# 安装工程工作总结十四篇(实用)

来源：网络 作者：星海浩瀚 更新时间：2025-04-20

*安装工程工作总结 安装工程工作总结一煤场平廊安装刮板筛分输送机一台型号：sgb1200，刮板机长度84m共计出4个品种￠300、￠350、￠105、￠350以上设备基础为土建预留预埋件，机座及溜槽接口采用非标现场加工。（1）安装刮板筛分机一...*

**安装工程工作总结 安装工程工作总结一**

煤场平廊安装刮板筛分输送机一台型号：sgb1200，刮板机长度84m共计出4个品种￠300、￠350、￠105、￠350以上设备基础为土建预留预埋件，机座及溜槽接口采用非标现场加工。

（1）安装刮板筛分机一台套.

（2）各种电缆300m。

（3）室外接地极及室内接地母线敷设。

本工程建设监理的范围：主要有施工阶段、竣工验收阶段、回访阶段的工程监理。该工程设机电安装监理工程师2人，总监理工程师1人。

我们本着诚信、科学、公证、守法的原则依据监理合同对该工程进行监督管理，在本工程监理规划和监理细则的指导下全面开展工作。

1、在施工阶段中我们认真贯彻执行了“严格管理、热情服务”的方针。在全部主体结构中我们突出了重点，重要的分部、分项工程和关键部位我们都进行了巡视和现场监控。

2、制定监理工作相关的程序和制度：

（1）制定了施工组织设计（方案）审批程序。

（2）配备了计量检测器材。

（3）制定了工序质量验收制度。

（4）制定了进场设备及材料报验及检查试验复试制度。

（5）制定了重点部分旁站制度。

此外并对各种进场材料等级进行了随机抽样，坚持凡是隐蔽和预检项目的工序，没有得到核验的不能进行下道工序的施工，从而保证了工程质量和进度的完成。

承担该工程建设的陕西宏峰矿业工程有限公司有限责任公司纳源项目部，配备了强有力项目领导班子，从机械设备到管理人员都满足了施工的需要。在施工阶段的全过程中能够积极配合监理人员工作，接受监督与管理，并能严格执行合同和国家规范标准及设计文件。要求进行施工，对于监理人员提出的一些技术及质量问题，施工单位都能认真的进行整改，使工程质量达到了设计及规范要求。文明施工、安全生产、内业资料管理，都受到上级有关部门的肯定和好评，在本高寒地区为抢工程进度，从干部到工人，不怕天气寒冷特别能战斗。

该工程在施工中能严格遵守国家及地方相关法律法规、规范标准要求，工程质量达到了安全及使用功能要求。经最终验收，单位工程所含各分部、分项工程全部优良，质量保证、资料完整，实测、观感达到优良。

同意交付使用。

内蒙古三利煤炭基建咨询监理有限责任公司纳源煤矿第十四项目监理处

**安装工程工作总结 安装工程工作总结二**

本人主要在民用电气施工，现就民用电气施工作一工作经验总结。

1、在施工前应熟悉电气施工图纸和《建筑电气工程施工质量验收规范》（gb50303-20xx），并对土建图纸有一定的了解。

2、作好口头或书面技术交底。

1、室内电气安装

施工准备→接地线敷设→配管→桥架安装→配电箱安装→电缆敷设→管内穿线、槽内布线→绝缘测

2、电缆敷设

材料验收→电缆保护敷设→敷设电缆→绝缘测试。

1、电线配管

暗配钢管沿隔板或砖墙暗敷设时，内外壁均应刷两道红丹防腐漆。在混凝土内暗敷时，仅内壁进行防腐。管内壁除锈，可用圆形钢丝刷，两头各绑一根钢丝，来回拉动钢丝刷，所管内铁锈除干净；管子外壁可用钢丝刷或电动除锈机除锈。

暗配时管弯曲半径，不应小于管外径的6倍；埋设于地下或混凝土楼板内现一平面内转弯的管子弯曲半径，不应小于管外径的10倍。焊弯时，用手动弯管器，必须分3次以上弯成，不能有折皱和弯扁现象，管内严禁有积水，管口须用圆锉锉光滑；

钢管连接采用套管连接（焊接），套管长度宜为连接管径的1.5——3倍，管与管的对口处应于在套管的中心，焊缝应焊接牢固严密。

配管时，应保证强电插痤与弱电出口位置的距离应大于300㎜。钢管在吊顶内明配时，用圆钢制作吊杆，在顶板打眼用膨胀螺丝固定，钢管管卡最大距离如下表，钢管配好后，外壁刷防火涂料。

为了便于穿线管，当线超过下列长度应加装接线盒，无弯时45m，有一个弯时30m，有二个弯时20m，有三个弯时12m。

管线与盒、箱连接，盒、箱开孔应整齐并与管径相吻合，要求一管一孔，不得开大孔，铁制盒、箱严禁用电焊、气焊开孔。暗配管进入接线盒时可用焊接固定，进入配电箱时应用套丝锁紧螺母固定，管过盒、箱必须做跨接接地线，其接地跨接线规格如下表：

钢管接头两端跨接线焊接长度，不小于跨接线直径的6倍，跨接线在连接管焊接处距管接头两端不应小于50

注水的透明塑料管打水平，顶板接线盒必须四角拉线用“+”字法定出中心位置，保证标高准确，盒、箱安装要求如下表：

易出现的质量问题：

（1）钢管使用的壁厚太薄，小于2mm，造成煨弯弯扁度小于0.1d；塑料管采用薄壁管或劣质材料，造成煨弯弯扁度小于0.1d

（2）电气配管时，进入箱盒的管子不整齐、不顺直

（3）配管时，箱体开成排孔，用气焊开孔，不能保证一管一孔

（4）配管进入箱盒时，不戴护口或穿线后再戴，形同虚设。

（5）进户管不做喇叭口，套管不密闭或密闭不严

（6）钢管在连接时直接对焊，尤其是大管径，管子切口处有毛刺或毛刺处理不净。

（7）钢管在埋地敷设时不进行内外防腐处理，墙内配管管外壁不做防腐处理

（8）配管不到位、漏配、错配、移位，造成二次返工（9）吊顶内或明配管线布置不顺直，不合理，不美观。

（10）管子与设备等的连接采用软管材质不同，软管超过1.5m或不用护口

（11）接线盒标高不准、同一室内标高接线盒高差偏差大，并排接线盒偏差超过5mm。

（12）预埋管线保护层薄，致使抹灰层空裂。

2、管内穿线

穿线前应首先检查各个管口的护口是否整齐，如有遗漏和破损，均应补齐和更换，以防穿线时拉伤导线绝缘层。当管内有积水、杂物时，应将布条的两端牢固地绑扎在带线进行拖动或采用气泵进行吹扫，色、b相绿色、c号码管做好标记。电线管内严禁有电线接头，需做接头时应在接线盒内完成。

穿线时当管路较大或转弯较多时，要在穿线的同时往管内吹入适量的滑石粉。导线接头可采用绞接、压线帽、接线机。当采用绞接时，缠绕圈数不少5圈，并应搪锡，黑胶布包也不少于4层。

3、电缆敷设

电缆在敷设前应用摇表对其进行芯线对地对护套及线芯间的绝缘测试，1kw以下电缆线间及对地绝缘电阻不小于10mω，应先画出电缆的排列图，根据排列图预制好穿墙及楼板套管，楼板套管两头应高出100㎜；并打好喇叭头。敷设时用对讲机联络统一指挥。自上而下敷设。每层设两道支卡固，应放一根卡固一根，敷设后将套管用防火材料封堵严密，在电缆两端、拐弯、交叉处应挂好标志牌。

敷设时应尽量减少纵向应力以免铜芯变细而影响其负载能力，电缆在长期不通电时，两端应做密封处理。

4、配电箱、柜安装

配电箱应安装牢固，其垂直偏差不应大于3mm，暗装时照明配电箱板四周应无空隙，其面板四周应紧贴墙面，箱体与建筑物接触部分应涂防腐漆。

配电柜基础型钢首先进行调直预制，安装时用水平尺或水准仪找正、找平，安装要求见下表：

配电柜就位后，进行测量调整，单独柜只找柜面和侧面的垂直度，成列柜先找两端的柜，在从柜下至上三分之二高的位置绷上小线，逐台找正，柜子不标准以柜面为准，柜安装尺寸见下表：

调整好后用镀锌螺丝将柜和基础型钢连接，低压柜用m12镀锌螺丝固定，并用6mm铜线将基础型钢易出现的问题

（1）照明器具、配电箱不端正，成排度差，开孔用电焊割

（2）配电柜安装时，基础表面处理不好，造成配电柜平整度不符合要求或不调整或调整垫片超过三片。

（3）配电箱、柜箱内尺寸过小，造成箱内接线排列紧密，接线柱小，接线鼻大，不匹配，造成切磨接线鼻，不符合要求。

（4）配电柜内或箱内导线布置凌乱、无绑扎或绑扎不规范。

5、灯具安装

灯具的规格、型号及使用场所必须符合设计要求和施工规范的规定。导线进入灯具，留有适当余量。连接牢固紧密，不伤线芯。

灯内配线严禁外露，灯具配件齐全，无机械损伤、变形、油漆剥落、灯罩破裂、灯箱歪翘等现象。所有灯具应有产品合格证。

当使用螺口灯口时，相线必须压在灯芯柱上。

吊链灯具的灯线上不应安装的灯具，其中心线偏差不得大于5㎜。

器具清洁干净，吊杆垂直，日光灯平行、弯灯固定可靠，排列整齐。导线进入灯具的绝缘保护良好，压板连接时压紧无松动，螺栓连接时，在同一端子上导线不超过两根。

成排灯具的中心线偏差不应超出允许范围。在确定成排灯具的位置时，必须拉线，最好拉十字线。多股软线的端头需盘圈涮锡。易出现的问题：

（1）灯具位置偏差大，成排灯具标高和成排度偏差大，吸顶灯不能紧贴板面，吊链灯的灯链扭转

（2）灯具灯座无法完全遮盖墙面，影响美观

（3）吊顶内吸顶灯具固定不牢、嵌入式灯具开口太大

6、开关、插座安装

同一室内安装的开关、插座高度差不应大于5mm，并列安装的相同型号的开关、插座高度差不宜大于1mm。

开关安装位置应便于操作，开关边缘距门框的距离宜为0.2m。相线应经开关控制。

7、桥架、线槽安装

要求横平竖直，金属线槽连接地线牢固可靠，线径不小于4mm，吊架间距符合不同规格的吊装要求。

（1）桥架材料不符合要求，无防火或隔板

（2）桥架不水平、不垂直、支架不符合要求

（3）桥架的转弯连接不规范，焊接面无防腐处理

（4）非镀锌桥架无接地线或接地线不符合要求，桥架安装完成后无盖板

（5）桥架过竖井、墙体无防火堵洞措施，或封堵不严、封堵不规范

8、接地问题

（1）基础焊接时，没按设计要求焊接，整体不贯通、错焊、漏焊、焊接面不够或焊渣不清理

措施：焊接时交底要清楚，一般按最外圈的两根钢筋，在底筋处焊接，为防止中途焊接错位，应沿着钢筋方向徒步标记；注意双面焊接，搭接面不小于6d，若单面焊接，焊接面不小于12d，扁钢、角钢、圆钢等的连接符合标准图集，在交底时可附图集。

（2）进户处不做总等电位连接，或者总等电位和局部等电位无连接

措施：明确总等电位和局部等电位的关系，应参照图集自我培训，然后向班组详细交底，并对西部做法有重点或图示要求，不能缺或少做。

（3）防侧击雷焊接整体不贯通、错焊、漏焊，焊接面不够或焊渣未清理

措施：沿钢筋的方向徒步标记，对于无整体圈梁的均压环，应给出搭焊的洽商记录，保证整体焊接贯通；焊接时，注意双面焊接，搭接面不小于6d。

（4）室外的接地电阻测试端子不按要求设置或施工100接线盒，

措施：在施工前，仔细学习标准图集中防雷接地的做法，尤其是定位划线，要先定转交位置，然后两侧各留500mm，中间在1000mm平均布置。

（5）避雷网安装不顺直，材料不符合标准要求，卡子间距不匀

措施：施工前认真查阅相关规范及设计选用的标准图集，严格按设计和规范材料施工，避免采用市场上的非标产品，否则应加工或订做，并对班组进行详细技术交底，安装支架前实地测量各直段尺寸，转角处底一个支架与其相垂直的线段间距不大于500mm，统一定位后中间部位按间距1.5m—1.8m均分，拉线定出十字架在钻孔栽支架，拉线找直支架中心后，再将已镀锌处理的元钢调直，焊接时，在元钢两端大于4d处煨20℃—30℃小弯，并垂直搭接，焊后用木板调直，施工完后进行三检并记录。

**安装工程工作总结 安装工程工作总结三**

今年上半年,我处在市河务局的正确领导下，认真贯彻落实党的十六届四中全会精神和省市局治黄工作会议精神以市场为导向，以经济效益为中心，不断深化内部体制改革，提高科学管理水平，各项工作进展顺利。

为了适应市场经济发展和治黄管理体制改革的需要，认真贯彻实施省市局有关工程施工企业经济体制改革的文件精神，壮大实力、积极发展、适应市场，搞活经营，使企业沿着正确、健康的轨道发展，我处领导班子在充分调研的基础上，分析我处内部管理现状，于年初制定了《滨州黄河建筑安装工程处20xx年内部管理办法》。各科室根据各自业务工作制定出具体可行便于操作的管理细则。处领导班子审时度势，深入分析了我处当前面临的经济形势，充分认识到建安处要发展，就必须加大承揽工程的力度。3月初，召开了中层及以上干部会议，实行中层以上领导干部责任制，将任务目标具体分解到每个人，主任500万，副主任400万，中层正职300万，中层副职200万，并制定了相应奖惩办法，即将工程承揽人员的月工资的10%及《内部管理办法》中规定的职务工资作为浮动工资，用于奖惩，按每人实际完成的任务数额占应完成目标的比例进行兑现。这样调动了干部职工的积极性，为我处20xx年实现承揽工程产值4000万元任务目标奠定了基矗

20xx年上半年，我处采取有力措施广泛捕捉工程信息，

积极参加系统内外的工程投标活动，并本着规避风险原则，选取资金到位情况好的工程项目进行投标，共承揽工程三处，合同额4096万元，均为一包外部工程。其中长江3路工程1500万元，渤海11路南沿道路及排水工程1616万元，渤海15-1路工程820万元；垦利市政工程160万元。

今年上半年已完成施工产值582万元。其中西区黄河5—1路、渤海16—1路300万元；南水北调工程济平干渠100万元；长江3路60万元；渤海15—1路50万元；垦利市政工程60万元,黄河5路灌浆12万元。同时，积极拓宽经营渠道，开展设备出租业务。充分利用现有施工设备，在保证本处施工需要的前提下，合理调度安排，获得了可观效益。

管理是企业永恒的主题，效益是企业追逐的最终目的，所以创新管理理念，提高经济效益成为企业发展的关键。

1、20xx年上半年，我处领导班子在去年工作经验的基础上继续开展“严格管理年”活动，对去年管理工作中暴露的问题查缺补漏，进一步规范管理工作，提高管理水平，从而激发广大干部职工的创新意识、竞争意识和参与意识，更好的适应了社会主义市场经济的发展，更加有效的推动我处工作的开展。

2、健全项目管理制度。进一步确定了工程项目责任成本，落实了项目经理责任制。制定相关政策，赋予他们权利，给予他们经济倾斜政策，充分调动和发挥项目经理的积极性，最大限度的避免了人、财、物的浪费，提高了经济效益。

3、加强设备、财务管理。今年上半年我处在去年体制改革的基础上进一步完善了设备租赁制度，充分调动了操作人员的积极性，提高了机械的利用率。

为了进一步搞好财务管理，健全各项财务管理制度，在去年招聘了四名大学生的基础上，今年上半年我处又聘用了一名财会专业大学生，充实了财务管理力量。

3、加强人本管理，大力提拔年轻干部。为充实我处的力量，经领导班子研究，我处上半年招聘大学生5人充实到财会、施工等部门。我处还大胆提拔重用有知识、有能力的年轻干部。3月份，经职工评议，民主推荐，提拔了一名施工管理科副科长和一名财务科副科长，对加强管理、提高管理水平起到了较大的促进作用。

根据党的十六大，十六届四中全会精神和市局统一安排,广泛开展了一系列保持党的先进性教育活动。我处党员通过学习理论，撰写党性分析材料，召开座谈会等活动提高了党员自身素质。并结合实际，把开展党的先进性教育活动落实到实处。3月份，我处7名党员响应市局号召向我局“帮扶结队”单位—惠民魏集中学捐款1030元。以自己的实际行动了党的先进性。

任重于泰山”。我处十分重视安全生产和安全教育。今年上半年结合我处工作特点和施工情况，切实做好安全生产工作。一是加强对安全生产工作的领导，根据人员变动情况及时调整了安全生产委员会成员，制定了《滨州黄河建筑安装工程处20xx年安全生产工作意见》；二是通过多种形式进行安全知识教育；三是加大检查力度，对机关和工地进行不定期检查，发现隐患及时令其整改，实现了上半年无安全事故。

我们认真贯彻省局关于水管企业职工基本养老保险省级统筹工作会议精神，积极做好职工思想政治工作，为职工办理养老保险，使他们能够安心工作，从根本上解除了职工的后顾之忧。

（一）资金回收难度大，资金周转困难，影响了正常施工进度。

（二）管理水平偏低，对生产经营及经济效益有很大制约作用。

（三）人才匮乏，技术力量相对薄弱，缺乏高级管理人员和技术人员。

20xx年下半年，建安处将认真贯彻党的十六大及十六届四中全会精神，进一步理顺体制，推进改革，扩大承揽工程及工程投标力度，调动广大员工的积极性，提高管理水平，使建安处的经济实力得到加强。

充分发挥自身优势，继续加大工程承揽力度，积极参加工程投标，争取拿到更多的内部、外部工程，逐步积累资金，使我处达到持续发展的目的。

通过积极参与内部和外部工程的施工和对各类机械的经营，确保实现工程盈余100万元，使职工收入水平进一步提高。

通过调查研究，找出目前影响施工管理的因素，制定切

合实际的运作模式，调动施工人员的积极性。进一步研究责、权、利三者关系，更好地用经济手段来调动经营者的积极性。

加强财务统一管理核算力度，实行财务会计委派制，使财务真正能够起到为领导班子决策的参谋作用。

加强设备管理，实行各级责任制，工程处统一协调调度，制定单机经济政策，提高机械利用率，更好的发挥设备的作用。

一是认真研究各类工程可能发生的重大险情，进一步修订完善抢险方案；二是加强抢险知识的学习和演习；三是加强机械化抢险技术、工艺、材料的研究；四是做好防汛、抢险机械设备的管理，设备完好率争取达到100%，保证做到拉得出、冲得上、顶打管用。

**安装工程工作总结 安装工程工作总结四**

\*年3月份我应聘到xx房地产开发有限公司工作，担任水电工程师职务，被安排到xx花园负责业主方水电工程管理工作，至今工作已经一年半，到工地工作已经满一年。一年以来在公司领导支持和同事的协助下，基本圆满地完成了相应的工作任务，得到了领导的认可与好评，也学习到了很多新的知识，取得了一些成绩，但与领导的要求相比还存在一定的差距。在工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业，不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致地进行工作。现就一年来的工作情况和水电工程管理体会做如下汇报：

自从20xx年x月x日从总公司搬到工地，当时平地一片，我面对整个楼盘x万多平方的水电工程管理工作，任务量大，工程种类多（高压电、低压电、消防、给排水、电梯、防雷、智能化、燃气、通信、数字电视等），从图纸消化、深化、配合预算到承包商考察、施工方案审查、图纸会审、现场施工管理、竣工验收等。工作中确实遇到不少困难，面对我本人并未退缩，积极解决问题，主动请示领导，积极与设计单位及施工单位沟通，协调各种关系，以便本项目顺利开展工作，加快工程进度。

在实际工作中，本人抓紧时间熟悉图纸，及有关设计说明资料，结合相关规范、现场实际情况及工作经验对图纸进行优化。由于电力配电系统中，高压与低压图纸由两个设计单位进行设计，开关与母缆线径部分不对应；低压配电图中公共部分没有设计安装配电计量箱，不能满足供电部门要求，部分电缆使用线径过大造成浪费，部分电缆

线径过小不能满足使用和规范要求，缺少发电机配电屏至发电机的连接电缆及联系线路；水施图中地下室排水管、小市政排水管与市政排水管标高存在矛盾，由于小区西南面科技路还未兴建，没有市给排水管道，须将整个小区给排水管道接入xx西路市政管道等等。经过与设计单位、施工单位、政府部门的沟通，重大问题就请示领导与土建专业联系的向土建专业同事请教，存在的问题已得到解决。在现场施工中，对于重要工程部位及容易出现问题的分部工程，要采取要长时间旁站监理，例如：地下室侧壁排水管套的安装，1-4#首层及小市政排水管道标高测定、安装、回填、分层夯实；预埋、暗装等隐蔽电气线路的安装，相关主要开关、电箱安装等都需旁站监理，以保证施工质量。经过一段时间，取得一定的成绩，但水电安装工程是建立在土建基础上的，在日后的施工中难免存在变更及修改，这也是新的一年里需认真思考解决的问题。

自开工以来，我遇到不少问题，由于原来思维模式及自己对施工用电的重视程度不足，专业单位与总包单位施工用电发生了矛盾，销售中心开售之前配电不平行发生跳闸情况，影响办公，受到严厉的批评；使我认识到自己的不足，也算是用事实给我上了宝贵的一课。

一直以来的水电工程管理工作中，我得到了刘总和其他领导的大力支持及同事的协助，对领导的信任、支持和同事的帮助在此我表示充心的感谢，我有信心把本项目的水电工程管理工作做到最好。因此在明年的工作中准备从以下几方面加强：

1、拓宽知识面，在工作中留心相关知识的汲取，使自身从土建、装修、工程概预算等方面得到加强；

2、做好外部调协工作，积极与设计单位、施工单位及相关政府部门沟通；

3、坚持工作中的三大重心（质量、进度、造价）；

4、制定全局工作计划，凡事以公司利益为主。

**安装工程工作总结 安装工程工作总结五**

在这前期走过的历程里有功有过、有奖有罚，但天津机场项目部所走过的每一步都在公司的领导与同事们的大力支持与帮助下将工程顺利完工，并赢得天津机场各位领导对我单位所做的一切予以肯定，这一切的一切都离不开领导们辛勤的培育、同事们的支持，在此天津机场项目部衷心感谢公司各级领导对我部的体恤与关怀，衷心感谢各位同仁对我部的支持与帮助。

一年来，受公司委托，由我负责天津机场所有工程的现场管理工作。在公司的正确领导下，围绕工程现场安全、质量、进度、协调、回款及后期要加强改进的事项等工作做出以下总结。

自开工至竣工，天津机场所有施工项目无一伤亡事故的发生，坚持安全第一，质量为主的原则。

围界工作对于工程质量要求比较高，自开工以来一直紧密与监理单位及甲方取得一致并积极配合，按设计及规范要求施工，后期由于采用木模，使混凝土地梁表观效果不是很好，出现缺边掉角、蜂窝麻面现象，西区围界出现二次浇筑不牢，但经过即时发现，并经过即时的整改，达到预期效果。天津地区由于地下水位高，多处地段由原水溏之类的填土而成，使得地基不稳定，土质情况较差，干缩变形比较大，造成多处地梁出现开裂现象，后来调整伸缩缝之间的间距，以减少此类现象的发生。我坚信，在今后的工作中，不断的发觉新工艺、新方法，使各项施工工序安全、可靠、讲工期、讲质量，为围界工程在民航界站稳跨进一大步面努力奋斗。

工程进度是此次工作的重点也是难点工作，东区围界施工没有出现明显的进度问量，后期由于材料不到位托延了一段时间，西区围界说句心里话，能干

完真的是不容易！为保证奥运会开办相关机场安保工作的完成，真是捏了一把汗，主要是材料及资金带来相当大的影响。

由于资金及材料的延误使得甲方、监理单位的不满，因而出现大量的协调工作，但通过各种方式方法在天津机场划了一个带点惭愧的句号，空客围界工程前期工作就绪保证了工程的正常进行。

1、扩建围界工程累计回款达95%

2、扩建标志线工程累计回款达95%

3、西区围界工程累计回款达80%，剩余待审计后支付。

总的来讲回款工作还算是不错的。

天津机场的施工使我吸取了不少经验，我承认自己的不足，天天在甲方及监理的训斥下逐渐的完善起来，从整个前期天津机场围界工程来看，存在不少内因与外因的缺陷。

在合同方面，有好多没有考虑到因素，如：天津地质现状、土方问题使得公司多出9xx万的平整土方的费用。前期工作缺少现场实地考查，直接进场施工，现场工作面还没有，这也是我自己的责任没有考虑周全。本次工程属于中标工程，但中标工程有好多关于公司资质，人员资质及大量工程竣工资料，合同内提出1000元的资料费，有时根本也没有提出来。随着工程进展，我将积极调动相关管理人员各负其责，同时由于工程本身需要，在车辆及其它配套设施上也是不可缺少的，不然工作很难进展，希望领导能继续给予支持。

**安装工程工作总结 安装工程工作总结六**

紧张而有序的一年又要过去了，忙碌的一年里，在公司领导及各部门各同事的帮助下，我顺利的完成了本年度的工作。为了今后更好的工作，总结经验、吸取教训，本人就本年度的工作总结如下：

首先说说工作态度，因为态度决定一切。

自从\*月\*日来到公司第一天，我就本着老老实实做人、踏踏实实工作的信念一直至今，说大了是要对得起公司对我的培养、对得起我的薪水；说小了是要对得起自己青春的付出、对得起自己的将来。说实话，其实这份工作对我压力很大的，刚到公司时工作量不是很大，主要就是把公司以前的设备设施及维护计划、维护费用预算等等以电子形式表达出来，并建立相应的档案，再对以前的设备做些维护。领导让买什么让做什么，我尽力做好就ok。没有什么责任性问题。但随着公司规模的逐步拓展，公司给了我更大的权力，根据各分公司需求需不需要新增设备，买什么样的设备等等由我决定上报。相应的对我来说就需要更大的责任。还有，比起以前来各分公司设备的更新换代与新店的开业、工厂的成立、新品部的扩展等等，从所需的设备预算、采购、使用培训、档案建立、维护维修等等一系列的事都需要精力的投入。稍有不慎还要承担相应的责任，有时出现问题我并不知道而领导先知。其实从咱们公司的结构来看这些都是正常的，但我以网管的身份感到惭愧。对于这种做法，经常会出现一些始料不极的后果，如某店某电脑显示器不亮了，而主机正常启动。领导得知就令我马上过去解决。赶了三个小时左右的车过去一看是显示器电源线掉了；还有一次很肯定说开机密码输不上，键盘坏了，不厌其烦的让我过去，过去一看是小键盘灯没打开，真是哭笑不得。如果按正常的程序这种事是可以避免的，又可以节省成本。基层部分员工没有计算机基础，没有责任心，依赖性太强，其实在使用过程中不免会出现这样或那样的问题，只要大家平心对待以解决问题为目的，而部分员工对此就出现了急躁心理，让他说故障现象一问三不知，就一句话你过来一趟吧！此时，去也不是不去也不是呀，头疼！

网管这工作没有准的，网络有故障或是电脑有问题时忙的要死，没事的时候又会很清闲，经理会有疑问：这小子怎么这么清闲？但是有的时候网络或是机器出现什么故障的时候，你的电话会一直响个不停，东奔西跑的解决故障，别人还会说：“看那小子平时天天闲的没事干，就知道上网，什么事都不干！现在把大家工作都耽误了”。郁闷死了快！

还有就是不管是在何时何地，只要是工作问题都毫不推托，尽快解决。其中erp软件服务器的采购及系统的安装与数据的复制，也投入了很大时间与精力。从上下班制度来说，从没有迟到早退过。对领导的工作安排及吩咐从没有推迟过，都会尽职尽责尽快解决。在业余时间加强自己对专业知识的学习，保证自己有能力解决属于自己应该解决的问题。

其次说说工作成绩，因为成绩代表一切。

先说说我的工作量：

1、负责公司总部及各个分公司、工厂、新品部网络的正常运行，及其所涉及到的网络设备如adsl、路由器、交换机的预购、采购、调试安装及维护维修等，其中大到设计小到施工，全是本人负责；

2、负责公司总部及各个分公司、工厂、新品部计算机、打印机、复印机、传真机等一切办公设备的预购、采购、调试安装、培训使用、维护维修及所涉及到的耗材采购。并要保证其所有采购设备耗材价格的性价比。并尽可能的降低设备使用故障率，在其出现故障的时候，以最快的速度得到解决；。

**安装工程工作总结 安装工程工作总结七**

尊敬的`领导：

首先，感谢公司领导给我这个宝贵的机会，让我得以在咱们摩配商贸中心项目工作。同时，我也衷心的感谢各位同事在这段时间里工作中对我无私的帮助。在已经过去的\*年里，通过工作的这段时间中，在公司各位领导指导下，积极开展工作。现工作总结如下：

此时，a尚未封顶，板面及砌体配管工作随进度进行。b区，c区主体工程完成，安装工程相关专业随主体及墙体工程正常进行。

在日常现场巡查过程中，发现存在以下一些问题：

质量：

1、室内开关插座预埋线盒不标准，线盒过深、高度偏差过大、歪倒现象较普遍。

2预埋线管看护工作未到位，出现管道绑扎、排列不符合要求等情况，造成预埋管无法隐蔽在现场的疏通清理过程中，管道不通的现象时有发生。

3、项目现场，安装各参与单位配合协调不是到位，安装各班组均是以包代管，承包单位项目人员配备不完善，造成诸多问题。

4、施工单位技术力量薄弱，技术交底工作未到位，人员较少，完成质量不高，成型感观效果较差。

进度方面之前基本正常，随土建工程进度进行。但分房确定后，消防水电，给排水及强弱电出现很大的变更，针对该部分我方应尽快确定方案并出图落实施工。

安全：

1、临电布置基本符合临电施工要求，但是私拉乱接现象较普遍，现场专人管理不到位。

2、临电管理资料不齐全，施工单位未对配电箱电气器件、机械设备、塔吊等用电设备定期进行巡检，同时无巡检记录等有关资料。

综上所述，我认为造成以上原因及问题，主要存在以下几点原因：

1、施工单位安全技术负责人，安全意识淡薄，对相关规范深度理解不够。

2、施工单位技术负责人对施工工艺不熟悉，现场施工经验不丰富，对相关规范及工艺、施工流程要求了解不深。

3、施工单位技术负责人对劳务班组的技术交底工作做得不到位。

4、施工单位相关管理人员责任心较差，责任意识不强。

5、施工单位以包代管现象突出，总承包单位负责人监督不到位。

6、监理人员责任心不强。

针对以上存在问题，日后我将与相关人员沟通，为达到能有效控制工程质量、进度效果目的，采取以下几点措施:

1、积极与监理人员沟通，督促监理人员加强现场监督管理。

2、及时了解施工现场进度情况，同时与各班组相关技术负责人积极沟通，提出指导性及整改意见；负责监督跟踪整改情况，并一一落实到位；安排好各专业工艺流程的施工顺序；监督施工单位现场施工动态情况，做到心里有数，掌控有度；根据图纸要求、相关规范及合同约定，要求所有进场材料均提前申报，进场前检查，严格把好材料质量关口，杜绝以次充好、私自更改材料品牌、降低材料质量等现象。

3加强与监理、项目管理、施工班组间的交流沟通，了解大家的工作思路，规范施工工艺与流程，尽量避免后期一些返工情况发生。

在做好现场管理工作的同时，会同设计单位对施工图纸不合理的地方进行了变更；完成了对配电原图纸的优化；b区配电室位置确定，配电室建设，室内高压配电方案确定，后期图纸设计及现场施工指导等；对室外水电图纸进行错误纠正，确定设计方案等；对消防各专业变更方案确定；完成了领导交代的其它任务，同时与自来水公司、供电局等地方职能部门均进行了前期接洽，与一级开发对接相关系统的接入口等工作。

根据\*年进度计划安排节点，在本年内，本项目须达到竣工交房要求，后期水电安装工作量大任重，时间紧迫。

在接下来的\*年中，本人除了做好施工现场质量、进度及安全管理等工作的同时，将认真会同部门领导王经理做好电梯工程，变配电工程，智能化弱电工程进场前期工作，为各系统工程创造进场条件；加强对各系统工程，结合实际使用功能要求，符合国家法律法规，行业规范标准要求进行优化处理，尽量控制工程建设成本；积极做好各总包、分包单位的配合协调工作，力保各单位施工顺畅，实现管理上为公司控制建设成本，创造管理效益。同时达到竣工交房节点，做好本职的服务工作

**安装工程工作总结 安装工程工作总结八**

xx年就要尾声，新的一年展望在即。xx项目从xx年4月中旬正式施工到现在，其中制管车间门架式钢结构总面积 9820㎡，预留仓库门架式钢结构总面积 3840㎡，主体分别于xx年6月初，xx年10月中旬全线投入使用，这成绩与公司的正确领导及项目部全体员工的辛苦劳动是分不开的，也是我们设计部、物资部、工程部等公司上下团结协作的结果。

在工程的整体建设过程中，也深刻认识到团队合作的重要性，一些自身的不足，团队的融洽度等等都是影响工程顺利进行的关键因素。为此，现将工程工作总结如下：

一、工期进度方面

工程在建前期，在公司上下一致的努力下，整体运作良好，工程从安全，质量，进度等各方面呈现良好趋势，但是原材料的加工好坏是一项重要环节，为此在材料进场过程中，对其材料的审核验收关系到工程安全、进度等重大环节。(材料常出现的问题：

1、材料与原图纸不符。参照图纸逐一检验，确保材料的无误性;其次原材料在加工生产过程中公司加大力度对其进行监督以确保材料的正确生产为之后的不必要麻烦做好保证。

2、原材料进场相应资料不完善。建议在配发材料过程中，组织相应资料人员准备相应资料随车配发。

3、做好图纸会审，原图设计的常理见识可能有时会与现场安装生产相冲突，造成后期现场变更，误工误时)鉴于以上，我希望能在工地开工之前，集公司相应领导，设计部，物资部，工程部(建议施工队在条件允许的情况下同会)等相应负责人召开一个“工前会议”，针对图纸、合同、原材料采集、材料配发统筹，设计技术，现场管理问题做一个全方位的分析、统筹、商榷，划分相应职责，团结团队力量。

在基础施工中，天气等不可抗拒因素，是影响整体工程顺利完工的最大的绊脚石，为此现场管理者要根据现场实际情况，甲方，天气等因素做好相应调整，合理安排施工进度、编制切实有效的进度赶超制度措施。

在此，我也深刻认识到自身的不足，面对阴雨天气不能合理组织安排工人做好后期工程进度的准备工作，相应的在条件允许的情况下就造成了工期的相应顺延，工程进度加紧时，相应的突击赶超工期也是我自身管理经验的不足，不能合理有效的调配工人全面落实，所以在以后的工作中有很多地方需要学习以待长进。

二、工程施工安全方面

现场施工要能够真正意识到安全生产是企业和个人铸就中太精品的前提和保障。能够认识做到“以人为本，安全第一”的社会态度，能够做到安全设施的投入、安全教育、预防为主的重要性和必要性。在工程开工前期，做好工人安全教育工作，签订相应的劳务合同，安全交底，时刻牢记安全意识，xx预留仓库项目中途施工过程中出现的工人施工跌落情况。

作为现场负责人我负有不可推卸的责任，在公司领导上下一致的努力下采取相应应急措施，为受伤者及时有效的争取到了最宝贵的抢救时间，使得工人最后的健康恢复提供了有力保障，为此我也深刻反省自身，牢记过失，在日后的施工现场安全管理工作中，时刻做好“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并制定具体的安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

三、工程施工质量方面

百年大计，质量为本。xx项目，随已经完工，但是依然遗留有很多棘手问题，如：屋面板阳光瓦搭接处的漏水，墙面窗户的漏水……着实给甲方的生产造成了一定影响，同时也为公司造成了不必要的损失，对此我深感愧疚，目前一直在努力修整中。

鉴于以上我觉得在工程施工过程中时刻监督其施工程序，避免工人麻痹思想，要与作业班组签订技术交底，必要时签订质量协议，并制定相应质量检查周期，在施工过程中发现的质量缺陷在施工中落实解决，真正做到质量问题在质量检查的动态管理之内。严格按照国家规范、标准与分户验收标准施工，把各项质量落到实处。

四、成本控制和工程预付款

1.成本控制

1)材料控制：施工初期编制了详细的施工预算和材料用量计划，在施工过程中根据现场条件的变化、设计变更、洽商等变化因素又逐步加以完善。各施工班组凭任务单领料，材料进出库有详细的记录。在保证材料正常供应的情况下，杜绝浪费。

2)采用新工艺，减少用工量、提高效率来增加效益(结合现场实际情况而定)。

2.工程预付款

与xxx集团有限公司签订施工合同中的工程预付款条款，建设单位存在过拖欠和推延，这让工程的顺利进行也受到一定影响，针对这个问题现场管理者充分做好工程工作的前提保证下，切时做好甲方沟通，确保款项支付力度，为公司做好最切实有力的后援保证。

与各作业班组签订的劳务合同，我们按照合同也从未有过拖欠，随偶有推延，现场也尽量做好了安抚工作，确保最后让农民工安安全全工作、欢欢喜喜回家。

回望今年的工作有成长也有不足，清醒分析自己的工作中的不足和优点，认识差距，接受经验，吸取教训，在今后的工作中扬长避短，提高和改进施工方法，这是日后工作的宝贵财富。日后逐渐完善自己的观点和意识，不断提高专业素质和水平，加强责任心，培养爱岗敬业精神，以人为本，强化管理，增强团队合作精神。让我们工程部的成绩鉴证“辉煌郑通，展现铁军风采”。

**安装工程工作总结 安装工程工作总结九**

我于20xx年xx月xx 日来到xxx公司上班，有幸成为了××××公司的一员。进入xx已有一年的时间，担任安装工程师一职，主要负责xx项目安装工程的管理工作。回顾20xx以来，工作总结如下：

（一）、主要负责××××项目安装工程管理工作。

1、对强电、消防、给排水分部工程的现场监督：

⑴、在强电、消防、给排水分部工程的质量方面进行全过程现场监督，特别对使用功能、观感质量等方面进行重点检查，对不符合的地方均要求施工单位进行整改，即使设计与现场实际情况有相矛盾的地方也在现场协商解决，最终达到设计要求，满足美观效果。

⑵、因现场施工操作人员不足、材料进场时间拖后以及土建施工滞后影响等原因，致使有的工序施工进度比原计划严重滞后。如：卫生间洁具安装滞后，强电部分虽然除灯具外现已基本施工完成，但是也比原计划有所滞后。

2、弱电系统安装的现场监督：

⑴、现场跟踪检查各个部位的弱电线缆布置，确保不漏设。

⑵、弱电线缆已按计划敷设完成，待土建及家具安装后安装面板，但是弱电机房土建部分至今还未开始静电地板施工，可能会造成最终的施工进度滞后。

3、空调、新风系统设备及管道安装的现场监督：

⑴、在空调、新风系统工程的质量方面进行全过程现场监督，特别对使用功能、安装标高方面进行重点检查，对不符合质量要求的地方均要求施工单位进行整改，特别在安装标高上提出了要求，全部设备、管道必须按最大高度安装。

⑵、每台空调设备进场时均对设备型号进行核实，符合设计及合同要求后方同意进场使用。

⑶、现场协调解决实际施工中与土建工程的配合问题，共同顺利完成前阶段的安装工作。空调部分施工基本按原计划完成，但是由于新风机进场时间较晚，该部分进度稍微滞后。现待土建天棚施工完成后安装风口面板。

4、针对该工程的投资控制

对于该工程现场签证部分先与施工单位水电负责人现场核实工程量，并请投资管理部水电安装专业造价师到现场复核确认，按程序按制度做好了该工程的投资控制工作。

（二）、××××项目前期临时施工用水、用电的申请工作。

1、××××项目施工用水向自来水公司提交申请后，于x月x日拿到自来水公司提供的施工预算，经投资管理部审核后，待我公司工程款支付后中法公司安排施工用水施工。

2、××××项目施工用电申请于x月xx日已递交供电局，且在xx日会同供电局相关人员到现场进行实地勘察，待供电局出具施工临时用电的供电方案。

在这一年的工作中，接触了新的专业知识，丰富了自己的专业知识，提高我的专业技术。尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如：前阶段施工进度较慢，还应及时分析每个环节进度滞后原因，抓好施工单位对每个问题的落实问题；在个别方面的工作细节上还有失误，虽然经过现场讨论研究弥补了失误，但是在今后的工作中应在事前做好控制，避免返工现象；另外还应加强对各参建单位的组织协调能力。

虽然现阶段天气炎热，对施工人员的工作效率有所影响，但是公司领导经常到现场指导工作、关心生活，给了我们莫大的支持和鼓励。我们争取以最快的速度完成××××项目装修工程，让××××公司早日乔迁新址。并及时跟踪××××项目前期临时施工用水、用电相关工作，尽快完成施工用水、用电的安装，为××××项目开工提供有利的施工条件。

总之，经过这一年的工作，虽然学到了一些新技术、提高了专业技能，丰富了专业知识，积累了工作经验。但要求自己在后面的工作中要改进工作方式，提高工作态度，利用自己专业知识和工作经验为公司的发展竭尽全力。以上为我一年来的工作小结，如有不足之处，请领导不吝指出，以便我及时改正，从而能更好地工作。

**安装工程工作总结 安装工程工作总结篇十**

20xx年6月份我应聘到xx房地产开发有限公司工作，担任水电工程师职务，被安排到xx花园负责业主方水电工程管理工作，至今工作已经一年半，到工地工作已经满一年。一年以来在公司领导支持和同事的协助下，基本圆满地完成了相应的工作任务，得到了领导的认可与好评，也学习到了很多新的知识，取得了一些成绩，但与领导的要求相比还存在一定的差距。在工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业，不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致地进行工作。现就一年来的工作情况和水电工程管理体会做如下汇报：

自从20xx年x月x日从总公司搬到工地，当时平地一片，我面对整个楼盘x万多平方的水电工程管理工作，任务量大，工程种类多(高压电、低压电、、给排水、电梯、防雷、智能化、燃气、通信、数字电视等)，从图纸、深化、配合预算到承包商考察、施工方案审查、图纸会审、现场施工管理、竣工验收等。工作中确实遇到不少困难，面对我本人并未退缩，积极解决问题，主动领导，积极与设计单位及施工单位沟通，协调各种关系，以便本项目顺利开展工作，加快工程进度。

在实际工作中，本人抓紧时间熟悉图纸，及有关设计说明资料，结合相关规范、现场实际情况及工作对图纸进行优化。由于电力配电系统中，高压与低压图纸由两个设计单位进行设计，开关与母缆线径部分不对应;低压配电图中公共部分没有设计安装配电计量箱，不能满足供电部门要求，部分电缆使用线径过大造成浪费，部分电缆线径过小不能满足使用和规范要求，缺少发电机配电屏至发电机的连接电缆及联系线路;水施图中地下室排水管、小市政排水管与市政排水管标高存在矛盾，由于小区西南面路还未兴建，没有市给排水管道，须将整个小区给排水管道接入xx西路市政管道等等。经过与设计单位、施工单位、政府部门的沟通，重大问题就请示领导与土建专业联系的向土建专业同事请教，存在的问题已得到解决。在现场施工中，对于重要工程部位及容易出现问题的分部工程，要采取要长时间旁站监理，例如：地下室侧壁排水管套的安装，1-4#首层及小市政排水管道标高测定、安装、回填、分层夯实;预埋、暗装等隐蔽电气线路的安装，相关主要开关、电箱安装等都需旁站监理，以保证施工质量。经过一段时间，取得一定的成绩，但水电安装工程是建立在土建基础上的，在日后的施工中难免存在变更及修改，这也是新的一年里需认真思考解决的问题。

自开工以来，我遇到不少问题，由于原来思维模式及自己对施工用电的重视程度不足，专业单位与总包单位施工用电发生了矛盾，销售中心开售之前配电不平行发生跳闸情况，影响办公，受到严厉的批评;使我认识到自己的不足，也算是用事实给我上了宝贵的一课。

一直以来的水电工程管理工作中，我得到了刘总和其他领导的大力支持及同事的协助，对领导的信任、支持和同事的帮助在此我表示充心的感谢，我有信心把本项目的水电工程管理工作做到最好。因此在明年的工作中准备从以下几方面加强：

1、拓宽知识面，在工作中留心相关知识的汲取，使自身从土建、、工程概预算等方面得到加强;

2、做好外部调协工作，积极与设计单位、施工单位及相关政府部门沟通;

3、坚持工作中的三大重心(质量、进度、造价);

4、制定全局，凡事以公司利益为主。

**安装工程工作总结 安装工程工作总结篇十一**

在项目部的正确领导下，在业主监理的正确指导下，宁波大榭关外5万吨级液体化工码头安装工程施工已顺利结束，在安全管理与安全文明施工上做了许多工作，现总结如下：

本工程开工以来，在公司及项目部领导高度重视和支持下，在“安全第一、预防为主”总的方针指导下，根据施工计划并结合该项目工期、工程量、施工环境等特点制定了符合分公司施工要求的《危险源辨识》、《应急预案》等，还制定了专项安全防护措施，安全管理重在制度的落实上很下工夫。

安全管理目标为：无人身死亡事故，无火灾、机械、设备损坏事故，无交通事故，无环境污染事故，轻伤负伤率为1％，重伤率为0，文明施工达标率为100％。

从开工，项目经理组织各个负责人、安全员、班组长布置和安排了关于加强施工安全教育、机械管理、保养、运转等方面的要求：在施工任务重，机械设备紧张的情况下，我们要提高机械的利用率、完好率，是我们完成各个工程点施工任务的首要条件。为使机械设备经常完好，能够稳定、高效运转，确保工程需要，要求各施工点严格执行：

（1）严格按照机械《设备定期保养计划表》执行对施工机械的保养、维护，认真填写《机械润滑表》，详细记录润滑人和时间。

（2）严格执行《机械管理制度》，司机必须按操作规程和性能表进行操作，起重要用哨指挥，手势要清晰、准确。

（3） 大型机械的拆装必须有作业指导书，作业指导书经项目部审批后方可执行。施工过程中严格按作业指导书有关规定施工。

本工作主要施工时段正值夏季高温施工阶段，在气温高、天气炎热的情况下，为确保施工安全，使施工人员有充沛的精力和健康的身体，我项目部在施工作息时间上做了调整，并为员工每人配发一套防署药品，在施工中针对高温作业情况下，项目部及时为施工现场送冰镇汽水、冷饮等防署措施，保障项目的顺利进行。各施工队积极配合安全相关工作，对现场监督检查工程中提出的不符合规范及违章现象能够积极回应和整改。通过各方的齐心协力，项目部的安全工作有了一个很大的提高，杜绝了习惯性违章，加大了安全管理力度，增强了员工的自我防护意识，根据公司的要求项目部做了大量的工作。

从施工人员进入现场第一天起，我们就对所有人员进行《安规》与《安全生产法》学习与考试。对新入厂的人员，进行三级安全教育，考试合格后才能上岗。

项目部成立了以项目经理为组长的安全无事故活动领导小组。制定了安全活动计划，召开了安全活动动员大会。各负责人带领全体施工人员认真学习有关安全文件，组织由各负责人、班组长、施工人员参加的安全知识座谈会。对各个施工人员进行《安全生产法》知识培训工作，要求参加人员认真学习《安全生产法》，懂得用法律的权利维护自身的利益，增强安全生产的法律意识，把法律的要求变成我们的自觉行动。

每个作业班组都要建立健全安全台帐。安全台帐是安全文明施工的一个窗口，是文明施工的综合体系。通过记录台帐，使安全文明工作有底可查，有据可依。

公司把安全文明施工作为一切工作的基础，持之以恒地坚持“安全第一、预防为主”的安全生产方针，始终以安全管理工作保障施工生产顺利进行为中心开展工作，以消除习惯性违章行为和杜绝不文明施工行为作为安全管理工作的重点来抓，将安全管理工作由传统的粗放型的安全管理行为，向着科学化、标准化迈进。

对新进入施工现场的施工人员进行安全知识教育，并进行安规考试，考试合格后方可进入施工现场。每次检修都办理操作票，并做到工完、料尽、场地清。利用每周六的安全学习时间，系统学习国家安全文明施工方面的有关知识，使施工人员在安全意识、安全知识的普及教育方面都有了不同程度的提高，使“我要安全”到“我会安全”的意识得到高度升华。

我们坚持以人为本，采取积极的预防措施，确保全员安全意识逐步提高，用各种媒介去熏陶员工，让每一位员工毋忘安全，珍惜生命。

回顾码头安装工程的施工过程，在业主及监理单位的支持和配合下，圆满完成了安全管理目标，但是，在以后的工程施工中，我们一定再接再厉，对安全生产工作常抓不懈，坚决完成各项工作任务。

**安装工程工作总结 安装工程工作总结篇十二**

建筑安装工程处上半年工作总结今年上半年,我处在市河务局的正确领导下，认真贯彻落实党的十六届四中全会精神和省市局治黄工作会议精神以市场为导向，以经济效益为中心，不断深化内部体制改革，提高科学管理水平，各项工作进展顺利。

（一）转变思想观念，深化内部体制改革为了适应市场经济发展和治黄管理体制改革的需要，认真贯彻实施省市局有关工程施工企业经济体制改革的文件精神，壮大实力、积极发展、适应市场，搞活经营，使企业沿着正确、健康的轨道发展，我处领导班子在充分调研的基础上，分析我处内部管理现状，于年初制定了《滨州黄河建筑安装工程处xx年内部管理办法》。各科室根据各自业务工作制定出具体可行便于操作的管理细则。处领导班子审时度势，深入分析了我处当前面临的经济形势，充分认识到建安处要发展，就必须加大承揽工程的力度。3月初，召开了中层及以上干部会议，实行中层以上领导干部责任制，将任务目标具体分解到每个人，主任500万，副主任400万，中层正职300万，中层副职200万，并制定了相应奖惩办法，即将工程承揽人员的月工资的10%及《内部管理办法》中规定的职务工资作为浮动工资，用于奖惩，按每人实际完成的任务数额占应完成目标的比例进行兑现。这样调动了干部职工的积极性，为我处xx年实现承揽工程产值4000万元任务目标奠定了基础。

（二）拓宽市场，努力经营创收xx年上半年，我处采取有力措施广泛捕捉工程信息，积极参加系统内外的工程投标活动，并本着规避风险原则，选取资金到位情况好的工程项目进行投标，共承揽工程三处，合同额4096万元，均为一包外部工程。其中长江3路工程1500万元，渤海11路南沿道路及排水工程1616万元，渤海15-1路工程820万元；垦利市政工程160万元。今年上半年已完成施工产值582万元。其中西区黄河5—1路、渤海16—1路300万元；南水北调工程济平干渠100万元；长江3路60万元；渤海15—1路50万元；垦利市政工程60万元,黄河5路灌浆12万元。同时，积极拓宽经营渠道，开展设备出租业务。充分利用现有施工设备，在保证本处施工需要的前提下，合理调度安排，获得了可观效益。

（三）创新管理理念，提高经济效益管理是企业永恒的主题，效益是企业追逐的最终目的，所以创新管理理念，提高经济效益成为企业发展的关键。

1、xx年上半年，我处领导班子在总结去年工作经验的基础上继续开展“严格管理年”活动，对去年管理工作中暴露的问题查缺补漏，进一步规范管理工作，提高管理水平，从而激发广大干部职工的创新意识、竞争意识和参与意识，更好的适应了社会主义市场经济的发展，更加有效的推动我处工作的开展。

2、健全项目管理制度。进一步确定了工程项目责任成本，落实了项目经理责任制。制定相关政策，赋予他们权利，给予他们经济倾斜政策，充分调动和发挥项目经理的积极性，最大限度的避免了人、财、物的浪费，提高了经济效益。

3、加强设备、财务管理。今年上半年我处在去年体制改革的基础上进一步完善了设备租赁制度，充分调动了操作人员的积极性，提高了机械的利用率。为了进一步搞好财务管理，健全各项财务管理制度，在去年招聘了四名大学生的基础上，今年上半年我处又聘用了一名财会专业大学生，充实了财务管理力量。

3、加强人本管理，大力提拔年轻干部。为充实我处的力量，经领导班子研究，我处上半年招聘大学生5人充实到财会、施工等部门。我处还大胆提拔重用有知识、有能力的年轻干部。3月份，经职工评议，民主推荐，提拔了一名施工管理科副科长和一名财务科副科长，对加强管理、提高管理水平起到了较大的促进作用。

（四）开展党的先进性教育活动根据党的十六大，十六届四中全会精神和市局统一安排,广泛开展了一系列保持党的先进性教育活动。我处党员通过学习理论，撰写党性分析材料，召开座谈会等活动提高了党员自身素质。并结合实际，把开展党的先进性教育活动落实到实处。3月份，我处7名党员响应市局号召向我局“帮扶结队”单位—惠民魏集中学捐款1030元。以自己的实际行动实践了党的先进性。

（五）安全生产“责抓好安全教育，重视安全生产责任重于泰山”。我处十分重视安全生产和安全教育。今年上半年结合我处工作特点和施工情况，切实做好安全生产工作。一是加强对安全生产工作的领导，根据人员变动情况及时调整了安全生产委员会成员，制定了《滨州黄河建筑安装工程处xx年安全生产工作意见》；二是通过多种形式进行安全知识教育；三是加大检查力度，对机关和工地进行不定期检查，发现隐患及时令其整改，实现了上半年无安全事故。

（六）积极办理养老保险，解除职工后顾之忧我们认真贯彻省局关于水管企业职工基本养老保险省级统筹工作会议精神，积极做好职工思想政治工作，为职工办理养老保险，使他们能够安心工作，从根本上解除了职工的后顾之忧。

（一）资金回收难度大，资金周转困难，影响了正常施工进度。

（二）管理水平偏低，对生产经营及经济效益有很大制约作用。

（三）人才匮乏，技术力量相对薄弱，缺乏高级管理人员和技术人员。

xx年下半年，建安处将认真贯彻党的十六大及十六届四中全会精神，进一步理顺体制，推进改革，扩大承揽工程及工程投标力度，调动广大员工的积极性，提高管理水平，使建安处的经济实力得到加强。

（一）进一步提高经营创收能力，提高单位经济实力和职工收入水平充分发挥自身优势，继续加大工程承揽力度，积极参加工程投标，争取拿到更多的内部、外部工程，逐步积累资金，使我处达到持续发展的目的。通过积极参与内部和外部工程的施工和对各类机械的经营，确保实现工程盈余100万元，使职工收入水平进一步提高。

（二）进一步提高管理水平，加强财务管理和设备管理。通过调查研究，找出目前影响施工管理的因素，制定切合实际的运作模式，调动施工人员的积极性。进一步研究责、权、利三者关系，更好地用经济手段来调动经营者的积极性。加强财务统一管理核算力度，实行财务会计委派制，使财务真正能够起到为领导班子决策的参谋作用。加强设备管理，实行各级责任制，工程处统一协调调度，制定单机经济政策，提高机械利用率，更好的发挥设备的作用。

（三）加强机动抢险队的建设与管理一是认真研究各类工程可能发生的重大险情，进一步修订完善抢险方案；二是加强抢险知识的学习和演习；三是加强机械化抢险技术、工艺、材料的研究；四是做好防汛、抢险机械设备的管理，设备完好率争取达到100%，保证做到拉得出、冲得上、顶打管用。

**安装工程工作总结 安装工程工作总结篇十三**

屈指算来，到公司已近两年半的时间，经过领导关心、同事们的帮助和自己的努力，现在已融入了公司这个大家庭，同时对公司的组织结构，工作流程等各个方面都有了深刻的了解。20xx年即将过去，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好地做好工程管理工作，作为项目部的工程管理人员，深感责任重大。

20xx年我负责的远瑞广场，吉家广场，远瑞铂金城的所有安装工作，主要完成了远瑞广场的水电消防安装.报备.验收，远瑞铂金城1#.4#.5#.7#.8#.9#.11#.12#.13#.幼儿园的水电安装工程，吉家广场1#2#3#楼的主体.现进入安装阶段。今年没有完成的工作远瑞铂金城的自来水公司的确定，燃气公司的室外管网图，三网共建、智能化监控系统、供电公司室外管网图的审核。吉家广场自来水公司室外管网图，燃气公司的室外管网图，三网共建、智能化监控系统、供电公司室外管网图的审核。作为工程部一名管理人员，执行公司的各项规章制度，按时按质的完成施工中的各项经营管理工作，责无旁待。回想在以前的工作中出现的问题，总结在以前工作中的教训，在新的一年内，我将从以下几点做出努力、做好工作：

随着时代的前进、新技术的运用，必须进行专业技术知识更新学习。学习无止境，重要的是将理论知识运用到工作中，并进一步提高、升华。另一方面，积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。

在以前的工作中，我负责的工作尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。只有很好的总结过去，才能更好的服务未来。在工程现场管理中主要是人的管理。人是管理的组织者和执行者，严格要求各标段施工负责人员，只有全体管理人员及施工人员密切配合，各负其责，才能做到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。

态度决定一切,以前从书本上学到的技术知识已经不能满足施工实际的需要，灵活运用理论知识结合实际，具体问题具体分析。在施工过程中要求我们对待质检工作不能人浮于事，做老好人。而要以踏实、严谨的态度对待工作，做到事前预测，事中监督，事后跟踪检查，对原则性的质量缺陷决不放过，态度要端正，立场要坚定。不懂的善于学习，已懂的东西更要精益求精，因为技术不断进步更新，只有通过不断的学习，辅以求精务实，脚踏实地才能胜任自己的工作岗位。在以前的工作及日常生活中，发现施工中存在一些质量通病，作为重点控制对象，具体有以下几个问题：

1、给水管、排水管、管卡间距过大且固定不牢固

2、pp-r管件熔接处漏水

3、排水管管道根部往下渗水

4、消防系统漏水问题

5、室外雨污水管网

不管多么复杂的工程只要能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，加强检查就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，对每一工序，每一环节，做到事前提示，将可能出现的质量问题消灭在萌芽状态，并对可能造成质量隐患的环节事先防范，加强监管力度，加大抽检频率，随时掌握施工动态，控制施工质量。

1对施工单位的质量管理，材料检查和验收是我们质量控制的重点，合格产品的前提是必须具备合格的原材料，这是我从事工作几年来最切身的体会，材料出厂质量证明书与现场所进材料型号、规格、出厂日期等的核对，最主要的是现场检查实测实量，对可疑材料的调查和复试等日常材料质量控制工作不可缺少，坚决拒绝不合格材料进入施工现场。

五、安全管理：施工中我坚持将安全管理为日常管理的重点，将确保职工的生命安全作为自己的第一要务。为此，我从以下几个方面加强管理工作：1.加强安全技术交底工作；2.加强安全检查和巡视，及时发现问题及时督促整改，杜绝安全隐患。

栾卫军

20xx年1月

**安装工程工作总结 安装工程工作总结篇十四**

本工程地面均为塔式住宅，结构为框架剪力墙，建筑高度为米，建筑面积为平方米，为一类高层居住建筑。本工程消防施工范围：火灾自动报警系统、自动喷淋灭火系统、消火栓灭火系统、防排烟系统、应急照明及疏散指示系统。

本工程在施工中严格按公司的iso9002的质量保证体系标准和国家及重庆市有关规定，文明施工、科学管理。施工单位做了如下工作来确保本工程的质量:

1、项目经理部由一个年轻化、知识化、能吃苦耐劳的班子组成，在完全了

解设计图和建设单位的意图上，建立和完善了质量保证体系。

2、在严格执行消防规范的前提下，采用科学的方法和步骤施工，根据工程

进展的需要，合理安排施工顺序、分段施工、交叉施工、从而使得整个工程的施工有计划、有步骤。

3、制定和执行了严格的材料质量检验制度，材料供应商必须证照齐全，并

经过严格的考查，从而选出质量、信誉一流的商家。然后是每批材料进场后，均需材料员、质检员、技术员进行检查验收，并经管理工程师校验合格后，方可允许安装。

4、加强分项工程的技术交底。为保证，每道工序的质量，每道工序完成后

都要求进行自检，合格后报经主管监理方和建设方共同验收，合格后方能进行下道工序的安装。

本工程系统调试完毕，全部达到设计要求和消防规范，并且设备运行正常。

本工程完全达到设计要求，满足规范，为消防优良工程。

在本工程的过程中，各类资料都与施工同步，现已整理完毕。本工程竣工资料参套、图参套。

忠心感谢xxxx档案馆工作人员的帮助与支持。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！