# 电站述职报告8篇

来源：网络 作者：轻吟低唱 更新时间：2025-01-25

*通过认真撰写述职报告，我们能够更清晰地认识到自己的优缺点，助力职业发展，适时的述职报告能够为我们的协作提供重要参考，小编今天就为您带来了电站述职报告8篇，相信一定会对你有所帮助。时间过得很快，12月份悄然来至，也昭示着紧张忙碌的一年也即将过...*

通过认真撰写述职报告，我们能够更清晰地认识到自己的优缺点，助力职业发展，适时的述职报告能够为我们的协作提供重要参考，小编今天就为您带来了电站述职报告8篇，相信一定会对你有所帮助。

时间过得很快，12月份悄然来至，也昭示着紧张忙碌的一年也即将过去，新的一年将要开始。20xx年是紧张的一年，也是忙碌的一年，也取得了一定的收获。回顾这一年的工作，我在公司领导和同事们的支持与帮助下，努力提高自己的工作能力，按照公司的要求，认真的去完成各项工作内容，一年转眼即将结束，现对一年的工作情况总结如下：

一、回 顾

自二月底哈密石城子电站项目复工以来到现在，在项目上度过了有十个月的时间了。在这段时间里，项目部人员密切配合，共同努力推动项目的建设工作正常有序的进行。当然，过程不可能是一帆风顺的，其中也饱含着酸、甜、苦、辣各种滋味。但辛苦和努力并没有白费，项目建设已全部完成并顺利投产运行，这是作为建筑行业来说对于我们工程一线人员最大的安慰。看着项目从一片荒芜的戈壁滩变成现在，由我们自己的电池板和我们自己的工作人员组织建设而成的??

片蓝色的海洋，心中不时露出一丝丝欣喜。对公司来说这是一个项目的完成，为企业在异地创出了名声，也创造了利润；对我们个人来说这是一个锻炼的告一段落，还有更多的项目和工作等着我们去做，我们为企业创造了业绩，同时也得到了锻炼，收获了自己的成长果实。

二、工作内容

整个的20xx年基本都在哈密电站建设项目上，下面简单的将项目的\'概况和建设内容概括叙述一下：

哈密石城子光伏电站总装机容量为20mwp，工程的主要任务是发电，建成后通过35kv出线系统接入哈密石城子光伏园区华电220汇集站，并入哈密电网，生产运行期为25年。工程用地面积为582000㎡，总体布置为矩形，南北长约837.5m,东西宽约684m,分为管理区和生产区两部分。

管理区主要的建(构)筑物为综合办公建筑、35kv配电室、svg室、消防水泵房、门卫室、车库、硬质混凝土广场。生产区采用分块发电集中并网方案，电池组件采用240wp多晶硅太阳能电池板84600块;逆变器选用500kw光伏并网逆变器，共40台。20mwp太阳电池列阵由20个1mwp多晶硅电池子方阵组成。每个子方阵由2个500kwp阵列逆变器组构成。每个阵列逆变器组由212路电池组串单元并联而成，每个组串由20块太阳电池组件串联组成。各太阳电池组串划分的汇流区并联接线，输入防雷汇流箱经电缆接入逆变器室直流配电柜，经光伏并网逆变器逆变后的三相交流电经电缆引至35kv/0.3kv升压变压器（箱式升压变电站）升压后送至管理区35kv配电室。各子方阵的逆变器室均布置在其子方阵的中间部位，箱式升压变电站与逆变器室相邻布置。

管理区于8月31日交付业主投入使用，并完成前期5兆瓦并网送电工作，后期15兆瓦于10月15日正式并入电网完成送电工作。

三、边工作边学习

工程建设过程中项目部全体工作人员严格遵照电力部门有关规程、规范的要求，精心组织施工过程管理，加强目标管理，加强事前控制及事中控制和事后过程控制，加强质量检验和试验，积极协调设计、施工、调试、和生产各方之间有关工程建设各种管理工作的职责，确保本工程实现达标投产的目标。

由于参加工作不久，这是我第一个从头至尾参与下来的工程，同时也是一个比较新鲜的工程。毕竟由于目前国内大型并网光伏发电项目起步不久，没有成熟的技术和经验可供借鉴，技术资料及标准规范也很少，公司的大家对地面电站的建设流程和管理制度基本上也没有太多的概念。所以这个工程对我个人来说既是一份工作也是一个学习锻炼的机会。毕业后来到公司，在保定总部工作了三个月，随后就来到这个项目上，从项目筹备到项目正式开工建设，再到光伏电站投产发电，基本上都经历了一次。通过看设计图纸对照实际施工过程，通过厂家技术资料对照实际设备安装调试过程，掌握光伏电站发电原理及关键技术，通过这个项目作为学习的平台，发现问题解决问题，不断学习和总结经验，以便在后续的光伏电站项目建设过程中能更好的完成工作并对项目进行优化。

光伏电站从目前运行的模式来看，下设管理机构比较单一，从项目的前期运作到项目建设再到项目正常投运，人员相对较少，人员要求不但要有熟练的技术，更主要的是在整个项目管理上综合业务水平，包括：项目建设程序、项目招投标、项目施工管理、项目验收，项目安装调试启动验收，到项目竣工投入正常运行等等，必须都要有一定程度的了解。经过在哈密电站项目的建设过程中的学习，使自己的管理知识得到了加强，看到了很多也学到了很多，在管理方面思路进一步变得清晰，对于目前的管理模式能大致有一个宏观的把控，下一步需要进一步细化管理，不断提高自身管理水平。

四、缺点与不足

虽然目前电站已建设完成，投入正常使用，但建设过程却是很曲折的，也暴露了许多的问题。哈密电站项目自身管理存在很多的不足从项目开工至结束，三度更换项目经理，这是工程的一大忌讳。当然由于英利集团刚开始参与电站建设不久，新疆两个项目作为第一批电站建设项目，集团内部参建单位较多，将项目作为一个学习的平台，导致的这一状况发生。

电站建设的管理模式和工民建工程的管理模式虽然大同小异，但绝不能照搬照抄，电力行业的工程是对质量要求最严格的，必然

导致手续上的层层相扣和建设过程中的诸多验收。并且与我们以往的经验是不同，必须及时作出调整。这个项目上就出现了许多考虑不周全的事项，好在能及时发现及时解决。这也算是对我们的一个经验教训，在以后的工程上避免类似情况发生。

五、对异地项目的个人建议

1）、建立完善的异地项目人员管理制度，及其相关的奖罚措施，这样才能更好的管理、调度人员的工作；

2）、公司应该安排相关领导，在一个月或一定时间内给异地项目工作人员组织开会，给这段时间所做工作的成绩给予肯定及相关的惩罚与鼓励；

3）、技术人员有些相关的技术专业知识不成熟，公司应继续加大资料的购买、收集，及其一些相关的专业培训；

总之，在这一年的工作中，有成绩和喜悦，也有不足之处，我会在今后的工作中不断努力、不断改进。我确信公司是一个团结、高效的工作团体，每位成员都能够独挡一面，大家携手努力与公司共同走向辉煌。

最后，祝公司兴旺发达，蒸蒸日上！

总结人：xx

20xx年12月12日

水力发电厂为xxxx年筹建的一个大型水电厂，有6台150兆瓦的水轮发电机组，目前有728名正式职工，电厂多年平均发电量为36亿度，有四个生产性分场，七个多种经营单位，多种经营单位有正式职工225人。市地处山区，水库是目前全国的人工湖，控制流域面积达9.25万平方公里。水电站位于湖北省市，的道教圣地武当山就座落在市境内。

水力发电厂是一个发电三十多年的老厂，虽然积累了三十多年的运行管理经验，有一套完备的生产管理制度，但由于是国营企业，加之地处山区，信息闭塞，外部环境较差，因此多年来电厂的管理机构形成企业办社会的管理模式，除了生产工作之外，像子女就业、幼儿入托、职工医疗、生活福利、离退休职工管理等，在工作之外，职工的生老病死全部依托于企业，加之市经济比较落后，效益好的企业极少，地方政府吃企业的行为极其严重，以工商、税务、公安、检查、法院等党政系统无休无止地在企业盘查，使企业在经济上和精力上形成很大的损失。

对于企业内部，由于机构设置不合理，人员素质达不到要求，管理流程存在缺陷，发展的后劲不足，三项制度改革基本上未实行等问题，使企业形成了一个惰性很大、积疴很深的局面。年3月我任厂长后，面对这种局面，从抓管理入手，取得了一些较好的效果，使大家看到了企业的希望，加快了企业的发展步伐，增强了企业的凝聚力。不少做法是借鉴管理学和组织行为学的观点，来加以律定的，实践证明效果很好，现就一些做法和实效做简要叙述。

一、合理分工与放权的做法收到了实效

企业的管理千头万绪，做为厂长，一个人的精力和能力是有限的，上任伊始，便对全厂十三个科室、四个生产性分场、八个多种经营单位的管理进行了分工，我自己只管理办公室、劳资财务科和经营开发科三个部门，其余部门和单位全部交由副职管理，一下子将自己从繁忙的事务中解脱出来，形成了我自己工作很轻松，副职们工作很繁忙的局面，我只提工作思路和要求，副职们负责落实、完善，党群系统负责监督和把关。

我将大部分精力和时间用在企业发展、文化氛围的重新建立以及协调与上级部门的关系上。观念的转变带来了企业的深刻变化，副职们权力大了、工作积极性提高了。我自己又为他们创造了很好的外部环境，使他们工作起来很有信心，觉得我很支持他们，一下子把领导班子的信心增强了，提高了班子的凝聚力。

另外，在一些待遇方面，也打破了一些陈规，收到了良好的效果，比如在用车方面，以前规定只有厂领导出门才能用的小车，我上任后规定科级干部出门也可以用小车，使一些科级干部们受宠若惊，他们发现自己的角色重要了，相应地我也给了他们更多的责任，他们便愉快地接受了。我觉得，有效地使用手中的权力，让不同的人扮演他们应该具有的角色，尤其是提高领导班子成员和科级干部的地位感，使所有的成员感受到厂长对他们的承认、尊重和接受，是一个对下属必须做到的。放权的效果使我得到了班子成员和干部们的普遍承认和接受，个别想找麻烦的人，在这种大环境的群体意识下，也只有偃旗息鼓了。

二、运用非正式组织强化企业对人的控制力度

丹江电厂是一个建厂三十多年的老厂，用句老话说就是\"已历三代\"，厂内人际关系很复杂，亲连亲，亲套亲，关系纠缠不清，可以说是一个紧崩崩的、多层交错的关系网。

在这种情况下，非正式组织不知有多少，有亲戚关系、同学关系、老乡关系、战友关系等等，无法列举，虽然这种局面对管理的改革阻力很大，但也有一个好处，就是企业的职工对这个企业的感受不仅仅是一个工作所在，而是一个\"家\"的概念，对企业的\'依赖性很强，因此，企业对职工的牵制力也是多方面的。

在几年的管理工作中，我也悟出了如何运用非正式组织达到企业的管理效果的方法。首先对任何一项改革都要一刀切，行动要快，不能先放风，凡事是对事不对人，一切从工作出发，看每个人的表现，如某个职工对厂里的做法不理解，准备告状闹事，我一边通知有关部门采取有效的防范措施，一边通过一个非正式组织向他打招呼，这事情干不得，否则要吃亏的，你没有能力脱离电厂，你的亲戚、朋友们有不少在电厂，这样一来大家都跟你倒霉，在强大的非正式组织的压力下，这个人终于屈服了，避免了一场风波的发生。

另外在干部管理问题上，我很少找某个干部直接谈话，告诉他怎么办，那样会给他的直接上级造成麻烦，我推行垂直领导，一个干部只有一个上级，但在众多的干部之中，为了达到有效控制的目的，我经常找人给某些干部谈心，告诉他们工作中的偏差，让他们知道应该如何去工作，所用的谈话的人，都是一些非正式组织成员，甚至是普通工人。

这样一方面使干部们不至于压力太大（跟厂长谈话压力太大，有时甚至厂长说错了都不敢反驳），另一方面觉得领导对他很信任，很器重，因此工作起来干劲更足了，还能按领导的意图去发挥。许多难解的问题，往往在一餐酒、一次钓鱼、一次打牌，甚至一次文化体育活动中解决了。化解矛盾，增强控制力，在运用了非正式组织这个工具以后，虽然有些做法不能摆到桌面上形成经验，但其中的效果与奥妙之处也只有在实践中一一体会了。

三、运用学习和强化的方法进行管理

我上任伊始，发现干部的管理知识和理论普遍较差，便从抓干部入手，首先让所有干部学习\"a管理模式\"，并在工作中予以推行、试验，a管理模式把管理定义为通过别人完成任务的艺术。

我让干部们自己对号入座，一方面提高了干部的管理技能；另一方面，将本企业管理模式与a管理模式予以对照，并逐步向a管理模式方面予以引导，对照实施中的情况，多采取积极强化的方法，促进管理迅速提高。

如我经常检查某些部门的工作，若做得好的，除当场采用及时强化法进行表扬外，之后还在一定的场合下表扬，做为例子请大家学习，形成规模律强化，这样企业的管理便很容易推动了，大家不仅知道该怎么做，更重要的是看出了企业管理发展的主流向，这种做法在企业后来的管理中收效很大，使职工干部很受启发。有些部门在采取了一定的做法后，便积极找领导要求予以肯定，使管理的变化成了一种积极的、有意识的行为。

另外，根据电厂工作的需要，规定新员工一入厂便要进行一周的安全规程的学习和考试，考试不及格者不能上岗，并针对年入厂新工人较多的特点，对入厂新工人进行为期一个月的技术、安全等知识的教育和为期一周的军训，经考试、考核合格后，才能正式上岗，以此做为对新工人的培训和激励。

新工人入厂培训工作不仅对新员工的意识、技能、体能等进行了全面的教育的训练，而且也是对每个人素质能力的一次大检查，这一工作在新职工中引起了强烈的竞争意识，进厂伊始便产生了工作的压力，并通过这一活动为优秀者提供了更多表现自我的机会。这对于保持和营造良好的组织气氛，具有相当积极的作用，同时也强化了新工人学习的意识和通过学习进行社会竞争的思想方法。

转眼间，xx年就在忙碌与充实中度过了，在这一年里，在单位领导的精心培育和教导下，我通过自身的不断努力，技术上还是在日常维护工作上，都取得了长足的进步和巨大的收获： 首先，通过不断的在实际操作与书面学习，我更全面掌握了专业维护知识,增强了安全意识，提高了消防能力、现场设备操作能力等；拥护公司各项方针政策，自觉遵守各项规章制度，集中精力学习技术，为能更好地做好本职工作而努力。 其次，在工作上，通过一年来在电站运行中突发事故预想中，我获得了许多宝贵的经验，提高了自己在运行维护的能力。

一、工作总结

1、 在班组运行期间，主动承担运行人员应进的义务和责任，并一直致力于为建设优秀班组而努力，而且注意协调班组成员的关系，以利于平时工作的开展。

2、 在担任水电值班员以来，我努力学习电站各台账、分析记录等相关报表并进行分析，以便提高个人业务技能水平；在作风上，能遵章守纪、团结同事、务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作

风。在生活中发扬艰苦朴素、勤俭耐劳、乐于助人的优良传统，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事，勤劳简朴的生活，时刻牢记自己的责任和义务，严格要求自己。

3、 班组组织安全工作自检自查。在检查中，我们加强对设备的巡视检查，对重要设备要重点检查，例如避雷器、呼吸器、母线、线夹等，彻底检查记录设备上的安全隐患

4、 加强反习惯性违章工作，有效控制了习惯性违章的发生。

二、工作不足

在本年度的工作中，在我们班组工共同努力下，取得了一定效果，各站职工安全意识进一步得到提高，但也暴露出一些不足之处：

1、设备管理、基础等方面存在一定问题，须要进一步加强设备巡视。

2、各种记录以及新操作票、工作票填写还需进一步规范及改进。

3、由于技术原因，有些缺陷不能得到及时处理，在一定程度上影响了工作的开展。

4、在实际工作中，我们还需要加大力度，抓好安全生产上存在的薄弱环节，为今后的各项工作奠定基础。

xx年的`工作计划我班组xx年安全生产工作的总体思路是：坚持“安全第一、预防为主”的基本方针，进一步落实责任，抓好检查，积极探索建立安全生产长效机制。安全生产的总体目标是：全面完成我站下达的各项安全生产指标，坚决遏制重特大事故的发生，控制小事故的发展，保持安全生产形势的平稳发展，促进班组各项工作再一个新台阶。最后我将在以后的工作中继续努力学习、好好工作，做好自己的本分工作，以期更好完成以后的工作。

随着空分35kv变电站运行后各项建设工作的逐步完成，我们电气运行班值班工作也在走向正轨化。在此将我们运行三班5月以来所做的工作介绍如下：

一、完成正常值班确保变电所正常运行。

二、在值班工作中处理过一次2#厂区施工线路跳闸故障。

三、监护施工单位在一楼电缆夹层内做电缆耐压试验。

四、检查ii电容补偿900kvar柜噪声过大原因。

五、辅助继保班人员处理系统保护缺陷等等。

在完成各项工作的同时，我们也学习了不少知识，提高了我们的动手潜力。

我们除了认真完成值班工作外，还加强电气知识和电气安全的学习。在班长的带领下，我们空分人员每周星期五进行一次电气理论知识和电气安全学习。为进一步深化学习和加强安全意识，我们小班组自身也加强学习；包括后台监控一次系统图的认识熟悉，变压器额定电流和变电站电度的计算，变电所倒闸操作知识（倒闸操作票的填写和倒闸操作的.步骤以及注意事项）。作为运行值班电工，我们还学习了变电所值班人员岗位职责和值班人员初级岗位要求，使我们明确了每个值班员的工作职责以及应具备值班工作的理论知识和技能要求。在安全方面，我们积极学习安全规程，牢记值班工作中应注意的事项，以及如何做好工作安全措施等等。在每次的班前会上，除了安排当班工作外，就是强调安全，将所学安全知识印在脑海，提高安全意识；

我们的工作除了确保变电站正常运行外，还要保证我们自身的安全。

作为参加工作不久的年青人，电气运行值班这项工作对我们来说还是比较陌生的，我们的工作潜力还远远不够，业务知识还很欠缺；因此需要我们在工作中加强锻炼和学习，同时遇到不懂的地方就要主动请教我们的师傅以及身边的同事，并在工作中时刻注意安全。我们要不断地充实自己的业务理论知识，不断地提升自身的工作潜力，努力、认真、高效地完成公司交给我们的工作任务，向我们的领导交上一份满意的答卷。

一、工程建设情况

1、辅助工程

2、导流洞工程

3、前期辅助工程

二、工程款支付情况

1、导流洞工程

福建省隧道公司自导流洞工程施工以来，监理审核工程款：525万元，所扣质保金：26万元，代扣税金：16万元。已支付工程款：43万元，尚欠款：4万元。

2、前期辅助工程

xx市江龙公司自前期辅助工程施工以来，监理审核工程款：658万元，所扣质保金：65万元，代扣税款：21万元。已支付工程款：475万元，尚欠款：6万元。

3、材料款

4、施工用电

5、其它费用

前期环保、水保、勘测、设计费合计：267万元，尚欠款：99万元。厂区、枢纽区征地费：6万元。协调村民与施工单位之间纠纷，答应为村民解决引水灌溉、场地平整等工程所产生的费用：9万元，尚欠款：13万元。

6、资金支出

20xx年花园电站总投入资金：1.66亿元，总支出：1833万元。其中：支付施工单位工程款：986万元，工程材料款：346万元，日常办公费：99万元，各项合同款:365万元，其它支出：37万元。

三、外围协调

1、设计院

经常深入施工现场，随时掌握施工情况。年初多次联系江明设计院到花园施工现场踏察，根据现场地形及时、合理进行设计，优化设计方案。在地质勘探单位没有发现大坝左岸具有古河床情况下，由于我们反复深入现场，根据现场地形推测，判断大坝左坝肩可能存在古河床。后期导流洞的开挖印证了我们的看法，于是联系甘肃水文地质勘测院尽快到现场对大坝周边进行踏勘，确定古河床位置及大坝周边地质情况，为下一步设计提供详尽的地质资料。可设计院的反复更换造成地质勘测单位对勘测任务难以执行，致使地勘单位迟迟未能进场。

20xx年1月18日，力邀陕西设计院、甘肃水文地勘院工作人来花园现场踏看，并召开业主、设计院、地勘院、监理、施工单位联络会议。对花园电站目前存在的问题重点讨论、全面分析，制定花园电站各单位工作计划，明确各单位未来工作的重点。并形成《会议纪要》，以便后期工作的开展。

2、征地

3、协调各单位、部门及当地村民的各种利益纠纷问题。一年来各种施工干扰不断，主要有厂房开挖工程所涉及到的弃渣运输问题。当地施工车辆多次要求提价和强拉强运，在我们没有妥协下，发展成强行阻挡工程施工，迫使开挖工程停工近一个月，最终在由副县长带队的县协调小组出面处理下，才得以平息。协调厂区施工车辆运渣对周边农作物的影响，采纳水泊沟村支书的提议，对涉及到的三户村民进行面粉补偿。接县委书记的批示对达修寺所提问题进行处理，在乡政府书记及协调人员的协调下，对所提的事项反复协商，逐一解决，以较小的代价换取了工程的正常施工。施工车辆上路、道路开口、交警等等，在每次的协调工作中，我们始终多角度分析、处理问题，力争以公司利益为前提，解决施工过程中的各种矛盾。

4、配合监理完成作业面的工程计量和审核，根据施工情况，按月审核工程支付款。

5、加强对设计、监理、施工的质量控制，保证工程达到预期的质量目标。严格控制工程投资，合理利用资金。按照施工组织规划，合理安排施工进度。

6、材料供应

钢材、水泥、砂子基本满足工程施工需求。今年由于物价上涨，加之运输成本的增加，使得今年材料的成本大幅提高。年初砂石料供应无法满足施工需要，在我们的要求下，生产单位积极购买生产设备，增加的设备已投入生产，估计近期不会影响导流洞的砼施工。但考虑后期用量大，现有的生产规模不能满足，已要求在花园电站枢纽区临时桥附近重新建设新的砂石料生产厂，计划12月底设备进场，并投入生产。

7、电力供应

我们与xx县电力公司签订了大工业供电协议。月结算方式为基本电费与电度电价之和，按现在一般商业用电正常结算电价应为.7373元/度，并且应加线损、变损、利率调整等，正常施工用电现有的合同对我公司是有利的，但我公司与施工单位结算电价为.7元/度，又不含以上内容，并且今年施工不正常，故造成一定的差价。

四、本年度影响工程进度的因素

1、设计严重滞后

由于设计院的\'多次变更，造成设计不能及时准确地出图，严重影响了施工进度，使其成为了影响工程进度的主要因素。

2、社会稳定

3、物价的不断上涨，

工程材料价格成倍的上涨，地震更增加了道路运输条件的困难度，使的材料运输成本也相应的提高了，这些不利因素加大了工程建设期的成本投资。

五、下一阶段工作重点和施工计划

1、征地

力争年内完成临时用地和永久用地的征用工作，根据施工组织规划，合理利用施工场地，有序的安排施工队伍的施工区布置。征地工作可能是影响下一阶段施工进度的主要因素，我们必须看清形势采取各种应变措施，投入人力和精力主抓征地工作。

2、图纸供应及相关手续办理

图纸供应严重影响工程施工进度，新的一年里必须引起高度重视，督促设计单位及时供图，以加快施工进度。加快各标段的招投标工作;组织初设报告评审、办理开工报告许可证、土地勘测定界、地震安全性评价等。

3、砂石料供应

砂石料作为整个施工过程中的重点，施工区域内难以找到合适的砂石料加工场地，只有在保证多儿加工厂正常生产的情况下，督促加工单位在花园附近建设新的加工厂，但我们也要考虑当地村民的干扰，在条件允许的情况下，安排不间断生产，并加以储备，以备后期施工需要。

4、花园电站施工计划

新的一年即将来临，让我们振奋精神，坚定信心，以奋发有为的良好精神状态和扎实的工作作风。克服建设初期面临的诸多问题和困难，理清工作思路，推进项目建设，强化资金管理，完善管理制度，为全面出色完成20xx年工作目标而努力奋斗。

年末临近，不知不觉20xx年即将过去，自年初以来，我部门全体人员紧紧围绕公司下达的生产目标，并紧紧围绕公司中心任务，坚持“安全第一，预防为主”的方针，奋力拼搏，以安全生产为基础，把握机遇，应对挑战，克服困难，以人为本，搞好安全生产，认真贯彻上级各项部署和要求，以确保“三个不发生”和实现“全面创先争优”为目标，以提升专业精益化管理水平为主线，以安全生产为基础，以标准化作业为抓手，攻坚克难，奋力工作，深化、细化变电运行管理措施，超前研究解决工作存在的问题和困难，创新管理方式和方法，今年各项工作呈现崭新的局面，思想作风、工作作风和精神面貌发生深刻变化，工作标准、工作质量明显提高，出色地完成了工作任务。具体表现如下：

1、安全生产是所有工作的重中之重，一年中我加强对《电业安全工作规程》的学习；及时学习安全简报、督查通报和事故快报，吸取事故教训，举一反三；严格“两票三制”，规范操作，杜绝习惯性违章，夯实了安全生产的基础。在今年各项倒闸操作，个性是综合性检修的送电过程中，我能严格按照倒闸操作规范化流程进行，顺利的完成了本年度的倒闸操作。

我还用心参加日常安全活动和上级部署的各项专题安全活动。透过日常安全活动的参加，认真学习安全生产的方针政策、上级的规定指示和要求，认真学习上级下发的各种安全文件安全简报和事故通报，认真学习相关规程和制度，我找到了许多工作中的不足，安全意识也得到了很大的提高。另外根据季节特点以及上级要求我还用心参与春季安全大检查、秋（冬）季安全大检查和“安全月”活动等工作，按照上级的部署和要求，以实事求是的工作态度进行认真学习排查，和同事们找出安全生产中的薄弱环节和设备缺陷。

2、过硬的业务技能是安全生产的前提，所以在安全生产的同时我还用心开展对自身的业务技能培训。透过一年多的学习和工作经验的积累，虽然在业务水平上有了必须的提高。但是目前，随着本站设备的不断更新，务必加强岗位技能的培训。为此，要加强自身业务学习，刻苦钻研技术水平，提高自身的业务技能和对事故的应急处理潜力，在作好每月的技术问答、现场考问和事故预想、以及每季的反事故演习同时，主动参与到变电站检修试验工作，向现场调试检修的师傅讨教，把书本上的`知识同具体设备有机结合起来学习。

3、在完成自身本职工作的同时，还用心参与班组布置的各项工作。回顾历史，展望未来，我们正面临着一个继往开来的新的发展时期，历史赋予了我们机遇，同时也赋予我们职责。随着gis组合设备发展的不断深入，我将以用心的姿态来调整自己，使自己能一向紧跟公司发展的步伐。在新的一年里，一步一个脚印，团结一致、克服困难，努力工作，为公司明天的繁荣做出应有的贡献！

总之，20xx年变电运行全体人员全身心投入了变电设备运行管理维护工作中，共同努力和超多行之有效的工作，取得了较好的成绩，保证了电网安全稳定运行。我们将在新的一年里继续坚持以人为本，突出标准化、规范化管理，依靠科技进步，强化安全管理，发扬成绩，克服不足，不断深化、细化变电运行管理措施，以电网的稳定为我们的任务，以电网的安全为我们的目标扎扎实实的工作，为企业的发展、经济效率的提高做出我们应有的贡献。

各位领导、各位同事：

你们好！在即将结束的xxx年里，你们是否也改变不少，也学到了很多东西？是否对你自己的想法和观念有了一个新的突破呢？对于我自己我觉得我改变了不少，也成长了很多，也学到了很多东西。下面我就来总结一下我这一年的变化吧。

在这一年中，有很多让人高兴的事，也有很多让人不尽人意的事。

但对我来说总体下来还是比较乐观的，因为我在这一年里又学到了很多，也懂得了很多，也看清了很多事情；这让我在我的成长历程中又迈出了坚定而扎实的一步。当然我还有很多不足的地方需要去加强、改进和学习。

今年是公司正式并入xx集团完整的一年，各项规章制度、工作任务都以大唐的标准进行制定、更改和实施。我也跟紧脚步学习了每项规章制度，认真的按要求做好每一项任务，从中也学到了很多对自己有用的新的知识。在这一年里，不管是公司还是电站还是个人变化都很大；特别是电站里，从原来的十多个人减到现在的刚刚九个人，人少了每个人担的责任就重了，我深知要做好一个值班员的责任之重大。所以我时刻都认认真真、小心翼翼地做好每一件事，每一个任务。在工作中，发扬吃苦耐劳、勇于争先的精神主动承担运行人员应进的义务和责任，努力做好自己的本职工作，并一直致力于为建设优秀班组而努力，配合值长完成各项操作任务和上级下达的各项指标任务，共同学习有关文件的精神。而且注意协调班组成员的关系，以利于平时工作的开展。上班期间我时刻把脑子里的那根“玄”绷紧并保持良好心态，以应对各种操作或突发事故。在做好本职工作的前提下，适当的给自己施压，别人放松但自己不能放松别人不做或不想做的事要努力带头做好；给自己定一个目标，然后一步一步的去接近这个目标或是超过它，这样我觉得才能把自己锻炼得更扎实，有压力就有干劲才有上进心才能把工作完成的更好。在枯水季节，我主动与值长分担任务做好与调度的沟通和机组的安全启停，使我进一步的加强了与调度沟通的能力和自己的业务水平。

在休息期间，我努力学习电站各台账、分析记录等相关报表并进行分析，以便提高个人业务技能水平。在经过竞聘上岗和技能鉴定考试后，在自我的总结和别人的提点下我深知我自己所欠缺的和不足的地方还有很多很多，我还得在进一步加大力度去学习去改进，从而不断提高自己各方面的知识和技能。也正是这两个考试使我明白了很多东西，其中我懂了一个道理我用一句话来概括：“少壮不努力，老大徒伤悲”。也验证了那句话“书到用时方恨少”，这两句话以前还有点听不懂，现在算是明白了。所以，在我今后的工作当中我要更加勤奋、更加努力地去学习去实践，努力增长自己的知识面，充实自己的大脑。

在学习中，我的原则是：学，要学到脑子里；看，要看到实处；听，要听得明明白白；做，要做得有模有样。所以，我在参加公司组织的一些培训和参观学习中我都认认真真地学、仔仔细细地听，按我的原则进行，坚决不拖后腿，不给公司丢脸。我以“三人行，必有我师焉”作为我的座右铭，时刻谨记自己的缺点和不足之处然后学习身旁的同事们的\'优点和长处来补充自己的不足之处。在工作之余，我努力学习各种规章制度，加强自己对电厂设备的熟悉程度和公司各种制度的掌握，以便在工作中能更熟练的应用。在巡视检查中，我也摸索出一些设备的工作原理和它运行时候的逻辑，这让我大大提高了工作效率。

在作风上，做到遵纪守法、明礼诚信、务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风。为确保电厂的安全稳定的运行而时刻坚守岗位，把发出的每一度电送到需要的地方!为人民服务！

在生活中发扬艰苦朴素、勤俭节约、乐于助人的优良传统，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事，勤劳简朴的生活，时刻牢记自己的责任和义务，严格要求自己；团结同事、互帮互助，不说大话和空话，要以实际说话。

经过一年的不懈努力各方面都得到了锻炼，自己的工作业绩也取得了一定的成效，但还是要戒骄戒躁。因为前方的路还很遥远，我所走的路还很长，还有很多东西值得我去加强和学习，现在我的业务技能和工作经验还相对薄弱还需进一步培养。要能时刻保持电厂的安全稳定的运行还需够硬的技术水平和较强应变能力。对电站里的操作票和工作票还得加强学习，在实际工作中，还需要加大力度，抓好安全生产上存在的薄弱环节，为今后的各项工作奠定基础。在以后的工作中要坚持“安全第一、预防为主”的基本方针，进一步落实责任，抓好检查，积极探索建立安全生产长效机制。全面完成我站的各项安全生产指标，保持安全生产形势的平稳发展，促进班组各项工作再一个新台阶。

最后我将在以后的工作中继续努力学习，发扬吃苦耐劳的传统，创先争优的精神好好工作，做好自己的本职工作，以期更好完成以后的工作。

祝公司的明天更加美好更加辉煌，来年各项指标再创佳绩！

本人于xx年2月11日加盟到湖南xxx置业投资有限公司xx项目部以来，已经有十个多月的时间，作为房地产开发商的一名现场代表，主要负责项目上水电、消防、燃气、供水、供电、亮化、装修方面的管理工作。在公司领导强有力的领导下和相关同事的协助下将工作完成的非常顺利，相关的管理工作也比较到位，现就本年度的工作情况做如下总结：

一、虚心学习、努力工作，圆满完成任务!

(一)在xx年初，首先从售楼部装修入手开始融入工程部大集体这个角色，由于曾经主要长期从事于水电方面的监管工作;在装修管理这方面还非常欠缺，但是在工程部经理与装修单位负责人的协助下最终找到了切入点，把握住了工作重点(装修材料的选型与施工工艺到位)和难点(装修安全与工程进度)。在九月初顺利的完成了售楼部的整体装修，基本上装修风格达到设计要求，但是也有些不尽人意的地方。

(二)在xx年工作内容主要有：顺利完成售楼部与办公室的装修;按照工程进度完成1#—5#栋水电主材的定厂定价与部分材料的采购工作;完成1#2#栋电梯前室与入户大堂装饰;完成1#2#栋户外亮化工程施工;完成1#2#栋电力一户一表安装到位，解决1#2#栋公共用电问题;完成1#2#栋区域供水，安装地下室无负压(中压)供水设备;完成1#2#栋室内通水通电工程;完成1#2#栋户内燃气配套设施到位;完成1#2#栋消防工程验收工作，完成3#4#5#栋地下室喷淋与消火栓的安装;协助完成公司领导安排的其他工作(如招牌制安、门牌号码的制安、防撞条的制安等等)。

(三)自从踏入到xxx·xxxx项目以来，本着我一贯做事的风格，时刻牢记工程成本的节约问题，主动积极地配合公司安排的各项业务开展。在工作岗位上扎实工作、不怕困难;团结同事，乐于助人，有一颗包容的心态，积极融入公司团体的工作;从小事做起，一丝不苟，尽全力做到满意为止，能够做好表率作用，各项工作重在坚持，贵在落实，积极主动地完成领导交待的各项任务。在本职岗位上发挥了应有的作用，对得起这份工作，对得起关心我的同事与领导。

二、主要经验和收获

在从事本岗位工作近一年来，完成了一些工作，取得了一定的成绩，总结起来有以下几方面的经验和收获：

(一)只有摆正自己的位置，才能够更好的工作;始终牢记自己作为房地产开发公司驻工地的一名现场代表，直接受命于工程部长的指挥，对工程部何部长交待的任务不折不扣的完成，对遇到的困难勇于向领导进行反映，共同协商出合理的方案来解决。

(二)只有主动融入集体，才能够更好的工作，要团结同事，勇于助人。还多次协助公司同事完成一些非本职工作，让大家都觉得有亲和力是我的一贯宗旨。做事先做人，人的素质高了，这样才会在一个集体内树立良好的口碑，才能够创出一个和谐的小团体。

(三)只有坚持原则，落实公司制度，才会在工作过程中发挥的游刃有余。在即将过去的一年里，基本上没有发生迟到早退的事情，更没有旷工的先例。既然来到了这个工作岗位，就要按照公司的相关制度来确定自己的行为准则，这与我多年的工作经历是分不开的，因为已经习惯这样的状态了，以至于遭到很多同事的不理解，其实对同事与公司也是同一个道理，同事就是自己的兄弟姊妹，公司就是一个温暖的家。

(四)只有树立服务意识，加强沟通协调，才能够把工作完成的更出色。每次公司领导安排的工作任务，都会尽心尽力的去完成，能够给领导分忧解难是我们做员工应有的起码准则。作为公司与施工单位之间的纽带，我们的服务意识起到至关重要的作用。在国家规范与公司利益为先导的前提下，为施工单位排忧解难，出谋划策，解决施工现场的一些实际事例，达到共赢的局面。

三、心系本职工作，认真履行职责

(一)经过这样紧张有序的一年，我感觉自己工作有了新的台阶，一步一步地融入这个团体，感谢公司同事的支持与公司领导的抬爱，使我对后面的工作越来越有信心了，冰冻三尺非一日之寒，我相信经过一年的`磨合，基本上已经扫清与各施工单位之间的沟通障碍，与同事们配合的也很默契，能够顺利的完成公司领导交待的任务。

(二)现将本年度主要的工作成绩汇报如下：

1、本着优化方案，节约工程造价，将工作经验落实到具体细节上来是我来到这个项目上的主要目的，首先优化卫生间同层排水系统，按照设计要求每个卫生间要多花费两百多元;采用消音螺旋管取消双立管排污系统，一个系统就材料与人工就节约壹万多元;室内照明线路灯线由三芯改为两芯线，每户户节约材料与人工就达两百多元;室外亮化工作全部建议采用节能的led光源，采用时间定时器控制，既节约了电费又节约了人工管理成本。

2、提供合理的解决方案，完成施工中遇到的相关问题。在得知4#栋地下室不能提前竣工，就无法进行高配室专变的施工作业，在施工单位的协助下，采用合理的供电方案，确保了1#2#栋动力电与公共用电的顺利运行。临时在4#栋屋顶加装消防水箱，临时引管到楼顶，确保了1#2#栋消防工程顺利验收。

3、协助同事一并解决工程上的相关问题。对于园林绿化单位施工的路灯负荷过大，引起多次跳闸与烧毁保险事宜，到现场分析原因，出具合理的解决方案，就是分多回路控制，确保三相平衡的道理就满足了要求，得到了工程部张工与园林施工员的一致好评。协助工程部杨工一起完成地下室设备房的建筑找平工作，与杨工一起陪同3#4#5#栋土建施工员到现场进行指导。

(三)总结下来：在这一年的工作中接触到了许多新事物，产生了许多新问题，遇到了不少的问题，在工作的过程中都一一进行了落实与解决，就具体事情落实如下：

1、刚来的一段时间，对公司流程不够熟悉，本着为公司节约成本的决心没有改变，三月份就开始提出优化方案：同层排水系统采用通用型号规格、减少一根通气管、改照明线路灯线三芯改为两芯;提出来的时候没有人支持，并且有些人还认为我逞能耐，施工方、监理方与公司有关人员都不同意我的方案，甚至我以前的老同事都打电话过来询问我处理事情要谨慎些;但是我没有退缩，摆事实，讲道理，带领公司一行人到湘潭考察，给大家分析相关的原理与先进的工艺，这样才获得大家的同意与理解;最后到湘潭设计院去进行备案说明，同时将我以前做过的工程图纸提供给他们查验，在获得理解的同时也认同了我的做法;最后设计院下发设计变更过来才解决大家担心的所有事情，但是批下来的时间已经到了六月份。

2、在得知4#栋高配室年底无法正常运行的情况下，施工单位有些泄气了，如果单独从630kva变压器拉两路线到1#2#栋确保动力与公共照明，需要话费几万元的\'电缆与人工，同时施工方要求找我们签证处理，而且还没有多余的预埋好的线管。公司领导要求我们在不增加成本的基础上将困难解决。我到现场检查后查验施工图纸，同时与施工方协商处理方案，同时拿出不增加施工方成本的方案来解决了1#2#栋公共照明与动力的供电问题。就是合理的利用我们已经安装好的商场与售楼部的商业表，与电力设计院以及供电部门协商解决好临时就用方案。现在已经正常运行一个多月了，基本上能够正常满足相关要求。

3、室外屋顶招牌的安装可是费了我一番功夫，1#2#栋的施工环境比较差，同时土建施工单位又在扫尾阶段，材料的运输、钢架的树立与整改，都要多方位协调好关系，特别是安全问题，要求施工单位安全带不离身。现在晚上的效果基本上达到了设计要求，将夜晚实景亮化效果发送到qq空间内获得了不少人的称赞呢。

(四)管理的事情多，难免有些不足之处，但是能够得到公司领导的认同许可，我还是充满信心的;有一件事情我一直放心不下，就是燃气施工作业，垄断行业，施工进度无法控制，同时对燃气公司设计的图纸审图考虑的不周到，没有想到3#4#5#栋的后续会跟不上，已经造成燃气主干管不能在交房期间联通。后续工作一定要在年后施工中弥补过来。

四、xx年的工作计划与安排

(一)新的一年，新的开端，我会在公司各位领导的指导下努力工作，深挖潜力，做好工地上临时水电管理的工作，过去的一年确实有些欠缺，还有些不尽人意的地方，本年度作为重点来加强施工场地的临时水电管理，做到不跑漏任何细小环节，做到出入账单清晰，让公司领导都能够直接了解到施工现场的第一手资料，让临时水电管理透明化、规范化管理。

(二)6#7#栋年后就已经开始了土建基础建设，我会在随后的日子里主要跟进这些事情，与监理廖工一同到现场进行质量与安全的检查，特别是为施工单位提供现场办公的优质服务。每天不少于两次到工地现场检查工作，尽量将问题扑灭在萌芽状态。及时解决施工单位提出来的各种有关问题，做到管理一件事情，就负责到位，全心投入到土建预埋的工作当中去。对水电预埋工作提出合理化建议，尽量减少损失，减少工程造价方面去考虑问题。

(三)3#4#5#栋入户大堂、电梯前室的装修;1#栋样板房的装修;时尚商务酒店的装修也是我的工作重点，主要配合设计师抓好材料的选型工作，对材料的价格到市场上摸清行情，要做到货比三家不吃亏的采购宗旨;严格按照《建筑装饰装修工程质量验收规范》(gb50210—20xx)来加强监管工作;加强安全管理，特别是防火防盗方面要求做的更细一些;配合设计师完成商务酒店的设计工作以及酒店前期的筹备工作，做到花最少的钱，办成更多的事情。

(四)小区弱电施工也是一个影响到业主施工功能的工程，关系到小区的品味档次问题，我会与弱电单位一起系统规划好整体的布局，对前期未完善的地方进行修改，特别是针对需要重复整改的项目尽量将成本减少到最少，按照合同要求的内容落实到位。弱电系统比较复杂，由于没有完整的设计图纸，监管起来比较困难，但是我会采取合理的手段，参考湘潭市档次比较高的楼盘同一要求来进行布置，做到不落伍，弥补设计不足。

(五)我会尽我的能力协助公司同事一起完成其他需要配合的工作，与在供电、供水、电梯方面的技术问题，也可以大家一起来进行切磋;对园林绿化方面的水电优化也可以出谋划策，来弥补前期出现的一些瑕疵问题;同样也会在土建预埋过程中处理好与水电、设备预埋相关的事宜。做到同事间的团结协助，大家一同打造一个精品商居小区。

接近一年时间的工作，虽然提高了一些工作中的沟通能力，丰富了一些专业知识，积累了一些工作经验;但是我还是要在以后的工作中提高认识力度，培养自己的沟通能力，利用自己的专业知识与工作经验为公司的发展竭尽全力。希望公司领导给我等多的理解与更大的支持，为项目竣工贡献自己的力量。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！