# 车间工作总结范文简短(优选47篇)

来源：网络 作者：雨后彩虹 更新时间：2025-03-19

*车间工作总结范文简短1即将过去的xx年是充实忙碌而又快乐的一年。在这岁末年初之际，我回首过去、展望未来。过去的一年里，在公司的指引下，在上级领导的关心帮助及同事之间的友好合作下，我在工作上、学习上得到了很大的进步。在这一年里，总的来说我在公...*

**车间工作总结范文简短1**

即将过去的xx年是充实忙碌而又快乐的一年。在这岁末年初之际，我回首过去、展望未来。过去的一年里，在公司的指引下，在上级领导的关心帮助及同事之间的友好合作下，我在工作上、学习上得到了很大的进步。在这一年里，总的来说我在公司还算顺利、平稳。xx年对我来说，是有意义、有价值、有收获的一年。一年来，我始终坚持严格要求自己，勤奋努力，时刻牢记为客户服务的宗旨，在平凡而普通的工作岗位上，努力做好自己的本职工作，在上级领导和同事们悉心关怀的指导下，通过自身的不懈努力，在工作上取得了一定的成果，但是也存在有一定的问题和不足。

1、工作中有急躁情绪，有时生产任务急于完成，反而影响了生产进度和质量。

2、处理一些工作关系时，还不能得心应手，工作起来显得措手不及，无从着手。

xx年，我的主要任务是负责喷画生产进度，派车出货和处理一些客户的要求意见，以及公司里面喷画所发生的问题，同时还要负责跟好“天地宽广告”的所有喷画安装业务，以及一些其他散户的跟踪服务。广告xx年的总业务量已突破26万，去年19万，比去年增长了7万，在公司客户业绩排行榜上名列前三名，当然，这些都不是我个人的工作成绩，是经过大家的共同努力而来的成绩。在此，我要感谢甘总、甘主任、以及工程部的全体人员，公司的各部门领导、员工对我的大力支持和帮助，没有你们的支持和帮助，也就没有我今天的成绩，今天我在这里借此机会向在座的各位领导、各位同事说一声，谢谢你们！

回顾一年来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了新的进步，也认识到了自己的不足之处，理论知识水平还比较底，电脑办公技能还不够强，针对自己经验不足及知识面薄弱的问题，我对来年的工作作好自步的设想。

1、加强理论学习；

2、加强现场管理力度；

3、提高沟通能力。一定要认真克服自己的缺点，发扬成绩，自觉地把自己置于上级领导和同仁的监督之下，刻苦学习，勤奋工作，做一名对太阳村有力量的人，为太阳村的发展作出自己的贡献。最后，感谢大家的辛勤工作以及各位对我的大力支持，在此我在这里先给大家拜个早年，祝大家牛年吉祥、合家欢乐、在新的一年里工作顺利、万事如意、谢谢大家！

**车间工作总结范文简短2**

在过去的20xx年，治污车间全体员工在公司党委、董事会的英明决策和正确领导下，在各车间、科室的大力支持协助下，通过车间全体员工团结拼搏，奋勇争先，自加压力、真抓实干，克服了在生产运行中出现的各种困难，耗水、耗电、产沼气基本完成了公司下达目标任务、排污口未完全达标排放，为总结经验，发扬成绩，克服不足，现将有关工作总结如下：

>一、主要经济指标完成情况：（数据截止至20xx年12月28）

1、20xx年全厂共生产吨木薯酒精、吨玉米酒精，车间处理淡液万立方，产气万立方，耗电万度，耗水万立方。

2、①吨木薯酒精糟液产沼气达立方

②每立方淡液产沼气达立方；

③处理吨木薯酒精耗电度、处理吨玉米酒精耗电度；

④处理吨木薯酒精糟液耗水为吨、处理吨玉米酒精糟液耗水为吨。

>二、技改创新又有新进展

创新是国家民族的灵魂，是企业可持续发展的源泉和永久的动力，也是保持企业在市场竞争中永立于不败之地的方式，20xx年我们治污车间对除磷做了以下技改工作：

我厂从去年11月份正式开启DDGS，在全厂生产玉米的时候治

污车间将处理大量的蒸发废水和淡液，蒸发废水和淡液中含有大量的磷。使用厌氧和好氧结合进行生化除磷，虽然能除去大部分的磷但污水中还含有一部分，这不仅对水质有较大的影响而且还容易在设备内结垢，增加了设备的负荷。带着这些问题，我们查阅大量的技术资料，同时也根据车间设备情况、工艺流程，具体我们做了以下几方面的工作：

1、技改前期，在车间主任的带领下，查阅了大量的相关资料，同时也把所有关于除磷的技术进行筛选、对比，最终确定使用加生石灰除磷和使用聚合氯化铝除磷进行对比。在进行大量的小试后发现用生石灰除磷效果较好，而且经济实惠。但同时也出现了另外的一个问题，用聚合氯化铝除磷可以把聚合氯化铝稀释成液体加入厌氧出水的地方，而用生石灰除磷就没有办法释成液体直接加入水中。经过大量的试验论证，最终根据车间具体设施情况确定把生石灰加在厌氧进水池内。

2、在确定使用生石灰除磷和投加位置后，车间的试验小组全程跟踪处理效果，从加生石灰量和化验结果每一项都亲力亲为。经过一段时间的试运行，除磷效果明显，去年使用聚合氯化铝除磷排污口总磷含量达到6070mg/L，今年使用生石灰除磷确保了排污口总磷在10mg/L以内。

3、使用生石灰除磷不仅效果明显，而且经济效益较好。聚合氯化铝1400元左右/吨，生石灰310元左右/吨，用聚合氯化铝除磷一般要按‰左右投加、生石灰则按‰投加，用生石灰除磷期间车

间共处理淡液29793立方，仅不到两个月的时间为公司节省了10多万元。

>三、全年主要工作

1、更换东西两厂5个SBR曝气装置

原SBR内曝气装置为直筒式曝气装置，由于长时间使用导致曝气装

置老化，曝气量不足、不均匀，达不到预期处理效果，SBR达不到正常曝气效果影响整个污水处理效果。车间根据实际情况，为了保证能正常处理污水，决定更换曝气头。在更换曝气头时车间根据男职工少女职工多的情况交叉作业、克服困难，在炎热的夏季冒雨作业，以最短的时间更换了SBR的曝气头。

更换曝气头后，SBR内曝气效果明显见好，SBR内溶解氧也达到了理想范围，SBR的污水处理能力显著增强，其他各项指标都能合格。

2、修复四台卧螺机

车间发现五龙430打泥卧螺机负荷提不起来且车间污泥量大，制约整个车间系统的正常运行，在厂家多次派来的技术人员和维修人员对卧螺机检修，未能解决问题，六月份车间组织维修人员仔细检查，经过多次论证和讨论，判断出是卧螺机内轴承问题。经过周密的计划，精心更换卧螺机内轴承，修复了430卧螺机。性能达到新机水平，解决了厂家未解决的问题，得到了厂家的赞赏和好评。

二月份车间修复一台530卧螺机，530卧螺机由新灌酒业转运回来后破损严重，无法正常使用，车间组织现有维修人员进行大修，经过维修后卧螺机使用正常，可以满负荷运转。车间另外两台卧螺机由

于长时间运行，卧螺机转轱磨损严重。七月份车间把一台卧螺机（630）返厂维修，八月上旬车间将另外一台卧螺机进行返厂维修。卧螺机修复后，从打泥的效果来看，维修后的卧螺机负荷基本恢复，运行基本正常。

3、复修好氧罗茨风机

针对好氧池内溶解氧不足，车间决定对一台多年未使用的37KW罗茨风机进行复修。为了更好的复修号罗茨风机，车间查资料、询问厂家，精心计划、细心操作，完成对设备的修复。使用后性能良好，多年闲置的设备重新运行，保证好氧池内溶解氧（DO）含量和污水处理效果。

>四、一年来车间内部管理主要抓以下几个方面工作

1、加强班组管理，利用车间的例会、班前、班后会及时传达公司的例会精神，让车间的全体员工及时有效的了解公司当前各方面的工作安排和生产、安全管理等方面具体要求，使公司的计划能及时得到落实和完善。

2、管理上“坚持以人为本，动态管理的”的方针，车间为强化班组管理，要求班长必须做到懂管理，懂生产工艺，懂设备使用和简单的维修，会做员工的思想工作。今年以来车间为了增强班长管理水平和责任感，出台了一系列管理、考核措施，有效的激发班长管理、节约的责任心，从而更有效的确保车间全年工作持续稳步的开展。

3、在确保生产稳定运行的同时，车间更注重生产运行质量和工作

现场的管理，为了确保这两项工作能得到有效的完善，车间制定考核细则，设立奖罚标准，由于能够做到奖罚分明，员工也都能认真对待各方面工作，车间各方面工作都能按照公司的要求给予完善和落实。

>五、20xx年工作中存在的问题

成绩只能代表过去，但问题不查找、不解决不能正确的去面对，必然要影响当前和今后的工作。11年即将过去，在这一年中我们发现一些职工安全意识淡薄，工作中图省事，怕麻烦，做工作特别在安全上存在侥幸心理，由于在职工中存在这种意识，所以在日常工作中经常出现一些不安全的隐患，为此车间也采取了相对应的安全措施，对班长和员工进行安全教育，在工艺流程上进一步细化，杜绝类似事情的再次发生，车间要求全体员工要进一步提高安全意识，确保各项工作真正做到安全无事故。

在工艺执行方面，有些工艺执行不到位，设备运行不正常致使排污口COD超标，车间将重点抓好现场管理、设备管理，保证工艺执行到位，确保污水处理全面稳定达标。

>六、20xx年的工作计划

20xx年，车间将加强管理，认真组织车间全体员工同心协力节能降耗、节能减排，增收节支，开展好各方面工作，具体做好以下几方面工作：

1.加强岗位技能学习，在我们已取得的经验基础上，进一步摸索，尽快掌握车间设备的所有使用方法和要领。多向成功的使用厂家学习，了解别人使用的方式方法，吸取别人的先进经验，取长补短，尽快提高污水处理运行质量。

改造，由于UASB内的布水器和三相分离器以及气室存在技术上的缺陷，已有的设备技术已不能完成现阶段的工作需要。明年车间打算对UASB进行彻底的清理和改造，确保厌氧处理效果，和整体系统的运行稳定。

3.大修沼气压缩机，东厂沼气压缩机时20xx年投入使用，按技术要求，三年进行一次大修。20xx年车间将组织人员对沼气压缩机进行全面维修，确保设备正常运转。

4.进一步增强员工的安全意识，在工作中要杜绝违章指挥，违章作业，推委扯皮现象，要建立相互关心，团结和谐的工作氛围，确保全年生产安全无事故。

5.在生产运行上做到工作质量第一，节能减排、挖潜创新、降低生产成本，以最小的投入取得最大的效益。

6.不断探索浅层气浮最佳运行工艺，使气浮运行大达到最优化。7.进一步做好节能减排，清洁生产，使所有污水都能达标排放。

**车间工作总结范文简短3**

20xx年这一整年我都是以车间班长的身份在车间工作，也渐渐适应了这样的一个新身份。回想着一年的时间，虽说是没有太多的精彩之处，但也可以认为是平平稳稳，我仍旧还是对着一年的工作进行了简单的总结。

这一年来我每天都是严格的遵守车间的规章制度，并严格的管理自己，就希望自己的一言一行都可以给整个生产车间的同事们严格较好地引导，并且我也有非常努力的让我是能够在班长这工作岗位上完成好自己应该要做到的工作。从来都没有迟到早退过，更是将心思都放在工作上，让自己可以更好地展开自己的工作。

对于上级领导下放的任务，我都是在自己的分析之后，再往下发放，为的就是将这些任务都能够在心中有底，更是能较好的去督促每一位员工进行工作。当然对于工作的场地也是有非常认真的、仔细的去检查，更是为了让每个机器都能够照常运转，让生产效率能够提升上去。同时也会及时的阅读上交上来的工作情况表，对每天的任务都有一定的认知，同时，也及时的做出反馈，并制定下一阶段的工作任务。

而我作为班长更是亲自上阵，不断去提升自己能力的同时，让每一位员工都能够在工作中有所提升。对于一些简单的东西尽可能的手把手的教会每一位员工，这样更是能够将工作都完成好，才会有一个标准，才更是能够达到所期望的标准。

当然我也是有定期对各项机器进行检查，定期上润滑油，以保证机器的正常运转，更是让每一位员工都能都在自己所在的岗位上做到更好的。在车间的管理上我也是投入了很多的心血，就是希望自己能够在与各位员工的相互交谈中感受大家的需求，更是将各位员工安排在合适的岗位上，以保证生产的顺利进行。

每一位员工都是我们真个车间的灵魂，是车间所有人共同的努力才让整个车间变得如此的优秀，更是能够达成如此的业绩。身为整个车间的主管，我也甚是开心，我能够达成这样的业绩也是离不开所有成员的共同努力，我相信不管是现在还是以后，我都是可以在下一阶段去保持更好的状态，我还是会尽力的做好自己需要做的事情，尽力让整个车间都能够在我的带领之下找到正确的方向，去不断的成长。

我相信在20xx年，我们整个车间定是可以达成较好的业绩，更是能够有非常好的成效。当然我也希望我接下来的工作能够接受到大家的监督，让我能够知道自己好需要努力的方向，并尽力去将车间带领好。

**车间工作总结范文简短4**

20xx年就这样悄悄的从我们身边走了。正如大家现在慢慢的步入20xx年了，迎接新的一年到来。自从20xx年8月份我来到了xx公司，就职于制造部木作车间的主任助理（车间生产统计员）主要负责以及下事情：

1、各种报表的统计（材料领用汇总表、车间劳保和车间工具领用表、计件产量的汇总表、日报表）。

2、车间产品移交单。

3、订单和图纸的整理。

4、另车间向仓库领料录入统计数据。

5、木作车间主任交待一些事情。

6、最后公司安排的事项。

近六个月的.工作时间，让我进一步学习和了解到关于人和事等各各方面：

一、沟通方面：以前的工作只是几人在一起工作，而现在是工厂里工作，人相对来说是较多，接触的人也是各种各样，这样让自己在交流和沟通方面增长了些。有的时候也会车间员工发生争执，这就让我学会与人要和谐相处，讲道理。有的时候要进行心里沟通。多多与车间人员进行各方面交流和相互学习。

二、环境方面：工厂不是办公室，工厂的环境相对来说是比较灰尘多，况且是木作车间，自己能克服这样的环境，这样的工作场所，使自己适应环境的能力增强。懂得了不同的环境会给人带来不同的收获。只能让环境适应你，而不是让你来适应环境。

三、工作方面：由于要处理一些数据，这就要认真，一直以来自己是很粗心，现在还是有点粗心大意的，不过，和以前比要进步了一些，同时在处理一些事情上学会稳定，不能马马虎虎。这都是我的这份工作内容和领导的教诲以及指导。所以说不管是在做事还是在处理数据中，都要认真对待。并做仔细。

四、安全方面：公司把安全放在一第一位，培训过一次关于火灾方面的安全知识和视频。让我自己更加重视安全方面的意义重大。让自己在安全方面的意识得到加强。生命珍贵，安全第一。

同时自己也有好多不足之处。在20xx年工作中自己在工作上也犯了一些错误。何主任总会虚心教导我，自己的有时候还会对自己工作松懈，因此我要更加时刻提醒自己不管小事还是大事，都要有一个认真的态度。只有从小事做起，才能做大事。才能把事情做好。所以在20xx年，我要让自己更加成长起来，更加努力学习新的东西和新的事物，不管是在工作还是在生活上。同时在工作学会计划和安排自己的工作内容。合理利用时间，充分发挥自己的大脑。

最后，我有两个小小建议：

1、希望公司能够组织一年一次活动，这样可以增加大家的感情，同时给我们员工带来积极性。

2、还有一点就是如果可以安排，希望一个月或者二到三个月进行培训。

最后祝愿大家工作进步，新年快乐。祝公司越来越发展，越来越美好。

**车间工作总结范文简短5**

20xx上半年即将过去了，回首过去的半年，在各位领导的带领和各个部门的支持下，取得了一些小的成绩同时也存在一些不足。在此，我作为CNC车间的主管对本车间近半年来的工作及得失做出总结并制定出下半年的工作计划，同时祝愿公司的明天更美好！

>一、20xx上半年工作总结：

>（1）技术能力方面：

在过去的近半年里，车间对技术人员及操作员的培训不到位，没有明显的提高，此方面有待加强；

>（2）产品质量方面：

在完成产量的同时，也产生了不少质量问题：相对于20xx年下半年来说，车间的品质方面出现了下滑，表现在技术人员调机失误发生了三次，共计报废产品将近100张。外部投诉明显增加，主要为尺寸方面的投诉；生产中的报废相对于去年有所减少，但和本部门的目标还有一定的差距。要严把生产工序的每一个质量控制关，通过车间的早会提高员工质量意识，坚持操作员为第一质检员的观点。根据工人的流动量，及时为新职工安排质量、操作技能方面现场操作实践，保证每一个新工人在独立操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法，同时班长也在生产过程中的每一个环节严控质量关口。通过各个方面的努力，相信产品质量将会稳步提高，以达到满足客户质量要求的目标。

>（3）人员管理方面：

相对于去年本部门人员的高流失率，公司为操作员提高了工资待遇，同时改善了员工的工作环境，使本部门的员工流失率明显减少，上半年员工流失率基本维持在5%以内。由于本人及以下的两个班长管理经验不够，和员工的沟通不足，导致管理中出现一些问题；对上级的要求和规定执行也不是很到位，这些方面都有待提高。

>（4）机器维修方面：

和去年相比，机器故障频率明显减少，基本没有因为机器故障方面的原因而影响到交货，机器维修次数减速少50%以上。

>（5）降低成本方面：

辅助材料比去年用量减少三分之一以上，主要是因为对辅料做好了预算，严格控制用量，实行以旧换新管理。人员上进行精兵增效，去年CNC车间人员最多时达到42人，年底时在朱总和艾总等各位领导的带领下对CNC实行了一人开两机，复膜两班合为一班等方面的措施，共计精减人数22人。提高了人员利用率。

>（6）提效率提升方面：

和去年相比CNC人均产值提高了50%以上。在上级领导的关注和本车间全体人员的共同努力下，CNC开展了空岗补位，调机员空闲时间利用及雕刻工艺改进等方面，充分调动员工的积极性和做事的主动性。使上半年的效率比去年有了明显的提高。

>（7）安全生产方面：

去年与今年保持了本车间无重大安全事故，员工工伤为零。

>（8）“5S”方面：

在黄主管的督导下，对机台的位置重新布置、摆放。对车间进行区域划分与标识；CNC车间5S方面和去年相比有较大的改善。

>二、20xx年下半年工作计划：

>（一）加强生产现场管理

保证车间设备设施的安全性、可操作性。加强设备的日常保养和维护，实行专人专管，操作员自己使用的设备自己检查，自己维护、保养。加强员工安全生产教育，做到本年度零工伤零安全事故；加强生产现场的卫生清洁管理，使各岗位的生产现场管理达到5S的标准；加强基层管理与员工之间的沟通与互动，组织以车间为单位的活动，提高员工的归属感以及主人翁精神，以饱满的热情投入到工作中。

>（二）提高产品质量

加强员工品质意识教育，告诉他们产品的质量关系到公司的生存，而好的品质是生产出来的，不是靠检查出来的；让他们从心里认识到品质的重要性；下半年本部门的雕刻不良目标为：每月一单以内。

>（三）物料消耗及生产成本的控制方面

加强易消耗品及物料的管理，进行以旧换新以节约成本；下班时不关设备电源、不关空调、不关灯的现象也屡有发生，鉴于目前的浪费现象，首先培养员工的责任心，制定有效的制度，对违反规定人员进行相应的经济处罚。通过一切手段节约成本。

>（四）提高生产效率

首先要从提高员工的生产效率开始，对员工进行定量管理，对产量高的品质做的好的员工进行奖励，反之则考核，用治度的手段对员工进行绩效管理，打破吃大锅饭的现象。合理安排生产计划，控制员工不必要的加班；提高机台利用率，减少停机待料时间；控制员工离岗时间，空岗时由技术员补岗作业。

**车间工作总结范文简短6**

回顾20xx年全年的工作，我们车间以围绕安全生产、保质保量完成生产任务为前提做好了全年的工作任务，但通过反思也存在不少问题，现总结如下：

>1、我们的工作意识的不强。

对上级布置的任务不能按时按点完成，有时更是带有抵触情绪。在这种心态下所完成的任务效果不近人意。

>2、我们的安全意识不到位。

今年经常出现员工被划伤、烫伤、摔伤等问题。在现有的车间环境下有些伤害是可以避免的。屡次出现安全问题是因为我们的安全意识不到位，没有做好相应的安全防护。

>3、我们的质量意识不到位。

今年出现好几次质量事故。每一次的事故都是不应该发生的。如果大家始终把质量问题放在心上。那么怎么会发生质量问题，特别是配料、粉粹、搅拌这三个环节。如果这三个环节出现了质量问题那么生产的产品必然存在质量问题。

>4、我们的团队意识不强。

车间是一个部门，是一个整体，何一个一个工作都不是一个人能完成的。在一个组织或部门之中，团队合作精神显得尤为重要。学会与他人合作，发挥团队精神在具体生活中的运用，我们可以做到功倍的效果，可以使我们的工作更加良好地向前发展。可以使我们有一个更好的工作环境。

>5、我们的设备保养意识不强。

我们的工作离不开设备，当然设备也离不开人。因为设备问题影响我们的生产计划，出现过很多次，如果我们正确的使用设备，那么我们就能更好的完成生产。如果设备使用不当，就会导致设备损坏，从而产生不必要的`费用。特别是制粒机和搅拌器。这两个岗位的工作人员有必要进一步的学习。

>6、我们的食品安全和食品卫生意识不强。

我们是食品企业。那么食品安全和食品卫生我们就必须放在首位。我们的产品一旦出现问题。受害的不是一两个人，而是整个社会。所以我们必须加强我们的责任心。食品安全和食品卫生要从我做起。生产过程中杜绝一切感染。这一点我们完全没有做到，基本的口罩、帽子、衣服、鞋子都没有做到位，还谈什么安全和卫生。生产结束后的清洁也是差强人意。所以20xx年我们必需将食品安全和食品卫生放在第一位。罔牢补羊为迟不晚。

**车间工作总结范文简短7**

一年来的工作已经结束了，在工作当中我还是感觉自己做的不错的，现在回想起来的确实是一种很大的提高，在这样的环境下面还是应该要努力去调整好心态才是，围绕着年初制定的目标，在这一年当中还是把工作进行的很不错的，对于过去一年来在车间所所做出的成绩我还是感觉应该要去调整好的，对于过去一年来的生产工作，也应该总结一番：

这一年来的工作当中，确实我的进步还是比较大的，这对我能力也是一种不错的提高，车间的生产工作，都是严格按照规定来，每天的工作量，产量都是规划好的，在这方面时刻都在准备着，确实这是一件非常有意义的事情，在接下来的\'工作当中，还是需要重点重视德产量，这始终都是排在第一位的，对于这一点，方方面面的还是应该主动的去落实好，我们车间在过去一年来的工作当中，也是完成好了很多工作，这让我对自己各方面都是鼓起了很多大信心，现在回想起来这确实是应该要重新去规划好。

平时的产量都是严格按照车间的规定来，在这一点上面我还是应该要主动一点去落实好，现在回想起来的时候，我确实应该要鉴定好自己的态度，我们车间的工作，一直以来都是没有出现什么问题，按着稳定的方向在发展着，在这一点上面肯定也是需要去端正好的，这给我一种很安心的感觉，作为车间负责人，在过去一年的工作当中，我也会是比较紧张的，出现了一些问题，确实是很不妥，继续这样下去也肯定是不好的，需要好好的调整，现在回想起来的时候，确实还是很有压力的，我们车间一直都本着积极向上的原则，按时的完成好每天的产量。

我一直都认为，车间的产量是和员工工作的积极性，还要制度挂钩的，一个好的制度，肯定是需要综合各方面原因的，这一点是必然的，也是接下来的工作当中主要任务，这一点是非常关键的，对此我也是应该要做出一个好的调整，在这一点上面，我真切的体会到了一个车间的员工之间责任感的重要性，想要有较高的产量，就应该建立一种责任感，让员工能够感受到这份工作带来的意义，还有动力，这些都是非常重要的，现在我回想起来还是有一些做的不够好的地方，所以需要在接下来的工作当中调整好，新的一年进一步的提高车间产量。

**车间工作总结范文简短8**

时光荏苒，20xx年度很快就要过去了，在走过的一年里，合成车间在公司、生产处的领导下，立足于本车间实际，坚持继承和创新相结合，在上年度工作的基础上，沿着“严查、细管、巩固、创新”的工作思路，使整个车间的各项工作有序推进。应该说，发展势头依旧良好，为公司生产经营目标的实现，做出了积极的贡献。截止到12月15日，共生产合成氨吨，其主要经济指标，均呈明显下降趋势，圆满完成了公司下达的各项任务。

>一、向管理要效益，紧抓安全生产。

安全是企业发展永恒的主题。车间管理层认为没有安全就没有效益，因此在车间运作和管理中，以各种形式对员工灌输“以人为本，安全第一”的安全工作思路，使员工的安全生产意识、应急事故处理能力有了显著增强和提高。此外，车间管理层实行夜间值班和班外巡检相结合的方式对工艺班组的生产、工艺指标、劳纪进行监督考核，提高了员工安全生产的自觉性。特别在冬夏两季的“四防”预案的制订上，坚持少形式、重落实，杜绝做表面文章，以岗长为主的不定期安全普查，多出安全隐患被发现，并及时得到整改和消除。总之，各项安全措施的制订和实施，本年度没有出现设备、人身安全事故，为公司的安全生产打下了良好的基础。

>二、向管理要效益，不断提高员工工作效率。

车间借助于公司两次加薪的东风，紧抓契机，充分调动和发挥员工潜能和聪明才智，大胆创新，参与改造，以合理化建议的方式上报车间。对个别思想落后，工作消极的员工，密切注意思想变化动态，及时做好思想教育工作，激发其劳动热情。车间管理层自身也在不断学习总结，积累管理经验，结合科学管理，提高员工凝聚力。全员竞聘中，对个别有强烈求知欲望的员工，大胆地进行了调岗，以满足积极进步心态，通过半年的测评，收益甚好。在对基层管理人员的任用上，做到了知人善用，因岗设人整个车间出现了“能者发挥其长，健者不遗余力”的空前高涨的工作热情。下半年，因受世界金融危机影响，企业命运堪忧，员工思想动摇，工作热情骤减，车间迅速及时调整思路，加大管理力度，在鼓舞士气，消除疑虑方面煞费苦心，才终使各项工作稳步向前推进。

>三、向管理要效益，不断提高设备利用率。

合成车间运转设备约计30多台，如何提高设备利用率，一直是困扰管理层的难题和追求的目标。

（1）严把备品备件入库质量。在每月呈报的备件入库时，组成了由技术员、设备员和保全岗长三方共同验货小组，重要、关键部件由主管、设备科亲自验货，并坚持原则和标准，不含糊、不纵容，坚决不让非合格品流入生产岗位。

（2）严把设备检修质量。加大了对保全岗位的管理，提出了严要求、高标准。特别在10年度大修试车中，基本上无大的质量问题出现，为今明两年的生产提供了保障。

（3)加强设备维护保养。车间将诶和设备特点，制订了详细地日常维护和操作管理制度。严查操作工和维修工的巡检质量，严格执行润滑油使用制度，把事故消灭在萌芽状态。通过以上三措并举，设备运行周期大大延长，好多几台创造了安全运行历史记录，维修费用比去年同期大大降低，确保了生产的长周期安全运行。

>四、向管理要效益，保证生产指标稳定运行。

针对工艺指标的执行，建立了严格的质量管理和责任追究制度，奖罚分明，公开公正，以激发员工劳动热情。通过对生产流程和状况分析论证，在10年度大修中，及时对一米铜塔填料、上下加热器、2#合成塔内件和触媒进行了更换。目前，精炼、合成系统运行平稳，双塔能达到吨每小时的生产能力，充分显示了流程改造优化后的强劲势头，各项指标稳定运行，且操作弹性较大。

>五，向管理要效益，努力降低消耗，注重修旧利废。

通过制订结构严谨、合理高效的节能措施，继续挖潜摸索，本着“大处着眼，小处着手”的原则，把节能降耗做细、做严，努力控制各项成本支出，同时要求员工科学合理控制电耗、油耗、水耗，堵塞一切“跑、冒、滴、漏”现象，对油房的废油回收、保全的废件修复、阀门组的阀门维修工作提高和加大了管理力度。以上措施的实施，成果颇丰，为公司节约了一笔客观的资金。

>六、向管理要效益，加强现场管理。

现场管理一直是车间工作的外部形象，同时也贯穿于整个管理当中。对现场卫生实行了不定期检查考核制度，平时日常形成了以岗长、管理层齐抓共管的局面。车间整体面貌较去年有很大改观，远远走在了其他兄弟车间的前面，并多次得到公司领导的赞扬和认可。

>在总结和肯定成绩的同时，我们不得不正视工作中所暴露出来的不足：

1、对基层管理人员管理力度不够，导致产生了“上面雷声大，下面雨点小”的不良局面，这在一定程度上影响了车间工作的有步骤、有计划的推进。

2、关键工序上出现的操作能手的断层现象，导致了大修后期中出现了一些制约因素如:热交的串气、触媒的中毒，废锅安全阀的跳启，充分暴露了员工在操作技能方面的欠缺，更为下一步工作提出了挑战，指明了方向。

20xx年就要来了，昨天必将成为历史。合成车间针对目前的生产和工艺状况，讲继续加大管理力度，向管理要效益，向低成本战略挑战，继续发扬勇于进取的开拓精神，进一步优化与挖潜，配合“1830”的发展目标，把车间工作提高到一个新的台阶。

**车间工作总结范文简短9**

在这里我接触了许多新的东西，在这里学习期间觉得自己也应该懂得很多，开始的时候对这些东西还是比较感兴趣的，觉得这个学的应该比较简单的，但是到了后面就越来越难了，不管是操作人员还是其它的师傅们说的一些专有的名词也不知道，自己慢慢的意识到学的东西还有许多，现在说到这些专有的名词就懂啦，也可以自己看懂啦。

来到天津科技，第一天听谭总跟我们交流实习中一些事情，对我这样一个刚实习的人来说无疑是一种入门的指导课，而且感触颇多，后来多少接触过几次，更是很佩服，人应该有种学习的精神，从他的身上能找到自己渴望学习的东西。

到了车间，刘佰通工长给我讲了许多安全事情上的问题，让我们怀着一个一切做事小心谨慎的态度去面对我们面前的机械和电器设备，在分组以后，我被分到调试组中，刘国庆大哥针对我们刚从校内出来学生实践能力差的弱点，给我们几个讲解了许多元器件的功能和作用，接线方式，图纸说明，系统学习了UPS,空开，交流接触器，电机，变频柜，热继电器，温度开关等等许多电器元器件。

然后由孟凡林，唐越等几位哥哥带我们进入调试程序，方法是：先测三相平衡，通断，绝缘等等，保证前期准备工作，开始上电进行调试工作，开触摸控制屏上出现什么故障，对应图纸去找，并且排除故障，等他们保证主控机舱控制柜正常运行，然后给我们出几个长见的问题，让我自己动手去排查，从而改正。

**车间工作总结范文简短10**

xx年转瞬即逝，在这一年里我经历了很多、学会了很多、同时也收获了很多。在这一年里我通过不断的努力，加强管理、技术学习，加强了车间的现场管理，把好质量关，尽自已最大的努力把工作做到最好；在这一年里，在公司领导的正确领导下，扎实整改，稳定生产，圆满完成了xx年的生产任务。

总结如下：

1、强化安全意识，落实安全措施：高度重视安全生产工作，充分利用班前会，向员工进行安全教育，使员工清楚了安全工作的重要性，提高了员工安全工作的防范意识。

2、基本保证了生产进度：全年共完成220个订单与样机，其中90%的是保证了进度要求。这在上年有所提高，其中不能保进度的大多都是希望的，这也与我们员工和管理者的技能有关，质量与效率都不是很高。

3、提高生产效率：人员合理调配，规范工作纪律，培养了一部分技术员工。生产效率的提高在装配组表现的最为明显。

4、加强基础设施的建设：（如工桩。夹具。样板等）努力为生产服务来保证生产效率。

xx年需要改进的\'：

xx年就要到了，在即将开始的新一年的工作中，为了在今后的工作中取得更好的成绩，我将朝着以下方向努力：

1、完善车间的各项规章制度，用制度规范职工的行为。

2、奖惩分明，进一步发挥骨干作用和调动全体职工的积极性。

3、进一步加强日常管理工作的程序化，做到责任到人、分工明确、各负其责、协调互助。

4、进一步完善每一种产品的计划、备件、材料、消耗的记录管理，为生产和效益服务。

5、合理搭配人员分配工作，取长补短，充分发挥每一个人的优点。

6、个别职工和班组长质量意识不强，对待工作中出现的质量问题不够重视，严重影响车间整体形象。以上问题，我们会在下年的工作中重点解决。

xx年自己需要加强的：

1、完善各项制度及操作流程。

2、提高自身管理水平，完成工作任务。

3、摆正工作态度，调整心态，不断接受新的挑战。

4、培养沟通，协调能力。

下一年我将努力学习管理知识，积极参与各种疑难问题的分析及解决，不断提高自身的技术水平，使自己的技能和管理水平更上一个台阶，使自己能更好的为生产服务，为公司创造更大效益。

**车间工作总结范文简短11**

在今年的车间大修过程中，我们也积累了大量宝贵的设备维护经验，为以后的大修工作储备了大量可以赖以借鉴的维修案例，维修技术人员通过大修得到了实战锻炼，操作工也籍此对设备的各项技术参数有了进一步的了解。为总结经验，查找不足，就此次大修任务的完成情况总结如下。

>一、组织严密、准备充分

此次大修涉及维修部位多，设备情况复杂，参检人员众多。为保证大修计划的顺利实施，全线停车前，x车间在公司大修指挥部的具体指导下，全面负责大修过程中的工作协调、现场监管计划落实，并指定安全员、后勤保障人员、宣传报道员、现场组织负责人，分头负责此次大修中的安全监督、后勤保障、宣传报道、技术操作。

停车前，就停车后各部位的清理调试和安全防范工作，车间大修领导小组成员提前进入预定现场，进行检查督促、统筹协调，强调清理完一个部位，维修人员进入一个部位，清理工作必须迅速、安全、及时、彻底、不留死角，防止重复清理，影响大修进度。重点清理部位指定专人清理，明确清理标准，规定完成时限，强调注意事项；提前与材料库做好预借沟通，保证清理所需工、器具的准时、完备。提前做好安全防范用具、防暑用品、药品的领取发放，提前做好大修前的宣传鼓动工作。

为确保大修工作的有序开展、大修实施前，x车间针对项目特点，责成维修班组对各待修设备实行分工包干，具体到人。对项目维修进度做到维修有显示，实施有方案，完成有汇报，效果有测评。并规定大修期内每天下午召开大修进度讲评会，就当天的工程进度、所遇问题、突发情况做汇总研商，总结讲评。

>二、措施得力，开展有序

针对各项目的维修特点，x车间在大修计划的实施过程中制定了许多相应灵活的措施，这些措施有效加快了施工进度，保证了维修质量。预漂岗位碱化塔的防腐衬胶清理工作，清理难度大，清理标准高，空间狭窄，不能实施多人同时清理。为加快清理进度，保证清理效果，大修领导小组经过研究，决定实施倒班清理，经过连续三昼夜的紧张清理，终于高标准完成了清理工作。

蒸球减速机在维修过程中，输出轴十字联轴器由于长期运转，连接紧密，公司现有器具不足以对其实施拆卸，维修领导小组果断做出决定，将设备运出厂外，利用外部专用器具实施拆卸，保证了按时完成更换重装。车间新上蒸球，由于土建工程尚未完工，附属元件不能实施一次性安装调试。为此，维修领导小组决定采取边施工边安装，双向同步进行的安装策略，到大修结束前，驱动电机、推进器等大型附属设备均己安装完毕。

安全工作是大修期间的工作难点，由于焊接需要，车间内用火点相较平时骤然增多，为确保安全，x车间实行现场跟踪监督，严查消防隐患。有效杜绝了安全事故隐患，为大修营造了安全平稳的作业环境。积极做好防暑物资的领取、库存和发放工作，为大修期间员工的后勤保障任劳任怨，不辞辛苦。有效起到了精神激励作用。

>三、顾全大局，精神振奋，协作意识强

由于这次大修x车间是主阵地，车间维修工受命来到x车间帮助工作后，他们充分体现了顾全大局，不计得失的可贵精神。在完成任务中，他们高姿态服从上级分配，高标准严格自身，高质量完成任务，为x车间大修工作做出了重要贡献。在大修进行期间，他们还与x车间维修工展开了积极向上的劳动竞赛，比作风、比进度、比质量，比安全。

技术骨干毫无保留地发挥个人技术特长，在大修工作中充当先锋。可以说，在整个大修期间，x车间广大干部职工都以实际行动诠释了“虎狼之师”团队精神，没有一个在困难面前退缩，没有一个人在任务面前打折扣、要条件，没有一个人在完成任务中偷工减料，另辟捷径。展示了x车间在团队建设方面的可喜成果。

>四、以效果检验结果，用质量表述成绩

此次大修，虽然距x车间建成投产仅有一年的时间，但原有设备存在的潜在问题在一年的生产使用中己充分暴露出来。为提高设备有效利用率，真正体现物有所用，物有所值，x车间全体干部职工调动集体智慧，开展技术攻关，重新审核现用设备利用率，先后确定了实施电机瘦身减型、上浆管道改造、精浆池管道改造、投料分离器喷液管重新设计改造等一系列技改方案，使资源配置更趋合理，生产环境进一步得到改善。

所有这些成绩的取得，都离不开公司领导的亲切关怀的指导。在取得可喜成绩的同时，我们也应当清醒地认识到，通过这次年度系统大修，我们的工作也暴露出许多问题和不足，在今后的工作需要引起我们的重视，也提醒我们必须下大力气来改正。

个别人员缺少集体荣誉感，团队意识差，对待工作缺乏应有的激情，干起事来能拖就拖，能靠就靠，领导在与不在完全两个样。交给的任务完成了，就找个地方躲起来，领导找不到他，他也不会主动找领导；个别班组长组织能力差，对上级安排的任务不知道怎么办，不知道完成到什么标准上，自身表率作用差，干工作不身体力行，只动口不动手，分不清工作主次，不顾及局部全局；

少数维修工的专业技能还须进一步加强。同样的工作，不同的人有不同的进度，不同的质量。在以后的工作中，还要加强维修从业人员的技能培训，以期在以后的同类工作有更好的表现；个别人员的安全意识薄弱，在维修现场交叉作业、危险因素比较多的情况下，少数人员完全顾安全员的警示和提醒，依然我行我素，不穿戴防护衣帽，不借助防护用具实施无保护作业，完全将公司的安全制度当成儿戏；少数人员节约意识不强，能用新的不用旧的，人为造成许多资源浪费。

上述问题，我们在以后的设备维修工作中要重点克服和解决，力争推动主流，遏制有损公司利益和形象的思想和行为，全面推进x车间建设步伐。

**车间工作总结范文简短12**

20xx年在紧张和忙碌中即将过去了,回首过去的一年，内心不禁感慨万千，这一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际，我生产部注塑车间将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结，同时祈愿我们公司明年会更好。

>1， 生产与质量方面

在过去的一年里，注塑车间生产人员平均人/月。削毛刺人员人/月，带班人员2名，碎料工1名，车间主任1名，全车间全年共计生产数量约：5182500，共计试模约1000副/次，削毛刺约：3000000，为了达到公司在产量和质量方面的要求，我车间严抓质量关，特别是在质量奖惩制度执行以后，我注塑车间也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用例会、班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，坚持操作工为第一质检员的观点。根据操作工的流动量，及时为新职工安排质量、操作技能方面基本的理论培训和现场操作实践，保证每一个新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法。我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要本车间的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，以达到满足公司质量要求的目标。

>2， 设备模具管理方面

在20\_年里，公司投入资金购置了更加精密的模具和设备，为产品的产量和质量提供了更加有力的保证，但是只有部分设备都是新设备。很多设备故障率较高，对我车间生产稳定性造成了一定的影响。车间后期在王总的指导下严格按照设备维护保养的相关文件对设备进行定期检修保养，并且作了相应的记录及详细的设备点检表，更加有力地保障了设备的正常运转，进而从很大程度上确保了注塑车间生产运行的稳定性。

>3， 人员管理方面

因公司人员流动性较大，产品型号的多样化，公司新招聘员工很多，共有很多批次的新员工进入到车间的各生产岗位，且流动量很大，各岗位人员极不稳定，给生产各方面管理带来极大压力，就在这样的压力推动下，本车间还是坚定地对各岗位进行岗前岗中的简单培训，保证新进员工的顺利进入岗位角色，做到在级领导的正确引导下，基本胜任各自的岗位工作。

>4， 安全生产方面

在过去的一年里，基于行业的特殊性，我注塑车间将安全生产纳入了日常的管理工作之中，能够经常对各岗位员工进行安全知识的教育，培训操作工正确操作生产设备，发现问题及时处理、上报。本年度本部门没有发生任何安全事故。对一些设备模具损害隐患的人和事进行了严肃的经济处罚和批评警告。 注塑车间在过去的一年里，在公司领导的正确领导下，各生产岗位知难而上、基本顺利的完成了公司下达的各项生产任务。本部门虽然做了很多的工作，也取得了一定的成绩，但是也还存在较多的问题，针对本车间具体有四个方面的不足：

>1， 生产现场管理方面

各岗位的生产现场管理较为混乱，主要是生产过程的各种辅助用品摆放不整齐，产成品、二级品没有做到定置管理。还有就是环境卫生、设备卫生虽然比去年有所进步，但还需要改进。

>2， 人员管理方面

由于大部分员工普遍文化素质较低、工作态度自由散漫，员工的责任、团队、服从管理意识不强，缺乏质量观念和成本观念，不能很好地爱护公司财物，节约各项能源。

>3， 辅助用品、物料消耗及生产成本的控制方面

针对本部门，塑料是本车间浪费最为严重的物料之一。出现了很多的物料浪费或辅助用品消耗过大的现象。主要是生产员工的操作技能不够熟练，至使原材料调运过程频繁碰伤摔伤，造成料头料尾过长或产品废弃率严重超标；因为没有对二级品及辅助用品做到定置管理，换材质换规格的清场意识不够强，造成部分二级品被倒进垃圾堆。

>4， 安全生产方面

安全生产可以说是每个生产企业中最重要的一个方面之一，安全是效益。但我觉得我们本部门在这一点上做得还远远不够，特别是一些相关安全知识一部分员工还没有完全理解，思想上对一些事故隐患不够重视，甚至一些基本的安全常识，也很容易松懈。

对于以上这些问题我本人对明年的工作计划做出一个规划。

1， 加强生产工艺纪律监督管理和生产工艺关键控制点的监督管理。

2， 与其他生产车间加强沟通协作，完善生产指令。

3， 将在‘标准化，规范化，精细化’管理如何融入日常管理，生产的过程中跟踪好异常状况。

4， 努力完成相关生产管理及领导交办的各项工作。

面对即将到来的20xx年，我们本车间愿以最饱满的热情对待新年的每一天，团结协作，克服存在不足之处，提高工作质量，抓好安全生产，为企业的发展尽我们最大的努力！

**车间工作总结范文简短13**

20xx年转瞬即逝，在这一年里我经历了很多、学会了很多、同时也收获了很多。在这一年里我通过不断的努力，加强管理、技术学习，加强了车间的现场管理，把好质量关，尽自已的努力把工作做到。在这一年里，在公司领导的正确领导下，扎实整改，稳定生产，圆满完成了20xx年的生产任务。

>20xx年工作总结如下：

1、强化安全意识，落实安全措施：高度重视安全生产工作，充分利用班前会，向员工进行安全教育，使员工清楚了安全工作的重要性，提高了员工安全工作的防范意识。

2、基本保证了生产进度：全年共完成220个订单与样机，其中90%的是保证了进度要求。这在上年有所提高，其中不能保进度的大多都是希望的，这也与我们员工和管理者的技能有关，质量与效率都不是很高。

3、提高生产效率：人员合理调配，规范工作纪律，培养了一部分技术员工。生产效率的提高在装配组表现的最为明显。

4、加强基础设施的建设：（如工桩、夹具、样板等）努力为生产服务来保证生产效率。

>20xx年需要改进的：

20xx年就要到了，在即将开始的新一年的工作中，为了在今后的工作中取得更好的成绩，我将朝着以下方向努力：

1、完善车间的各项规章制度，用制度规范职工的行为。

2、奖惩分明，进一步发挥骨干作用和调动全体职工的积极性。

3、进一步加强日常管理工作的程序化，做到责任到人、分工明确、各负其责、协调互助。

4、进一步完善每一种产品的计划、备件、材料、消耗的记录管理，为生产和效益服务。

5、合理搭配人员分配工作，取长补短，充分发挥每一个人的优点。

6、个别职工和班组长质量意识不强，对待工作中出现的质量问题不够重视，严重影响车间整体形象。以上问题，我们会在下年的工作中重点解决。

>20xx年自己需要加强的：

1、完善各项制度及操作流程。

2、提高自身管理水平，完成工作任务。

3、摆正工作态度，调整心态，不断接受新的挑战。

4、培养沟通，协调能力。

20xx将努力学习管理知识，积极参与各种疑难问题的分析及解决，不断提高自身的技术水平，使自己的技能和管理水平更上一个台阶，使自己能更好的为生产服务，为公司创造更大效益。

**车间工作总结范文简短14**

根据烧结厂xx年质量月活动的通知精神，车间认真组织开展质量月活动，积极开展质量攻关，狠抓现场管理和技术改进，上下一心，努力提高烧结矿的质量。车间“xx年质量月”活动确定的质量攻关目标为：

>1、转鼓强度月平均≥;

>2、烧结矿R一级品率≧;

>3、烧结矿TFe一级品率≧90%;

为完成此质量攻关目标，四烧车间在质量月中主要做了如下工作：

1、车间积极响应厂质量月活动精神，成立了“质量月”活动领导小组，活动小组由车间领导和骨干组成，根据厂活动计划和自身情况，制定本次活动的计划、目标和基本措施。建立混合料水分工序控制点，认真组织QC活动，进一步调动了员工参与质量改进的积极性。

2、活动小组对全车间员工进行了广泛的宣传，认真组织了学习活动。大力宣传和树立“质量第一，用户至上”的理念，形成一种“全员重视质量，全员提高质量”的意识氛围，使生产高质量的产品成为一种自觉行动，不断提高四烧车间烧结矿的质量。采取多种形式学习《烧结生产工艺规程》《岗位作业指导书》及《全面质量管理基础知识》，提高各岗位员工的生产技术操作水平。

3、狠抓生产管理，严格执行工艺纪律，加强反违章作业的检查力度，减少或杜绝各类违规现象的发生，加大对违章作业的考核力度。根据360㎡烧结机设计特点，完善检查考核制度，加大工艺纪律的考核力度。实行质量指标奖惩制度，未完成即扣奖，完成较好的给予加奖鼓励。

4、建立先进的烧结专家系统控制方式

烧结专家系统有效解决了工艺流程长、大滞后、大时延、原料因素不确定等长期困扰烧结生产过程控制的难题，烧结机操作基本实现了烧结过程控制自动化、智能化、劳动生产率大大提高，人员减少，员工工作强度大大降低。生产的烧结矿合格品率、一级品率提高，提高了烧结矿产量。

5、针对大型烧结机设计特点及生产情况，进一步积极摸索适应大型烧结机生产的操作方法，对工艺过程中遇到的技术难题组织攻关，为更好完成质量目标创造良好条件。所作的工作如下：

a)进一步改进九辊下的平料装置和松料器，提高料层，执行厚料层烧结制度。通过进一步提高九辊布料器的平料装置，消除料层提高的瓶颈，在生产中严格执行低水低碳厚料慢转的制度。根据原料状况，对松料器进行改造，使其插入料层的长度和松料面积能适应的原料情况，且避免拉沟，以保证料层透气性的均一、稳定。提高烧结矿的强度，改善烧结矿粒级，减少准粉末，降低筛粉。

b)进一步提高混合料料温和使用热风炉进行热风烧结。车间在执行充分消化石灰，提高混合料温度措施的基础上，利用环冷高温段产生的余热通入点火炉后的热风炉进行热风烧结，减少过湿层的形成，改善烧结过程透气性，提高烧结矿产、质量。量在混合料槽和松料器通入蒸汽进行蒸汽预热混合料，进一步提高混合料料温减少过湿带。

c)坚持“厚料、慢转、低水、低碳、烧好、烧透”的操作原则，坚持“勤观察、勤联系、及时分析调整”的指导思想，确保烧结生产过程的稳定，为高炉提供优质的烧结矿。

6、加强重点工序的控制，积极开展质量技术攻关。针对混合料水分波动引起烧结矿质量波动的问题，开展了提高混合料水分合格率攻关，取得较好效果，稳定了烧结过程，减少了烧生料现象，稳定了烧结矿转鼓指数。完善主控操作工序控制点，及时统计分析烧结过程工艺参数的变化状况，对异常参数及时给予正确解决。

7、持续做好综合管理体系运行工作，确保了综合管理体系复评认证审核通过。组织做好综合管理体系复评认证审核的迎审工作，针对综合管理体系内审开具的整改项，做到举一反三实施整改，并根据外审结果对提出的问题进行及时有效整改，持续提高体系运行的规范和有效性，确保了综合管理体系复评认证审核顺利通过。

8、组织开展“质量事故学习”活动。选择2个发生的质量事故典型案例，对事故发生的经过、原因分析、措施制订、措施实施及效果跟踪等过程进行分析并形成案例分析材料，以培训方式分层次进行宣讲和研讨，引导和调动各级人员采用正确、有效方法对生产过程进行控制和参与管理、改进质量的积极性。

9、开展“卓越绩效在新钢”深入推进活动。根据“烧结厂卓越绩效模式推进工作安排”的要求实施深入推进，在“质量月”期间基本达到：愿景、使命、价值观等企业文化可视化、绩效指标体系系统化、方法规范系统文件化、展开实施规范化。

通过以上了工作，四烧车间在xx年质量月活动中取得了可喜的成绩，员工在质量月活动中树立了良好的质量观，员工知识技能也得到了很大的提高，产品质量让用户更加满意。

由于车间认真组织质量月活动，狠抓现场管理和技术质量指标的提高，车间完全达到了烧结厂“xx年质量月”活动质量攻关目标，并且转鼓强度指标大大超过的烧机厂制定的攻关目标，TFe一级品率也明显优于攻关目标由此可见，车间在质量月中开展的工作是富有成效的。

**车间工作总结范文简短15**

过去的一年，我们车间认真的完成了公司交代的生产任务，去做好了服装生产，也是没有出什么大的差错，按时按量的做好工作，作为车间的负责人，我也是在此来对我们车间这一年的工作做个总结。

这一年车间的生产工作是有忙碌的时候，但同时也是有一段时间让我们这些员工也是有些慌张的，毕竟疫情也是影响到我们的销售工作，而没有业绩，自然我们也是无法去做好生产的工作，但情况后来也是得到了好转，同时公司也是找到了新的销售渠道，而我们车间也是尽责的去做好生产工作，无论是新款式的熟悉了解，或者以前一些款式的更新，还有面料的维护确保采购的面料可以做好生产，我们也是给了很多的建议，同时对于生产中出现的一些情况也是很好的处理了，一年工作下来，可以说我们车间没有出什么差错，但同时也是有一些成绩，不过并不是值得去自傲的，更是应该时刻的提醒自己，生产的工作是要严谨的做好，减少残次品也是为公司而节约成本，同时也是去思考一些优化生产的方法，而这一年我们的车间也是做了一些改进，提升了生产的产量，也是得到了领导的肯定。

除了做好了工作，车间这一年来，也是组织同事们去学习，去提升，对于生产有什么意见都是和大家一起沟通一起去想办法，去处理好，同时也是让自己明白只有大家一起的来进步来团结起来，我们车间才是更好的完成生产的任务，对于同事们遇到的一些生活或者工作上的困难，我也是积极的去帮助，去和他们沟通，去理解他们，同时也是督促大家一起来做好了生产工作，一年下来，生产方面我们也是有了很多的改进，同时车间同事们都是有了更多的成长，当然由于我们的.工作有时候也是比较的枯燥，所以留存率并不是太好，但我也是积极的去挽留去让同事们安心工作，对于新同事也是给予更多的帮助，让他们能留下来，能认同公司，来做好车间生产的工作。

一年做下来，车间的生产任务完成的还算不错，同时也是让我感受到的确和以前相比我们的能力也是更加的优秀，当然依旧还有可以提升的方面，同时也是要在来年继续的来把生产工作去做好，让我们车间得到更多的肯定，拿出更多的成绩来。

**车间工作总结范文简短16**

时光穿梭，一转眼20xx年即将过去，我来到xx公司已经将近五个月。在过去的x个月里我在领导、同事们的支持和帮助下，用自己所学知识，在自己的工作岗位上，尽职尽责，较好的完成了各项工作任务。作为一名化验员，应当从思想到行动，从理论到实践，进一步学习，提高自己的工作水平。现将本人本年度的工作总结

>一、工作内容及心得体会

我的工作主要是对xx成品的一些理化指标进行检验，在不合标准的情况下及时通知领导以便找出不合格问题出现的症结所在；在符合标准的情况下要负责成品检验报告的书写以及数据录入和分析工作。其次负责实验所用仪器的\'保养与校准。

在x个月的检验工作中我学到了很多以前书本上没有的东西，作为刚毕业的学生发现还有很多东西是自己需要去学习发现的。

例如刚开始的时候并不会仪器校准，在学校里也是老师校准好自己用现成的，而出了社会发现不会再有现成的东西使用。现在经过工作的洗礼已经可以轻松的校准仪器。

在判定成品理化指标是否符合标准首先得熟悉标准，一开始做成品检验工作时总需要翻看标准文件才知道成品是否达标，在工作了一个礼拜后终于可以不用总是翻看标准文件，我想这也是我的一大进步吧！

xx月底，车间投入蛋白生产，那时还不会使用xx氮仪，但在领导的帮助下学会了使用，虽然实验的数据并不满意，但至少会操作仪器，知道实验原理，接下来的工作就是寻找数据差异的原因。

总得来说，这x个月有得有失，得的是学习了很多知识，失的是和家人相聚的时间短了，在以后的工作中我会更加努力做好自己的本职工作，更好的为公司服务。

>二、下年度的工作计划

在20xx先要做的就是确定好测定蛋白质的方法，实验数据虽然不是最重要的，但也是过程的一种体现。

另外要学习好诚信管理体系，为诚信管理体系文件编纂工作打好下手。

对于成品检验数据的分析以及成品问题的汇总表会及时报告给领导。

对于20xx充满信心，相信自己一定会学习到更多有帮助的知识。

**车间工作总结范文简短17**

自从20xx年xx月进入某某公司制造部担任车间主任一职，回首也有四个月了，饱尝过酸甜苦辣百味瓶。在各级领导的带领下，机器设备的增加。人员的稳定。在质量体系iso9000认证的试行推动下，产量、质量都有明显的提高，公司日趋向做大、做强。具体表现在以下八方面：

>一、产量方面

产量从8月份入库量为680603pcs到12月份dem产量达到1503353pcs，oem335353pcs，短短三四个月，产量翻了一倍多，这组数据正说明了在张总、陈工的正确带领下，在晶体制造部所有员工的共同努力下，才会创造出某某公司制造部产量有史以来、水平。

>二、质量方面

1、各工序的合格率在以前的基础上都均有明显提高，直通率也创下了某某公司制造部产量有史以来、水平。

2、客户的投诉比以前有明显的下降，成品出货的质量也在从工艺、管理等方面加强控制。

3、从9月到12月生产制程重大质量事故共发生了两起，14、7456mhz/s和太莱的12mhz/s印错字。

>三、人员管理方面

9月、10月因管理等多方面的原因，新员工也在不断的补充，但人员的流动性比较大。11月、12月这两个月老员工的稳定性在加强管理、提高工资待遇等因素下有所提高。但也有因为管理方面的不足造成个别员工的思想波动性比较大。另一方面，由于我们是生产型企业，员工的素质参差不齐，缺少在这方面对员工按层次进行培训。

>四、物耗方面

1、主要原材料车间每月对返基和返修晶片等及时回收利用，但少量员工因技能、机器设备不稳定性方面原因造成合格率低，加大原材料的投入量，影响了一次性直通率。

2、主要辅材料银丝和手指套控制不是太好，有待于在20xx年中加强管制。

>五、数据报表方面

产量日报表、周报表、月报表、个人产量等都能准确无误、及时的统计好，随着iso9000质量体系试行的推动下，产品批量卡等数据报表也能准确的统计好，方便于车间进行查找、跟踪及总结影响产量、质量的原因。

>六、工艺方面

1、为了确保产品的\'品质的稳定性，人工上架在10月底对操作工艺进行了修改，由原来的两点胶规定为三点胶，在张总的指点及班组的监控下，人工上架的员工现已熟练的按更改后的工艺进行操作。

2、在日益竞争的市场中，我们想得到客户的垂青，得有夯实的质量保证，公司多方面的增加或改造设备。如对某些样品增加温特等工艺。

>七、5s管理

在iso9000质量体系试行中，虽然与公司前况相比，有很大进步。但在5s管理方面我存大着很多不足，最主要是缺少持之以恒的管理方针，有时为了准时交产量而忽略5s的持之以恒的管理。

>八、安全方面

在没有任何安全设施防护的情况下，这四个月中没有发生过一起安全事故，这让我感到很庆幸。如果说20xx年对某某公司制造部是个展翅飞跃的时段，那我更希望20xx年中我们能飞得更远、更广，拥有一片更广阔的天地。

**车间工作总结范文简短18**

20xx年是新安江分公司全钢分厂快速发展的一年，在公司的统一战略部署和分公司领导密切关心指导下，以及全钢分厂厂部领导的正确领导下，成型车间全体干部员工努力克服新设备安装、员工进出频繁、场地紧缺等实际困难，全力以赴，上下同心，紧紧围绕公司、分公司和厂部各级的工作思路开展工作，狠抓安全（5S）、生产、工艺、设备、成本等各项基础工作，从工段、班级的基础管理抓起，落实目标管理责任，推行绩效考核，较好的完成了全年各项业务工作计划。现就车间一年来的主要工作作如下总结，敬请领导审阅：

一、以人为本，正确引导，教育为主，处罚为辅，全面提升安全（5S）工作：

1、从员工安全培训入手，切实提高员工安全意识；

2、从设备安全技术改造入手，全年完成安全技改8项，提高设备本质化安全，从硬件设施的安全性上面，杜绝由于员工违章操作而引起的工伤事故，查隐患，查现场，查违章，保安全，促生产。

3、坚持不懈抓现场文明卫生、定置管理，努力提升“5S”管理，全年累计各类检查400余次，组织员工整理整顿，清洁清扫180余次，排除安全隐患500余处，整改“5S”不合格项1020余项（制定了钢圈周转区、带束层周转区等），生产现场清洁生产工作逐步得到改善。

二、以硫化最大化生产为宗旨，硫化零脱节为目标，精心组织生产：

深挖内部潜力，致力于创新管理，大胆尝试，通过三鼓成型机“三人操作”减人增效，开12小时班次应对人员紧缺局面，大力推进半制品定置管理等措施，成型产能稳步提升，1月—11月完成折标4015370条，生产完成率，目前成型量已达9150条／天。（其中下涯产量1500条/天） 1月—11月成型完成情况列表：

1月—11月成型完成情况折线图：

斜裁线生产折线图：

直裁线生产折线图：

三、以“公司品质年”精神为指导思想，注重细节，精益求精，追求完美品质：

通过过程控制，预防在先，责任到人，落实到位，稳定操作，改善质量。积极开展质量攻关，操作比武等活动，不断提高员工操作技能，培养了一大批操作能手，为下道工序提供高品质的胎胚奠定了坚实的基础，1月—12月综合合格率如下表：

从以上图表可以看出，综合合格率指标一直处以目标以下，根据人机料法环进行分析，终究根底在于几大病疵的高发、多发，如胎稀、肩泡、侧泡等等。

**车间工作总结范文简短19**

自从进入公司制造部担任车间主任一职，回首也有一年半了，饱尝过酸甜苦辣百味瓶。在各级领导的带领下，车间的产量、质量都有明显的提高，公司日趋向做大、做强。以下为今年的工作总结。

>一、合格率与管理方面

各工序的合格率在以前的基础上都均有明显提高，直通率也创下了xx公司制造部产量有史以来、水平。客户的投诉比以前有明显的下降，成品出货的质量也在从工艺、管理等方面加强控制。因管理等多方面的原因，新员工也在不断的补充，但人员的流动性比较大。老员工的稳定性在加强管理、提高工资待遇等因素下有所提高。但也有因为管理方面的不足造成个别员工的思想波动性比较大。另一方面，由于我们是生产型企业，员工的素质参差不齐，缺少在这方面对员工按层次进行培训。

>二、物耗与报表方面

主要原材料车间每月对返基和返修晶片等及时回收利用，但少量员工因技能、机器设备不稳定性方面原因造成合格率低，加大原材料的投入量，影响了一次性直通率。主要辅材料银丝和手指套控制不是太好，有待于加强管制。产量日报表、周报表、月报表、个人产量等都能准确无误、及时的统计好，产品批量卡等数据报表也能准确的统计好，方便于车间进行查找、跟踪及总结影响产量、质量的原因。

>三、质量与安全方面

为了确保产品的品质的稳定性，对操作工艺进行了修改，由原来的两点胶规定为三点胶，在张总的指点及班组的监控下，人工上架的员工现已熟练的按更改后的工艺进行操作。在日益竞争的市场中，我们想得到客户的垂青，得有夯实的质量保证，公司多方面的增加或改造设备。如对某些样品增加温特等工艺。在没有任何安全设施防护的情况下，没有发生过一起安全事故，这让我感到很庆幸。如果说今年对xx公司制造部是个展翅飞跃的时段，那我更希望明年我们能飞得更远、更广，拥有一片更广阔的天地。

>四、工作中的不足

加强员工的稳定性;加强提高员工的操作技能，提高生产效率;有效的安排好生产，减少时间的滞留性。加强培训、提高员工的操作技能，提高一次性合格率;加强对设备的保养;加强对重点工序的管控，减少生产质量事故的发生;加大对返基、返修片的有效利用数量，提高一次性合格率;加强对原材料物掉地现象的管制;加强对银丝、手指套等辅助材料的管控;在数据统计、工艺、安全方面同样引起重视，加强管理，确保安全生产。

在新的一年来临之际，我希望公司能在新的一年中，从考虑员工的稳定性出发，不但要提高员工的工资待遇及福利、保证适当的休息时间，还要举办一些有益的活动来增加大家的凝聚力;同时我也希望管理层次的工资待遇及福利也能有所提高。

3时光似箭、岁月如梭。伴着节日的欢乐气氛，我们即将迎来新的一年。在过去的一年中生产部在上级领导的大力支持和各部门的密切配合与部门全体员工的共同努力下顺利的完成了公司下达的各项任务，在此，我对生产部一年来的工作做以总结，同时也祈愿我们公司明年更美好。

>一、工作回顾

1、产品产量方面

过去的一年里，生产部在生产过程中面临三、四产品型号的多变，批量小、技术不稳定和不完善的情况下，进行实验和摸索。

截止20xx年12月12日共完成两成结构产品40KKPCS三四层结构产品3KKPCS.为到达客户产量和质量的要求，我部门合理的调整生产计划，和利用有限的资源，及时满足客户的交期，为公司今后产品的多元化打下了基础。

2、产品品质方面

在今年工作中，在确保生产任务的情况下两层结构产品入库良率达到98%，三四层产品入库良率达到96%。我坚信只要每个员工在提高产品意识情况下，全力的投入在生产每一个环节中，产品质量一定会稳步提高。

3、设备管理方面

在过去的一年里，各设备比较良好，并没有因为设备的问题影响到较大的工作，在定期的检修和保养下保证了设备的正常运转，进而确保了生产的稳定。

4、人员管理方面

在每年的年初和年末，在人员变动和产线员工极不稳定的时候情况下，这无疑给生产管理带了了极大的压力，但在这压力的推动下本部门还是坚持对新近员工的岗前岗中培训，确保新进员工的顺利进入岗位角色，做到基本胜任轮换岗位工作，在这我要感谢行政部对员工的教育和工程部的技术培训和车间的各班长，的鼎力支持才始的我部门有了如今的良好局面。

5、安全生产方面

在过去的一年里，我部门将安全生产纳入生产日常管理工作之中，随时做到各车间员工的安全知识教育，监督和排除各车间存在的安全隐患。确保了生产车间的有序运行。全年度未发生较大的人体伤害和设备损坏事故。

>二、存在的不足和对策

生产部在过去的一年里虽然做了很多的工作，也取得了一定的成绩，但也还存在较多的问题，主要有以下方面的不足。

1、质量管理方面

1)员工质量意识淡泊：目前在一部分员工身上还存在事不关己，漠然置之的态度。这与培养员工质量意识，树立质量危机感，落实产品质量责任制做得不够好，不到位有很大的关系。

2)缺乏全员参与质量管理理念：我们现在缺乏的就是全员参与质量意思，在我们计件和没有品管的巡检下，有时候会出现一个真空地带，班和班之间谁都管谁都不管的局面。而且有的时候在生产现场执行力不到位的现象。

3)缺乏生产质量记录意思：由于我部门全体计件化以后，在瞬速增产的同事忽略了产品生产的过程质量记录。产品在整个制造中过程中，如何完整记录产品过程质量状态尤为重要。虽然这方面在逐步的改善，但离我们质量管理体系所要求的，些我们所做，做我们所写。记我们所做的还差较远!

2、人员管理方面

员工的精神面貌和紧张感缺乏，在这方面我们在策划一下整顿，制定完善的规章制度和培训计划。实施有效的激励措施，不断的提高员工的综合数字，以适应企业以后发展的需要。

3、物料消耗管理方面

由于之前我们没有对物料消耗及成本进行考核，在飞正常成本增加时，如工具损耗率搞，物料使用质量过剩，员工装配及存放不当影起的浪费。导致这样的现象存在，主要是员工节约意识不强。本部门将根据实际情况实施相应的奖罚措施和节约能源降低成本的思想教育，始员工的节约意思和主人翁精神逐步的提高

>三、从公司整体方面，我有一几点建议。

建立健全的工作质量职责制度。对公司每个部门和员工都明确规定各部门和个人在工作中的具体任务、责任和权利，以便做到质量工作事事有人管，层层、人人有专责，办事有标准，工作有检查，这样才可以把质量有关的工作和广大员工的积极性结合起来形成一个严密的控制体系。

工作效率，因此建议公司在企业文化和员工归属感和团队的凝聚力加强树立与培训。

>四、自身总结

20xx年即将结束，20xx年的工作也即将告一段落，在这一年里，我经过自身努力，克服各种困难，特别是在领导的大力支持下，这一年是有意义的、有价值的、有收获的。基本上的完成了本年度的工作，经历这两年来的生产管理工作。

通过这些项目的管理，熟悉了公司的运作程序流程，掌握了公司系统的操作过程，这为今后的工作打下了一定的经验基础。

虽然20xx年有所收获，但是自身的不足之处也暴露无疑：

1.虽然年轻充满干劲，但是经验缺乏，在处理突发事件和一些新问题上存在着较大的欠缺。

2.跟不上客户在订单上的运作需求，还缺乏主动与他们的沟通和交流的积极性，不善于有效的表达。这些个人因素直接影响到了工作的效果。

3.生产进度状况不能完全掌控，造成拖期、延期想象比较常见。

**车间工作总结范文简短20**

根据区政府20xx年安全生产责任状和省、市\_、区安委会有关文件对安全生产工作的要求，在区安监局的关心、指导下，我局坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，认真贯彻有关安全生产的会议及文件精神，强化企业安全生产主体责任和部门监管责任，加强安全生产基础工作，突出重点部位的防范，取得一定成效。现将我局系统20xx年安全生产、消防安全工作情况总结如下：

>一、制定安全生产工作计划，完善安全生产责任制

为认真贯彻落实区政府《20xx年浦口区安全生产责任状》的要求和全区安全生产、消防安全工作会议精神，我局于3月初召开全系统干部大会，总结20xx年安全生产、消防安全工作，传达区政府安全生产、消防安全工作会议精神，部署20xx年安全生产、消防安全工作。

结合我局安全生产工作的特点，我们编制了20xx年全局安全生产、消防安全工作计划，修订、完善了区\_安全生产、消防安全责任制和我局各级领导安全生产职责，由于局机关科室人事的变动，及时调整了企业安全生产领导小组成员构成，年初，我局还与有关企业签订了全年经济工作和安全生产责任书。进一步明确了安全生产企业主体责任和部门监管责任，保证了我局安全生产、消防安全工作目标明确，组织落实，制定及责任到位。

>二、狠抓学习培训，提高安全意识

安全生产工作重在平时，常抓不懈。我局注重平常安全生产学习教育，在每月召开的局办公会议上，主要领导都强调安全生产工作不放松，做到警钟常鸣。今年以来，我局还召开安全生产专题会议6次，通报系统内外安全生产形势，研究部署安全生产工作。

今年4月份，我局分管领导和有关部门负责人参加了市商务局组织的市商务系统安全生产培训班；9月份，由基层主要领导带队，军粮供应站、托管中心和购销公司有关人员共6人参加了安监局组织的安全生产培训班；我们还邀请南京安居防火教育培训中心教官来我局开展消防知识培训，有近30人参加。通过培训、教育、提高了全局干部职工安全生产、消防安全意识。

>三、扎实开展安全隐患排查治理工作

在去年安全隐患排查治理的基础上，根据区安委会的要求，我局今年又对隐患排查治理工作进行布置开展。制定了“20xx年安全生产隐患排查治理工作方案”，明确了工作目标和要求，每月及时上报“三项排查”安全生产事故隐患情况汇报表和“打非治违”安全生产事故隐患治理情况登记表。并且在今年投入数万元，对陡岗中心粮库墙体裂缝及渗漏进行加固和维修，消除了安全隐患。通过隐患排查及时治理，把生产安全事故处理在萌芽状态。

>四、积极开展“安全生产月”活动

根据区安委会的统一布置，我局围绕“强化安全基础，推动安全发展”这一活动主题，在全系统积极开展“安全生产月”活动。为使活动扎实有效开展，我局加强组织领导，成立活动领导小组，拟定活动方案。活动中，我们积极开展宣传，悬挂宣传横幅两条，张贴宣传标语20余张，购销公司还利用橱窗进行安全知识宣传。我局专门组织10个人，主要是企业负责人，收看收听全国“安全生产月”动员视频会，同时以会议形式对基层单位的法人、安全员开展典型事故警示教育及宣传培训。6月下旬，我们组织开展“安全生产月”专项安全生产大检查，有效促进了“安全生产月”活动的开展。

>五、进一步加强对储粮药剂的.安全使用管理

储粮化学剂的安全保管和使用，是我局安全生产工作的重中之重。今年，我们继续加强和完善对储粮药剂的安全管理外，重点对储粮药剂的安全使用采取了以下举措：

1、购置了熏蒸呼吸机一台，目前正在用于职工的培训学习，一旦能够熟练掌握，将再购买五台用于日常的熏蒸作业。呼吸机的推广使用将大幅度提高熏蒸人员的安全保障。

2、在星甸粮站院内选择合适地点建造了一个药剂残渣收集池，集中存放熏蒸药剂残渣，有专人管理。做到了药剂储存安全、残渣收集规范，杜绝了安全隐患。

3、严格执行粮食熏蒸作业备案制度。购销公司每次实施熏蒸前，都有制定粮食熏蒸作业方案，填报粮食熏蒸作业备案表，经我局审核批准后，方可领药，实施熏蒸作业。并且在今年不定期的对熏蒸作业现场进行督查有无违规操作行为。20xx年我们共批准熏蒸作业11批次，熏蒸粮食万吨，没有违规现象，确保安全使用。

>六、认真开展安全生产大检查

开展安全生产大检查，是我局安全生产管理的常规工作。尤其今明两年，是“亚青会”和“青奥会”召开之年，安全工作更是重中之重，我们把省、市局和区政府、安委会布置的各项检查工作结合起来，坚持做到常规检查与节日检查、专项检查相结合。检查有重点，结果有总结。今年我局共组织开展安全生产大检查7次，每次都由分管领导带队，局安全生产领导小组成员参加。检查细致，不走过场；全面到位，不留死角；发现问题，及时整改，不留隐患。在今年市商务局对我局的安全生产大检查督查考核中，获得好评，名列区县前茅。

通过

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！