# 2024年预算员转正工作总结(10篇)

来源：网络 作者：独影花开 更新时间：2025-01-21

*预算员转正工作总结一1、20xx年x月负责xx市xx生态林管护防火中心及配套设施工程土建部分结算审核，这次主要审核送审土建工程部分的工程量及单价。1、在计算中往往容易算错的就是那些重叠的部位。2、还有一些零星构建是我最容易忽视的，也有些是算...*

**预算员转正工作总结一**

1、20xx年x月负责xx市xx生态林管护防火中心及配套设施工程土建部分结算审核，这次主要审核送审土建工程部分的工程量及单价。

1、在计算中往往容易算错的就是那些重叠的部位。

2、还有一些零星构建是我最容易忽视的，也有些是算的不准确的。

3.编制清单有时候会套错定额，在领导的指正和自我总结中归纳经验。

4.对图形钢筋算量软件还在学习中，特别是钢筋算量。

当然，在工作中我也出现了一些小的差错和问题，领导也及时给我指出，促进了我工作的成熟性。如果说刚来的.那几天仅仅是从简介中了解公司，对公司的认识仅仅是皮毛的话，那么随着时间的推移，我对公司也有了更为深刻的了解。公司宽松融洽的工作氛围、团结向上、永不言败、奋力拼搏的企业文化，也是让我能很快进入到了工作角色中来的一。在公司的领导下，我会更加严格要求自己，在作好本职工作的同时，积极团结同事，搞好大家之间的关系。在工作中，要不断的学习与积累，不断的提出问题，解决问题，不断完善自我，使工作能够更快、更好的完成。我相信我一定会做好工作，成为一名优秀的员工。

**预算员转正工作总结二**

经过3个月的试用期，我已经从大学的综合学习正式转入到了工作学习中，加强了实践能力，深悟到我专业其用武之处。

在此期间，经师傅的悉心教授，我基本学会了预算编制，需认真反复计算，注意细节加强各环节的联系。例如：计算工程量时，结构部分和建筑部分相结合的算能更准确跟细致的算出；计算下料表时，确认下料表的完整与改动；在审计外联队报表时，要审清每一项，多与工程部沟通。

1、对内工作及时、准确、实事求是、把握住定额，控制量，有时并且要留有一定的余量；对外工作资料齐全、用足政策、用足机会，时刻处理好业主、监理与施工方的关系，有时遇到一些工作困难，及时与领导联系汇报，以便寻找更好解决问题的办法，争取公司的最大利润。

2、积极做好工程的审计工作。

3、积极适应和遵守执行公司的各项管理制度的改革，进一步加强工作责任感。

4、利用工作之余的休息时间加强学习。平时注意加强学习工程量计算的\'技巧等业务知识。努力学习计算机知识，提高自己的工作效率。

5、平时注重预算资料的收集

（1）施工方案作为决算的重要资料，编写施工方案时不仅要注重施工工艺和质量方面的要求，还不可忽略经济方面的编写。如在施工方案必须明确写出挖土机械、吊装机械、降水机械型号和数量；挖土、运土采用的方式和挖土放坡系数；工业建筑脚手架搭设是如何搭设，搭设高度、单排还是双排、对拉螺栓是永久还是循环使用；大跨度厂房粉刷脚手架等等。需要强调一下施工方案必须经过甲方和监理签字盖章才是有效文件。

（2）施工期间项目部与各分包队伍之间签订的合同和大宗材料、特种材料的购买合同必须交预算一份。

（3）施工中的变更必须及时签证：①甲方口头交待的工作要及时补签证。②显而易见的工作必须签证，不能认为甲方知道是我们干的而不办理手续，因为对预算的是双方预算员，他们不再施工现场，在审核过程只认签证单。

（4）混凝土工程必须保留好隐蔽记录，在核对过程中钢筋如有异议时须查阅隐蔽记录。

**预算员转正工作总结三**

x年x月x日我正式来到xx公司上班，从以前只计算工程量到现在完成一份完整的预算工作，虽然我的工作内容发生了很大变化，但在领导、同事的关心、帮助下，再加上自己刻苦努力钻研和学习，我很快适应了工作环境，现将这两个月的工作情况简要总结如下：

1、计算工程量。来到公司的第一个星期是计算xx的工程量，在这个星期我每天一边熟悉工作环境一边翻看图纸计算工程量，并把图纸中的问题记录下来，以便以后询问，在最后对量的的时候会用到。

2、劳务报价。首先与劳务队联系，让他们给我们报价，并对其进行分析，找出最合理的报价。经历了xx两次报价，我发现细心是非常重要的，劳务的报价包含哪些材料不包含哪些材料，每次报的价格相差多少，这些都应该做到心中有数，想要做到这一点，还需要工作之余下很大的功夫，这一点我还需要继续努力。其次，要看我们的价格是否能包含住劳务的价格，差额有多少，对总价的影响有多少，这点也是需要我继续努力学习的，不过虽然以前没有接触过这些工作，但每一次我都尽自己的努力完成工作。

3、对价。接下来就是跟甲方和咨询公司对价，因为以前没有做过这些，就跟着公司的老人一边学习请教一边工作，经过几次的锻炼，逐渐熟悉并摸索出工作的要领，工程量大的和价钱高的项目要坚持自己的原则，能争取的就一定要争取，小的.和价钱低的项目可以做适当的让步，特别是定额含量这块，觉得自己算的对的就一定要坚持，比如xx墙面干挂石材的钢材用量，咨询公司说只需要xkg，我说要xkg，并按他们的要求把我的计算式给了咨询公司，坚持了自己的立场。经过xx的工作锻炼，xx的工作我相信自己可以完成。

4、到现场多看多学。跟着项目部到现场工作，有机会就到现场看看施工工艺和工程进度，为我进一步做好工程造价、了解施工工艺打下基础。

1、目前的职责是严格核算工程量、审核分包报价与报量、熟悉现场进度和洽商变更、了解合同内容、准备工程进度款申报等。

2、以后作为造价工程师的工作职责是报价、谈判签订合约、现场测量、分包商工程款结算、合同纠纷与索赔、财务报告等。

接下来的三年要进一步精通精装修造价工作，学习并应用土建造价及安装造价，考取造价工程师证书，同时进一步学习施工工艺。

总之，两个月来，通过努力工作和学习，我有了很大的进步，但是要做好造价工程师还有一定的距离。今后，我将进一步加强学习，扎实工作，充分发挥个人所长，尽自己最大努力做好工程造价工作。

总结人：xx

**预算员转正工作总结四**

光阴似箭日月如梭，不知不觉中我的预算员试用期已经进行了三个月，在这短短的三个月中，我受益匪浅，实习过程中的点点滴滴，让我学到了很多知识！

一、工作内容

1、熟识图纸，收集资料（包括施工规范、设计文件、勘测资料和各种定额、验收规范等）。

2、在计算相应分部工程量时必须熟读定额，掌握相应定额工程量的计算内容及方法和调整系数的关系等。

3、掌握建筑面积的构成内容，准确地计算出建筑物、构筑物等的建筑面积（掌握什么情况下不计建筑面积，什么情况下计建筑面积，什么情况下计一半，特别注意雨蓬、阳台、挑檐、站台、走廊、台阶、门厅、楼梯等特殊部分建筑面积计算）。

4、土石方量计算（必须明白地坪平整、挖沟槽、挖地坑、挖土石方等挖方量区别，掌握他们对应的定额工程量和清单工程量计算方法。大型土石方工程量计算的横断面法和网格划分法的应用。填方量计算和一些特殊挖方的定额调整）。

5、桩基工程量计算（包括打、压预制方桩、管桩及其接桩；打钢板桩及其安拆导向夹具；打或钻混凝土灌注桩；人工挖孔桩；深层搅拌桩等以及他们对应送桩、截桩等工程量计算）。

6、砌筑工程量计算（包括砖砌基础、砖砌墙、砖砌柱基和砖柱、砖砌烟囟；其他砌体所砌的墙、柱、基础等）。

7、钢筋混凝土工程量计算（包括现浇混凝土工程的柱、梁、板、及其他特殊部件的模板工程量计算、现浇混凝土制作量计算、现浇混凝土浇捣工程量计算；预制混凝土构件模板工程量计算、预制混凝土制作量、浇捣工程量、预制构件运输量、安装工程量计算；钢筋工程量计算（包括墙体加固筋）、及一些预埋件工程量计算等。

8、楼地面工程量计算（包括整体楼地面、石砌块料楼地面、塑料和木质楼地面工程量计算。特别注意这三种楼地面计算范围的不同）。

9、屋面工程量计算（包括面层、基层、保温隔热层、防水卷材或防水涂漠等计算）。

二、工作心得

在此次预算员试用期中，我学会了如何灵活的运用理论知识，理论与实际相结合，刚刚步入工作岗位的我在工作中可以说得是苦多于甜，但是我学到很多很多的东西，不仅可以巩固了以前所学过的知识，而且学到了很多在书本上所没有学到过的知识。通过这次实习我懂得了工程实践是很重要的，只有理论知识是远远不够的，只有把所学的理论知识与实践相结合起来，从理论中得出结论，才能真正为社会服务，从而提高自己的实际动手能力和独立思考的能力。在刚刚开始实习的时候遇到问题，可以说是困难重重，但是我通过自己的努力，克服困难，查阅资料，积极向指导师傅请教， 我终于克服重重困难，向前迈进了一步。

作为一个刚刚参加工作新人，我要注意以下几点：

1、有吃苦的决心，平和的心态和虚心求学的\'精神。作为一个新人，平和的心态很重要，做事不要太过急功近利，表现得好别人都看得到，当然表现得不好别人眼里也不会融进沙子。

2、工作中要多看，多观察，多听，少讲，不要说与工作无关的内容，多学习别人的艺术语言，和办事方法。

3、除努力工作具有责任心外，要善于经常做工作总结。每天坚持写工作日记，每周做一次工作总结。主要是记录，计划，和总结错误。工作中坚决不犯同样的错误，对于工作要未雨绸缪，努力做到更好。

4、善于把握机会。如果上级把一件超出自己能力范围或工作范围的事情交给自己做，一定不要抱怨并努力完成，因为这也许是上级对自己的能力考验或是一次展示自己工作能力的机会。

这一次的工作虽然时间短暂，但是依然让我学到了许多知识和经验，这些都是书本上无法得来的。通过试用期，我们能够更好的了解自己的不足，了解会计工作的本质，了解这个社会的方方面面，能够让我更早的为自己做好职业规划，设定人生目标，向成功迈进一大步。

工程预算需要很丰富的工程经验，而工程经验是一个慢慢积累的过程。所以在以后的学习和工作中，我还要安心学习，积极向老师傅们请教，经常去现场学习，避免闭门造车。多学习工程规范和国家相关法规，了解市场行情，慢慢积累经验，做一名合格的预算员。

**预算员转正工作总结五**

本人于20xx年xx月xx日进入公司，目前担任预算员一职，负责工程量计算、审核等工作。虽然进公司时间不算太长，但我本着“把工作做的更好”的目标，工作上发扬开拓创新精神，扎扎实实干好本职工作，圆满的把这1个月的各项工作任务完成。就目前我对公司这个岗位的工作来说能，并且在这1个月的时间内对公司以及其他方面的工作的基本情况也有一定的了解。

20xx年xx月负责xx市xx生态林管护防火中心及配套设施工程土建部分结算审核，这次主要审核送审土建工程部分的工程量及单价。

1、在计算中往往容易算错的就是那些重叠的部位。

2、还有一些零星构建是我最容易忽视的，也有些是算的不准确的。

3.编制清单有时候会套错定额，在领导的指正和自我总结中归纳经验。

4.对图形钢筋算量软件还在学习中，特别是钢筋算量。

通过这1几个月的勤奋工作，能获得了领导和同事的认同我很高兴。当然，在工作中我也出现了一些小的差错和问题，领导也及时给我指出，促进了我工作的成熟性。如果说刚来的那几天仅仅是从简介中了解公司，对公司的认识仅仅是皮毛的话，那么随着时间的推移，我对公司也有了更为深刻的了解。公司宽松融洽的工作氛围、团结向上、永不言败、奋力拼搏的`企业文化，也是让我能很快进入到了工作角色中来的一。在公司的领导下，我会更加严格要求自己，在作好本职工作的同时，积极团结同事，搞好大家之间的关系。在工作中，要不断的学习与积累，不断的提出问题，解决问题，不断完善自我，使工作能够更快、更好的完成。我相信我一定会做好工作，成为一名优秀的员工。

**预算员转正工作总结六**

为了更好地做好自己转正后的工作，让自己在今后的工作中更加的出色，总结经验、吸取教训，现将预算员试用期期的工作情况总结如下：

1、作为一名预算员，在工程预算这个领域里，我是一个新人，出来乍到对工作环境非常陌生，对所从事行业的认识也比较肤浅，但在项目部领导和同事的帮助下，对工作环境、规章制度以及自己的工作有了深刻的认识，让我能够在短时间内迅速融入到这个大集体中，为以后的工作顺利进行打下了好的基础。

2、服从项目部领导的工作安排，积极做好自己份内的工作。在工作中，我主要是做安装方面的预算工作，参与了项目部的招标工作，平时经常与业主沟通，按时向业主报材料计划、报进度。

3、利用工作之余加强学习。经常关注与预算工作有关的资料，学习工程量计算的技巧，学习工程预算软件，学习安装定额的相关知识，从而为以后的工作做准备，提高工作效率。

4、在这半年的工作时间里，我有幸成为项目部的团支书，鼓励项目部的`同事积极工作，并组织了一些业余活动，比如乒乓球大赛，丰富了业余生活，也使自己在人际关系这一方面得到了一定的提高。

虽然自己对预算这个行业已有了一定的了解，但是在工作过程中我也发现了自己身上存在的许多问题。例如：个人主动性有待提高；学习态度过于焦虑；现阶段只能对一个工程进行初步的算量和简单的套价，而在算量过程中出现的一些不常见的经验性质的问题和取费方面的问题都很模糊。这些不足之处我会在往后的工作中多想、多思、多与别人交流，不断的给自己充电。

为了以后能够更加有效的进行工作和学习，我决心花时间加强以下几个方面的学习：

1、继续深入的学习预算专业知识，多积累与本专业相关的经验，多查相关的预算资料，做到活学活用，理论联系实际，真正把平时学到的东西运用到实际的工作当中，能够对预算真正做到精通。

2、明确预算员的岗位职责，按照预算员的岗位职责做好自己的工作。加深对自己所从事岗位的职责的认识，尽快转变自己的观念，为项目部做出更大的贡献。

3、在今后的工作中，我一定要发扬本人优点，改正不足，扬长避短，争取更大的成绩，不断地完善自我。

总之，转正的工作也取得了一些成绩，也发现了自己的不足之处。但成绩只能代表过去，最重要的是要发现自己存在的问题并且加以改正。我相信在以后的工作中，我会做好自己的本职工作，发挥出自己的能力，在自己的工作岗位上不断的进步，取得更大的成绩。

**预算员转正工作总结七**

xx年x月x日我正式来到xx公司上班，从以前只计算工程量到现在完成一份完整的预算工作，虽然我的工作内容发生了很大变化，但在领导、同事的关心、帮助下，再加上自己刻苦努力钻研和学习，我很快适应了工作环境，现将这两个月的工作情况简要总结如下：

1、计算工程量。来到公司的第一个星期是计算xx的工程量，在这个星期我每天一边

熟悉工作环境一边翻看图纸计算工程量，并把图纸中的问题记录下来，以便以后询问，在最后对量的的时候会用到。

2、劳务报价。首先与劳务队联系，让他们给我们报价，并对其进行分析，找出最合

理的报价。经历了两次报价，我发现细心是非常重要的，劳务的报价包含哪些材料不包含哪些材料，每次报的价格相差多少，这些都应该做到心中有数，想要做到这一点，还需要工作之余下很大的功夫，这一点我还需要继续努力。其次，要看我们的价格是否能包含住劳务的价格，差额有多少，对总价的影响有多少，这点也是需要我继续努力学习的，不过虽然以前没有接触过这些工作，但每一次我都尽自己的努力完成工作。

3、对价。接下来就是跟甲方和咨询公司对价，因为以前没有做过这些，就跟着公司

的老人一边学习请教一边工作，经过几次的锻炼，逐渐熟悉并摸索出工作的要领，工程量大的和价钱高的项目要坚持自己的原则，能争取的就一定要争取，小的和价钱低的项目可以做适当的让步，特别是定额含量这块，觉得自己算的对的就一定要坚持，比如xx墙面干挂石材的钢材用量，咨询公司说只需要xkg，我说要xkg，并按他们的`要求把我的计算式给了咨询公司，坚持了自己的立场。经过xx的工作锻炼，xx的工作我相信自己可以完成。

4、到现场多看多学。跟着项目部到现场工作，有机会就到现场看看施工工艺和工程

进度，为我进一步做好工程造价、了解施工工艺打下基础。

1、目前的职责是严格核算工程量、审核分包报价与报量、熟悉现场进度和洽商变更、了解合同内容、准备工程进度款申报等。2、以后作为造价工程师的工作职责是报价、谈判签订合约、现场测量、分包商工程款结算、合同纠纷与索赔、财务报告等。

接下来的三年要进一步精通精装修造价工作，学习并应用土建造价及安装造价，考取造价工程师证书，同时进一步学习施工工艺。

总之，两个月来，通过努力工作和学习，我有了很大的进步，但是要做好造价工程师还有一定的距离。今后，我将进一步加强学习，扎实工作，充分发挥个人所长，尽自己最大努力做好工程造价工作。

总结人：xx

**预算员转正工作总结八**

本人于xx年9月13日进入公司，目前担任预算员一职，负责工程量计算等工作。虽然进公司时间不算太长，但我本着“把工作做的更好”的目标，工作上发扬开拓创新精神，扎扎实实干好本职工作，圆满的把这几个月的各项工作任务完成。就目前我对公司这个岗位的工作来说能，并且在这几个月的时间内对公司以及其他方面的工作的基本情况也有一定的了解。

1、xx年10月―哈尔滨g区商铺上部结构土建工程量的计算，这次主要通过对照cad图手算工程量通过广联达计价软件编制清单及套定额。

2、xx年11月―淄博禽类、蔬菜交易市场土建工程量的计算，这次主要通过对照cad图手算工程量通过广联达计价软件编制清单及套定额。

3、xx年12月―哈尔滨g区沿街商铺、交易市场上部结构调整土建工程量的计算，这次主要手算通过广联达计价软件编制清单及套定额。

1、在计算中往往容易算错的就是那些重叠的部位。

2、还有一些零星构建是我最容易忽视的，也有些是算的不准确的。

3、编制清单有时候会套错定额，在领导的指正和自我总结中归纳经验。

4、对图形钢筋算量软件还在学习中，特别是钢筋算量。

通过这几个月的勤奋工作，能获得了师傅和同事的认同我很高兴。当然，在工作中我也出现了一些小的差错和问题，领导也及时给我指出，促进了我工作的成熟性。如果说刚来的那几天仅仅是从简介中了解公司，对公司的认识仅仅是皮毛的话，那么随着时间的推移，我对公司也有了更为深刻的了解。公司宽松融洽的工作氛围、团结向上、永不言败、奋力拼搏的企业文化，也是让我能很快进入到了工作角色中来的一。这就好比一辆正在进行磨合的新车一样，一个好的\'司机会让新车的磨合期缩短，并且会很好的保护好新车，让它发挥出的性能。咱们公司就是一名优秀的司机，新员工就是需要渡过磨合期的新车，在公司的领导下，我会更加严格要求自己，在作好本职工作的同时，积极团结同事，搞好大家之间的关系。在工作中，要不断的学习与积累，不断的提出问题，解决问题，不断完善自我，使工作能够更快、更好的完成。我相信我一定会做好工作，成为一名优秀的预算员，不辜负各位师傅对我的期望。

希望能根据我的工作能力、态度及表现给出合格评价，使我按期转为正式员工。

**预算员转正工作总结九**

尊敬的领导：

我叫xx，于xx年xx月xx日进入公司，根据公司的需要，目前担任预算员一职，负责日常的投标工作，本人工作认真、细心且具有较强的责任心和进取心，勤勉不懈，极富工作热情；有很强的团队协作能力；责任感强，确实完成领导交付的工作，和公司其他员工之间能够通力合作，关系相处融洽而和睦，配合各部门负责人成功地完成各项工作；积极学习新知识、技能，注重自身发展和进步。

在试用期间，我在领导及同事们的关心与帮助下，工作知识和技术能力得到不断充实并提高。在此，我就试用期所做的工作向各位领导做如下汇报：

一、认真学习工作知识，履行岗位职责，服从领导安排。做为一名公司的新进员工，我时刻鞭策自己，在工作中恪守工作原则，不断学习公司文件，了解公司全新的经营理念和管理模式，明确自己的岗位职责。通过培训学习和日常工作积累，使我对公司有了更进一步的认识。

二、主动热情，以端正的\'工作的态度对待每一份工作。到公司预算部部以后，部门的全体人员对我格外照顾，关心无微不至，使我在这里感觉到了家庭的温暖，从而能够使我能够很快的进入工作角色。主要从事工作如下：参与xx内装工程投标；参与xx装饰装修工程投标；参与xx办公楼编制预算。在以上的工作中，我按照各位领导的吩咐，积极对待每一个环节，在此过程中使我受益匪浅，不仅学到从事工作需要有过硬的专业素质、良好的组织协调能力，而且也需要具有良好的职业道德及工作中踏实肯干的工作作风。

三、虚心求教，不断改进、不断积累自身知识技能。作为一名年轻的预算员，可能由于经验不足而带来较多麻烦，但我针对编制预算中出现的问题向部门同事虚心求教，积极总结处理方法，并热衷于对问题处理方案的积累。例如：在部门经理的指导下独立完成了xx装饰装修工程。

总之，在这2个月的试用期内我深深的感受着公司的人性化管理，感受到了公司蓬勃向上的动力和体贴关心员工的暖暖深情。同时我迫切希望能得到公司领导的肯定，按期转正，我会用我的实际行动为郑州康利达装饰工程有限公司的发展做出自己的一份贡献。

**预算员转正工作总结篇十**

xxxx年9月―xxxx年7月，在xx学校就读工程造价专业；xxxx年7月―xxxx年7月，在xx集团xx有限公司从事概预算编审、合同管理、投标经营等工作；xx年10月，参加并通过了全国造价工程师执业资格考试。

1、严格遵守公司各项规章制度

上班伊始，我认真学习了《维科纲要》、《房产板块员工日常行为规范》、《基本管理制度》、《岗位职能说明书》等各项规章制度，并将其牢记于心，时刻提醒自己要严格遵守公司的各项规章制度，维护公司形象。如坚持每天上班提早到公司，打扫办公室卫生，为同事创造一个干净的工作环境。

2、认真学习浙江省概预算编制资料

虽然概预算编制的原理相同，但是《浙江省建筑安装工程定额》与我以前接触较多的公路、铁路工程定额有很大差别。因此，我首先对浙江省概预算编制资料进行了认真系统的学习，并坚持边工作边学习，很快就掌握了其中的要领，已能独立完成领导交给的任务；与此同时，我还利用业余时间学会了使用“神机妙算软件”编制预算和“鲁班软件”抽算钢筋，工作效率得到极大提高。在今后的工作中，我将不断的.摸索和钻研，把工作做得更加精细、完美。

3、xx集团股份有限公司xx分公司卷绕车间及临时工程决算审核工作进展顺利

卷绕车间及临时工程虽然完工已久，但是有关竣工资料却很不完整，这给决算审核工作带来了很大的困难。我接手这项工作后，一方面积极要求施工单位完善竣工资料，另一方面利用手中现有的资料计算工程数量，核对各项数据。为准确掌握工程情况，保证计算的准确性，我还特意到现场仔细查看。经过我的努力，目前这项工作已取得了较快的进展，工程决算审核所需的大部分资料已收集齐全，卷绕车间的预算已同施工单位核对完毕。

4、积极着手了xx地块商住楼土建审核工作

从领导安排我负责该工程土建预算审核工作之后，我抓紧时间熟悉施工图纸及相关资料，并多次到施工现场了解情况，使自己在最短的时间内掌握工程的静态和动态情况。为更好地维护公司利益，在决算时取得主动权，我把工程量计算工作提前到了现阶段。经过一段时间紧张有序的工作，目前已完成了地下室部分工程量的计算。此外，我还认真完成了xx年12月、xx年1月两个月的进度支付预算以及前期发生的工程联系单的审核，其中xx年12月核减预算46.1321万元，xx年1月核减16.3723万元，得到了部门领导的肯定。

5、其他方面：

①积极向领导提出合理化建议，如成本控制、资料管理方面；

②与同事积极探讨造价控制、合同管理、资料管理等内容。通过讨论既增进了同事间的友情，又提高了自身的业务能力；

③主动与同事交流，热情帮助他人；

④积极参加公司组织的各项活动，如参加党员学习、新春联欢演出。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！