# 水处理运行岗位工作总结(共45篇)

来源：网络 作者：心如止水 更新时间：2025-01-23

*水处理运行岗位工作总结120xx年总经办在公司的正确领导和各部门的大力协作下,着重围绕办公管理、行政管理、后勤管理等三项工作重点，现将20xx年以来的工作情况及工作中存在的问题总结如下：>一、主要工作1、加强基础管理,创造良好工作环境为领导...*

**水处理运行岗位工作总结1**

20xx年总经办在公司的正确领导和各部门的大力协作下,着重围绕办公管理、行政管理、后勤管理等三项工作重点，现将20xx年以来的工作情况及工作中存在的问题总结如下：

>一、主要工作

1、加强基础管理,创造良好工作环境

为领导和员工创造一个良好的工作环境是总经办重要工作内容之一。一年来,总经办结合工作实际,认真履行工作职责,加强与其他部门的协调与沟通，使基础管理工作基本实现了规范化、专业化,相关工作基本实现了优质、高效的完成,为公司各项工作的开展创造了良好条件。

如：基本做到了所有来文按照文件分类造册归档、会议纪要、部门档案等全部归档,严格规范管理;所有收、发文件,均按照领导批示及时处理;做到了办公耗材管控及办公设备维护等;成功组织了公司庆建党90周年文艺表演活动等;在接人待物、优化办公环境、保证办公秩序等方面做到了尽职尽责;为公司树立了良好形象,起到了窗口作用;为公司各部门后勤服务更是尽心尽职。

2、加强服务,树立良好的工作氛围

总经办工作的核心就是搞好“三个服务”,即为领导服务、为各部门服务、为员工服务。20xx年,我们围绕三个服务的核心工作,在服务工作方面做到了对公司工作的重点、难点和热点问题,力求考虑在前、服务在前。特别是车辆的调度管理;办公及劳保用品的采购、保管、发放;办公耗材管控及办公设备维护;公司环境安全等日常工作。工作有计划,落实有措施,做到了积极主动。日常工作及领导交办的临时性事务基本做到了及时处理及时反馈,当日事当日清。在协助配合其他部门工作上也坚持做到了积极热情,特别是对新进员工做到了公司基本情况介绍、组织学习培训、食宿安排、各部门分管职能介绍等服务工作。

3、加强学习,形成良好的学习氛围

总经办人员要具备很强的工作能力和保持总经办高效运转，就必须为切实履行好自身职责及时“充电”,做到基本知识笃学、本职业务知识深学、修身知识勤学、急需知识先学,不断补充各方面的知识和深入钻研总经办业务知识。一年来，首先从基础入手,从基础办公软件教学,本部从加强自身学习入手,认真学习了公司规章制度、管理手册,切实加强了理论、业务学习的自觉性,形成了良好的学习氛围。

4、认真履行职责

总经办的工作内容决定了它的工作特点就是繁、杂、多。而且随时有新的工作任务出现,因此必须保证思路清晰,方能使各

项工作有条不紊地顺利开展,圆满完成任务,且不落掉一件。这就必须要求我们要全面做好本职工作，认真履行到位。因此,为了提升我办的员工执行力,我办首先确立了团队协作办公意识,以保证工作的有效性、积极性、全面提升执行力，认真履行职责。吸取领导的批评,认真执行,狠抓员工的各项行为规范、办公环境办公秩序的监察工作。

5、其它工作

完成了本年度年检工作，包括统计、审计、环保、组织机构代码等相关部门的年检、年审工作;鸭儿凼、二道溪、纳溪生产一线原始运行记录本的制作;各厂新进员工的招聘、审查、录用工作;厂内光纤网络改造;部分办公室搬迁调整、门牌制作等。

>二、存在的不足及改进建议

1、部门综合协调能力方面还有待提高,与各部门的沟通还需加强,同时在工作的整体布置和指挥上,缺乏坚定性、执行力、存在手软现象;

2、行政工作事多面广,有时考虑问题不够周全，处理问题不够细致。学习不够,知识面不广。

3、在后勤管理方面,特别是厂区内的卫生管理还需进一步加强、食堂管理还需进一步沟通与协调。

4、由于总经办人员配置不足,行政的工作未能全面落实到位。对公司、领导、部门的服务还未全面顾及;企业内、外的宣传工作力度不够深入,涉及对外事务的接洽工作和党工方面工作的建立还有待进一步加强。

**水处理运行岗位工作总结2**

\_\_X污水处理厂在各级领导的关心指导下，各班组职工辛勤努力、协同合作下，确保完成了污水处理厂的稳定达标运行。现将20\_\_年克旗污水处理厂运行情况汇报如下：

一、克旗污水处理厂节能减排完成情况

克旗污水处理厂严格按公司及上级建设、环保、财政、水利、纪检等部门要求，严格管理、常抓不懈保障了污水处理厂稳定达标运行。克旗污水处理厂自20\_\_年1月1日至20\_\_年12月末，共处理废水423万吨，处理负荷率达到，日均处理量达到万吨，进水COD平均浓度，出水COD平均浓度，实现化学需氧量减排1630吨;进水氨氮平均浓度，出水氨氮平均浓度，实现氨氮减排吨;出水指标全部达到国家城镇污水排放二级标准。

\_\_X污水处理厂在线监测数据与赤峰市环保局监测平台实时连接，定期向上级环保部门，\_门、发改部门报送日报、周报、月报、季报、年度核查等材料;迎接国家环保部核查组、自治区环保厅检查组、东部督查中心检查组、赤峰市环保局检查组、赤峰市环境监察队、赤峰市环境监测站、旗政府、旗机关等多次检查。圆满完成各级环保、建设等部门安排布置的任务。

二、克旗污水处理厂各车间设备运行情况

克旗污水处理厂经过5年的运行，由于设备老化、冬季冻胀、进水水质不稳定、泥沙过多等原因，设备出现故障的频次增多，磨损严重。如：进水格栅间及一泵房由于进水水质不稳定，瞬时流量不易控制，泥沙、杂物过多等原因导致格栅不能正常运转，已经影响到污水处理厂的正常稳定运转，导致污水处理效果降低。为保证污水稳定达标，针对设备出现的故障，特别是进水格栅故障、污水提升泵故障、风机故障等我厂多次组织人员进行清淤、维修。保证了设备的正常运转。安装的COD在线监测设备、氨氮在线监测设备全部进行了比对监测验收，比对结果符合相关法律法规，并于通过了赤峰市环保局的验收。

三、化验室方面

克旗自来水公司水质化验室按公司要求对生活饮用水、污水进行化验。共对生活饮用水水源井、清水厂出厂水、管网末梢水检验58次;完成污水自检项目7项(水温、PH、COD、氨氮、SS、溶解氧)，并对污水在线监测系统出现故障后进行人工补测数据。检验结果均符合国家标准。

四、污水处理厂提标改造及管网扩建工程、中水回用和污泥处理工程进度情况。

克什\_\_X污水处理厂提标改造工程总投资万元，20\_\_年完成提标改造工程综合设备间、综合制水车间、MBBR池改造、复合水解池、污泥泵房等建设工程，完成电缆铺设、设备采购安装等工作。进入调试运行阶段，并于年底前完成环保验收。

中水回用及污泥处理工程计划完成项目前期手续，计划20\_\_年9月开工建设。

五、20\_\_年工作计划

根据20\_\_年各车间设备运行情况，20\_\_年我厂计划对部分运行时间长，故障率高的设备(如：鼓风机、格栅、水泵)进行专业的维修保养工作;计划每年2次(气温回暖后5月份一次，入冬前10月份一次)对进水格栅间、进水泵房、生物滤池、二泵房沉淀的泥沙进行清理，以保证格栅、污水提升泵的正常运转;加强化验室管理，增加检测项目、检测频率，保证实验质量;努力学习，对污水处理工艺、国家新标准、新方法及污水处理法律法规等进行学习。努力增强员工专业素质、提高职工个人能力保证污水处理厂正稳定达标运行。按公司及上级主管部门要求保证污水处理厂稳定运行，为克旗的节能减排贡献自己的力量。

**水处理运行岗位工作总结3**

20xx年，是不平凡的一年，新的单位，新的工作，新的挑战对我来说是一次全新的考验，根据这一年来的工作情况，现对这一年的工作总结如下：

>一、中控室是全厂的核心部分。

中控工作对于我来说是一个全新的工作，对仪表和自控程序一无所知。中控室最主要的设备就是仪表探头，而且部分仪表运行情况不是十分完好，这就要求我们在工作中不断的发现问题，解决问题，在厂家来人维修时做到多问、多听不断积累经验。认真学习相关业务知识，熟练掌握中控操作程序和仪表保养和清洗工作。较好地完成了自己的本职工作。

>二、加强自身学习，提高业务水平。

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与工作要求都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，努力学习，向书本学习、向领导学习，向周围的同事学习，向厂家学习。这样下来感觉自己一年来还是有了一定的进步。

>>三、存在的问题和不足。

虽然经过这一年来的学习在业务方面有了些许的进步和提高，但也存在一些问题和不足，主要表现在：

第一，中控室工作对我而言是一个新的岗位，许多工作我都是边干边

摸索，以致工作起来不能游刃有余，工作效率有待进一步提高；

第二，有些工作还不够过细，一些工作协调的不是十分到位；

第三，自己的理论水平还不太适应中控工作的要求。在新的一年里，自己决心认真提高业务，积极提高自身各项业务素质，争取工作的主动性，贡献自己应该贡献的力量。

>我想我应努力做到：

第一，加强学习，拓宽知识面。熟悉本职工作业务以及相关业务知识努力学习仪表专业知识；第二，本着实事求是的原则，做到上情下达、下情上报；真正做好领导的助手；

第三，团结同事，勤奋工作，形成良好的工作氛围。遵守本厂规章制度，力争取得更大的工作成绩 ，为污水事业的发展贡献自己微薄的力。

**水处理运行岗位工作总结4**

我自从20xx年进入南通缔威已有三年时间了，先在二号车间做烘房工作，后来调到水处理工作，虽然我以前没有接触过化工，但是在公司领导的带领下以及同事的帮助下我很快就适应了岗位的工作，现将我这几年的工作情况做如下总结：

1、工作认真负责，敬业爱岗，以公司理念要求自己，诚信待人，踏实做事，服从领导安排，始终以积极认真的心态对待工作。

2、技术上用心钻研，理论上熟记操作规程，实践上严格遵守运

行规程，培养独立操作能力，保证不发生误操事故，把工作中遇到的问题和取得的经验、注意的事项随时记下来，虚心向师傅、专工请教，虽然已能独立上岗了，但深知要想把化学专业学透学精，还需要时间的磨练、知识的积累，循序渐进，希望在上岗后能以新的认识高度对待工作。

3、能力包括协调能力和处理事故能力，10年11月份在公司二期环保验收期间，积极配合天大公司技工，细心操作，将水处理池清理彻底做好前期准备工作；并积极配合公司领导要求，与车间及时沟通，严格把关，发现异常及时汇报，以大局为重，确保公司顺利通过验收。

4、积累工作经验，贯彻公司“节能降耗”。在水质合格的基础上，精益求精，安全运行是首要，还要兼顾经济运行。积极配合车间污水排放，及时掌控，精心监控，耐心沟通，发现异常及时汇报，将车间污水降到最低。5、在新的一年里我将继续钻研水处理专业技术，提高工作能力和工作效率，在干好本职工作的同时，了解其他专业知识，争取早日达到公司的“全能培训”目标，并继续发挥团结协作精神，使自己有更高的认识和发展。

**水处理运行岗位工作总结5**

自20xx年7月开始在北方环保工程有限公司工作到此刻已经快有半年了。在这过去的半年里十分感谢领导和同事对我的关心和帮忙，使我很快适应了自己的工作岗位，完成了从一个岗位到运行员工过渡的过程。在工作中兢兢业业，踏实工作，很好的完成了岗位职责内规定的各项工作指标。厂领导经常与我们谈心，并用心为我们解决生活上的困难。老员工也用心耐心的传、帮、教，把自己的专业知识毫无保留的传授给我们。同事之间团结友爱，互帮互助。半年的学习、工作，时间并不算太长，但我得到的实在是太多太多，半年来我的最大感受就是要做一个学习型的人。这良好的工作氛围，使我获得了很多知识。

刚当上运行员时，我发现自己对该岗位的知识了解太少。为了尽快适应工作岗位，自己就在工作中刻苦学习专业知识并用心投入到工作实践中去。我阅读了超多的资料，并在同事的指导和帮忙下，很快掌握了污水处理的工艺流程，并了解了超多的污水处理专业词汇。因为当时工厂正处于筹建阶段，厂领导便安排我暂时管理资料，负责设备随机资料的签收、整理、保存和借阅等工作，我很快摸索出一套管理资料的方法，工作起来得心应手。另外，我还利用空闲时间阅读了所有的设备随机资料，不但弄懂了设备的工作原理，还与实际到货设备相结合，随时发现缺少哪些资料，并及时与机电公司相结合，保证安装工作的顺利进行。随着工程日益接近尾声，我们的工厂也由筹建逐渐转入运营，工作也面临着转型，我被分配到了中控室。应对新的工作、新的环境，我用心调整自己的心态和工作方法，在厂长与同事的悉心指导下，我透过学习本岗的工作规章制度了解了本岗位的工作范围以及本岗在污水处理厂与其它岗位之间的关系。时值各种设备的安装调试时期，很多设备厂家的技术人员都到厂里来进行调试，我抓住这个有利时机，用心参加调试工作，多听、多看、多记、多操作，学会了总结经验。并能够严格按照仪器仪表的维护保养制度定期对各类现场仪

表进行维护、保养和校准，坚持每一天对仪表进行巡视检查。透过对仪表的调试及维护，使我对仪表的功能及参数设置有了更深一步的了解，为今后的工作打下了良好的基础。同时我还参与了整个工厂自控系统的编程工作，自控系统对于污水厂来说具有举足轻重的作用，为做好这项工作，我们每一天都到现场去反复的察看和调试，深入细致的学习各个工艺环节的自控专业图纸及与之配套的选型样本、技术资料等，查阅自控、仪表方面的专业技术书籍，并将其与现场状况及实际工作需要相结合，查找问题，为厂家人员带给第一手资料，保证编程工作的顺利进行。在透过日常工作积累经验的同时，我也用心参加各种培训，提高自身的技术水平。我参加了公司组织的入职前培训和新员工培训，对污水处理和公司现状有了一个深刻的认识。透过参加厂里的安全教育培训，使我增长了安全知识，提高了安全意识，并能够在工作中做到礼貌生产、安全操作，严格遵守安全操作规程及各项相关的规章制度。平时经常参加各个设备厂家举行的培训，如各种仪表、细格栅、鼓风机、变频柜等。在适应岗位的过程中最重要的就是上级领导和同事们对我工作上的支持和帮忙。透过这近一年的工作和自己不断地学习，此刻对自己所从事的工作岗位已经适应，并对能够干好

自己的岗位工作更加有了信心，也相信自己能够把工作做好。在过去的一年里，我在工作上取得了一些小的成绩。但我也清楚地认识到自身还存在不足之处，还需在今后的工作中加强学习，不断提高。我将一如既往的以最饱满的精神、最踏实的作风、最稳健的工作和最用心的态度完成各项工作，为明水县污水厂做出自己应有的贡献。

**水处理运行岗位工作总结6**

尊敬的各位领导，xxx分厂的全体员工：

大家好！

20XX年是我到动力分厂工作的第二个年头，经过xx年半年多的摸索和学习，工作上有了一定的头绪，思想上也有了长足的进步。xx年摆在我面前的是大量的工作任务需要完成，污水改造和三泥压滤两个项目要实现年内中交，三年一次的装置大检修更是重中之重，再加上平时的设备运行维护及各种修理修缮同样不能马虎。不过在相关领导的关心和指导下，通过自身努力，与分厂全体员工一起，较好的完成了今年自身分管的工作，下面就一年来的工作作如下述职：

>一、履行职责方面

1、按计划完成污水场改造项目，顺利实现中交。污水场改造项目是分厂xx年的重点项目，总投资600余万元，主要内容有2台刮油刮泥机改造、生活污水设施改造、污水泵房防汛改造、生产泵入口管线改造、8台液下泵更新、新增2台生物炭塔、污水排放改造以及相关电气仪表改造等。鉴于污水场是一级动火区，施工作业风险巨大，同时施工期间还要保持正常的生产，所以在项目建设之初分厂就制定了安全高于一切的方针，针对危险部位的施工，我作为施工管理第一负责人，要求施工方坚决按照分厂要求落实安全措施，同时安排专人对过程进行了全程监控，确保了整个项目的安全。同时为了确保工程的工期和质量，我们对施工单位的进度安排进行严格的考核，每天由机动部组织召开由分厂和施工单位参加的工程协调会，了解当天的工程进度、及时解决当前存在的问题以及合理安排第二天的工作任务，工程关键时期，甲乙双方相关人员主动放弃双休日，经过近半年的施工，改造任务顺利完成，通过几个月的运行情况来看，改造取得了预期效果。

2、完成了污水场三泥压滤项目的施工。该项目主要是要实现对现有污水系统产生的含油污泥进行离心脱水处理。其主要施工内容为改造原污泥浓缩间，新建4个100立污泥浓缩罐、1个100立低泥存储池和1个彩板棚，其核心设备为德国进口的离心机。由于该项目作业地点相对集中，要求乙方做好相关安全措施以后，分厂申请办理了固定动火区，对加快施工进度起了一定的积极作用。因该项目与污水改造项目同步进行，所以在施工管理上采取了同步管理、交叉进行的方式，经过4个半月的紧张施工，整个工程最终顺利中交。从建成后的几次试运效果来看也是相当不错的。

3、顺利完成分厂水系统大检修工作。分厂属于公用工程系统，检修时间非常紧，而且不允许有任何闪失，炉机和水系统一共就4天，虽然时间紧，但是对于整个洗化厂来说，意义重大。水系统的检修内容主要是生产和生活水蓄水池清淤、界循和空循水池清淤、化学水罐体清淤及界循和空循上塔一次阀的更换等。这次大检修的特点就是工程量大、时间紧、要求高，但是分厂相关人员各尽其职，不辞辛劳，与施工单位反复几次现场落实施工内容、材料配件及注意事项等，最终高质量完成任务。

4、完成了空循和界循4间凉水塔的大修工作。本次大修内容为更换内部填料、布水管、收水器及化冰管。这几间凉水塔从建设之初到现在已经连续运行十几年了，内部组件基本不能使用，冷却效果很不理想，冬季运行还出现开风机的情况。鉴于凉水塔施工的特殊性，分厂设备人员和施工检修人员在现场落实施工方案及安全措施，最终确定了整个施工过程不动火的安全检修方案，整个检修过程历时1个半月，最终安全无事故高质量顺利完成，从目前运行情况来看，夏季降温及冬季化冰的效果都相当明显，达到了预期效果。

5、其它的几个主要检修工作：一是对暖气管网进行了检修，消除了xx年运行当中存在的一些缺陷，同时也确保了xx年冬季的稳定供暖；第二是对化学水阴阳床进行了检修，对存在问题的中排管及衬胶等问题进行了处理，保证了冬季的稳定运行；第三是对化学水酸碱罐区进行了重新防腐处理，解决了多年来存在的安全隐患；第四是预见性的对污水3台果壳过滤器进行了检修，保证了环保装置的稳定运行。

>二、思想政治、廉政建设方面

1、思想政治方面：xx年分厂利用每周三政治学习的时间对\_\_、公司及厂等各种会议精神进行了详细的传达，我本人也主要是利用这个时间获取相关信息，由于今年分厂项目比较多，战线比较长，我错过了一些学习提高的机会，有时就只能看看邮件里的资料进行自我学习，虽然所学有限，但也起到了弥补的作用。

2、廉政建设方面：自xx年4月调任分厂设备厂长以来，我始终时刻提醒自己，要经得起诱惑，顶得住压力，干好自己的工作。进入xx年，这方面我有了切身的体会，由于分厂的施工项目比较多，我要频繁的和施工方打交道，交待甲方的施工要求，同时考核对方的施工进度和质量，这其间很多施工单位都会以各种方式来试图换取我对他们网开一面，睁一眼闭一眼，但是都被我回绝了。因为我清楚的明白一点，如果我那样做了，我可能能占到一时的便宜，但我损失的是我自身的前途和企业的利益，我感觉是不划算的。另外，分厂内部在作出较大决定之前都要经过班子成员集体讨论通过，小到各种奖罚、评优创先，大到各种检修方案的制定等，这充分体现了分厂班子民主管理、团结协作的优良作风，同时对个人的廉政自律也提到了积极的作用。

>三、存在的问题

1、工程管理水平有待提高，通过今年污水场两个项目的实施，自身明显感觉到这方面的不足，还不具备完全掌控现场的能力，事情的结果往往跟想像有一些差距；

2、生产受控意识薄弱，xx年10月25日污水大罐发生的污油泄露事故就是一个很好的例子，反映出自身在平时的工作中有不按制度办事，越权指挥的情况；

>四、今后努力方向

1、加强业务知识的学习，努力提高自身业务水平，同时提升自己的工程管理水平；

2、强化安全环保和生产受控意识，加强相关制度的学习，制度可以明确工作的内容和方向，并且将各种制度真正落实到平时的工作当中去；

**水处理运行岗位工作总结7**

泸州市兴泸污水处理有限公司在xx年上半年的安全工作中，坚决落实\_继续开展安全生产年的要求，扎实做好安全生产工作，狠抓落实在安全生产上下功夫，并坚持贯彻“安全第一，预防为主”的方针，通过组织安全知识培训等手段，使安全意识深入人心，在工作中员工严格遵照操作规程，顺利实现了无事故安全生产。现将具体工作总结如下：

>一、重视安全生产，认真学习法规

今年以\_安全生产法和四川省安全生产条例为学习重点，以安全生产规程为指导，在人员少，任务重的情况下，坚持安全第一、预防为主，认真落实安全职责，切实杜绝违章蛮干现象，没有发生任何一件人身伤害事故。

>二、增强员工安全意识，提高操作技能

为提高员工安全知识，操作技能，公司多次组织员工进行安全生产培训工作，查找安全隐患。同时对员工进行岗位专业知识及操作技术培训，与员工签订安全责任书，明确各自的工作和应负的责任，确保安全生产顺利进行。

>三、加强安全生产，强化企业内部管理。

公司安全生产由设备保障部牵头负责管理和考核。负责建立安全生产档案资料，每月组织不少于一次安全、消防、高低压电器、防毒气、防跌落、防溺水等检查，查找不安全因素。对检查发现问题要及时整改，做好记录，特别是发现重大隐患要坚决整改。

汛期将至，强调各部门做好安全防洪工作。二道溪污水处理厂和鸭儿凼污水处理厂滨江路干管在洪期前全线巡视，关闭相关阀门，做好预防洪水灾害工作，中控室值班人员对来电及事件要作好记录。各部门要做好安全生产器具的规范配置和定期检测工作。

通过加强管理：生技部在xx年1月——xx年6月完成污水处理达标排放万吨。日平均处理量万吨，各项指标均达标排放。

设备保障部在面临三个污水处理厂的调试运行及没有全部竣工验收的情况，处于建设中的生产状况，设备设施均处于磨合阶段，施工单位、安装单位、运行人员混杂，安全工作极端困难，私拉乱接电源的情况、违章操作的情况时有发生，一经发现，对施工单位给予督促，严格把关，立即整改，强制纠正，避免惨剧出现。真正做到安全工作时时讲，处处讲，发现隐患不推诿，作为份内工作、首要任务完成。

财务部一是加强账户管理工作，按开户规定，认真清理账户。二是在支票管理、印章管理上加强管理，落实责任。三是在明确出纳、会计工作职责，实行不相容管理制度。四是加强资金量德控制，及时衔接资金，确保安全生产资金保障。

总经办出黑板、印发安全生产宣传资料并组织员工学习安全知识培训，对新员工进行岗前安全学习培训，培训合格安排上岗。

最后各部门要加强对员工绩效考核，系统地检查工作职责、目标任务完成情况、安全生产工作资料、安全生产执行情况等逐项进行严格考核，将考核结果纳入每月绩效工资。

总之，我司全体员工始终把“治理污染，还两江清流”作为宗旨，进一步强化管理，不断提高员工的政治思想素质和安全操作技能，遵章守纪，保障安全生产工作的进行。

**水处理运行岗位工作总结8**

光阴似箭，时间如梭。转眼间上班已经一年了，回首过去的一年，内心不禁万千。在各位领导的帮助带领下，以及和同事的共同奋斗，和经过了自己的积极努力，我顺利地做好自己的工作，这也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。非常感谢公司给我这个成长的平台，令我在工作中不断的学习，不断的进步，慢慢的提升自身的素质与才能。在xxxx年我很荣幸成为公司的一名实习员工。同时我也踏上了北上实习的路程，在xxxx年3月25日经过三级安全教育后，我被分配到动力厂污水处理岗位实习，在本部实习的这一段时间里，在车间领导的关心之下，在班组长和班组老师傅的具体指导之下，我很快的熟悉污水处理的工作，在本部实习的时候很注意学习，并且能吃苦耐劳，赢得车间领导和班组师傅的一直好评。

20xx年7月我到\*\*公司正式上班，初到公司，我怀着好奇而又激动的心情来到岗位，由于\*\*公司是一个新公司，工艺、设备都与本部有很大的区别，所以我又从头学习，很快我就熟悉工艺流程和设备。从在本部实习到现在已近一年了，现将近一年的工作总结如下：

>一、日常工作

1、加强学习，提高自身素质。一年来我能够认真学习公司的各项制度，能够参加公司组织的各种学习培训，不断地提高自己理论素质和操作技能。

2、勤奋务实，为我分厂发展尽责尽职。一年来，我先后XX，XX等不同的岗位，无论在哪一个岗位工作，我都能够立足本职、敬业爱岗、无私奉献，

3、积极主动，尽自己最大努力完成承担的各项工作。一年里，我始终严格要求自己，勤奋努力在自己平凡的岗位，做好本职工作。

4、加强安全教育、提高安全意识。在实际工作中，我始终坚持安全第一的理念。先确认后操作，能过认真的对待每一件工作。

2、取得的成绩

因为我本人工作思路清晰，有计划性、前瞻性、能过很好的完成自己的本质工作的同时，也能帮助其他工友他们的工作任务，我在工作的时候能够讲究工作方法，效率高，工作成绩比较突出。

3、存在的缺点与不足

1、对分厂的工作任务能过完成，但是积极性不够。

2、在工作过程中大胆创新的力度不够

3、在工作中理论与实际的结合不是太好

4、有时候在工作中有\'三分钟的热心\'

>二，以后的工作方向

1、加强安全教育学习和各种技能培训。提高自己的业务能力。

2、积极主动，扎实做好本职工作。

3、坚持不懈继续为分厂和\*\*公司添砖加瓦。

回顾过去，展望未来。对于过去得与失，我会吸取有利因素强化自己工作能力，把不利因素在自己以后工作中排除，一年工作让我在成为一名合格职工道路上不断前进，()我相信通过我努力和同事合作，以及领导们指导，我会成为一名优秀员工，充分发挥我个人能力。也感谢领导给我这一个合适工作位置，让我能为公司做出自己该有贡献。一年来我做得虽然还不够最好，但我相信在今后工作中，我还会继续不断努力下去，我相信，只要我在岗位上一天，我就会做出自己最大努力，将自己所有精力和能力用在工作上，相信自己一定能够做好！

**水处理运行岗位工作总结9**

我是运营部门的一员，很高兴、同时也很荣幸在这辞旧迎新之际，能够汇报自我在本年里面的工作状况。

我是污水处理厂的一名新员工，这一年时间的工作实践让我有机会目睹我厂的成长与进步，而回首这一年的工作，我感慨颇多。在工厂领导的正确指导和悉心关怀下，我厂沿着科学发展的路线不断前进，逐渐走向成熟，为南畲朗污水处理厂的环保事业做出了杰出的贡献。而我个人，也随着厂子的进步得到完善和提升，理论水平和技术管理潜力有了大幅的跨越。接下来，我从以下几个方面进行工作总结，并诚挚地期望各位领导和同事们给予指导。

一、在工作态度方面，我思想端正，求真务实，能以用心上进的态度对待工作，一丝不苟，敬业奉献。我深知，我的工作是光荣的、伟大的、高尚的，在这个大力提倡科学发展、和谐社会的时代，低碳、绿色、清洁、环保是永恒的主题。我国国民经济与建设的十二五规划纲要推荐中也提出，要坚持把建设资源节约型、环境友好型社会作为加快转变经济发展方式的重要着力点。所以，我怀着朴实的态度，勤勤恳恳工作，时刻走在前列，在思想上视工作高于一切。

二、在工作业绩方面，我用心创先争优，严格把关，不断优化管理方法和思路。自我厂运营以来，不断地进行设备调试，我在最短的时间内熟悉新设备和新的操作程序，使新设备在最大程度上发挥了作用，提高了工作效率，并保证了工作中各项流程的安全和顺畅，创造了零失误率，圆满完成年终指标！当然，这与同事们的密切配合是息息相关的，全厂职工们的团结和融洽也是我工作中的重要动力。

三、我想借此机会剖析一下自身存在的不足和具有的优势，以明确在未来工作中努力的方向。我是一名普通职工，在与年轻职工的共事和交流过程中，我感受到年轻人所具有的蓬勃的生机与活力，他们较高的科学文化素质和熟练学习和应用新技术的潜力让我认识到自我存在的差距，在新的一年里，我也要不断加强学习，与时俱进，创新思想。同时持续自身经验丰富、沉稳持重、任劳任怨的优点，改善方法，提高效率，保证污水净化过程的安全、高效。

回首过去，几多风雨；展望未来，信心满怀。相信在工厂领导的带领下，在同事们的支持下，我会继续努力，争取创造更好的成绩，期望大家给予监督和指导！也相信我们的污水处理厂实现新的辉煌！最后，衷心地祝愿各位领导和同事们在新的一年里工作顺利！万事如意！身体健康！合家幸福！

以上是我的工作总结，多谢大家！

**水处理运行岗位工作总结10**

我是污水处理厂的一名新职工，而回首这一年的工作，我感慨颇多。在工厂领导的正确指导和悉心关怀下，我厂沿着科学发展的路线不断前进，逐渐走向成熟，为察素齐的环保事业做出了杰出的贡献。而我个人，也随着厂子的进步得到完善和提升，理论水平和技术管理能力有了大幅的跨越。接下来，我从以下几个方面进行工作总结，并诚挚地希望各位领导和同事们给予指导。

一、在工作态度方面，我思想端正，求真务实，能以积极上进的态度对待工作，一丝不苟，敬业奉献。我深知，我的工作是光荣的、伟大的、高尚的，在这个大力提倡科学发展、和谐社会的时代，低碳、绿色、清洁、环保是永恒的主题。我国国民经济与建设的十二五规划纲要建议中也提出，要坚持把建设资源节约型、环境友好型社会作为加快转变经济发展方式的重要着力点。所以，我怀着朴实的态度，勤勤恳恳工作，时刻走在前列，在思想上视工作高于一切。

二、在工作业绩方面，我积极创先争优，严格把关，不断优化管理方法和思路。20XX年9月我厂开始正式运行，我在最短的时间内熟悉设备和新的操作程序，使新设备在最大程度上发挥了作用，提高了工作效率。当然，这与同事们的密切配合是息息相关的，全厂职工们的团结和融洽也是我工作中的重要动力。

三、我想借此机会剖析一下自身存在的不足和具有的优势，以明确在未来工作中努力的方向。我是一名普通职工，在与年轻职工的共事和交流过程中，我感受到年轻人所具有的蓬勃的生机与活力，他们较高的科学文化素质和熟练学习和应用新技术的能力让我认识到自己存在的差距，在新的一年里，我也要不断加强学习，与时俱进，创新思想。同时保持自身经验丰富、沉稳持重、任劳任怨的优点，改进方法，提高效率，保证污水净化过程的安全、高效。

回首过去，几多风雨；展望未来，信心满怀。相信在工厂领导的带领下，在同事们的支持下，我会继续努力，争取创造更好的成绩，期望大家给予监督和指导！也相信我们的污水处理厂实现新的辉煌！

**水处理运行岗位工作总结11**

为进一步巩固城乡环境综合治理成果，建立健全长效工作机制，营造优美的城乡环境，创造优美示范城市。20\_年城乡环境综合治理工作半年总结如下：

>一、加强组织领导

为扎实推进城乡环境综合治理工作的开展，由我司城乡环境综合治理工作领导小组办公室具体负责方案的制订、组织实施、日常协调、信息汇总和督查等工作。形成党政领导亲自抓、分管领导具体抓，上下联动的工作机制，全面落实环境综合整治任务。

>二、落实目标任务

全面推进城乡环境综合治理，加强队伍建设，集中开展专项治理行动，推进“七进”活动（进机关、进企业、进学校、进社区、进村社、进景区、进家庭），加快风貌改造进程，逐步实现城乡风貌景观化、人居环境园林化、综合治理制度化。环境综合整治要达到，清洁化、秩序化、优美化、制度化目标。进一步推进城乡环境综合治理向更深层次、更宽领域发展，实现规范化治理、常态化管理、制度化管理。

>三、落实工作责任

全面搞好责任片区环境整治工作。主要领导亲自抓，分管领导具体抓，各部门积极参与，形成一级抓一级、层层负责任、人人抓落实的良好工作局面。同时要确保专项工作经费，对工作不力、不作为、乱作为、未完成治理工作目标任务的责任人，将追究责任。

>四、强化督导和考核

城乡环境综合治理工作领导小组将定期或不定期组织人员对整治工作进行督导检查，严格对照考核标准结合各科室年终目标考核对整治工作开展情况和成效进行检查考核。

>五、大力开展净化工作，推进职工行为规范

通过全司员工的努力，厂区环境明显改善，文明卫生素质明显增强的工作目标，大力开展净化工作。切实搞好厂区环境卫生，消除卫生死角，形成自觉保洁意识。按照整洁、规范、有序的要求认真管理，积极消除乱停乱放，形成良好的环境。全司员工积极参与创建活动，着力培养员工法制意识、公德意识、环境意识、卫生意识，引导、规范其仪表仪态、言谈举止，提高思想道德素质，形成自觉维护公共卫生和市容秩序的良好风尚。

**水处理运行岗位工作总结12**

20xx年是深水龙岗污水有限公司管理年，在这一年里完成了从运营到管理的转变。个人也在这一年中有收获，也有不足。

>一、完成工作

1、对厂部的技术支持：

（1）上洋二次提升泵房的超声波液位计由于安装到泵坑导致无法测量真实液位，将超声波液位计移到二次提升泵的集水井平台上就能测量整个二次提升集水井液位。

（2）沙田新安装两个DO探头：由于沙田厂的工艺控制要求需要增加两个DO监测点，根据现有的DO控制器，只需增加两个探头就可以解决问题，无需另购控制器，节约了成本。

（3）指导葵涌厂对1#CASS池液位计的迁移。

2、技术改造

（1）、上洋粗格栅安装液位差计：粗格栅设计时只有时间控制，没有按液位控制，故在原有的时间空间基础上增加了液位差控制，这样可以根据需要选择合理的控制方式。

（2）、取样器：上洋进水取样器是集体智慧创造出来的成果，它可以取混合样，瞬时样。

3、培训

完成了对5个厂的维修人员仪表现场清洗维护的培训，让维修人员对仪表的维护保养有一个认识，能做一些简单的维护。在技术论坛中对仪表的维护点做了讲解，由此生成的维护计划和维护记录的填写也做了讲解，让维护人员的仪表的维护保养有一个整体的认识。

4、技术部工作

完成对厂部的仪表维护保养的计划工作，编写相关的生产运行手册，完善相关的设备档案。

5、学习

（1）参加高压进网作业证的培训，并通过了考试。提高了自己的知识和技能，增强了安全意识，对工作有很大的帮助。

（2）参加威立雅“自动化的实际操作”的培训增强了自己的专业技能。

>二、存在问题

1、专业人才需要培养：公司需要在各厂各专业培养出想干敢干能干的人员，提高他们的专业技能，只有这样才能在人员少的情况下更有效的工作。

2、学习：不仅要培养专业工程师的技能，还应该根据各厂对厂内设备的维护维修培训人员，每个设备都应该有对此熟悉的人员。可以针对某一个设备做一个专题的培训和学习。

>三、计划工作

1、规范和完善维护计划：对现有的维护计划根据各厂进行核对，包括设备的铭牌信息，安装位置和数量，才能对设备有整体的把握，了解设备的运行情况。

2、在每个厂培养一个懂仪表的人员，能处理简单设备故障，修改设备参数。

3、对未完成的工作进行完善，加强现场设备管理，多发现能技改的设备。

**水处理运行岗位工作总结13**

自20xx年7月开始在北方环保工程有限公司工作到现在已经快有半年了。在这过去的半年里非常感谢领导和同事对我的关心和帮助，使我很快适应了自己的工作岗位，完成了从一个岗位到运行员工过渡的过程。在工作中兢兢业业，踏实工作，很好的完成了岗位职责内规定的各项工作指标。厂领导经常与我们谈心，并积极为我们解决生活上的困难。老员工也积极耐心的传、帮、教，把自己的专业知识毫无保留的传授给我们。同事之间团结友爱，互帮互助。半年的学习、工作，时间并不算太长，但我得到的实在是太多太多，半年来我的最大感受就是要做一个学习型的人。这良好的工作氛围，使我获得了很多知识。

刚当上运行员时，我发现自己对该岗位的知识了解太少。为了尽快适应工作岗位，自己就在工作中刻苦学习专业知识并积极投入到工作实践中去。我阅读了大量的资料，并在同事的指导和帮助下，很快掌握了污水处理的工艺流程，并了解了大量的污水处理专业词汇。因为当时工厂正处于筹建阶段，厂领导便安排我暂时管理资料，负责设备随机资料的签收、整理、保存和借阅等工作，我很快摸索出一套管理资料的方法，工作起来得心应手。另外，我还利用空闲时间阅读了所有的设备随机资料，不但弄懂了设备的工作原理，还与实际到货设备相结合，随时发现缺少哪些资料，并及时与机电公司相结合，保证安装工作的顺利进行。

随着工程日益接近尾声，我们的工厂也由筹建逐渐转入运营，工作也面临着转型，我被分配到了中控室。面对新的工作、新的环境，我积极调整自己的心态和工作方法，在厂长与同事的悉心指导下，我通过学习本岗的工作规章制度了解了本岗位的工作范围以及本岗在污水处理厂与其它岗位之间的关系。时值各种设备的安装调试时期，很多设备厂家的技术人员都到厂里来进行调试，我抓住这个有利时机，积极参加调试工作，多听、多看、多记、多操作，学会了总结经验。并能够严格按照仪器仪表的维护保养制度定期对各类现场仪表进行维护、保养和校准，坚持每天对仪表进行巡视检查。通过对仪表的调试及维护，使我对仪表的功能及参数设置有了更深一步的了解，为今后的工作打下了良好的基础。同时我还参与了整个工厂自控系统的编程工作，自控系统对于污水厂来说具有举足轻重的作用，为做好这项工作，我们每天都到现场去反复的察看和调试，深入细致的学习各个工艺环节的自控专业图纸及与之配套的选型样本、技术资料等，查阅自控、仪表方面的专业技术书籍，并将其与现场情况及实际工作需要相结合，查找问题，为厂家人员提供第一手资料，保证编程工作的顺利进行。

在通过日常工作积累经验的同时，我也积极参加各种培训，提高自身的技术水平。我参加了公司组织的入职前培训和新员工培训，对污水处理和公司现状有了一个深刻的认识。通过参加厂里的安全教育培训，使我增长了安全知识，提高了安全意识，并能够在工作中做到文明生产、安全操作，严格遵守安全操作规程及各项相关的规章制度。平时经常参加各个设备厂家举行的培训，如各种仪表、细格栅、鼓风机、变频柜等。

在适应岗位的过程中最重要的就是上级领导和同事们对我工作上的支持和帮助。通过这近一年的工作和自己不断地学习，现在对自己所从事的工作岗位已经适应，并对能够干好自己的岗位工作更加有了信心，也相信自己能够把工作做好。在过去的一年里，我在工作上取得了一些小的成绩。但我也清楚地认识到自身还存在不足之处，还需在今后的工作中加强学习，不断提高。我将一如既往的以最饱满的精神、最踏实的作风、最稳健的工作和最积极的态度完成各项工作，为明水县污水厂做出自己应有的贡献。

20xx年12月13日

**水处理运行岗位工作总结14**

20xx这一年，是我从学校毕业整整一年的日子，也是我进入污水厂整整一周年的日子。这一年里，在各级领导、同事的帮助与指导下我学到了更多关于污水处理的知识以及如何把它们合理的运用到生产运行里面，在不影响出水水质达标的情况下让我们的成本更低。我们厂也在这一年发生了很大的变化，主要从以下几个方面概括：

一、公司正式注册成立，颁布了公司各项制度(不完善，仍需改进);

二、公司招聘了一批新员工并且根据各人的能力情况进行了岗位分配，大家也共同为公司的发展付出自己的一份力量;

三、厂内也增加了部分设备(办公设备、进水在线监测设备、化验设备、红外线监控设备等)并在各相关技术人员的帮助指导下相继投入使用，同时污泥脱水设备、自控系统也投入使用;

四、污水日处理量从去年试运行的1000多吨到现在正式运行的3500吨左右。虽然已经增加不少，但与设计日处理量15000吨还相差很大(管网工程还不完善);

五、生产运行中遇到不同情况下的困难，污泥上浮、雨季大量地面水流入反应池、少量设备损坏、部分仪器未校正(测量数据与实际数据不一致)等。部分困难已在员工与领导、设备供应商的配合下克服。未处理难题也将在新的一年里得到解决。“光阴似箭，日月如梭”转眼间20xx年就将结束，我们马上也随着污水厂进入新的一年20xx。而在这即将翻过去的一页里，我们全体员工都与污水厂一起走过了一段艰辛的历程。虽然不知在新的一年里我们会面临什么样的难题，但我相信只要我们全体员工团结一致，那所有的难题都会迎刃而解。

**水处理运行岗位工作总结15**

我自从XX年进入南通缔威已有三年时间了，先在二号车间做烘房工作，后来调到水处理工作，虽然我以前没有接触过化工，但是在公司领导的带领下以及同事的帮助下我很快就适应了岗位的工作，现将我这几年的工作情况做如下总结：

1、工作认真负责，敬业爱岗，以公司理念要求自己，诚信待人，踏实做事，服从领导安排，始终以积极认真的心态对待工作。

2、技术上用心钻研，理论上熟记操作规程，实践上严格遵守运行规程，培养独立操作能力，保证不发生误操事故，把工作中遇到的问题和取得的经验、注意的事项随时记下来，虚心向师傅、专工请教，虽然已能独立上岗了，但深知要想把化学专业学透学精，还需要时间的磨练、知识的积累，循序渐进，希望在上岗后能以新的认识高度对待工作。

3、能力包括协调能力和处理事故能力，10年11月份在公司二期环保验收期间，积极配合天大公司技工，细心操作，将水处理池清理彻底做好前期准备工作；并积极配合公司领导要求，与车间及时沟通，严格把关，发现异常及时汇报，以大局为重，确保公司顺利通过验收。

4、积累工作经验，贯彻公司节能降耗。在水质合格的基础上，精益求精，安全运行是首要，还要兼顾经济运行。积极配合车间污水排放，及时掌控，精心监控，耐心沟通，发现异常及时汇报，将车间污水降到最低。

5、在新的一年里我将继续钻研水处理专业技术，提高工作能力和工作效率，在干好本职工作的同时，了解其他专业知识，争取早日达到公司的全能培训目标，并继续发挥团结协作精神，使自己有更高的认识和发展。

水处理：张xx

20xx—1—22

**水处理运行岗位工作总结16**

20xx年，我作为供热化学水处理车间的班长，在过去的一个月里，认真履责，积极工作;带领班组全体成员保质保量地完成了车间下达的各项目标任务：

1、按生产计画和工艺技术档，科学、合理地组织生产，及时解决生产中突出问题;

2、配合职能部门开展好过程式控制制和其他有关品质活动;

3、加强班组管理，以班组标准化建设内容为重点，建立、健全班组各项管理制度，不断提高班组管理水准;

4、组织员工按照车间的统一部署积极开展各种节能降耗，人人做品管的品质观念：

5、搞好安全教育，精心维护保养设备，认真招待劳动保护法规和操作规程，坚持做到安全文明生产;

6、做好思想政治工作，教育职工坚持四项基本原则，遵守社会公德和职业道德等;

19xx年是xxx公司成立的第一个月，我们挤压努力适应环境和参与车间的规划，以“力制精品铝型材，打造百年xxx”为工作主线，在车间领导的正确领导和指引下，在全班员工紧密团结和奋斗下，以“发展依靠大家，发展为了大家，发展的成果与大家共用”为追求目标，以人本管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的\_阶。较为圆满地完成了厂、车间下达的各项生产任务;并能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。现将一个月来主要工作述职：

有许许多多需要我们思考的问题，如何有效归范生产中各种细小环节是我们当前的基本任务，需要我们首先将所预料的各种环节进行规范和部署，以便员工们有章可循，大家做到心中有数;使员工们的危机感进一步增强，进一步提高各方面知识已成为车间员工的当务之急。我班在当前的形式和任务面前，必须选择一套较为符合新线的运行模式，来适应我班的经营活动，以便提高班组的各项工作。我们几个班长经过几个月的不断探索和实践，总结出一套较为适合我班的运行模式。

首先要让员工有一个“省”的观念、建议推行八大浪费：

1、不良、修理的浪费

2、加工的浪费，

3、动作的浪费，

4、搬运的浪费，

5、库存的浪费，

6、制造过多、过早的浪费，

7、等待的浪费，

8、管理的浪费。

其次“产品品质的体现在现场”，我们车间一向注重车间形象，现在我们车间设备在明年又有增加，搞好现场管理和设备保养是新线管理工作的重要组成部分，也是产品品质得以保证的前提和基础。所以如何搞好设备维修和保养是新的一个月工作的重点。班组根据实际情况制定了一套维护现场管理和设备保养的规章制度来规范现场管理，设备的保养细化到个人。

严格执行生产调度指令，认真组织生产，一个企业的生产是否能够正常进行，取决於生产调度的合理调度，我们生产班坚决服从生产调度指令，为全面完成全年的生产任务打下基础。首先，在实际生产过程中班组能够很好的协调各方面的工作，能从培养员工素质和提高工作效率两方面著手开展各项工作，并且能有效运用人力资源进行合理安排，认真组织生产;其次，班组为提高班组员工的综合素质，逐步将员工岗位进行轮换，让他们有机会接触和掌握各岗位的操作技能，班组为他们提供岗位轮换机会，使员工们的综合素质得到进一步提高。

强化班组管理，搞好班组和谐建设，提升班组凝聚力。今年因为各项还需努力规范，加上“订单和人员”因素的影响，没有过多的时间来搞班组的凝聚力活动，但我们知道班组凝聚力是一个团体能否发挥好整体作战能力的关键，同时作为班长也会主动去问员工挤压的相关知识t解了多少，这样是使大家感觉到一种自重感，和成就感，对以后的工作有很大帮助。其次，班组从以前的管理方式逐步向人性化进行过渡，班组将很多工作让班员来完成，让班员们既感到压力又感到他们对於班组的重要性，使他们主动为班组出谋划策。通过这一个月的磨合，班组已经成为一个完整的整体，大家处於这个整体之中，相互配合、相互理解，为将来的工作打下了基础。

总之，这一个月通过全班员工的共同努力，在车间领导的正确领导下，能够完成各项工作指标来之不易，但我们也清醒认识到我们所做的工作离厂和车间的要求还很远，我们一定与时俱进、奋勇拼搏、团结一心，扎扎实实干好每一项工作，为明年的工作打好坚实基础，我们相信在我们大家的共同努力下，xxx的明天会更加美好。

**水处理运行岗位工作总结17**

20xx年是伊春市中心城污水处理厂投入生产运行的第4年，在今年7—8月份，我司维修部对全厂设备进行了大规模的检修和更换，在正常的检修过程中出现了一些突发事件，造成氨氮超标，经过后期一系列的整改，目前我厂运行正常、出水达到合同约定的标准。从今年整体情况来看，无论是从工艺控制还是人员管理或是设备运行，都在运营的过程中取得了一些进步和成长，在市、区领导的关心与公司领导的支持下，伊春市中心城污水处理厂全年生产运行基本稳定，无重大安全生产事故发生。现将处理厂这一年来的工作总结如下：

>一、运行概况

1、工艺控制

我厂1—12月份处理厂累计处理生活污水预计达到1320万吨，日均处理量约为万吨，日处理量为万吨，平均进水COD184mg/L，出水，累计削减COD为1852吨；平均进水氨氮，出水氨氮，累计削减氨氮为187吨；1—12月份产生剩余污泥2860吨，共耗用PAM絮凝剂1吨，污泥含水率平均低于80%，其中2860吨剩余污泥已全部运送至伊春区生活垃圾填埋场进行无害化处理；1—12月份处理厂共用电总量为228万度，月均耗电量约为19万度；日均耗电量6246度，平均吨水耗电量为吨。

我厂于20xx年7月末至8月末对反应池内曝气设备进行检修，在检修结束恢复使用后，反应池内活性污泥出现不同程度的流失及减少，造成生化处理效率下降，出水氨氮超标。通过采取一系列恢复措施后，目前我厂运行稳定，出水水质各项指标平均值检测情况如下：CODcr36mg/L（标准值≤60mg/L），（标准值≤20mg/L），SS8mg/L（标准值≤20mg/L），总磷（标准值≤），氨氮（标准值≤15mg/L），符合《城镇污水处理厂污染物排放标准》（GB18918—20xx）国家一级B标准的规定。

2、设备运行

自20xx年10月份运行以来，我厂已经运行5年多，为保障处理厂设备的安全、高效、正常持续运行，今年对设备进行了全方位检修、更换，除了按照设备说明做好零部件上油润滑保养工作，延长设备使用寿命外，目前已经完成的主要工作为：3台曝气风机的润滑油及皮带更换；3台提升泵润滑油的更换及止回阀的检修；4台推理器更换润滑油；压泥机系统更换润滑油及高压清洗系统；8台水阀及气阀的检修；16台回流泵及污泥泵检修；3#曝气风机更换扇叶；3#滗水器更换液压螺杆；紫外消毒设备更换灯管、套管及镇流器；对生化池曝气盘进行全面检修、更换；对生化池在线监测设备（污泥浓度计、溶解氧仪、液位计）进行全面的检修、更换，；完成对污水厂各池体旁防护栏杆刷漆、防腐工作；完善了中控系统等。，我厂根据实际运行中出现的问题，逐渐完善设备设施操作规程，并对全部职工进行了培训，保障污水处理厂设施、设备正常运转。

3、化验分析

污水处理厂化验室通过对进、出水水质开展各项检测工作，指导配合运营工作。根据化验室监测结果表明：今年1—8月份我厂运行稳定，出水基本达标，9月、10月出水氨氮出现部分时段超标现象，化验室在日常水质常规检测基础上加大了对各池出水氨氮的检测频率，为工艺调整提供依据。从今年10月底开始，出水逐渐恢复到达标，目前各池运行正常，各项污染物指标均达标排放。另外化验室每月配合伊春市环保局监测站对污水厂水质进行取件监测；配合在线监测设备运营维护商对在线监测设备做比对试验、保证设备准确度；此外在做好处理厂日常检测分析工作的同时，化验室还承担着相关数据的上报工作。

4、其它

今年我厂接待外来参观及各级领导部门检查达10多次，每次都争取以的状态迎接检查和参观任务，对各级领导提出的问题我们积极进行整改，好的意见积极采纳。今年年12月2日，市政府白市长、区政府陆区长、园区张主任、市环保局郑局长、区环保局高局长等带领专家组莅临我厂，在听取了污水处理厂工作汇报的基础上，对我厂的实际运行情况进行了现场检查，对我厂的整改情况及运行情况都给予了充分的肯定，专家组也为我厂的运行提出了宝贵的意见。

>二、人员管理情况

1、人员培训情况

目前污水处理厂在岗人员18名，其中管理人员3名、运行值班人员8名、化验2名、财务1名、电气维修2名、采购1名、厨师1名。今年结合处理厂实际运行，通过辅导+考试的形式，组织全厂人员培训6次，考核1次。通过一系列的培训及考核，一方面使全厂职工更详细的了解我厂运行的工艺流程和对工艺流程会产生较大变化的影响因素，以便在日常运行操作中及时掌控各个工艺参数；另一方面也提高了全体职工的专业技术知识及操作水平，为建设一支专业的污水厂员工队伍打下了较好的基础。

2、管制制度

制度化、规范化的管理是污水处理厂发展的主要方向，今年我厂制定并完善了一系列的规章制度，包括各岗位的岗位责任制、安全生产管理制度、交接班制度、失职追究制度、卫生管理制度、早会制度、化验室管理制度、食堂管理制度、值班记录填写制度及运行报表管理制度，另外还根据实际运行情况，完善了设备操作规程、各类报表及生产资料。通过上述一系列规章制度及规范规程的实施，我厂的管理工作更上一步，为今后的正常运行打下了坚实基础。

>三、二期工程建设情况

1、二期工程进展情况

由于伊春市城市发展需要，目前我厂已经上马的二期工程项目预计投资6500万元，主要建设两座CASS池、一座格栅间及配套设备、管道及电气安装工程。二期项目于20xx年6月1日正式开工建设，至今已累计投资3800万元，目前二期两座CASS生化反应池土建施工完成，细格栅间主体工程已完成，剩余格栅间的装饰装修部份预计将于明年5月20日前完成，其余二期配套的土建部份将于5月30日前全部完成并进行设备安装，约8月底完成全部工作，争取9月开始进水、调试、运营。

2、目前二期工程的工作重点

目前已经进入冬季，由于伊春市地理气候因素，不宜继续施工，当前的工作重点是二期土建工程的越冬防护工作，为明年的工作打下良好基础，我们准备实施的措施是：

1）外墙采用砂石土等不膨胀材料进行回填2米。

2）内池壁粘贴高保温板，池内注水3m深；24小时专人巡查、破，削减池内冰水对池壁的内压力。

3）裸露在外的梁、柱四周采用保温板或保温棉覆盖防护。

4）池体及池壁周围装置防护栏杆及警戒标识，加强日常管理和维护。

5）随时跟踪天气变化，根据具体情况，采取相应的防范措施，严格按照我公司项目部越冬方案实施执行，限度地平安顺利的渡过这个冬季。

>四、20xx年工作思路

20xx年对于伊春市中心城污水处理厂是非比寻常的一年，明年二期工程将会进入正式运行，届时整个污水处理厂的日处理量能力将达到10万吨，更多的压力代表更多的动力，经过今年全厂设备的检修，我们相信新的一年，在市、区各级领导的关心和公司领导的支持下，我们全体员工必将一如既往，全力以赴，尽努力完成新年度各项任务及的工作目标，保证污水处理厂稳定运行，设备正常运转，出水达标排放，为污水处理事业交上一份满意的答卷。

**水处理运行岗位工作总结18**

光阴似箭，岁月如梭，转眼间xx年即将过去，回顾这一年来的工作，我在公司领导及各位同事的支持与帮忙下，严格要求自我。按照公司的要求，较好地完成了自我的本职工作，使本人在理论和实

践等方面都取得了新的进步，从根本上摆脱了过去只能埋头苦干，

不知总结经验的现象。现就将今年的工作状况总结如下：

>一、日常工作方面

1、热爱自我的本职工作，工作态度端正，认真负责，能够正确认真的对待每一项工作。每一天都重复着做着巡检、设备开关、卫生打扫的工作看起来很乏味枯燥，连平时节假日休息都没有，但是我并没有怨言，工作需要到放下点牺牲一点那又如何。事无大小，如果不认真去对待小事情也会造成不可挽留的后果。工作琐碎，但为了搞好工作，我不怕麻烦，向领导请教、向同事学习、自我摸索实践，认真学习相关业务知识，不断提高自我的理论水平和综合素质。坚守岗位，并严格要求班组成员遵守劳动纪律和各项规章制度。认真，按时，高效率地完成了处领导下达的各项任务。

2、同时还用心配合其他科室同事做好工作，并在其他同事有事时能够顶岗。例如：厂区泵房清垃圾的工作里，原本计划是请外面的人清的，因为相关原因人家不做，所以就在厂区领导的带领下全厂人员用心配合，用了2天时间就把泵房的垃圾清理了，并进行了对水泵的维护。还有就是对3#4#生物池的维护、粗格栅的整改、1#二沉池导杆刮板的维护、厂区防雷设施的安装、南门塘泵站要安装5#泵时

进行对进水截流、联系离心机厂家，并配合维护科对1#2#离心机的维修工作，让浓缩车间尽快恢复正常出泥。安装调试泵干保护装置，让浓缩车间设备能更安全、放心使用操作。并能够在生产作业中出现的小问题能够及时处理，例如雨天江水倒灌能及时作出应急解决办法保证了厂区的正常指标。

>二、学习方面

用心讨论每周班组会议讨论学习，随时了解和听取各种会议精神，并用心地献言献策，及时探讨和解决日常工作中的各项难题。用心主动的学习污水处理专业知识。遇到难题不怕麻烦，向领导请教，向同事学习，自我摸索实践，不断提高自我的理论水平和综合素质。

>三、作风上

能遵章守纪，团结同事，求真务实，乐观上进，始终持续严谨的工作态度和一丝不苟的工作作风。勤勤恳恳，任劳任怨，勤俭耐劳，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事。

>在一年工作与学习中，主要收获有以下几点：

(1)虚心学习，勤于实际操作，理论接合实践，能熟练操做所岗位工作。

(2)认真、按时、高效率地做好各级领导交办的其它工作。同时，我还用心配合其他科室同事做好工作。四、存在的不足及改善方法。

尽管有了必须的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做得还不够完善，在工作中比较粗心，在理论方面还是了解的太少。

今后的日子里，我会将扎实的工作作风，认真的工作态度，成熟的工作经验带入工作中，并不断克服工作中的不足之处。力争做优秀员工，为公司做出更大的贡献!

**水处理运行岗位工作总结19**

20xx年，水气处理中心在公司的正确领导和支持下，其他部门的帮助下，水气处理中心较为顺利的进行了自主运行，保证了渗沥液的日常处理工作有条不紊的开展。纵观20xx年，我部门员工在完成自身工作的基础上更新和调整了渗沥液处理工艺。现将我部门本年度的具体工作内容作如下总结：

一、20xx年度主要工作与总结

1、加强领导 完善内部结构

自水处理车间班组成立，根据我部门岗位设置及工作内容需求，组织部门员工各尽其职，全程关注渗沥液处理设施和车间内部各个机组的运行及维护。保证工艺的正常运行。为满足日常运行工作要求，中心将工作重点转移，遵行工艺运行、参数调整与实验监测步调一致的原则，二者做到相辅相成，缺一不可。

此外， 将水气处理中心的药剂入出库台账、日运行记录表等记录项目做到存档2年以上，并展开了手写本与电子版双向记录的工作。

2、调整工艺 攻坚克难 精益求精

在连续稳定运行后，我们也迎来了节约成本这个新的挑战。20xx年2月初，实验监测调节池基质浓度下降，已影响到A/O生化系统，并使其PH降低。3月初针对此现象，在公司领导司总的带领下，我部门大胆尝试更改运行工艺，转换阀组将原液直接导向缺氧工艺。并为保持厌氧温度，以确保原液底物浓度上升后使其能迅速恢复活性，部门领导综合专家意见决定启用填埋气锅炉用以为厌氧供热，进而解决燃油锅炉能耗影响成本的问题。在此次调整工艺和节约成本两个重大难题的过程中，我部门全体员工苦札实干、攻坚克难，本着以大局着想的态度，以安全稳定运行和节约成本为原则，实现了冬季水处理车间的连续稳定运行，并摸索出一个新的运营经验，为以后的工作打下了坚实的基础。此外，中心实验员并非监测专业，为了提升实验员的专业性，于4月中旬到北京研发中心有资质的实验室进行了为期一周的正规培训。规范了实验方法的同时，实验监测的精准度也得到了提高。

4、规范制度 稳步运营

自主运行以来，我部门在不断积累运行经验的同时，在应对异常情况、问题时，能够积极尝试从专业角度上挖掘问题根源，并寻求合理的解决措施。为起督促作用，已经《实验室安全制度》、《水处理车间安全管理制度》、《净化车间安全管理制度》等制度装订上墙。截止到12月31日，预计水气处理中心共计处理渗沥液52188吨，日均处理渗沥液约143吨，核每吨生产成本为元/吨。20xx年与20xx年年均吨成本相比降低元。

5、落实责任，视安全生产，加强安全防护

我部门在总结上一年工作经验后，将安全生产工作的重要性进一步升级。在本年度结合实际工作切实加强安全管理工作，在公司定期召开安全会议的基础上，若遇到突发事件后，会开展针对性的会议，从中让我部门员工增强防患意识。我部门涉及到危险作业的范围很广，例如，密闭空间作业（井下、罐内作业），电气操作，填埋气、厌氧沼气处理，监测生化处理数据和水处理车间所接触的危险药品（盐酸、片碱）等。这样我部门全体员工以贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针。安全顺利的度过了这一年。

二、20xx年度工作计划与设想

20xx年我部门工作主要重点是“安全生产、节约成本、稳步运行，在出水水质和气体排放达标前提下，使水、气的处理量达到最大化”，进一步完善各项操作的规范性、合理性及科学性。在保证安全正常生产的前提下，不断学习工艺知识、积累设备保养经验，力求能够应对各种异常情况，能够合理解决运行过程中出现的问题。具体工作计划如下：

1、在20xx年运行的基础上，安全生产、稳步运行、不断摸索、努力创新；

2、由于设备磨损、老化现象日益增加，设备的可靠性逐渐减小。为了安全、稳定的运行，在20xx年我们要加强设备的维护与保养；

3、确保全场正常供水、供电；

4、完成上级领导交办的其他任务，积极配合好其它部门的工作。

**水处理运行岗位工作总结20**

近日，我公司掀起了“学习政治，学习技术，学习法律”的“三学”活动的高潮，就深入开展这项活动，并结合污水处理厂实际状况，谈谈自己的几点心得体会。污水处理厂作为水污染治理的骨干力量，对一个城市环境改善，招商引资，旅游业发展，人民生活水平提高有着十分重要的影响。在新的时期，做好污水厂运行管理工作，是提高服务水平适应市场经济发展的要求，是保护环境、清除污染、保证城市社会经济可持续发展的需要。下面结合“三学”对进一步搞好污水处理厂管理工作谈几点体会。

>一、污水处理厂现状

信阳市污水处理厂于XX年正式投入运行，运行经费由政府的财政拨款，日处理潜力为10万立方米，对当时的信阳市来说，该规模已基本接纳了市区排入管网的污水。目前正在筹措二期工程及中水回用项目，该项工程的建设，将对信阳市经济发展和城市生态环境保护，水资源合理利用起到有力的促进作用。一手抓污水厂建设发展，一手抓内部管理成为现实状况下我厂管理工作的特点。

我厂所服务面积内污水主要以生活污水为主，大型公建项目(宾馆，饭店)及部分工业废水组成的混合污水。由于生活污水占的比重较大，不仅仅造成污水有较大的时不均匀性，而且污水的组成成分，如悬浮物浓度较高，有机物浓度较低，水质波动大。与一般城市污水处理厂相比，污水处理难度较大，成本较高。且我厂设备大部分为进口设备，虽可靠性好，但电耗大，维修率、维修费用高，客观上也增大了污水处理成本。抓好运行管理，做好节能降耗，适应节能减排的要求。坚持全面质量管理、重视生产管理的全过程的每一个环节，无论局部还是细节，以实现最大化节约，最优化运行，是保证全厂高效经济地运行，不断推进污水处理厂运行管理上新台阶，上新水平的首要手段。

>二、全面推进目标管理

管理是目标的载体，目标是管理的价值实现。没有目标的管理是盲目的，无所适从的;没有管理的目标是空洞的。只有具体目标与管理方式的有机结合，才能到达管理的有效性、利益性。目标可分为阶段目标、总目标，阶段目标为总目标服务。目标只有分解到具体工作的方方面面，才能到达管理的目的和好处。

污水处理厂根本目标是治理水污染，保护水环境。分解目标具体到管理工作的各个层面，就是公司对各科室提任务、定指标，进行自我发展和自我管理，共同努力实现效益最大化原则。目标管理根据不同专业和部门制定不同的量化标准，依费用指标形式加以考核。如:水处理单位成本计划指标;生产设备维修费用计划指标等。指标的制定根本原则是保证污水处理正常运行，强化水质达标率，强化水处理量和设备使用率，强化安全生产率，设备完好率，核定日用电量和全年用电总量，完成水处理当年下达的各项设备和维修更换工作

目标明确，管理者与被管理者才能有动力，才能激发起每个职工的工作热情。经济职责和各项费用实行死基数，超额浪费处罚，节约奖励，加强了职工的主人翁意识，有利推动全厂经济效益的提高。

目标管理在于及时、正确的引导，不断推陈出新。要经常把我厂的运行管理水平与全国兄弟单位相比较，找差距，赶先进，全厂大力整治，努力降低水处理成本，规范管理制度和管理程序。要在公司全体员工中树立目标管理的意识，并在各项具体工作中一一落实，奖惩兑现

>三、加强管理创新

管理创新是指创造一种新的更有效的资源整合范式，这种范式既能够是新的有效整治资源以到达组织目标的全过程式管理，也能够是新的具体资源的更有效配置等方面的细节式管理。一种新的管理方式方法的提出和实施，或能提高生产效率，或能节约自然资源，或能使人际关系协调，或能更好激励员工等。这些都将有助于组织资源的有效整合以到达预定目标。

管理创新是主动迎接市场经济的挑战，否则，只有被快速发展的市场经济所淘汰。由于多年构成的弊端及人们的承受潜力，污水处理厂管理创新不可能一蹴而就，也不可能一步到位，只有逐步适应，加快适应。建立管理创新体系，以管理促效益，以管理促效益，向管理要发展是我厂运行管理模式的基石。

经过多年的实践摸索，结合厂情，我厂要建立有效的激励和约束机制。一是健全公司、科室、班组，层层监督机制，使目标管理有章可循，有制而遵。二是以管理制度为基础，建立完善三级考核制度。中层干部和班组长实行每半年考核一次，职工岗位工资考核每月一次，并建立考核档案。考核结果作为职务聘任，岗位流动及效益工资等级的依据。三级管理及考核制度的实施，目的是使干部有压力了，对自己要求严格了，使职工的自觉性加强了，用心性提高了。从而提高了整体工作的效率。

管理是生产力，人力资源的管理是管理创新的根本。劳动力作为管理的重要要素，是生产过程中最用心、最活跃的因素，决定着生产力是否先进，是否适应市场经济的发展。如何科学配置人力资源，最大限度地调动人的用心性，创造性，提高人的整体素质是管理创新不断追求的目标。在配置人力资源中实行动态组合最有效的是实现“一专多能”，全面发展复合型人才。随着我厂污水收集系统的不断完善和污水处理工艺的完备，污水处理工作量成倍增加。为此，我厂每年要适时组织污水处理工，化验工，污泥工，维修工等工种人员集中培训，力争每位职工持多种上岗证，各工种之间能互相串换;要求每个职工熟悉本厂的各个生产环节，能适应各个岗位的工作。透过动态优化组合，逐步构成了流动的，竞争的用人机制，真正做到一专多能，并最大限度地发挥个人才干，从而使劳动力资源得到有效利用，节约人工费，降低污水处理成本，以适应改制后，企业发展的需要。

>四、以管理促进技术进步

现代经济理论和实践都已经证明技术创新，技术进步是企业成长与发展的重要力量。污水处理业的发展过程，一向是依靠科学技术在向前推进，如何花最少的钱提高处理质量，始终是水处理部门行业研究的目的。从污水处理的工艺来看，由传统活性污泥法到此刻的几十种各类处理工艺，都是人们在不断探求，针对不同的污水性质，用最少的能耗取得最佳的处理效果的结果。技术进步和技术创新的投入与产出是一个不确定的过程，它受诸多因素的影响，除了技术领域的因素外，管理效率及方式是一个重要的影响因素。因此，技术进步及创新的过程不仅仅仅是一个技术问题，同样也是一个管理问题。管理能够降低技术进步过程中的不确定性，提高技术创新的效率。

管理过程是指在生产活动中提出问题，解决问题的过程。问题的解决有些可透过人员调整，提高人员素质实现，但有些只能靠技术进步实现。例如：我厂建厂早，水处理工艺中预处理设备粗格栅及管网截污条件等诸多因素，造成浮渣超多进入集水井甚至氧化沟，影响后续处理工艺。问题的出现给日常管理造成很大困难，因此，只有技术改造整改粗格栅的挡板，并加强管网的清渣力度，才能实现氧化沟无渣的目的。技术的进步带动传统管理方式发生变化，管理向智能化，技术化方向发展，无需质疑技术进步反作用于管理水平的提高。

管理的难易程度影响污水处理工艺选取，决定技术发展方向。卡鲁塞尔技术在污水处理中操作简单，稳定性高，对运行人员来说比较便利；同时工业自动化水平的迅速发展带动了污水处理的进步，使得卡鲁塞尔工艺操作、维护、管理方便易行，在污水处理行业中仍有相当长时间的使用价值。

>五、结束语

进一步深化开展“三学”活动，加强管理工作，探索污水处理厂管理的新方式，新思路是一项长期任务。让我们携起手来，把管理与节能降耗改造结合起来，提高管理人员素质，确保污水处理厂运行质量，使污水处理厂的管理工作再上一个新台阶。

**水处理运行岗位工作总结21**

>一、项目管理与施工生产方面：

1、进点以来，经理部一方面主抓进点安摊，人员调配，另一方面着手抓好项目部的责任成本管理制度的制定，结合项目的实际情况，建立健全每个部门责任成本管理制度、职责、办法和各类台帐，提高了项目经理部的管理质量和工作效率，做到有制必遵、有章必循、有帐必建、有责必负，使经理部的成本管理逐步走向正常、有序、规范的轨道。

2、科学调配，合理组织，进度与效益并重。由于进点晚，人员磨合时间短，对污水处理工艺不熟悉，多项施工工艺与环节相互交叉，地貌又属滨海相沉积平原，全为淤泥式粘土，加之适逢xx地区的多雷阵雨天气，地面积水不易渗透，雨后不能及时施工，有效的施工时间大大的缩短。在人员的组织上，经理部打破了一层不变的管理与生产模式，根据施工生产需要，不断更新施工安排，以便更适合施工生产发展的需要。刚开始施工时，对人员实行一盘棋式的统一安排，便于协调；大干时以施工技术为龙头，人员安排上以施工技术人员为主力，变统一施工为二个单项施工，成立了二个施工项目队；施工工序较为稳定时，又将两个项目队合并为一个项目队，保持组织结构、人员安排随着施工生产的不断变化进行相应的优化。正是在这种不断的变化中寻求施工生产与人力资源的动态调整，达到了人力与施工组织的有效协调，为全面完成今年施工生产任务垫定了基础。与此同时，经理部还组织工程技术人员倒排工期、细化工作量，并在强化分配机制、调动施工人员积极性上下功夫，先后组织了大干60天、大干120天等活动。以一个月为一施工段，制定奖罚措施，对完成任务的给予重奖，对未完成的要说明原因，并进行重罚，在实施过程中奖惩分明，从而极大地调动了广大干部职工的积极性、创造性、竞争性。经理部每周召开由经理部管理人员、相关协作队伍负责人参加的调度交班会、协调会，加强施工环节的街接，做到施工工序衔接紧凑、科学，对相应环节不畅、造成施工生产被动的，追究责任人与外协队伍的责任，并进行相应的处理，同时做好原因分析，保持整个生产环节的衔接、通畅。

>二、安全质量方面

齐抓共管，安全质量处于可控状态。安全工作的管理，不同于其他工作，必须时时保持高度的警惕，警钟长鸣。经理部成立以来，我们始终坚持“积极预防，从严管理，服务生产，确保安全”的指导原则，不断提高广大职工的安全防范意识，从事故苗头抓起，防范于未然，使安全工作时时保持在可控状态。

安全规章和制度是经验与教训的总结，我们要求全体职工、尤其是管理人员，都必须严格按照安全规章制度办事，履行安全管理责任，不盲目指挥，不侥幸闯关，牢固树立“三全”意识，即全员、全过程、全天候抓安全，强化“党政工团”齐抓共管的安全网络体系。为此，在安全管理中，我们成立了安全监督检查小组，每周、每月定期或不定期有重点地进行安全生产大检查，严查、细防、强堵并举，从根本上堵住了安全责任事故的发生，保证了施工生产的顺利进行。在实际工作中，不断强化“三项管理”，规定经理部所有人员必须坚持早点名制度，坚持在早点名会上有针对性的对职工进行安全讲话，增强职工安全意识，提醒职工做好安全防范。

根据目前污水处理池和进水泵沉井的作业特点，我们坚持“先安全后生产，不安全不生产”的原则。首先认真组织职工学习《施工现场安全技术规范》等安全生产制度，制定严格的安全防护措施，利用职工大会、安全生产调度交班会等各种会议、场合，对职工进行安全教育，克服麻痹思想和侥幸心理；二是签定了《安全生产包保责任书》，项目部与施工队、施工队与班组、班组与个人层层签定，一级包一级，一级保一级；三是对沉井钢筋加工、下沉等高空作业场合，以及对架子工、电焊工、吊车司机等特殊工种进行现场指导，使他们自觉遵章守纪，按操作规程施工；四是对各队、班、组及时通报施工中存在的不安全因素和隐患，提出限期整改措施，对有令不行，有禁不止的`项目队及个人，按规定处罚。此外，我们还在醒目和高危区挂上安全标志和警示牌，在基坑周围设置防护栏，确保了安全。同时利用安全包保体系，认真查找安全工作中的漏洞和隐患，采取有力措施将责任落实到人头，利用安全事故实例对管理人员进行安全教育，加强职工的安全意识。由于安全工作的管理到位，目前经理部安全工作始终处于可控状态，没有发生安全责任事故。

在质量上，贯彻响应“开工必优，一次成优，全面创优；确保‘甬江杯’，争创‘钱江杯’”的质量总目标。经理部根据工程特点制定了完整的质量保证体系，明确各级人员的质量职责和权力，形成了经理部、项目队、作业班组三级横向到边、纵向到底的质量管理、监控网络，严把材料进场关，对各种原材料坚持采用“先实验后使用”的原则，从源头上加强了工程质量的管理力度。为此，我们在施工管理中努力做到以人为本，质量意识优先，牢固树立人人重质量、人人保质量、人人管质量的全员保包质量的观念，强化质量管理体系的各个环节，严抓施工过程中的质量检查。同时，在施工工地悬挂和张贴了质量创优标语，营造重视工程质量的浓厚氛围，有效提高了全体职工质量创优意识。项目总工程师、质检工程师严格抽查施工中的质量状况，发现隐患坚决返工，并予以严处。通过以上这些措施，确保了工程质量稳步上升，目前已完工工程的质量合格率100％，整体工程质量处可控状态。

>三、党群工作与后勤班务方面：

1、发挥党群工作优势，促进生产开展。经理部党委下设一个支部两个小组。由于工期紧、任务重，施工工艺不熟悉，对宁波建筑市场要求与标准不了解，给前期的施工生产工作带来被动，许多职工情绪极不稳定。经理部充分发挥党群思想政治工作的优势，积极做好职工的思想疏导工作，努力帮助职工解决生活中的实际困难，稳定了职工的情绪，保证了施工生产的顺利进行。经理部党委通过加强支部建设，开展了“党员先锋工程”、“党员先锋岗”、“党员身边无事故”等活动；工会围绕施工现场开展了劳动竞赛活动，每月评比一次，对劳动竞赛中的优胜者给予奖励；团组织也结合生产开展了“团员示范岗”、“青年安全监督岗”、“青年突击队”等生产

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！