。石膏板厂的建立不仅可以带动村集体经济的改善，同时也增加了农民自己的收入。

**【篇二】发展壮大村级集体经济工作总结**

　　近年来，-镇各村、社区充分利用城区优势，千方百计引导农民增加收入，大力发展集体经济，各项经济指标逐年攀升，基层组织为群众办实事、办好事的能力不断增强，农村基层组织的战斗力、凝聚力和号召力显著提高，社会化服务体系进一步发展，农村社会稳定，各项基础设施显著改善，农民生活水平有了明显提高。但总体来看，隽水镇村级集体经济实力普遍偏弱，发展步伐滞后，村级招商引资困步不前，产业结构落后，调整优化乏力，历史债务负担沉重。如何抓住机遇，加快村级经济发展步伐，不断培育集体经济发展后劲，全面推进我镇经济快速、健康、协调发展，是摆在新一届镇党委、政府面前的重要课题。

>　　一、我镇村级集体经济概况

　　1、村级集体经济收入情况。我镇共有21个村、社区，农业人口近4万人。20xx年全镇村级收入843.5万元，村平40.17万元，其中集体经济收入280万元，仅占33.2%，;实现集体经济收入上5万元的村8个，仅占38%，不足万元的村6个，占28.6%，其中无集体经济收入的有银城、银山2个社区，占9%。

　　2、村级集体企业情况。就村级集体企业而言，全镇现共有18家村级集体企业，其中仅宝塔砂布厂和宝塔造纸厂两家年产值过千万元，实现村级集体经济收入126万元，占全镇村级集体经济收入总额的45.7%。年产值过百万元的有宝塔茶厂、宝塔纸箱厂、宝塔磨料磨具厂、旭红砂布厂等4家企业。由村集体直接经营管理的有宝塔砂布厂、桃源茶叶加工厂2家，其他16家企业均发包或租赁给个人经营。

　　3、产业分布情况。20xx年村级集体工企业收入176.2万元，占全镇村级集体经济收入总额的62.9%，退耕还林及其它农林产业收入76.9万元，占27.5%，其它产业收入26.9万元，占9.6%。

>　　二、存在的问题

　　1、产业层次低，规模小而单一，抵御市场风险能力薄弱。

　　从调查的情况来看，全镇只有占38%的8个村的集体经济收入达到5万元以上，万元以下的有6个村，占28%，整体经济实力薄弱。8个集体经济收入上5万元的村中，只有宝塔村形成了涂附磨具、铜材及其配套产业，资产及年产值在千万元以上，科技含量较高，其他村集体经济收入则主要来源于砖厂、门店租金、茶厂和退耕还林的政策性收入等低层次产业，对环境破坏大、管理粗放落后、规模小效益低，难以形成市场竞争力和实现可持续发展。全镇20xx年实现的280万元集体经济收入中，宝塔一个村就达140.8万，占50.3%，比其他20个村(社区)的总和还多，而宝塔村的经济收入又集中在宝塔砂布厂一家，其每年上交120万，占全村收入的85%。由于收入来源过分依赖于单一产业，一旦行业经济效益滑坡，必然会直接导致村级集体经济出现大幅震荡。

　　2、融资难度大，发展后劲不足，可持续发展能力薄弱。

　　目前，由于一些村负债情况还比较严重，银行存在惜贷现象，贷款手续繁多，审查苛刻，导致一些村级中小企业贷款积极性下降。在我镇，特别是10个社区的集体企业发展资金，60%以上靠如土地开发等方式自我积累资金来发展集体经济，30%的资金通过其他渠道筹集，银行贷款不到10%。过多的非正规渠道融资不仅增加了融资成本，同时也增加了融资风险和社会不安定因素。而且各村在进行土地开发过程中，没有在“统一规划，统一开发，统一招商”的思路下进行大开发和大整合，使有限的人力、物力、财力进一步分散。以村一级自身的经济实力，难以实现土地的高标准开发建设，致使土地的开发利用初级化，回报收益最小化，不能将资源优势转化为资本优势，造成村级集体经济难以在上规模、上档次上有所作为，可持续发展能力薄弱，发展后劲不足。

　　3、干部思想保守，观念滞后，创新发展能力薄弱。

　　有些村干部对集体经济的理解比较片面和滞后，认为集体经济就是集体办企业、上项目，集体经济集体管，由于管理跟不上，集体资产流失严重，挫伤了干部发展壮大村级集体经济的积极性，怕搞砸了受埋怨，思想上有顾虑;部分群众怕搞垮了受连累，背上新的债务，思想上有障碍。有人认为搞市场经济就是谁有本事谁致富，只要经济发展了，农民富裕了，有无集体经济无关大局。个别村干部则存在小富则安、“不求有功，但求无过”的保守思想，缺乏艰苦奋斗和创新发展的精神，发展观念滞后，招商引资、发展经济的思路不多，积极性不高，这些都导致村级集体经济一直不能取得创新和发展。

　　4、发展不平衡，差距明显，不利于整体发展。

　　从调查的情况来看，村与村之间发展水平差距明显，且呈日益加大之势。单就8个村级集体经济收入过5万元的村来说，的为宝塔140.8万元，最低的是雁塔5.3万元,两者相差26倍，与旭红29万元相比，两者相差也达5.5倍。从而形成宝塔一枝独秀的单极发展趋势，对我镇经济的整体健康发展极为不利，将延滞我镇实施工业化发展战略的步伐。

　　5、村级债务包袱沉重，不利于全力发展。

　　至20xx年底，全镇村级债务总额累计达1071.9万元，村均51万元。有债务的村、社区14个，占66.7%，其中白沙、桃源、柳峦、石泉、新塔5个村(社区)债务均超过百万元，共计733.87万元，占全镇村级债务总额的68.5%。形成这些债务的原因较多，主要是经营性亏损、老财贸任务借款、基础设施投资、各类达标升级及非生产性支出等。村级班子很大的精力用于清偿债务，难以全力投入村级集体经济的发展。

　　6、村级招商引资困步不前，不利于突破性发展。

　　近几年，我县-等省、县级工业园区开发建设步伐不断加快，招商引资成效显著。但由于村一级招商引资在土地开发、基础设施、政策措施、投资服务体系等软硬环境上无法与省、县级工业园相比。因此虽经努力引来一些客商前来考察、咨询，但最终能够成功落户的没有几家，不利于集体经济取得突破性发展。如下阔去年花很大精力引入的一个肉牛养殖项目，实地考察后一去不返;一位老板有意在石泉投资钟表厂项目，却找不到一块条件适宜的地盘，最后落户麦市工业园。

>　　三、对村级集体经济发展的几点思考。

　　1、坚持以人为本，加快干部意识转变，建设强有力的村级班子。

　　有没有一个敢于创新、富于开拓的强有力的村级班子，有没有一个敢于创业、善于管理的好班长，是决定村级集体经济能走出多远的关键。要拓宽选人用人渠道。采取公开招聘、异村交流、村企互兼、下派任职等形式选拔懂经济、会管理的复合型人才进入村级班子，并牢固树立只有发展壮大了村级集体经济，才能解决办事难的问题，才能为群众兴办各种福利事业，提高群众的物质文化生活水平，基层党组织才能赢得群众信赖，凝聚力、战斗力才会不断增强的发展意识。镇党委、政府要经常组织村级班子成员进行思想意识、管理知识的培训，制订政策解决基层干部福利待遇、医疗养老保险等切身利益问题，解除后顾之忧，使之全身心投入村级集体经济发展。

　　2、因地制宜，选准集体经济发展的好路子。

　　在选择发展路子时，要本着因地制宜、实事求是的原则，避免跟风上、盲目投资现象。一是兴办村级集体企业，象宝塔一样，走工业兴村的路子;二是兴建或经营专业市场，走商业兴村之路;三是发展立体林业。比如东港、桃源每年在林业上分别可收入4万元、8万元，可在此基础上，扩大规模、调优品种结构、引入深加工等配套项目，走立体林业的发展路子;四是兴办第三产业，城区内几个社区可大力发展餐饮、娱乐等服务业;五是创新资本运营手段。以现有土地、资金、资产入股或合资、合作兴办企业或参与企业发展;六是经营集体土地和物业。发挥城区优势，开发建设工业园区、标准厂房、仓储设施和商住楼等二、三产业载体，对外出售、租赁，走物业经营的路子;七是发展农业产业化生产。村委会可以在技术、贮藏、加工、销售等环节上发挥集体经济的优势，解决一家一户办不了的事，培植集体农业生产基地，走特色农业、服务农业、规模农业的发展路子。

　　3、加大招商引资力度，营造集体经济快速发展的良好环境。

　　要落实县、镇招商引资政策或创造性地建立招商引资责任机制和激励机制，镇一级要在“统一规划，统一开发，统一招商”的思路下对村、社区实施倾斜的扶持政策，结合各村、社区的优势、特色，实行统一政策、统一宣传、统一引进、科学布局，充分整合招商的人、财、物资源，集中力量，明确主导产业，重点突破，把一些规模相对较小不适宜在省、县级工业园区发展的项目引荐给村、社区。并通过建立合理的利益分配机制，调动村级在招商引资和发展民营经济上的积极性。

　　另外，各村组目前掌握着大笔土地补偿金，可否借鉴深圳等沿海地区及宝塔村的经验，鼓励、引导其集中资金开发一批标准化厂房用来出租给企业，既可以避免集体土地的大量流失，又发展了集体经济，增加了收入，同时解决了投资商将大量资金用于投资厂房和设备，导致流动资金周转困难的实际问题。

　　4、强化管理，千方百计盘活资产，化解村级债务。

　　村级集体资产管理水平弱，是制约集体经济发展的重要因素。从某种意义上讲，管好并盘活存量资产，使其保值增值，比新增资产投入更为重要。积极引入现代企业管理制度，在完善清产核资、资产评估、产权登记的同时，推行所有权和经营权两分离，并对集体资产的占有、经营及日常管理做出明确规定，定期公开帐目。建立健全集体经济积累机制，实行集体经济收入分配比例和分配总量控制，防止分光吃光，积蓄集体经济发展后劲。加大村级债务清偿力度，通过增收还债、清欠还债、节支还债、归责还债、降息减债、核销减债等手段减轻村级债务压力，集中精力发展村级集体经济。

**【篇三】发展壮大村级集体经济工作总结**

　　xx区xx乡地处闽北南部边陲，距市区69公里，是xx区最为偏远的革命老区乡和国家级生态乡。全乡辖11个行政村，1.5万人口。近年来，随着社会经济的发展，农户个人经济收入水平有了较大提高，但村集体经济发展依然缓慢，多数村存在村集体经济总收入偏低、发展不平衡，两极分化明显、不稳定、负债多、发展动力不足等问题。

>　　一、村级集体经济的概况

　　20xx年度全乡村集体总收入705.48万元，其中补助收入530.91万元，主要是“美丽乡村”建设、水利、道路建设等工程款，村集体经营收入、发包及上交收入等其他收入174.8万元，除营业性收入50.76万元外，主要是802线、高铁征地发给村民的补偿款和临时用地租金以及发给村民的生态林管护费等，根据我乡各项统计调查报告显示，我乡村级集体经济情况较差，主要表现出以下几个特点：

　　1.集体经济底子薄弱。全乡11个村中，3个属于集体经营收入“空白村”如九龙村、横坑村两个“高山村”及边远的半岭村，20-年有集体经营收入的有8个村合计经营收入50.76万元，村均4.61万元，其中经营收入最高的上埔村12.6万，村组织日常工作开支基本依靠补助收入维持。

　　2.农村集体经济发展不平衡。受制于自然因素和交通条件，各村之间发展不平衡，交通较为便利、人口相对集中、土地相对平整、有水库的村集体经济发展基础相比较好，20-年度全乡11个村集体总收入705.48万元，其中xx村和半岭村的村集体总收入为338.84万元，占48%，农村集体经济发展不平衡，总体发展基础较弱。

　　3.农村集体收入来源较为单一，收入不稳定。我乡集体经济收入来源主要靠财政补助收入形式，但其中3个村集体的收入仅有财政补助收入这一项，收入来源较为单一，收入来源主要靠财政补助也决定了村集体经济收入不稳定。

　　4.负债多。据统计，全乡11个村集体经济负债，共计742.524万元，平均各村负债达67.5万元。

>　　二、我乡发展村级集体经济的主要做法

　　1.选优配强班子。让有文化、有思想、有能力、肯做事的经济能人、科技能人、懂经营、善管理的能人中选拔培养村两委干部，提高村级领导班子的战斗力，带动村民创业致富，引领村级集体经济的发展。

　　2.以干得助，争取项目资金。坚持以干得助，促进项目对接，加大跨部门协调服务力度，聚力实施项目发展战略，巩固发展基础。积极落实好“美丽乡村”建设、国家级传统村落申报、802县道改造工程、村居饮水工程、农田水利工程和“烟基”工程等各项惠民项目的建设，争取项目补助资金，增加村集体收入。

　　3.发挥生态优势，发展乡村旅游。擦亮“国家级生态乡镇”金字招牌，发展生态休闲养生旅游，依托xx乡优美的自然生态环境、传统古村落、土厝群等旅游资源，立足完善旅游基础设施，加大基础设施建设力度，提升旅游综合服务功能，提高旅游承载能力，大力发展“森林农家”、“农家乐”产业，将xx建成为乡村生态修养胜地，以旅游带动村民及村集体经济的增收，实现旅游兴乡目标。

　　4.夯实农业基础，做强优势产业。继续做好传统优势产业，大力发展烟叶种植产业、水产禽类养殖产业，立足山区林业资源优势，合理经营林木产业、林下经济，积极推进万亩油茶林开发项目等优势产业，稳定提高农户及村集体收入。

　　5.管好盘活村级资金资产资源，确保保值增值。一是完善“村财乡管”制度，强化开支审批、收支预决算、财务审计监管、民主监督、财务公开等工作，堵塞村级财务管理漏洞。二是盘活村级集体资源资产，由乡“三资”管理中心建立村级集体资产、资源台帐，建立资产资源交易平台，最大限度的发挥村级资产、资源的使用效率和经济效益，发挥村级集体经济组织的资产经营和经济发展能力，不断壮大村级集体经济实力。

>　　三、制约我乡村级集体经济发展的主要原因

　　我乡农村集体发展缓慢、模式单一、底子薄弱的原因是多方面的，主要有：

　　1.部分村干部思想认识不足。表现在：一是有些村干部文化程度不高，思想保守，缺乏开拓进取精神，不善于因地制宜发展本村的集体经济；二是有的村干部存在“等、靠、要”的思想，对发展集体经济不热心，不主动去想点子，找路子，缺乏对发展集体经济缺乏长远的规划和思路；三是有的村干部忙于自家生产生活，发展农村集体经济时间少、精力少。

　　2.基础设施条件制约。我乡偏居xx区南部69公里，属于山区乡，交通不便，招商引资、发展企业和工厂的难度较大。

　　3.缺乏发展资金。我乡耕地资源、林木资源，水产资源较为丰富，但是村级组织集体经济底子薄，无力对这些资源进行开发。上级财政对发展集体经济的扶持力度也不够。

　　4、人气难以积聚。我乡总人口1.5万人，由于地处闽北南部边陲，交通不便，经济发展落后，长期外出务工经商或举家搬迁到城区生活的村民近万人以上，留在村里的多数是留守老人和儿童，对村集体经济的壮大发展缺少足够的人力保障和人才储备。

>　　四、发展农村集体经济的对策建议

　　发展农村集体经济必须从加强村级组织建设入手合理有效地利用当地农村资源，把资源优势切实转化为产业优势，强化“三资”管理，加大政策扶持力度，不断增强村级集体经济实力。

　　1、加强村级班子建设。“火车跑得快，全靠车头带”，村级班子是村级组织功能发挥的组织者和领头人，对村级集体经济发展具有举足轻重的作用。要优化村两委班子结构，选优配强发展型村两委干部，大胆选用思想解放、开拓创新、懂经营、善管理的能人到村两委干部岗位上工作。

　　2、加大培训力度，拓宽村级集体经济发展的路子。要广泛开展针对在职村干部的能力提升培训，定期组织到发展较好的周边乡镇甚至是跨市跨省的经济发达的地方参观学习，增强发展意识，拓宽发展思路，借鉴先进方法，因地制宜拓宽村级集体经济发展路子。

　　3、增加资金投入，提供村级集体经济发展的扶持。建议建立村级集体经济发展基金，专项支持切实可行的村级发展项目。采取整合项目、财政预算、贷款融资、招商引资等多种方式，建议成立区、镇（乡）分级建立村级集体经济发展专项扶持基金，对发展计划可行、经营风险小、管理科学的村级集体经营项目，以借款、贴息、奖励、补助等方式予以扶持。

　　4、强化民主管理，确保村级集体经济发展的健康。加大群众对村级集体经济发展的监督，充分发挥村务监督委员会的职能作用，进一步健全集体资产管理制度，严格村级集体积累的使用范围和审批程序，规范村务公开，提升民主理财，在千方百计“做大蛋糕”的同时，既要保证公正合理“分好蛋糕”，更要做到严格规范“管好蛋糕”，实现集体经济发展成果管理得严格、使用得合理、分配出激情。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！