# 孵化器联盟工作总结(实用4篇)

来源：网络 作者：心如止水 更新时间：2025-04-26

*孵化器联盟工作总结1xxx创业孵化基地由xxx、xxx、xxx共同建设成立的，是一个为以地方新兴文化产业“xxx”为主的企业提供可租用场地、政府扶持、共用支援服务的商业发展服务生态园。根据基地“半年完成基地设施及配套，一年内投入使用，二年初...*

**孵化器联盟工作总结1**

xxx创业孵化基地由xxx、xxx、xxx共同建设成立的，是一个为以地方新兴文化产业“xxx”为主的企业提供可租用场地、政府扶持、共用支援服务的商业发展服务生态园。根据基地“半年完成基地设施及配套，一年内投入使用，二年初显成效，三年形成良性循环。”的原则， 现将一年来的工作总结如下：

>一、加强基地的组织领导

为了更好的给创业孵化基地入驻户提供服务，基地成立了管理服务公司，由管理服务公司负责孵化基地的日常管理，对进驻单位进行指导。

1、每季度不少于一次的走访，了解入驻户的生产经营情况；

2、为入驻户解决创业初期的房屋装修、人员招聘、外协配套等各类问题；

3、对入驻户的服务，各项扶持政策的指导和咨询，协助办理工商注册、税务登记、银行开户等手续。

4、做好孵化基地的培训服务工作，开展了xxx方面的一系列的培训。

>二、加强基地人员的自身建设

1、加强创业孵化基地的队伍建设，开展了各类学习培训，提高了全体工作人员的业务素质和工作水平，进一步提高全体工作人员的服务质量和办事效率。

2、抓好廉政建设和文明创建工作，配合做好文明城市创建工作，做好孵化基地区的环境整治和已损坏公共设施的修复工作。

>三、抓好基地的发展

1、基地原有入驻户xx户，由于各种因素，今年的招商工作面临不少实际困难。面对不利形势，我们积极拓展渠道，全力做好基地招租工作，大力引进需要入驻的商户。到目前为止，又新增xx户入驻户。

2、根据入驻户的意见、建议结合xxx的环境整治工作，我们对孵化基地所在的区域自然村等地按照“xxxxxx”原则进行了村庄环境整治的改造。

现在创业孵化基地已入住30多户，提供了近200个就业岗位，成了一条产业链，有效地解决了本村部分失地农民的就业问题，使得周边群众得到了实惠。同时充分发挥了以xxx为龙头的一系列产品优势，另一方面，也大大带动了xxx、xxx、xxx产品及果产的发展，接待游客量从前几年的五六十万人次增加到如今近300万人次。

**孵化器联盟工作总结2**

XXX创业孵化基地由XXX、XXX、XXX共同建设成立的，是一个为以地方新兴文化产业“XXX”为主的企业提供可租用场地、政府扶持、共用支援服务的商业发展服务生态园。根据基地“半年完成基地设施及配套，一年内投入使用，二年初显成效，三年形成良性循环。”的原则， 现将一年来的工作总结如下：

>一、加强基地的组织领导

为了更好的给创业孵化基地入驻户提供服务，基地成立了管理服务公司，由管理服务公司负责孵化基地的日常管理，对进驻单位进行指导。

1、每季度不少于一次的走访，了解入驻户的生产经营情况；

2、为入驻户解决创业初期的房屋装修、人员招聘、外协配套等各类问题；

3、对入驻户的服务，各项扶持政策的指导和咨询，协助办理工商注册、税务登记、银行开户等手续。

4、做好孵化基地的培训服务工作，开展了XXX方面的一系列的培训。

>二、加强基地人员的自身建设

1、加强创业孵化基地的队伍建设，开展了各类学习培训，提高了全体工作人员的业务素质和工作水平，进一步提高全体工作人员的服务质量和办事效率。

2、抓好廉政建设和文明创建工作，配合做好文明城市创建工作，做好孵化基地区的环境整治和已损坏公共设施的修复工作。

>三、抓好基地的发展

1、基地原有入驻户XX户，由于各种因素，今年的招商工作面临不少实际困难。面对不利形势，我们积极拓展渠道，全力做好基地招租工作，大力引进需要入驻的商户。到目前为止，又新增XX户入驻户。

2、根据入驻户的意见、建议结合XXX的环境整治工作，我们对孵化基地所在的区域自然村等地按照“XXXXXX”原则进行了村庄环境整治的改造。

现在创业孵化基地已入住30多户，提供了近200个就业岗位，成了一条产业链，有效地解决了本村部分失地农民的就业问题，使得周边群众得到了实惠。同时充分发挥了以XXX为龙头的一系列产品优势，另一方面，也大大带动了XXX、XXX、XXX产品及果产的发展，接待游客量从前几年的五六十万人次增加到如今近300万人次。

**孵化器联盟工作总结3**

xxxx创业孵化基地是在xx、县政府的大力支持下，由xx县人力资源和社会保障局筹建的综合型创业孵化基地，是我县扶持大学生创业、引进高层次人才，为有志青年创新创业提供服务的公益性政府公共服务平台，也是迄今为止xx市唯一一家县区创业孵化基地。

>一、项目背景

以创业带动就业工作是实施扩大就业发展战略的重要内容，是新时期实施积极就业政策的重要任务。当前，高校毕业生就业正面临就业体制改革以及就业人数大量增加的双重压力，并呈逐年大幅递增趋势。如何引导大学生择业就业和创业，已成为各级政府关注的重要问题。党的进一步明确了“鼓励创业，促进创业带动就业”作为就业工作的基本方针；而建设创业孵化基地正是鼓励创业政策的落实、解决就业问题的创新举措。它融创业培训，创业服务于一体，为大学生等创业人员的创业活动提供有力的支持。通过这个平台对帮助大学生自主创业，缓解社会就业压力，提高创业能力，培育创新型人才起着积极的作用。

20xx年，我局就开始着手建设创业孵化基地，因场地、资金等问题搁置。20xx年xx月，我局搬迁至xxxx，办公场所有了较大的改善，具备了打造高水平创业孵化基地的基本条件。与此同时，我局积极争取创业孵化基地项目，打造“云计算”平台，为创业孵化基地的建设提供全面支撑。后与xxxx签订合作协议，由我局提供场地、投资设备，xxxx经营管理。最终，xxxx创业孵化基地在我局落成。

>二、基地简介

（一）基地规模

xxxx创业孵化基地位于xxx人社局6—7层办公楼，孵化面积2200㎡，可满足50家企业同时进驻，创业苗圃工位56个。总体划分为四大功能区：创业孵化区、项目展示区、创业苗圃区和综合服务区。

（二）基地理念

基地采用“政府扶持、社会参与、高校助推、自愿加入、市场化运作、规范化管理”的运作模式。为创业初始人员提供政策扶持、项目论证、创业培训、创业实训、开业指导等“一站式”服务，实现“孵化促创业、创业带就业、就业促发展”。最终达到以促进科技成果转化、培育初创型小微高新技术企业和企业家为宗旨的综合型创业孵化基地。

（三）入孵情况

今年4月以来，经过公开招标，设备安装调试，企业招商，基地于7月15日正式开园。截至目前，入孵企业已达32家，吸纳创业人数68人，直接带动就业185人，提供就业岗位及关联岗位650余个。企业涉及3D打印机设计制造及3D产品开发、无人机开发应用、新能源开发应用、文化教育、广告传媒、装潢设计、软件开发、农副产品销售加工、生物科技、电子商务、旅游文化资源开发等多个领域。7月13日，xxxx对xx孵化基地授予“xxx”创新创业实践基地。目前基地已成为全市、乃至全省的标杆创业孵化基地。

>三、主要做法

（一）购置先进设备，打造一流孵化基地。

一是为帮助入孵企业降低软硬件成本及运维成本，提高管理效率和服务水平，满足基地信息化需求。我局建设孵化基地之初，已经考虑要购置先进“云计算”网络平台，后经多方对比，最终采用华为公司方案。事实证明，华为“云计算”平台确实为入孵公司提供了极大的方便，如：以3D打印制造的xxx有限公司，利用“云平台”可以实现异地遥控3D打印。二是采购多媒体设备和企业办公设备，打造创客空间、创业孵化指导服务中心，并配有创意书店、产品展示厅、民间创意会所及咖啡厅，以完善基地基础设施。以上设备共计投资300余万元。

（二）明确孵化对象，突出公益服务。

大学生走出校门自主创业，面临无项目、无依托、无资金、无经验的“四无”状态，属于创业道路上的“死亡谷”和“幼苗期”，是最困难的自主创业群体。基地在功能定位上，xx创业孵化基地的孵化对象主要是毕业年度和毕业两年以内的大学生创业者，并且突出全程公益性服务。创业企业孵化期两年，所使用场地租金、水电、物业等费用实行全部免费，同时基地向入驻企业无偿提供工商注册、税务代缴创业培训、市场推广等帮扶活动及小额担保贷款、创业扶持资金、创业（开业）补贴、运营费补贴、就业见习补贴、社会保险补贴等优惠政策落实，最大限度地帮助企业降低创业成本，规避创业风险。

（三）发挥职能优势，突出服务内容。

创业是一项社会系统工程，对于大学生创业者，创业就是就业，所以创业孵化基地必须承载创业服务就业服务的各项功能。xxxx创业孵化基地一是在鼓励大学生创业的各项扶持政策方面，不仅免费提供孵化场地，而且能为创业者提供项目论证、开业指导、创业培训、资金扶持等服务。二是开展就业服务进校园活动，大学生创业者以及从业人员可以享受流动人员人事档案管理、就业见习补贴、社保补贴等服务。三是为入孵及毕业企业开展一站式服务，孵化企业在基地可以实现工商税务登记注册、税收减免、小微企业认定、融资担保以及获得产品展示和企业交流对接机会。对科技含量较高、有市场发展潜力的孵化期满企业，基地还可提供科技孵化加速器和转至产业集聚区等接续服务，帮助企业增强持续发展的动力。

>四、存在问题

（一）缺乏统一的组织领导体系和政策依据。

基地创办至今，、政府给予了大力的支持和帮助，但是从总体上看，全县上下齐抓共管、合力推进孵化基地建设的工作格局还未真正形成。虽然我县已经建立了就业工作领导小组，但创业工作组织领导体系还没有真正形成，缺乏强有力的组织领导，导致出现了人社部门“剃头担子一头热”的现象，这在一定程度上加大了基地与各部门的对接协调难度，同时也加大了资源整合难度。而有关孵化基地的`建设发展依据，仅散见于省市几个综合性的政策文件中，我县尚未出台专门针对孵化基地的实施方案和规范性文件，基地建设发展的扶持优惠政策、资金来源保障等都缺乏相应的政策依据。

（二）部门联动机制尚未形成。

就业创业工作，是一项系统工程，涉及的单位和部门比较多，特别是孵化基地的建设，是一项新生事物，个别单位对孵化基地认识还不到位，还不统一，而知道孵化基地业务的单位也基本是各自为政，未形成一个多部门联合推动孵化基地发展的工作机制，如：对中小企业和孵化基地的扶持政策和资金分散在多个部门，由于部门间缺少联动机制，致使政策的操作办法和实施细则规定至今尚不明确。

（三）孵化规模偏小导致示范效果不明显。

创业孵化基地在建设之初，便要打造高起点，高水平的创业孵化基地，而申报一个省级创业孵化基地，常驻孵化企业应达到60家以上。目前，基地是利用我局6、7层办公室，孵化面积（含公摊）2200㎡，只能满足50家企业入驻，目前已经入驻32家，还有10余家企业亟待进驻；此外，针对入孵企业，特别是涉及产品加工、生态农业领域的，企业厂房，项目用地难以提供。

（四）企业发展资金和自身运营经费难以保障。

一是孵化企业都是大学生自主创业的微小企业，自身财力有限，并且在未来的一段时间里都具有不确定性，因此银行等金融机构并不愿意为这些微小企业提供贷款，这在一定程度上给企业发展造成了障碍。二是基地作为政府主导的不以盈利为目的的社会公益性服务机构，自身没有经费来源，办公经费都难以保障。

>五、推进孵化基地建设发展的意见和建议

（一）加强组织领导，努力把建设孵化基地的力量“统”起来。

一是建立统一的创业促就业组织领导体系。建议成立专门的创业促就业工作领导小组，县主要领导挂帅，成立以人社、发改委、产业集聚区、财政、工信、科技、商务、教育、税务、工商、环保、招商、农业、城建、银行、工青妇等部门参与的领导小组。二是要充分发挥政府组织协调和政策引导作用，根据省市有关文件精神，抓紧制定出台更具操作性的xxx创业促就业优惠扶持政策，明确孵化基地建设的扶持政策、资金来源、管理模式、功能作用等。通过出台创业扶持政策，使xx成为一片真正的创业沃土、政策洼地，吸引更多的有志青年到创新、创业。

（二）明确责任目标，努力让多部门联动的机制“活”起来。

要进一步明确各部门的.工作责任，形成以县政府为主导、职能部门积极参与，全力推进孵化基地建设发展的新局面。人社和发改委具体做好牵头、协调、推进工作；工信、科技等部门加强对入孵企业的指导，做好中小企业融资服务体系建设和科技创新体系建设；财政部门加大创业引导资金投入力度；工商、税务等部门降低创业门槛，落实好登记注册和各项税费减免政策；银行积极探索适合高校毕业生创业的信贷服务模式，加大创业贷款发放力度，做好各项创业融资服务；其他各部门和社会团体结合各自职能，积极做好创业推动和服务工作。

（三）加大宣传力度，努力让创业孵化基地的企业“多”起来。

充分利用广播电视、报刊杂志、网络平台等新闻媒体，全方位、多角度地宣传孵化基地及创业就业扶持政策，切实加大创业孵化基地的宣传力度，特别是加大对入孵企业和成功孵化小微企业先进典型的宣传，介绍成功经验，宣传突出事迹，激发、引导广大高校毕业生入驻基地创业的激情。积极开展“政策进校园”活动，立足xx高校，着眼省内高校，收集更多优秀创业项目，通过对创业项目调查核实，组织专家进行评估，整理出一批科技含量高、市场竞争强的创业企业，并确保企业顺利入住。考虑到企业发展的三个周期：孵化期、成长期和加速期，打造xxxx创业大厦，形成以人社局孵化基地为基础，县创业大厦为核心的完整创业孵化体系。

（四）设立专项发展基金，努力让创业孵化的能力“强”起来。

设立创业孵化基地建设专项基金，为具有投资潜力的项目及团队提供项目投资、股权投资和奖励补助等服务，提升孵化企业抗风险能力、缓解融资困难等方面问题，充分发挥专项资金培育孵化企业的积极作用。加大资金支持力度，确保创业孵化基地工作经费落到实处，为基地建设、扶持入驻企业、创业培训、创业服务等提供资金保障。

>六、项目前景

近年来，xx全县上下面对异常严峻的经济形势，在、县政府的正确领导下，积极适应经济发展新常态，着力于转方式、调结构、提质量、增效益，使县域经济稳中有进、稳中有升。当今时代，谁抓住了创新人才，谁就牵住了发展的“牛鼻子”；谁拥有一流的创新人才，谁就拥有了创新的优势和主导权，xxxx创业孵化基地作为xxx县区孵化基地建设的先行者，通过人才引进，开展创业孵化，必将给xx县域经济发展带来以下良好社会效益：

（一）解决产业结构优化升级问题。

从xx的历史来看，作为典型的资源型工业县，形成了产业结构性矛盾突出、自主创新能力不强、节能减排压力大等深层次矛盾，特别是工业结构偏重、新兴产业发展不足等问题更加凸显。基地内的新能源开发利用、3D打印制造、电子商务、软件开发和旅游文化资源开发等，都属于新兴产业和创新型企业。他们来到xx发展以后，不但能够引领xx相关领域的技术开发应用，还能带动国内一批具有核心竞争力的企业集聚到xx。因此，在巩固传统产业优势的同时，着力发展新兴产业，可以推动县域内产业结构优化升级。

（二）解决经济结构转型问题。

xx现行产业结构以矿产资源开发、能源化工业为主，存在着产业经济结构相对单一等问题。通过发展创业孵化基地，扶持一批小微企业，可以促进产业多元化发展，同时使优势特色产业得到进一步发展、提升，加快县域经济结构转型升级。

（三）解决经济发展后劲问题。

在县域经济发展中，必须把转变发展方式作为重要举措。只有加快产业转型升级，加快传统产业内部的技术改造

和升级步伐，推动传统的劳动密集型产业向资本和技术密集型产业转型，才能进一步增强县域经济发展后劲。xx孵化基地紧邻县产业集聚区，做好与产业集聚区企业地有效对接，可以为大企业配套，为集聚区大企业提供转型升级的技术支撑和人才支撑，形成有效促进，共同发展的局面。通过孵化基地建设，可有效带动就业，促进我县就业局面的改进，为新常态下县域经济发展的提供强有力支撑。

**孵化器联盟工作总结4**

郑州中牟汽车产业集聚区科技企业孵化器是从20xx年开始谋划并建设的，20xx年5月集聚区标准化厂房项目正式开工建设，集聚区管委会经过研究认为将标准化厂房区域作为中小微企业的孵化基地，是提升中牟工业创新活力和发展后劲的重要手段，是提高集聚区工业经济整体科技创新能力，增强集聚区活力和发展后劲，推进高新技术产业化的极为有效的途径。因此，将集聚区科技企业孵化器建设作为一个重要议题列为20xx年的工作重点，随之集聚区高新技术创业服务中心在20xx年初成立,20xx年4月份科技企业孵化器有限公司成立，科技企业孵化器进入了正式运营阶段。经过将近一年的运作，集聚区科技企业孵化器建设取得了一定突破，现将20xx年科技企业孵化器工作汇报如下：

>一、主要工作

（一）科技企业孵化器有限公司组建

郑州中牟汽车产业集聚区科技企业孵化器有限公司是由集聚区管委会组建。按照职能，孵化器内设置招商信息部、孵化培训部、综合管理部，进行企业招孵、培育等孵化服务。 孵化器管理人员共7人，其中5人是从集聚区管委会抽调，2人从社会招聘。孵化期管理人员均为本科以上学历，其中本科5人、硕士2人。管理人员中工程专业3人，其他专业4人。能够为入孵企业提供研发、试制、经营的场地和共享设施，以及政策、法律、财务、投融资、企业管理、人力资源、市场推广和加速成长等方面的服务。

（二）孵化器建设初具规模

科技企业孵化器托集聚区标准化厂房项目，拥有孵化场地50万平方米，按两期分期规划建设。按照孵化器行业习惯设计孵化场地，包括孵化企业用地、办公用地、公共区域等。孵化企业用地统一建设标准化厂房，公用地、公共区域通过建设孵化大楼，集中为孵化企业提供办公及科研等孵化服务配套的公共设施，包括入孵企业办公、试验检测、公共场所等。目前已经建成孵化场地将近30万平方米。

（三）企业扎堆、特色凸显

孵化器实行“边建设、边孵化”的发展思路，截止20xx年底入孵企业达到xx家，孵化面积2万平方米。根据省发改委对于省级产业集聚区的要求，进驻省级产业集聚区的非主导产业不能超过30％，但是孵化器打破了非主导产业比例限制。凡是产业化前景好，市场潜力大的科技型企业均可入驻孵化器。目前入驻孵化器的企业都已经进行生产，经营态势良好，而且还有一大批科技型中小企业等待入驻。

（四）加强企业服务，降低企业创新创业成本

为了降低入孵企业的创业风险和创业成本，为入孵企业提供科技支撑，集聚区科技企业孵化器有限公司还建设了集聚区公共研发平台，谋划了郑州市汽车及零部件产业技术创新联盟，为入孵企业提供科技交流和沟通的平台。

（五）完善孵化体系，通过市级孵化器认定

孵化器自组建之日起就瞄准更高水平的孵化服务，20xx年底通过了市级科技企业孵化器的认定，圆满完成了20xx年的既定目标。同时市级科技企业孵化器的认定，也为孵化器的服务提出了更高的目标。

>二、孵化器存在的困难和问题

总结孵化器面临的困难主要集中在以下几个方面：

（一）科技企业孵化器存量过大

科技企业孵化器入孵企业要求的是科技含量高的小微企业，相对来说，汽车行业属于传统产业，技术相对成熟，在技术上完成突破相对困难，虽然我们在入孵企业选择上打破了主导产业的比例限制，但是入孵企业选择面仍然过窄，科技企业孵化器仍有很大存量。

（二）孵化器能为企业提供的政策资源有限

入驻孵化器的企业都是处于初创阶段的企业，自身资金有限，进入孵化器的目的就是为了得到孵化器更好的服务，得到政府更多政策支持，特别是在项目申报、基金扶持、税收减免等能为企业带来现实利益的方面。经过一年多运营下来，我们发现能为企业提供的政策资源有限，许多政策门槛较高，在孵企业根本不符合条件，还有一些政策申报流程较烦，且找不到对应的主管部门，就算孵化器出面也难以落实。

>三、工作重点

（一）孵化器自身管理的建设和完善

虽然孵化器现在有7名管理人员，但是随着入孵企业增加以及对于服务要求提升，现有人员要加强自身素质提高，同时孵化器还要聘请一名律师担任法律顾问，聘请一名长期从事投融资的人员担任投资部经理。至此初步完成各职能部门设置，在此基础上，孵化器积极派员参加各种业务培训，使管理人员业务能力不断提高，为企业提供优质孵化服务。

（二）为入孵企业申请相关基金、xx支持

初创企业由于自有资金有限，缺少担保资产，诚信体系建设不全等因素，融资渠道非常狭窄，成为制约企业发展的一大瓶颈，也是企业反映最多的问题。因此孵化器将和各类金融机构、基金进行合作，支持大型企业集团及高科技企业参与风险投资，为入孵企业提供资本支持。

（三）加强、加快优质新能源新材料项目的引进

目前，集聚区随着比克电池项目的投产，将有一大批新能源新材料项目入驻集聚区，孵化器要做好筛选工作，将真正有实力的企业引进孵化器。

虽然说科技企业孵化器成立以来取得了一定成绩，但是孵化器对于集聚区来说还是新生事物，如何发挥孵化器的最大作用，从而最大限度提升集聚区企业科技创新能力，目前我们也在探索，我们坚信在各级领导和部门的支持下，中牟汽车产业集聚区科技企业孵化器将以孵化服务为核心竞争力，不断地拓展孵化服务功能，争取引进、培养、孵化一批具有自主创新能力的科技型企业，为园区的发展和创新体系的建设做出更大贡献。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！