# 管理年终工作总结(三篇)

来源：网络 作者：雨雪飘飘 更新时间：2024-07-04

*公司管理年终工作总结 管理年终工作总结一(一)农经总体工作安排部署方面1、提出工作意见。我站在《\_\_农经》第4期简报上印发了《关于做好农村经济体制改革与农村经营管理工作的意见》，作为今年我县农经工作的纲领性文件，用以指导各乡镇开展农经工作，...*

**公司管理年终工作总结 管理年终工作总结一**

(一)农经总体工作安排部署方面

1、提出工作意见。我站在《\_\_农经》第4期简报上印发了《关于做好农村经济体制改革与农村经营管理工作的意见》，作为今年我县农经工作的纲领性文件，用以指导各乡镇开展农经工作，圆满完成各项目标任务。

2、编印《\_\_农经》简报。借助于《\_\_农经》工作简报，为全县广大农经工作者提供一个学习法律、宣传政策、增长业务、浏览信息、交流经验、激励先进、鞭策落后以及营造一个百家争鸣的工作平台。截至目前，我局农经站已印发《\_\_农经》17期次，起到了很好的宣传指导作用。

(二)农村土地承包管理方面

1、扎实开展农村土地政策落实自查自纠工作，并将之作为今年我县农经工作的重点内容之一。

(1)成立机构。根据省、市、县强农惠农政策落实情况监督检查工作的统一部署和要求，我站在局农村土地政策督查协调组的基础上单独设立农村土地政策落实情况指导组，负责对全县农村土地政策落实情况监督检查工作的组织协调、业务培训和政策指导。

(2)制定方案。为指导全县农村土地政策落实自查自纠工作的顺利进行，制定并印发了《\_\_县农业局开展强农惠农政策落实情况监督检查工作实施方案》。

(3)下发表格。为切实开展农村土地政策落实自查自纠工作，根据省、市的部署并结合本县实际，制定并下发了《农村土地政策落实情况自查自纠登记表》(一)、(二)、(三)。

(4)开展培训。为确保我县农村土地政策落实自查自纠工作的规范运作，在全县强农惠农政策落实情况监督检查工作动员大会暨业务培训班上，我站安排人员就农村土地政策落实监督检查工作目的、要点、我县农村土地政策落实中存在的问题、本次监督检查工作步骤、自查自纠登记表的填报等事项作了详细讲解，收到了满意效果。

(5)督查指导。为避免农村土地政策落实自查自纠工作出现“轰轰烈烈搞动员，扎扎实实走过场”现象，我站先后2次组织开展了对全县各乡镇农村土地政策落实自查自纠工作的监督检查与整改指导，有效地促进了工作进度和提升了工作效果。

(6)督促整改。为督促各乡镇制定切实可行整改措施并抓好落实，确保农村土地承包政策落到实处，我站在做好及时反馈的基础上，以县人民政府办公室的名义拟订责任状，逐一下发整改通知，要求将督查中发现的涉及7个大方面，其中权证、合同、表册填写中存在的36个不规范以及督查未发现但可能存在的其他方面情况等问题限期整改到位。

(7)认真汇总。各乡镇农村土地政策落实自查自纠工作结束后，我站及时将各乡镇上报的自查自纠登记表进行审核汇总上报。

(8)及时总结。为正确指导下一步工作的开展，我站及时对全县农村土地政策落实自查自纠工作的开展情况、工作措施、经验做法、存在问题进行了总结，明确了下步工作努力的方向，有针对性地提出了咨询意见。

(9)按时汇报。为及时反映动态、研究措施、制定办法、推动工作，我站坚持在自查自纠期间每星期五向市农村土地政策督查协调组、县强农惠农政策落实情况监督检查工作领导小组办公室汇报我县农村土地政策落实自查自纠工作进展情况，截至到今年7月上旬，共汇报工作13次。

(10)调解纠纷。农村土地政策落实自查自纠工作开展之前，我县已有3起农村土地承包纠纷信访至省、市农业部门。这3起信访案件由于情况较为复杂，涉及的时间段又较长，所以一直未能调解到位。我站正是抓住开展这次强农惠农政策落实情况监督检查工作的大好契机，有力地督促乡村落实属地管理责任，按政策规定合理调处纠纷，依法保护群众利益。到今年6月初，这3起省、市转办下来的群众信访件已全部调处落实到位。

2、大力宣传省实施《中华人民共和国农村土地承包法》办法，积极推进我县农村土地政策落实自查自纠工作。为便于各乡镇贯彻落实省实施办法，促进农村土地承包政策的落实，我站在《\_\_农经》第5期简报上全文编发了省实施办法，供各乡镇组织学习和抓好落实。

3、组织开展农村土地流转情况专题调研活动，逐步规范农村土地流转行为，减少直至消除农村土地承包纠纷隐患。农村土地流转不规范是引发农村土地承包纠纷较大的隐患之一。为规范农村土地流转行为，减少直至消除农村土地承包纠纷隐患，根据省、市农业部门的部署和要求，我站拟发了《关于组织开展农村土地流转情况专题调研工作的通知》，掀起了我县农村土地流转专题调研活动的高潮，并在《\_\_农经》第8期简报上编发了《农村土地承包经营权流转合同》格式范文，指导各乡村规范签订农村土地承包经营权流转合同。

(三)农民负担监督管理方面

1、进一步坚持和完善了减轻农民负担党政主要领导亲自抓、负总责的领导责任制和“谁主管、谁负责”的专项治理部门责任制，下发了《关于切实做好当前减轻农民负担工作的通知》文件，落实了《\_\_市农民负担监督管理工作考核办法》，通过考核促进农民负担政策的落实。

2、进一步加强了对农村行政事业性收费、经营服务性收费和

村级组织收费行为的监督，加大了对农民补助补偿和村级补助资金落实的监管力度，同时，将各部门对农民专业合作社的收费项目纳入了农民负担监管范畴。

3、大力宣传《\_\_省农民负担监督管理条例》(以下简称《条例》)，促进广大农村基层干部依法行政，依法办事，切实维护农民合法权益。为方便乡村干部全面理解和掌握《条例》的精神实质，切实减轻农民负担，我站在《\_\_农经》第16期简报上全文编发了《条例》，供各乡镇组织学习宣传和抓好贯彻实施。

4、组织开展农民负担工作大检查。为全面摸清我县农民负担的现状和各项强农惠农政策的落实情况，及时发现和解决当前农民负担领域出现的新情况、新问题，进一步完善农民负担监管制度，进一步提高农村基层干部对减负工作重要性的认识，切实减轻农民负担，维护农民的合法权益，促进农村社会和谐稳定，我站组织开展了一次全县农民负担工作大检查，有力地推动了各项减负惠农政策的贯彻落实。

5、进一步健全了农民负担信访接待、受理、督办、查处、反馈制度，确保了专人接待，督办有力，处理到位，反馈及时。

(四)农民专业合作社建设方面

1、继续做好抓点示范工作。为充分发挥示范带动效应，今年

已确定3家农民专业合作社建设示范点，目前已进入较为规范的运作阶段。抓点示范的目的是培育一批依法经营、实力较强、辐射带动能力强的农民专业合作社，带动全县农民专业合作社快速健康发展。

2、认真做好农民专业合作组织统计监测分析工作。为给各级领导及有关部门决策提供科学依据，我站严格按照上级要求，认真布置农民专业合作组织统计监测分析上报工作，及时完成了我县24家农民专业合作组织情况统计信息的网上上报工作。

3、积极筹划农民专业合作社财务会计制度培训工作。为规范农民专业合作社的会计核算与财务管理工作，根据省、市农经部门的部署和要求，我站结合县里的实际情况制定了农民专业合作社负责人、财会人员以及乡、村农民专业合作社业务指导员培训计划，定于今年底举办2期农民专业合作社财务会计制度培训班。

(五)农村财务管理方面

1、总结试点工作经验。我站及时总结去年村级财务管理规范化试点工作经验，切实查找问题，进一步扩大试点工作面，下发村级财务管理规范化试点工作方案，推进我县村级财务管理规范化工作进程。

2、开展村级运转调研活动。我站积极组织开展村级组织运转有关情况调研活动，认真剖解和分析当前制约农村改革发展的深层次矛盾和突出问题，为纵深推进农村综合改革和做好村级公益事业一事一议奖补试点及化解村级债务工作提供参考。

综合素养并保持工作水平的长期稳定与不断巩固，大力推进我县村级财务管理规范化建设进程，维护农民群众的合法权益，逐步消除直至消灭因村级财务管理混乱等影响农村社会和谐稳定的不安定因素，我站据实制订了村级财会人员至3年业务培训计划，并着手计划的逐步落实。

4、组织开展村(居)委会干部任期和离任经济责任专项审计工作。为进一步加强村级干部党风廉政建设和农村基层组织建设，客观公正地评价村(居)委会干部任期内的功过是非，帮助选民选出作风正派、廉洁公正、为民办实事的好干部，维护集体经济组织和农民的利益，推进和完善村务公开和民主管理制度，根据市村级换届选举工作会议精神以及我县第七届村(居)委会换届选举工作的统一部署和要求，我站组织开展了对全县141个村(居)委会干部的任期和离任经济责任专项审计工作，培训审计人员34人，共审计村(居)委会财务收入6290.6万元，财务支出5738.7万元。

5、健全和完善村级财务管理制度。为进一步规范村级财务管理，建立村级财务长效管理机制，我站已在《\_\_农经》第2期、第14期分别印发了《\_\_县村集体经济组织财务收支预决算制度》、《\_\_县村集体经济组织货币资金管理制度》，并以县政府办的名义下发《\_\_县村级财务管理责任追究办法》，同时在今后的工作简报中将继续印发村级财务管理相关制度，以推动村级财务管理走向规范化、程序化、制度化。

二、存在的主要问题

(一)农村土地承包管理方面

1、属地管理责任落实不够到位。一是仍然有部分村目前还未成立农村土地承包纠纷信访案件接待受理机构，对群众土地承包信访件调处不力，存在踢皮球的现象;二是个别乡镇把农村土地承包纠纷调解工作看作是农经部门的事情，对此项工作的重要性认识不够;三是有的乡镇面对农村土地承包工作中出现的问题研究不深，办法不多，甚至出现畏难情绪;四是有的乡镇没有深刻领会和掌握农村土地承包法律法规政策精神，工作指导不力。

2、土地流转不够规范。大多数乡、村、组农户流转承包土地只履行口头协议，未签订书面流转合同，缺乏规范管理，埋下农村土地承包纠纷隐患。

3、土地承包档案保管不够规范。有的乡镇由于电脑通用，基础数据库安全性差，甚至由于人事变动丢失软件安装光盘等;大多数村农村土地承包档案保管不规范、不完整，有待进一步清理整顿。

4、部分村干部工作上有着抵触情绪。有的村干部对落实农村土地承包政策存有抵触情绪，工作开展欠积极主动，协调配合不到位。

5、土地承包管理工作经费缺乏保障。目前农村土地承包管理工作经费还未列入各级财政预算，经费没有保障，开展工作缺乏活力，难以开创工作新局面。

(二)农民负担监督管理方面

1、少数农村基层领导、基层干部开始放松对减负工作重要性的认识，已经出现麻痹松懈思想。这些思想的存在，不利于减负惠农政策的贯彻落实，很有可能因工作上的松弛出现农民负担反弹的苗头。

2、减负工作的组织协调、调查摸底和信访案件的查处难度加大。具体表现在以下几个方面：一是农民负担实质上的减轻，有很大一部分人认为减负办不再那么重要;二是农民负担监督管理领导小组成员单位多，减负工作牵涉的部门又广，如果从部门利益的角度出发，确实难以协调平衡好相互间的关系;三是减负办查处问题受单位性质的制约，缺乏强有力的后盾保障，措施不硬，难以奏效。

3、对农民建房收取的一些费用可能与中央、省、市减负政策规定相违背。主要体现在以下两个方面：一是乡(镇)规划所对圩镇规划区建房户收取规划费、公共设施费、环卫费、规划押金等，用于规划及公共设施配套建设方面;二是乡(镇)国土所对公路沿线规划区内建房户收取新建、拆建费用。

4、一些农村中小学校组织对学生统一收取平安保险费、城镇医疗保险费、补课费等。

5、个别村组在修桥铺路时不按照预算→筹资(组织捐资)→施工→验收→结算的正常程序进行，而是边施工边组织捐资或者先施工后组织捐资，由此可能导致因修桥铺路款项筹集不足而拖欠部分工程款，成为影响农村社会稳定的安全隐患。

(三)农民专业合作社建设方面

1、缺乏高素质的农民专业合作社管理人才，导致合作社内部运作不够规范，表现为：一是组织机构不很健全，各自作用发挥不充分;二是管理制度不很完善，可操作性不强;三是决策不很民主，会员很少参与管理;四是风险防范意识不很强，会员只图利益不愿担风险;五是农户合作的甜头尚小，参与合作意向不强。

2、一些农民专业合作社由乡镇政府牵头创办，章程、规章制度都是乡镇政府部门制订，没有农民群众的积极参与，合作社很难真正运作起来。

(四)农村财务管理方面

1、财务收支预决算制度执行不到位，支出随意性较大，缺乏控制与监督。

2、白条列支现象严重，占支出票据的95%以上，不利于实施有效的财务监督。

3、有的村财务收支入账不及时，经手、证明、验收、审批手续不全，民主理财监督不到位。甚至存在个别村主要领导直接插手管理现金，严重违反财经制度。

4、有的村会议费、招待费超标准超范围开支，金额较大，缺乏监督约束。

5、有的村现金赤现象较为严重，甚至年年赤。究其原因：一是村干部垫支款项未及时挂账;二是欠付款项未作应付款核算而是直接列支;三是截留瞒报了部分收入。

6、大多数村负债依然严重，除村干部工资福利债务化解有所进展外，其他债务难以有效化解;债权虽大，但多为无效债权，很难催收到位。

7、有的村财务公开内容过于简单，甚至公开不及时。

8、有的村财会人员业务素质较差，工作上存在许多纰漏，甚至埋下了一些隐患。

(五)农经机构及队伍建设方面

1、农经部门设置为一般事业单位，在很大程度上束缚了其行政管理、行政监督、行政执法职能的履行与工作效能的发挥。

2、乡镇农经工作人员过少，只有2名以下农经工作人员的乡镇占乡镇总数的90%，且全部兼职乡镇其他各项中心工作，造成基层农经工作难以全面推开。

3、乡镇农经工作经费没有列入财政预算，日常工作经费的紧张，导致：一是布置工作仅限于下发文件或者口头通知，不能真正深入基层、深入村组进行督促、检查、指导、落实;二是举办业务培训班难，且时间短、内容简单;三是很少安排专业人员下村组进行业务指导。

三、明年工作思路

(一)农村土地承包管理方面。一是继续抓好农村土地政策落实自查自纠工作，并进一步结合今年县内自查中已发现但尚未完全纠正过来的问题，制定切实措施，坚决整改到位;二是重点加强乡村属地管理责任的落实，积极调解群众土地承包纠纷，确保将矛盾化解在基层，保障我县农村社会的和谐稳定。

(二)农民负担监督管理方面。一是加强对各乡镇开展涉农收费和强农惠农政策落实情况检查的监督，切实维护群众权益，减轻农民负担;二是重点开展对以其他方式向农民筹资筹劳行为的专项检查，规范和完善农村一事一议筹资筹劳管理制度。

(三)农民专业合作社建设方面。一是继续扩大试点示范范围，实现预定工作目标;二是严格落实农民专业合作社财务会计制度，指导和规范农民专业合作社财务处理程序与核算方式，维护成员权益，保障农民专业合作社健康快速发展。

(四)农村财务管理方面。一是加大对财务管理薄弱村的审计监督力度，促进村级财务制度的落实，加快我县村级财务管理规范化进程;二是严格落实培训计划，认真实施对村级财会人员以及相关人员的业务培训，并讲求成效。

**公司管理年终工作总结 管理年终工作总结二**

一、\_\_年，根据上级的要求，在公司扁平化、直通式改革的推动下，单位里加大了对各基层行的监管和指导力度，在车辆的使用上比过去更加频繁，为了确保车辆安全正点，及时为主业服务的原则，在车辆有限、人员紧张的情况下，优先安排长途、检查用车，科学合理地安排市内车辆行程，使车辆做到了高效率、高质量运营。全年长途用车达次，及时高效的确保了分行各处室工作的顺利开展。

二、虽然工作紧张，但我并没有放松对驾驶员的安全思想教育。在平时的工作中，我把与交管部门的沟通、交流也作为工作重点，随时与交管部门联系，利用业余时间组织驾驶员定期进行各种安全教育学习，提高了大家的安全意识。全年安全行驶里程达到万公里，保质保量的完成了每一次出车任务，使公司车队这个窗口部门在全行评比中得到了较好的赞誉。

三、我作为一名车队的管理者，同时也是一名驾驶员，准点接送领导、安排各处室用车是我应尽的职责，我一丝不苟的履行着各项职责。我深知成绩的取得，与各位驾驶员的辛勤努力是分不开的，因此我平时主动与大家谈心、沟通，为驾驶员解决思想问题和工作中存在的问题、矛盾，使大家能够在出车时都有一个良好的精神面貌，确保了行车的安全。为使驾驶员能够在辛苦了一个月后尽早领取应得的报酬，我每月月末都加班加点赶制《驾驶员出车统计报表》，从未延误差费的发放。全年共发放差费元。

四、在公司成立时间短，各项资金紧张的情况下，为了能更好地为公司节约每一分钱，针对车辆的维护、保养、装璜以及其他费用的支出，我亲自到定点企业进行沟通、洽谈、摸底，在备件允许的情况下，尽量节约每一笔费用，避免各种浪费和重复花销的情况发生。

通过近一年的工作，虽然取得了一定的成绩，但也存在着不足。在新的一年里，我会继续在公司领导的正确领导和大力支持下，克服困难，继续保持和发扬好的作风，努力改正存在的问题，力争把车队建设成为公司的一面旗帜，为了更快、更好的适应主副业分离的大局，努力为公司创收节支，特制定了\_\_年的工作目标：

⒈加强教育，转变观念，统一思想，更好地树立副业为主业服务的信心和决心。

⒉加强学习，提高车管质量，限度的发挥后勤保障的坚强后备作用。

⒊抓好基础管理工作，提高安全运营的意识，加强驾驶员综合素质教育。

⒋坚持和完善车管制度，使工作更加规范化、制度化，用制度规范驾驶行为，增强服务意识。

⒌积极配合公司领导做好对基层车辆收回后的各项管理工作，使其平稳过渡，并能及早正常的投入运营。

以上是我过去一年的工作汇报和\_\_年的工作安排，

为使车队工作在新的一年里能够取得更大的成绩，提高车队整体服务水平，提升公司服务形象和声誉，把车队建成一支责任心强、吃苦耐劳、公司放心、主业满意的车辆营运队伍，我会再接再厉，决不辜负公司领导的希望，为公司的发展尽我微薄之力，请各位领导对我\_\_年的工作提出宝贵意见和建议。

**公司管理年终工作总结 管理年终工作总结三**

本人年度主要从事生产管理工作，一、二月份还分管过供热工作，不管是分管哪一方面的工作，我都能尽职尽责地开展工作，努力使工作完成得更好，并且团结班子每一位成员，认真学习及业务知识，参加了“保持\_党员先进性教育活动”，在工作作风、廉政建设上都能以一个\_党员的标准严格要求自己，使自己的领导能力得到进一步的提高。下面对200\_年度的工作进行简要总结。

一、经济指标完成情况：

200/年共完成发电量2.89亿kwh，供电量2.5亿kwh，与\_年度基本持平。折合供电标煤耗635.54g/kwh，锅炉产汽率达8.75t/t，汽耗率达5.03kg/kwh，折合厂用电率达9.67%，分别比去年下降0.4%、0.34%、3.64%、-54.23%，大部分指标好于去年，但厂用电率明显升高。

二、安全工作

\_年度安全工作开展较好，没有发生重伤以上安全事故，职工的安全意识进一步增强，全年交通事故和轻伤事故共发生11起，比\_年下降2起。全年共发生设备方面事故16起，比去年同期下降14起，其中责任事故0起，非责任事故16起，分别比去年下降1起和13起，事故发生次数明显降低。

\_年度开展的安全工作主要有：

1、层层签订安全目标责任书，并实行安全风险抵押金制度;

2、开展了两次百日安全无事故活动;

3、每月每季度按时召开安全分析例会;

4、每月至少组织一次全厂性安全卫生大检查活动;

5、加强了对职工的安全培训工作和安全上岗证培训工作;

6、定期进行反事故演习;

7、制定了安全事故应急预案，供热应急预案等一系列应急措施;

8、对旧锅炉、旧机组拆除工作实行24小时现场监督，保证了拆除期间的设备和人身安全;

9、完成了升压站春季预防性试验和设备改造工作，确保了变电设备的运行安全;

10、参加了地方电厂安全文明生产评价工作，评价结果较好。

三、主要开展的工作

1、分管供热期间开展的主要工作：坚持到用户家中进行室温测量，分析供暖温度不达标的原因，为以后的供热设施的改造提供了依据。在入室测温的同时，还进行了一次用户满意率调查，同时了解了公司在供暖工作中存在的问题。对建有交换站的蒸汽用户，还对其办公、生活取暖面积进行了测量，以便合理地与用户进行结算。为降低费用支出，与自来水公司协调提高了各交换站的月度用水指标。为大力发展循环水供暖，与邯郸设计院就循环水供暖进行了沟通，并形成了初步方案。为了未雨绸缪，还提前制定了机拆除后的供热能力匹配方案。此外，还与市规划设计院制定了供热专业规划，此工作已基本结束，只是缺少专家评审。

2、加强对检修质量的管理，提高设备健康水平。全年共完成了设备大修7次，大修密度和工作量均是往年所达不到的，大修以后设备性能都有了明显改善，运行周期明显提高，特别是7#炉大修非常成功，已连续安全运行七个多月，而且现在还在安全运行中，有力地支持了安全生产。

3、技术改造工作成效显著。全年共完成技术改造15项，大部分改造都取得了明显效果，如化水浓水回收和反渗透扩容改造、8#给水泵改造、反渗透高压泵电机改造，都是投资少、见效快的项目，而升压站设备改造、机汽轮机加装事故润滑系统的改造项目，都是保证设备安全运行所必须的。

4、组织了机、1-3#炉的拆除工作。拆除过程中，严格执行拆除范围，及时处理拆除过程中的突发事件，既保证了拆除的速度，又保证了公司利益。同时，还加强了拆除现场的安全监督，没有对设备和人身造成任何伤害。

5、认真组织安全隐患查处和反违章工作。通过百日安全竞赛活动、安全卫生大检查、上级有关部门组织的安全大检查、车间的安全自查自纠活动，对出现的安全隐患及时进行整改，并加大了对违章违纪的查处力度，全年共考核违章92人次，查处无票工作1次。

6、重新确定和规范了生产车间的记录管理工作。有一段时间，各车间对记录的管理不重视，监管部门监督考核不力，给生产管理带来了不利影响，通过下半年的一系列措施，使记录管理基本走向正轨，十二月份地方电厂安全文明检查组对我公司的资料准备也给予了充分肯定

7、组织对东厂区技改增容工程进行了全面验收。十二月份组织锅炉、汽机、电气、燃料、化水、热工、安全、土建八个专业分别对相关技改工程范围内的设备安装和设备性能进行了较为充分的验收，对工程建设给予了实事求是的肯定，同时也找出了存在的设备缺陷和问题，并且提出了整改建议。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！