# 学校校长年终工作总结(八篇)

来源：网络 作者：心上花开 更新时间：2024-06-10

*学校校长年终工作总结一一、重视个人和教师学习，提升专业水平。作为教学校长，抓教育教学质量是自己的首要工作职责。要想自己在教学上能够一步，更高一筹，必须不断学习。我今年看到书比较杂，有哲学类的，如傅佩荣的《哲学与人生》，周国平的《智慧与人生》...*

**学校校长年终工作总结一**

一、重视个人和教师学习，提升专业水平。

作为教学校长，抓教育教学质量是自己的首要工作职责。要想自己在教学上能够一步，更高一筹，必须不断学习。我今年看到书比较杂，有哲学类的，如傅佩荣的《哲学与人生》，周国平的《智慧与人生》，有教学类的《在做中学异步达标》《思维的痕迹》等，有教育情怀纪实的如《三杯茶》，也有传记类的《苏东坡》《李鸿章传》等，也有散文类的《我的阿勒泰》心理类的《画中话》《遇见未知的自己》《遇见心想事成的自己》等。

与往年不同的是，本年度我对学习的认识有了转变。我深深认识到拒绝理论，就是拒绝进步!没有理论高度，视界自然低下。以前，我看重教学实际的可操作性，但今年我开始重视理论的提升。如，下半学期我又重读了孙琪斌《在做中学异步达标》，并写了将近六篇将近一万多字的博文。并且再次把这本书推荐给青年教师研读。在重读《异步达标》时，我就深深体会到孙老师的教学理论功底，才使他观课时

有了第三只眼，看到了我没有看到的问题以及问题背后的成因和解决的办法。阅读名人传记，更多的是看到了作者评价人的思路和思想，而不仅仅是纪实。阅读传记也让我体会到大家文笔的精妙，看人之道，同时也体会到名人看待生活、面对磨难的态度。

在庞校长的支持下，作为教学校长，我多次组织、支持老师走出去学习。如本学年，我们分两次组织高二、高三教师到衡水二中、精英中学参观学习。虽然晚上都在听报告，但我校教师的敬业、吃苦精神让我感动。衡水等学校充分利用学生资源、激发学生主动学习的状态让我们印象深刻。后来我又阅读了《思维的痕迹》(秦海池)，体会到一个校长在学校制度、文化构建、教师发展、学生成长的思考和做法，联想到衡水二中师生的状态，深切体会到校长的思想和执行力的重要性。一位高三老师参观衡水二中，又看了《高考增分》(教师版和学生版)，谈到“学生的学习时间是个常数，但学习的效果却是变数，学习内容是个常数，学习的能力是个变数，教师就要在变数中多下功夫。”

学校也非常支持教师学习、进修。今年我校三名教师参加并获得家庭指导师资格，各教研组都参加观摩了全省的优质课比赛，英语组在优质化工程组的指导下，分别到上海南阳模范中学观课、学习，到武汉观摩全国优质课大赛。我校常社卫、袁四零等老师参观学习后都能及时写出自己的感受和反思，与大家分享交流，主动提升自己，非常值得提倡的。

二、严抓教学常规，提高课堂教学效率。

常规管理是学校各项工作稳步前进的基本保障。在平时工作中我严格要求自己，以德立威，以勤树样，早来晚走，对工作不惜时，不惜力。根据学校网格化管理，我提出中层干部做到“五三二一”----成为五名以上学生的导师，每周至少观三节课，深入两个教研组，深入一个班级。当然，这些我总是不折不扣地完成：成为10名高二学生的导师，辅导他们规划高中生活，落实学业水平考试的复习等;每周听课至少三节;参加英语、生物教研活动;成为高三一班的名誉班主任，和任课教师一起进行家访，12.9合唱前为学生鼓劲，请指导教师指导等。细节决定成败，工作重在落实。学校二楼的“严勤细实恒”五个大字时常鞭策着我，提醒着我：工作要具体深入细致。我常常深入班级观课，与师生交流，组织调查问卷，了解学生心声。本学期开学初，召开高三一轮复习研讨会。针对落实一轮复习计划，我们组织教务主任、教科室主任督查高三学生的错题本的，大大督促了师生对作业的重视。教师们对作业进行规划，学生们重视作业完成的效能，重视作业二次订正。马宁、王侠义、崔中民等教师还经常对学生错题本的整理进行指导、批改，提高了学习的效率，得到了年级和学校的表扬和肯定。提高课堂教学效率是学校的主题。本学年主题性教学活动的目的就是提高教师对课堂“三个问题”的回答，\_\_\_\_年，我们围绕校三年规划提出的“目标导引教学”中的“促进学生学习的课堂教学评价”这一主题，在上、下半年举行了不同形式的主题教学活动。上半年，围绕该主题，

以教研组为单位开展青年教师、首席教师以及按年龄段由小到大不同全体的公开课，下此基础上，组内推荐，下半年在全校分别进行了青年教师“说课”大赛、中级职称以上的公开课大赛，产生了以数学组孙海峰、历史组陈晓等为首的一批获奖者，公开课各教研组围绕目标制定观课量表，各评委利用围绕目标制定的良标打分，从促进和诊断两个角度评判每一节课，关注目标的制定，评价的诊断性与层次性，教学设计的有效性等方面。说课大赛于公开课的举行，使我校“基于标准的教学”落到实处，体现了：基于标准的教学目标的制定，基于目标的评价方案设计，基于目标、评价的进行教学设计，教学过程直接指向教学结果等逆向教学设计的理念得到进一步落实，使我校课堂效率进一步得到提升。学校年终工作总结三、以生为本，开展管理工作，全面提高学生素质

德育工作的常规就是抓学生的日常行为规范，我们从军训开始对学生进行三实精神、校园文化的讲解，对学校制度培训。从小事做起，从送餐盘到向老师问好，从整理内务到跑操，重点抓好学生养成教育、学习习惯的养成。督促政教处本着从小从近从具体的原则，从学生的仪容仪表、卫生打扫等点滴小事做起做好，继续开展行为规范“文明班集体”“文明寝室”评比活动。指导政教处组织好高二学生到八中基地、博物院等参加综合实践活动，开好春季趣味运动会和秋季田径运动会节等。值得一提的是，我校坚持让学生跑操，坚持每期举行运动

会，增强了学生的身体素质。在媒体不断报道外校学生身体素质下降时，\_\_\_\_届高三在体育学业水平考试中一次达到99%以上。开设社团课，丰富校园生活。本学期，我们把社团选修课纳入了课表。教务处、团委联合起来，有的组织社团发动，有的安排场地分配、学生选课。到目前为止，我校共有学生社团20多个，参与教师40多人次，每个高一高二学生都有了自己的社团。每到周二下午社团课时间，学生有的练书法，有的唱英语歌曲，有走进化学、几何实验室动手做实验，有的在听报告如《诺贝尔奖获得者莫言作品欣赏》，有的在心理教室做游戏，有的在计算机房学编程，有的在操场踢足球……社团选修课尊重了学生的个性，发挥了学生的特长。

**学校校长年终工作总结二**

\_\_\_\_学年,在教育局和学校领导正确指导下，在同志们的帮助下，我努力提高自身理论素养，学习教育教学理论，学习人文文化，提高业务水平。一年来，认真遵守党风廉政建设各项规定，无任何违纪现象;认真履行自己的岗位职责，完成了各项教学工作。现将本年度工作总结如下：

一、重视个人和教师学习，提升专业水平。

作为教学校长，抓教育教学质量是自己的首要工作职责。要想自己在教学上能够一步，更高一筹，必须不断学习。我今年看到书比较杂，有哲学类的，如傅佩荣的《哲学与人生》，周国平的《智慧与人生》，有教学类的《在做中学异步达标》《思维的痕迹》等，有教育情怀纪实的如《三杯茶》，也有传记类的《苏东坡》《李鸿章传》等，也有散文类的《我的阿勒泰》心理类的《画中话》《遇见未知的自己》《遇见心想事成的自己》等。

与往年不同的是，本年度我对学习的认识有了转变。我深深认识到拒绝理论，就是拒绝进步!没有理论高度，视界自然低下。以前，我看重教学实际的可操作性，但今年我开始重视理论的提升。如，下半学期我又重读了孙琪斌《在做中学异步达标》，并写了将近六篇将近一万多字的博文。并且再次把这本书推荐给青年教师研读。在重读《异步达标》时，我就深深体会到孙老师的教学理论功底，才使他观课时

有了第三只眼，看到了我没有看到的问题以及问题背后的成因和解决的办法。阅读名人传记，更多的是看到了作者评价人的思路和思想，而不仅仅是纪实。阅读传记也让我体会到大家文笔的精妙，看人之道，同时也体会到名人看待生活、面对磨难的态度。

在庞校长的支持下，作为教学校长，我多次组织、支持老师走出去学习。如本学年，我们分两次组织高二、高三教师到衡水二中、精英中学参观学习。虽然晚上都在听报告，但我校教师的敬业、吃苦精神让我感动。衡水等学校充分利用学生资源、激发学生主动学习的状态让我们印象深刻。后来我又阅读了《思维的痕迹》(秦海池)，体会到一个校长在学校制度、文化构建、教师发展、学生成长的思考和做法，联想到衡水二中师生的状态，深切体会到校长的思想和执行力的重要性。一位高三老师参观衡水二中，又看了《高考增分》(教师版和学生版)，谈到“学生的学习时间是个常数，但学习的效果却是变数，学习内容是个常数，学习的能力是个变数，教师就要在变数中多下功夫。”

学校也非常支持教师学习、进修。今年我校三名教师参加并获得家庭指导师资格，各教研组都参加观摩了全省的优质课比赛，英语组在优质化工程组的指导下，分别到上海南阳模范中学观课、学习，到武汉观摩全国优质课大赛。我校常社卫、袁四零等老师参观学习后都能及时写出自己的感受和反思，与大家分享交流，主动提升自己，非常值得提倡的。

二、严抓教学常规，提高课堂教学效率。

常规管理是学校各项工作稳步前进的基本保障。在平时工作中我严格要求自己，以德立威，以勤树样，早来晚走，对工作不惜时，不惜力。根据学校网格化管理，我提出中层干部做到“五三二一”----成为五名以上学生的导师，每周至少观三节课，深入两个教研组，深入一个班级。当然，这些我总是不折不扣地完成：成为10名高二学生的导师，辅导他们规划高中生活，落实学业水平考试的复习等;每周听课至少三节;参加英语、生物教研活动;成为高三一班的名誉班主任，和任课教师一起进行家访，12.9合唱前为学生鼓劲，请指导教师指导等。细节决定成败，工作重在落实。学校二楼的“严勤细实恒”五个大字时常鞭策着我，提醒着我：工作要具体深入细致。我常常深入班级观课，与师生交流，组织调查问卷，了解学生心声。本学期开学初，召开高三一轮复习研讨会。针对落实一轮复习计划，我们组织教务主任、教科室主任督查高三学生的错题本的，大大督促了师生对作业的重视。教师们对作业进行规划，学生们重视作业完成的效能，重视作业二次订正。马宁、王侠义、崔中民等教师还经常对学生错题本的整理进行指导、批改，提高了学习的效率，得到了年级和学校的表扬和肯定。提高课堂教学效率是学校的主题。本学年主题性教学活动的目的就是提高教师对课堂“三个问题”的回答，\_\_\_\_年，我们围绕校三年规划提出的“目标导引教学”中的“促进学生学习的课堂教学评价”这一主题，在上、下半年举行了不同形式的主题教学活动。上半年，围绕该主题，

以教研组为单位开展青年教师、首席教师以及按年龄段由小到大不同全体的公开课，下此基础上，组内推荐，下半年在全校分别进行了青年教师“说课”大赛、中级职称以上的公开课大赛，产生了以数学组孙海峰、历史组陈晓等为首的一批获奖者，公开课各教研组围绕目标制定观课量表，各评委利用围绕目标制定的良标打分，从促进和诊断两个角度评判每一节课，关注目标的制定，评价的诊断性与层次性，教学设计的有效性等方面。说课大赛于公开课的举行，使我校“基于标准的教学”落到实处，体现了：基于标准的教学目标的制定，基于目标的评价方案设计，基于目标、评价的进行教学设计，教学过程直接指向教学结果等逆向教学设计的理念得到进一步落实，使我校课堂效率进一步得到提升。学校年终工作总结三、以生为本，开展管理工作，全面提高学生素质

德育工作的常规就是抓学生的日常行为规范，我们从军训开始对学生进行三实精神、校园文化的讲解，对学校制度培训。从小事做起，从送餐盘到向老师问好，从整理内务到跑操，重点抓好学生养成教育、学习习惯的养成。督促政教处本着从小从近从具体的原则，从学生的仪容仪表、卫生打扫等点滴小事做起做好，继续开展行为规范“文明班集体”“文明寝室”评比活动。指导政教处组织好高二学生到八中基地、博物院等参加综合实践活动，开好春季趣味运动会和秋季田径运动会节等。值得一提的是，我校坚持让学生跑操，坚持每期举行运动

会，增强了学生的身体素质。在媒体不断报道外校学生身体素质下降时，\_\_\_\_届高三在体育学业水平考试中一次达到99%以上。开设社团课，丰富校园生活。本学期，我们把社团选修课纳入了课表。教务处、团委联合起来，有的组织社团发动，有的安排场地分配、学生选课。到目前为止，我校共有学生社团20多个，参与教师40多人次，每个高一高二学生都有了自己的社团。每到周二下午社团课时间，学生有的练书法，有的唱英语歌曲，有走进化学、几何实验室动手做实验，有的在听报告如《诺贝尔奖获得者莫言作品欣赏》，有的在心理教室做游戏，有的在计算机房学编程，有的在操场踢足球……社团选修课尊重了学生的个性，发挥了学生的特长。

**学校校长年终工作总结三**

尊敬的各位领导、各位老师：

我是\_\_\_\_镇\_\_\_\_小学校长，在上级教育主管部门和镇委、镇政府的正确领导下，遵循党的教育方针，坚持以人为本，狠抓素质教育，不断提高教学水平和教学质量，为国家培养综合素质高，德智体全面发展的小学毕业生，取得了良好成绩。下面，根据上级领导的安排和要求，就自己担任小学校长一年来的工作情况向领导和老师们做如下汇报，如有不当，请批评指正：

一、认真努力学习，全面提高自身综合素质

作为一名小学校长，要搞好学校教育，提高教学质量，必须具有坚定的政治思想觉悟和扎实的教学业务技能。我认真学习党的\_\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_重要讲话，认真学习国家教育方针、法律法规和教学业务知识，坚定政治立场，拥护党的领导，维护党的尊严，听从党的指挥，做到思想上不动摇，行动上不出错，永远跟党走有中国特色的社会主义道路。提高自己的教学业务技能，按照教育教学的规律与要求，全面搞好学校教学工作，促进教学质量不断提高。我认真学习中央有关开展党的群众路线教育实践活动的文件精神，明确开展教育实践活动的重要性和必要性，坚持党的群众路线，加强与群众的联系，相信和依靠教职工，共同做好各项教学工作，争当一名“为民，务实，清廉”的小学校长。

二、刻苦勤奋工作，全面提高学校教学质量

教学质量是学校的生命线，我把抓教学质量作为自己工作中的重中之重，竭力打造“质量提升”工程，通过五方面工作全面提高学校教学质量，实现“质量提升”工程目标：一是制定学校教育教学工作计划，要求教师按照学校计划制定好自己的工作计划，切实按工作计划开展教学工作。二是与教师签订了《质量提升目标责任书》，强化教师的责任意识，认真努力搞好教学工作，全面提升教学质量。三是狠抓教师备课，要求教导处严把备课关，做到各门课程有教育教学目标和进度计划，每个教学单元有目的要求，重点难点、关键点和授课节数等，确保完成教学，提高教学质量。四是狠抓教师课堂教学，要求教师采用新教法，让学生动起来，让课堂活起来，充分发挥学生的主体作用，注意培养学生的能力，向四十分钟要质量，提高课堂教学效率。五是狠抓教师作业批阅，要求教师认真做好作业批阅，注重发现问题，以作业批阅改进教学工作，提高学生学习成绩。

三、采取多项措施，努力提升学校办学水平

1、加强德育教学，培养学生公民道德素养。我注重学生的德育教育，坚持“月有大主题、周有小主题”，开展“文明之星”、“十佳少年”、“献爱心”和“文明礼仪伴我行”等活动，每月举行集体颁奖仪式，对学生进行理想信念教育，引导学生热爱伟大祖国、热爱伟大人民，热爱伟大中华民族，听党的话，做党的好学生，树立远大理想，立志长大为祖国、为家乡建设事业作贡献。通过加强德育教学，学生公民道德素养明显提高，全校师生为生病学生和重病教师捐款四千多元，弘扬了中华民族扶贫济困的优良传统。

2、加强队伍建设，全面提高教师师德师风。我扎实地开展教师的“四风”教育整顿活动，组织教师认真学习《教育法》、《教师法》、《教师职业道德规范》以及教育局20\_\_\_\_年思想政治工作的安排意见，要求每位教师一是要忠诚党的教育事业，有强烈的事业心和责任感，做到爱岗敬业、任劳任怨、依法执教、践行职责、不断提高自己的教书育人水平。二是要自觉履行《教师法》、《教师职业道德规范》规定的职责和义务，模范遵守学校的规章制度与工作纪律，认真上好每堂课，提高课堂教学质量。三是要树立高尚的道德情操和精神追求，甘为人梯，乐于奉献，静下心来教书，潜下心来育人，努力做受学生爱戴、让人民满意的教师。

3、加强社会联系，全面开展开放办学工作。在开放办学工作中，我加强学校与社会的联系，积极向社会征求办学意见，积极接受社会监督，使学校工作能够获得社会满意。我加强与学生家长的联系，充分发挥家委会的作用，认真开好学生家长会，虚心听取学生家长的意见和建议，支持家长参与学校管理，为学校开展教学工作创造良好的社会环境。

4、加强学校建设，努力建设平安美丽校园。我加强校园管理，做好环境整治工作，维护好学校资产，为全校师生创造良好的工作学习环境。我牢固树立“安全责任重于泰山”的责任意识和“安全第一，预防为主，管理为重”的防范意识，认真落实“一岗双责”，持之以恒地抓实抓细安全稳定工作，防范发生各类安全事故，切实维护学校稳定，确保学校、师生安全。

四、改进工作作风，努力服务教师学生

我按照党的群众路线精神，坚持严于律己，以身作则，要求教师做到的，自己要首先做到。每天坚持提前半小时到校，坚持到校签到，离校签字制度。积极参与学校的各项活动，深入教学第一线，和教师们一起教研教改。坚持听课、评课，一年来听课节数达\_\_\_\_多节，时时刻刻在教师中起到模范表率作用。我树立服务意识，关心教师教学，关心学生学习，甘愿当一名公仆，努力服务好教师学生。我是学校校长，手里拥有一定权力，深刻认识到党风廉政建设的重要，认真学习中央八项规定和廉洁从业规定，努力提高自己素质，做到遵纪守法，洁身自好，清正廉洁，决不跟腐败风气沾边，做一名深受教师学生满意的勤政勤业和清廉校长。

五、存在的不足问题

一是学习有所欠缺。我虽然重视学习，但有时工作忙，放松了学习，没有学深学透，学习的深度和广度缺乏，对思想和灵魂的触动不够，通过学习指导实践不够。二是工作还不够细致，有些工作没有完全做到位，影响了学校整体工作的发展，这些不足问题都需要在今后的工作中加以改进和提高。

六、今后的努力方向

1、勤奋学习，提高思想认识。我要做到认真、勤奋学习，学好科学文化与业务知识，提高工作本领，争做学习型校长，切实做好各项学校工作。

2、转变角色，提高工作效能。我要把自己从一名教师转变成时代所需要的教育思想家、学校经营者，规范化、精细化做好各项学校管理工作，提高工作效能，促进学校工作又好又快发展。

3、努力实践，提高管理水平。我要认真总结学校管理工作，做得好的要发扬光大，存在不足要努力改进。同时要学习借鉴先进学校的成功管理经验，做到“他山之石，为我所用”，不断提高学校管理水平，促进学校各项管理工作上台阶。

**学校校长年终工作总结四**

弹指一挥间，又一年度在繁忙工作中不知不觉，随逝而去。伏案回眸，在过去的一年里，作为分管教育教学工作的副校长，我与老师们一样，在张校长的带领下，用自己的智慧和心血见证和打造学校的发展，在自己的岗位上学习、探索、进取、奉献，将全部的身心与蜀山小学融为一体。有喜有忧，有笑有泪，酸甜苦辣，一应俱全。

但学校不容质疑的发展，令人欣慰。总结一年来的副校长任职状况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。

这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是理解领导指点，全体老师帮忙的极好机会。现就我一年来做的工作，向在场的领导和老师们汇报，恭请大家指正。

一、明确目标，在思索中前行。

现代主义先驱卡夫卡说过：您不需要审视，也不需要聆听，只需要静默，世界将在你的足下不停地旋转，以至于露出它真实的面目。他强调的就是思索。由于思索，我主动学习;由于学习，我明确了工作目标。朝着目标，我在思索中前行。

1、始终坚持读书学习。

在学习中，我明白了副校长不仅仅是职务，更是一种职业，它要求我务必具备这个职业所需要的一切素质。所以，无论再忙，我始终坚持读书学习。

一年来，天天阅读报刊，浏览学习，紧跟时代步伐，阅读《有效研修》、《小学数学教师》和《教育新理念》等书籍;在校和外出听课30多节，参加各种教研活动30多次，撰写文章2篇，读书和思考已成为我生命中不可缺少的习惯.

2、准确把握主角位置。

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。

作为校长的助手，工作上用心配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮忙，不断激励。

二、开拓进取，在实践中收获。

围绕学校发展目标，在教育教学管理中主要着力做好了以下方面工作：

1、实现教学管理的规范化、制度化、科学化。

一是严格执行国家课程计划;

二是加强教学常规管理。对常规教学中备、教、批、辅、考、研、评各环节逐一落实，构成制度;

三是强化质量管理。

针对我校学生实际，每班制定有暂差生辅导计划，建立了暂差生发展跟踪档案。

建立健全了教学督导制度：

①巡堂制度。

②听课、评课制度。

③行政领导蹲点制度。

④定期检查备课、作业批改制度。

⑤质量监控制度;四是规范教研活动。教研活动力图在“实”与“新”上下功夫。

2、以课题研究为重点，全面提升学校教科研管理水平。

一年来，我校先后承担了课题《\_\_\_\_》和一个市级课题《\_\_\_\_》。

信息技术课题中期报告受到\_\_\_\_总课题组专家和区教育局的肯定，本学期，我校承担了\_\_\_\_市《\_\_\_\_》课题组的研究现场会;6月14日，我校“自修—反思—行动—实践”研修模式受到合肥市总课题组的肯定和表扬;并从首批136所实验校中脱颖而出获得课题研究优秀学校。

在管理的学校两个课题网页中，本人共添加和整理站务日志14篇、研究动态68篇、文章248篇、活动图片46张。课题研究的阶段收获，激发了教师科研热情，学校教科研工作呈现良好发展态势。

3、毕业班推荐工作

今年的毕业生户口审核和推荐权继续由教育局管理，从3月份到6月份，整整四个月，我都与毕业班班主任齐心合力，本着为学生负责，让家长放心，耐心解释招生政策，用心做好毕业生推荐工作。

4、其他工作

课程分配、教师和班级课程表、教师成长手册、上学期2、4、6年级统考安排、党支部等工作。

三、冷静思考，在反思中发展

一年来，无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，心地无私天地宽。严于律己，为人正直。凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就传到达位。

教育教学工作牵涉学校每一个教职员工，工作中难免会遇到教师偶有过激言行。我常常忍让、克制，调整心态，用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人。

能深入年级组，与教师交心谈心，尽心打造良好的人文管理。

不足及努力方向：

1、领导潜力有待提高，个性是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校教育教学质量。

3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

伏案回眸，一年工作有得有失。俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将冷静反思工作中的不足，认真听取领导、老师们的意见，用充满智慧与艺术的管理服务教师工作。

**学校校长年终工作总结五**

尊敬的各位领导、各位老师：

我是\_\_\_\_镇\_\_\_\_小学校长，在上级教育主管部门和镇委、镇政府的正确领导下，遵循党的教育方针，坚持以人为本，狠抓素质教育，不断提高教学水平和教学质量，为国家培养综合素质高，德智体全面发展的小学毕业生，取得了良好成绩。下面，根据上级领导的安排和要求，就自己担任小学校长一年来的工作情况向领导和老师们做如下汇报，如有不当，请批评指正：

一、认真努力学习，全面提高自身综合素质

作为一名小学校长，要搞好学校教育，提高教学质量，必须具有坚定的政治思想觉悟和扎实的教学业务技能。我认真学习党的\_\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_重要讲话，认真学习国家教育方针、法律法规和教学业务知识，坚定政治立场，拥护党的领导，维护党的尊严，听从党的指挥，做到思想上不动摇，行动上不出错，永远跟党走有中国特色的社会主义道路。提高自己的教学业务技能，按照教育教学的规律与要求，全面搞好学校教学工作，促进教学质量不断提高。我认真学习中央有关开展党的群众路线教育实践活动的文件精神，明确开展教育实践活动的重要性和必要性，坚持党的群众路线，加强与群众的联系，相信和依靠教职工，共同做好各项教学工作，争当一名“为民，务实，清廉”的小学校长。

二、刻苦勤奋工作，全面提高学校教学质量

教学质量是学校的生命线，我把抓教学质量作为自己工作中的重中之重，竭力打造“质量提升”工程，通过五方面工作全面提高学校教学质量，实现“质量提升”工程目标：一是制定学校教育教学工作计划，要求教师按照学校计划制定好自己的工作计划，切实按工作计划开展教学工作。二是与教师签订了《质量提升目标责任书》，强化教师的责任意识，认真努力搞好教学工作，全面提升教学质量。三是狠抓教师备课，要求教导处严把备课关，做到各门课程有教育教学目标和进度计划，每个教学单元有目的要求，重点难点、关键点和授课节数等，确保完成教学，提高教学质量。四是狠抓教师课堂教学，要求教师采用新教法，让学生动起来，让课堂活起来，充分发挥学生的主体作用，注意培养学生的能力，向四十分钟要质量，提高课堂教学效率。五是狠抓教师作业批阅，要求教师认真做好作业批阅，注重发现问题，以作业批阅改进教学工作，提高学生学习成绩。

三、采取多项措施，努力提升学校办学水平

1、加强德育教学，培养学生公民道德素养。我注重学生的德育教育，坚持“月有大主题、周有小主题”，开展“文明之星”、“十佳少年”、“献爱心”和“文明礼仪伴我行”等活动，每月举行集体颁奖仪式，对学生进行理想信念教育，引导学生热爱伟大祖国、热爱伟大人民，热爱伟大中华民族，听党的话，做党的好学生，树立远大理想，立志长大为祖国、为家乡建设事业作贡献。通过加强德育教学，学生公民道德素养明显提高，全校师生为生病学生和重病教师捐款四千多元，弘扬了中华民族扶贫济困的优良传统。

2、加强队伍建设，全面提高教师师德师风。我扎实地开展教师的“四风”教育整顿活动，组织教师认真学习《教育法》、《教师法》、《教师职业道德规范》以及教育局20\_\_\_\_年思想政治工作的安排意见，要求每位教师一是要忠诚党的教育事业，有强烈的事业心和责任感，做到爱岗敬业、任劳任怨、依法执教、践行职责、不断提高自己的教书育人水平。二是要自觉履行《教师法》、《教师职业道德规范》规定的职责和义务，模范遵守学校的规章制度与工作纪律，认真上好每堂课，提高课堂教学质量。三是要树立高尚的道德情操和精神追求，甘为人梯，乐于奉献，静下心来教书，潜下心来育人，努力做受学生爱戴、让人民满意的教师。

3、加强社会联系，全面开展开放办学工作。在开放办学工作中，我加强学校与社会的联系，积极向社会征求办学意见，积极接受社会监督，使学校工作能够获得社会满意。我加强与学生家长的联系，充分发挥家委会的作用，认真开好学生家长会，虚心听取学生家长的意见和建议，支持家长参与学校管理，为学校开展教学工作创造良好的社会环境。

4、加强学校建设，努力建设平安美丽校园。我加强校园管理，做好环境整治工作，维护好学校资产，为全校师生创造良好的工作学习环境。我牢固树立“安全责任重于泰山”的责任意识和“安全第一，预防为主，管理为重”的防范意识，认真落实“一岗双责”，持之以恒地抓实抓细安全稳定工作，防范发生各类安全事故，切实维护学校稳定，确保学校、师生安全。

四、改进工作作风，努力服务教师学生

我按照党的群众路线精神，坚持严于律己，以身作则，要求教师做到的，自己要首先做到。每天坚持提前半小时到校，坚持到校签到，离校签字制度。积极参与学校的各项活动，深入教学第一线，和教师们一起教研教改。坚持听课、评课，一年来听课节数达\_\_\_\_多节，时时刻刻在教师中起到模范表率作用。我树立服务意识，关心教师教学，关心学生学习，甘愿当一名公仆，努力服务好教师学生。我是学校校长，手里拥有一定权力，深刻认识到党风廉政建设的重要，认真学习中央八项规定和廉洁从业规定，努力提高自己素质，做到遵纪守法，洁身自好，清正廉洁，决不跟腐败风气沾边，做一名深受教师学生满意的勤政勤业和清廉校长。

五、存在的不足问题

一是学习有所欠缺。我虽然重视学习，但有时工作忙，放松了学习，没有学深学透，学习的深度和广度缺乏，对思想和灵魂的触动不够，通过学习指导实践不够。二是工作还不够细致，有些工作没有完全做到位，影响了学校整体工作的发展，这些不足问题都需要在今后的工作中加以改进和提高。

六、今后的努力方向

1、勤奋学习，提高思想认识。我要做到认真、勤奋学习，学好科学文化与业务知识，提高工作本领，争做学习型校长，切实做好各项学校工作。

2、转变角色，提高工作效能。我要把自己从一名教师转变成时代所需要的教育思想家、学校经营者，规范化、精细化做好各项学校管理工作，提高工作效能，促进学校工作又好又快发展。

3、努力实践，提高管理水平。我要认真总结学校管理工作，做得好的要发扬光大，存在不足要努力改进。同时要学习借鉴先进学校的成功管理经验，做到“他山之石，为我所用”，不断提高学校管理水平，促进学校各项管理工作上台阶。

**学校校长年终工作总结六**

弹指一挥间，又一年度在繁忙工作中不知不觉，随逝而去。伏案回眸，在过去的一年里，作为分管教育教学工作的副校长，我与老师们一样，在张校长的带领下，用自己的智慧和心血见证和打造学校的发展，在自己的岗位上学习、探索、进取、奉献，将全部的身心与蜀山小学融为一体。有喜有忧，有笑有泪，酸甜苦辣，一应俱全。

但学校不容质疑的发展，令人欣慰。总结一年来的副校长任职状况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。

这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是理解领导指点，全体老师帮忙的极好机会。现就我一年来做的工作，向在场的领导和老师们汇报，恭请大家指正。

一、明确目标，在思索中前行。

现代主义先驱卡夫卡说过：您不需要审视，也不需要聆听，只需要静默，世界将在你的足下不停地旋转，以至于露出它真实的面目。他强调的就是思索。由于思索，我主动学习;由于学习，我明确了工作目标。朝着目标，我在思索中前行。

1、始终坚持读书学习。

在学习中，我明白了副校长不仅仅是职务，更是一种职业，它要求我务必具备这个职业所需要的一切素质。所以，无论再忙，我始终坚持读书学习。

一年来，天天阅读报刊，浏览学习，紧跟时代步伐，阅读《有效研修》、《小学数学教师》和《教育新理念》等书籍;在校和外出听课30多节，参加各种教研活动30多次，撰写文章2篇，读书和思考已成为我生命中不可缺少的习惯.

2、准确把握主角位置。

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。

作为校长的助手，工作上用心配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮忙，不断激励。

二、开拓进取，在实践中收获。

围绕学校发展目标，在教育教学管理中主要着力做好了以下方面工作：

1、实现教学管理的规范化、制度化、科学化。

一是严格执行国家课程计划;

二是加强教学常规管理。对常规教学中备、教、批、辅、考、研、评各环节逐一落实，构成制度;

三是强化质量管理。

针对我校学生实际，每班制定有暂差生辅导计划，建立了暂差生发展跟踪档案。

建立健全了教学督导制度：

①巡堂制度。

②听课、评课制度。

③行政领导蹲点制度。

④定期检查备课、作业批改制度。

⑤质量监控制度;四是规范教研活动。教研活动力图在“实”与“新”上下功夫。

2、以课题研究为重点，全面提升学校教科研管理水平。

一年来，我校先后承担了课题《\_\_\_\_》和一个市级课题《\_\_\_\_》。

信息技术课题中期报告受到\_\_\_\_总课题组专家和区教育局的肯定，本学期，我校承担了\_\_\_\_市《\_\_\_\_》课题组的研究现场会;6月14日，我校“自修—反思—行动—实践”研修模式受到合肥市总课题组的肯定和表扬;并从首批136所实验校中脱颖而出获得课题研究优秀学校。

在管理的学校两个课题网页中，本人共添加和整理站务日志14篇、研究动态68篇、文章248篇、活动图片46张。课题研究的阶段收获，激发了教师科研热情，学校教科研工作呈现良好发展态势。

3、毕业班推荐工作

今年的毕业生户口审核和推荐权继续由教育局管理，从3月份到6月份，整整四个月，我都与毕业班班主任齐心合力，本着为学生负责，让家长放心，耐心解释招生政策，用心做好毕业生推荐工作。

4、其他工作

课程分配、教师和班级课程表、教师成长手册、上学期2、4、6年级统考安排、党支部等工作。

三、冷静思考，在反思中发展

一年来，无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，心地无私天地宽。严于律己，为人正直。凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就传到达位。

教育教学工作牵涉学校每一个教职员工，工作中难免会遇到教师偶有过激言行。我常常忍让、克制，调整心态，用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人。

能深入年级组，与教师交心谈心，尽心打造良好的人文管理。

不足及努力方向：

1、领导潜力有待提高，个性是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校教育教学质量。

3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

伏案回眸，一年工作有得有失。俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将冷静反思工作中的不足，认真听取领导、老师们的意见，用充满智慧与艺术的管理服务教师工作。

**学校校长年终工作总结七**

一年来，在上级领导的关爱下，在全体教师的共同努力下，我校坚持原则，依法行政，克难奋进，开拓创新，圆满完成了各项工作任务，取得了一定的成绩。现将本年度本人的思想和工作汇报如下：

一、加强理论学习，注重自我修养

一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。要求教师做到的我自己首先做到。

1、思想上高度重视。我先后学习了上级有关教师作风建设文件，要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己，时时自我反省，做学生的表率。

2、塑造教师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点要求，一是要求全体教师爱护关心学生，走近学生的心灵，和学生做知心朋友、和学生的家长交朋友，不准冷嘲热讽伤害家长，更不准教师训斥家长。二是严禁教师体罚和变相体罚学生。三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。

3、通过开展师德师风自查活动，全体教师进一步转变了工作作风，提高了办事效率，能文明执教，优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了各项工作的正常运行。平时我能积极主动地学习理论知识、学习业务知识，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任二年级的语文的教学。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，格守美德

勤勉敬业是对一名学校领导的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，教师全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上，我每天最早到校，最后离校。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作，促进学校教育事业的腾飞。

四、坚持德育为首，全面实施素质教育

实施素质教育，既是学校工作的基本点，也是最关键的部分。我校一直以德育工作为首。

1、开展丰富多彩的活动，如拔河、跳绳比赛等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了快乐又学到了知识。今年“六一”，除部分学生参加镇中心学校组织的体育活动外，学校还举办了大型文艺演出，既丰富了校园文化生活，又获得了当地干群的一致好评。

2、家校互动工作

部分家长的知识和思想观念有些落后，往往只有良好的愿望，巴不得自己的孩子一天就能成才，但效果未必好。为了孩子的健康成长，我要求教师加强与学生家长进行交流。采取家访、电话访谈等形式，了解家长的需求，及时掌握学生的学习动态。

五、加强学校安全管理和后勤服务工作，强化安全责任

学校安全直接关系到师生的生命安全，关系到社会和谐稳定。学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则，努力创造优美舒适的校园环境，为教育教学提供安全保障，尽心尽力做好了后勤服务工作。

1、坚持常规工作不放松，确保教育教学的正常进行。在开学初及时发放了办公用品。检修了各教室照明设施。排除了安全隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。每月进行了安全排查，平时也不定期对学校电器进行安全检查，发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。卫生工作，在学校的严格管理和老师们的耐心教育下，学生养成了讲卫生的好习惯，校园清洁卫生上了一个新台阶。

2、强化安全意识，紧抓安全工作不放松。开学初，学校与班主任老师签订了安全目标责任书。进一步完善了各项安全制度和应急预案，加大了安全宣传力度，认真落实了安全课进课堂，使学生的安全意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度，认真履行职责，严禁闲杂人等进入校园，确保了校园安全。

3、今年秋，经过努力争取来的拆建厕所工程、“希望厨房”工程、教学楼维修工程等，都已全部完工并投入使用，所有木窗户全部换成了铝合金玻璃窗、教室地面瓷砖化，学校面貌焕然一新。

六、工作中存在的不足

回顾一学年来的工作，虽取得一些成绩，但在看到成绩的同时，更需要冷静地进行反思：我们在学生思想、行为习惯养成上还应不断加强教育督促。教育观念、教学方式方法、工作能力、管理水平和师德等方面还需要我们去不断自我认识、自我提高。另外，农村学校如同贫困的家庭一样，同样摆脱不了贫穷。在开展工作的过程中，所需要的开支，学校这个大家庭也负担不起，经费不足，大大制约了很多工作的开展和教育质量的提高，学校也是心有余而力不足。

七、今后的工作思路和奋斗目标

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、学校全面推行校务公开，财务公开。严格财经纪律。

3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己必须首先做到。坚持提前到校，坚持领导参与学校的的各项活动。

4、坚持深入教学第一线，积极参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但还做得不够。一是工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。二是管理水平还有待进一步提高。

在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与教师一起，同心同德、，迎难而上，力争20\_\_\_\_年各项工作再上新台阶。

**学校校长年终工作总结八**

一年来，在上级领导的关爱下，在全体教师的共同努力下，我校坚持原则，依法行政，克难奋进，开拓创新，圆满完成了各项工作任务，取得了一定的成绩。现将本年度本人的思想和工作汇报如下：

一、加强理论学习，注重自我修养

一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。要求教师做到的我自己首先做到。

1、思想上高度重视。我先后学习了上级有关教师作风建设文件，要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己，时时自我反省，做学生的表率。

2、塑造教师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点要求，一是要求全体教师爱护关心学生，走近学生的心灵，和学生做知心朋友、和学生的家长交朋友，不准冷嘲热讽伤害家长，更不准教师训斥家长。二是严禁教师体罚和变相体罚学生。三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。

3、通过开展师德师风自查活动，全体教师进一步转变了工作作风，提高了办事效率，能文明执教，优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了各项工作的正常运行。平时我能积极主动地学习理论知识、学习业务知识，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任二年级的语文的教学。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，格守美德

勤勉敬业是对一名学校领导的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，教师全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上，我每天最早到校，最后离校。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作，促进学校教育事业的腾飞。

四、坚持德育为首，全面实施素质教育

实施素质教育，既是学校工作的基本点，也是最关键的部分。我校一直以德育工作为首。

1、开展丰富多彩的活动，如拔河、跳绳比赛等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了快乐又学到了知识。今年“六一”，除部分学生参加镇中心学校组织的体育活动外，学校还举办了大型文艺演出，既丰富了校园文化生活，又获得了当地干群的一致好评。

2、家校互动工作

部分家长的知识和思想观念有些落后，往往只有良好的愿望，巴不得自己的孩子一天就能成才，但效果未必好。为了孩子的健康成长，我要求教师加强与学生家长进行交流。采取家访、电话访谈等形式，了解家长的需求，及时掌握学生的学习动态。

五、加强学校安全管理和后勤服务工作，强化安全责任

学校安全直接关系到师生的生命安全，关系到社会和谐稳定。学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则，努力创造优美舒适的校园环境，为教育教学提供安全保障，尽心尽力做好了后勤服务工作。

1、坚持常规工作不放松，确保教育教学的正常进行。在开学初及时发放了办公用品。检修了各教室照明设施。排除了安全隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。每月进行了安全排查，平时也不定期对学校电器进行安全检查，发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。卫生工作，在学校的严格管理和老师们的耐心教育下，学生养成了讲卫生的好习惯，校园清洁卫生上了一个新台阶。

2、强化安全意识，紧抓安全工作不放松。开学初，学校与班主任老师签订了安全目标责任书。进一步完善了各项安全制度和应急预案，加大了安全宣传力度，认真落实了安全课进课堂，使学生的安全意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度，认真履行职责，严禁闲杂人等进入校园，确保了校园安全。

3、今年秋，经过努力争取来的拆建厕所工程、“希望厨房”工程、教学楼维修工程等，都已全部完工并投入使用，所有木窗户全部换成了铝合金玻璃窗、教室地面瓷砖化，学校面貌焕然一新。

六、工作中存在的不足

回顾一学年来的工作，虽取得一些成绩，但在看到成绩的同时，更需要冷静地进行反思：我们在学生思想、行为习惯养成上还应不断加强教育督促。教育观念、教学方式方法、工作能力、管理水平和师德等方面还需要我们去不断自我认识、自我提高。另外，农村学校如同贫困的家庭一样，同样摆脱不了贫穷。在开展工作的过程中，所需要的开支，学校这个大家庭也负担不起，经费不足，大大制约了很多工作的开展和教育质量的提高，学校也是心有余而力不足。

七、今后的工作思路和奋斗目标

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、学校全面推行校务公开，财务公开。严格财经纪律。

3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己必须首先做到。坚持提前到校，坚持领导参与学校的的各项活动。

4、坚持深入教学第一线，积极参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但还做得不够。一是工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。二是管理水平还有待进一步提高。

在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与教师一起，同心同德、，迎难而上，力争20\_\_\_\_年各项工作再上新台阶。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！