# 非项目部工作总结(推荐35篇)

来源：网络 作者：空山幽谷 更新时间：2025-03-06

*非项目部工作总结1>一、20xx年度工程概况：路面为改性沥青混凝土SMA路面。工程内容包括道路工程、绿化工程、原水工程、绿化工程、绿化给水工程、交通工程、给排水工程、电气工程和燃气工程等。>二、20xx年度项目质量、安全、进度、投资控制情况...*

**非项目部工作总结1**

>一、20xx年度工程概况：

路面为改性沥青混凝土SMA路面。工程内容包括道路工程、绿化工程、原水工程、绿化工程、绿化给水工程、交通工程、给排水工程、电气工程和燃气工程等。

>二、20xx年度项目质量、安全、进度、投资控制情况：

20xx年度xxx项目按计划完成了文博会临时道路、箱涵、原水管、污水管、土方外运等工作，工程进展的速度得到了业主的好评；各项材料送检、试件检测均合格，在各项验收中未发现严重的质量问题，箱涵砼经市质检站回弹检测结果为合格；xxx对项目投资控制较为严格，并且有一套严谨的程序，任何增加的造价均需通过专题会议讨论，设计院进行造价概算，超过一定数目的变更还需经过审计部门审核，本年度因设计变更增加的造价在合同允许的范围内。

>三、20xx年度监理工作的成绩、经验及不足：

由于20xx年5月份xxx召开xxx，xxxx旁动漫城为分会场，xxxx要求修建一条临时道路，要求必须5月份前完工，工期十分紧迫，在施工单位、监理单位的共同努力下，提前将临时道路完成，得到了业主的好评。由于xxxx在变更上有自己的一套程序，项目开始阶段各单位对变更的程序不是十分了解，在工程变更上进展的较慢，经过对工务局变更程序的学习，项目部对变更程序已有了深刻的了解，目前已将变更工作顺利的向前推动。

>四、20xx年度项目好人好事：

甘肃舟曲泥石流灾难发生后，项目部员工感到非常痛心，大家分别为灾区进行了捐款，来表达对灾区人民的一份心意。

>五、20xx年度市建设局、质检站、安监站、公司、分公司、外审单位对项目的检查情况统计及分析：

市质检站对项目部检查4次，市安监站对项目部检查4次，业主单位对项目部检查2次，分公司对项目部检查2次，检查后发整改通知单，要求对存在的问题进行整改，市质检站主要检查过程控制资料，规范、检测仪器、人员到岗情况等；市安监站主要检查设备报审情况、特殊工种证件、人员到岗履职情况等。

>六、20xx年的工作计划：

20xx年度计划按照监理合同的要求，安全、保质保量的将xxx项目完成，争取提前完工，向业主交一份满意的答卷。

>七、对分公司>20xx年各项工作的建议。

建议分公司将强对项目部的检查，项目部可将在检查中发现的问题及时进行整改，提高项目部的整体形象。

**非项目部工作总结2**

1.采购人员接到计划后，坚持按物资采购的原则，体现公正、公开、公平竞争择优的原则，做到遵章守纪，廉洁无私，奉公守法。 2.在盛隆精炼炉、越南归仁、原料厂、越南河静钢厂等工程的主、辅材采购，经多方询价(至少保证了三家)并报请了公司领导审核和报集团物资部批准，坚持货比“三家”适量，适度，适时，适价的原则(比质、比 价、比运输、及售后服务)，做到了物美价廉，择优采购。

3.对采购的各种物资坚持了产品质量第一，严格质量标准原则。采购人员必须及时与保管员交接清楚和办理检验入库手续。如有欠款的物资注明了单价、金额，财务部门及时挂帐。坚持挂帐情况每月统计一次，报公司领导和财务。

4.对公司的物资采购管理台帐，按照“三标一体化”管理程序的具体要求逐项填写，做到清晰、完整 。并作好原始凭证(材质的移交)整理建帐工作，将其装订成册 ，妥善保管以备工程查用及贯标复查。

5.物资采购情况按集团公司采购中心的要求，每月汇总上报，年终累计。

**非项目部工作总结3**

1、 明确质量目标从管理人员做起。项目管理人员是项目质量目标实现的具体指挥者，其首先要明确项目质量目标的具体标准，要心中有底，指挥有数，这样才能在各自的工作岗位上充分发挥优势，取长补短，把实现项目质量目标作为项目部的一项义不容辞的义务和责任，作到人尽其责。

2、把项目质量目标贯穿在分部分项工程施工工艺标准制定及具体实施中。在每一分部分项工程施工前，我项目部技术负责人都依据施工组织设计及图纸的具体要求并结合现场的实际情况写出详尽的有针对性、可操作性的施工技术交底。并书面交接到各施工班组组长手中，最终监督落实到施工过程之中。

**非项目部工作总结4**

时光荏苒，20--年很快过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。从纺西街的竣工验收及纺四路开工到年末、这一年的工作一幕幕的在眼前闪过。在总公司领导的关怀和指导下，在同事们的互相关爱与工作配合下，在工作实践和学习中、这一年就此告一段落了。下面我将20--年一年来的工作情况做以下汇报：

一、20--年全年工作内容：

20--年我负责施工的内容是--段市政工程及--河右岸河堤治理工程，其中--市政工程合同内包括电力管沟205m，雨水管道535m，污水管道441m，电信管沟182m，路基10%灰土5836m2，路基二灰石5648m2，路缘石安装862m，完成产值万。合同外包括土方换填约3500m3，土方加16%白灰处理约7500m3，完成产值约万。灞河右岸工程与20--年10月24日举行开工典礼，20--年12月14日机械进场施工。目前已经完成土方开挖约万m3，土方回填约8000m3，清表外运约4500m3，截至目前累计完成产值万。由于村上种种原因暂时停工。

二、全年各项工作完成情况：

(1)工程质量完成情况：

A、纺四路西段市政工程于20--年8月份开工至今，我作为项目经理，立即开始了项目部的组建工作。首先根据该工程的特点要求，建立了质量管理体系、项目管理目标和管理人员岗位责任制。工程开工以后，我们严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行。管道工程是隐蔽工程，重点控制施工中各个环节，只有加强对施工中各个环节的质量控制，才能防止各种质量通病的发生，确保整体工程施工质量达到优良。电力管沟工程重点控制沟槽开挖、模板安装、钢筋绑扎、砖砌体、混凝土浇筑及管沟两侧回填土质量。道路工程重点控制路基测量放线，灰土、二灰石铺设施工。在施工过程中，我要求坚决落实预防措施内容，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。在整个工程施工期间，我们认真进行了落实。迄今为止，未发现质量通病。整个工程的施工，经过项目的认真控制，全部施工内容符合自检要求，主体质量较好，达到了预期的质量目标。

B、灞河右岸河堤治理工程于20--年10月24日开工典礼之后，由于地处田王村、席王东、席王西三村范围内，协调一直不到位，致使工程至12月14日机械进场施工。工程内容主要有堤基、护坡、暗涵及路基工程。年后将全面展开大范围施工。

(2)工程生产及进度控制：

纺四路西段工程自开工以后，我按照合同要求工期，组织制定了施工进度网络计划、机械及劳动力计划。并且根据施工进度要求，与各个施工班组以及管理人员召开质量、进度、安全生产会。对其具体进度、生产做出详细的具体要求。在生产过程中，我根据实际情况，通过制定月计划和周计划，对整个工程生产进行了控制管理。从整个工程进度来看，与原合同工期相比有滞后，但还是达到了甲方要求的进度。为20--年春季施工减轻了工作量，以确保整个工程能够顺利完成按时交付。

(3)安全管理：

施工进场的准备期间，我组织项目部对全场的施工作业区进行了规划布置。根据项目工程特点，在施工过程中，我坚持将安全管理作为日常管理的重点。为此，我从以下几个方面加强了管理工作：

①加强安全技术交底工作。通过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识。

②加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。加强工地临边的安全防护。

③施工中，定期进行现场临时用电检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。整个施工期间，未发生安全隐患，达到预期安全生产目标的要求。

(4)材料、降本和人工费的管理：

材料管理中，我根据施工预算，组织制定了施工材料需用计划。材料使用中，我要求大家坚持限额领料制度，根据施工预算，安排项目管理人员及时统计各个班组的施工内容和数量，并且及时与预算量进行对比分析，控制各个分项工程的材料使用以及人工费的发放。各个班组使用的机具和材料，耗损材料按照预算量进行考核，每分项进行统计，发现浪费时及时纠正整改。周转材料使用完毕后由班组统一返还，数量不足则由各班组负责赔偿。

(5)全年工作存在的不足：

①工程质量：施工期间，工程质量控制较严，工程质量总体较好。但也存在着不足。为创建优质工程，我仍需加大努力，提醒自己对后期的质量管理需要进一步加强。

②施工进度：从总体来讲，进度基本上达到了业主的要求。但是与合同工期(纺四路西段)及其它标段(灞河右岸)进行对比，进度较慢。还需要自己进一步加强进度管理、总结不足，加强人力组织，弥补前期施工的不足。

(6)20--年工作计划：

在新的一年中，我将从以下几点作出努力、作好工作。

①继续抓好纺四路西段和灞河右岸项目管理工作：纺四路西段道路工程在20--年的工作为油面铺设、人行道工程及项目收尾工作。灞河右岸工程20--年工作量大，时间紧、任务重。考虑到项目总工期要求，我将继续抓好施工生产进度控制，积极组织好人力投入，确保工程按照预期要求全部完成，保证整个项目的如期交付使用。

②加强业务知识学习，继续提高管理水平：随着时代的前进、新技术的运用，必须进行专业技术知识的再教育。所以，在新的一年中，我将继续努力加强学习专业知识，我相信只要努力，就会有结果。另一方面，积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。

③进一步作好施工管理工作：20--年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。只有很好的总结过去，才能更好的服务未来。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。二是物的管理。也就是材料的管理。20--年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

④及时办理变更、签证，督促工程资料与现场同步，做好工程进度编制，准确及时申报和班组劳务结算审核。

不知不觉的跨进了20--年这一新的开端。今后我将更加努力工作，加强学习，实事求是，完成工作所需任务，强化意识，关心同事，关心领导和公司建设，为人生竖立坚实的目标，用苦干回报公司，用知识丰富自己，让自己能在项目经理的工作和专业知识的领域更上一层楼，从而可以为公司的效益做出更好的贡献。

**非项目部工作总结5**

从去年起我部门严格按照20xx年初暂定的物资材料限额物资材料限额制度进行了管理，和今年比较吨钢成本有了较大的下降。

从表一20xx、20xx年1-6月份数据显示，今年辅材消耗较之去年有了很明显的下降，尤其是焊材消耗，比去年下降。这与我们严格实施辅材定额办法分不开，要求车间按产量消耗标准定额领取焊材，超出消耗标准范围将采取自行承担该部分费用等方式进行限制辅材消耗数量。

另外，今年年初开始在全公司范围内搞文明施工，遏制铺张浪费，并选出做得好的车间进行奖励。这在很大层面上激发了职工降低生产消耗性成本的积极性。

同时，还可以看出，今年的维修费用较之去年要相对高，甚至呈现负增长，这主要是今年对成品车间抛丸机进行了大修，同时为干好越南河静台塑工程对全厂的旧设备进行了一次全方面的检修有一定的联系。

由表二、表三以及趋势图可以看出，从7月份开始，全公司开始正式做越南河静台塑工程，由于第一次接触要求如此高质量的工程，经验不足，导致产量下降较大、成本大增，这也是20xx年1-9月份辅材消耗上涨的主要原因。

从表四可以看到，除了焊材消耗呈下降趋势，其他辅材消耗均呈上升趋势，经我部门认真分析有以下几个方面的原因：

1、台塑工程对构件的质量要求很高，增加了较多的工序和很大 的打磨量、造成车间气体和消耗品的耗用加大。

2、车间对制作像台塑工程这样高质量要求的工程认识不够、经验不足，造成较多的整改和返修，致使辅材消耗增加。

3、最主要的原因还是车间的产能没有发挥出来、还没有形成正常的生产能力，造成吨成品的消耗过大。

**非项目部工作总结6**

自从今年6月份到xx弘阳三万顷工程部，半年来，在同事的帮助和领导的关怀下，完成了各项工作，也学到了很多新的知识。参与了弘阳三万顷29栋改造工程建设，本人严格遵守公司制定的工程部部门规章制度及土建专业工程师岗位职责指导自己的行为，自律遵守工作流程及工作程序，接受工程部经理的领导与安排，积极努力工作，兢兢业业，在相关领导的指导下，较为圆满地完成了工程中所承担的职责。

>1、技术、质量方面：

以施工图纸、施工验收规范、相关图集及标准为依据，严格规范总包单位的日常技术管理及质量验收工作，注重过程控制。因工程特殊性，在工程技术、质量方面存在较多问题，但是通过与本工程负责人及领导保持联系，及时反馈现场存在的质量问题，处理并解决工程中相关的技术、质量问题，保证本工程的顺利进行。

>2、进度控制：

严格要求总包单位结合工程情况及时制定施工进度计划，并监督其执行。及时跟进现场人员出勤情况，反馈给各专业工程师，督促总包单位合理调配人员完成进度计划，从效果上看，除了样板石材因大板、线条的样品确认滞后致使工程进度不很理想外，其他分项工程基本上处于进度受控的状态。

>3、安全施工方面：

安全管理是管理工作的重中之重，工作中，重点要求总包单位对脚手架搭设、现场安全用电、临边防护等重点环节加强管理，并在现场巡视中，将发现的问题及时与相关单位沟通指正并监督其整改落实。过程中，与工程部领导多次对工地现场安全文明大检查，汇总存在的安全问题及时跟踪整改，并下发了几份安全生产方面的工作联系单。从现状看，安全方面总体较好，未出现较为严重的安全事故。

>4、文明施工方面：

因为项目本身为改造工程，建筑不定期的拆除老结构，现场经常存在大量建筑垃圾，管理的难度较大。在施工进行中，与施工总包及分包单位及时沟通、协调，取得了一定的效果，但也还存在着不足。文明施工关系着安全工作的顺利进行以及整个项目的对外形象，所以，在今后工作中要加大管理力度，力争在此方面有所突破。

**非项目部工作总结7**

首先是关于项目开户银行变更的有关工作，作为一个合法的企业，必须遵守有关法律法规，正常开立企业财务账户。有了--项目的工作经验，--项目的一切工作就显得如鱼得水。我积极与有关领导及银行工作人员沟通，第一时间完成了企业银行账户的开立任务，确保了企业资金运转的载体。在解决好银行开立账户的有关事宜后，第二个任务就是申请办理企业网上银行，以求得高效率的办公速度。有了前面开立银行账户的铺垫，开通企业网银就体现出了水到渠成的感觉。企业网银的开通，不仅使财务办公的手段简化了，同时也更能及时，准确，清晰的反映企业的银行剩余存款。

在解决好有关银行方面的工作后，接下来我面临的就是对--项目账务方面的实质性的工作。首先是财务账套的建立。在与项目财务科长冯璐璐的多次探讨与交流后，配合总公司的各项要求，及时的将--项目财务账套确立成功。为确保能够按月反映企业经营报表提供了前提。

财务部门必须对项目的经营成果有一个准确的认识，并提供出相应的数据。一些相关的档案管理同样也是必须做到有档可查。在确立账套后，我便开始了各种合同的整理工作。各科室，各部门分别分类登记保存，做到各种合同有档可查，并了解各份合同内容，做到心中有数。

对于外委结算方面，在及时登记各种结算台账的同时，利用私人时间，独立建立了各施工作业队工程款项支付明细台账，保证工作中能够第一时间向项目领导提供外委款项支付情况。

由于--、--两个项目尚存在尾留事宜，在这段期间，还负责按月上报这两个项目的财务报表，及日常零星工作。

在今后的工作中，我为自己拟定了如下工作目标：

首先，认真做好本职工作，在款项支付与费用报销方面，严格遵循总公司有关财务规定，为领导把好财务关。

其次，做好财务报表及其他财务数据的编报及整理工作，协助各科室完成好总公司规定的各种报表。

再次，加强自身的政治学习，勤与各个职能科室沟通、学习，积累管理经验，率本科室其他工作人员做好项目管理工作。

最后，竭尽全力完成好领导交给我的每一项工作。

**非项目部工作总结8**

博川物流项目位于成都青白江区，其中有A1、A2、A5三栋三层办公楼，主要施工内容有玻璃幕墙、石材幕墙、铝合金百叶、铝单板幕墙、地弹门等；工程造价xx万。

20xx年11月公司领导指派我到该项目进行监督管理，在施工期间我对项目成本的控制和安全管理及公司于项目之间的交流进行了工作；因为此项目是分包项目，我就简单说一下我在施工期间管理分包的一些经验。

11月我来到该项目部，项目成员有项目经理、生产经理、工长、材料员、资料员；当来到项目发现项目部成员与公司的对接存在很大问题，我首先针对此问题进行工作，让项目部成员对公司各部门的管理职责及公司的各种工作精神进行了了解，同时也及时传达了公司的各种会议精神和各种活动等；经过了一个工作周期的时间项目成员对公司的各部门职责各种精神也也有了深入的了解。在之后的工作中我又对项目所需要的各种材料进行了统计，并做了详细的台账，对之后的材料到场数量进行到了良好的控制，也对材料的损耗进行了严格的控制；期间我也对安全文明施工进行了管理，把每个工人召集到会议室进行了各类教育，包括三级教育、入场教育等，而且组织项目成员每周四对施工现场进行检查，发现问题最多的是施工人员进入施工现场没有佩戴安全帽，及工人乱接乱搭电线，因为施工现场没有电工我就多次请到公司安全部门负责人徐祥第来工地帮我检查用电情况，我也在看相应的资料学习用电方面的知识，后来用电方面也得到了良好解决。在项目后期阶段我把项目的各类成本做了台账，其中包括各材料商的支付款情况，及项目所有的报销和花费都做了成本台账，对项目成本也得到了良好的控制。

以上是我在博川物流项目进行监督管理时的一些事项，在之中我还学到了各种幕墙施工方面的知识，对我在幕墙方面也得到了很好的帮助，经过这个项目我也对幕墙产生了极好的兴趣，但是我还是有很多做的不足的地方，还有很多管理方面的问题需要学习。

**非项目部工作总结9**

天津项目由于业主未拆迁完毕，工程处于半停工状态，施工环境复杂，出乎我们投标进场时的意料，从合同工期来看，时间已经明显超出，项目及分包队伍出现窝工情况，同时人工、材料、机械价格不断上涨，项目今后的经济效益前景不太乐观。但项目部并不是消极的等待，而是采取积极的措施：

(1)制定了完善的经济资料管理制度，定期给业主、监理打报告并收集业主、监理及部门发文和现场影像资料。

(2)未雨绸缪在材料涨价前购买需要的大宗材料，为施工做准备，防止材料大幅涨价。

以上为一季度工作汇报，虽然做了一些工作，但与上级领导的的要求，还有不小的差距，第二季度我项目将会围绕年度工作计划和目标，进一步强化责职、细化任务、量化目标、加强管理，继续加快在建项目的施工步伐，圆满完成工作任务。

**非项目部工作总结10**

我监理项目部自年初进入通州区抗震节能项目部以来，在公司的正确领导和公司各部门的指导下和甲方的支持下，我监理部全体人员努力工作不断的优化内部管理模式和加强与甲方的联系。通州区抗震节能工程已全部完成，全部进入维修整改和验收阶段。

根据监理委托合同监理费已回款270万，春节前我们尽努力再争取支付110万。

本项目监理工作的综合评述：

本工程在施工过程中对各工序按规范要求的检验批进行了验收，其中有少数部位存在工程质量问题，经整改基本达到合格标准，不影响使用功能。其他分部正在整改维修施工中，门窗框安装少部分有缝隙过大的情况，线条安装的接头、平直等有不足之处，涂料存在内外界限不清，漏刷、流坠等瑕疵，为了保证工程质量对以上不足和瑕疵等问题，我监理人员和甲方工程部已提出整改意见和办法，进一步督促施工方整改修补完善，直至达到标准要求和观感质量标准。

保温工程部分，经过施工方的努力、我监理人员和甲方工程部的严格管理，垂直度、平整度、观感等都有了很大的提高，只要在今后的施工过程中再接再厉，加强管理不松劲，我相信一定会取得满意的结果。

本工程项目20\_\_年度的监理工作，虽然有些管理上的不足，但还是取得较好的效果。我们监理工作所取得的任何效果，都是离不开建设方的支持和施工方的配合。我们会在今后的监理工作中更加努力，本着“严格监理，热情服务”的宗旨，严格遵守公正、诚信、科学的工作准则，确保今后的监理工作顺利进行。

一、工程质量的控制：

本项目监理部对工程质量控制的原则：

①将质量控制贯穿于项目建设的全过程中，将质量第一的思想贯穿于项目建设全过程的每一环节。

②项目监理工程师坚持全过程质量控制的原则，不仅对产品质量进行检查，还对工作质量、工序质量、中间产品的质量进行检查;不仅对形成的产品质量验收进行控制，还对工程在施工前和施工过程中进行质量控制。

③对工程质量进行检查与验收时依据现行的施工规范和质量评定标准，并以实测数据为准。

④在整个质量控制控制的过程中坚持以人为核心的质量控制。

⑤坚持“严格控制、积极参与、热情服务”的监理方法。

审查了施工方的施工方案和重要工序的专项方案，并督促执行;加强巡视检查，对重点、关键部位进行旁站;对材料见证取样复检;对隐蔽工程认真按规范要求验收合格后方同意进行下道工序，施工过程中出现的问题决不迁就放过，该返工的坚决返工;对节能保温材料按规范要求复检。

二、进度控制：

本工程甲方要求工期很紧，施工方根据甲方要求工期编制了总进度计划、月计划、周计划。在日常的巡视过程中，发现问题及时指出，减少不必要的返工，降低对施工进度的影响。针对施工过程中出现的影响工程进度的诸多因素，项目监理部采取例会纪要、专题会议等多种方式进行研究督促，要求施工单位及时调整施工方案，尽量增加平行作业、交叉作业和加班作业等，在保证质量的前提下，合理安排、科学组织施工，强化管理以保证施工总进度计划目标的实现。对业主指定的分包单位不放松管理，召集相关人员参加的进度协调会，督促其加快施工进度。对由建设单位确定的事项，及时提醒建设单位尽早安排，以减少对工程进度计划执行的不利影响。

三、安全管理：

1、严格执行《建筑工程安全生产管理条例》，贯彻执行国家现行的安全生产的法律、法规，建设行政主管部门的安全生产的规章制度和建设工程强制性标准;

2、督促施工单位落实安全生产的组织保证体系，建立健全安全生产责任制;

3、督促施工单位对工人进行安全生产教育及分部分项工程的安全技术交底;

4、审核施工方案及安全技术措施。检查并督促施工单位，按照建筑施工安全技术标准和规范要求，落实分部、分项工程或各工序的安全防护措施;

5、监督检查施工现场的消防工作、冬季防寒、夏季防暑、文明施工、卫生防疫等各项工作。进行质量安全综合检查，发现违章冒险作业的要责令其停止作业，发现安全隐患的应要求施工单位整改，情况严重的，应责令停工整改并及时报告建设单位;

6、本工程经过我监理人员的精心管理，甲方的支持，施工单位的配合，整个工程到目前为止未发生施工安全事故。

四、组织与协调：

由于建设工程的多样性和复杂性，更由于不同工程牵扯到方方面面的人员及其组合的变化，所以对现场负责的项目总监而言，组织协调能力的高低基本上决定了整个项目监理部的成效优劣。

1、如何处理好与业主的关系

目前的工程现实决定了业主和监理之间的主从关系，很多时候业主对现场监理的满意度是衡量监理工作好坏的标尺。所以从监理公司领导到项目总监的工作中心，都是围绕如何让业主满意进行的。要处理好和业主的关系，前提是监理自身的业务素质要过硬，不能轻易授人以柄，另外在表明立场和协调关系上要注意分寸，尽量留有回旋余地。

2、如何处理好与施工单位的关系

实际上，监理与施工单位之间的关系，更多的时候是监理与业主关系的延伸。有些现场监理，见业主袒护施工单位，就一味忍让，连必要的自我保护也放弃，一旦出了大问题，责任推都推不掉。和施工单位打交道，最重要的是摆正两者之间的关系，施工单位和业主关系再好，也不是业主，虽然业主中某些人的个人利益和施工单位是相连的，但这并不能代表业主的根本利益和整体利益，而且监理行使的权力是合同和法律所赋予的，不需要对施工单位低头弯腰;反过来，施工单位又是追求利润化的，任何付出都是要求回报的，如果监理放弃原则，牺牲业主利益，也是有代价的。所以，对施工单位只有不卑不亢，以文明的态度和专业的技能进行监理才能协调好双方的关系，赢得对方的尊重。

3、如何处理好项目组内部的关系

监理人员来自五湖四海，流动性强，年龄差距大，水平良莠不齐，专业各有所长，每个总监都希望自己的手下业务能力强，文化水平高，协调能力好，组织纪律性强。可实际往往事与愿违，有的刚刚入行，不能独挡一面;有的话不成文，错字连篇;有的态度生硬，对施工单位颐指气使;有的自以为是，不听指挥。在监理门槛低，价格竞争激烈的市场面前，一味强求高素质，低成本的监理人员是不现实的。现场监理项目组作为一个团队，最要紧的是团结和向心力。团结讲究的是整体，尺有所短，寸有所长。要注意发挥每个成员的优势，除了那些自由散漫，喜欢制造不和谐因素或者怕苦怕累，贪投小利的人坚决割舍之外，只要珍惜岗位，能够自律的人都可以用其所长;向心力是指总监要发挥其核心作用，以身作则，对新人要鼓励其学习精神，尽快成才;对老兵要激发其荣誉感，争上台阶。

五、对今后公司发展的建议:

市场是企业生存的源泉，而人才是企业发展的关键。企业之间的竞争终

决于人才竞争，一个企业培养人不容易，培养一个人才更不容易，公司一旦失去大量的人才，将直接关系到一个企业的兴衰。监理工作是一种高智能的、科学化的有偿技术服务。作为监理单位，应该清醒地认识到：潜藏着巨大能量的高智能复合型人才是企业生存和发展最宝贵的财富和源泉。在人才方面提出以下建议：

1、建立人才管理制度，提高员工的竞争意识。

2、立足长远，加强人才储备工作

3、重视优秀监理人才引进、稳定工作。

4、在用人方面遵循“能者上、平者让、庸者下”的原则和不拘一格使用人才。

5、加大监理人员的培训力度。

**非项目部工作总结11**

4月已接近尾声，本月项目工作在全体项目管理人员的努力及业主、监理的支持下，取得一定的成绩，但是也有不足之处，以下为本月项目工作总结：

一、进度情况

本月完成工程量132万元.累计完成7415万元，完成总量95%，其中：

1、9#、10#楼室内及外立面装修已经基本完成，楼地面地台找平已完成,砂岩安装完成1/2。

2、12#、13a#楼室内及外立面装修已经基本完成，楼地面地台找平已完成,砂岩安装完成1/3。

3、13b#楼室内及外立面装修已经基本完成，外架拆除完成，楼地面地台找平已完成1/2。

4、11#楼完成了室内抹灰及外墙涂料工程、石头漆工程,外架拆除工程。

二、质量情况

在3#标本月装修过程中，整体质量基本符合要求，未出现较大的质量问题，但是局部分项工程质量不够理想，如部分砂岩拼缝不够严密、外墙涂料颜色不够均匀、楼地面找平不够平整等，这反映了我项目在质量控制方面存在一定问题，在今后项目管理工作中对质量管理方面还需进一步加强。

三、安全文明施工情况

项目坚持对现场的临边洞口、机械设备等危险源实行了专人管理，定期进行设备的维修、保养和检查，及时发现安全隐患，及时进行修理维护或更换。在4月份整个施工期间，未发生重大安全事故。保证了工人的生命安全，达到预期安全生产目标的要求。但是局部临边围挡不够规范，现场局部材料堆放较乱，项目部下一步将重点整改这些位置。

四、小结

从总体来讲，质量、安全方面基本能达到预期的要求，但是局部仍存在一些问题需要整改，施工进度方面距离我们预期的尚有一定差距，究其原因主要是劳动力不足，这也是我们下一步需要加强的地方。

**非项目部工作总结12**

我叫---，现任--项目部经理，根据处党委关于《党支部书记、项目经理述职暂行办法》的要求，就本人一年来在班子建设、工作目标、安全生产、施工任务、经营管理等方面主要情况述职经理如下，请予以评议。

一、务实创新、夯实科学发展基石

--项目部承建了神宁--煤矿副立井、回风立井两个井筒的施工建设任务，是宁夏首座设计年生产1200万吨的矿井，也是我处首次打入宁夏市场的关键性工程，在项目组建之初，我们就遵照处党政的指示精神确定了以“一流装备建造一流工程、一流环境树立一流形象、一流管理铸造一流品牌”的管理理念。在施工过程中，班子成员精诚团结，恪尽职守，带领广大职工充分发扬“勇争第一”的企业精神，取得了一个又一个可喜的成绩。

1、优质快速施工享誉“塞上”。项目部进驻--煤矿施工以来，克服西北的狂风、冰寒，在第一炮掘进中就遇到泥岩砂岩交替的复杂地质条件。这种岩石硬度小，用伞钻打眼夹钎堵钻杆。困难是打开智慧之门的钥匙，打眼班班长许海刚在打眼过程中发现影响的关键原因是：钻头上的强力吹风孔太小，岩粉不能及时排出。发现后，他及时升井将吹风孔直径扩大到10mm。经试验打眼速度大大加快，每班打眼时间缩短到3小时，功效提高了近三倍。在随后的施工中，他们又结合地质条件变化，率先采用“伞钻与麻花钻、风钻交替使用”等方法。

打眼速度进一步加快，为项目部在5、6、7、8四个月施工中连续破百米提供了基础保障。特别是在7月份副立井的施工中，项目部克服地质条件复杂、井筒淋水量大等诸多困难，充分展示“王牌”施工队伍风范，精心组织，广泛发动，一举以米的成绩刷新了神化宁煤集团月成井114米的纪录，且工程质量优良。

2、加强生产组织，完成了生产指标。按照处下达的生产任务和项目部制定的生产计划，项目部抓住井筒施工的黄金季节，积极改进作业方式，有效的提高了生产水平。

3、抓好“小改小革”进一步提升生产施工的科技含量。在抓好生产施工的同时，项目部积极鼓励技术革新，针对井口甩罐时，费时费力不安全的问题，研制出了“立井施工井口简易甩罐装置”，在井盖门至溜矸仓支撑柱之间铺设钢轨或槽钢作为跑道，在轨道上安放一个车盘，就使原来的“甩罐”变成了平放平移，既省力又安全。提升系统是立井施工的“命根子”，提升绞车的安全运转直接关系职工的安危。为避免绞车遇到特殊情况带来严重后果，他们经与设计厂家沟通，对绞车制动系统进行改进，成功研制出“立井提升绞车辅助紧急制动装置”，从而使绞车运行实现了本质安全。

二、强基固本，戈壁滩上展风采

1、加强职工队伍建设。我们把加强职工队伍建设作为基础性工作来抓，总结提炼出了“5+3”培训教育模式。在新工人入场前严把“五关”。一把健康关，联系县医院对新工人进行体检，对高血压、心脏病、传染病患者一律不得录用;二把体能关，对体质弱，不能胜任井下工作的不得录用;三把文化关，对初中以下文化及智能低下的不得录用;四把培训关，所有人员必须经过72小时安全教育，对考试不合格的不得录用;五把合同签订关，对考核合格人员，必须签订劳动合同，否则不准录用。新工人录用后，我们坚持开展经常性的培训教育，坚持“一日一题”(每天为职工讲授一道安全知识题)，“一日一案”(每天为职工讲解一个事故案例)和“一月一考”(每月对职工学习的安全知识进行一次考核，不合格的进行补考，并给予相应处分)，以此提高职工的安全意识和自保互保能力。同时，我们还采取了“以师带徒”、“互保联保”、签订安全承诺书等多种行之有效的办法提高职工队伍整体素质。

2、科学组织施工生产。我们建立了安全、生产、经营、技术、机电、党建、后勤等各类管制度150余项，并严格按制度办事。在调动职工劳动积极性方面，实行“三招”联动。一是思想教育，教育引导职工增强竞争、忧患、市场等六种意识，并召开班组民主会，倾听职工安全生产中好的意见和建议，发挥职工的主人翁作用;二是经济激励，制定出台了劳动竞赛办法及节假日保勤办法，班班考核，按期兑现，直接调动了职工生产积极性。

三、严抓细管，促进本安体系建设

1、齐抓共管保安全。我们进一步细化了各级管理人员及每个工种的安全责任制，制定了安全责任制60余项，安全操作规程80余项。做到了有岗位就有安全责任制，有设备运转就有操作规程。为抓好安全责任落实，我们建立了党政工团“四位一体”的安全保证体系。项目经理把全面，支部书记搞协调，安全副经理抓落实，岗员、网员盯现场。具体工作中，一是班组长、岗、网员等待遇与责任挂钩，为提高他们的责任心和积极性，其工资系数分别为工人的和倍，如果连续一周查不出安全问题，又提不出建议取消津贴。二是加大安全奖罚力度。对“三违”人员不仅给予经济处罚，性质严重的送到矿方举办的“三违”学习班进行为期7天的再教育，造成严重后果要给予辞退。截止7月底，项目部累计处罚“三违”人员63人次，罚款金额8450元。其中查处违章作业45人次，占“三违”起数的。违违反劳动纪律18人次，占“三违”起数的。

2、创新管理促安全。我们将班组建设作为创新安全管理的突破口，规范了班前程序，制定了班前会制度，严格按照“六必讲”的要求，重点对本班的施工任务分解到每个职，对各个岗位的注意事项进行讲解，对不安全人进行模排，对职工应知应会进行提问，用规范而严格的班前会制度使职工入井前知道“干什么”、“防什么”。同时，我们建立了严格的登记制度，为职工发放了学习本，将每天的“每日一题”及班前会主要内容记录清楚，增强安全生产的能力。近日，我们针对网员、岗员业务素质参差不齐，知识结构单一的状况，开设了“青工学堂”，为他们讲授各类实用性的安全知识，为安全生产起到积极的促进作用。

3、质量安全为安全。安全质量标准化代表了企业的管理水平，是企业安全管理的基础，是实现安全生产和文明生产的前提。因此，自进入--煤矿施工以来，项目部认真贯彻集团公司、一建公司和--煤矿以及我处关于开展安全质量标准化建设的文件、指示精神，以创建A级项目部为目标，按照集团公司和一建公司“规范管理年”“质量标准化推进年”的要求，坚持“上标准岗，干标准活”，全员动员，全员参与，不断强化安全基础工作，狠抓现场施工管理，有力地推动了我项目部安全生产工作的发展。

截止7月底项目部已开展4次安全质量标准化自评，7月份我们在我处及公司安全质量标准化检查验收中以91分、分先后被评为A级项目部。

四、精细管理，提升项目收益

1、项目部效益稳步提升。一是加大了项目内控力度。重点加强了对项目部工、料、机等直接成本费用和非生产性费用的支出监控，严格物资采购的各个环节，抓好成本超支的源头。细化了项目部与区队、班组间的承包考核，把经济承包责任制层层落实到位。二是提高了项目管理水平。项目部大力开展“修旧利废”和“以旧换新”活动，对使用过的旧风镐、旧风钻、旧风带、废风镐钎重新维修利用，对旧劳保、坏工具、坏配件、坏电器等实行以旧换新，严控成本，杜绝浪费。

2、财务管理继续加强。项目部按月召开经济运行分析会，会上实行了“每人一提”制度，每名经管人员围绕本质工作提出一条合理化建议，并予以奖励，以此促进经营管理，堵塞经营漏洞;二是降低了非生产性费用支出。项目部制定了业务招待费、差旅费和办公费用等管理制度，并严格控制和使用。

3、精算经济效益，严控费用成本。“以成本管理为核心，以基础管理为重点”的精细化管理制度，进一步细化区队、班组成本考核，继续完善“每月一提”和“以旧换新”制度，严控项目部非生产性费用发生。提高了职工节约意识，有效杜绝了铺张浪费，节约了建设成本。

五、营造和谐，为国庆献礼

1、精诚各方使用，务求互利双赢。积极稳妥地处理好与甲方、监理及地方政府(部门)的关系，做到不卑不亢、团结合作、互利共赢，努力营造和谐发展的外部环境。

2、精建和谐项目，维护安全定局面。大力开展集知识性、教育性、安全性、娱乐性、趣味性为一体的主题活动，积极选树先进典型;建立“国庆”前夕安全稳定工作应急预案，及时模排各种隐患苗头;维护职工切身利益为一切工作，努力改善职工生产、生活环境，提高后勤服务质量。

六、锻炼修养，彰显党员本色

本人严格按照中央关于加强国有企业领导人员廉洁自律的各项规定，努力加强思想作风、工作作风、领导作风和生活作风等方面建设，进一步提高了自身修养和拒腐防变的能力，始终保持着一名\_员的清正廉洁本色。在工作中，坚持清正廉洁，为人正派，工资收入严格执行处规定领取，电话费、通讯费按处规定报销，无违规违纪现象，无私自承揽工程、私自采购及参与赌博违法乱纪行为，坚持从严治企的工作作风，反对奢侈浪费、贪图享受的思想和行为，做到了与工人同吃同住，从未单独享受过任何特权。本人作为班子中的老大哥，能够按照处党委规定班子团结“四条要求”，按照分工履行自己的职责，认真处理分工与合作的关系，做到了大事讲原则，小事讲风格，与班子成员坦诚相见，做到工作中分，思想上合，求同存异，相互支持，努力维护班子团结，提高班子的凝聚力和战斗力。我始终坚持着一句诺言，工作中我是领导、工作外都是兄弟;没有高低贵贱之分，没有等级差别，经常深入到职工中与之座谈交往，设身处地的为职工着想，维护职工权益，解决职工困难。

各位领导、同志们，我工作中虽然取得了一些成绩，这都是处党政的亲切关怀、部门领导的大力支持及项目广大职工共同努力的结果，我只是发挥了自己应有的作用。但由于本人的能力所限，实际工作与处领导的要求及广大职工的期盼还存在一定的差距。今后的工作中，我将严格遵照处党政的指示精神，与班子成员共同带领项目广大职工拚博进取、迎难而上，确保各项任务指标圆满完成，为我处整体发展做出更大的贡献!

**非项目部工作总结13**

20xx年7月至今我在建泰高速公路A4项目部见习已经接近xx个月了。期间各种问题、各种感触，有得有失。本着对自己负责，对项目负责，在此对个人做一个小小的总结，并谈一谈自己的一些看法：

我对项目部的第一印象很好，环境优雅、气候宜人，特别是这儿的同事都很和气，有一种家的感觉。时常听起同事讲到工地建设之初，大家如何挥汗如雨、如何团结奋进时都羡慕连连。

我的专业是隧道工程技术，可以说和现在所做的工作是99%对口的，但是理论毕竟是理论，一些枯涩难懂的东西也只有在书本上才能被我们称为难题，但是在施工现场却一目了然了，所以在学校学的那些东西是远远不够胜任这份工作的。我基于草根法则，从零做起，在领导和同事的悉心教导下，近半年以来也有所小成

隧道的施工工序很多，也很杂。在这段时间里我不光在见闻上得到了历练，在施工细节上也填补了我大量的空白，例如：围岩强弱的判别、施工缺陷的产生于分析、施工技术的掌握与革新、遇到难点时灵活地分析与解决虽然我看到、学到的还只是冰山一角，但这足以让我兴奋了。

在围岩强弱判别上，我得到了师傅和监理工程师的细心指导，对破碎岩层、涌水、断层、杂质夹层、褶皱等得到了更深一步的认识，并且尝试着去分析围岩各种状态产生的成因，从而对前面未知围岩进行大概预测；在施工缺陷的产生原因分析上，辩证唯物主义思想对我分析这些原因起到很重大的促进作用，我真正系统认识这套理论还是大学时在一位学长演讲后才正视的；在技术革新上我是不遗余力的，旗山隧道引进水压爆破这项新技术时我一直表现的很积极，从对炮泥原材料的选取和对炮泥机的改良上都下了不少功夫，虽然后来因为种种原因停止了炮泥、水袋的制作，但我始终相信，水压爆破法在明年的大干中会给项目带来不少的效益。

在此期间，我也发现了很多自己的不足：.

学习劲头不够。今年各种原因导致了我的闲暇时间特别多，我将其加以合理利用的却只有一点点。科技是第一生产力，我却浪费了很多学习的机会。

对问题的认知不够成熟。到了工作岗位上难免遇上很多问题，虽然我平时少于发表意见（意见都在我腹中），很多时候听到前辈们在分析问题时还是深深的鄙视了自己。对问题的分析不全面，对各个因素的认识不深入。

在这几个月里，我学到了知识、发现了不足、也更加地了解了自己。希望在来年的工作中扬长避短，对项目做出更大的贡献。

**非项目部工作总结14**

过去的一年是极不平凡的一年，在各部门领导的关心支持下，在工程部全体同仁坚持不懈的努力下，本部门阶段性完成了公司下达的目标任务。我作为一个部门负责人，在日常工作中一手抓工程实施，一手抓用户服务，可以说已经尽到了自己所应该尽的职责，没有辜负公司领导对自己的期望。回顾过去的一年，我主要做了以下工作：

一、工程项目实施工作

一年来，本部门对市场部指派的合同清单，各项任务已做出任务分解和详细的工作计划，每项任务精心组织、统筹安排、履行项目经理负责制，各项任务取得了阶段性成果。

工程实施方面，要求大家理清头绪，制定周密的实施计划和详细的施工方案。条理清晰是做工作的前提，理清思路是如何开展工作的关键。施工前期，首先要求伙伴们对院方的各项资源配备情况做前期调研，对发现的问题及时和用户进行商定，并提出合理化建议。其次，施工开始，院方项目团队组建是工程实施开源的关键点，系统工作开展涉及到的部门较多，院内部门间协调由关重要，工作是否能够顺利展开院内队伍建设是我们的保障。作为一名工程实施人员合理统筹工作是基础，每项工作要求大家制定详细的工作计划，目标任务要明确、人员分工要具体、成效结果要显著，关键环节绝不允许不了了之。模板制作、科室培训是工程的重要环节，模板格式由院方主管科室负责提供，工程师按照统一格式进行制作并进行分科室审签上线。培训环节要求工程师采用集体授课和分科室授课两种模式展开，培训后务必提供培训记录和考核记录，对初次培训不能参加的医生，安排工程师分科走动式培训，同时，向科室提交用户手册。这样以来，医生操作中出现的问题即能得到有效解决又能递进用户之间的情感，伙伴们也受益匪浅。

二、用户服务工作

1.对漏费系统用户进行电话回访，解决用户存在的问题，为用户提供满意的解决方案。

2.对用户出现棘手的问题且远程解决不了的情况，协调工程人员赶赴现场进行处理。

对于我们来说创立品牌服务有至关重要，用户就是我们的命脉，而我们又是用户与公司之间的桥梁，所以做好用户服务工作，对我来说和公司来说是非常重要的。

新的一年我们应提高服务质量和产品质量、减少用户投诉，尽快为用户解决问题，如果是用户操作上的问题我们则指引他，是产品质量的问题则及时改进。总之“用户是总裁”，站在用户的角度思考问题。

三、团队建设

工程部是一个年轻的团队，个个充满着活力，但因为部分人员工作经验少，内部培训做得不到位不可避免地出现临机处理问题能力不足，现场动态管理不到位等问题。

对此，今后在工作上严格要求，学习上时时督促，利用自己的经验和技能进行“帮、带”团队伙伴，从而激发员工的工作激情。

四、沟通协调

从这一段的工作中，我深深体会到，emr项目是一个系统工程，仅搞好工程部自身建设是远远不够的，工程部要充分发挥承上启下的作用，遇到问题要协调公司内部各部门之间的工作。这样，我们的工作才能做得更加完美。

五、下一步工作打算

在以后的工作中，继续提高业务水平，积极主动地向业务部门和其他同事请教，对不清楚的情况和细节勤问、勤打听，随时向同事了解各方面的工作情况，实事求是，及时全面的掌握各项工作。

**非项目部工作总结15**

20xx我项目部要深化管理，加快工期进度，增强项目部管理能力，提高工程施工质量，提高项目部竞争能力。以新管理、新思路谋求项目部的新发展。认真落实公司的各项规章制度，落实各岗位职责制，奖罚分明，各司其职，各就各位，以项目经理为核心的管理模式。使项目部保持良好的运作状态。

回顾过去，虽然我项目部在施工任务中，遇到了不少困难，但在公司领导关怀和支持下，我们都已经一步一个脚印走了过来。在以后的工作中，我们要保持本项目部吃苦耐劳的优良传统，稳扎稳打，把所有工程的后续工作完善好，继续为公司奉献出自己热情与激情！为公司的建设锦上添花！

**非项目部工作总结16**

20\_\_年度，我项目部在公司总部的大力支持、各部门的团结合作及项目部员工的共同努力工作下，认真严格执行物业合同要求，高效履行岗位职责，积极完成领导交办的各项工作，顺利完成了既定的各项目标和计划。

一、主要工作完成情况分析

1、对员工进行专业技能培训和岗前培训，提高了员工的服务规范和综合业务素质，全年共计员工培训30余次，使员工迅速达到了服务要求。

2、规范化管理停车场，解决停车场车位严重不足的问题。在上下班高峰期，增加人员维护秩序，加强车辆疏导，严格控制外来车辆，保证车场有序通行，从未发生车辆停放纠纷。20\_\_年共计接待外宾、国家\_领导、大型会议50余次。出色的停车场管理，多次得到院方领导的表扬。

3、对办公楼实行全方位全天候的安全保卫，日夜巡逻，严格按照院方要求执行出入证检查，来访人员登记确认，及时处理突发事件，提高了科学院的出入管理水平。

4、制定巡检制度，对各种公共设施及设备进行定时检查，及时发现问题并及时维护，保证了各类设施正常运行。

5、消防安全方面，坚持以“综合治理、预防为主，防消结合”的方针，加强安全教育工作，实行群防群治原则，并多次组织参加消防知识培训及消防演习，要求提高员工的安全防范意识，加强应急预案学习落实，积极参加安全教育培训，项目管理人员多次出外学习先进经验，做好各种应变、应急措施，保证了消防系统的良好运行状态，从未发生重大安全事故，使消防安全率达到100%。

6、落实工作简报制度，及时向院方汇报相关工作情况。

7、加强外包单位监管，保证卫生干净整洁，每天对服务区的保洁工作进行督促，坚持按照保洁服务操作程序检查保洁人员工作的具体落实情况，定期对服务区域内外各个角落进行清扫和维护，及时发现处理问题，保证了服务区内环境卫生干净无死角，从未发生因保洁工作质量不达标的投诉。

8、绿化人员坚持保障草坪维护工作，定时对草坪进行杂草清除、打药、修剪等，完成了1000平方米的草坪补种任务，总成活率高达95%，切实提高了院区绿化水平。

9、工程部将责任区进行划分，并将责任落实到人，并按时对责任区进行全面检查，做到及时发现并解决问题，确保了办公区域设备设施始终保持良好运行状态。

10、在强降雨季节，项目部全体员工加班加点，处理办公楼地下室积水工作，并在重点区域安排人员24小时值守，避免了强降雨给科学院带来重大损失。

11、为了加强与院方的交流合作，建立团结和谐的目标，项目部全体员工积极参加科学院职工运动会，进一步发挥出项目部员工团结协助精神。

二、20\_\_年度项目部工作的问题和不足

1、内部管理有待加强，员工工作主动性有待提高，专业水平还应提升。2、日常管理还不够规范，管理执行力与目标要求存在差距。3、安全敏感度较低，应急能力较差。4、员工培训工作还有待加强，要增加专业技能培训和岗位培训，提高员工综合业务素质。5、秩序维护员在工作责任心与安全防范技能方面不够理想，工作灵活性不强，秩序维护员骨干不能真正起到带头作用，人员流动性较大，队伍不够稳定。

三、20\_\_年工作计划

我项目部将以“安全、清洁、和谐”的工作目标，继续围绕稳定、深入、务实、发展的管理思路;以务实真干、注重实效、作风扎实、业务娴熟的工作风格开展下一年度科学院项目部的工作：

(一)安保工作

20\_\_年，以“安全无事故”为目标，继续贯彻“安全第一、预防为主、防消结合”的方针，确保科学院安全。

1、加强保安队伍建设，制定《保安上岗标准》，加强员工责任心，提高员工素质。加强现场监督管理，控制闲杂人员出入。

2、加强日常巡查力度，发现隐患及时整改，重点是吸烟、电气、消防设施、疏散通道。

3、印发安全宣传资料，提高应急能力，组织一次全科学院参加的消防演练。

(二)人员素质提升

充分利用现有资源，发挥团队建设，从细节抓起，贴心服务，逐步提升科学院的整体软价值。加强员工服务意识，组织服务技能培训，特种工种参加资格证取证及复训，坚持100%持证上岗。实行标准化服务，加强工作的可操作性。

(三)深化管理

1、在保证工作正常运行的情况下，合理节约用电。2、提高项目节约成本能力，控制人员精炼，保证一专多能，鼓励员工做好本职工作，积极提高综合素质，努力做到有需要时，部门之间，人员通用。3、加强员工培训，制定培训计划，并严格落实执行。4、规范日常管理，对服务质量进行多次监控，定时对各部门工作进行巡视检查，确保员工正常工作状态，及时对员工不规范操作进行纠正，保证服务质量。5、做好充分准备工作，从容面对困难和问题，加强内部员工学习，深化内部管理，规范各项管理制度，严格按照服务流程，实施规范化服务，减少随意性，降低失误性，增强主动性，提高员工专业水平，为20\_\_年科学院项目新楼物业重新招标打下良好的基础。

在新的一年里，项目部要继续发挥团队建设的凝心力作用，切实增强全员的使命感和责任感，以和谐，积极向上的工作态度，进一步做好计划及领导安排的各项工作。为科学院员工创造安全舒适的工作环境，切实提升项目部服务品质。

**非项目部工作总结17**

国奶扶贫项目工程是早期阻断贫困地区婴幼儿因奶致病、因病致贫的有效手段，是健康扶贫工作的重要内容。进一步改善辖区婴幼儿营养状况，从源头上降低婴幼儿营养不良及疾病的发生概率，全面提高婴幼儿健康水平，帮助辖区的更多贫困低收入家庭孩子吃上安全、放心好国奶，减轻更多贫困低收入家庭的负担。我镇精心组织，认真实施，全面抓好“国奶扶贫工程”项目工作。现将20xx年度工作总结如下：

一、>基本情况

我镇辖xx个村，总人口xx人，婴幼儿xx人。

>二、项目实施

我院通过现场宣教、微信入群、村里广播等形式，大力宣传国奶扶贫工程开展的目的、意义、申领入组流程，提高广大人民群众知晓率。截至目前全年共发放奶粉：xx罐（慈善捐赠45罐、差额资助270罐）。

>三、存在问题

1、认识不足：多数儿童家长不重视国产奶粉，认为进口的比国产的好；

2、政策冲突：在公卫项目管理中，0—3岁儿童享有免费发放营养包项目，给国奶扶贫项目开展带来一定困难；

3、宣传不足：虽然通过大量的工作，取得了一定的成绩，但是距离预定目标还有很大差距。

>四、工作计划

1、强化领导组织，提高思想认识。成立“国奶扶贫工程”项目实施工作领导小组，以主管扶贫副院长为主要负责人，整合接种门诊、儿保医师、村卫生室人员为宣传队伍，全面负责该项目的组织、实施，主要负责指导“国奶扶贫项目”的网上申报工作，消除广大群众的思想疑虑，高质量推进此项民生工程。

2、是强化政策宣传。利用村广播、微信、等形式，主要就“国奶扶贫工程”项目实施的目的意义、资助对象、资助主要内容、资助标准、资助申请方式、实施步骤等进行精准解读，确保该项社会帮扶公益性项目在该镇得到全面落实。创建微信工作群，将万堤镇符合条件的“宝妈”和老百姓拉入微信工作群，为其讲解“国奶扶贫项目”相关政策，真正为全乡建档立卡贫困户家庭和其他经济困难家庭适龄婴幼儿（0—3周岁）捐赠捐助国产婴幼儿配方公益奶粉，减轻贫困家庭经济负担，助力打赢脱贫攻坚战。

3、是集中调查摸底。在倡导母乳喂养的基础上，以建档立卡、有需求又愿意提供资料的贫困户家庭为重点，集中对月龄7—36个月贫困家庭的婴幼儿进行摸底调查，建立信息台账，确保有需求的贫困家庭婴幼儿不漏1人，做到应享尽享。

**非项目部工作总结18**

一、以施工生产为中心,发挥工会组织的职能作用，广泛开展创模争先活动

20\_\_年上半年项目施工生产计划完成及形象进度完成情况：本标段合同总价为165869415元，20\_\_年上半年验工6309045元，累计验工28431879元。目前，大准项目部施工进度完成情况;

1、桥梁工程

1)、小鱼沟大桥已完成0#桥台、1#桥墩、6#桥墩混凝土浇筑施工;2#桥墩已完成18米高混凝土浇筑;5#桥墩承台混凝土浇筑已完成;3#、4#桥墩设计完成补钻探，由原来设计挖井基础变更为桩基，3#桥墩目前完成基础开挖850m3，4#桥墩基础人工挖孔装11根桩基混凝土灌注已完成。

2)、窑沟大桥完成场地平整、新建材料物资运输道路，建立施工宿营，设计单位钻探设备进场准备地质补钻探，因征地问题未有解决被村民阻挠只能撤离。

3)、西哈拉中桥3#桥台，因道路在同煤公司征地范围，同煤公司要求施工单位停工，因此施工单位只能把设备撤离其征地以外存放。

2、隧道工程

1)、小鱼沟隧道进口完成开挖累计375延米，20\_\_年上半年6月7日开挖贯通，仰拱完成312延米，边墙完成276延米，二衬混凝土完成216延米，并预制部分水沟和电缆槽盖板。

2)、西哈拉1#、2#隧道新建进口施工道路，因道路在同煤公司征地范围，同煤公司要求施工单位停工。

3)、隧道工程一共7座，全长，其中单线隧道有小鱼沟隧道375米，西哈拉1#隧道870米，西哈拉2#隧道975米，窑沟1#隧道567米，窑沟2#隧道468米，窑沟3#隧道514米;双线隧道为井沟隧道全长345米。目前施工的为小鱼沟隧道，受建设单位征地影响其他隧道均不具备开工条件。

3、涵洞工程

1)、目前开工的涵洞有6座，已完成的有2座分别是：右dk237+941()接长涵;右dk238+104()接长涵。正在施工的有4座分别是：dk237+781()接长盖板涵立墙混凝土正在施工，剩余混凝土41m3;dk240+()接长盖板涵完成4节基础、3节墙身和部分盖板施工，剩余的还有入口斜盖板及八字墙部分;右dk238+912()接长盖板涵基坑石方爆破600m3;dk240+()接长盖板涵正在拆除浆砌片石施工。

2)、本标段共有涵洞20座，其中：既有线接长涵10座，新建涵洞10座，除以上6座涵洞能够施工外，其余均不具备开工条件。

4、路基工程由于受建设单位征地拆迁的影响，标段内的路基土石方均不具备开工条件。

二、扎实开展创建模范职工之家和安全标准工地建设活动

项目去年组建时建起了规格标准的职工宿舍、食堂、锅炉房和厕所，今年开工伊始项目在营区内外书写标语口号，大门有明显的标牌。办公区竖起了三要旗杆，国旗、局旗、工总旗随风高高飘扬，大门制作成灯箱式门楼，整个营区建设体现了鲜明的企业特征，形成了工总独特的文化，对增强企业知名度和品牌创誉起到了良好效应。高起点、高标准建家建线不是一句空话，需要党政工通力合作和行政的大力支持，从认识到投入，从形式与内容上都需要步调一致。项目部本着“以人为本,一切以施工生产为中心，一切以职工利益为重心”的两心原则，贴近职工，贴近实际，努力把企业建成温馨之家。一是;维护好职工权益，比如督促职工休假制度和职工休假往返接送工作、督促办好职工食堂等工作，既让职工感受到企业的温暖。二是项目部为每个职工配发了工作服、雨衣等生活必须品，让职工处处体会家的感觉。三是根据工程需要和业主要求，项目部先后购置了5台电脑、4台打印机，1台复印机，1台数码相机、充实项目部和三个队的办公设施，同时为1台电脑电话上网加强与业主、监理及上级业务的信息沟通，提高了自动化办公程度，使职工有一个良好的工作条件做好本职工作。四是先后投入近4万元制作了宣传栏和施工标志牌配备齐全，彩旗飘扬，条幅醒目，工地文化把大干气氛尽情地烘托。五是项目购置11台电视机等娱乐器材，并经常组织职工开展形式多样的文体活动，广泛的群众性的文体活动蓬勃开展，既达到职工强身健体的作用，也展示了一公司职工的风貌如今年4月31日组织的扑克、象棋比赛活动。“五四”青年节组织了技术支镜子、侧角度等比赛活动

通过认真回顾总结，有以下几方面的工作需要在今后的工作中加强和引以为鉴：

一是职工的利益诉求反馈机制没有得到彻底落实;二是民主管理工作还需要加强;三是工作人员的能力建设还需要加强。

总之，上半年克服各种困难和挑战，全面履行工会职能，扎实开展各项工作，取得了一定的成绩。今后，我们将在公司工会和项目党党支部的领导下，克服自身的不足，扬长避短，为公司做出更大的贡献。

**非项目部工作总结19**

第一季度xx项目继续加强现场文明施工及技能减排管理，安全员专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，各种设备物资标识齐全，堆放有序，特别是对工地的土方进行了整平打方、材料进行码垛处理，进入施工现场给人以赏心悦目的感觉。同时积极与业主和地方环、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善环、水保方案、措施。利用降水工程抽取的地下水和周边的5个大池塘，设置为施工现场贮水池。

**非项目部工作总结20**

岁末临近，新春将至，不知不觉xx年转眼间就将过去，项目部始终把安全工作放在首位，认真贯彻执行“安全第一，预防为主，综合治理”的安全工作方针，狠抓落实安全生产管理工作，为项目部各项工作的开展和指标的完成打下了坚实基础，回顾这一年来安全管理工作，主要做了以下几个方面的工作：

>一、层层签订安全责任书，认真落实安全责任制

为了切实加强对安全生产工作的组织领导，强化安全生产管理，年初，项目经理与各部门负责人签订了《安全生产责任书》，把安全目标层层细化、量化，落实到每一个人。形成了项目部领导总负责，各施工队负责人重点负责的安全生产责任模式。

>二、建立健全安全管理体系，认真落实安全管理制度。

没有规矩不成方圆，完善的制度是保证安全的基础，因此今年我项目部花费了大量的精力重新修订了项目部的综合应急救援预案、重新对项目部的安全生产责任制进行修订等，为项目部的安全管理工作打下了良好的基础。并且按照上级要求的标准建立健全了各类应急救援设备档案、资料，做好各种应急救援设备、特种设备的运转和保养记录，做到安全工作心中有数，确保项目部的生产安全进行

>三、强化安全培训教育活动，不断提高全员安全意识。

为全面贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的安全工作方针，今年我们重点强化了对职工的安全教育的培训力度。

1、项目部从员工一入场开始，组织开展新员工入场“三级”安全教育，从场级的教育“宣传国家的相关法律法规、公司的安全管理规章制度”，到施工现场级的“施工现场生产情况、危险源辨识”，最后到班组的“操作技能和安全操作规程的培训”，一步步确保的我们的新员工受到一个系统的、有层次的、全面的职业健康安全环境教育。确保新员工入场“三级”安全教育率达100%并保证了培训的效率。

2、在六月份“安全生产月”活动中，根据上级文件精神的要求，积极组织安全生产宣传教育活动。组织全体员工通过展板、录像、会议等形式积极学习安全、消防知识。“安全生产月”活动的开展，提高了广大员工安全生产的积极性。

3、应急救援演练、应急救援知识培训：今年项目部于六月份组织了一次应急救援演练，分别是物体打击、高处坠落、触电、机械伤害、火灾五大伤害事故应急救援演练，通过施工人员的参与和观摩，为广大员工进行了一堂生动形象的实践课，不仅是进行了一些基础应急救援常识的演练，还重点对事故发生后各部门人员积极配合，联合救援进行了实践和讨论，并收到了很好的效果。

4、在组织“安全生产月”活动时各施工现场悬挂了安全警示标志，醒目位置张贴了安全宣传标语，以提高人们的防范能力，减少或避免事故的发生。

通过一系列的培训、教育和实际操作训练，大大提高了全体人员的法律认识，增强了全体施工人员搞好安全生产的自觉性，提高队伍的整体素质，从根本上解决安全生产意识、水平和责任心的问题，有效地加强管理的执行力。

>四、加强“源头”管理工作，坚决制止“三违”现象。

1、xx年11月项目开工以来每周定期安全检查、珠海分公司每月安全检查、每季度达标检查、每季度评估检查、xx年12月21日局安全大检查，以上各检查均有发出隐患整改通知单。从3月份至12月份，共组织47次周检，共发现安全隐患426条，都已整改完成。

2、继续严格执行各项安全制度，杜绝了违章指挥、违章作业。

3、加大外包单位管理，强化施工安全措施，确保施工安全。一是进行安全资格审查，不具备安全资格的外来施工队伍不得入场施工。二是要求外来施工队进场施工前，必须先签订《安全生产协议书》，经过相应安全资质验证，外来施工人员接受安全告知后，方可允许施工。

4、各家外包单位在人员进场的同时，必须将特种操作人员的证书复印件报项目部进行备案（如：架子工、电工、电气焊工等），项目部对所报证书按规定进行核实，如出现人证不符的，立即将清除施工现场，并给予外包单位一定数额的处罚。

5、居安思危，开展“警示性”安全教育，做到安全工作警钟长鸣。xx年项目部共发生各类事故0起，同时将公司内发生的事故在项目部进行通报，为广大员工敲响安全警钟，让全体员工在真实的事例中加深认识，使全员从教训中得到教育，不断提高员工的安全防范能力和事故应变能力。

>五、强化施工现场管理，确保消除事故隐患

为了确保施工安全高效的进行，着重做以下方面的工作：

1、加强学习施工临时用电等直接作业环节安全监督管理的相关规定，严格执行公司《安全管理制度》。

2、与施工单位签订安全生产协议、加强施工队伍施工前和施工后过程中的安全教育后方予以上岗，杜绝施工过程中出现安全真空现象的发生。

3、通过修订《安全生产承诺书》强化对承包商的管理，落实承包商安全生产责任制，加强直接作业环节的安全监控，提升现场施工管理水平。

4、在施工前事先制定施工方案和安全防护方案，双方同意后在安全措施落实后再开始施工；

5、及时总结施工过程中存在的问题和经验，在保质保量的前提下，抓紧工程进度。

>六、健全安全环境管理体系，积极推行安全质量标准化。

为确保管理体系的有效运行，xx年下半年项目部各部门通过内部培训、宣传等方式对质量、环境及安全方针进行了宣传贯彻，确保了全体员工对质量、环境及安全方针的理解和标准化贯彻落实。

>七、认真贯彻执行《职业病防治法》，改善施工人员工作环境

为提高施工人员对职业病和危险源的认识，项目组织施工人员认真学习《职业病防治法》，对施工现场危险源进行了辨识，并悬挂警示牌。及时为各个岗位的施工人员配备了适合的劳动防护用品，确保了员工的身心健康。

>八、开展多种形式的安全检查，及时发现各种事故隐患

为加大安全检查力度，促进各项安全工作真正落实到实处，发挥安全职能“监管”的作用，在日常工作中我项目特别注重各项检查制度的落实情况：查设备，看有无漏油跑气、部件失灵、损坏现象；查电气运行，看各种防雷、防静电装置是否良好；查消防器材、设备，看齐全、有效情况；从而保证了我们的安全基础工作扎实有效。

>九、存在的问题

1、个别施工人员对安全工作存在松懈麻痹思想，存在事故与我无缘的麻痹心态，工作中违犯操作规程，存在侥幸心理。在今后的工作中需加大安全教育力度，使其从思想上重视起安全工作。

2、今年项目部外来施工单位人员水准参差不齐，工具装备良莠不齐。为此在今后的安全管理中，我们要加大对外来施工队伍的监管力度，真正做到“谁负责生产，谁负责安全”，预防各类安全事故的发生。

>十、20xx年安全工作规划

为确保20xx年无事故灾害，充分认识安全生产工作的重要性和紧迫性，我项目部将继续巩固成果，在新的一年工作中重点做以下工作：

1、全面落实安全生产责任制，层层签订安全生产责任书，认真落实安全管理制度。

2、突出重点，继续深化安全生事故隐患的专项整治，进一步推行安全质量标准化现场管理工作，定期组织安全大检查，加强现场检查力度，将事故隐患消灭在萌芽之中。

3、加强事故应急救援管理工作。针对可能发生的坍塌、火灾、爆炸、特种设备等各类突发险情，按照应急救援预案职责和要求，编制岗位应急响应预案。为了不断提高员工的事故处理能力和应急技能，最少组织一次事故应急救援预案演练活动。

4、坚持“预防为主，防治结合、综合治理”的方针，依法做好职施工人员职业健康监护，定期组织对职业病危害作业场所检测和职业健康体检，健全员工职业卫生档案和健康监护档案，杜绝发生职业病。

5、加强对外来施工人员的安全管理，保证外来施工人员和项目部员工的人身、财产安全。

6、推进安全生产标准化进程，通过实施安全生产标准化体系，从而可以看出，我们向着正确的道路上一步步迈进。确保环境、质量和安全管理方针的贯彻和目标的完成，实现安全生产标准化的有效运行，为安全生产提供保障。

综上所述，在过去的一年里我项目部在安全方面做了大量的工作，保证了项目部各项工作的顺利开展，取得一定的成效，未来还要靠我们继续努力。安全工作任重而道远，只有起点没有终点，在以后的工作中我们要进一步强化施工人员安全意识，加强对员工的安全教育培训，提高全员的安全意识和安全防范能力，努力开创安全生产工作新局面，为创建和谐安全的施工环境而努力奋斗！

**非项目部工作总结21**

很快半年的工作结束了，这是个忙碌有充实的半年，可将自己在学校里学到的理论知识运用到工作实践中，在这半年里，有困难也有收获，工作中有时候会碰到一些棘手的问题，在同事的指导下，通过逐步实践，解决问题，提高了自身潜质，积累了经验。

>一、在工作态度上

无论在工作还是生活中，我一向坚信一分耕耘，一分收获，因此我一向在发奋，不断发奋学习，不断发奋工作。热爱自己本职工作能够正确认证对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时刻，坚守岗位。工期紧，人员少，任务繁多，能够做到跟班作业，保证按时完成质检任务，保证工程质检畅通，表现出我们质检人员职责心强，发扬了我们质检人员连续工作、吃苦耐劳精神。

>二、在具体工作中

我所从事的工作主要是对一些土建类材料（水泥、砂、石子、钢材、砖等）及成品进行质检和检查

1、严格按照图纸质检，不准任意修改而危害工程质量。

2、严格执行技术规程和操作规程。

3、实行专业化质检，对钢筋工程，混凝土工程均实行专业队伍质检，确保工程质量。并采取新技术、新工艺、新设备、新材料。

4、加强对测量放线的技术要求，进行测量工作技术交底，搞好控制点的保护监控，定位放线及验收并做好记录。

5、严格包好材料质量关，不合格的材料、半成品、成品严禁运进质检现场：进场材料务必经监理工程师验收认可。

6、严格按照规定做好各项检验。首先由个班组自检，自检合格后报请项目部质检人员检查，然后报请监理工程师进行检验签字。上道工序不合格，下道工序不得质检，做到“五不质检，三不交接”。

7、工程技术人员跟班作业，随时解决质检中的技术难题，质量检查人员有质量否决权，发现违背质检程序、使用不合格材料，质检人员有权制止，必要是能够下暂停质检令，并开具“质量问题通知单和罚款单”嫌弃整改。

通过这一年的质检工作，我学到很多课本外的知识，积累了经验，提高了自身素质，为以后的质检工作奠定了良好的基础。

**非项目部工作总结22**

20xx年xx项目全面贯彻落实局、公司工作会议精神，在上级领导的支持和同事的帮助下，认真履行公司管理制度，以精细管理、全面履约为重点，强化管理手段，抓好项目管理工作，支持党组织思想政治工作和党建工作，使我项目员工的业务能力及思想政治素质不断提高。

xx目前有三个项目，其中xx改造工程二标段位于xx市xx区河南片区，全长，xx道路市政工程一标段位于天津市塘沽区的东沽片区，5条路总长，这两个项目主要施工范围包括：旧路破除、路基、路面、人行道、雨污水管线等。xx土地填垫工程，土方填筑186万m，施工填土工程量达到计划填土高程。第一季度在闸南路和大沽路项目拆迁不到位停工的状态下，我项目人员认证学习，严格要求自己，表现出良好的精神风貌，在项目领导班子的带领下，积极向业主争取623m6管通讯管道铺设。

**非项目部工作总结23**

本人加入公司已有半年多时间，首先感谢上级领导对我工作的指导和帮助！20xx年这半年多时间对我个人来说是一个新的工作环境，充满希望和不断的探索，深入学习和了解公司的各项要求及规章制度及通过公司各项丰富培训课程，更加满怀激情的投身到公司的企业文化之中，“学无止境”不进则退。同时在本职工作上也感到自身的责任。“每日自问”不断努力的去开拓创新、学习实践和总结经验。下面是本人20xx年度各方面的总结。

>一、履行职责及思想动向

20xx年本人担任项目经理助理，主要协助部门主管管理工作的布置、实施、检查、监督、落实、执行等情况。关键工作是负责项目的竣工图绘制修改的工作，在各领导和同事的关心下，努力的去完成各项任务。并且坚定坚守公司各项管理制度，牢固树立团结务实，“快严深准”的工作作风。

>二、年度工作回顾

积极参加公司安排的各项培训工作，熟悉公司的企业文化，以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，努力提高工作效益。在领导的安排下负责跟进了宾馆、集团办公楼、会所、酒店的实施检查工作。完成了宾馆美食二楼装修的竣工图绘制工作。

由于酒店的施工资料零乱及部分缺失，负责了重新整理并新做了该项目的质量检验批次，完成整理工作。协助绘制完成了集团办公楼装修竣工图的绘制工作。协助经营部的宾馆结算跟甲方的核量工作。努力完成领导交办的其他工作。

>三、工作中存在的不足及改进措施

半年多来的工作存在许多的不足，首先性格较内向，沟通不够主动，助理工作本来就多样性，有效沟通相当重要。改进措施：加强主动沟通，放开心态，在总结的过程中改变工作方法。发挥自己的潜能。

竣工图绘图是一个细致的过程，是竣工结算重要依据。必须认真对待，谨慎周密。确实加强竣工图的变更图纸绘制与现场施工的准确性。加强对施工过程的隐蔽，工艺等跟踪记录，做好绘制竣工图的原始资料收集。克服不足，努力提高绘制图纸与竣工结算的配合技巧性，确实把细节做的更好。回顾这一段时间的工作，基本完成了本职工作，这与领导的多方面支持和同事们的帮助是分不开的。在今后的工作中，但还需进一步努力。

>四、明年工作思路和计划

继续认真学习，不断的提高自身素质及工作的综合能力！继续认真负责做好本职工作，认真从细节开始！继续将努力改正过去一年工作中的不足，以饱满的精神状态来迎接新的挑战，为公司的持续发展做出自己的努力！

**非项目部工作总结24**

项目科在所、院领导班子的直接领导和关怀下，提高思想政治水平，自觉遵守单位的各项工作制度，按时参加单位组织的各种学习活动，认真做好省厅、省所及市局领导安排的一切工作。

根据项目工作计划要求，项目科人员承担全市项目管理及辖区登记病人的病历登记、传递、归档、药品发放以及病人督导、访视，综合医院病人的归口管理和病人追踪、业务统计、分析、监测等工作。

1、截止1-9月底我全市共xx登记、治疗管理新涂阳病人xx例，完成年度任务的xx%；其中市辖区xx例，市所xx例。

2、督导管理：对市所治疗管理病人及两区病人进行日常督导，城区涂阳病人的督导保证在强化期和巩固期各督导1次，涂阴病人强化期督导1次，乡镇病人与两区督导员一同督导。

3、归口管理、转诊、追踪：综合医院归口管理工作一直是市所项目工作的薄弱环节，今年所领导调整思路，加强协调，使这项工作有较大起色，近期转诊到位率达70%以上，

4、在网络专报人员外抽的情况下，科室仍按时完成病案信息的录入工作、统计报表的及时上报、统计监测及分析工作。

5、及时完成省卫生厅及市卫生局领导安排的工作任务，

(1)全球基金第一、第四、第五轮进展报告；

(2)制定上报全球基金第四轮第二期项目第三项目年各项活动及计划，一报活动开展情况；

(3)全球基金20xx年结核病防治工作计划及其经费预算编制；

(4)南阳市世行贷款/英国赠款结核病控制项目20xx年上半年进展报告；

(5)南阳市20xx年度中央补助地方结核病控制项目经费使用情况工作总结。

下一步工作安排：

1、加强督导管理，确保病人在村医的面视下服药。

2、加强信息复查、完成疗程病人病案信息的录入，由于王保卫外抽，信息复查、完成疗程病人病案信息的录入不及时，下一步保证及时复查、完成疗程病人病案信息的录入。

3、目前正在安排南阳市全球基金第四轮结核病项目（二期）实施计划的落实工作。

4、准备进行年终工作总结。

**非项目部工作总结25**

一年来的工作到现在终于结束了，这一年我在公司

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！