# 最新项目工程部年终工作总结(四篇)

来源：网络 作者：琴心剑胆 更新时间：2024-09-12

*项目工程部年终工作总结一半年来，按照岗位职责要求和行为规范，认认真真地做好了本职工作，较好地完成了领导所交给的各项工作任务。以下是本人对迚公司以来的工作情况说明：1>在迚入公司后前期,前往\_地区负责联通室内分布系统工程项目，在当地深入迚行对...*

**项目工程部年终工作总结一**

半年来，按照岗位职责要求和行为规范，认认真真地做好了本职工作，较好地完成了领导所交给的各项工作任务。以下是本人对迚公司以来的工作情况说明：

1>在迚入公司后前期,前往\_地区负责联通室内分布系统工程项目，在当地深入迚行对本项目的实地沟通了解分析及结合公司发展方针，实施了\_地区联通室内分布系统工程项目代理事项。

2>中期应公司要求，协助\_对各流程及数据文档的管理更合理清晰，做为小组成员对\_联通项目当前数据及文档梳理工作，使之更规范合理。日前与\_沟通得知经过梳理后\_的各线条流程及数据都更清晰明了使之更容易掌握真实工作情况。

3>后期针对项目组目前现状，为提高各人员工作极积性编制了《项目经理绩效考核管理办法》《工程人员绩效考核管理办法》。

4>结合项目组目前实际情况，拟制了《物业人员谈点费率及奖劫试行办法》。

5>现阶段协助\_联通项目组对联通项目当前数据及文档梳理及站点物料核查工作。当然在实际工作中，我也存在着许多缺点和不足，比如不能很好的善用说话技巧，解决问题时有时缺乏果断，偶尔也会被小的挫折影响工作信心。认识到不足的同时，我始终坚信，自省是改迚提高的前提。

在此，我想借此机会，正式向公司领导提出转正申请，希望公司领导能对我的工作态度、能力与表现，以正式员工的要求做一个全面的考量。在今后的工作中尽心的工作,不但要发扬自己的优点，还要客观地面对自己的不足之处，逐渐改掉缺点，注重锻炼自己的应变能力、协调能力、组织能力以及创造能力，不断在工作中学习、迚取、完善自己。为公司通信工程项目的顺利开展，尽一名员工所能做的努力。

**项目工程部年终工作总结二**

时光过得飞快，在不知不觉之中，充满希望的一年就要伴随着洁白祥瑞的雪花到来了。在过去的一年里，我们有硕果累累的喜悦，也有与同事协同攻关的艰辛，就是这样，我们一步一步坚实地走过了20\_\_年的春秋夏冬。可以说，今年是拓展市场，持续发展的关键一年，回顾过去的一年，感慨很多，收获颇丰，信念更加坚定，思路格外清晰。现将今年工程部的工作总结如下。

一、努力工作，圆满完成自身任务

本年伊始，工程部在公司各位领导的关心帮助下，对\_\_工程的后期安装、精装修工程展开全面的施工。由于我公司以前以土建为主，管理人员对装饰工程还不尽精通，但是，我们不气馁，不自卑，虚心学习，多方请教，克服重重困难，经过不懈努力，终于各方面的安装调试工作。同时，\_\_工程的第二阶段的改造、装饰工作正在有序进行。

二、心系公司，认真履行职责

分包项目做的好与坏，与公司息息相关，不仅直接影响公司的经济利益，而且影响公司的整体形象。自工程部重新组建以来，遵照公司领导的指示精神，加大对分支机构的横向管理力度。做到有计划、有组织、定期不定时的巡查监督，工程部对此多次召开专题会议，研究方案，部署任务。要求巡查人员做到：检查细致，有记录;督查严谨，有通知。提出整改意见，落实整改效果。

针对在工程质量、安全文明生产上有重大隐患的项目，提出严肃批评，限期整改。每次检查都发现较上次有大的改观，成效显著，没发生一起质量、安全事故。同时，对工程部管理人员在技术水平也有不同程度的帮助和提高。通过此项活动，既锻炼了自身队伍，也提高了公司形象。

三、配合其它部门做好工作

为配合公司做好投资预算工作，工程部先后数十次派人进驻工业园区，亲自测量，据实绘图。在搜集结算资料，配合经营部方面做好工程结算。协助办公室做好公司的迁移工作，工程部派人打包办公用品，装车押运，积极搬运贵重、沉重物品，为公司成功按期搬迁，为公司的职工食堂的建造，做出了应有的努力。

四、取得的经验和收获

只有摆正位置，下功夫熟悉本职工作，才能有所作为。主动融入集体，处理好各方面的关系，才能把工作做得得心应手。以公司利益为重，不计较部门和个人利益的得失，才能有更大的收获。虚心学习，不断追求进步，才能跟上公司发展的步伐。

五、存在的不足

在过去的一年里，质量控制还有许多不足，质量控制的管理思路不太清晰，重点不突出，质量控制手段单一，没有形成全过程的把控体系。往往突出进度，而忽视施工程序层次化，施工方案常有变化，从而造成进度与质量之间的矛盾突出。安全文明管理较以往有大的改观，已经提到工程部的工作日程上来，成为工程部工作的重中之重，但缺乏明确的目标，尤其对分包单位，缺乏有效的力度，没有形成可畏的约束力。对合同管理的重视程度不够，表现在合同交底不清楚，项目管理人员对合同内容掌握的不是很清楚，甚至就没见过自己所管理项目的合同。许多项目的合同，工程部压根就没有，所以，造成出现了问题不能按照合同的约定及时有效地处理。

20\_\_年对工程部来说，是关键的一年。项目多且分散，工期紧任务重，交工面积大，管理人员少。困难中透着光明，艰辛拥抱喜悦!这就要求我们竭尽全力，执行迅速，增强思想意识，提高工作效率，确保年度目标的圆满实现，为公司走向集团化而努力奋斗!

**项目工程部年终工作总结三**

时光过得飞快，在不知不觉之中，充满希望的一年就要伴随着洁白祥瑞的雪花到来了。在过去的一年里，我们有硕果累累的喜悦，也有与同事协同攻关的艰辛;我们有观望惆怅的疑惑，也有坚信前途光明的时刻。就是这样，我们一步一步坚实地走过了20\_年的春秋夏冬。可以说，20\_\_年是公司推进改革，拓展市场，持续发展的关键一年，也是我们公司向集团公司迈出最坚实一步的一年。回顾过去的一年，感慨很多，收获颇丰，信念更加坚定，思路格外清晰。现将20\_\_年工程部的工作做一个总结：

一、一年来的工作

1、努力工作，圆满完成自身任务。

1)本年伊始，工程部在公司各位领导的关心帮助下，对\_\_温泉会所的后期安装、精装修工程展开全面的施工。由于我公司以前以土建为主，管理人员对装饰工程还不尽精通，但是，我们不气馁，不自卑，虚心学习，多方请教，克服重重困难，经过近\_个月的不懈努力，终于在\_\_前，使温泉会所隆重开业。完成装饰面积近\_\_\_平方，其中吊顶\_\_\_平方，木地板\_\_\_平方，壁纸\_\_\_平方以及相应的给排水、电气、中央空调的安装调试工作。同时，温泉会所的第二阶段的改造、装饰工作正在有序进行。

2)20\_年\_\_新世界二期\_号交工后，由于多种原因人防车库工程没有彻底完工。今年年初，工程部立即组织人力物力对其剩余工程抓紧施工，经过一个月的努力，完成地坪\_\_\_平方，\_个集水坑，\_个截水沟以及\_个坡道的面层工程。同时对\_\_新世界一期\_号、\_号楼，二期\_号楼、人防车库的结算资料进行搜集整理。

3)总建筑面积\_\_\_平方的\_\_地税局\_\_街住宅小区工程，今年是关键的一年，在缺少技术员的情况向下，工程部及时派出\_\_工程师配合吴经理的工作，每日坚持骑自行车往返两个工地之间。精心组织施工，工作细致认真。完成了水、电、暖以及木质防火门、防火卷闸门的安装工程，完成了上料提升机的拆除和上料洞口的封堵工作。同时完成地下室地坪\_\_\_平方，内墙涂料\_\_\_平方，外墙涂料约\_\_\_平方。做到竣工资料齐全，结算资料完整。为工程的竣工移交和竣工结算打下了坚实的基础。

4)\_\_学校及村委办公楼工程，去年主体结束后一直没有进展。为了是\_\_学校在今年暑假后按时入驻，工程部迅速组织人力物力对教学楼的内外粉工程、屋面保温及防水工程进行施工。完工后又及时对室内隔墙、装饰、安装工程展开全面施工。经过三个月的努力工作，共完成内外粉\_\_\_平方，轻质隔墙\_\_\_平方，铺地板砖\_\_\_平方，屋面保温防水\_\_\_平方，内墙涂料\_\_\_平方，外墙涂料\_\_\_平方，硬化停车场\_\_\_平方，其中篮球场\_\_\_平方。

5)经开区商混站是公司居安思危、着眼未来的新上项目。工程部为了做好商混站的基础工作，多次实地考察，仔细研究恒基商混站的优点和不足，征求专业人士的意见，图纸几次移稿，如今已经破土动工。

2、心系公司，认真履行职责，对分支机构的项目加大管理力度。

分包项目做的好与坏，与公司息息相关，不仅直接影响公司的经济利益，而且影响公司的整体形象。自工程部重新组建以来，遵照公司领导的指示精神，加大对分支机构的横向管理力度。做到有计划、有组织、定期不定时的巡查监督，工程部对此多次召开专题会议，研究方案，部署任务。要求巡查人员做到：检查细致，有记录;督查严谨，有通知。提出整改意见，落实整改效果。针对在工程质量、安全文明生产上有重大隐患的项目，提出严肃批评，限期整改。半年多来，工程部对\_\_\_(1#——61#楼、三栋办公楼)\_\_\_(2#、3#、5#楼)、\_\_\_三期(1#、2#、8#、10#)以及\_\_\_学校体育馆、图书馆工地，现场巡查8次，记录8次，下达整改通知六期。每次检查都发现较上次有大的改观，成效显著，近\_\_万平方米的建筑群，没发生一起质量、安全事故。同时，对工程部管理人员在技术水平也有不同程度的帮助和提高。通过此项活动，既锻炼了自身队伍，也提高了公司形象。

3、配合其它部门做好工作。

20\_\_年，为配合公司做好\_\_工业园的投资预算工作，工程部先后数十次派人进驻工业园区，亲自测量，据实绘图。历经两个多月，绘制了\_\_座仓库、\_\_栋住宿、办公楼的建施、结施和水电图。

工程部一向把搜集结算资料，配合经营部做好工程结算，作为份内的工作。20\_年工程部完成了\_\_新世界一期13#、14#楼，二期23#和人防车库的结算资料的整理工作，\_\_街住宅小区结算资料的整理工作，同时配合分包单位完成了新世界二期污雨水、道路工程，17#、18#楼以及发电机房工程的结算工作。

协助办公室做好公司的迁移工作，工程部派人打包办公用品，装车押运，积极搬运贵重、沉重物品，为公司成功按期搬迁，为公司的职工食堂的建造，做出了应有的努力。

二、取得的经验和收获

1、只有摆正位置，下功夫熟悉本职工作，才能有所作为。

2、主动融入集体，处理好各方面的关系，才能把工作做得得心应手。

3、以公司利益为重，不计较部门和个人利益的得失，才能有更大的收获。

4、虚心学习，不断追求进步，才能跟上公司发展的步伐。

三、存在的不足问题

1、质量控制手段需要改进。

质量是公司发展的基础，在过去的一年里，质量控制还有许多不足，质量控制的管理思路不太清晰，重点不突出，质量控制手段单一，没有形成全过程的把控体系。往往突出进度，而忽视施工程序层次化，施工方案常有变化，从而造成进度与质量之间的矛盾突出。

2、安全文明生产大多存现在形式。

安全文明施工是企业的一面镜子。在过去的一年中，安全文明管理较以往有大的改观，已经提到工程部的工作日程上来，成为工程部工作的重中之重，但缺乏明确的目标，尤其对分包单位，缺乏有效的力度，没有形成可畏的约束力。

3、合同管理重视程度不够。

过去的一年中，对合同管理的重视程度不够，表现在合同交底不清楚，项目管理人员对合同内容掌握的不是很清楚，甚至就没见过自己所管理项目的合同。许多项目的合同，工程部压根就没有，所以，造成出现了问题不能按照合同的约定及时有效地处理。

四、明年的工作思路和工作计划

20\_\_年让我们认识到自身工作的不足，20\_年工程部面临的任务更艰巨：\_\_新世界三期工程，\_\_\_工地，\_\_\_小区以及\_\_学校项目面临着全面交工，公司\_\_\_基地项目，\_\_温泉会所第二阶段的改造装修，\_\_经开区商混站的建设，正在紧锣密鼓的进行。质量管理和进度管理任务很重，安全文明生产面临要上一个新的台阶，及时做好工程结算、催要工程款的难度加大。这就要求我们;早谋划，严要求，坚决执行公司的决策，及时总结工程部阶段性的工作经验和不足，为使工程部的管理工作日趋制度化、规范化、合理化，需要加倍努力!

工作思路：以分公司经营管理目标为导向，以总公司项目管理为重点，以加强工程部职能建设为保障，确保公司全年目标的实现。

1、继续加强对分支机构的管理工作。坚持每一礼拜巡视一遍，重点由安全文明管理转移到工程扫尾的质量和进度管理，及时整理竣工资料，做好工程备案工作。要逐楼排查、摸底，记录在档，做到心中有数，使一次合格交工率达到\_\_%，同时协助催要工程款。

2、公司项目永远第一。公司利益关系到工程部每一个管理人员的自身权益，要把公司的项目做为核心，做为重中之重去落实。要求每一个工程管理人员，要以一个主人翁的姿态全身心地投入到工作中进去，真抓实干，协同作战，使工程部成为公司战无不胜的排头兵、尖刀班!

3、社会在前进，公司在发展，工程部管理人员的职能建设不能忽视。在新的一年里，要做到专业知识培训三次，组织到优秀企业参观学习两次，一定使员工知道如何去开展工作，如何规范自己的行为，如何提高自己的工作效率。20\_\_年，工程部要定期对各项目进行检查，并对检查结果组织评审，从而对项目的管理人员进行奖罚。过程检查每周一次，评比检查每月一次。要营造一个比学赶帮、争先恐后、先荣后耻、团结和睦的良好氛围。

20\_\_年对工程部来说，是关键的一年。项目多，且分散，工期紧，任务重，交工面积大，管理人员少。困难中透着光明，艰辛拥抱喜悦!这就要求我们竭尽全力，执行迅速，增强思想意识，提高工作效率，确保年度目标的圆满实现，为公司走向集团化而努力奋斗!

**项目工程部年终工作总结四**

我从入职至今已经一年了。在这段工作期间，我主要是从事公路、管道现场相关工作。

在这一年里我深刻体会到了作为一个现场技术员的艰辛和快乐，要成为一个好的技术员的艰辛和压力。初涉社会，我把自己的青春和激情倾注于基建管理工作中，把汗水洒在每一个不起眼的工作场面上。在工作当中，领导孜孜不倦的指导和同事的帮忙，把工作经验倾囊相授，各位领导亲切的关怀，使我有过多少感动和欣慰。这将成为我一生最宝贵的财富和最温馨的回忆。

以下是我见习期工作小结，总的来说，收获不小，感触良多。

一.持续心态、摆正位置、遵章守纪、努力提高自身各方面潜力。持续良好的心态、摆正学习者的位置，严格遵守部门各项规章制度，是新进大学生干好工作的重要前提条件。作为一名初入社会的大学生，一名初进企业的新员工，我们有的只是理论知识，然而实际操作和理论是有很大的偏差的，个性是对于我们建筑专业来说，很多宝贵的东西根本无法从书本上学到，都是千千万万的老员工摸索出来的。所以我时刻提醒自己要持续用心向上、爱岗敬业的良好心态，摆正一个学习者的位置，遵章守纪，努力工作，不断学习，提高自身各方面潜力。在工作中，我发现，一些老师傅，文凭水平并不高，但实际工作的潜力很强，分析现场问题往往一针见血，常常能用简单、通

俗的语言或几个手势就能让工人明白工作的目标、措施和方法。这些十分值得我学习和领会，他们的丰富经验就是一笔宝贵的财富，就是我学习的源泉;\"事无巨细，必尽全力\"，不论大事小事，每多做一件事情必然会多学到一些知识，必然会积累经验。在这一年中，我从最初的跟班开始，到盯一个工作面，到关注多个工作面，此刻已能独立完成很多工作。在完成工作的同时，我虚心学习，反复思考，找出不足，争取每做一件都能得到一点提高。\"积小流成江河\"，透过一年的工作学习，我各方面潜力都得到了不小的提高。这也是我最欣慰的地方。

二.舍得吃苦，工作潜力才会有提高

此刻的大学管理宽松，生活安逸。个性是此刻大部分又是独生子女，所以现部分人早已受不了一点苦，也都不准备吃苦。但我们都明白搞建筑这一行是艰单调的。既然我们选取了这行，就要把\"准备吃苦\"的意识放在首位。建这一行风吹日晒是家常便饭，虽然工作是艰苦的，但只要努力了就能慢慢看到自己成长的过程，一年过去了，亲身感觉自己从什么都不懂到渐渐的越懂越多的时候，收获是喜悦的，以苦为乐，以苦为荣。

三.奋发有为，努力才会有收获。

\"态度决定一切\"，朝气蓬勃、用心向上的人生态度，不但能使别人对你刮目相看，更重要的是能促使自己不断努力，用心应对工作中出现的难题，去研究、去分析、去解决。我们刚从大学出来，有的是

激情澎湃，热血沸腾，那就就应时刻持续一种奋发有为的精神状态，全身心地投入到工作中去，不断努力，才能有收获。在工作中我理解了\"厚积薄发\"的内涵，没有长时间的磨炼和积累，难以成就一番事业。在基建管理工作，就是把自己当成一名工人，是一个积累的过程，积累经验，充实人生;也是一个沉淀的过程，沉淀知识，融汇贯通;更是一个提高潜力的过程，增长才干，日渐成熟。我无比珍惜在施工现场的这段时间，将继续努力工作，并将牢牢把握自我，争取超越自我，从而走向成功。

我能适应当前的工作，并能取得不断的进步，是和领导无私的帮忙和关怀分不开的，在此表示感谢。在工作中，我认识到自己工作的不足，还要进一步加强自身的知识面和施工现场协调潜力，多学习，多沟通协调，多为领导分忧，踏踏实实把工作干好，为公司节约项目投资费用，把工程质量尽量做到。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！