# 最新班组长的年终工作总结简短 班组长年终工作总结个人(五篇)

来源：网络 作者：梦里花落 更新时间：2024-06-28

*班组长的年终工作总结简短 班组长年终工作总结个人一一、20\_\_年机电设备总结针对设备部刚刚制定的《设备管理制度》《设备操作规程》等管理制度，继续推行计划检修与故障检修相结合，但设备朝着集成化自动化流程化的方向不断发展，仅靠我们现有的维修技术...*

**班组长的年终工作总结简短 班组长年终工作总结个人一**

一、20\_\_年机电设备总结

针对设备部刚刚制定的《设备管理制度》《设备操作规程》等管理制度，继续推行计划检修与故障检修相结合，但设备朝着集成化自动化流程化的方向不断发展，仅靠我们现有的维修技术已经远远不能胜任即将投入的各类设备的检修，不光要自身充电提高维修技术，并且要改变现有检修体制，朝着日常保养经常化，使设备真正实现“设备保运转，设备保安全”的中心思想。在我班的积极配合下，厂家人员顺利地完成各设备的安全运转工作，并经过验收全部合格，现已投入到生产之中，为了保障各种设备的安全运行，采取全面检查和重点设备重点检查相结合的方法，主要检查设备的性能，安全装置，润滑情况等。

二、20\_\_年的工作思路

1、主要生产设备的停机对各生产的影响差异较大。例如：初选车间分级机与清洗车间清洗机流水线上的某一主要生产设备故障后会使生产线全部停产。因此要求一定要做到预防性维修，定期维修；确保在生产中不会因故障而造成停机处理而影响当天，当月的生产任务。但对有些故障停机后再维修而不会给生产造成损失的设备，采用事后维修方式进行处理。

2、通过日常和定期检查，状态监测和故障诊断等方法切实掌握设备的技术状态；根据日常巡检情况针对设备技术状态优劣状况确定维修类别，编制设备预防性维修计划，修前要做好生产准备工作，尽可能的利用生产间隙时间，适时的进行维修。维修中积极采用新技术，新材料和现代管理方法，以保证维修质量，缩短停歇时间和降低维修费用。

3、建立设备使用培训制度，通过理论和实践相结合的培训，定期开展设备使用演练使职工懂得原理，学会要领，熟练操作。

4、未来的设备部将逐步脱离机械为主体，而是步入一个以微控操作为主体的时代，这就给维修人员提出了一个新的课题，维修者不能再局限于简单的机械修理，而是要维修知识全面化；因此公司需要考虑给这些维修人员及时充电，保证设备日后的故障维修。

**班组长的年终工作总结简短 班组长年终工作总结个人二**

一、组织机构建设状况：

为切实做好20\_\_年度的安全生产工作，明确了工作重点，强化了工作措施。公司根据实际状况，根据公司2500t/d生产线的投入生产，机构部门、人员的变动，对以前的安全生产组织机构进行了调整，下发文件《关于调整安全生产管理网络的通知》，明确了安全委员会成员及生产领导小组成员，完善了公司、车间、班组三级安全管理网络。生产规模的扩大，公司按照《安全生产法》要求成立了安全科办公室，配备专职安全检查人员。

二、安全生产职责制落实状况：

为抓好安全生产职责目标落实，建立健全安全生产职责制，我公司主要从以下方面入手：一是健全了全公司的安全生产管理组织网络。公司成立了安全科办公室，负责全公司安全生产监管工作。12个部门（车间）负责人，任组长的安全生产领导小组，配备了兼职安全管理人员；二是层层落实了20\_\_年安全生产消防安全目标职责，逐级明确职责分工。公司与所管辖12个部门（车间）签订了《20\_\_年安全生产消防安全职责状》，车间与班组逐级签订了《安全生产职责状》，实现了安全生产职责壮的签订，并在公司安全科的监管下各项职责与考核得到了有效的实施。

三、安全生产宣传培训及活动状况：

\_\_月份，由公司安全委员会组织，开展以“安全发展、预防为主”为主题的“安全生产宣传月”活动。这次活动透过多种多样的形式来进行，召开安全生产月活动动员大会，布置安全生产月活动方案。挂安全宣传月巨型横幅4幅，厂区内粘贴安全生产宣传标语20幅。设立安全生产知识展区一个，粘贴安全知识宣传挂图18幅。开展了安全生产知识教育培训，利用三天时间在食堂大餐厅播放教育影片“新工人入厂安全教育影片”、“习惯性违章行为篇”、“机械事故案例影片”音像教材，参加学习人数达100%。

\_\_月25日由公司安全委员会组织开展了一次“安全知识竞赛”活动，此次知识竞赛充分围绕公司生产安全特点，和安全生产常识为基础，在全公司开展，共发出竞赛试卷337份，收回337份，透过评比产生了一等奖二名，二等奖三名、三等奖六名。

透过以上安全生产宣传、培训、安全知识竞赛等，使我公司全体干部、职工的安全知识与安全技能得到了进一步的提高，加强了在生产过程中安全防范意识。

四、安全生产工作开展状况：

上半年，公司根据《安全生产法》、《特种设备安全监察条例》等各项法律法规要求。结合公司实际状况，以新生产线的各项安全为工作重点。对新招员工、老线转岗员工做了三级安全教育培训。特种设备操作工都已全部经过培训，并起得了特种作业证。对公司内新投入使用的特种设备（铲车、行车、压力容器、压力表、安全阀等安全附件）按要求进行了质量检测全部合格，复合使用要求。建立了各项安全管理台账。对各种机械设备、危险作业点、操作平台，设立了安全警示牌，安装了安全防护罩及安全防护栏。

完善了新投入使用的新办公楼、食堂、宿舍楼及厂区内消防设施，合理、正确地配置了消防器材（室外消火栓、室内消火栓、灭火器）等。

为防厂内交通安全，在厂一号门、二号门各设置了车辆限速牌2块，限速5公里，对厂内道路上离路面小于5米的空架输送皮带桥、电线桥架全部设置了限高牌，组织全厂职工参加交通安全学习一次。

五、安全生产检查制度与隐患整改状况：

公司以“安全第一、预防为主、综合治理”的管理方针为指导，制定了完善的安全生产检查制度，安全生产检查制度分为日常检查、每月检查、季节性检查、不定时检查等，重点对作业场所现场盔行检查，对违章操作、违章指挥、违反劳动纪律及一切违反安全操作规程行为为重点检查资料。

\_\_年，以\_\_安全生产监督管理局《关于开展安全生产大检查行动》的通知要求为指导，结合我公司“安全生产月活动”的安全大检查，组织开展了安全大检查一次，共查处安全生产隐患32处，由公司安全科下达了整改通知书，已经全部按要求进行了隐患整改。

每月4次安全生产现场管理检查，由公司安委会组织，共计开展安全检查20次，所检查出的隐患由现场管理检查组织小组当场对所属部门（车间）下发整改指令，并在第二天的安全生产现场眷查状况通报上通报公司领导和部门（车间）。\_\_年共计检查出的隐患70项，由安全科根据所找出隐患进行复查。已全部整改完成。

消防安全专项检查，由委员会、安全科组织开展2次，对全厂的消防设施、器材进行了全面检查，确保了消防设施的有效性，并对查找出来的包装工宿舍、车库、仓库的灭火器配置不够，部份消防安全通道堵塞等问题，全面进行了整改现已全部整改完成。

**班组长的年终工作总结简短 班组长年终工作总结个人三**

往前看，时间总是过得那么的缓慢;往回看，却是光阴似箭!岁月如梭!转眼我已经在这里认认真真、勤勤恳恳的工作了两年。在这两年里，在领导的关心和指导下，在同事的帮助和支持下，我成长得很快，学到了很多专业知识和很多为人处世的道理。在这两年里，我也积累了很多工作经验。两年来，虽然学到了很多，也积累了不少工作经验，但是也越来越多的认识到了自己的不足之处，或许是因为专研得越深也就越了解自己吧。

如今，我已经不再是一名qc，转而进入qa工作领域。回顾过去这两年的工作，我认为自己做得很成功，工作做得也很出色，我不但勤奋踏实的完成了自己的本职工作，而且还顺利的完成了领导交办的各项临时任务，从做这些工作的过程中，自己在各方面的知识和技能都有了一定的提升。为了能更好、更快、更有效率的做好今后的工作，总结经验，吸取教训，经常做总结是十分必要的。从曾经不谙世事的大学学生，能够很快的成长为如今的qa，我觉得是因为自己有以下一些方面的良好素质。

一、进入社会之处，心态调整得很好。

没有高傲的心态，没有傲慢的态度。有的只是极低的姿态，有的只是一颗求知的心。因为我知道，自己刚刚踏出校门，社会经验、工作经验都是零。什么都不懂，什么都不会，有理论知识，但是实践却没有过。所以我得好好学，慢慢把自己的理论知识结合到实际的工作中来。同时整理思路，理清实践与理论的差别。只有这样，才能真正又好又快的完成相关工作。

二、不怕苦不怕累。

作为一个从农村里出来的孩子，在这方面自然是佼佼者，无论工作中还是生活中，不怕苦，不怕累。自己的工作不管在苦再累也得去努力完成，并且认真的完成好每一项工作。不是自己的工作，只要自己有空闲，就去帮助他人完成他人的工作。工作无所谓你的我的，只要是公司的，就得靠大家共同努力，才能更有效率的完成总的工作量。

三、团队协作能力。

都说跟同事相处是一件比较费心的事情，但我却认为，只要你善待他人，他人也会善待于你，我也本着这种思想去跟身边的同事相处。事实也证明了我是对的，这两年来，我跟同事相处融洽，工作配合的相当不错。很多工作也是靠同事的协同配合才得以完成得很好。在一个部门，一个公司，大家就是一家人，就得团结，团结起来了，工作做起来也就轻松愉快了。

四、总结经验教训的能力。

金无足赤，人无完人!任何人都有着自己的优缺点。有着自己的长处与短处，人，也不可能永远都不会犯错误，尤其是我们这种才进入社会的傻小子，在成长的过程中总会犯很多错误。但是，一个人不怕犯错误，怕的是不知道认识自己的错误，不知道改正自己的错误。人，要时常总结经验教训，总结自己的经验教训，同时也要总结他人的经验教训。不断的改进和提高自己，只有这样，才能够快速的成长起来。并不断的完善自己，逐步减少错误的发生。

如今，过去已成往事，留住过去的经验教训，其他的就让他流去吧，未来还太遥远，唯有现在所过的每一天才需要用心去好好把握。用过去的经验教训指导自己，更好、更快、更有效率的去完成现在所做的每一项工作。同时，工作中发现的自己的不足之处，需要自己努力的、不断的学习来弥补。长到老，学到老，这是不变的铁律。不学习，不进步，最后只能被社会无情的淘汰。

**班组长的年终工作总结简短 班组长年终工作总结个人四**

在20\_\_回忘这一年来，在领导的正确指引及全体员工的支持帮助下，我立足本职工作，认真学习，团结进取，求真务实，较好的完成了各项工作任务。但是也存在很多不足之处。下面主要分五个部分来分析总结：

一、安全生产及任务完成情况：

作为班长负责本班日常生产、安全工作，随时掌握生产、安全动态;对主要设备、系统的运行情况进行重点了解，发现问题应及时并如实上报，在平时工作中，能够实事求是，一切从实际出发，以身作则，做到工作讲原则、讲制度、讲大局，踏踏实实，尽心尽力干好本职工作。

二、班组安全管理方面

1、作为班长，首先要有自律性。正确对待自己的错误和职工的批评。要求职工做到的自己必须认真做到，杜绝“三违”现象发生。

2、班前会强调的生产情况必须详细，清楚，并根据上一班的生产情况对本班的生产任务做出一定的暂行指标及注意事项!班后对本班的安全生产情况做一总结!

三、员工培训情况

岗位描述是帮助员工快速了解岗位设置的窗口，因此我们必须熟记、熟知并掌握岗位操作技能。

四、学习情况

常听到这样一句话，叫“学到老，活到老。”不论是学生时代还是参加工作!学习是伴随一个人终身的事情。在个人技能方面，我深知个人技能的好坏直接影响到整个班组的技术实力。为此，我以认真负责的态度不断学习不断提高自己的业务水平。今年以来车间领导针对各岗位的特性给我们定制了严格的学习计划，一步一步扎扎实实，通过考试，并在工作中实施。强化了我们对工艺方面的认识和理解!

五、不足之处及工作打算

虽然这一年来，我在工作上取得了不错进步，但是反思一下自己，还是有好多工作没有做到位。20\_\_年即将成为历史!为了更好的完善自己做一名合格的班长，我要做的还很多，以下是我今后工作努力的方向!

1、改变精神面貌，遵守劳动纪律，积极的去执行每一项工作。

2、敢于管理，加强自身管理能力，做到科学化、人性化。

3、能承受工作压力，遇到问题不回避，不怕批评，从批评中吸取教训，转化成一种动力。

4、努力提高自己的业务水平，在生产指挥中做到游刃有余!

5、每处理一个问题都要落到实处，真正做到“事事有着落，条条有回音，项项有记录。

在以后的工作中我一定加倍努力，工作，只有起点，没有终点，我相信今天的艰辛，一定会迎来明天的成功。

**班组长的年终工作总结简短 班组长年终工作总结个人五**

一、设备管理方面：

7：30收集设备台帐以及每天9：00中的生产例会，从生产协调会和台帐上及时全面掌握设备运行状态，同时制定或安排相应的技改，维修和保养计划；

\_\_年机电人员是车间比较稳定的一支队伍，作为中层领导，应该秉公办事，公道正派，不刁难下属，对员工的考核做到实事求是，公平，公开，公正，平常多与下属沟通，对员工提出的意见或合理化建议要虚心接受，并加以改正，对表现好的的员工，要激励员工进取，正确引导提高员工的积极性；

及时正确处理设备突发事件（重大设备故障），部门协调，人员调度，组织抢修，在现场督促抢修进度，提供必需的后勤保障服务（所需备品备件，工具等）；同时要分析原因，总结经验，目的是使他们的维修技能与素质不断提高；

按照公司年初下达的指标，组织全厂新老员工培训，学习，同时有些岗位的员工（如铜上引操作工）对循环水泵的操作，冷却水的应急处理，真正做到了手把手的教，使他们每一个员工都会操作，从而使设备的故障率降低。保证了铜上引的铜套不被烧坏。对机电员工也经常组织培训学习，从理论上讲道理，从实践中讲经验，电气原理，机械制图，从易到难，从点到面，一点点剖析；同时让机电员工相互交流，相互提高。

二、设备维修方面：

1）对设备出现故障能够快速的作出反应，认真分析故障，迅速排除故障，不出现拖修的现象；对设备出现重大故障隐患与车间协商，安排生产空闲时间组织大修；如：2月份橡缆车间1250成缆机停机一星期大修，绞体部件送外加工；10月份交联车间1250成缆机送厂家大修；老厂化学交联单螺杆下垂，开挖基础，校准水平位置，齿轮箱更换磨损件；交联两台测偏仪一台是射线扫描故障，另外一台是高压故障，更换配件修复；另外：配合生产部门提出的47项以往累积的老毛病，老大难问题，一一落实整改到位，以满足工艺生产要求，提高设备的使用效益。等等日常工作在此不再加以细述。

（2）对一些维修设备无图纸的急缺零件，测量绘图或者是样品，配合金加工人员按质按时完成，对一些常用的备品备件仓库要有储备；

（3）对设备管理工作出谋划策，团结同事，群策群力，共同完成领导下达的每一项工作任务。

三、保养方面

（4）确保维修安全的前提下，提高维修质量、维修态度、维修效率、努力使工作让每一位服务对象满意。按照年初制定的保养计划，三月份铜上引的管道阀门全面检查，检修；6，11六月份全厂的直流电机进行保养，更换无纺布，碳刷，碳刷架，轴承加注黄油；9月份3150盘绞机收线升降平台油缸漏油，旋转牵引气包漏气，进行检修；10月份全厂的设备防护罩全面整修，制作；3，10月份对120机，84/630框绞机，高速铜，铝大拉机，3150盘绞机，150机电柜做一次整修保养；

另外对全厂的“跑，冒，滴，漏”，“捆，绑，扎”进行了整治，分区保养，监督实施。效果大为改观。

（5）安全、优质、快速地搞好65挤出机设备搬迁工作，确保设备搬迁至橡缆车间安全无事故。裸线车间：2号高速铜大拉，12盘高速管绞，两台高速铝大拉，安装调试；橡缆车间：90+65机安装调试；

（6）遵守各项规章制度，工作认真，以公司利益为重，努力学习专业技能，不谋私利，认真履行岗位职责。在工作中，有时候会出现这样的情况，在遇到一时难以解决的问题时，不是积极主动的分析问题，不努力学习钻研专业技能，而是被动的敷衍了事，实际上，这样的工作态度直接导致了工作效率的降低。一个问题不解决，那么就会一直被这个问题阻挡，不可能有任何进展。而且设备一直带病运行，对产品质量带来隐患；相反，如果在处理事情上，积极主动，群策群力，那么在工作中必然积累大量的经验，对工作环境和对象也越来越烂熟于心，经验和技能也相应提高，一切都在把握之中。我坚信，只有后面这种工作方式才会给企业带来活力和财富。 \"至诚无息，博厚悠远\"是圣安企业文化的核心，作为圣安员工应当时时刻刻牢记对企业的忠诚，一荣俱荣，一损俱损！将身心彻底的融入公司，尽职尽责，遵守各项规章制度，工作认真，才能实现自我,对事业的热爱。

四、技改方面：

交联车间54/500型框绞机齿轮箱之间的连接，原来是靠花键套连接，连接轴头总是磨损，损坏后造成维修工作量大，针对这种情况孙总相出了办法改进；齿轮箱的连接处改用链轮连接，有缓冲的扭转力矩，避免轴头磨损，用到现在一直完好!

裸线车间两台九模铝大拉机收线原来是链轮，链轮易磨损，电机易烧，力矩电机控制器经常损坏，故障率高；经改装成三角皮带轮传动，五月份改造至今，使用效果很好，以上这些问题都已解决；

高速铝大拉，铜大拉，交联2.3号线，交联车间150使用的590+控制器内部散热风机出力不够，总是出现过热故障报警停机，更换风机价格昂贵，而且市场上也买不到，必须到欧陆公司购买原装的，经改装，增加一个1uf的电容来增加风机启动的出力，这样问题就得以彻底解决；

交联2号生产线，出来的产品有胶料，从人，料，机，环，法每一环节来进行排除，最后从设备的温控方面，温控冷却循环系统方面来考虑，终于找出测量温度与实际温度的差异，清理，疏通循环管道，温控表校准。到现在为止，产品一直很好，也没有出现胶料问题；

橡缆车间65机，多次出现速度不稳，产品粗细不匀，经改造加工主电机皮带轮，更换牵引传动轴承问题解决。

铜上引使用的热电偶，经自己购买热电偶外护套来组装维修，也为公司节省不少费用。

五、员工培训方面：

今年培训累积30课时，2月份进行全厂员工培训，《设备维护与保养》，《设备安全操作》，以及三月份进行员工应知应会晋级考试；五月份机电维修工《电气故障诊断与技能》培训，孙总培训《机械测绘与制图》，以及机电维修工的月度总结，劳动纪律，考核制度等等。

六、工作中的不足：

机械使用寿命在于“润滑良好”，在生产中许多设备操作者还没有完全建立自觉的设备润滑维护意识，这样给设备维护人员带来很多难题是一方面，更多的是造成设备老化和生产效率降低。只有大家共同提高设备维护观念和素质,才能规避这个负面的瓶颈效应，从而延长设备的使用寿命，降低生产维护成本，最终最大限度地提高企业效益。

1.还要加强设备日常巡检，设备保养和现场管理的力度。

2.要提倡生产操作人员与设备维护人员良好互动，力求做到设备缺陷早期发现、及时检修，充分摸透每一台设备的‘脾气’和‘病灶’，以利于快速、有预见的开展设备维护工作。

3.建立完善的用油制度，使设备润滑工作成为重点。加油工要建立设备加油台帐，这样就不会因为缺油而使设备磨损。

4.还要加强机电工知识的学习，努力使每一位机电工在机械，电气维修领域能够独当一面。

本人认为\"工欲善其事，必先利其器，君若利其器，首当顺其治\"。我们每一位设备维修人员只有严格加强设备管理和保养工作，改变设备维修的被动局面，才能使生产正常运营，我一定从提高自身的业务素养做起，学习周围先进同事，强化主人翁意识，以更大的干劲投入到\_\_年的工作中去。作为公司中层管理人员，自己有责任，也有信心，不断加强学习，提高自身管理水平，围绕公司制定的年度目标，求真务实，积极工作，全力支持配合生产部门的工作，在新的一年里，我们怀着积极、健康的心态，在今后的工作中，我本人相信自己有能力、有信心继续带领设备处的全体机修人员正视困难，迎接挑战，不断设定新的目标，并在目标中一步步提高，在追求中不断前进。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！