# 园长分管的工作总结(推荐30篇)

来源：网络 作者：蓝色心情 更新时间：2025-01-29

*园长分管的工作总结1岁月匆匆而逝，似乎只是弹指一瞬，一学期的工作就结束了，回顾这一周来所经历的事，工作虽然很忙，但忙得很充实。“为了每一个孩子都有进步”，这是我为之不懈努力的动力。在一周中，我竭尽自己最大的努力，倾注最高的热情，踏实、勤奋地...*

**园长分管的工作总结1**

岁月匆匆而逝，似乎只是弹指一瞬，一学期的工作就结束了，回顾这一周来所经历的事，工作虽然很忙，但忙得很充实。“为了每一个孩子都有进步”，这是我为之不懈努力的动力。在一周中，我竭尽自己最大的努力，倾注最高的热情，踏实、勤奋地完成了一学期的工作。

本学期，自己积极适应新时期教学工作的要求，严格要求自己，积极向同事们请教，结合本校的实际条件和幼儿的实际情况，勤勤恳恳，兢兢业业，使班级教学工作有计划，有组织，有步骤地开展。现将本学期的教学工作总结如下：

>一、认真备课教学

按教学内容及学生的实际，设计课的类型，拟定采用的教学方法，认真写好教案。每一课都做到“有备而来”，每堂课都在课前做好充分的准备，并制作各种利于吸引学生注意力的有趣教玩具。

>二、坚持学玩结合

在工作中，自己努力增强上课技能，力求讲解清晰化、条理化、准确化、情感化、生动化，做到线索清晰，层次分明，深入浅出。在活动中特别注意调动学生的积极性，加强师生交流，生生交流，充分体现学生的主作用，让学生动静结合，寓学于玩，学得容易，学得轻松，学得愉快。

>三、谦虚虚心请教

在教学上，有疑必问。教学中积极征求其他老师的意见，学习他们的方法，同时，多听老师的课，做到边听边讲，学习别人的优点，克服自己的不足,征求他们的意见，改进工作。

>四、 教育教学工作

1、为幼儿创设一个良好的教育环境。虽然本学期我们的教室场地较小，但我们还是精心布置教室环境，利用有限的场地着力创设了数学区、美术区、识字区等各区角。在开展区域活动中，我们根据幼儿周龄特点发展需要投放活动材料，根据主题开展设计了一些与主题有关的区域活动材料，做到有计划、有目的地投放，并及时增添活动材料，引导幼儿积极认识参与区域活动，满足幼儿发展的需要，针对幼儿个别差异、兴趣、能力投放了不同难度的活动材料。

2、结合主题教育内容，师生共同收集大量的资料布置主题墙饰，我们收集了各种挂饰、拉花、等，师幼一起进行迎新周节日布置，渲染迎新周气氛，制作一些灯笼，窗花等迎新周的到来，激发幼儿对新周的期盼心情。

3、 做了一些幼小衔接特色工作，如看图学成语、学会倾听故事、每天一练、提高幼儿讲述和理解能力，，充分利用餐前、离园前这段时间加强了幼儿阅读、识字、数数、讲故事、等各方面的培养，提前做好幼小衔接工作。

>五、根据幼儿发展情况，正确实施教育

我班的小朋友属于新生，他们还很小，不懂事。别说自理能力了，就连一点的纪律概念都没有，可以说是很乱。针对这一情况，我认为我们班的纪律及自立能力要一起抓、同时抓。经过半周的努力，我们班小朋友可以说进步很快，家长反映也不错。自立能力方面：我们坚持正面教育，对幼儿以表扬为主，强化他们的自我服务意识，改变他们的依赖思想。对幼儿好的行为或表现给予肯定，赞赏和鼓励，使幼儿能够更信心，更积极地做好事情，完成任务。而我们老师做到适时帮助，以提高幼儿的自立能力，并及时与家长沟通，争取家长配合。就纪律方面：对少部分幼儿出现的不良行为，我采取的是及时分析原因，该批评的批评，并给予适度的教育，引导幼儿养成良好的行为习惯，慢慢的做到遵守纪律.

**园长分管的工作总结2**

>一、园务管理：

落实制度，明确职责 为了使幼儿园管理工作逐步向规范化方向迈进，我们注重加强管理人员的政治思想素质的培养，要求管理人员必须在政治思想上与上级保持高度一致，必须以求稳定、求质量、求发展为第一要务，做到大事讲原则，小事讲风格，必须牢牢把握“稳定是发展的前提、质量是幼儿园的生命”的精神，在工作中自觉增强使命感和责任感，做到严谨务实、身体力行、不畏艰险、开拓创新、恪尽职守、依法行政、依法办园、身先士卒、认真履职，带领好全体教职工树好幼儿园形象。做到分工明确，责任到人。在实际工作中严格照章办事，通过落实制度，明确职责，提高了教职工的工作责任感，促进了我园各项工作有序、有效地开展。

>二、教师培养：

加强学习，提高素质 加强教师队伍建设是加强教育队伍的根本和核心，教师队伍形象直接反映了教育的形象。我们建立健全教师管理制度，抓好教师队伍建设。引进竞争激励机制，加强年度考核，全面提升教师的整体素质和形象。开展评优评先活动，在教师中广泛开展讲团结、讲正气、讲文明、树新风、讲奉献、创佳绩活动，提倡各位教师对事业讲忠诚，对学校讲责任，对个人讲自律，对幼儿讲爱心，对同志讲协作，对工作讲效率。禁止混天度日、不务正业、误人子弟、自甘落后、违反学校制度和无组织无纪律及体罚和变相体罚幼儿的行为发生。全园教师树立新型的教育观、教师观，加强师德修养，规范言行，自觉为人师表，形成和谐、诚信、团结的管理氛围。对于新教师，进行师徒结对，传帮带教，让新教师在观摩中进步，在反思中成长。加强班主任的责任感，因为班主任是班级工作的核心，班主任更是幼儿园工作的保障，班级工作的好坏直接影响幼儿园工作的质量，因此，我们让班主任明确自己的职责和义务，让班主任比贡献讲奉献，保证各项工作顺利进行。

>三、保育教育：

注重细节，提升质量 幼儿园工作无小事，事事育人;教师无小节，节节为楷模。幼儿园保育工作都是琐碎而细小的，如果每一个工作人员凭着一颗敬业之心去做事，就会觉得责任重大，小事不小。诸如：每天的\'卫生区必须保洁，每天的杯、巾、桌子、玩具必须消毒，每个幼儿必须安全上下楼，吃好、睡好等等，每一个细小的事情都能折射出每一个老师的职业责任感。每一次的检查组来园时都会情不自禁的说一声：“你们幼儿园真干净呀!”简单而平凡的一句话，对我们老师辛勤的付出做出了充分的肯定。 本学年教学教研注重了鼓励学习，相互研究，展示交流，促进老师们专业化的发展。在园本培训活动中，我们注重了以教学研讨为切入口，以家园合作为支撑点，以实践活动为延伸点，使教学教研活动更加丰富，更有成效，教师们教学理念更超前了，教学技能更娴熟了，教学方法更灵活了。 一是各班能认真制订教学计划，在制定周、半日活动时合理安排各方面的教育内容，根据孩子的年龄特点把领域活动与主题活动有机结合，相互渗透，有效地防止在教学工作的主观性和随意性。 二是定期检查教师备课、幼儿成长册、教育笔记等。落实一日教学常规，加大对一日生活各个环节的监督和调控。三是各班都创设了有利于引发幼儿互动的环境。在走廊、楼梯、班级主题墙、家长园地等环境的创设，做到美观新颖，突出主题。根据孩子年龄特点，力求做到生活化，情趣化，艺术化和儿童化，让孩子主动参与到环境中来，从中受到教育。

>四、卫生保健：

落实安全，细化保育 时刻牢记：眼中有孩子，心中有安全，处处有教育，安全第一。一是我园以高度负责的精神，切实加强对学校安全工作的领导，认真执行并落实上级有关安全文件的规定，并做到认识到位，领导到位，措施到位。校长与各部门人员签订安全责任书，把责任落实到人，做到各司其职，各负其责。二是学校十分重视并落实经费做好各类安全隐患的监控与整改，确保师生和校舍的安全。为了确保校园安全，进一步完善门卫制度，值班制度，实行二十四小时值班制，节假日领导带班，添置了安保器材，领导还不定期组织成员对学校的安全设施进行检查，发现不安全因素及时整改。三是学校重视幼儿卫生工作，加强食堂管理制度。把好食品进口关，确保采购食物新鲜，无变质，把好入厨前的质量关;保证厨具干净清洁，做好消毒工作;严禁不安全事故发生。建立有关食物中毒事件的应急处理和报告制度。四是要求各班利用每天的离园时间对幼儿进行安全教育，培养幼儿安全意识，教会幼儿初步的自防能力。

>五、家长工作：

家园合作，有序开展 做好家长工作是我园各项工作顺利开展的充分保障。我园做到主动、亲切与家长沟通，利用早送晚接的时间和家长交流，平时多观察孩子在园的各种情况，孩子们的点滴进步、成长、特长、优点都及时反馈给家长，随时取得家长对老师们的信任和对幼儿园各项工作的支持。一年来，我园成立了家长委员会，并组织了系列活动请家长参与，与家长沟通，达到了家园共育的目的。如：开学初召开家长会，让家长了解幼儿园的作息时间、保教内容、安全教育内容等等;期中，组织家长开放活动，让家长观摩教学活动，以及幼儿的表现;期末召开家长汇报会，让家长了解孩子在幼儿园一学期来的生活、学习上的收获。通过定期更换宣传橱窗、家园联系栏，向家长广泛介绍，保教、安全等方面的知识。总之，这一系列活动的开展有利于幼儿的成长，有利于幼儿园的发展，有利于家长素质的提高。

>六、思考与展望

总结一学年以来的工作，我们在取得成绩的同时，也存在着一些不足之处，如： 1、自主性管理的探索与实践还不够，部分教职工的主人翁意识还不强; 2、游戏活动的质量还不算高，创新性还不强; 3、教师主动开展教科研的意识还不够等等…… 展望未来，我们充满了憧憬和希望，因为我们满载着领导、家长的期望。我们全园教职工将继往开来，以饱满的热情、崭新的面貌、科学的态度和求实的精神向着更新、更高的目标不断奋进。

**园长分管的工作总结3**

经过我园全体教职员工的共同努力，在园的238名孩子个个有进步，幼儿园的管理水平也有了很大的提高。本着“反馈、总结、自省、提高”的原则，现将第一学期工作总结如下。

>一、团队建设方面

我园自开园起，在园幼儿170人，设五个班级，16位教职员工，其中教师有5人，保育员4人，后勤人员7人。经过二年的建设，我园现有在园幼儿238人，教职员工27人。其中幼师15名，保育员4人，后勤人员8人。团队建设的过程中，有付出，更多的是回报，具体来说，分为如下几个方面。

根据XX中心校的要求，作为一家建制镇的中心幼儿园，应当按照二教一保的人员编制配备每个班的师资力量。我园积极响应中心校的要求，开园伊始，将加强教师队伍的建设工作作为重中之重。

一是把好入园教师资质关。我园通过提高薪资待遇及岗位补贴，改革教学教研方式等手段，在短短的两年时间内，引进了一批高素质、有经验的、符合幼儿教育资质要求的教师。截止至本学期开学初，我园教师中拥有教师资格证的师范类毕业生有5人，拥有XX幼儿英语教师资格证的有3人，其他7名非师范类的教师均系英语旅游专业、语言档案管理专业等相关专业的大中专毕业生，人才队伍的建设基本上实现了在专业对口的基础上不拘一格。

二是加强在园教师培训，提高教师专业素质。在保证教师编制足够的前提下，我园利用“请进来，走出去”的形式，不拘泥于形式，采取多种培训手段，提高教师的专业教学水平，开拓他们的视野，增长他们的见识，增加他们与家长的沟通能力。9月初，我园邀请到了XX幼儿英语专家进行园内培训，利用难得的专家现场点评机会，我园把握时机组织了三位优秀教师上了三堂XX幼儿英语公开课，并邀请到了部分家长出席，既煅炼了老师的讲课水平，也增进了家园联系，并且给其他众多老师做了良好的表率作用;11月初，我园随XX教育集团XX考察团赴XX观摩学习五所特级幼儿园的管理及教学活动，开拓了我园负责人的视野与思路，带回了新的`教学理念与方法，从理论了提高了我园的管理水平;12月初，结合下半年幼儿园里节日多、庆祝活动多的特点，选派我园两位优秀教师去XX参加“幼儿园节日策划、环境创设”的专题培训，在我园随后开展的“快乐伴我行——第二届冬季亲子运动会”的赛场上，我园王XX老师即将所学知识用于实践，现场制作了数个可爱的摇摆箱，以抽奖的方式让小朋友们与家长一起玩耍，取得了非常良好的效果。

三是提高教师福利待遇，提高教师地位，切实解决教师生活问题。营造快乐氛围，践行“快乐共享”的教育理念。信任是最好的管理武器，我园尊重每一位老师的观点与建议，幼儿园遇到困难问题，首先想到的是激发老师的潜能，群策群力，在教师会议上商讨以后，再让各位老师执行，让她们享受到事业的成就感国家进一步加强了校车安全排查与整治工作，面对130多位需要接送的孩子，绝对禁止超载的政策，我园顿时陷入了困境。怎么办?我园连夜召开“校车安全教师专题会”，本着“不能停学，更不能增加政府负担”的原则，请与会教师共同商议，会上，老师们身当已任，出谋划策，最终拿出了\_召开家长征求家长意见，增加车辆，增加驾驶员与跟车老师，所需费用由幼儿园与家长共分摊\_的方案。截止至目前为止，经过所有老师的共同努力，99%以上的家长都能理解幼儿园的校车增费方案，并积极主动地与老师联系，支持我们的工作。

根据管理学原理，人的情绪是会感染的，我园坚信只有一个快乐的老师，才能带领一群快乐的孩子，组织好他们一日生活吃住行。我园利用可用资源，积极引导全体教职员工团结一致，互相关心。经过引导，我园所有教职员工在日常生活中，无论哪一位教师有困难，其他人都会主动向他伸出援助之手，给予最大的帮助。每周五的教师例会上，教师们无一例外地能感受到自己被肯定、被尊重、被关怀的氛围。每一天，幼儿园里萦绕着的是一种积极向上、感恩的心态，这种心情变成一种乐观向上、笑眯眯的表情传递给了每一位家长。我园教师90%以上属于年轻教师，未婚，婚后孩子小的教师占绝对比例。针对这一情况，我园依据国家劳动和社会保障部针对女职工的特殊补助条例，制定了病假、产假、哺乳期等女职工特有的假期工资补助条例，产假40天工资全额发放，特殊情况事假，半个月内劳动关系不解除，为工作满一年的女职工购买社会基本养老保险。针对非XX本镇教师，我园提供标准化职工住房，开通了有线电视，安装了空调，幼儿园食堂免费提供就餐。从制度上保障了我园教师团队的稳定性。

四是提供共同愿景，塑造健康向上的园所文化。通过学习及会议培训的机会，我园适时向各位老师传达国家关于学前教育的最新政策及动态，XX中心幼儿园作为一所中心建制镇的幼儿园，无论体制如何，最终是会发展壮大的。只要我们老师自身本领过硬，任何时候，都是会有用武之地的。通过学习，整个园所老师之间比学赶超，积极创新，好点子，好思路层出不穷，给幼儿园带来了无穷的活力和取之不尽的教学源泉。

>二、安全管理方面

一是健全运行机制，规范办学，为幼儿园安全工作提供基本保障。我园系公助民办幼儿园，自开园之初，即在XX政府、镇中心校的指导下规范运行，在节假日安排、每日作息时间上参照原中心幼儿园，比照XX中心小学，与中心校保持高度一致。在园所收费方面，认真科学测算每一项成本，结合农村家长的收入情况，制定切实可行的收费标准，并在每个学年度开学前报中心校及XX市物价局备案。在校车安全方面，除自购二辆校车按国家规定入户上牌以外，要求租赁的三辆校车都购买驾乘险及三责险，并且标贴明显的幼儿园校车标识，以便宜其他社会车辆避让通行。在门禁制度方面，聘请专职门卫一名，24小时守园，注视园所周边动态，保卫孩子们安全。

二是加强幼儿及家长安全教育环节，增强幼儿及其家长自救自护的主体意识。利用宣传栏、各种会议及时、认真传达上级有关文件精神，进一步加强对师幼的安全知识教育、养成教育和心理健康教育。平时的教育保育工作中，老师们利用区域活动时间对孩子们们进行安全知识教育，以游戏的方式带领孩子们模拟开车过马路、进超市买东西、在池塘边行走等危险场所的安全知识教育。xx月份，将XX交警中队的警察叔叔们请进了幼儿园，专门给在园幼儿进行了一次别开生面的道路交通安全常识教育。除了对孩子们进行安全知识教育，我园累计发放二千多份《致家长的一封信》，不断地加强对家长的安全教育。

三是建立健全了安全管理规章制度。首先是校车接送安全制度，我园制定“手到手、门到门”制度，要求跟车老师将幼儿从车门抱到家长手中，每车配备一名跟车老师，每日一表一报;为配合校车早接晚送的完善，制定了老师站班制度，每天早晨安排两位老师在幼儿园大门口迎，在多功能厅送，负责将上、下车的幼儿分别护送到各自的跟车老师及班级老师的手中。其次是接送卡制度。第三是午睡值班制度。第四是食堂采购、食品留样制度。第五是户外活动安全看护制度。第六是环境卫生制度。第七是晨午检制度，传染病防护隔离制度。

**园长分管的工作总结4**

第二学期的工作已接近尾声，在这里我首先要感谢园领导对我的帮助与支持；感谢领导班子之间精诚团结，配合默契，务实创新；同时还要感谢和我一起工作的老师们，正是有你们的配合与付出，我们的各项工作才得以顺利完成，谢谢大家！

本学期，是我逐步适应角色，工作上日渐成熟的一个学期。在工作中，我严格要求自己，处处以身作则，为便于为以后的工作积累经验，及时查找不足，现对本学期工作做如下总结汇报：

>一、业务学习情况。

（一）教育教学方面：

本学期，我园包括雨哦班域内七个班级全都用华东建构式主题课程。我园在学期初对全体教师进行了华东建构式主题课程的培训，使全体教师对新教材的主导思想、把握原则等方面有了更深一步的认识，也为新学期教学活动的正常开展奠定了基础。通过半个学期的教学实践及教研，教师们刻苦钻研、勇于创新，摸索出一套适合本园的教学方法，教育教学水平有了大幅度提高。但是在新教材的使用过程中，也出现了不少问题

（1）受以前分科教学的影响，教师在安排教学内容时忽视了主题课程的整合性，导致教学活动主题不够突出、内容出现断层现象；

（2）教师对新教材要点“自然、和谐、主动、快乐”理解不够透彻，在教学活动组织过程中没能很好的体现，对于如何解决教学中出现的种种问题，在新学期打算中将会详细说明。

（二）业务学习内容及日常工作方面

1、两个转型：

（1）尽快完成学习型教师向经验型教师转变。

本学期，结合我园现状，对于新上任教师，除组织学习《幼儿园管理手册》尽快让新教师了解我园的规章制度，还安排新教师流动岗位，这使刚走向工作岗位的新教师有机会熟悉不同班级的幼儿及教师，对孩子的年龄特点、认知能力、对教师的班级管理、教学组织能力、家长工作、幼儿园一日工作流程都能尽快掌握。

另外，教育教学上也留给新教师很大发挥空间，在安排新教师每周准备1—2节教学活动的过程中，新教师可以不受教材的影响自选教学内容，这在很大程度上体现了对新教师的尊重与扶持，在工作中帮助教师树立正确的儿童观、教育观，使每一个教师都明确全面推进素质教育的重要性和必要性，帮助教师树立可持续发展观念，为教师正式走上工作岗位积累经验。通过几个月的工作实践，我园新教师在工作中都能尽职尽责的完成本职工作，能够积极主动配合班内教师共同开展、做好班级工作，虚心向老教师学习，工作上能发挥自己所长，教学组织能力提升很快，也深得孩子和家长的喜爱，希望新教师严格要求自己，全面提升业务素质，尽快缩短学习型教师向经验型教师的过渡时间。

（2）经验型转向研究型。

我园多数教师教学经验丰富，应对各种问题的能力强。在教育教学上，希望教师们不断探究教育的真谛，及时发现问题、剖析原因、梳理经验、归纳提升，使自己逐步跨入研究型教师行列，争做科研教学的带头人。

2、一个提升：

本学期，继续提升教师的综合业务素质，工作中，结合我园教育教学出现的问题，组织教师学习：教师如何提问、如何做好家长工作、如何设计古诗教学活动，还共同学习了：

表扬孩子的101种方法，教师文明用语、教师忌语等内容。通过学习，教师在思想认识上、教学行为上、家长工作上都有了新的认识，也应该可喜的看到教师整体素质有了很大提升。本学期，教师教育心得的撰写也是提升教师业务素质不可缺的重要因素。从年轻教师的视角阐述教育有时候需要等待，只要我们多给孩子一点时间，我们等到的将是孩子不一样的表现；回首本学期工作，六月份，为迎接督导评估检查，我园教师齐心协力、加班加点，区域活动、自制玩教具等工作完成得非常好，为幼儿创设了更加美好的学习生活环境。

>二、重视安全管理与疾病预防工作。

本学期，我们一如既往的重视和加强了安全防护和安全教育工作，要求各班老师每周在活动中贯穿安全教育。并为班级配备相关光盘，以动画的形式，耳濡目染、潜移默化地让幼儿懂得基本的防护知识，尽可能避免意外事故的发生。本学期中一班幼儿马靖森早晨入园在上楼梯时意外磕伤眼角。因为我园早晨幼儿入园时，一名教师负责在大厅门口进行晨检，另一名教师在班内组织晨读，早接待的时间里，楼梯到教室的这段距离是安全工作的盲区。事故发生后，从园领导到教师，大家共同查找原因，制定周密可行的对策，杜绝此类事故的发生。重视卫生保健工作，提高防病控病能力。为了有效预防各种传染病的发生，我园自上至下高度重视，积极做好卫生、消毒、通风、等预防工作，对有生病、发热迹象的幼儿进行隔离，另外，还利用家教宣传栏、幼儿园网站等形式定期向家长进行了卫生保健和预防疾病、传染病的宣传。确保幼儿有一个干净、舒适、放心的环境。并在5月15日市妇幼保健院来园对幼儿进行健康查体；

（一）关注教师反思水平的提高。

教学反思是教师的专业学习与全面发展的过程，教师只有不断反思，才能提升自己的教育理论水平。新学期，教师要高度重视教学反思对自己专业成长的重要性，把教学反思作为自我学习、自我提高的跳板，不断改进教育实践，提高教育质量，促进自身素质的提高。

（二）关注儿童的发展。

在本学期主题活动开展的过程中，教师对主题教材认识不够，

导致主题教学开展内容不够丰富，教学效果不够突出。重点体现在：

1、主题环境的创设是幼儿对主题活动最直接的认知。教师在开展主题时对主题网络的设计，材料的投放，教学活动的组织，更多的是要关注“如何促进儿童健康发展”这个原则。因为我们所设计的一切教育内容，最终目的就是为了儿童的发展。但是这项工作我们却没能很好的开展起来，首先我个人在此检讨没能尽到职责，工作上很多时候放松了对老师的监督力度，这一点我有不可推卸的责任。

鉴于这种情况，新学期主要从：教学活动设计集体参与出精品课——分工合作解放时间——教学反思详细记录——主题总结务实精炼。

（附说明：教师分科情况、集体备课、分工准备、资源共享）

相信通过大家的共同努力，我园的保教质量在新的学期将会有更大的提高。

老师们，我们的事业是创造未来的希望，我门的事业是萌及子孙的工程，面对xxxx年，又一个新的开始，我相信，辛勤耕作，必将换来硕果累累、五谷丰登；同舟共济，必将肝胆相照、共存共荣！

**园长分管的工作总结5**

一年来，我园以《幼儿教育指导纲要》为指导，认真贯彻落实《教育局xx年工作要点》精神，结合我园实际，努力领会并认真实施了幼儿教育的新要求、新理念。进一步加强了全园安全工作及管理工作，在全园教师的团结协作、努力工作下，在本园质量管理体系各项工作的不断完善与运行过程中，按计划开展并顺利地完成了各项工作，

>一、管理工作

1、认真学习《幼儿园教育指导纲要》及相关的文件、要求，坚持依法办园，依法治教，认真落实区局各项工作要求、会议精神，坚持间周一集中进行政治和业务学习，强化教师的爱岗敬业意识，结合师德师风精神，大力弘扬求真务实、爱岗敬业的高尚师德，构建和谐校园，使教育教学质量稳步提高。

2、加强了幼儿一日三查工作的管理，班级的晨午检和一日各环节检查要填好检查卡做好记录，并由主管安全的副园长定期检查，把检查结果与各班教师的年终考评挂钩。

3、加强保教工作的全方位管理，严格执行区局的教学管理工作定期报告制度。园长和主管保教的副园长、教研组长深入班级听课二十余节，查教案，对教育教学出现的问题进行现场指导，对一日常规工作进行跟踪督查。查班人员不只是检查教学活动，还注重察看班级常规、幼儿习惯的培养。要求教保人员做到有人检查无人检查一个样，教保人员必须把教育贯穿到一日生活之中，而不是为迎接检查而作秀。结合本园的实际工作，加强园本培训，不断提高教师教育教学反思的能力，更好地落实教育过程生活化、游戏化、自然化，使教师和幼儿共同成长。

4、全面实行量化考核。近期我们又一次对《年度量化考核实施方案》进行了修订，建立激励机制和科学化管理。推行园务公开，对于重大问题，实行集体研究决策，充分发扬民主，政务、财务公开透明，接受群众监督。

>二、安全工作

1、进一步加强、完善、落实了各项安全管理工作，树立安全重于泰山的意识，严格按相关部门的要求健全各项安全制度，规范了各项安全工作，开学初与各类人员签订了安全责任合同，进一步明确了安全责任，确保了各项工作安全、顺利地开展与完成。

2、严格执行幼儿黄蓝卡接送制度，保证幼儿在园的安全。

3、加强对设施、场地、设备的检查与及时维修工作。开学初，我们对全园各处进行全面的安全检查，焊接了脱落的玩具护栏，并对厨房进行了加固，做到了及时发现问题及时解决，保证了各项工作安全、顺利地开展与完成。

4、各班加强对幼儿有目的、有计划地进行安全教育，各年龄班根据其年龄特点制定出恰当的安全教育内容，在每周工作计划中安排一节安全教育课，有效的开展了安全教育活动，增加了幼儿安全知识，使幼儿的自我保护的意识和能力得到提高。

5、多次召开安全专题会议，及时解决安全问题。定期检查幼儿灶的食品采购和操作过程，严防食物中毒发生。汛期到来前，对园内的排水渠、教学楼的\'落水管进行了全面检查，保证汛期的排水畅通。

6、今年4月份我园中班卧室、活动室内发现了成群的白蚁活动，我们一方面向学校报告，一方面采取临时应急措施使用杀虫剂捕杀白蚁。学校领导获悉后高度重视，现场勘察蚁情后，专题向区局领导汇报并请局领导现场调研。区局领导现场决定立即与白蚁防治专家联系，拟定防治方案。现在白蚁防治专家的以确定，暑期里彻底根治蚁害。

>三、教育教学工作

1、幼儿园组织教师重新学习《新纲要》，激励大家争做反思型、创新型的教师，在不断的反思中寻求新的方式方法，提高教育教学水平，突破旧的教学模式。四月份郑艳教师对全区进行了说课，她能从幼儿的兴趣爱好出发，尊重幼儿的个性差异和年龄特点，教育活动始终围绕幼儿的情感态度展开，使幼儿在玩中学，学中乐。受到同行和领导的一致好评。

2、从园内教育教学工作实际出发，就实际工作中出现的问题认真开展了教研活动。近期小班组就“如何让新入园幼儿尽快适应幼儿园”，中班组就“如何构建和谐班级”，大班组就“如何做好家长工作”，“幼小衔接”等问题进行了教育教学研讨，达到了以教研促教学的目的，通过教研活动较好的解决班级教学工作中存在的实际问题。

**园长分管的工作总结6**

20\_年悄然划上了一个圆满的句号。回首这一年的工作，我倍感欣慰。虽然说不上创造了一流业绩，但我立足于本职岗位锐意进取，推动幼儿园发展又上了一个台阶，推动教师们的教育教学水平又提升到了一个新的层次。我努力探索以人为本,科学管理的办园策略与方法，在不断的实践与探索中，无论是办园条件、管理水平、师资建设，还是保教质量、幼儿园发展都取得了明显的成效。下面我以点滴工作体会正与同仁。

>一、强化内部管理，提高办园档次

园长是一个幼儿园的灵魂。我注重自我的反思与学习，更注重于班子队伍的建设，以我为核心的班子人员为园内的广大教师起到了模范带头的作用。班子建设我强化三个意识；”一体意识”、””开拓意识“、“服务意识”。班子人员团结一致、分工明确、勤政廉洁、严以律己，是一支“开明、团结、廉洁、高效”的好班子 。在我的带领下，我们的班子人员是幼儿园来得最早走得最晚的人。我讲奉献，作表率，潜移默化引领幼儿园良好的师德师风。

我注重为教师创设有弹性的工作空间。工作中，时时不忘征求教师的想法意见，采用对话式而非命令式：思想上，鼓励多交流不求大一统：工作方法灵活多变。我努力营造健康温馨的文化范围。在保证教育现代建设投入的同时千方百计地提高教职工福利待遇；我以务实的作风投入工作，引领着周围的年轻教师奋发向上；我以满腔热情的工作热枕凝聚人心。我不摆架子、不说空话、不唱高调，常见缝插针与年轻教师交流思想、促膝谈心，引导教职工珍爱自己、热爱生活、快乐工作。一件件细致入微的小事，充分体现了我对教职工的关心。我情感化、弹性化的管理凝聚了全园教师的真心，激发了广大教职工工作的积极性、主动性、创造性。

>二、提升教育质量

我倡导教师熟心钻研教学艺术，提高课堂教学质量，厚实实践基础，不断根据的新基础教育理念来审视和反思工作，理性构建自己的教育观念，不断提高教育艺术、积累教育智慧。我鼓励教师“人人有潜力，个个能成功”，鼓励团队合作，每周一晚作例会，总结上周情况布置本周该做的工作，提升教育智慧。我狠抓重点教师培养，重点课型的研究，强化教师专业发展过程中的具体目标和实践步骤。我充分运用表彰、鞭策、激励等机制推动教师成长，引导教师向着各级名师的目标奋进。我用清晰的目标激励教师，不断用阶段性的目标引导教师，用积极小胜为大胜的办法，不断增强教师工作成就感，使教师们快速成长。

>三、更新办园理念，强化服务意识。

面临发展快、要求高的幼教形式，我坚持学习，不断更新理念与时俱进。在新的时代背景下，我大力倡导教师一方面要教书育人，另一方面要有强烈的服务意识。在我看来；幼儿园的生存与发展既要用过硬的教育质量赢得良好的社会信誉，更要用优质的服务赢得家长的满意和支持。家长式幼儿园的上帝，它既可载舟又可覆舟，有了广大家长的满意，才有可能形成良好的社会信誉；有了良好的社会信誉，幼儿园才能不断发展壮大。基于以上思想，我不断强化教师服务意识培养，引导教师事事、处处舍身地为家长着想，为家长解决后顾之忧，通过办好一件件小事去赢得家长的满意。同时，作为一园之长，我更从宏观方面上做好家长工作，充分赢得了家长对我工作的肯定。

优质服务的首要条件是保证幼儿的安全。安全健康是幼儿园一切工作顺利开展的保证，我高度重视，常抓不懈。我对全园教职工进行安全强化教育，使“人人讲安全、事事讲安全、时时讲安全”的意识深入人心。

强化领导班子值班检查监督制，广泛开展教职工、幼儿家长、幼儿身体状况、心理素质、特殊病史的排查活动；保证幼儿园卫生严格执行制；严格接送幼儿车辆的管理。同时幼儿园进一步完善了食堂建设，狠抓保健卫生的原则、使我园保证了卫生安全工作常态达标，本年无一例责任事故发生。

教育需要无私奉献，管理需要不断创新。让我在反思与展望中以更好的资态投入崭新的20\_年。相信在新的一年中，我会取得更大的成绩 ！

**园长分管的工作总结7**

>一、加强领导管理

根据我园的特点，成立园委会领导班子，设有园长一名（全面负责幼儿园工作），副园长二名（负责幼儿园教学和日常安全管理工作）。园长按《××工作计划》全面组织开展幼儿园管理工作，每周五召开园委会，总结本周的工作以及讨论下周的工作安排，每月定期召开全园工作会议。副园长严格按照本园的各项规章制度进行各自的管理工作。

>二、规范幼儿园管理

我园坚持正确的办园宗旨，结合本园实际的情况，建立了比较健全的组织机构和各种规章制度，各类人员岗位职责明确。建立严格考核制度。措施和完善激励机构，并能认真执行落到实处。逐步完善档案资料，分类归档。

（一）教学管理工作，分管的副园长根据我园实际情况制定保教目标和学期计划，督促教师制定各班有学期、月、周保教工作计划，并定期检查教师的教案，合理安排幼儿一日活动。动静交替。户外活动每天不少2个小时，合理组织教育内容，以游戏为基本活动，有效促进每个幼儿在不同水平上的发展。并定期教师进行教育理论和幼儿常规的培训，在2至3月份具体进行了对教师手指操的培训。在4月份和去年的10月举行了教学活动，并认真做好评议。各种保教资料及时归档。

（二）幼儿园的卫生保健、安全管理工作，分管的副园长认真执行幼儿园卫生保健管理实施细则，建立健全安全的卫生保健制度，制定每周食谱，保证幼儿每日必须的营养。加强食堂管理工作，确保安全无事故。加强晨检午检的工作，并做好记录。对各种资料及时归档立卷，幼儿园档案管理较规范。

>三、做好家长工作

根据农村幼儿园的特点，积极开展家长工作。成立了家委会，建立家长信息档案，方便与家长及时联系。在去年12月举行亲子运动会，加深了家长与幼儿园的感情，受到家长们的好评。在5月份将举行幼儿手工制作展示活动，要求家长们抽出时间积极参加。在4月办了一期关于“手口足病”宣传栏，使家长了解有关的知识。

>四、提高办学条件

自20\_年××月开始，投资××万元，对幼儿园整个进行修缮和整修，面貌焕然一新。幼儿园内安全无隐患，各班级采光好，空气流通，活动室和幼儿教室共用。另还设有办公室、寝室、幼儿厕所、保健室、保管室。

户外活动场地人均面积4平方米以上，保证幼儿早操，户外活动的需要。场地平整，无杂物、无污染、无危险。绿化用地人均面积平方以上。教学用具齐备，并配有多种教玩具盒体育器材，今年二月另添加了大型活动器械。电教设备有电视机、影碟机、音响、电脑等设备，图书资料有200余册，并配有资料柜。

>五、存在问题及下步打算

回顾近段时间的工作，我们取得了一定成绩。展望未来，任重道远，与先进幼儿园相比，我们在硬件和软件建设上仍有较大差距，突出表现在：

（一）安全工作责任制落实的力度仍需进一步加强。

（二）教学硬件设施有待进一步完善。

（三）不断改进教学方法，使课堂教学趋于多样化、趣味化、游戏化、生活化，达到使孩子在笑声中汲取营养，在欢乐中健康成长。

（四）加强幼教队伍建设，加强日常学习培训。支持鼓励教师参加多层次的教育培训，力促教师队伍素质明显提高。经常开展政治业务学习培训和日常教学观摩，不断改进和提高全园教师的幼教管理水平，为幼儿园的健康发展打下坚实基础。

（五）强化校园内部管理，提升工作效率。进一步建立完善各项管理工作制度，切实加强日常监督检查，始终坚持奖优罚劣，奖勤罚懒，充分调动全园广大教职员工的工作积极性和主动性，推动全园各项工作再上一个新的台阶。

总之，经认真研究论证，我园教学管理秩序良好，教育教学规范，在园幼儿安全快乐健康成长，社会效益较好。

**园长分管的工作总结8**

20\_\_年静静划上了一个圆满的句号。回忆这一年的工作，我倍感欣慰。诚然说不上发展了一流业绩，但我立足于本职岗位锐意进取，推进幼儿园发展又上了一个新的台阶，推动教师们的教育教学水平又提升到了一个新的品位。我努力探索以人为本、科学管理的办园策略与方法，在不断的实际与摸索中，无论是办园条件、管理程度、师资建设，还是保教质量、幼儿发展都获得了显明功能。下面我以点滴工作求证于同仁。

一、强化内部管理，提高办园品位

园长是一个幼儿园的灵魂。我重视自我的反思与学习，更注重班子队伍的建设，以我为核心的班子人员为园内的宽大教师起到了模范带头作用。班子建设我强化三个意识：“一体意识”、“开拓意识”、“服务意识”。班子人员团结一致、分工清楚、勤政廉洁、严以律己，是一支“开明、团结、廉明、高效”的好班子。我带头撰写论文、上公开课，在教师中引起强烈反映，在年轻教师中起到了重要的榜样示范作用。在我的带领下，咱们的班子人员是幼儿园来得最早走得最晚的人。我讲贡献，作榜样，潜移默化引领着幼儿园良好的师德师风。

我重点为老师创设有弹性的发明工作空间。工作中，时时不忘征求先生的主张见解，采用对话式而非命令式;思维上，激励多交流不求大一统;工作措施灵活多变。我尽力营造健康温馨的文化氛围。在保证教导古代化建设投入的同时千方百计地进步教职工福利待遇;我以务实的作风投入工作，引领着四处的年轻教师奋发向上;我以满腔的工作热忱凝集人心。我不摆架子、不说空话、不唱高调，常见缝插针与年轻教师交换思惟、促膝谈心，引诱教职工保重本人、热爱生活、快乐工作。一件件细致入微的小事，充足体现了我对教职工的关心。我感情化、弹性化的管理凝聚了全园教师的真心，激发了广大教职工工作的踊跃性、主动性、创造性。

二、狠抓内涵建设，晋升教育品质

在“求实与灵活兼俱、求真与创新统一”的大思维下，我狠抓园本内涵建设，鼎力提升办园质量。暑假期间重新装修了大班层面教学楼，封闭了全体大楼的阳台，使幼儿园环境更温馨、更儿童化。每班每室添置了空调，校园局域网不断完善。在局域网的支撑下，基本实现了无纸化办公。打算机网络做到了班班互通、高初级互通，园部资源共享提高了管理透明度，加强了管理效益。

我倡导老师悉心研讨教养艺术，提高课堂教养品德，厚实实际基础，不断根据新的基础教育理念来审视和反思自己的工作，理性构建自己的教诲观点，不断提高教育艺术、积累教育智慧。我激励教师“人人有潜力，个个能成功”，鼓励团队配合，提升教育智慧。我狠抓重点教师的培养、重点课型的研究，强化教师专业发展过程中的详详目标跟履行步骤。我充分运用表彰、鞭策、鼓励等机制推动教师成长，引导教师向着各级名师的目标奋进。我用明白的目的勉励先生，不断用阶段性的目标勾引教师，用积小胜为大胜的办法，始终增强教师的工作成就感，使教师们迅速成长。

三、更新办园理念，强化服务意识

面临发展快、竞争强、要求高的幼教局面，我坚持学习，一直更新理念与时俱进。在新的时代背景下，我大力提倡教师一方面要教书育人，另一方面要有强烈的服务意识。在我看来，幼儿园的生存与发展既要用过硬的教育质量赢得良好的社会信誉，更要用优质的服务羸得家长的满意跟支持。家长是幼儿园的上帝，它既可载舟又可覆舟，有了广大家长的满意，才有可能形成良好的社会声誉;有了良好的社会声誉，幼儿园才华不断发展强盛。基于以上思想，我不断强化教师服务意识的培养，引导教师事事、处处将心比心为家长着想，为家长解决后顾之忧，通过办好一件件小事去赢得家长的满足。同时，作为一园之长，我更从宏观面上做好家长工作。我分批召开不同类型的个性化家长会，辨别做好个别家长工作，重点家长差异对待。我充分发挥家委会的作用，幼儿园重大举措充分征求家长看法，让家长民主加入幼儿园的管理，充分利用“彩虹报”为桥梁，及时做好广大家长的宣传、沟通、引导工作。多形式的家长工作，充分博得了家长对我工作的确定。

优质服务的主要前提是保证幼儿的安全。安全健康是幼儿园所有工作顺利发展的保障，我高度重视，常抓不懈。我对全园教职工进行安全意识强化教育，使“人人讲保险、事事讲保险、时时讲平安”的意识深入人心。幼儿园新增二位年轻的保安轮值门卫，强化领导班子值班检查监督制，鼎力推行岗位任务制，广泛发展教职员工、幼儿家长、幼儿身体状况、心理素质、特殊病史的排查活动;保障幼儿园严格执行家长持卡接送制;严厉家长接送幼儿车辆的治理。同时，幼儿园进一步完美了食堂建设，增加了备餐间、更衣室，狠抓保健卫生的“三个准则”、“四个严格”、“五个认真”，使我园保证了卫生安全工作常态达标，本年无一例义务事变发生。

教育需要无私奉献，管理需要不断翻新。让我在反思与展望中以更好的姿态投入崭新的\_\_年。相信在新一年的工作中，我会取得更大的成绩!

**园长分管的工作总结9**

转眼，一学期的工作又将结束，本期我严格要求自己，还是以“为了孩子的身心健康，为了孩子的可持续发展，尽心尽责的工作”为宗旨，全身心的投入到工作当中，得到了家长的好评。为了更好的开展今后的工作。现将本期工作简单总结如下：

>一、思想政治方面

热爱社会主义祖国，坚持四项基本原则，拥护中国\_的领导，积极参加学校组织的师德师风学习，认真做好学习记录。利用各种渠道如电视、报纸、网络等，了解国家大事，提高自己的思想政治觉悟。积极参加学习，团结同事、遵守园内的各项规章制度。严于律己，宽以待人，从不挑拨离间，理长道短，工作认真负责，不分份内份外;按时上班，从不迟到早退;关心同事，热心助人;关心爱护幼儿，尊重家长。

>二、教育教学方面

我认真学习幼儿园新《纲要》及《幼儿园管理规程》，全面了解幼儿教育新动态，思想紧紧跟上现代教育的步伐。认真钻研教材，全面细致的了解每名幼儿的身心发展状况，因人施教，使幼儿得到全面发展。“你好棒!” “你太聪明了!”;“你太能干了!”; “你太乖了!”;“ 你进步了!”是我最常用的语言。

我最重视的是安全教育，在幼儿园工作中，安全工作是首位，安全工作是保证，前提是常规管理，只要把常规抓好了，许多工作都会事半功倍。因此，我们几位教师统一要求，严格管理，使幼儿养成良好的学习.生活.卫生习惯。

我把安全工作随时放在心上，挂在嘴边，从点点滴滴的小事着手，每周开展一次安全活动。通过《小豆豆的旅行》、《保护脊柱》、《玩具中的危险》、《保护好我自己》、《夏博士出诊记》、《我的眼睛亮晶晶》等等活动使幼儿有了初步的安全意识，不玩危险游戏，不去危险的地方，不乱跑;初步了解了地震、火灾等自然灾害的相关知识，并且学会了一些正确的安全的简单的自救方法。

今年的六一儿童节，幼儿园进行的是生活活动和美术作品展览，我们班的幼儿展示的美术作品得到了一致好评。我和本班教师利用了各种废旧物品，组织幼儿制作了许多精美的手工作品：有各种盒子制作的房子、车子;有废纸杯制作的企鹅;有蛋壳粘贴的、树叶粘贴的、、种子粘贴的、棉花粘贴的等等的作品;还有许多许多孩子们画的各种主题画.......一份耕耘，一份收获，我们班的孩子们在老师的组织指导下，“儿童节”美术作品展览非常成功。 每样作品都让不少家长们都伸出大拇指夸奖，说孩子们的表现真棒!

我们班开展的包饺子亲子活动也得到大家的表扬，活动中家长和孩子的表现都让人感动。家长和孩子一起包饺子，吃饺子，大家都积极参与到活动中，没有旁观的，场面非常热闹。家长们主动出来煮饺子，让别人先吃;孩子夹了饺子先给妈妈“妈妈，你先吃!”妈妈说“我们一起吃!”，于是孩子喂妈妈，妈妈喂孩子;孩子们还夹了饺子喂老师;其乐融融。

在教学中，尊重幼儿，营造平等、和谐温暖的班级氛围。用眼睛关注每个幼儿，从幼儿身上汲取闪光点，去点亮他们自信自立的明灯，我帮助幼儿发现自己的优势智能，建立其自信和对集体的归属感。在课堂上利用各种生动形象的直观教具，激发儿童的兴趣。

幼儿时期是儿童身心发展的关键时期。幼儿园生活成为这一时期的主体。因此幼儿园生活必须是丰富多彩的，我们开展了各种各样的活动，为孩子们准备了各种活动角，平时就可以走竹鞋、拍皮球、滚铁环、转呼啦圈、玩沙包，看书、画画等等，不仅开发了儿童的智力，还培养幼儿多方面的兴趣。

>三、家园联系方面

教师与家长互动效果直接影响班级经营的成效，利用家园沟通，我经常与家长利用共同对幼儿的关心，协力解决教育问题，分担教育责任。 家长的满意，是对我工作的肯定。真诚的对待每一位家长，如实的和他们交流对孩子教育方面的看法，对家长提出的要求尽量去满足，对家长提出的教育孩子方面的疑问帮着查资料解答，让家长感到我不只是孩子的老师，也是家长的朋友，有困难大家一起解决。当问题出现，第一时间与家长联络很重要。让家长知道老师对问题很重视，对幼儿发展很在意，家长的心里会很高兴。

我在接送幼儿时，都对家长保持微笑。因此，家长们都喜欢和我交换意见和建议，有时候家里的小矛盾都会和我说说。

我们认真办好每一期家长园地，为彼此更容易交流。班主任教师将手机号码留给每一位家长，以便家长更方便快捷地与老师进行联络，更好地关心孩子的成长，经常我都会接到家长或孩子打来的电话。

本期已经开了两次家长会，一次家长会上我向家长介绍本学期目标，使他们了解了班内课程特点，并针对一些问题开展讨论，找到继续教育引导的方向;一次家长会是为了更好的开展“”活动，先向家长介绍活动的方式，活动的意义，活动的要求，希望家长们积极参加，出谋划策，让孩子们过一个难忘的儿童节。

>四、其他方面

平时我努力吸收外界的信息和知识，浏览站，翻阅幼儿教育杂志，看提升个人品味的书籍，利用业余时间进行电脑学习，积极向“幼儿教师网”投稿，把自己觉得成功的教案、平时的体会、工作中的计划总结都拿出来和大家分享，到现在已经有10多篇了;主动进行继续教育，参加提升学历的学习;克服晕车的困难，参加学校组织的到昭通“爱心幼儿园”参观学习;认真进行手工制作，获得幼儿园教师手工制作一等奖。

孩子的快乐，是对我工作的鼓励; 幼儿园的生活总是那样令人回味无穷：孩子的纯真与质朴常会唤出我们的美好童心，使我们能用这颗心去理解他们，走进他们的世界。我们真诚的理解和支持又呼唤和保护了他们可贵的童心，使他们能在人生的道路上迈出坚实的第一步。

与孩子们心相通，心相连，在一起，是我最大的快乐!

**园长分管的工作总结10**

在园长的领导及指导下，本学期我园后勤工作取得了一定的成绩，与上期相比，在后勤保障、幼儿膳食、财产管理和安全工作等方面有了很大的提高，较好地完成了上级交给的各项任务。为了更好的改进工作，提高后勤工作质量，找出不足，特总结如下：

>一、 落实后勤保障，提高服务质量

重视后勤人员的政治学习和业务培训，提高他们的服务意识。本学期在园长的重视下，我们有计划地坚持加强了对后勤人员的政治思想学习和业务培训，本学期以来，除参加幼儿园的正常例会外，后勤部门还组织了业务学习。学习内容以《幼托机构卫生保健工作手册》为主，在学习的同时认真对照职责要求，总结和分析工作中的得失，肯定了后勤人员工作上的进步和成绩，指出工作中存在的问题，提出改进的意见和方法。通过学习，后勤人员的服务意识得到了提高，用他们的话说，工作不分贵贱，后勤岗位虽不起眼，但它直接关系到幼儿园每个孩子的健康，少了就不行。由于对工作有了进一步的明确，本学期进行了后勤人员技能大比拼（切菜和包饺子），使后勤服务方面进一步得到了提高。

一期来，后勤部门围绕幼儿园的工作，在工作中强化后勤工作人员的全局意识、服务意识，根据幼儿园的需要，为幼儿提供相应的食品和生活用品，提供幼儿参与活动的机会与条件，积极配合各班的教学，保证了教育教学活动的正常开展。落实后勤保障方面也卓有成效，园内公共设施的维修也在原有的基础上进一步得到了加强。如空调，消毒柜、灯具、大型玩具、洗衣机和水电等方面，发现了破损情况，先登记后维修，最后检查维修效果。这样以来，节省了幼儿园的经费开支。

>二、 重视改善幼儿伙食，提高膳食质量

为了管理好幼儿的膳食工作，对食品的采购、食物的保管、炊事员的工作等进行检查和指导，发现不合理的现象，及时指正。如发现食品有剩余，马上减量，尽量避免浪费；发现菜切得不够细，立即督促炊事员马上加工。炊事人员坚持执行食品卫生法，我园从未出现食物中毒事故。每日保证按时开好三餐两点；坚持把好进货关、幼儿饭菜质量关和卫生关，并想方设法，不断改善花样品种，每两周与保健部门共同商量好幼儿的食谱，经常听取老师，家长对伙食方面改善的意见。为了补充钙的摄入不足，本期经常用骨头、鱼头、鸡和鸭煨汤，特别是早餐实现了多样化，每周三餐面点，一次面条，一次米粉，吃馒头包子时，还配有含五谷杂粮的稀饭。正餐方面增加了绿色食品的摄入。上午课间十点给幼儿加一次牛奶或豆奶，酸奶，下午起床后，吃新鲜水果和点心。这样补充了钙和蛋白质的摄入。小朋友个个吃得开心，长得白白胖胖。

>三、 财产管理工作

严格执行采购、验收制度，对购买物品进行登记、验收，并认真核对发票的物品数量及质量，对各部门所需物品，定时、定量供应物品，期末对所有财产进行清点，特别是本期，各班床上用品的保洁方面做到了定时进行暴晒，定时整理，通过质量检验再入库。

>四、 安全保卫工作

（1）加强学习，不断提高安全意识。 本期对后勤人员有计划地进行了安全教育，增强后勤人员的责任感。经常组织后勤人员学习报刊、杂志、门卫制度以及炊事人员管理职责，让大家认识到自己肩负的责任重大，要引以为戒，加强责任心才能杜绝事故的发生。

（2）加强管理，严格执行安全防范制度。为了更好地做好安全工作，定期对幼儿园设施进行检查，查找园内不安全隐患，发现问题及时采取措施加以消除，本期以来，在工作人员的配合下，确保了幼儿的人身安全和食品卫生安全，全期未出现任何大小安全事故。

以上总结是幼儿园后勤工作中的一部分，更多的内容和责任将促使我们在今后的工作中不断反思和完善，以期待更多的收获。

**园长分管的工作总结11**

满怀着希望和憧憬，满载着欣慰和喜悦，我们在园长的带领下在全体教师的配合支持下，共同走过了发展中的一个学期。我们本着对孩子们负责，对家长们负责，对幼儿园发展负责的原则，踏踏实实地做好每一项工作，用好每一天时间。但我们工作中也还存在很多的不足，为了能把以后的工作做得更好，在这里我把这学期的工作情况做一下总结：

>一、思想工作方面。

我们园深入贯彻上级教育方针，坚持保教并重的原则，以促进幼儿德智体美全面发展为目标，在此期间，我们园实行了班级责任到人，定期检查常抓不懈，以此来充分的调动老师们的工作积极性，发挥其潜能。在工作中互相提携共同进步。

>二、环境创设方面

我们根据本园的实际情况，对室内的墙壁进行了装饰。让孩子们在环创中找到自己感兴趣的话题，并自主学习，从中感受心中乐园的快乐。

在环创中，老师们从自身做起，遇事相互帮助相互鼓励，让孩子们切实感受到了幼儿园大家庭的温暖和谐，逐步形成活泼开朗的良好性格，从而迈向健全人生的第一步。

>三、教育方面

我们从常规入手，从自我做起，做好礼仪示范。微笑面对每一位家长，亲切欢迎每一位小朋友，主动问好，并严格要求自己的言谈举止，为人师表。同时培养孩子们成为讲文明懂礼貌的好孩子。

课堂上从生活点滴抓起，引导幼儿形成良好的坐姿习惯，说话先举手，安静倾听他人说话，不随意打断他人说话。我们还利用儿歌游戏来约束小朋友们听从指挥。

我们认真组织老师们学习了如何制定学期计划月计划周计划，如何备课做简易教具，如何评定公开课。我们还深入各班了解老师们的教学状况，认真开展公开课的评课。每次活动后，大家都相互交流心德提出改进意见。

>四、我园根据幼儿年龄情况，制定教学计划

我们从课堂礼仪入手，学说一句完整的普通话，让他们通过平时习惯的养成，并结合资料的积累，在游戏中通过儿歌、字宝宝的形式来掌握普通话的本领。

我们从学习几句通顺的普通话入手，再通过创设生活情景（故事表演），以日常生活为切入点，在小班的基础上，进一步掌握普通话，的本领。

另外就是大班，大班是我们幼儿园教学的重点，语言课我们以学习拼音为重点，用拼音来归正字音和学习普通话，并在中班的基础上，利用文字语句来提高幼儿语言能力。大班最难的是手脑速算，数学课方面，由于幼儿的年龄差异大，又在教学中常会出现一半先懂一半慢懂的局面，老师也常常会花更多的时间去辅导让孩子易懂。

音乐舞蹈教学方面。我们充分利用课间活动时间，组织老师们对幼儿进行舞蹈培训，让孩子们在舞蹈中得到锻炼感受乐趣，同时也陶冶情操，从而吸引更多的小朋友加入舞蹈训练，并喜欢上舞蹈课。

>五、保教方面：

我们合理安排和组织幼儿的一日活动，动静结合室内外结合，每天保持2小时的户外活动时间和游戏时间，来提高幼儿的整天素质。在孩子们入园前，每天先做好教师内外的通风卫生工作，每晚孩子们离园后教室保证半小时的紫外线消毒，桌椅地面都用消毒水擦洗，饮水桶、毛巾、口杯也定期消毒。每天坚持加强晨检、午检、晚检的力度来杜绝传染病的入侵，并做好详细记录，同时做好药品管理记录，即时发现问题及时通知家长。

>六、安全方面

我们时刻牢记。眼中有孩子，心中有安全，处处有教育。我们还利用安全教育碟片来辅助教学，增强幼儿的安全意识，时刻防范一切不安全的因素发生。我们重点做好早接晚送的门前管理，以免小朋友因意外而走失。再就是课间、午间、游戏时、入厕洗手时、室内追逐时、进餐前后、午睡、起床、户外活动等几个关键时间段的防范，及时发现问题，及时整改。

>七、家长方面

我们做到主动亲切与家长沟通，利用早接晚送的时间和家长交流，平时多观察小朋友在园的各种情况，孩子们的点滴进步成长、特长、优点都及时反馈给家长，随时取得家长对老师们的信任和对幼儿园各项工作的支持，如遇到特殊情况时切忌发生口角，家长意见细心听取，以此加深家园了解，促进家园关系共同成长。在这方面我们还做得很不够，还需要我们老师们认真去学习、去探讨去努力。

以上点滴都离不开老师们的精诚团结和配合的默契。在这里我真诚的感谢各位老师的敬业爱岗精神和任劳任怨默默地奉献。正因为有了你们的辛勤耕耘，才有了今天我们幼儿园的发展。真切希望在以后的工作中，我们一起把以前做的不好的方面补救回来，我们一同再努力学习，再一同认真拼搏，争取再创幼儿园的新辉煌。

本学期存在的问题：

>一、教学方面

1、由于家长观点的驱使，使我园在教学方面还存在小学倾向问题。

2、由于家长对幼儿教育的性质、功能、目标、内容的认识存在偏差，从而忽视幼儿良好行为习惯，情感、自主性社交能力的培养。

3、由于部分家长不懂得幼儿家庭教育的方式，去片面强调幼儿进行识字，数字教育。导致我园被迫迎合家长的需要，增强教学内容。导致不利于幼儿的身心健康发展。

>二、对教育教学方面改进的措施

1、根据3—6岁儿童发展指南，提升幼儿身心健康发展，须让家长改变教学方面“小学化”倾向的观点。为此，我们还将与家长进行进一步的沟通。

2、对我园来说，只要改变家长的观念，取得家长对学前教育游戏的理解和配合，学前教育“小学化”倾向问题就可以有所扭转，我们愿意不断改进工作，做好家长工作的同时，提升教师的教育观念，提高保教水平，用实力在市场竞争中立于不败之地，我们有信心，有能力为学前教育的良性发展贡献自己的力量。

总之为了提高教学水平，引导孩子身心健康发展，我园必须强化师德建设，塑造师表风范增强师资队伍，让我们共同努力为孩子营造一个美好的明天。

**园长分管的工作总结12**

时光匆匆，转眼间，又一年结束了，回顾一年来的工作，我带领老师们立足本园，了解自身，摆准位置，依靠自身优势，创造出适合自身发展的空间。有成绩也有不足。下面我把本学期的工作汇报一下。

>一、努力学习，提高个人修养

在日常工作中，我坚持读书学习。我认为作为一个合格的园长，必须具备这个职业所需要的一切素质，我必须有更多的知识和能力，必须把握各方面的信息，使自己保持对新事物的敏锐感觉，必须使自己的思想观念始终在时代前列。我坚持不懈地吸取幼教管理等方面的新知识、新思想、新观念，坚持不懈地用自己的笔表达自己的思想，使读书、思考成为我生命中不可缺少的习惯，做好榜样示范作用。

>二、强化安全工作，落实安全措施

安全工作是幼儿园最重要的工作之一。本学期我们坚持把安全工作放在重中之重来抓，重点落实了以下工作。

1、定期检查全园安全设施，排除安全隐患，每月对全园的水电设施、户外玩具器械消防设施、班级设备、周边环境等进行安全检查并记录，提出整改措施。

2、抓好幼儿接送安全，健全凭卡接送幼儿制度。强调要严格执行接送卡制度，为保证安全，防止不法分子和精神病人入内及接错、接丢孩子，家长持“幼儿接送卡”到园接孩子。

3、注重班级安全工作。学期初与各位班主任教师签订班级安全责任书，明确安全责任。通过定期开安全会提高教师的思想认识，每月各班级组织幼儿进行两次安全教育，增强幼儿的安全意识与自我保护能力，通过定期检查及时发现不安全隐患，努力做到防患于未然。在教育教学中对安全知识和安全教育的渗透仍然需要我们进一步改进。

>三、狠抓常规教学工作，努力提升办园质量

1、我园教师虽然老龄化比较严重，但是老师们还是认真备课、讲课、苦心钻研教材，还主动收集废旧物品，自制玩、教具，进一步提升了幼儿学习的兴趣。同时，我园教师还利用上课之余，把教室环境布置的声情并茂、色彩缤纷。我们还要求教师不断更新教育观念，调整知识结构，加强教育技能改革，积极参加上级组织的各级各类培训。我园三位老师观摩了市里、县里教学能手和优秀教师的优质课，很好的利用这个机会，从中学到很多，对我们是个很大的提高。

3、上级领导为了幼儿及老师的安全，为我园翻新了整个校园，崭新明亮的教室，宽敞干净的校园环境，让我不得不心甘情愿的服务于它。我除了组织各位教师进行教室的布置，也把每个班的区角活动都充实制作了很多玩教具外，还把校园环境都做了布置，比如：植物园的栽种，都是我亲手播种、育苗、撒肥、除草才收获的，得到了幼儿家长的一致好评；养殖角的小白兔、母鸡，是在我每天精心的喂养下，长得越来越好。再如：幼儿园操场的跑道、象征着奥运的五环、火炬、体育标志等也都是我在老师的协助下亲手描画的等等。

总之，在这一年里，我们面临的任务繁重的同时，也是大有希望的。困难与希望同在，挑战与机遇并存。让我带着园内所有教师振奋起来、携手共进、埋头苦干、顽强拼搏、抓住机遇、迎接挑战，为开创幼儿园更加美好的明天而努力奋斗！

**园长分管的工作总结13**

伴随着雪花飞舞的旋律，我们本学期的工作已经画上了圆满的句号。在这个学期，开学初，顺利的迎接新生的到来，并迎接了上级主管部门的开学工作检查，在各位教职工的积极配合中，一切前期工作能有条不紊的进行。

在幼儿园董事会、园领导的推荐下，我有幸参加了为期三个月的“20xx国培置换培训”9月15日——12月15日。外出学习期间，园内的工作任务由张园长、谢主任和谭主任挑起了重担，在老师们的大力支持中所有工作都按计划实施开展，圆满结束。再次说声：“大家辛苦了”！

学习中有很多的快乐与收获，在今天的总结中，我将与大家共同分享。

详见PPT1，月15回园后，开始进入工作常态。完成教育局迎检工作，资料添加汇编。

1、《平安校园》评估检查、《安全工作检查》、《安全生产法》、《综治办检查》、《县市区民间组织申报材料》、《学前教育资助补助材料》。

2、每月上报教育局工作表格资料。

3、与谢主任一起查看教学检查、成果汇报彩排。

4、与教师进行业务学习的培训工作。

5、完善汇编《家园沟通联系手册》。

6、制定《招生方案》。未完成的工作：

1、选择合适时机，进行《教师运动会》。

2、班级教师工作细则。

下学期努力方向：

1、进一步提高园本培训活动。

2、班级主题、区域真正的运用起来。

3、班级教师工作细则。

4、选择合适时机，进行《教师运动会》。

**园长分管的工作总结14**

20xx年悄然划上了一个圆满的句号。回首这一年的工作，我倍感欣慰。虽然说不上创造了一流业绩，但我立足于本职岗位锐意进取，推动幼儿园发展又上了一个新的台阶，推动教师们的教育教学水平又提升到了一个新的层次。我努力探索以人为本、科学管理的办园策略与方法，在不断的实践与探索中，无论是办园条件、管理水平、师资建设，还是保教质量、幼儿发展都取得了显著成效。下面我以点滴工作体会求正于同仁。

>一、强化内部管理，提高办园档次

园长是一个幼儿园的灵魂。我注重自我的反思与学习，更注重班子队伍的建设，以我为核心的班子人员为园内的广大教师起到了模范带头作用。班子建设我强化三个意识：“一体意识”、“开拓意识”、“服务意识”。班子人员团结一致、分工明确、勤政廉洁、严以律已，是一支“开明、团结、廉洁、高效”的好班子。我带头撰写论文、上公开课，在教师中引起强烈反响，在年轻教师中起到了重要的榜样示范作用。在我的带领下，我们的班子人员是幼儿园来得最早走得最晚的人。我讲奉献，作表率，潜移默化引领着幼儿园良好的师德师风。

我注重为教师创设有弹性的创造工作空间。工作中，时时不忘征求教师的想法意见，采用对话式而非命令式;思想上，鼓励多交流不求大一统;工作方法灵活多变。我努力营造健康温馨的文化氛围。在保证教育现代化建设投入的同时千方百计地提高教职工福利待遇;我以务实的作风投入工作，引领着周围的年轻教师奋发向上;我以满腔的工作热忱凝聚人心。我不摆架子、不说空话、不唱高调，常见缝插针与年轻教师交流思想、促膝谈心，引导教职工珍爱自己、热爱生活、快乐工作。一件件细致入微的小事，充分体现了我对教职工的关心。我情感化、弹性化的管理凝聚了全园教师的真心，激发了广大教职工工作的积极性、主动性、创造性。

>二、狠抓内涵建设，提升教育质量

在“务实与灵活兼俱、求真与创新统一”的大思想下，我狠抓园本内涵建设，大力提升办园质量。暑假期间重新装修了大班层面教学楼，封闭了整个大楼的阳台，使幼儿园环境更温馨、更儿童化。每班每室添置了空调，校园局域网不断完善。在局域网的支撑下，基本实现了无纸化办公。计算机网络做到了班班互通、上下级互通，园部资源共享提高了管理透明度，增强了管理效益。

我倡导教师悉心钻研教学艺术，提高课堂教学质量，厚实实践基础，不断根据新的基础教育理念来审视和反思自己的工作，理性构建自己的教育观念，不断提高教育艺术、积累教育智慧。我鼓励教师“人人有潜力，个个能成功”，鼓励团队合作，提升教育智慧。我狠抓重点教师的培养、重点课型的研究，强化教师专业发展过程中的具体目标和实施步骤。我充分运用表彰、鞭策、激励等机制推动教师成长，引导教师向着各级名师的目标奋进。我用清晰的目标激励教师，不断用阶段性的目标引导教师，用积小胜为大胜的办法，不断增强教师的工作成就感，使教师们迅速成长。

>三、更新办园理念，强化服务意识。

面临发展快、竞争强、要求高的幼教形势，我坚持学习，不断更新理念与时俱进。在新的时代背景下，我大力倡导教师一方面要教书育人，另一方面要有强烈的服务意识。在我看来，幼儿园的生存与发展既要用过硬的教育质量赢得良好的社会信誉，更要用优质的服务羸得家长的满意和支持。家长是幼儿园的上帝，它既可载舟又可覆舟，有了广大家长的满意，才有可能形成良好的社会声誉;有了良好的社会声誉，幼儿园才能不断发展壮大。基于以上思想，我不断强化教师服务意识的培养，引导教师事事、处处设身处地为家长着想，为家长解决后顾之忧，通过办好一件件小事去赢得家长的满意。同时，作为一园之长，我更从宏观面上做好家长工作。我分批召开不同类型的个性化家长会，分别做好个别家长工作，重点家长区别对待。我充分发挥家委会的作用，幼儿园重大举措充分征求家长意见，让家长民主参与幼儿园的管理，充分利用“彩虹报”为桥梁，及时做好广大家长的宣传、沟通、引导工作。多形式的家长工作，充分赢得了家长对我工作的肯定。

优质服务的首要条件是保证幼儿的安全。安全健康是幼儿园一切工作顺利开展的保证，我高度重视，常抓不懈。我对全园教职工进行安全意识强化教育，使“人人讲安全、事事讲安全、时时讲安全”的意识深入人心。幼儿园新增二位年轻的保安轮值门卫，强化领导班子值班检查监督制，大力推行岗位责任制，广泛开展教职员工、幼儿家长、幼儿身体状况、心理素质、特殊病史的排查活动;保证幼儿园严格执行家长持卡接送制;严格家长接送幼儿车辆的管理。同时，幼儿园进一步完善了食堂建设，增加了备餐间、更衣室，狠抓保健卫生的“三个原则”、“四个严格”、“五个认真”，使我园保证了卫生安全工作常态达标，本年无一例责任事故发生。

教育需要无私奉献，管理需要不断创新。让我在反思与展望中以更好的姿态投入崭新的二00五年。相信在新一年的工作中，我会取得更大的成绩!

**园长分管的工作总结15**

转眼就要临近新春佳节，一年的工作又要接近尾声了，为了能把下学期的工作安排地更好，在此，我对过去一学期的后勤工作进行一个总结。

>一、政治及业务学习

本着理论指导实践的态度，我们坚持进行每周一次的政治及业务学习，组织全体后勤人员学习了有关幼儿园的法律法规，《幼儿园卫生消毒方法》、《食品法》、《关于冬季防火和防盗等安全工作要求》、《加强食品卫生安全联防联控工作要求》等，并学习了消防避险知识，从主观上掌握指导思想，学会融会贯穿于工作中。

>二、各岗工作完成情况

保健：

1、认真参加园内外组织的各项学习，在学习中认真做笔记。

2、坚持把握表人合一的思想，要求各班新生必须持合格的体检表入园。

3、根据各班幼儿发病情况，安排熏醋、熏艾等消毒工作。

4、对保育员、炊事员的工作能经常性检查，并对查出问题，进行指导。

5、每月进行幼儿营养计算，组织召开伙委会，公布幼儿伙食支出情况及反馈幼儿营养摄入分析情况。

6、定期为幼儿上健康课，并注意向有经验的教师请教，尝试用多种形式进行。

7、能配合各类兴趣班的时间，做好下午的看门工作。

8、指导新教师熟悉保育护理、卫生消毒工作。

9、与潘老师配合建立校产的电脑化，及完成教学刻录工作。

炊事员：

1、能按要求验收食品数量、质量。

2、能严格按照带量食谱执行，不随意变更。

3、对物品的清洗、消毒工作能严格按照规定进行。

4、能虚心接受意见。

会计：

1、认真执行财务规定记帐、报帐。

2、按时完成各种报表的填写、上交。

3、本学期更改了银行，给收费工作带来了极大的不便，但也能克服困难，保证无误。

4、组织好后勤人员的各项学习。

5、定期或不定期的对后勤各岗进行检查，发现问题后能示范操作，进行指导。

6、能团结后勤人员，协调好各岗的工作。

7、能热情而细致地回答家长的提问，帮家长解决后顾之忧。

金无足赤，人无完人，在仔细回顾一学期的工作时，难免也发现有一些缺憾，如协作单位卫生许可证复印件的`更换督促、点心的数量和价格的控制、坚持用消毒水擦拭大型玩具、保温桶水温的调试以及卫生检查要更加细致，这些都将是我们在下学期努力的方向。

“全心全意为幼儿服务，为家长着想”永远是我们后勤人员不变的主题!

**园长分管的工作总结16**

幼儿园无小事，事事育人；教师无小节，节节为楷模。作为园长，我一贯坚持“什么都能够放下，什么都能够让给别人，惟独职责例外”。就是这“职责”两个字，鞭策我敬业爱岗，永远把工作放在第一位。我严于律己，深入群众不放松，真诚待人，凝聚人心。微笑放在脸上，感激挂在嘴边，教师和家长评价我亲和力强，幼儿的家长说我有职责心，因为我把他们的利益、需要放在首位。幼儿来园和离园时，我站在大门口与家长亲切交流，虚心听取意见，热情和小朋友打招呼，缩短了与家长的距离。

经过召开教师会议、个别交谈、闲聊、组织一点小活动。在工作中，不了解的就虚心请教，不急于表态，遇事共同商量，团体决策。在处理事务上，大事讲原则，小事讲风格。注意营造一种融洽、舒心的氛围。我觉得我们幼儿园全体人员是一个坦诚合作，乐于奉献，锐意进取的大团体。

咬定目标，齐心协力，全园上下团结一致，达成年度目标。重点做好以下事：

1、常规教学工作：本学期计划完成较好，为提高教学质量，组织教师们开展了教研活动，每周进行业务学习，每次学习后的做反思交流，要求教师们每周一幅绘画作品，教师们不止完成指定任务，课下苦心专研还主动制作自制玩、教具，进一步提升了幼儿学习的兴趣。为迎接济宁市教委一类幼儿园的复查，教师们加班加点准备主题墙饰。学校领导为幼儿园铺设了树胶草坪，各方面齐动员，得到了好评。尤其是主题墙饰，复查组提出很高的评价，不紧美观大方，并且有利于幼儿的身心发展，提高幼儿的审美水平，帮忙幼儿发展了想象力和思维本事。对外交流对教师的提高也很大，本学期日本东京大学幼儿园的刘春燕教师来我园交流学习，组织了教学观摩，我们教师们很好的利用这个机会，从中学到很多，对我们是个提高。

2、加强幼儿园的安全工作。思想上高度重视，成立领导小组，完善规章制度；目标分解，职责到人；人防、物防、技防到位。提高教师的认识与幼儿的本事。经过环境创设、游戏操作、模拟练习、实地观察等让孩子在生动趣味的真实情景中获得有关知识，提高相应的本事。

3、幼儿的身心健康发展是我们最关心的，身体的健康是不容忽视的。身体的健康来自于教师的关爱。教师们到校第一件事情就是提水，为幼儿供给充足的水。每个孩子的在园情景，教师们更是细心观察，发现不舒服的幼儿教师们立刻与家长联系，在第一时间，让幼儿得到治疗。中小班幼儿年龄小，幼儿上厕所不会自我提裤子，都是教师耐心的帮忙。幼儿离园时，教师为每个幼儿穿衣，扣扣。像这种事还有很多，幼儿园处处是“小事”，但这“小”事，就是我们教师的职责，就是我们教师的细心耕耘。

一份耕耘一分收获，这学期即将结束，我们工作中有很多收获，但也有很多不足，在今后的工作中团结协作，锐意进取，刻苦努力，努力为幼儿教育事业贡献应有的力量。

**园长分管的工作总结17**

20xx年是我与全体教职工团结协作、奋力进取的又一年，在双佳幼儿园的发展历程中，也是令人难忘和值得自豪的一年。一年来，我园的发展规模不断壮大，保教质量更趋完善，社会声誉稳步提高。首先，我要感激广大家长对我们的大力支持、关心以及对我们工作的理解。再次，我要感激我的团队，感激我最美丽的幼师姐妹们，是你们一向在我身边陪着我，走过风雨，才换来今日的彩虹。最终，我还要感激所有可爱的宝贝们，是你们给我们带来了欢乐。

回首这一年的点点滴滴，往日的一暮暮即刻浮在脑海里，先将本年度的工作成绩总结如下：

我园位于闸口镇前进路，创办于20xx年，占地面积1200平方米，户外活动面积约800平方米。幼儿园占据着得天独厚的地理优势，与公安远近闻名的虎渡河紧紧相连。园舍远离交通要道，无噪音、无污染，交通便利，家长方便接送，园内环境宽敞舒适，楼体南北朝向，空气流通，日照充足，及虎渡河边清新的空气流淌于美丽的幼儿园内，是一所有利于幼儿健康成长、欢乐求知的梦想之地。

近年来，经过不断努力，幼儿园的环境有了明显的改善，幼儿园的办园条件也有了很大的提高。户外有大型玩具和很多的幼儿操作性玩具。教室配有电视机、VCD、电子琴、音箱、消毒柜等硬件设施配备比较齐全。幼儿园卫生间、活动室等布局比较合理，适宜幼儿生活学习。

为了使幼儿拥有一个更安全、舒适、优美、丰富的生活、活动环境，满足孩子多方面发展的需要。我园今年暑假对园舍进行了重新装修。每一间活动室都安装了空调，活动室里铺上了PVC地板，室外操场铺的塑胶跑道，楼梯采用的防滑的专用的楼梯地板。全园活动场地全部软化，不仅仅美观，更保证幼儿舒适又安全。

在幼儿园里，安全工作我们是放在第一位的。每一天我们教师必须做好晨检午检的工作，发现带危险物品的小朋友要及时的通知家长并进行安全教育。当然我们每一天的安全课是必须要上好的，我们经过儿歌，游戏，常识对我们的孩子们进行安全意识的灌输，不仅仅在园要注意安全，在家也是一样的。所以在放假之前，我们将假期安全事项也是反复的强调。

每一天小朋友们用过的毛巾茶杯我们都会消毒，做到一人一杯一巾，活动室每一天都必须消毒，做到安全无后患。

教师应认真备课，精心设计教案，着眼于全体幼儿的全面发展，并始终以发展的眼光对待每一个幼儿，对幼儿作出客观、全面和公正的评价，不断提高教学质量。每周一，我们会组织全体教师开一次小会，对上周工作的总结及对本周工作的计划，并将每周教学计划公布上墙，让家长能对我们的工作一目了然。

我们学习的目标是要每个教师都在提高，不能一年过了，你还是这个水平，2年过了，你还不如人家新来的，这也就说明了，你没提高，并不是你本事不行，但必须是你态度不行，这样的教师是被我们淘汰的。

所以，平时，教师除了幼儿园组织的学习外，自我也要在网上多学习，唱歌、舞蹈、游戏、手指操等。成效还是很显著地。

**园长分管的工作总结18**

本学期我园在教育局的直接领导下，确立了以创新为主题，以幼儿语言发展和动手能力的培养为突破口”的发展思路，并以此为主线开展幼儿园的各项工作。经过全体教职工的共同努力和不断改革创新，我园的各项工作都收到了良好的效果，也初显了我园特色。

>一、面对现实，明确幼儿园发展思路，努力打造幼儿园特色

今年年初，我园领导组织幼儿园的教职工，认真分析了我园面临着的各项困难：自聘18名人员解决教职工不足问题，却又因自聘人员跳槽造成教职工队伍不稳定;社会上传言幼儿园要变卖等。幼儿园何去何从?我园领导班子组织教职工就此展开讨论，并使教职工形成这样的共识：只要有二幼存在，我们就不能使送孩子来二幼就读的家长失望，不能使孩子在他们各项能力发展最佳的学前期得不到良好的发展，我们要让在二幼就读的孩子感到二幼带给他们的是幸福和成长的快乐。在教职工明确了幼儿园的发展思路后，大家都能积极地朝着打造幼儿园特色的目标努力开展工作。

(一)积极开展课程改革，促进幼儿园、教师、幼儿共同获得发展以学习教育年活动为契机，促进教职工素质的提高围绕目标，积极开展课程改革，打造幼儿园特色开学初，我园就组织教职工认真学习、领会和研究幼儿园的工作计划，使大家在对我园提出的“以‘创新’为主题，以‘语言’发展和‘动手能力’的培养为突破口”的口号形成共识，并在此基础上，结合新教材的使用，开始了我园的课程改革。在课程改革中，我园着重抓了以下几项工作

1、抓好新教材的讨论和分析，并以主题的形式开展教育教学活动。

教师们首先是把一学期的教材内容进行分类，并划分为几大主题，每选择一个主题，就根据各教材内容之间的联系，绘制好一个网络图，网络所涉及的各项内容，大部分都是教材中的内容，也有一些内容是教师根据自己班级的实际提出，还有一些内容是由幼儿生成的。其次，教师们根据每个主题积极为幼儿创设与主题相应的教育环境。在主题活动的开展过程中，教师们为孩子的亲身实践创设了大量的机会，如设置活动区，组织幼儿根据教育主题布置墙饰、布置教育教学活动展版，师生共同收集与主题活动相关的信息、图片、文资料、相关的材料等，使幼儿在这种富有教育价值及隐藏一定教育目标的的环境中，变以往被动的知识接受，为如今主动

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！