# 监理年终工作总结(个人(14篇)

来源：网络 作者：水墨画意 更新时间：2025-04-18

*监理年终工作总结报告 监理年终工作总结(个人一今年一月至六月我在沙河项目部，在哪由于工程处于收尾阶段下场没有了什么具体施工项目，所以呢我主要负责整理土建专业的相关资料，由于以前没有接触过此类工作，开始无从下手，所以我就不耻下问，一旦有不懂的...*

**监理年终工作总结报告 监理年终工作总结(个人一**

今年一月至六月我在沙河项目部，在哪由于工程处于收尾阶段下场没有了什么具体施工项目，所以呢我主要负责整理土建专业的相关资料，由于以前没有接触过此类工作，开始无从下手，所以我就不耻下问，一旦有不懂的地方就去问同事们，在资料整理及平常工作中综合组崔会山、苏晓斌及张萱等同事给予了我很大的帮助，也教会了我很多，让我很幸运能有这么好的同事，使我的监理生涯在这里得到了丰富。

因工作需求被公司安排至神华国华燃气热电工程监理部。之前在沙河项目部由于主要负责资料整理工作，且沙河电厂已处于收尾阶段，因此对施工的一些事情并不太了解，到了北京监理部后我首先对本工程的基本信息进行了了解。

这个工程是一个燃气热电工程，场地相对来说不算宽阔，前期主要施工的有临时办公楼工程、五通一平、主厂房等地基的处理工作。本工程地基用的是桩基基础，桩基的施工方法是螺旋灌注桩，共计有1281根桩需要施工。来到项目部后我主要负责桩基的监理旁站及数据收集工作。工程资料方面，每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

在沙河项目后期开始一些资料上的整理归档工作时，就发现因工程过程中辞职人员与新来员工交接不及时，部分资料的管理工作，出现断层以至于到后期，资料归档时出现困难，从这件事上我体会到了工程中资料的同步重要性，所以在本工程的\'管理是见资料在验收以保证资料与施工同步，并做好台帐以保证其他同事在未交接的情况下也能快速理清头绪，不至于资料断层做无用功!。

由于是首次参与桩基施工，且现场所施工的桩又是新型桩长螺旋钻孔压灌混凝土后插钢筋笼混凝土灌注桩，所以对于桩基上的专业知识比较缺乏，所以我首先阅读了《桩基基础技术规范》及北京地方标准《长螺旋钻孔压灌混凝土后插钢筋笼混凝土灌注桩技术规程》等桩基相关知识，初步了解了一下桩基的施工知识。工作总结

工程前期因为施工队伍施工措施不太合理、人员配合不协调，导致经常出现堵管现象，施工进度慢，后来经过监理组织开会协商讨论，给出建议：建议施工队伍首先将钢筋笼串好再经监理检验合格后由吊车提前提起做好插笼准备，且要在混凝土到位经监理检验合格后方可开始钻孔，以保证不会因混凝土不到位或不合格而赌管。经过试验证明这个方法可行，堵管现象大大减少。施工进度明显提高。

监理在现场旁站主要是负责对场地内安全质量情况的管理。首先是对钢筋笼及以串好的钢筋笼进行检查，钢筋笼是否出现绑丝脱落，是否破损。针对情况作出处理。旁站项中还包括混凝土浇注及后插钢筋笼等工序。在混凝土浇注过程中如果混凝土在规定时间内到位，要求施工单位立即将管道中的混凝土清理出来，预防混凝土初凝导致堵管，后插钢筋笼时如果出现钢筋笼无法插入时，应暂停施工尝试将钢筋笼提出不要蛮干，预防应插入过深无法提出，造成废桩。在旁站中还应该认真做好记录，在旁站记录中需要做好人员、机械、材料、施工方法、施工数据、安全情况及施工环境等事项，同时随时注意现场的施工安全情况，保证质量情况及安全情况在可控范围内争取安全的完成施工。

在7月公司领导到现场检查，指出旁站记录不够明细，要求一桩一记录，细化内容，后来经过土建各位同事讨论，将原有的旁站记录表进行修改，以方便更好的记录填写，后来公司领导再次检查时对此给予了肯定。在桩基施工期间我还就此新型桩制作了长螺旋压灌后插钢筋笼灌注桩基础混凝土浇筑及后插钢筋笼监理旁站作业标准化指导卡。

在桩基施工完毕后随着监理部土建人员的逐步增多，现场进行分工我被安排和专工吴险峰负责主厂房区域的施工，工程前期施工人员对现场的制度还不熟悉，安全意识比较差，本着安全第一的目的，安全文明施工控制方面的工作就需要加强。因此：

通过对学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会树立以安全第一，预防为主的观点,就是工作做在前,因为事故是可以预防的,但是是不可预测的,建立相应的检查制度,发现隐患及时整改,监理在施工现场对于安全有不可推卸的职责,我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理(相关资料记录存档整理)工作外,坚持做好对施工单位的日常安全教育。

技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查(包括安全台帐及书面资料)每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位,检查,并做好安全检查记录台帐存档.针对公司领导对工程安全控制所提出的要求,加深了监督管理的深度,对存在的问题及时下达整改通知,要求施工单位进行整改,并督促整改,及时进行再检查。

对于工程施工建设过程监理中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法,我的体会是应该也必须做到四勤制:眼勤(要能提前发现问题);脚勤(多在现场转,巡,查);嘴勤(对发现问题要多讲);手勤(及时做好相关记录下过书面通知);加强巡视工作,加强过程中的控制,才能更好地,认真地做好本职工作.一年的工作既繁忙又充实,为履行监理职责,积极工作,任劳任怨,服从领导安排,从不推脱,全心为工程着想.

我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。

为更好的以设计图纸为依据实施监理，我必须在后期工作当中，认真对设计图纸的全面掌握再下真功夫。再有就是专业知识的欠缺，虽然已

经工作一年多了，但仍需要更多地去学习专业知识，所以我去年报考了河北工程大学的函授院土木工程专业以进一步增强专业知识。为不至于因自身原因而损坏监理公司的名誉，也为能有更好明天的去努力。

我认为从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。也希望同事们能对我出现的错误给予批评指导。

**监理年终工作总结报告 监理年终工作总结(个人二**

20xx年10月份以前，我在公司\*\*园项目监理部从事土建监理工作，担任现场监理员。\*\*园工程总建筑面程约为20万m2，合同承包方式为施工总承包，

板区18栋；\*\*b片均为c16型多层洋房共17栋；\*\*c片低层别墅区92栋；\*\*\*\*c片低层货量区18栋。在项目监理部工作期间，主要负责施工现场巡视、旁站、分项工序结束的验收，在监理工程师的指导下，深入详细检查施工各部位和环节，尽量做到事前监理，善于发现问题，一发现有出现问题的苗头马上制止，避免问题的发生。发生问题了查找出现问题的原因尽早处理，处理不了的问题和重大问题及时向监理工程师汇报。时时以“守法、诚信、公正、科学”的监理工作准则来指导、衡量自己的工作。在监理工作中时时本着为公司、为工程、为自己负责的态度，自觉的抵制各种不良的思想及行为对自己的影响，能够正确的运用自己所掌握的专业技术知识，履行自己的职责。

20xx年10月份，由于公司的人事变动，我来到了\*\*产业园建设项目一期工程监理部，担任资料员和现场监理员的职务。本项目由a1―a10号及b2号建筑物组成。其中a1为生产调试中心，a2分为a2―1与a2―2两座通用厂房、a2―3一座净化车间、a2―4一座物流中心，a3为动力中心，a4为化学品库，a5为员工餐厅，a6为倒班宿舍，

a7―a10为4个门卫房。本项目a1―a10号建筑物共占地18244。67m

2，建筑面积68886。5m2，分为a标（\*\*建设集团有限公司）和b标（中建\*\*局股份有限公司）两个标段。在工作中，主要以配合李总做好监理资料的整理与收集，空余时间就去施工现场巡视、旁站等，认真地完成公司领导和李总安排的各项任务，尽心尽力、努力工作。围绕公昼夜值班，并且经常晚上加班到第二天凌晨。监理工作的辛苦是不言而喻的\'。

通过这几个月的工作实践，使我的业务水平有了一定的提高，专业知识不断充实。深入工地认真工作，做到在监理施工过程中，实施全方位、全气候、全过程的监理工作。在工作中按照总监、总监代表及土建监理工程师的要求认真工作，只要工地正常施工就要有监理的身影在工地出现，在思想上要求进步，树立爱岗敬业、吃苦耐劳的工作精神，不断的提高自己；同时在这几个月的工作中也存在着不足，自己的建筑施工知识还比较匮乏，还需要在今后的工作中不断学习、不断提高；在监理旁站方面对一些工作中的细节处理的不够完善，今后在工作中一定本着塌实。严谨的工作作风努力完善好自己的本职工作，以崭新的工作姿态迎接新的挑战，以崭新的工作面貌进入新的一年，在总监理工程师、总监理工程师代表、专业监理工程师的领导下努力工作，为监理部的各项工作献出自己的绵薄之力。

人们都说资料管理比较麻烦，但我认为，只要自己有过整理资料的实践经验，资料的管理还是比较轻松的。首先，我按监理档案编制办法分门别类规范整理，将监理资料与施工资料分开放置，个放置一监理个人年终工作总结个档案柜，在柜前做好监理与施工资料的标签，

档案盒内随时做好卷

内目录，这样，资料便一目了然，脉络非常清楚。在平时其他监理工程师比较繁忙时，我也对钢筋、模板及地下室防水检验批进行检查验收和现场的旁站工作，使监理工作能够保证施工项目进度的正常运行。

明年\*\*产业园一期工程的工作量将更加繁重，24小时连续施工作业，主体工作也将陆续开始进行施工，监理工作量也将加大，我会用自己所掌握的理论知识和积累的实践经验，按照施工规范、监理规范和监理合同约定的内容，对工程进行严格检查和验收，确保工程质量，从而使项目监理部能顺利履行监理合同约定的内容，使业主对监理工作更加满意。

**监理年终工作总结报告 监理年终工作总结(个人三**

有对本年度收获的喜悦，也有对未来急切的期望，喜悦的是我在领导和同事们的关怀帮助下，认真学习领会公司企业文化精神，以公司服务理念为指导，铭记公司行为纲要，通过自身的不懈努力，圆满的完成了本职工作和领导安排的其他工作任务;期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进，我将总结经验，吸取教训，反省自身不足，取长补短，提高自己的监理业务水平，成为公司更快、更强、更好发展过程中的一员，现就本年度个人工作总结汇报如下：

20xx年，我主要参与了xx滨海开发区旅游度假区工程的现场监理工作，在工作中尽职尽责的履行岗位职责。

(一)工程概述

本工程陆域形成采用吹填方案：首先沿吹填区的外边线新建围堰,新建围堰形成封闭的吹填区域后,再吹填外海的砂性土形成陆域。

计划工期：本工程总工期xx日历天，开工日期20xx年x月x日，20xx年x月x日达到竣工条件。

(二)本工程开工前，我主要做了以下工作

参加了xxx总监代表组织的熟悉和审查施工图纸的工作，针对图纸中需要解决的技术难题和存在的问题做好记录，并汇总施工单位图纸中需要解决的技术难题和存在的问题。

之后参加了xxx总监理工程师组织召开的图纸会审会议，在会议上认真做好记录，了解了工程特点和设计意图，会议上制定了技术难题的解决方案，解决了图纸中存在的问题，减少了图纸的差错，将图纸中的质量隐患消灭在了萌芽中。

测量控制点的复核、复测，由于业主提供的首级测量控制网点不便于施工测量放线，要求施工单位根据工程需要，在业主提供的首级测量控制网点基础上，建立工程测量控制微网，并编制详细的《工程测量微网布设、施测方案》报监理工程师审批，审批完成后，我对用于工程施工控制的由业主提供的首级控制网点，以及施工单位后期布设的工程控制微网进行复测，经复测合格后允许使用该控制网点，同时要求施工单位对控制网点做好明显标志、围护等措施，确保施工过程中的准确、完好。

(三)本工程施工过程中，我主要做了以下工作

1、质量方面：

认真贯彻公司“品质塑人，质量立业，守信践诺，追求卓越”的质量方针，监理过程中严格执行国家现行规范、规程、各种质量验收标准，确保质量目标的实现，满足业主对质量的要求，在质量方面，我主要做了以下工作：

1)围堰充填袋施工前，对施工单位的围堰轴线控制点进行复测，确保控制点偏差在误差允许范围内。

2)检查水准仪、测深仪、cps等测量仪器的性能指标及有鉴定资质的检测单位提供的年检证书和校核证书等，要求施工单位定期对测量仪器进行保养、维修、检测，以减小测量误差，提高测量精度。

3)检查绞吸船，船舶报验资料，及船员证书，确保持证上岗，按照设计要求控制绞吸船的取砂位置和深度。

4)工程中用到的所有材料进场时，严格按有关规范规定和验收标准检查验收，进行见证取样送检，建立完善的见证取样台账。

5)对工程关键部位围堰充填袋施工时，提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时完全真实地做好书面的旁站记录。

6)对围堰充填袋厚度、平整度、搭接、上下层错缝等进行重点质量控制，发现问题及时指出并要求承包商整改。

7)严格按照验收规范对隐蔽分项工程进行验收，及时对隐蔽分项工程验收报验资料审签，做好工程验收台账。

8)审查施工单位提交的沉降位移观测方案，要求施工单位严格按照设计要求进行沉降位移点布设和观测，做好观测记录并及时进行数据分析。

2、进度方面：

通过项目总监理工程师(总监代表)的管理，及同事的配合，本工程自开工以来，施工效率较高。项目部严格按照招标文件、施工合同、及业主有关文件，对本工程的施工进度进行控制，确保进度目标的实现，在进度控制方面，我主要做了以下工作：

1)要求承包商提交详细的工程总体进度计划，作为平时施工中进度控制的依据，绘制工程进度图表，以便对工程施工进行监控。

2)审核施工单位报送的月进度计划，要求施工单位按照计划施工，跟踪计划的实施并进行监督，制定相应的进度计划保证措施。

3)检查现场人员、设备是否满足进度要求，针对工程施工前期施工设备少，工作面少的现象，要求施工单位增加施工班组，加快施工进度。

4)及时向施工单位传达业主对工程进度的要求，积极配合业主做好观摩点评前的各项工作，将观摩点评前的工作落实到施工单位并督促其完成。

5)按时做好工程形象进度控制图表，随时掌握各分项施工的实际进度与计划进度的差距，将现场的工程进度情况向总监理工程师(总监代表)汇报，实现工程进度的动态管理。

3、投资方面：

根据招标文件规定，本工程施工单位全额垫资，施工期间不进行月进度款支付。每月进行一次月工程量确认，我本着公平公正的原则，在月工程量确认方面主要做了以下工作：

1)按照工程量清单核查施工单位提交的《月工程量确认报表》和有关计量资料。

2)通知业主参加现场工程量测量，按照设计图纸和合同规定的计量方法对施工单位提交的工程量进行初步审核后报总监理工程师(总监代表)审批。

3)将《月工程量确认报表》报送业主后，参加由xx滨海开发区建设管理办公室、评审中心和xx滨海投资发展有限公司组织的工程量现场复核工作。

4、安全文明施工方面：

本项目的安全文明施工主要是孙雪负责，我的工作是协助孙雪做好安全文明施工工作，安全文明施工方面，我主要做了以下工作：

1)检查施工单位安全生产许可证是否符合要求，安全员是否持证上岗及安全员是否每天对现场安全进行巡视检查。

2)巡视现场检查安全文明施工警示牌安放位置是否符合要求，安全防护措施是否到位，对检查出的问题要求施工单位整改并进行跟踪检查。

3)禁止施工船舶对废水、固体废物等排放到海洋中，防止对海洋环境造成污染和损害，严格按照有关海洋倾倒废弃物管理规定对废弃物进行处理。

4)要求施工单位建立健全的农民工工资发放台账，按时对农民工工资进行发放，保障农民工的合法权益，确保工程的顺利进行。

这一年的工作中，服从领导安排，认真履行岗位职责，对监理过程中检查发现的问题，及时采用口头、监理周例会、监理通知单等形式通知施工单位工程项目管理部，发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查，尽自己最大努力做好工程建设施工阶段的监理工作。

细细的回顾、总结过去的一年，静下心来想一想，在这一年的工作中我收获了什么，还存在哪些不足需要改进，是否碌碌无为，还是有所作为，今年比去年进步了吗?我想总结过后，对我今后的成长将是一笔宝贵的财富，我将发扬自己的优点，改正自身的不足，努力学习，不断提高自己的综合能力素质。

(一)体会和感受

1.公司以严谨的工作态度，超值的服务，良好的信誉，赢得了建筑行业及业主的好评。我从20xx年毕业到现在，所监理过的施工单位和服务过的业主都说我们与其他的监理单位不一样，对我们公司表示认可和赞同。是的，正是因为受公司企业文化的熏陶，我们不论何时何地，都始终以满腔热情和实事求是的工作态度为业主和施工单位提供优质服务，开拓了服务市场，让服务过的业主记得我们，未服务过的业主逐渐认识了解我们。

2.现在的建筑市场比较混乱，借资质或将资质转借他人承揽工程的现象到处都是，违法分包的现象也见惯不怪，实际工作中人情和关系网大于合同和规范规定，这样就使得工作比较被动，因此我也陷入迷茫和困惑之中，就在这时，xxx总监代表告诉我说“遇到这样的事情不要抱怨，一个人的能力再强也是无法改变环境的，即使施工单位和业主的关系搞得再好，业主也是希望把工程做好，你就放心大胆的按照监理规范要求去做，有什么事我顶着”。

xxx总监代表的一番话解除了我的顾虑，因此我在工作中干的比较顺心，也取得了较好的成绩。和正规的施工单位合作，将工作做好不易，和不正规的施工单位合作，将工作做好更难，两者相比我更佩服后者。

3.尽职尽责的做好本职工作的同时，还要积极主动的做好份外工作。

设想一下，在不影响正常工作的前提下，积极主动的为他人提供帮助服务，这种送人玫瑰手有余香的事，何乐而不为呢。

4.工作、学习和生活三者相互联系、相辅相成、密不可分，学习是工作的前提，是生活的必要条件;工作是生活的保障，是学习和积累为人做事的经验;生活不仅仅只限于工作，而是通过工作发挥我们的才能，使我们的心情更加愉悦，生活更加美好。

我们从事的监理行业，很多都是在偏远的荒郊野外，远离繁华热闹的城市，既然我们选择了这一行就要认真完成我们的`工作，要耐得住寂寞，当我们苦了累了的时候，想想还有我们的家人在支持着我们，我们要重视家庭，学会顾家。不要把情绪带入工作中，不然就会事倍功半，想一想，心情愉快则工作顺利，确实如此。

如果说xx公司是一个大家庭，那么xx项目部就是一个小家庭，xxx总监理工程师就是我们的家长，xx总监对我们的工作全面管理、学习给予指导、生活给予帮助，工作上，我们遇到自己解决不了的问题了，给予我们指导并协助我们解决问题;学习上，每月都组织并督促我们对专业知识的学习及公司的有关文件;生活上，在我们需要帮助的时候给予帮助，合理处理同事间闲杂琐碎的事情，对此我都很感激。

(二)存在的不足和改正措施

1、在施工现场，专业知识和工作经验欠缺。按照工作需要逐步深入的学习各项专业知识，注重工作经验的积累，虚心向领导和同事学习，逐步完善自己，提高自己的业务水平。

2.监理日志及旁站资料的填写不够规范。认真学习公司对监理日志的记录要求，按照公司的有关规定详细、真实的记录监理日志，认真负责的态度填写旁站资料。

3.表达术语不够专业，现场管理水平不够高。认真学习相关规范要求，牢记设计图纸的有关规定和要求，加强对管理理论的学习并将其应用到实际工作中，增强自己的专业术语表达能力，提高现场管理水平。

作为一名年轻的监理工作者，热爱自己的工作，有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，工作态度严禁，热衷于对工作经验的积累。

在今后的工作中始终坚持以一个合格监理人员的标准要求自己，遵守公司的各项规章制度，认真完成监理部交给的各项任务。在工作中能高标准的要求自己，严格履行自己的岗位职责，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作，灵活多变的处理实际问题，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶。

(一)对xx项目部的建议

本年度xxx总监理工程师在五四青年节时，组织了一次与施工单位的篮球赛，监理部参加了两次施工单位组织的篮球赛。建议xx项目部多组织类似的活动，拉上业主参加，这样既增加了同事间的交流，也拉近了与业主间的距离，还缓解了工作上的压抑气氛。

(二)对公司的建议

公司正向着项目管理咨询全方位、全过程发展，现在是计算机网络时代。建议公司培养或招聘一批熟练掌握计算机软件操作技能的人才，服务于各项目部和业主，以便更好的开展工作。

(一)“德”方面：本人严格按照公司的员工行为准则要求自己，为业主服务时注重自己的行为、举止、言谈，有强烈的集体荣誉感和工作责任心，坚持实事求事的原则。

(二)“能”方面：本人工作态度积极，能够按时、按质、按量的完成本职工作和领导交给的任务，我清楚的知道自己的专业知识还有待于提高，因此我注重自我学习，以提高自己的专业技能。

(三)“勤”方面：本人脚踏实地，做事勤快，说话做事不喜欢拖泥带水。遵守公司的各项规章制度，能够按时完成工作且乐意为他人提供帮助。

(四)“和”方面：本人能够融入公司的企业文化，按照公司的企业宗旨和服务理念严格要求自己。能够听取他人的意见，愿意接受他人对我的批评和指导，因为对我来说这是一种促进。

精诚所至，金石为开，我们在公司的领导下凝聚在一起，专心诚意的努力工作，就没有解决不了的问题，我们的明天会更加美好，公司的明天更加辉煌。

**监理年终工作总结报告 监理年终工作总结(个人四**

xx年是xx工程建设关键的一年，该工程楼栋多、面积大、任务重、人员少、事情多。

回顾一年来的工作，在各方的统一协调下，在全体监理人员的辛勤工作和努力下，我们的监理工作得到了施工方的尊重和甲方的肯定，工程质量在监理的控制下通过质监站检测和验收结论，工程质量均符合设计要求，达到合格标准。做到了整体工作稳步进行，施工中未发生过任何质量事故及安全事故，没有人员伤亡，圆满完成了监理过程中的各项工作，并荣获了xx“双文明”工地称号，给公司获得了荣誉。节约了经费，取得了比较好的成果。

监督施工单位建立健全质量保证体系，认真检查“三检”人员资质及岗位证书，落实现场施工“三检制”，现场监理程序报检和检验批xxx签认。对监理人员按岗位要求进行分工，突出重点、协调工作，认真落实合同要求和质量标准，发现问题及时处理解决，保证现场管理有序，对于发生的问题，要求进行严格整改。对甲方检查发现的问题，整改措施必须到位。深刻理解，抓质量不是只抓工程完成后的最后检查和检测，而是重点放在施工过程中，使施工质量问题消失在萌芽状态。

质量不是空洞的，如同进度一样，可以通过数字化、量化来加以控制。在质量控制中，不能只相信任何人的口头保证，而应相信完整的\'质量体系。

认真xxx施工单位提供的开工报告和编制的施工进度计划，并根据设备情况，人员情况和甲方的要求，对进度计划提出了具体意见，经常检查实际进度和计划进度的差距，并依此督促施工单位增加人员和设备，调整进度，随时掌控节点和工程量，坚持实事求是，不多报，不少报，维护合同双方的利益。

整体投资控制正常有序，任何时候必须以设计为依据，不做任何的改动，必须改动时要申报材料得到设计单位和甲方的批准实施。凡是现场计量工作，必须在业主、施工单位、监理单位三方在场进行计量，不得自行其事，要确保数据的可靠性、真实性和性。

一年工作中始终坚守工作岗位，长时间蹲在生产一线，随时掌握工程中存在的问题，每周定时主持召开监理例会，解决对一周来施工中存在的首要问题及下周工作安排与计划，起到了良好的效果，甲方的文件要进行总结归纳，及时汇总施工进度情况，协调解决需要落实的问题。每月底进行安全文明大检查评比和起草监理月报，每月利用二天时间xxx监理日志，对施工记录中存在主要问题不符合要求的事项进行整改。

每天除正常的工作外还要到现场有目的的进行巡视检查xxx次，有问题记载，记入“总监巡视记录”，有处理问题的措施，事后有检查。能开展批评与自我批评，在业主主持的会议上，大胆发表自己的看法，受到与会者的尊重。有高度的xxx性和责任性，遇到问题及时向公司请示、汇报，使整个工程监理在公司指导下进行。

实事求是总结监理工作最恰当不过了，监理工作在质量、进度、计量三方面都必须实事求是，客观反映工程建设过程的动态（范本），真实记载工程质量状况，工程进展情况，工程计量过程，在工作中严格要求现场监理，要树立xx监理的良好形象。要学习别人的长处，少指责别人的短处，让他们打起精神，多配合我们的工作，在平时工作生活中的一言一行中体现自己的工作能力办事水平，同时也体现了自己的工作作风，作为总监理工程师，时刻记着自己的形象对监理公司的影响。

1、应进一步加强施工现场巡视力度，掌握各项工程实施工序每个细节，要积极主动的发挥作用。

2、对监理人员要严格要求，做到奖罚分明，使整个监理队伍再上一个更高的台阶。

3、今后应多与监理人员沟通思想，帮助他们排忧解难，免去后顾之忧，更好的为工程服务。

4、经常不断的向公司汇报工作，加强同公司的联系，不断取得有意的帮助和指导。

5、今后多阅读报纸倾听xxx，关心国家大事，做到与时俱进，紧跟xxx的步伐。

6、加强同公司的联系，争得公司更多的帮助。将监理工作更上一个台阶。

**监理年终工作总结报告 监理年终工作总结(个人五**

时光荏苒，20xx年很快就要过去，回首过去，内心不禁感慨万千。这一年里，在公司、项目驻地办领导的悉心关怀和同事们的帮助下，通过自身的努力，我在各方面都取得了很大的进步，能够较好地完成自己的本职工作。

为总结经验，反思自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结如下：

1、接收到上级有关部门下发的各种资料、文件后，及时进行登记、归档，并及时就文件内容实施到位。

2、按时完成工程资料的传递工作，当收到施工单位上报的各种资料后，及时对其进行分类和初步的审查，对于合格的资料及时分发给各专业监理工程师进行签认；对于不合格的资料，及时返回给施工单位，要求其补充、修改、完善后重新报到驻地办，并按程序对文件进行处理；来往文件资料均做到了收发登记，并建立了合理的台账。

3、完成驻地办的`文字处理工作，配合各专业工程师做好编写监理工程师通知单、监理细则等工作。

4、完成工程图纸及资料的收集、整理、汇总、编制和存档工作。5、每天的管理工作，记入工作日志当中，及时完成旁站工作。

10月份，由于现场施工的需要，为了进一步加强学习和了解掌握施工过程，驻地高监安排我到施工现场进行监理工作，并安排了专业知识过硬的工程师带我，主要配合、协助监理工程师监督施工过程、工程验收以及负责旁站。初到工地，我积极主动接近施工单位与他们沟通，认真学习相关规范要求以及查看工程图纸，在专业监理工程师的精心指导下，逐步熟悉了一些设计图纸的有关规定和要求，有利于在现场开展监理工作。

在桩基工程混凝土浇筑施工中，工程的重点部位涉及到多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，因此在旁站施工中，加强监控，严格监督各部位的施工，加强施工过程控制，要求施工单位严格按照设计要求、施工方案及验收规范进行施工作业，确保工程质量。监理记录是工程监理不可缺少的环节，在施工过程中，我做了详细的记录，每天都有完整的监理日志以及旁站记录。

在旁站施工过程中，做到明确浇筑构件部位、砼等级强度及砼的拌合方式、施工单位管理人员是否到位、施工机械及原材料储备状况、浇筑开始时间及结束时间、共计浇筑的砼方量、砼试块制作组数、坍落度的设计要求及实际抽查结果。在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，进行全过程旁站监督，及时完全真实地作好书面的旁站记录；对施工的各道工序作业，做好日常的监督、检查工作。发现问题要及时通知施工单位或监理工程师，做到发现问题及时向高监汇报，并督促施工单位整改落实及合格后，进行再次的复检确认。

在施工现场，由于专业知识和工作经验的欠缺，虽然遇到很多难题，但我依然坚守自己的岗位，尽职尽责地做好应该做的工作，虚心学习，逐步完善自己，不断提高业务管理水平。

业务素质是监理履行职责的基础条件。作为一名年轻的监理人员，我热爱自己的专业，并热衷于对工作经验的积累。

作为一名监理人员，没有什么谋求利益和享受待遇的权力，只有承担责任、带头工作的义务。在平时的工作中,对领导交办的工作，保质保量完成；对自己份内的工作也能积极对待，努力完成，做到既不越位，又要到位，更不失职。

始终坚持以一个合格监理人员的标准要求自己，热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳的精神；工作态度严谨，遵守公司的各项规章制度；服从组织分配，认真完成驻地办交给的各项任务。在工作中能高标准的要求自己，严格履行自己的岗位职责，发现问题根据情况做出处理并及时向领导汇报。在日常生活中，能够尊重领导，团结同事，协助有困难的同事解决生活与工作上的难题。

存在的问题：

1.在现场工作繁忙时，对监理资料疏忽大意，来往资料有时忘记登记，出现延缓状态。

今后努力方向：

1、加强团队意识培养，增强内部凝聚力

2、不断加强自身学习，提高自身专业技术能力

3.增加对监理资料的重视程度，严格按照公司内部管理制度将监理资料规范化整理；

4.应对每道工序的重要部位做到心中有数，对此严格控制，监理必须到位检查验收；

5.做到口勤、脚勤，少讲外行话，尊重施工方的技术人员，树立监理形象。

总之，作为一名监理人员，要严格按国家规范、设计图纸工作，在工作中努力学习，不断总结经验，吸取教训.真正让理论指导实际、结合实际，为公司的管理工作贡献自己的力量，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶。

**监理年终工作总结报告 监理年终工作总结(个人六**

时间过的很快，一转眼xx年又要过去了，在这年终岁末之际，回顾自己一年来的监理工作生活，有苦过，有累过……在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立“让业主满意”的的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。

xx年的xx月份至xx月份末，在连云港项目部王总的带领下，为连云港东海电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己最大的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

xx年的xx月份至xx月份，连云港东海电信分公司的工程项目为ftth为主，为了配合业主参与“光网xx”的竞赛计划，为了更好的`为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到ftth工程项目上岗证。在ftth的工程建设项目的工作中，严格把握质量关口，定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行限时整改，同时以书面报告的形式上报业主。巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设ftth专用光交的xx质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将ftth工作以周报的形式上报项目部，同时将ftth的工程进度与ftth完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有xx个综合点，xx个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工xx方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在第一时间了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

对于施工单位上交的竣工资料，要求施工单位上交属实的竣工文本，认真核实竣工文本中的工作量及其材料表，尤其是电缆竣工文本，核实电缆拆旧平衡表与拆旧竣工图纸是否相符合，对于存在问题的电缆拆旧点，现场测量施工路由杆距，确保上交竣工资料的正确性。

随后xx月份初，在公司领导的安排下，我被调往徐州项目部，在孙总的带领下为徐州电信业主服务。我主要的工作就是徐州电信ftth工程的几个试运行点的巡检工作，将几个工程发现的问题及现场照片上报公司相关的负责人。随后监理市区及新沂地区的epon割接工程，每一批量的工程结束后，汇总各个点的存在的变更情况及电缆拆旧的现场施工情况，减少后续竣工资料变更的麻烦，并将变更情况及现场施工情况汇报给相关负责人。

xx年即将过去，回顾这一年来的监理工作，体会最深的就是做好监理工作就必须严格认真，有较强的责任心以及较高的业务素质，虽然我很努力扎实的做好每一项工作，但是还是存在很多不足之处，对于监理记录的文字方面有所欠缺，以后自己会加强这方面的学习，提高文字编辑水平，以便更好的为公司服务。

xx年的工作即将展开，我会时刻服从公司安排，响应公司的号召，保质保量的完成公司下达的任务，努力的提高自身的素质及业务水平，做到让公司放心，让领导满意，为公司在徐州监理行业树立良好的企业形象。我相信邮通的明天会更好。

**监理年终工作总结报告 监理年终工作总结(个人七**

时间过得很快，20倍的岁月又会过去。今年年底，回顾过去一年的监理工作和生活，有苦有累。

一年来，在分公司和项目部领导的指导和领导下，我认真坚持正确的工作指导思想，确立了“让业主满意”的服务宗旨，努力完成工作。

1月至8月底，在连云港项目部王先生的领导下，为连云港东海电信业主提供了优质的服务。在监理工作中，他严格要求自己，树立自己强烈的职业责任感，对待工作漫不经心，懈怠懈怠，努力做好监理工作。遇到自己不了解或不确定的事情，他会及时要求公司有经验的老前辈正确处理一切。

1―5月，连云港东海电信分公司项目以ftth为主。为了配合业主参与“光网江苏”竞赛计划，更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利获得ftth项目工作证书。ftth的工程建设项目工作中，严格把握质量关，定期对改造小区进行定量检查，对检查中发现的问题及时通知建设单位相关负责人进行整改，并以书面形式向业主汇报。

检查工作的主要内容是：主光缆的配线路线是否符合设计，新建ftth专用光缆的安装质量，光缆内光缆的焊接，光分线盒内光缆的`施工工艺，标志牌的粘贴。并定期以周报的形式向项目部汇报ftth工作，同时以日报的形式向业主汇报ftth工程进度和ftth装机容量。

然后，下半年，宽带提速计划启动。宽带提速方案中，综合点40个，纯宽带点260个，每月向业主上报宽带提速月工作总价和下月工作发展计划。对于电缆拆卸时的切割接头，应严格掌握电缆拆卸部分。施工前，要求施工单位检查施工组织计划。对于施工单位提出的材料用途变更的切割缝，严格按照施工现场进行检查。在电缆拆除工程中，应通过现场监督的方式对电缆拆除过程进行监督，并在电缆入库时记录和核实被拆除电缆的断裂长度。

每项工程开工前，详细了解主要规划项目，包括工程所用的材料和施工顺序，对现场施工的材料进行明确的检查，并根据施工单位移交的工程设计文本与当天的现场施工情况进行对比，最后向业主汇报当天的施工现场情况，以便业主第一时间了解工程的施工现场情况和施工进度。在监理过程中，我主要侧重于质量、进度和安全的控制，主要强调事前控制和预防为主。结合施工过程，发现质量安全隐患，将及时以口头通知的形式责令施工单位进行整改。

**监理年终工作总结报告 监理年终工作总结(个人八**

20xx年全年以来，秦皇岛设备监理部在公司的正确领导下、各部门主任、主管的指导下，在甲方的大力支持和扶持下，深入学习贯彻和落实公司xx 年总监会议精神，探索和开拓设备监理部发展的新思路、扩大监理项目范围。秦皇岛设备监理部全体监理工程师进一步提高自己的监理水平，以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高监理部效益为目标，不断加强和甲方的相处关系，不断优化内部管理和运作模式，秦皇岛监理部方方面面的工作都有了新的进展。在秦皇岛设备监理部全体人员的共同努力下，完成了20xx年度的秦皇岛网通公司的各项工程监理工作，同时在工作中学到了丰富的工作经验，为全面提高秦皇岛设备全体人员的工作水平奠定了良好的基础。现将一年来的工作总结如下：

在20xx年的各项监理工作中：我们认真的落实监理公司总监会议精神和领导讲话要求，以及各期间所发的文件与通知，加强日常工作管理，严格执行各种规章制度和考勤制度，落实总监现场检查工作制度和每月月报、周报(个别工程根据甲方要求施行日报进度)、监理日志填写，同时兼现场监理工作。作为秦皇岛设备总监，经常保持与计划建设部主任、各工程主管联系与沟通，征求意见密切配合、服务于甲方。按照建设工程委托监理具体执行文件及甲方具体要求，依据监理规范、技术验收规范标准、设计文件，在全体人员的勤奋努力工作下，完成了秦皇岛网通公司20xx年全年26项工程监理工作。其中：五项工程为xx年转资到20xx年工程项目中，完成20xx年全年21项工程 ，共完成工程总投资70588331.43元，工程监理费401664.88元。

秦皇岛设备监理部共完成立项工程26项分别为：

20xx年中国网通河北省秦皇岛光进铜退(第一期)新建工程、20xx年中国网通河北省秦皇岛光进铜退(第一期)置换工程、20xx年中国网通河北省秦皇岛光进铜退(第二期)新建工程、20xx年中国网通河北省秦皇岛光进铜退(第二期)置换工程、20xx年中国网通河北省内传输网第二平面新建工程、 20xx年中国网通河北秦皇岛本地网传输扩建(第一期)工程、20xx年中国网通河北秦皇岛本地网传输扩建(第二期)工程、20xx年中国网通河北省秦皇岛大客户接入段改造工程、20xx年中国网通河北省秦皇岛宽带综合接入网一期工程、20xx年中国网通河北省秦皇岛宽带综合接入网扩建三期工程、xx 年中国网通河北省秦皇岛农村党员干部现代远程教育网扩容工程、20xx年中国网通河北秦皇岛奥运视频项目工程、20xx年中国网通河北秦皇岛奥运vip专网工程项目、20xx年秦皇岛考试学院巡考系统新建工程、20xx年中国网通河北秦皇岛昌黎宽视界第一期工程、20xx年中国网通河北秦皇岛ip城域网扩建一期工程、20xx年中国网通河北秦皇岛骨干网扩建一期工程(秦皇岛部分)、20xx年秦皇岛开发区城管监控工程、20xx年中国网通秦皇岛市it奥运安全保障系统新建工程、20xx年中国网通河北省秦皇岛市g网二期配套传输设备(第一期)工程、20xx年中国网通河北省秦皇岛市本地网波分新建(第一期)工程以及xx年转资到20xx年的五项工程xx年年中国网通河北省秦皇岛xdsl扩建五期工程;xx年年中国网通河北秦皇岛“宽视界”(第一期)工程;xx年年中国网通河北秦皇岛市分公司软交换接入网项目;xx年年中国网通河北秦皇岛市分公司软交换主设备工程;xx年年中国网通河北省秦皇岛农村党员干部现代远程教育网工程、等26项工程。同去年相比增加了8项工程项目，工程监理费同去年相比增加85%。在全体人员的共同努力下，进一步严格各项工作流程和标准，规范、细化每一个工作步骤，强化监督和沟通。一是从工程工艺源头出发，提高工程质量;二是为通信安全作保障，精心打造优质、一次性验收合格工程，对甲方交办的各项工作任务，做到了监理到位、沟通到位、质量保证，服务到位。圆满完成了各项工程的验收工作，受到了甲方主任、各位主管的一致好评。

1、监理工作

按照监理公司的总体安排意见和计划建设部要求、工程建设项目、施工具体情况：在工程建设高峰期以及个别工程(如光进铜退撤缆工程)采用和监理部人员共享方式，合理对人员进行安排，本着以人员技术素质、根据工程情况、技术对口按照辖区管理、做到一监多项、多点多面、同类似的工程进行巡视或专项重点工程巡视、旁站，人员适当够用、工程监理到位甲方比较满意、压缩支出成本的原则进行科学安排，根据工程情况及时增减和调整。如：秦皇岛光进铜退工程在撤缆工作中，根据甲方要求，在撤缆中必须四方在场进行施工，监理必须在场方可进行撤缆工作。同时根据工程进度要求，在撤缆高峰期最多安排6个施工撤缆队伍同时在全区进行撤缆，为了不影响其他监理工作的开展，通过和监理部魏主任周密协商决定人员共享并安排专人负责本工程(工程由我进行日报统计和当天工作安排以及每周向省公司进行周报进展上报工作)，同时和甲方采用日报方式进行上报沟通，保证了工程顺利开展。在20xx年宽视界项目监理中，建设部副主任了解到监理多次对此类工程施工监理，熟悉各项工程工序。要求监理起带头作用对此工程进行施工监理，同时负责工程相关方的`沟通、协调工作以及工程下一步的进展安排工作，经过多方的努力配合使工程顺利完成。在全年的监理工作中赢得了建设部主任、主管、各县区局主任的好评，树立了监理的良好形象开拓了市场。做为总监在多项工程同时开展时，本人多次兼现场监理，完成工程监理工作。同时对人员安排要做到统筹兼顾、区域合理、任务饱满、责任明确，时常保持与建设单位的联系工作。

一年来做为设备总监每周不少于三次到计划建设部、根据工程情况及时到县区分公司和主任、工程主管同志联系、沟通、征求对监理工作的意见同时协商下一步工程监理工作，加深工作印象融洽了工作关系。各为监理工程师分别与相应的各县区主任、工程主管同志汇报联系工程进展情况。并根据设备监理部具体要求：即监理工程师在现场发现的一些施工中的主要问题要及时的向相关主任或主管进行汇报，并向总监汇报工程进展情况和工程变更情况。其目的是让甲方知道我们监理人员工作责任心和对工程在监的重要性，发现问题及时沟通，做到预警预控。由于我们摆正与建设单位的工作关系，再加上每位同志的熟练技术和工作责任心、工作态度，甲方对我们一年来所完成的工程监理给予充分肯定，和满意的态度，希望和我们长期共同发展下去，互利共赢。

2、与甲方联系、沟通时的原则：

在工程开展期间保持经常主动、做到每周不少于2次的面谈沟通，遇到急事做到用电话及是联系告知。

在联系沟通时要有充分准备，主题清楚、效果显著、闲话、废话、影响关系的话坚决不讲。对交办的事做到有关无关、大事小事、能办尽量办，不能办的必须解释清楚，防止产生不必要的一些误会，影响正常工作的开展。要有监理良好形象、做到谦虚谨慎、不讲外行话。经过08全年一年的工作我们与建设单位关系非常融洽，为顺利开展工作奠定了良好的基础。

3、落实监理规范和职责：

落实总监深入工程施工现场检验和对监理工程师工作的检查，每月对施工现场重点部位进行定期不定期、通知不通知的检查，对工程施工安全、工程质量、工程进度、施工安装工艺、工程材料使用等进行抽检。由于经常性的检验，引起施工单位的重视，对提高工程施工安全、施工质量、安装工艺起到了推动作用。在深入施工现场检验的同时，还解决了施工中遇到不少难以解决的一些技术问题。如：在20xx年中国网通河北省秦皇岛市g网二期配套传输设备(第一期)工程中，施工单位在北戴河局施工中，设计路由已和实际走线架上的线缆有交叉。为了让布放的线缆不与原来走线架上的线缆交叉，了解此情况后，马上协助现场监理和北戴河工程主管经过沟通、协商解决实际走线交叉问题、重新安排线缆布放路由，使工程顺利进行提供了保障，并赢得了北戴河局方的赞同。在本次工程中，10g环主设备电源线全部设计连接到干线电源列头柜中，为了保证在网设备的正常运行，本次工程电源更换空开和甲方协商全部定在凌晨12点开始施工更换加电工作。在每次更换期间，现场监理多次提醒施工人员进行事前检查工作，确保万无一失、协助施工人员完成每个节点电源空开更换和设备加电工作。通过多次协助施工单位解决施工中遇到的疑难问题，使得施工人员在工程中遇到问题主动向现场监理请教的习惯。同时在问题解决中，现场监理还学到了更多知识提高了自身监理水平。

做为总监对监理工程师的工作纪律、工作出勤、工程巡视、重点部位旁站、工作责任心、问题解决和处理，本人以不定期和重点性进行全部检查。经多次检查他们的工作基本到位，能做到依照监理规范技术操作标准、工程设计及甲方要求坚持每天在施工现场对工程进行巡视、旁站。基本做到开工进场不漏监、重点部位要旁站、隐蔽工程是关键，对各项工程实施监理。工程项目类型多涉及面积广，部分工程涉及秦皇岛三区四县几十个乡镇且零散不集中，再加上交通、食宿不便，经常起早贪晚(如20xx年光进铜退工程撤缆阶段，现场监理每天在早晨7点出发到撤缆节点现场，一般回来到晚上8点以后、最晚的甚至到晚上12点，回来还要统计当前的撤缆情况)，局方同志了解后讲：“你们监理真辛苦，对工作认真负责、业务精通，较强的工作责任心，有你们来负责监理我们放心、满意”。

总之，集体荣誉感和团队意识不断加强，大家能做到心往以一处想、劲往一处使，不计较个人得失。每位同志都能按照责任区域自觉安排、做好各项工作，由于我们之间做到沟通及时、相互信任、相互帮助、团结协作、和睦相处、心情舒畅、能较愉快的完成每天的各项工作。

秦皇岛设备监理部将市场工作当成主要工作来抓，与市场有关的工作，我们就积极主动想尽一切办法及时完成。

**监理年终工作总结报告 监理年终工作总结(个人九**

我项目监理部20xx年7月25日莲荷地产青山水恋工程项目正式开工，监理部工作在建设单位的大力支持下、在施工单位的积极配合下顺利开展，就本年度的监理工作情况作出书面总结如下：

本监理部现场工作认真负责，认真按照有关工程建设的法律法规、监理规范、监理委托合同及公司的要求开展监理业务工作，能够处理好建设单位与施工单位的关系以及设计单位的关系，能够做好“四控、两管、一协调”工作。

为了更好地履行监理合同目标值，根据工程特点设置了项目监理组织机构：配置总监理工程师1人、总监理工程师代表1人、土建监理工程师2人、电气监理程师1人、给排水监理工程师1人、安全监理工程师1人、资料员1人，于20xx年5月进场，对本工程开展监理工作。项目监理部严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理并完成本年度监理任务。编制了详细的工程监理规划及监理实施细则，建立了完善的监理规章制度，如岗位职责、内部监督管理制度、监理人员工作守则、监理程序等，使监理人员的岗位职责明确，工作积极，以高度的责任感和过硬的专业技能投入到监理工作中去，力争为建设单位提供高素质的服务。

本年度监理工作顺利开展，没有产生重大安全事故及质量事故，投资控制符合合同要求，进度控制在合同及计划范围内并完成预定目标，资料齐全，与建设单位、设计单位、施工单位及建设行政主管部门等建立良好合作关系使工程得以顺利进展。

㈠工程质量状况评价与控制

本年度没有出现工程质量事故，各分项工程质量能够达到合格标准，符合合同目标要求。为确保工程质量，总监理工程师确立了以预控为主、跟踪监控、监帮结合、强化验收的方法对工程质量进行控制，主要体现为:

1.严把预控关

熟悉图纸、承包合同、技术规范、验收标准等，严格审核施工组织设计与专项施工方案，特别是质量保证体系、安全保障措施及人、材、机的配置是否满足工程施工的需求，并在施工过程中督促实施，认真按照施工组织设计和方案施工，并实施全过程监督，在符合设计要求后才允许进入下一工序的施工，确保了施工安全及工程质量。如：为了确保砼冬季施工质量，在进入冬施以前要求施工单位编制并上报了冬季专项施工方案，及时将冬施材料进场并检查冬施实际效果。

2.实施过程监督

严把进场原材料、半成品、成品质量关，确保合格材料用在工程中，材料进场时除严格审核合格证外，按规范规定的要求进行现场见证取样，并见证送检，对不符合规范要求的材料禁止进场，对检验不合格的材料坚决退场，如:多次对不符合质量要求的.商品砼作退场处理等，有效地保证了原材料品质;再如钢筋加工从下料长度、成型尺寸以及绑扎质量等实行过程监管，模板严格预检，从而确保了工程质量。

3.健全旁站制度

建立健全旁站制度，对关键部位及关键实施旁站监理，确保工序质量，施工过程中对各工序进行严格检查;如全程旁站砼浇筑过程，监督商砼的开盘鉴定、不同强度商砼对应的浇筑位置、施工单位的试块制作与留置，冬季施工中商砼测温以及浇筑完成后的封闭升温保温工作，从而确保施工达到设计及规范要求。

4.监帮结合多手段运用

为了使工程质量及安全达到预期目标，各方建立良好合作关系使之各项工作顺利开展，除了按照正常的监理程序严格监理，监理部还以帮助的心态做好监理工作，如天气情况有变及时通知施工单位做好预防控制工作，并协助施工项目做好施工管理人员的思想工作。对下一步施工应该注意的质量及安全问题会在会议及日常工作中加以提醒，对施工单位不能确定或是模凌两可的事项积极提供技术及经验支持，通过这种工作方法，提高了工作效率达到“事半功倍”的效果。

5.强化工程验收管理

严格实行工程施工的报验制度，对每一工序、分项分部工程完成后，要求施工单位自检合格后，申报监理工程师验收，监理工程师以验收规范对检验批、分项、分部工程进行验收，规范工程验收制度。严格检测、试验制度，原材料等经检测其质量均达到合格要求，如砼试件试压，试验结果均满足设计及验收规范的要求。

通过从点及面的细致验收，有效地保证了工程质量，以促使该项目完成后达到合同要求标准及规范要求。

**监理年终工作总结报告 监理年终工作总结(个人篇十**

尊敬的各位领导：

您们好！

时间过的很快，一转眼20xx年又要过去了，在这年终岁末之际，回顾自己一年来的监理工作生活，有苦过，有累过……

在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立“让业主满意”的的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。

20xx年的一月份至八月份末，在连云港项目部王总的带领下，为连云港东海电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

xx年的x月份至x月份，连云港东海电信分公司的工程项目为ftth为主，为了配合业主参与“光网江苏”的竞赛计划，为了更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到ftth工程项目上岗证。在ftth的工程建设项目的工作中，严格把握质量关口，定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行整改，同时以书面报告的形式上报业主。

巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设ftth专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将ftth工作以周报的形式上报项目部，同时将ftth的工程进度与ftth完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的`割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

**监理年终工作总结报告 监理年终工作总结(个人篇十一**

该工程为xx县xx厂扩建工程。位于xx县城xx水厂院内，本工程主体分别为，清水池x，反映沉淀池x/天，虹吸滤池x/天，活性炭滤池x/天，废水回收池，总扩建面积为x。

本工程由xx市政工程设计有限公司设计，建筑的抗震设防类别为两类，抗震等级为四级，全部为钢筋混凝土现浇结构，池体抗渗等级为x。清水池长xm宽xm，墙厚xm，垫层混凝土强度等级为c15，主体混凝土强度等级为c30；反应沉淀池长xm宽xm，墙厚xm，垫层混凝土强度等级为c10，主体混凝土强度等级为c25，两侧设排泥沟xm；虹吸滤池长xm宽xm，墙厚xm，垫层混凝土强度等级为c10，主体混凝土强度等级为c25。

1、建设单位：xx县自来水公司

2、设计单位：xx工程设计有限公司

3、施工单位：xx建设集团有限公司

4、监理单位：xx监理有限公司x分公司

5、监督单位：x县建设工程安全质量监督站

1、工程项目监理范围：

对沅陵县龙泉山自来水厂扩建工程施工阶段的质量、工期、投资等方面实施监控直至工程竣工验收。

2、工程项目监理情况：

自工程开工以来，我监理部积极配合业主、施工单位的工作，确保工程严格按照工程设计及相关规范保质保量按期完成。主要做了以下工作：

①、总体控制：协助建设单位组织设计交底，组织承包单位进行图纸会审，审核开工报告；审查承包单位编制的施工组织设计、施工技术方案、安全文明施工管理方案、事故应急预案及施工进度计划，监督检查并实施。

②、工程质量：在工程质量控制上督促、检查承包单位严格执行合同和严格按照国家规范、标准以及设计图纸文件进行施工。检查施工过程中的重要部位、关键环节，以及隐蔽工程的验收签证，未经验收严禁下道工序施工，违反规范、标准规定者，向承包单位签发监理通知单，并及时向建设单位报告处理情况。对用于工程的.主要材料、构配件的出厂合格证、材质化验单等进行核定并进行见证取样送检试验，凡发现出厂合格证、材质化验单或见证取样送检试验不合格或不符规范要求的原材料、构配件，责成承包单位退货处理，防止不合格的材料或构配件用于工程。

③、工程进度：进度控制上要求施工单位编制施工进度计划，监理部对其进度计划进行审核，以确认其可行性。根据确认后的进度计划，要求施工单位投入相当的施工机械、材料及施工人员，发现施工进度有滞后的情况及时要求施工单位采取有效的应对措施，确保工程如期完成。

④、工程投资：严格审核施工单位上报的工程计量支付报表，严格按合同规定进行计量支付。对工程需要变更部位及时通知业主和设计单位，会同一起确定变更方案。

⑤、安全文明施工：在工程施工过程中坚持“预防为主，防治结合”的安

全生产方针。每月定期或不定期组织施工单位对工程的安全工作进行检查，发现问题后及时要求施工单位进行整改，消除安全隐患，确保工程安全。

1、计划与实际进度比较：

计划工期：20xx年x月x日～20xx年x月x日，计x天；

实际工期：20xx年x月x日～20xx年x月x日，计x天。

2、进度控制的特点、重点、难点及经验：

（1）严格审查承包商的施工组织设计；

（2）检查、督促工程进度计划的落实；

（3）对工程进度采用动态管理方法，在工程实际进度与计划进度出现偏差时，及时督促承包商对进度计划进行适当的调整，并采取相应措施确保工期目标的实现，调整后计划符合工程现场实际，并满足合同工期的要求。调整后的计划和拟采取的措施由监理工程师审批；

（4）工程进度计划的检查、调整有时通过工地会议进行，有时召开专题协调会议；

（5）工程进度计划的调整主要是调整关键线路上的施工安排，采取的措施有增加人力物力、增加机械设备、改变施工方法等方法。对于非关键线路，如不影响总工期的，可以不要求对整个工程进度计划进行调整；

（6）对工程进度计划检查落实情况、过程中对进度计划的调整情况和为加快工程进度拟采用措施情况，都及时上报业主。

1、施工组织设计和施工方案实施情况：

施工部署、机械设备资源、施工工艺流程、安全文明施工的实施情况良好，工程已保质、按量、按时完成。

2、质量评估的依据

现行的国家和部门（行业）有关的设计规范、施工验收规范、试验及检验规则，工程质量检验评定标准。

3、质量受控状态

在施工过程中施工单位能严格按照设计图纸进行施工，各项指标显示质量符合设计及有关规范要求。

4、对工程质量的评价

合同承包范围内的分项、分部工程全部合格，单位工程评定达到合格标准。

1、对工程合同执行情况的评价

从工期、质量、投资方面看，工期满足合同要求，工程总体质量为合格，满足合同目标。

2、索赔处理

建设单位与施工单位相互间没有发生索赔。

本工程按设计图纸及建设单位要求完成了全部施工项目，不存在遗留问题。

综上所述，施工单位已按合同完全履行，工程质量合格，同意验收。

**监理年终工作总结报告 监理年终工作总结(个人篇十二**

我从事监理工作至今工作已近一年了，一年来在公司领导和同事们的帮助下，圆满的完成了相应的监理工作任务，得到了业主和承包商的承认与好评。在从事监理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就一年来的\'工作情况和监理体会做如下总结：

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件（复印件），了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。

加强事中控制，在监理xx二建施工队的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料红砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批红砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在电缆排管敷设施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量敷设施工，施工后对覆土要求分层夯实，确保了管沟上面道路的质量。在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。本人在两工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

**监理年终工作总结报告 监理年终工作总结(个人篇十三**

对即将成为过去的20xx年，回首过去，展望未来，我带着收获的喜悦，同时也带着急切期望的心情，欣喜的是我完成了本年度公司交给我的监理工作任务，急切期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进。为总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结如下：

作为一个年轻人，首先我必须摆正自己的位置，清楚自己的优点和不足。通过这一年的监理业务理论和实践的感知， 年月，我被调到xxx市政监理部工作期间，在总监代表的指导和帮助下，我主要负责土建工程及监理部资料的收集整理工作，并对现场形成的签证及时进行工程量的确认。在滨海旅游起步区水泵站和滨海旅游区南部燃气站项目，在总监代表的指导和协助下，对各施工单位基础开挖标高及定位放线进行复核。工作期间，本着认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。工作中，我以老前辈严谨负责的工作作风为标准，工作岗位上，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真熟悉监理规范及监理职责，对“三控、三管、一协调”具体在现场如何落实监理程序，根据工程实施不同情况，积极主动为建设单位提出合理建议，让建设单位认可监理部的工作成果，使工程处于受控状态。我主要对现场实际情况及时了解，及时熟悉施工图纸和监理合同内容，掌握监理规划和监理细则。我积极思考本工程监理工作的重点和难点，面对重点，我和项目部同事齐心协力，认真审阅施工方案，每道工序施工前督促施工方做好施工技术交底，强化隐蔽工程质量控制力度，严防产生质量隐患。面对难点，除了及时查阅相关资料，并及时请教资深的专业技术人员，寻找解决问题的好办法。在施工过程中，严格按照监理规范，监理合同内容，按照公司编制的质量控制办法，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。重点对施工方项目管理人员的质量和安全意识进行调查，加强监督施工单位的三检制度落实，对质量和安全意识不到位的施工管理人员加强说服，强化完善施工单位的质量管理体系。对现场存在的质量安全问题，调查研究施工方内部管理情况，找出问题的根源，并要求施工方积极主动采取有效解决办法，责任具体落实到每个人，

并对出现的较大问题，全程跟踪监督施工方落实整改，达标后才算完毕，杜绝类似问题再次发生。通过将近两个多月坚持质量和安全不松懈的监督控制，我发现随着施工作业面的增加，进度的加快，监理工作量增加的同时，但现场实际控制效果仍有疏漏处。如模板安装局部尺寸偏差较大，。我作为土建工程主要责任人员，我想我不能不重视这些质量安全问题，作为监理人员，这是我必须要控制的范围，通过冷静思考，面对现场实际情况，我及时编制了关于落实施工方质量三检制度及监理报验程序的文件，经过总监代表的修改和认可，对施工方召开质量安全专题会议，就文件内容对施工方进行交底，再一次明确质量控制和安全控制的工作程序，严格按程序办事，责任落实到人，进一步加强了施工方的质量和安全管理力度。在施工期间，质量和安全都处有效控制状态。

在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，面对激烈竞争的监理市场，作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。而在目前，有的监理人员觉得当监理对年青人来说是在浪费时间，对年长的是在混日子，这种不明白监理工作的重要性，没有责任感和使命感，不尊重自己工作的监理人员应该好好反省自己，树立正确的`监理工作态度，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，热情服务业主，科学公正的行使监理权利和义务，从自身做起，从每个项目监理部做起，为公司发展壮大奠定坚实的基础。

在实施现场监理过程中，我发现自己对管理理论知识的掌握不够，最有效的管理是对人的管理，如何让工程处于受控状态，就是必须让具体实施施工管理的专业人员处于监管状态。那种任由施工单位自由式发挥的施工管理，监理人员形同虚设，到最后只能说明监理人员无能，最终造成建设单位不必要的损失。甚至出现难以预料的质量安全事故，所以，在今后的工作中，我必须掌握一定的管理理论知识，灵活多变的处理实际问题，真正成为一个合格的监理人员。

**监理年终工作总结报告 监理年终工作总结(个人篇十四**

xxxx年1月自调入xxxx后，参加了液空长输管线工程的监理工作，并担任专业监理师工作。此类工程对于本人是一个全新工程，通过数月的监理工作，我对该类工程的监理工作开展有如下感受：

1、该工程是法国投资建设的氧气、氮气、氢气的输送管线，总长度达30余公里，管材材质较单一，均是普通碳钢，可焊性好，唯一不同的是焊接采用立向下焊，该技术也是比较成熟的焊接技术，为了保证焊接质量，设计要求焊缝进行双百探伤，即100%rt、100%ut，氢气管道要求做硬度试验；

2、由于所输送的介质原因（氧气具有强氧化性、氢气具有可燃性并且其爆炸极限很低）所以管道必须进行严格的清洗包括酸洗、钝化、脱脂、吹扫等处理；

3、由于施工的作业面呈长输形式，给监理人员的日常检查、认证工作造成了很大困难；

4、最终所有施工作业均为隐蔽工程，重复检查几乎不可能。

1、由于施工战线长，监理人员不可能100%进行检查，就要对已经进行检查的项目认真做好记录，必要时几方进行会签，并做到可追溯，待日后出现问题可作为监理人员规避风险的依据；（如单根管的酸洗、钝化、脱脂的`日常检查，管段编号。焊接检查，做好焊缝编号记录，对酸洗液浓度进行监控，防止浓度不足，影响酸洗效果）

2、不轻易承诺对某些工序100%进行检查，否则监理将没有退路；

3、项目监理组要独立开展监理工作，不为业主盲目指挥乱了方寸；

4、及时下达监理通知单，特别是检验项目没完成的，不能进行下道工序，比如，没无损探伤报告的，或者没达到设计要求的，不能水压试验；

5、监理要点是：材质认定、酸洗、钝化、脱脂、吹扫等环节的效果，焊接质量、探伤比例是否满足设计要求、水压试验保压时间、气密试验、管沟处理、回填、标记等

6、要求施工单位应做好焊缝数量、焊缝编号的统计，以便核对焊缝无损探伤报告是否满足双百要求；

由于我国的监理行业存在着诸多不规范，所以导致监理人员在实际操作中有着这样和那样的困难。

1、由于我国监理市场实际情况，监理行业属于夹缝中求生存，基本是低价中标，这种情况则意味着监理人员数量远远不能满足监理工作的实际需求，它带来的结果是监理工作不到位，有些环节失控，不能对施工的全过程进行监控；

2、业主甚至高层领导对监理的概念模糊，认为监理就是质量检查员，忽略了施工单位质量体系、技术管理体系所起的作用，一股脑的将施工过程的管理工作都推给了监理，包括目前所谓的安全管理，而监理的手段无外乎下整改通知单，最后的杀手锏是越级向建设主管部门报告，但报告的后果有可能牵扯到业主的利益，因为业主与承包商、设备材料供货商有着千丝万缕的联系，作为监理人员不好把握；

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！