# 施工企业监理月工作总结(45篇)

来源：网络 作者：风华正茂 更新时间：2025-03-09

*施工企业监理月工作总结1一年来，在xx集团领导英明的委托、信任和正确大力支持下、公司领导的帮助下和监理部人员的共同努力下，基本圆满的完成了相应的监理工作任务，现将本年度的建筑监理工作情况简要总结如下。>一、工程概况依据监理合同规定的监理范围...*

**施工企业监理月工作总结1**

一年来，在xx集团领导英明的委托、信任和正确大力支持下、公司领导的帮助下和监理部人员的共同努力下，基本圆满的完成了相应的监理工作任务，现将本年度的建筑监理工作情况简要总结如下。

>一、工程概况

依据监理合同规定的监理范围和控制目标，并结合考虑监理人员的年龄层次，专业水平等条件，由总监带头，其他成员积极配合，共同开展xx市档案馆工程的监理工作。根据监理规划细则的要求，项目部在总监理工程师的主持下订立了监理例会制度，监理人员岗位责任制，旁站监理制度，文件归档管理制度，交接班制度，并将各项制度上墙公布，督促所有的成员努力工作，为公司尽职尽责。

>二、监理部的工作方法及原则

总监理工程师要求各专业监理工程师从工程建设项目实际出发，以贯彻落实有关政策，严格履行《建设工程委托监理合同》，认真执行有关标准和各项法规为原则。以工程建设质量高、投资合理、进度快并确保安全为控制目标。以“守法、诚信、公正、科学”为行业标准。以事前指导、事中检查、事后验收等工作方法全面开展监理工作。

在工作中，各监理工程师严格行使《建设工程委托监理合同》中赋予监理工程师的权利，以精干的业务知识，实事求是的敬业精神，一丝不苟的科学态度和公正廉洁的工作作风，从严依法监理。在工作中不断加强监理内部管理，积极探索总结工作经验，使监理工作体现出他的科学性，公正性。

在业主的服务方面，监理部在不超出监理合同规定的监理范围内尽量的满足业主提出的要求，努力做好业主的参谋和代理人。在对承包单位的管理方面，采取以“管”为主，“监、帮、促”相结合的原则开展工作，同时督促承包单位推行全面质量管理，促进工程建设监理水平不断迈向新台阶。

>三、工程质量的控制

1、将质量控制贯穿于项目建设的全过程中，将质量第一的思想贯穿于项目建设全过程的每一环节。项目监理工程师坚持全过程质量控制的原则，不仅对产品质量进行检查，还对工作质量、工序质量、中间产品的质量进行检查；不仅对形成的产品质量验收进行控制，还对工程在施工前和施工过程中进行质量控制。

2、对工程质量进行检查与验收时依据设计图纸、遵照现行的施工规范和质量评定标准，并以实测数据为准。在整个质量控制控制的过程中坚持以人为核心的质量控制。坚持“严格控制、积极参与、热情服务”的监理方法。

>四、对今后发展的建议

市场是企业生存的源泉，而人才是企业发展的关键。企业之间的竞争终决于人才竞争，一个企业培养人不容易，培养一个人才更不容易，公司一旦失去大量的人才，将直接关系到一个企业的兴衰。监理工作是一种高智能的、科学化的有偿技术服务。作为监理单位，应该清醒地认识到：潜藏着巨大能量的高智能复合型人才是企业生存和发展最宝贵的财富和源泉。

建立人才管理制度，提高员工的竞争意识。立足长远，加强人才储备工作重视优秀监理人才引进、稳定工作。为了形成激励机制，完善《监理人员考核办法》，实行奖优罚劣，突出骨干作用。在用人方面遵循“能者上、平者让、庸者下”的原则和不拘一格使用人才。建立行之有效的绩效考核制度。加大监理人员的培训力度。

随着建设事业的蓬勃发展和监理工作的不断规范，下一阶段，我项目部将继续贯彻执行“行业创优性”，由于种种客观原因，我们还存在很多不足之处，在新的一年里，我们会再接再厉，共创监理部美好明天！做自律有为的监理的思想方针，进一步努力提高监理工作水平，增强监理部综合实力，为公司的壮大强盛贡献一份力量。

**施工企业监理月工作总结2**

工 程 质 量 评 估 报 告 (单位工程）

建设单位：淮安中南世纪城房地产有限公司

设计单位： 承包单位：监理单位（章）： 总监理工程师： 公司技术负责人： 日 期：

江苏省建设厅监制

淮安中南世纪城期8#、9#、10#楼

竣工验收监理总结

一、工程概况：

工程名称：淮安中南世纪城期8#、9#、10#楼工程

工程地点：淮安市新城区宁连一级公路和京杭大运河交叉西南角 建设单位：淮安中南世纪城房地产有限公司

设计单位：南京金宸建筑设计有限公司；

勘察单位：海门市建筑设计研究院有限公司；

施工单位：浙江梯梯建设有限公司 ；

监理单位：江苏地元项目管理有限公司

淮安中南世纪城期8#、9#、10#楼工程，面积约46000M，

耐火等级为一级，设计使用年限为50年。剪力墙结构，建筑抗震设防烈度为七度。共计18层，地下室2层、桩基础，工程开工时间：20xx年11月15日,工程竣工时间：20xx年7月14日。

该工程在施工前我公司在工程质量上建立了完整的管理体系；所有的材料进场检查其质保书，并进行抽样检测合格后方可进行使用，项目部施工负责人进行图纸交底并进行规范学习，施工中从每个检验批、每个工种抓起，严把每道工序质量关。

二、监理依据

1、 国家有关法律、法规及强制性条文

2、 图纸设计及其变更文件

3、 现行有关施工验收规范

4、 建设工程合同文件

三、监理工作方法

1、旁站监督：

从土方回填、砼浇筑、防水卷材铺贴等进行全过程跟踪旁站监理，并认真填写旁站记录。

2、测量：

施工前监理人员对施工放线及高程控制进行检查，对轴线、垂直度、层高、总高度进行严格的检查控制，不符合要求不得施工。

3、试验：

对所有进场材料均督促施工单位按规范要求见证取样送检，严禁不合格材料进场使用。砼试压块、砂浆试块、钢筋焊接接头等均按要求进行抽样送检。

4、指令文件：

在施工过程中发现问题及时签发监理工程师联系单、通知单。

5、质量监控程序：

规定双方遵守质量监督程序，按规定程序工作，严格工序报验制度，上道工序未经验收合格不得进入下道工序施工，隐蔽工程未经验收不得进行隐蔽施工，分部、分项工程未经验收评定合格不得进行后续施工。

四、监理工作成效：

（一）工程资料情况

1、隐蔽工程验收记录：

隐蔽工程验收，按规定要求进行检查验收，资料齐全。

2、结构检验及抽样检测资料：

（1）砼试件按规定见证取样、留置同养及标养试块，经检测全部合格。

（2）砂浆试件按规定见证取样、留置标养试块，经检测全部合格。

（2）屋面蓄水试验记录齐全，符合要求；

（3）有防水要求的楼地面蓄水试验记录齐全，符合要求；

（二）分部验收情况：

1、基础分部：地基处理、土方、砼，基础砌体合计4个子分部符合要求，资料齐全；

2、主体结构分部：包括砼、砌体、结构合计2个子分部，符合要求，资料齐全；

3、装饰装修分部：包括地面、抹灰、门窗、吊顶、涂料、饰面板（砖）、细部合计7个子分部，符合要求，资料齐全；

4、屋面分部：包括涂膜防水屋面、刚性防水、平瓦屋面，合计3个子分部符合要求，资料齐全；

5、建筑电气分部符合要求，资料齐全；

6、给排水分部符合要求，资料齐全；

7、通风分部符合要求，资料齐全。

（三）观感质量检查：

业主、监理、施工方对工程观感进行现场检查，评定为合格。

（四）进度控制

实际工期从XX年XX月XX日开始至XX年XX月XX日为止。

五、监理结论：

1、工程包括的所有分部（子分部）均验收合格；

2、质量控制资料齐全；

3、该工程所含分部工程的有关安全和功能检测资料完整；

4、主要功能项目的抽查结果符合专业质量验收规范要求；

5、观感质量经验收评定为合格。

监理部经研究认为该工程可以评为合格工程

江苏地元项目管理有限公司中南世纪城期监理部

XX年XX月XX日

**施工企业监理月工作总结3**

1.严格执行监理程序

目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理资料，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2.健全项目监理部组织机构

项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以仅有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

3.进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《常州市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。

上述为本人三个月来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

**施工企业监理月工作总结4**

在这一年的工作中，我仍然抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。工程质量方面，根据监理规范、工程图纸和《监理细则》严格监督。参与保税港区封关工程时，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围很大，多点同时施工，必须抓住距理重点才能在即减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时向项目负责人汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似情况就可以独立解决了。对需要旁站的部位进行全程旁站并做好旁站记录，对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行施工下道工序。对进场材料、设备等的原始凭证检测报告质量证明文件进行检查和确认，对钢筋、联锁块等进行见证取样和平行检测。对于有交叉作业的工程，现场协调各施工单位的施工顺序，力求达到最优。每个月末将现场的施工情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。

工程资料方面：

每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

**施工企业监理月工作总结5**

一、九月份主要工作情况

由于是应届毕业生，刚上工地时，跟着同事们平时检查和验收时听着他们说的一些专业术语，很多不懂，虚心向同事们请教，总能热情的向我讲解，在同事的指导下通过自身的努力，我很快适应了这份工作。刚开始主要工作就是帮助曾工对公寓Ⅰ标段进行管理。在对公寓楼图纸、规范等认真学习后，在曾工的耐心教导下，对于主体工程有了更深入的了解。对分项工序结束时的验收基本能够胜任。

还有就是负责施工现场巡视、混凝土浇筑时旁站等，在唐总、曾工的指导下，深入详细检查施工各部位和环节，尽量做到事前监理，善于发现问题，一发现有出现问题的苗头马上制止，避免发生问题了查找出现问题的原因尽早处理，处理不了的问题和重大问题及时向唐总、曾工汇报。期间对汤头Ⅰ标段有将近二十天的管理，主要工作是对基础部分的施工、砖墙砌体、斜屋面验收、安全文明施工等管理，从中更加巩固了自身的现场知识。现在主要是跟随曾工对高德Ⅲ标段装饰工程的学习和管理。

二、来年的工作努力方向

1、加强团队意识培养，更好的融入景峰监理的团队

2、不断加强自身学习，提高自身专业技术能力

3、 遵守公司的各项管理制度，努力工作

很幸运能够加入到景峰监理部，这是我人生的第一份工作，也是人生的另外一个起点。做好自我定位，明确努力的的方向，努力提高自身的专业技术能力。团结同事，热爱自己的本职工作，有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，工作态度严禁，思想品德端正，遵守公司的各项管理制度，日常工作中严格履行自己的岗位职责，认真完成领导交给的各项工作。对于这个良好的工作环境，一定要分外珍惜和努力，不辜负领导和同事的栽培。

总之，作为一名监理人员，要严格按国家规范、设计图纸工作，在工作中努力学习，不断总结经验，吸取教训，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶。

**施工企业监理月工作总结6**

>一、促进通信监理行业的自律，规范通信建设监理市场行为。

为了维护通信建设监理市场秩序，协助政府部门保障通信建设监理市场的健康发展，工作部起草了《通信建设监理行业自律公约》，制定了企业公认的、共同遵守的标准和规则，已由通信设计施工专业委员会批准发布实施。

>二、确立了监理工作部委员单位。

根据通信设计施工专业委员会第一届第一次常务委员会会议精神的要求,监理工作部在第一届第三次常务委员会议上，讨论通过了增设监理工作部委员单位的事宜，共增设了19家监理工作部委员单位，并已由通信设计施工专业委员会批准，确定了对各成员单位采取分层次的服务。

>三、积极开拓信息服务的新局面，继续办好《监理简讯》。

>四、协助中国通信企业协会和通信设计施工专业委员会做好通信建设先进监理企业、优秀总监理工程师和优秀监理工程师的评比工作。

>五、做好政府主管部门的\'服务工作。

继续坚持服务于政府主管部门的思想，工作部派人参加了监理企业的资质初审和通信监理工作师的资质初审等工作。并完成了由华夏国际通信工程监理有限公司组织编写的《通信设备施工监理暂行规定》、北京市驰跃翔工程监理有限责任公司组织编写的《通信电源工程施工监理暂行规定》和福建富春通信咨询有限公司组织编写的《移动通信铁塔工程施工监理暂行规定》的计划，另外还有北京煜金桥通信建设监理咨询有限责任公司组织编写的《建筑与建筑群综合布线工程施工监理暂行规定》、《电信楼建筑安装工程施工监理规范》、《数字移动通信(tdma)工程施工监理规范》、《长途光缆施工监理暂行规定》及与北京市驰跃翔工程监理有限责任公司合编的《通信管道和电缆通道工程施工监理规范》共八个通信工程监理的行业标准，并于xx年12月10日至11日在陕西西安召开的第一届第一次委员会上组织有关专家对这八个行业标准进行了审查，并提出了审查意见。

>六、做好通信建设监理工程师的培训工作。

今年，通信设计施工专业委员会组织开展了培训工作，其中通信建设监理工程师的培训工作由监理工作部主办，按照计划我工作部于x月30日至x月18日在黑龙江哈尔滨市举办了一期通信建设监理工程师培训班，共有149名学员参加，全部学员通过了考试，以优良成绩完成了培训，监理工程师的培训工作的开展为工作部拓展了新的业务。

>七、组织召开了第一届第二次会员代表大会。

x月14日至16日，工作部在甘肃敦煌召开了第一届第二次会员代表大会，共有41家成员企业56名代表参加了会议。会上，对20家先进监理企业、47名优秀总监理工程师和80名优秀监理工程师进行了表彰，并组织与会人员开展了通信工程监理工作的研讨及经验交流。本次会议共收集了论文32篇，已汇编成论文集出版。

**施工企业监理月工作总结7**

质量是企业的根本，只有各部门一起将质量抓好，才能让企业长久发展下去，我们的产品才能在用户的使用过程中得到好评，才能有品牌效应。因此车间为深入落实20xx年全国质量月关于“建设质量强国，共创美好生活”的活动主题，对质量月各项活动进行全面的精心策划和布置。

为了更好开展质量月活动，车间开展形式各样、内容丰富的宣传活动。利用宣传板报进行质量月活动主题及活动内容的宣贯，普及质量知识以提高全体员工的质量意识，还利用班前会的时间加大宣传力度，营造“人人关心质量，人人重视质量”的氛围。

经过前期一系列的宣传，使员工融入了质量月的各项活动中，对此车间组织以班组为单位，对前期不良质量行为进行检查和整改，为后期产品质量提供了有效的保证。

本次质量月活动，车间围绕“建设质量强国，共创美好生活”的活动主题，认真做好质量月的各项任务，对质量意识起到了有效地推动作用，使质量观念深入人心，促进了员工在今后的工作中更加注重产品质量，严格执行工艺要求，也促进了车间的质量管理水平的提高。

**施工企业监理月工作总结8**

转眼间，半年过去了，来到了激情无限的六月，这个月天气有点闷热，但丝毫没有降低 我们\*\*监理部对工作的热情。在此，总结过去一个月的工作情况如下：

我的主要工作是在总监代表的领导下，完成\*\*\*\*花园项目一标的现场监理工作，同时，结合甲方制定的进度计划、质量要求，负责协调总包与各分包单位在人员、工作面、材料设 备等方面的配合及沟通工作。工作情况主要从以下三个方面阐述：

进度方面：

截止至日，1#~6#、11#~16#楼交楼前整改接近完成，室外园建、围墙、装饰等工程完成95%；21#3、4单元门窗安装完毕，现进行外墙淋水实验；22#~29#楼进行室外墙涂料施工；30#、63#和80#楼内外墙抹灰完成，门窗边框安装完成90%；31#~35#和39#~43#楼内外墙抹灰完成，门窗边框安装完成90%；112#楼地下室砌筑完成；113、114、116、117#楼一、二层砌筑完成，三层砌砖完成50%，115、116、119、120#一层砌筑完成，二层完成80%； 121#楼首层抹灰完成，一层砌筑准备；122~129#楼一层砌筑完成30%。

质量方面：通过现场验收和巡检发现质量存在以下问题：

1、22#~29#楼首层部分grc线条存在接缝过大、接缝错开、转角位缺角、表面凹凸不平等质量情况，影响外墙涂料施工质量；

2、21#楼3、4单元外墙淋水实验渗漏点较多，主要集中在窗台的位置及外墙；

3、（1）31#~35、39~43#楼三层内墙抹灰面空鼓裂缝比较严重；（2）部分门窗洞口尺寸错误、偏位，影响门窗边框安装进度；（3）烟道管接缝处无贴玻纤网，抹灰后该处容易开裂；

4、30、63、80#楼部分门窗洞口存在尺寸错误，上下口标高不对，造成门窗安装困难；

5、112#地下室砌筑观感质量差，砌块缺角，断砖现象比较多；

6、在113#~120#组团中，a、115#、116#、119#、120#楼首层构造柱上部板顶没有植钢筋，导致构造柱上部钢筋无法与板顶所植钢筋绑扎牢靠；b、门窗洞口两边预制块制作质量差，尺寸控制得不好（主要表现为与砌块厚度不一致），影响墙体的平整度和垂直度；c、现场砌筑砂浆放置时间过长，砂浆硬化，工人直接加清水搅拌使用，该做法违反施工规范的要求；d、115#楼首层卫生间反坎使用砂浆浇筑，违反设计图纸 材料使用的要求；e、部分砌体灰缝过大（20mm~30mm），个别位置有透明缝存在；f、115#、116#、119#、120#楼首层有部分窗台压顶板无按要求放坡；g、在实测实量中，118#楼外门洞尺寸合格率只有50%；7、121#楼4单元首层线槽位置抹灰面开裂严重。对工程质量存在的问题，我都及时做好记录，向总监代表和甲方反应，通知施工单位整改，对发出的监理工程师通知单积极跟踪， 查实施工单位是否按监理工程师通知回复单一一落实整改。最终处理结果是令人满意的。

安全文明方面：

1、一期楼层（如第二组团）、21#、30#c户型前、一期沙浆搅拌场主要施工现场道路泥土、垃圾没有及时清理；

2、一期30#楼现场锯木机无防护罩，存在较大安全隐患；

3、一期临电存在乱存在拉接情况；

4、路面泥土清理不及时，现场尘土飞扬；

5、112#临边防护没有做到位；122#~129组团临边防护没有做；

6、二期拆除物料没有及时归整；

7、二期塔吊基坑积水；

8、个别楼层存在生活垃圾，如饭盒、啤酒瓶、胶袋等。

过去两个月的时间，在陈总的领导下，我们麓湖监理部已经有很大的改进，也得到了甲 方的认可。作为这个项目的一份子，我感到很欣慰，相信未来我们做得更好。

**施工企业监理月工作总结9**

受城市管理局的委托，监理有限公司承担了垃圾场堆体修整及自然土覆盖工程HPDE土工膜分项工程的监理任务。本监理部由XXX为现场监理，监理部于XXX12月8日正式进驻现场后，及时召开相关人员交底会议，为垃圾场堆体修整及自然土覆盖工程HPDE防渗膜分项工程监理工作的顺利开展创造了条件，现场要求施工方在材料进场后做好相关检测工作，在确保质保资料齐全合格后方可铺设焊接施工。要求现场施工必须按设计图纸要求及相关施工规范和合同约定的各项内容施工。要求在HPDE土工膜铺设焊接过程中必须记好相关记录。在本次验收工作之前我们也组织了一次预验收，也要求施工方做好自查自检工作。中间存在的一些问题施工单位也进行了必要的整改。

**施工企业监理月工作总结10**

今年是本合同段全面开工建设的第一年，为做好本工程的各项监理工作，在各级领导的关心、支持下，在项目部的积极配合下，我驻地办坚持“严格监理,优质服务,科学公正,廉洁自律”的监理工作方针，基本实现了安全生产、文明施工、质量合格、工期合理、廉洁高效的既定目标。

现将我驻地办20xx年工作总结如下：

>一、工程概述

㈠工程简介

唐津高速公路北段扩建工程第一合同段，工程范围为河北丰南界～塘承高速段：K1002+489K1019+，路线全长;其中涉及沿线桥涵改建及维修共21座(其中：大桥4座、中桥4座、小桥8座、箱型通道5座)，共有板梁桥、箱梁桥、箱型通道3种结构型式(其中：板梁桥13座、箱梁桥1座、板箱结构桥2座、箱型通道5座)。

㈡主要技术指标

2.稳定监理队伍，提高监理素质监理项目部工作总结为了稳定监理人员，保证工作的连续、顺利进行，在20xx年度我采取了如下措施：

一是为监理人员提供良好的办公、生活条件，我驻地办在汉沽区易居庭院租赁了一套住房作为驻地，并配置了较齐全的生活、办公设施，为全体监理人员提供了一个好的生活、办公环境。

二是改善监理人员的生活 驻地办生活费由专人管理，做到专款专用，每月共同结算并公布生活帐款，对生活费的余款根据大家的意愿网购物品分发或直接发放现金，改善了监理的生活，就能使监理人员更好地投入工作。

三是给监理人员更多的关心和支持 监理人员常年在外，工作的压力、生活的枯燥考验着每一个监理人员的心理素质，为了使监理人员有一个健康、愉快的心情投入工作，我们的做法是：多找监理人员谈心，了解他们工作、生活上的问题和困难，并尽力地劝解、帮助;每周至少一次组织全体监理人员会餐，让大家在宽松的环境下更好地放松、交流，以促使驻地办形成一个团结、协作的团队，更好地促进了工作。

3.严格现场监管，确保工程质量

由于本合同段施工单位为天津市本地企业，在现有建设环境下，不可否认地增加了监理工作的难度，但本着为项目负责、为业主负责、为公司负责的目标，驻地办多途径、多方法解决施工中存在的问题：

一是现场能解决的问题，现场监督解决。

二是现场不能解决的问题，立即下发监理工程师通知，并上传至总监办。指令落实后，将指令及经监理检查签认的施工单位回复一并报总监办存档;指令未落实或已落实未回复的，一律不予计量。全年共向施工单位发出监理工程师通知单14份，其中已落实11份，另3份仍在落实中。

三是对施工管理方面或较严重的安全、质量、进度方面的问题，邀请总监办、业主、技术服务组参加的专题会议，共同分析存在的问题，研究解决的措施。

四是借助总监办加强现场控制，对现场不能立即落实或落实有难度的问题，立即向总监办汇报，争取总监办相关部室或总监的支持与协助，以加速问题的解决。

五是借助技术服务组的力量加强现场质量控制，每次开工前均电话通知技术服务组开工项目、桩号和时间;技术服务组到场后，驻地或专监与之密切配合，共同检查施工工艺和质量，对存在的问题共同讨论，形成一致意见，共同向项目部提出问题和解决措施，共同督促整改，以达到保证质量的目的。全年借助技术服务组有效地解决了双液注浆量不满足设计要求、基层取芯不完整、路面碾压工艺、路面渗水系数超标等诸多技术问题。通过以上措施，坚持了监理程序，做到了令行禁止，既加强了现场的监管，工程也提高了监理的威信，保证了工程质量。

4.加强服务意识，提高工作效率

在严格监理同时，我们不忘热情服务，以及时、周到的服务提高工作效率，促搞好了与参建各方的沟通、配合，促进了工程的和谐、顺利实施，我们主要采取了以下措施：

①合理调整人员，加大重点项目的控制力度。

②加强沟通配合，营造和谐的施工环境。要求监理人员改变工作的方式方法，消除监理人员凌驾于施工单位之上的错误心态，平等、友善地对待所有施工人员，并通过座谈会等形式，加强驻地办与项目部的沟通合，以创造一个和谐的工作环境。

③实行监帮结合，促进工程的顺利实施。要求监理人员充分理解施工中的难处，急承包人所急，想承包人所想，不是施工中困难与监理无关，而是积极主动地想办法、找措施帮助解决施工中的各种问题，多在超前控制和过程控制上下功夫，慎用或少用停工、返工、处罚等极端措施，促进了工程的顺利进行，反过来也让项目部和施工队感受到监理工作不是恶意的，而是善意的、必要的，从而主动、支持配合监理工作。

④提高监理工作效率 及时审核、签认质检资料和计量支付等，特别是对技术资料的审阅，我们实行了“技术审阅单、退文单”，做到了及时的审核、批复和上报，杜绝了以签字来要挟承包人，提高了工作效率，促进了工作的良性发展。

5.狠抓廉洁自律，塑造监理形象

驻地办要求监理人员严格遵守《监理十不准》、《监理人员工作守则》及总监办和业主的廉政管理办法和制度，随时关注监理人员行为、动态，发现不良苗头，及时敲警钟，进行预防性制止;对发现或施工单位反映的问题，不论涉及到什么人，及时向总监办汇报，妥善解决，力争达到监理廉洁、行为规范，让承包人满意、让业主放心。通过以上措施的有效实施，有力地规范了监理人员的行为，养成了不该吃的不张口，不该看的不留目，不该拿的不伸手，不该去的不举步的良好的习惯，促进了监理队伍的廉政建设。

6.完善内业资料，及时真实规范

为使内业资料能真实地反映工程实际，我驻地办遵循及时、真实、完整和检索便利的原则，收集各分部分项工程所有资料，明确填写格式，规定整理程序，每月一次检查，合格后上交总监办集中归档管理，杜绝了事后编资料、补资料的不规范行为。

㈡质量控制

质量是监理工作的重点，所以我们在实施监理过程中，以对工程质量高度负责的态度，把“质量第一”的思想贯穿于施工监理的全过程，加强科学管理，做到紧紧相逼、一着不让、环环相扣、层层把关，在202x年没发生一起质量事故。

1.加强过程控制，确保工程质量 驻地办对工程质量的控制措施主要有：

⑴加强质量的超前控制

一是审核开工报告，重点审查施工方案的可行性，质量标准和控制措施，人员和机械的配置，原材料质量状况等，为保证工程质量奠定基础;

二是对质量通病和可能发生的质量问题预先提醒承包人注意，提前采取预防措施避免质量问题的发生。

⑵加强质量的过程控制 过程控制是保证工程质量的最重要措施，我们采取以下方法：驻地、副驻地及各专业工程师坚持每天巡视工地，重要工序的施工由监理员全过程旁站，对一般存在的问题，口头责令整改;对普遍性或重要性的问题下发监理指令，责令承包人整改，到目前为止向承包人发出监理工程师通知单14份。

驻地办根据施工进展情况和施工中发现的较为普遍问题，不定期地邀请总监办部室或专业工程师甚至总监进行专项的检查和整顿，防止质量通病，保证工程质量。今年进行的专项检查有：水稳和沥青混凝土拌和站6次(第施工段开工前检查一次)、PTC管柱2次、路基填方1次、双浆注浆7次(第施工段段落检查一次)、路面施工9次、桥梁涵洞施工8次，对专项检查中存在的问题，要求项目部及时整改落实，再由驻地办复查，通过专项检查、整治，确保了工程质量的稳步提高。驻地办坚持“谁检查出的问题由谁督促整改落实”。加强过程控制就能及时发现问题，解决问题，尽可能避免质量问题的发生，也促进了工程进度。

⑶加强工程的中间验收 工序验收由专业监理工程师负责，分项、分部工程的验收由驻地办负责，对工序验收中发现的问题，必须整改落实方可进行下道工序的施工;对分项、分部工程的验收必须先检查质检资料，对存在的质量问题或质量缺陷进行处理，在保证工程质量的同时，也保证了内业资料的及时、完整。

2.严格监理程序，坚持规范标准

监理程序是工程质量的保证，从材料进场、施工工艺、检验程序等严格按监理规程执行，对违反监理程序的驻地办以指令或文件的形式要求承包人整改，对整改不力或屡次违反监理程序的驻地办将其所施工项目暂缓一期计量，促使承包人执行监理程序。

㈢进度控制

加强过程控制 对施工中存在的问题及时指出并监督改正，避免了在工序验收时发现问题再返工整改，不仅浪费人力、时间，而且极易引起施工队的对立情绪，从而保证了工程的顺利进行。 使所有监理人员和施工技术、管理人员明白质量、进度、安全和效益四者之间矛盾而又统一的辩证关系，保证质量保证体系和安全保证体系的正常运转，分工明确、责任到人、齐抓共管，杜绝偷工减料、野蛮施工、冒险作业等行为的发生，以质量和安全促进进度、实现经济效益。

㈣安全生产、文明施工

为了落实各级有关安全生产政策、法规和文件精神，实现本项目的安全生产管理目标，驻地办高度重视，切实做好本合同段安全生产的各项工作，我们主要做了以下工作：

⑴驻地为安全负责人，副驻地为安全责任人其他监理人员负责所监管工程的安全监督工作，监督检查项目部安全生产保障体系及措施的落实情况，并做好信息统计工作，及时反馈，形成“横向到边、纵向到底、分工明确、责任到人”的安全监管网络。

⑵检查、审批项目部关于安全方面的制度和措施，包括安全生产管理办法、安全生产年活动方案、“平安工地”建设活动实施方案、安全生产责任制度、安全生产预案、安全救援演练方案、现场安全文明施工监理方案、农民工管理办法等。

⑶对所有监理人员进行了安全培训，并进行了书面的安全技术交底，包括：道路施工、交通导改、临时用电、钢筋工程、脚手架、墩台及其它高空作业等。

⑷驻地、副驻地坚持每天巡视工地，认真查找可能存在的安全隐患，对于发现的安全隐患及违反安全生产的不规范行为及时予以纠正，并在后续检查巡视时对整改落实情况进行复查，并在监理日志上详细地记录发现的安全隐患及整改落实情况。

⑸为加强施工现场安全生产管理，驻地办还对交通导改、旧桥涵拆除进行了6次专项检查，并督促整改到位。

㈤环境保护监理工作情况

⑴驻地办对施工活动中的环境保护进行动态管理。驻地办安全环保监理工程师每天巡视工地，对于发现造成环境污染或破坏的行为及时予以纠正，在后续检查巡视时对整改落实情况进行复查，并有详细检查记录。

⑵为确保环境保护能够得到有效控制，防微杜渐，避免环境污染事故的发生，驻地办在每项工程开工前对项目部上报的开工报告、专项施工方案及相关环保措施进行审核，实行环境保护一票否决制，对环境保护措施不到位的不予开工，并在工程实施过程中检查项目部环境保护措施的落实情况。在施工过程中，严格控制路基施工红线，减小对自然环境的破坏，督促施工单位加强对施工现场的洒水降尘。

㈥202x年监理工作中的不足

1、工程质量：沥青路面平整度有待进一步提高;混凝土结构特别是桥梁防撞护栏、现浇路肩侧石的外观质量不好。

2、对施工单位人员管理力度不够。

3、内部管理有待加强。

㈦202x年冬休前工作安排

1、继续做好年内扫尾工程的监理工作。

2、审批施工单位冬季备料计划和用款计划，督促冬季备料的质量检验和数量认定。

3、编制、上报202x年度监理工作总结，并督促施工单位上报202x年度工作总结和202x年度施工进度计划。

4、变更工程的申报与审批。

5、对已完工程根据《公路工程质量检验评定标准》(JTG F80/1-20\_)进行全面的质量检验和评定，并搞好工程的越冬防护。

6、检查、督促完善道路安全设施，封闭临时开口，确保冬休期间不发生安全责任事故。

7、整理、完善所有内业资料，并上交总监办归档保存。

8、督促各施工单位及时、足额发放农民工工资，保证农民工顺利退场返乡。

9、旁站施工单位现有混凝土的抗压试验;完成明年所需各类配合比的设计或验证试验，上报总监办审批。

10、督促施工单位报批冬休退场计划，民工退场后的全面安全检查，消除安全隐患;同时督促施工单位做好留守人员的安全培训及生活保障。

11、施工工艺总结，上报对业主编制的《施工标准化管理指南》的修订意见或建议。

>三、202x年工作计划

㈠202x年工作重点

1.质量控制重点：软基处理、路基加固、路面工程。

2.进度控制重点：桥梁和涵洞工程、交通导改。

3.安全控制重点：交通导改。

4.合同管理重点：施工单位人员到位情况、机械设备到位情况、转包与分包。

5.内部管理重点：监理人员的业务素质、职业道德、团结协作精神。

㈡复工前工作安排

1.采取授课、考核和总结等方式进行安全生产、环境保护、廉政建设等方面的法律、法规、制度和管理办法培训，并组织监理人员熟悉图纸、规范和本项目的有关管理文件，进行安全和技术交底，全面提高监理人员的业务素质，为今后的监理工作打好基础。

2.督促施工单位对现场的导线点、水准点进行全频率的复测，复测成果上报总监办审批。

3.督促各施工单位对试验仪器设备进行自校，在自校合格的基础上抽查冬季备料质量，并进行各类配合比的验证。

4.对已完工程质量进行全面复检，处理因冰冻、雪水等造成的质量缺陷。

5.检查施工单位的人员和机械设备到位情况、检查冬季备料情况、检查农民工进场情况。

6.全面检查施工单位复工前的准备工作情况，适时审批、上报各施工单位提交的复工报告。

7.复工报告得到总监办和业主的批准后，工程全面复工，全力做好各项监理工作。

㈢施工期工作安排

1.加强原材料的质量控制：进场前的审批，进场后的抽检，杜绝不合格材料使用于工程中。

2.严格首件(或试验段)验收制度，把首件工程做成样板工程，成为工程的亮点。

3.督促健全项目部自检体系，按规定频率进行复检。严格监理程序，工序完成后，项目部先自检，监理再抽检。

4.建立健全监理的质量控制监督系统，采用旁站、巡视、抽检、工序认可制度等，使质量监理工作标准化、规范化。

5.坚持预防为主、防患于未然的原则，做好事前监理，严格审批施工前的开工申请，施工过程中要求项目部采取有效的事前预防，把质量问题消除于萌芽状态;

6.坚持“严格监理，优质服务”的原则，一切按合同和技术规范办事，对工程质量、进度、费用进行控制，同时要利用监理的自身优势，作好为项目部的技术服务工作，协助项目部搞好各项施工组织、技术方案和施工管理工作;

7.按合同要求协调有关各施工队的进度，保证工程整体进度。在审核项目部的施工组织设计和方案中，对项目部编制的施工进度计划进行认真地研究和调整。使施工进度计划既满足总进度计划，又具有科学性和可行性，并充分考虑各种不可预见因素的影响。项目的总体进度计划与各单位工程的进度计划应有机结合。对关键路线上各施工工序，必须采取有效措施优先保证劳动力、机具和材料供应。

8.按照11月27日召开的监理座谈会上业主的指示精神，做好质量控制、项目管理等方面的探索与创新。

在过去的202x年中，我驻地办全体监理人员紧密团结，认真工作，顺利的完成了年度监理工作，202x年是本项目大干快干的一年，因此我们的任务依然繁重，责任更加重大，我们将在继续发扬自己的长处基础上，争取业主和公司的支持，借鉴兄弟单位的先进经验，努力克服自身的不足，一如既往地努力工作，一步一个脚印，一步一个台阶，将工作做得更好，圆满完成合同文件赋予的任务!

**施工企业监理月工作总结11**

进入20XX年以来，监理公司在局党委的正确领导下，在相关股室的全力支持配合下，认真贯彻落实局党委各项工作会议精神,紧紧围绕年初签订的目标任务，以质量效益为核心，以强化管理为手段，坚持“抓经营，赢得市场；抓资质，拓宽市场；抓管理，促进效益”的经营方针，全体职工同心同德，团结奋进，经营业绩稳步增长，聘用队伍日趋稳定，在建项目管理有序，公司在20XX年开辟了新的局面，为长期稳定发展奠定了基础。现将一年来的工作总结如下：

>一、回顾>20XX年工作

（一）主要经营指标完成情况

公司完成了产值和上交管理费，全年共监理工程85项，总建筑面积67万多平方米，总投资8亿元。公司加强监理项目管理，全年监理工程项目合格率为100%，优良率达到90%以上，全年未发生一起涉及监理责任的安全质量事故，合同履行顺利准时。公司依法纳税，运营正常。公司完善管理体制和运行机制，做真、做实、做规范。明确职责，形成各负其责、协调运转、有效制衡的法人治理结构。还根据局党委的要求，到工商部门进行变更记载，使公司归属清晰、权责明确。

（二）重点工作完成情况

公司实施“三项”战略，巩固老市场，开拓新市场，强化责任意识，企业竞争力不断增强，要求各监理部在抓好工程监理的同时，充分发挥“窗口”和“桥梁”作用，进一步拓宽后续工程市场。

公司拥有房建监理甲级资质和市政乙级资质，鉴此，公司调整经营布局，提出了“巩固强项，提升弱项，开辟新领域”的经营方针，对每一项有希望中标的项目均立足于一个早字，早跟踪，早攻关。

（三）完善管理制度，提升监理服务水平

公司在落实总监责任制方面，明确了总监为项目第一责任人，充分发挥总监在项目管理上的积极性，用好一人、带好一帮、管好一片，使公司的各项管理得到执行，并取得较好的效果。在技术管理方面，明确了监理人员职责、工作方法和程序，有效的规避了监理责任。

（四）加强学习培训，提升人员素质

监理行业是智力和技术密集型产业，只有熟悉管理、法律、经济等多方面的知识，才能正确行使监理职能。总公司全年共举办系列培训5次，旨在提高管理人员的综合素质和工作能力。

>二、存在问题和困难

（一）资金紧张一直困扰着监理公司：

一是由于人员的增加；

二是由于开发力度的加大而引起的开发成本的增长；

三是由于战线拉的太长，且绝大多数监理费已收；

四是由于投标保证金等其它货币资金占用严重，使公司资金一度紧张。

（二）新开工的项目越来越少，致使竞争日趋激烈，使市场开发难度增大，同时也造成开发费用的增长。由于项目减少，业主挑选余地增长，中标合同往往需要艰巨的谈判，以保证合理的利润空间。因此严格的市场竞争成了公司发展面临的最大困难。

（三）专业人员不均衡，部分技术人员缺乏。从目前的开工现状来看，土建等专业处在相对微弱的供需平衡点上，其它专业人员较为缺乏，而且也不易招聘到该专业人员，公司一方面大力开发市场，一方面又在人员的配置上捉襟见肘。

（四）人员素质不一，缺乏技术过硬的监理人才，人工成本费用较大。从数量上来讲人员可谓不少，但由于缺乏技术过硬的专业人才，在项目部人员的配备上难以做到精简高效。新进入人员中专业技术人员较少，专业成长慢，加上工程的需求，招聘的外来人员人工成本费用开支较大。

（五）年轻总监人才缺乏是公司发展的瓶颈：监理公司的发展壮大离不开人才，公司的持续健康发展更离不开青年人才，尤其是一批年轻的复合型的总监人才。监理行业门槛较高，取证较难，没有2-3个工程的锤炼和至少5年以上的工作经验是很难造就出一名合格的监理工程师。公司近年来也下大力量，仍然不能满足公司快速发展的需求。

>三、>20XX年工作思路和重点工作安排

（一）持续加大市场开发力度。在市场开发上积极向资质领域内可以承接的其它领域拓展，加大开发力度，主动跟踪，争取多中标大项目。做大做强监理公司业绩，加强公司风险抗击能力，为公司持续健康发展打下良好基础。

（二）加强成本管理。如果说市场开发是监理公司的开源，那么成本管理就是节流，开源与节流并重始终是公司一贯的追求，公司根据以往的数据积累，持续完善各项费用把持指标。

（三）加大培训力度。加快人才造就，尤其是年轻专业技术人员的造就，鼓励符合条件的监理人员参加执业资格培训，取得执业资格证书，提高监理人员持证上岗比例。

20XX年，监理公司在局党委的领导下，取得了一定的成绩，但是也存在许多不足。总之，做好今后的工作，困难多，任务艰巨，公司将认清发展形势，把握机遇，找准发展重心，使公司在市场竞争中赢得主动，努力在公司内部形成职责清，后劲强的发展格局，以用干今年，想明年的思维，把公司工作规划好，为以后的工作再迈上一个新台阶做出努力。

**施工企业监理月工作总结12**

经过对学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会树立以安全预防为主的观点，就是工作做在前，因为事故是能够预防的，可是是不可预测的，建立相应的检查制度，发现隐患及时整改，监理在施工现场对于安全有不可推卸的职责，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理（相关资料记录存档整理）工作外，坚持做好对施工单位的日常安全教育，技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查（包括安全台帐及书面资料）每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位，检查，并做好安全检查记录台帐存档。针对公司领导对工程安全控制所提出的要求，加深了监督管理的深度，对存在的问题及时下达整改通知，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查，对于工程施工建设过程监理中的质量控制尤其是对安全礼貌生产控制的具体工作做法，我的体会是应当也必须做到四勤制：眼勤（要能提前发现问题）；脚勤（多在现场转，巡，查）；嘴勤（对发现问题要多讲）；手勤（及时做好相关记录下过书面通知）；加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地，认真地做好本职工作。年的工作既繁忙又充实，为履行监理职责，进取工作，任劳任怨，服从领导安排，从不推脱，全心为工程着想。

xx月份又过去了，由于公司决定要统一按区域管理，所以公司开会又再次划分了区域从xx月份后半月开始就实行了模拟区域划分管理，这是公司把我们往更好的方向去带，让我们去到达更好的一个高度，这对我们来说即是机遇也可能是挑战，但对于目前的状况来说状况不太乐观，可能是市场出现了萎缩，但是与我们努力的不够可肯定是有关联的。

总结开来xx月销售方面有以下几点：

xx月份的新客户不多，老客户购买同时也降低。新客户开发的少，有的还处于了解阶段，对于这个状况今后我们要从不同的渠道入手。此刻就是重点的培养有潜力的客户，使他们对我们更有信心和认知度，去挖掘客户更深的信息。

我们的销售技能还存在欠缺，基础功底薄弱，所以我们还要加强学习。“不找借口找方法”，这个是我们公司和我个人一向崇尚的，此刻我的潜力还不足，所以我要一向在努力，努力学习，努力工作，努力生活，让每一天都是充满期望的。有人说过“态度决定一切”，简单而言，我对工作的态度就是选取自己喜欢的，既然我们选取了这个行业，可能是没有办法，但此刻这是我们惟一喜欢的工作，对于自己喜欢的事情要付出最大的努力，在这段工作中，我认为一个用心向上工作态度是成功的一个必要前提，所以我们要用百分之百的激情投入到工作中去。

xx月工作计划

下半年我们将迎来一个新的销售重点，那就是区域划分，基本上包括大兴，丰台还有房山这几个区的潜力都很大，之前也一向在这几个地方跑，但也没有做出很好的成绩。透过公司的区域划分，下半年我们要以团队为主，充分地发挥团队的力量，这次我们区域也组建了团队，成员有尹云和赵帅和我，尹云和赵帅他们都是个性优秀的业务人员，我们要互相学习，共同进步，我们每个人也都在努力着。期望再上一个新的台阶，打造出一片新的天地。

对于下半年我期望自己在工作中需要提高的主要有以下几点：

1、先做好老客户的定期回访，避免导致老客户的流失，余下的时间去重点跟踪那些有潜力的客户。

2、加强对于专业知识的了解以便在有客户咨询的时候能够做到游刃有余。同时重点加强学习全面综合的理论知识和销售技能

4、做好新客户的开发吸引工作，不必须就每一个客户都能做到销售，我们就应慢慢培养，最终要让他们的客户，成为我们的铁杆客户，至少在别人问到的时候不会说出我们的不好，这样也算是成功的一种，口碑很重要。

5、做好大客户的维持工作，在客户关系里有个二八法则，对于我们还是很适用的，80%的销售来自20%的客户，我们80%的销售来自20%的产品，所以我们要想办法做好大客户的维持同时不断开发新客户，在做好现有客户的产品维持同时扩大其他产品销售。

6、做好公司安排的工作，尽我们的最大努力去完成公司规定的任务，百折不挠，勇往直前。

总而言之，期望下半年我们有更好的业绩，公司有更好的结果。期望到年底时我们都能满载而归！

**施工企业监理月工作总结13**

20xx年在公司领导的正确领导下，上岛监理项目部完成了如下工作：完成了水城三期观光电梯安装监督工作;完成了上岛一期商业给水、排水，供电改造监督工作;完成了水城三期低区供水改造监督工作;完成了水城三期商业层屋面栏杆制作安装监督工作;完成了上岛临河景观工程施工监督工作;完成了水城三期售后服务监督工作;完成水城三期售后问题监督整改工作，完成了上岛二期4、5号楼施工监督工作，完成了上岛二期监理资料编制审批工作，完成了上岛二期施工方案审核、审批工作，完成了上岛二期监理资料整理及收集、归档工作，及施工资料同步形成完善，完成了领导临时交办工作。工作中未出现失误和失误现象。

总结以上工作，要干好每件事情，都要做到深入现场，第一时间跟进工作。如在水城三期地区供水改造中，将由地区供水的6-9层改成中区供水，在改造时将低区、中区供水停供水，由于部分业主在装修，供水嘴存在未关情况，在管道改造前向施工作业人员进行了交底，安装完成时及时进行了检查，发现问题及时进行了处理，在供水改造完成通水时，要求作业人员将业主给水总阀门进行关闭，并及时通知物业和业主检查各自室内的水嘴是否关闭好，进行检查，在供水改造中，业主未发生室内被水淹情况发生。通过此事说明做任何事都应做到周密细致，才不会有麻烦事情发生。

在水城观光电梯安装监督工作中，公司未将设备采购和安装合同下发至施工管理部门，在以后工作中建议将相关文件发至施工管理部门，以便于工程管理部门进行有效的监督管理，工程管理部门才能有效监管，管理才能得心应手，在钢构施工时管理人员根本不知道何时进场施工，施工人员便擅自进场施工，待发现时已进场施工，施工人员不了解施工现场要求，违章作业时有发生，最后不得已只有将施工作业人员教回办工室完善三级教育，交代注意事项，明确项目管理制度，并进行签字确认，才能有效地管注施工作业班组和作业人员，终于违章情况得到了有效的控制。

又如：在观光电梯安装进场时，先将作业人员先进行了技术交底和三级安全教育并签字认可以及现场要求，在安装过程中随时检查，作业人员无违章情况现象，极大地进化了工地施工安全。再如水城观光电梯地面问题，当时门砍钢构横梁与道路标高差6CM，电梯基坑易积水不符合要求，通过再三向电梯公司做工作，终于电梯公司同意将门槛横梁提高10CM，最后地面铺装完成做成了一个斜坡，下雨时，保证了不向电梯基坑进水，下大雨时基坑检查基坑无积水情况。

工程质量的优劣，材料品质、品牌起着至关重要作用，首先工程管理人员要对工程材料了解透彻，应熟悉材料各种材料产品的技术标准、施工标准和施工工艺及细部做法，并对作业人员进行安全交底和技术交底，并做好签字记录，工程监理人员要对材料严把质量入场关，不合格材料禁止入场和使用，严格把好材料审批关，未报审材料不得使用，同时应坚持好样板引路制度，展开样板施工，样板须经有关各方验收合格后，在进行大面积施工，施工过程要加强过程控制和监督检查，发现问题及时跟正处理，保证结果的正确。

在上岛二期监理工作中，主要开展了：

1、首先完善了上岛二期工程监理资料，并经审批下发至项目部，遵照执行;审核、审批了施工方案和专项方案，做好了监理部内部资料管理工作，落实监理人员专门负责监理资料的收集、整理、和归档工作，做到监理资料及时准确、真实，项目工程资料及时、同步完善。

2、重点抓了原材料入场使用关，对不符合设计要求和不合格的材料、无合格证材料严禁入场和使用，做好材料的见证送检和复检工作，合格后才能使用;先后两次对不符合项目要求的钢材令退场处理。如检查中发现8和10个三级钢筋线型不均匀，9米线材比盘螺价格便宜，存在质量隐私，要求项目部进行调换处理，令其退场。

3、工程隐蔽的管理，做好施工过程过程控制，加强事前控制，事终管理，加强过程监督和管理，对不符合设计、规范的地方及时进行监督整改，保证分项工程交验合格一次通过。

4、做好重点分项工程旁站监理工作，如混凝土浇筑，塔机安装、防水施工、土方回填等分项分部工程做到100%旁站到位，确保工程质量。

5、认真落实质量、进度、安全管理，在保证质量、安全的同时，很抓进度管理，督促项目部严格履行进度目标，做到每日落实进度任务，做到各班组施工人员出勤人员心中有数，确保工期目标任务的实现。如5-1单元筏板浇筑，在9月22日工程例会上项目部提出要在10月3日浇筑筏板混凝土，下来后主动与项目部落实具体施工节点，落实防水在何时完成，保护层在何时完成，钢筋制作安装在何时完成，何时交验钢筋，因10月3日属国庆放假期间，钢筋需在30日前完成交验，须经县质监站验收检查;通过与项目部沟通，防水保护层项目部原计划在9月24日才做防水保护层，要求项目在23日下午进行了防水保护层施工，赢得了天的时间，为按期筏板浇筑混凝土争得了时间，又如在10月3日当天项目部仍犹豫不决是否浇筑筏板混凝土，仍催促要求按期进行筏板混凝土浇筑，计划如命令，要求严格按计划完成，在项目部的努力下，10月3日中午如期进行了筏板混凝土施工，于次日完成了第一张筏板施工任务。同时落实进度保证组织措施，经济处罚措施，体现了管理的作用。

6、做好监理服务、指导，优先服务指导，将服务放在首位，突出监督整改，辅以处罚的手段，让监理工作富有成效。

7、严于管理、敢于管理、对工程负责;项目部在标养室未完善的情况下，未与监理沟通，擅自将混凝土试块将期运至商混站标养室进行养护，令项目部限期整改，要求项目部将其运回现场，确保试件的真实性。

8、做好各功能监督控制，确保使用功能达到设计要求。如在水电、消防预埋施工时，监理部无专业监理人员，监理部落实项目部请消防安装单位提前到现场，对设计图纸、施工项目安装人员、监理人员进行交底，沟通注意事项和消防施工中的要求等，确保了使用功能达到要求的目的。

20xx年工作计划：

一、配合公司的发展大计，做好新开工项目和在建项目监管的监理工作，组织编写监理相关资料，指导施工，如编制好监理规划、监理细则等监理资料的编写;组织监理人员开展好项目监理机构的日常工作，并培育好年轻同志，做到主动工作，热爱岗位，热爱本职。熟悉工程设计文件，学习施工规范和验收规范、标准等，做到与时俱进。

二、督促项目部按工期进度、质量、安全投资控制管理，确保施工质量、安全符号公司要求，按期交房。

三、做好沿河景观B段施工监理工作，并确保按期完工投入投入使用。

四、做好样板房施工监督工作。

五、 继续做好水城三期售后服务监督工作，让业主反映的问题第一时间获得圆满解决，做到出现一启，处理一启，业主满意一启。提高业主对清凤品牌的认可度，让清凤品牌在金堂站稳脚根，生根、开花，走向全国。

**施工企业监理月工作总结14**

一、监理部通过认真审核施工单位的安全管理体系以及所制定的各项“安全管理办法”和“安全管理制度”，使每个施工作业环节都有具体的包括安全措施、操作规程和方法在内的比较完善的施工作业指导资料。

二、要求施工单位对新进场的工人进行“三级安全教育”，并督促施工单位定期组织职工安全培训、考试，以此增强工人的安全防范意识。

三、认真组织技术交底，交底不仅交技术，还要交安全，确保交底的内容切合实际并具有针对性，将安全责任落实到每一位施工人员身上。

四、组织定期或不定期的安全检查，并实行综合评分制度，检查中如发现施工中存在安全隐患，必定暂停该项工序施工，直至整改达到相应规范要求，方可恢复该工序的正常施工，期间我监理部对安全检查中出现的问题及整改情况进行了跟踪检查，确保安全工作不留死角，不留隐患，不留遗憾。

五、针对异常天气如炎热、大风等，为保证工人的人身安全，监理部同建设单位协商建议施工单位合理调整工作时间，采取必要的预防措施。

六、加强对大型机械设备的安全管理，督促施工单位对塔吊、外用电梯、龙门架等设备的定期检查、维修，严禁无证驾驶事件的发生。

七、总监在每周的现场例会上都要专门强调安全，以强化参建单位各级人员的安全意识，督促安全防范措施的落实。

对在施工中发现的问题做到“防微杜渐”，责令施工单位及时整改，确保施工安全;同时狠抓安全规章制度的贯彻和落实，督促施工单位对管理人员和施工机具的合理投入，并确保专职安全员到岗到位，切实负起责任;对工器具认真检查把关，将不合格或不符合规范要求的工器具彻底清除出厂;同时，要求专职监理人员加强对安全工作的检查和监督，发现隐患或违章情况及时制止，并督促其立即整改。

通过以上做法，我监理部监督下的北郡E区工程，在整个施工阶段未出现任何安全事故，也交予建设单位一份满意的答卷。

安全管理工作是一个艰辛的过程，我们还应百尺竿头，更进一步，荣誉属于过去，安全工作只有起点，没有终点，任何时候都不能放松，我们相信，通过建设、施工、监理等各参建单位的共同努力，“杜绝一切安全事故”的目标一定能够实现。

**施工企业监理月工作总结15**

1、组织召开了宜宾市建筑工程施工质量安全观摩会。

观摩会于9月18日上午在丽雅龙城项目举行，全市各区县住建局领导、质监站站长及中心城区各在建项目的负责人近200人参加了本次活动。会议首先由建设、施工单位负责人就该项目质量安全保证体系建立运行、工程质量品质标准提升具体措施及管理亮点等进行了经验交流汇报，随后与会领导市住建局党委委员、总工程师谢松指出：办好我市建设工程20xx年“质量月”系列活动，是我市“质量强市”及“工程质量治理两年行动”工作的重要抓手。要求在今后的工作中，一是认清形势，提高认识;二是加强领导，强化责任;三是加强检查，强化监管;四是争优创优，建立品牌。最后与会同志认真观摩了施工实体样板、附着式智能升降平台施工、交房标准样板及小区园林景观。

2、组织市站全体监督员至泸州市观摩学习。

为了充分借鉴其他地市先进工作经验，扎实推动我工程质量治理两年行动和质量强市工作，切实提高我市工程质量安全管理水平，市站组织全体监督员于9月25日赴毗邻的泸州市观摩学习通过住建部检查建设项目的质量安全管理先进经验及泸州市质监站推行的砼试块芯片追踪监管系统。通过观摩活动，开阔视野，学习先进经验，更新思想观念，提高了监督员业务素质。

**施工企业监理月工作总结16**

根据省住房和城乡建设厅《广东省住房和城乡建设厅关于组织开展20xx年\_质量月\_系列活动的通知》(粤建质函〔20xx〕2333号)要求，围绕\_提升供给质量，建设质量强国\_的主题，结合我市实际，我局将在\_质量月\_活动期间组织开展以下活动：

>一、开展工程质量系列宣传

\_质量月\_期间，全市住建系统要围绕\_提升供给质量，建设质量强国\_的活动主题，充分利用网络媒体等手段，以建设工程质量法律、法规、技术规范标准等为主要内容，开展各类宣传教育活动，切实提高建设各方主体的工程质量管理意识，营造质量强国的社会氛围，使质量强国理念深入基层，确保宣传教育取得实效。

>二、组织开展工程质量现场观摩活动

\_质量月\_期间，我局将结合省住建厅的工程质量观摩活动召开一至两次工程质量现场观摩会，组织各市(区)住房和城乡建设行政主管部门、工程质量监督站和部分建筑施工、监理企业人员现场观摩。通过树立学习标杆，加强学习交流，推动施工企业比学赶超，以点带面提升工程质量水平。该项工作委托市建筑业协会和市质监站承办。

>三、组织开展专项检查，继续推进工程质量常见问题治理

\_质量月\_期间，全市各级住房城乡建设行政主管部门、工程质量监督机构和工程建设五方参建主体要根据省住建厅今年相关工作要求，稳步推进住宅工程质量常见问题专项治理示范工程创建活动，与样板观摩活动相结合，将工程常见问题治理措施和成效作为其中的重要内容。全市各级住房城乡建设行政主管部门要了解掌握今年以来开展工程质量常见问题专项治理情况，认真剖析问题、难点，召开专题研讨会，研究制定有力措施，重点治理新建住宅工程特别是保障性安居工程中涉及渗漏、裂缝、给排水、电气、节能等方面影响使用功能的质量常见问题。同时，我局将组织各市(区)开展工程质量专项检查，开展对部分市(区)在建工程质量终身制的\_两书一牌\_落实情况的随机抽查行动。

>四、开展建设工程质量安全监督机构及人员考核工作

根据《广东省住房和城乡建设厅关于对全省建设工程质量安全监督机构及人员进行考核的通知》(粤建质函〔20xx〕2405号)工作要求，我局将按照文件要求开展建设工程质量安全监督机构及人员考核工作，于9月上旬至10月中旬对各市(区)监督机构及人员进行考核。

>五、开展房屋市政工程质量检测工作专项检查

根据我局《转发广东省住房和城乡建设厅关于开展全省房屋市政工程质量检测工作专项检查的通知》(江建函〔20xx〕946)工作要求，我局将根据各部门按照《通知》进行自查自纠的情况，于9月上旬重点检查各级住房城乡建设主管部门对工程质量检测工作的管理情况和工程质量检测单位的资质资格及其经营行为情况。

>六、开展建材打假专项行动执法检查

按照我局联合市工商局、市质监局印发的《关于印发的通知》(江建〔20xx〕171号)，深入开展建材打假专项检查，进一步巩固我市建材打假专项行动成果，确保我市工程质量安全。

>七、开展预拌混凝土生产企业质量监督检查

为加强对预拌混凝土生产企业及混凝土产品的质量监管，采取随机抽查方式对我市辖区范围内已申领预拌混凝土专业承包资质的搅拌站进行监督检查，检查内容包括企业基本条件、混凝土试验室、原材料管理与生产过程控制、质量管理与产品质量、人力资源、企业文化和安全文明生产情况以及对于主管部门监督检查反馈意见的整改情况等，通过监督检查，切实规范行业管理，确保混凝土实体质量。

**施工企业监理月工作总结17**

项目部十分重视“20xx年全国质量月活动”，认真组织项目各部室和各机组有序开展好“质量月”活动，以科学发展观为统领,以品牌、标准、信誉、服务和效益为重点，围绕“抓质量水平提升，促发展方式转变”这个活动主题和集团公司建设综合性国际能源公司的发展目标，努力营造人人关注质量的良好氛围，全面提高全体员工质量意识，贯彻落实业主、监理、EPC项目部关于质量管理有关文件精神，大力提升我项目部管道建设质量总体水平。

首先做到组织落实。项目部成立了以项目经理为首的“质量月”活动领导小组

组长：赵继明

副组长：喻立林、曾梦翔、安晓阳

成员：何秀权、窦财、张永杰、方利强、邱海舰

项目部在赵继明的带领下，项目质量管理体系有效运行，小组领导在做好项目管理职责下，实施“质量月”活动分片包干管理，赵继明负责分宜段“质量月”活动，喻立林负责新余市段“质量月”活动，曾梦翔负责樟树市段“质量月”活动，安晓阳负责新余分输站场“质量月”活动。

将“质量月”活动办公室设在质量部。认真制定并贯彻执行质量月活动方案，明确了活动时间、内容和地点，使“质量月”活动有条不紊地进行。

**施工企业监理月工作总结18**

京兴国际工程管理公司受北京万方置业有限公司的委托，对通州区永顺镇北苑商务区西区商业金融、居住及托幼项目A区1#楼进行施工阶段的监理工作。项目监理部于20xx年9月1日进驻现场开始对本工程实施施工监理。该工程在建设单位、设计单位、施工单位、监理单位共同努力下于20xx年12月30日达到基本竣工条件，经相关部门竣工验收，质量合格。项目监理部本着“守法、诚信、公正、科学”的基本准则，完成了施工监理合同约定的服务内容，圆满地完成了建设单位委托的监理工作。有关本工程监理情况总结如下：

一、 工程概况

、本项目为北京市通州区永顺镇北苑商务区西区商业金融、居住及托幼项目，A2、工程基本情况

区1#办公商业楼。地上局部1层，建筑高度；部分2层，建筑高度；局部3层，建筑高度；部分三十一层，建筑高度为130米。总建筑面积为:。其中首、

二、三层部分为商业，建筑面积为，首、二、三层局部及四~三十一层为商务办公，建筑面积为（A区A座写字楼）。本子项地下部分计入A区地下车库子项。

电气系统包括强电部分和弱电部分，强电部分包括动力配电系统、应急照明系统、照明系统、防雷及接地系统，弱电部分包括有线通信、无线通信及综合布线系统、电视系统、紧急广播系统，建筑设备监控系统、火灾自动报警及消防联动控制系统、火灾漏电监控系统、楼宇自控系统、车库管理系统。照明配电箱964个；动力配电箱139个；应急照明箱56个；等电位173个；弱电箱732个；配电室1个；变压器6台；电容柜4台；高压柜45台；变频柜3台，低压柜51台。

加照片

A区1#楼首层大厅灯具安装

A区1#楼电气竖井内电缆敷设

A区1#楼精装修电气配管

**施工企业监理月工作总结19**

三年来，我一直从事建筑工程质量监督工作，始终严于律己，勤奋努力，热爱本职工作，积极钻研业务知识及相关法律法规，服从领导的安排，虚心向同时请教，力求使工作完美，在工作上做到尽责尽职。

在建筑工程质量监督工作中，我从工程开工建设到工程竣工验收，监督工作贯穿整个施工过程。

1、开工建设时，我熟悉图纸及设计文件要求，编制建筑工程质量监督计划，去工地现场对建设五方进行监督交底。

2、工程开工后，参加建设单位组织的基槽验收工作，监督建设五方履行程序情况及五方的市场行为情况，并做好相关记录。

3、工程基础完工后，要求建设五方对建筑工程基础进行验收，监督五方参建单位项目负责人到场参与，查看资料，并做好记录。

4、工程主体施工时，我按照监督计划要求，查看施工组织设计及相关方案，是否符合国家法律法规要求；对工程实体进行检查，查看是否符合施工工艺标准及国家法律法规及建筑施工图集要求；对现场施工单位及监理单位主要管理人员在场情况进行检查；抽查进场原材料是否合格；查看施工资料是否齐全有效。发现问题下发整改通知单，要求各方进行整改回复。

5、建筑工程主体完工后，要求建设五方组织主体结构竣工验收，监督建设五方行为是否符合要求，程序是否符合要求，并做好记录。

6、建筑工程进入装饰装修阶段后，我按照监督计划要求，审核施工方案，现场监督施工工艺是否符合要求，查看资料等。

7、建筑工程进入竣工验收阶段，建设单位组织竣工验收，我参与监督建设五方行为是否符合要求，程序是否符合要求，要求各方项目负责人到场发表各自验收意见，并做好记录。

8、验收完成后，依建设单位申请，我配合建设单位办理质量监督报告。

**施工企业监理月工作总结20**

9月份质量月活动马上就要结束了。在本月中，我分公司围绕公司质量月活动主题——强化责任意识，落实三检要求，组织学习了《建筑法》，《建筑工程质量管理条例》等法律法规，学习质量标准规范，学习下发的各项质量管理文件，重点学习了公司《质量管理条例》。根据现场的实际需要，针对现场发现的一些质量问题专门召开了两次质量会议。

两次质量会议均由奥格项目部项目经理李俊修主持，全体参战职工参加。会议主要提出了目前现场已经发现的质量问题和已经出现的质量问题苗头，在会议上，现场的施工人员们对出现的质量问题和已经出现的质量问题苗头解决方法各抒己见，讨论非常热烈，并且在会议上总结出了很多好的解决方法。

使质量月的活动开展的有声有色。

在本质量月活动中，项目部组织各层施工人员学习各项质量管理文件，增强了施工人员对施工质量的进一步认识，树立质量是一个企业能够始终保持稳定发展的关键。现场施工质量主要从\_人\_、\_机\_、\_料\_、\_法\_、\_环\_五方面因素进行管理。

首先，专门组织开展质量会议，针对现场已发现的质量问题和有质量苗头的问题进行讨论分析解决。让质量观深入每一名施工人员的心中，使每一名施工人员在施工当中具有质量意识，严把质量关，坚决不让上一道工序出现的质量问题带到下一道工序当中去。

其次，选择性能优良的机具设备，尽量减少机具对工程质量的影响，机器具严格按进场计划进场，确保工地机器具的正常使用。严格机器具的现场保养制度，项目部成立机具检修小组，进行现场机器具的经常性维修保养工作，所有机器具均进行定期保养。计量器具严格检审制度，未经检校或检校过期的计量器具严禁使用。

第三，健全项目经理部材料管理制度，制定：进场材料检验制度;危险品运输、进场、储存、保管制度;现场材料管理制度。同时，将管理责任层层落实到人。严格执行材料出库、领用管理制度，强化现场材标识管理。严格控制材料采购质量，按照公司合格分供商名录进行材料采购。认真审查原材料的质量保证资料和材料复试报告，加强资料管理。

第四，认真做好图纸自审、会审，熟悉图纸规范，做好技术准备。周密调研，科学合理编制施工组织设计、质量创优计划、施工方案、技术交底，执行编制、审核签字制度。做好技术资料的受控管理，以防资料混用。严格按照工艺标准施工。

第五，根据施工环境，制定雨、冬季施工方案。

总之;保证施工质量，增强各层施工人员的质量意识，从我做起，从每个人的身边做起，只有这样，我们的企业才能够在强手如林的竞争环境里立于不败之地。

**施工企业监理月工作总结21**

一年来，在公司领导和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出技术管理是龙头，施工生产管理是关键，提高项目管理人员素质为重点，加强项目组织管理工作，落实公司颁布、实施的各项施工质量、安全管理目标任务，提高项目班子团队凝聚力，使我项目部员工的技术水平不断提高，团队协作精神不断加强，组织管理工作不断进步，现对今年工作进行总结。

>一、生产组织管理方面

经过项目部人员的辛苦努力，xx工程客服了施工场地狭小、进出场道路差、施工用水困难、生产供电不正常等重重困难，住宅楼完成了基础、地下室的计划施工任务，为来年的施工能够顺利展开打下了坚实的基础。在坚持技术是龙头，科技求发展，创优保质量的同时，克服项目资金紧、位臵显要等一系列问题，和项目班子成员一道带领项目部人员在技术上敢于创新，管理上强化组织实施，质量上严格把关，安全文明上认真落实，为工程的顺利交工做积极准备，同时也提高了项目技术人员的管理水平和技术实力。

>二、勇于开拓，敢为人先

在技术上始终坚持技术是龙头，强化技术管理，组织项目技术人员认真编制施工组织设计方案、各专项技术措施和各项技术交底，并要求切实落实到位，项目技术人员、现场领工员、施工队技术员共同研究施工现场，根据施工实际不断修改施工组织方案，认真落实技术交底，做到技术到位，质量合格，严格执行公司“三检制”原则，做到监理满意、业主放心，依靠技术和质量赢信市场。在技术创新方面，我项目技术人员认真贯彻学习公司“四新”技术的学习应用，并在工程施工中敢于创新运用，收到了良好的经济效益和社会效益。

>三、深入贯彻科技领先，科技成果显著

由于楼梯踏步板为横向受力钢筋，故使得此处无法采用大模板工艺施工，但如果采用散拼模板施工又很难保证工程观感质量，且将会额外增加砂浆抹灰成本；对此施工难题项目部技术班子调阅了大量的相关施工资料，结合其它类似工程施工经验通过与设计单位、监理单位、建设单位工程师的反复论证，最后决定采用后植筋技术施工，通过这些技术创新和新材料的应用，不仅提高了我项目部技术人员的技术创新能力，而且也提高了项目部的整体技术水平，为今后技术难题的解决奠定了坚实的基础。

>四、加强经营管理，努力实现盈利最大化

科学合理的安排施工顺序，工程主材、设施料分批次投入，避免材料积压导致流动资金周转困难；因本工程的主材为甲供，工程成本主要集中在措施项目，故制定科学合理的施工进度计划，对进度计划在实施过程中随时加以研究分析，如有延误立即采取有效的纠偏措施，达到加快工期，减少机械设备、管理费用、设施材料等分摊费用的最终目标；积极推动项目部质量管理体系及安全管理体系高效运行，严把质量关、确保安全生产，减少工程返工处理、安全事故等额外成本；

>五、紧抓质量、安全文明不放松

虽然我项目部由于前期业主施工用电、用水供给不正常，存在诸多问题，但在施工质量上却毫不放松，落实质量管理责任制，完善项目质量管理体系，把贯彻“三标一体”标准与日常管理工作紧密结合，严格过程控制，切实执行“三检制”原则，把问题解决在初始阶段，避免不必要的返工，积极采取新技术、新工艺、新材料，以质量通病治理和工程创优为推动，确保工程质量有效提升。

**施工企业监理月工作总结22**

我有幸于20XX年4月7日，加入到广东浩和这个大家庭。前五个月在珠岛文体中心工程任职项目技术负责人，后四个月偶然机会调换岗位成为设计公司一员。工作期间，无时无刻不在感受着公司对员工无微不至的人文关怀；公司浓郁的学习氛围、轻松的工作环境。同事积极认真的工作态度、吃苦耐劳的敬业精神；公司领导严谨的工作作风、对精致完美的不懈追求。无不在感动着我、感染着我、鞭策着我。

>一、工作总结

1、熟悉浩和企业文化

在浩和经历的这段时间，使我更了解浩和企业的文化纲要。浩和使命：致力于改善人类的工作和居住环境浩和愿景：成为中国最受信赖的建筑企业六大核心理念：

正直为人，诚信做事

努力工作，追求效率，保持工作乐趣鼓励自动自发，宽容诚实的错误

为客户提供高品质的产品和服务，精心服务于社会

同舟共济，团结协作，建立高效团队终身学习，持续改进，永远追求更高目标

总经理与管理者在实践中，讲道义、走正道、得正果，实行阳光操作；工作必须认真、追求工作细致；等等思想，以及工作笔记制度、周例会制度、SOP管理、KPI管理流程；浩和公司处处展现出精细化的管理模式。

我对浩和企业文化的认识、认知、认同，不是来源于书本，而是来源日常生活中的点点滴滴。我在用心感受着浩和人做人的真诚、与人为善；做事的认真态度、对完美的不懈追求。

浩和在注重意细节、最求完美的基础上，还有计划、有针对性的组织培训，对我们专业技术能力、个人处事能力都有很大提升。浩和是一所学校，工作就是理论的实践，浩和的第一产品是培养的人才。浩和人真诚待人、严于律己，浩和人乐于分享、善于学习，浩和人在前进中总结，总结、反思中大踏步前进。

2、20XX年我主要完成了以下工作:

熟悉公司人事架构、SOP、KPI工作程序和方法。积极参加公司组织的各类培训，勇于思考、及时总结。认真做好本职工作，时刻以公司的六大核心理念为准则。

参与珠岛09施工项目部的管理工作：完成了各项单位、分部工程等的技术方案编制报审任务；现场指导和控制施工质量和技术工作；配合项目经理完成和项目部有关的\'内部和外部环境各方面关系沟通协调的工作。在设计公司虚心向领导、同事请教，努力学好设计基本知识，也得到了大家非常热情的指导和帮助。加强自身学习，参加建造师考试。

一直以来，我发现如果你的专业技术不够精湛，公司有大量的资源让你去学习、去提升；如果你工作经验不足，可以向公司领导、项目部领导、同事，请教、学习；如果你不熟悉浩和相关办事流程、标准，公司领导、项目部领导、同事可以手把手教你。这样，如果你的工作还做不好，是没有理由、没有借口的。只能说明自己不够用心。这就是我的工作体会。

在此忠心感谢公司领导，感谢所有同事对我工作的关心和支持。

>二、未来工作计划

在接下来的日子里，我还需要继续端正自己的工作态度，诚诚恳恳地工作，合理安排工作进度计划。在做好本职工作的同时，积极配合其他部门，把工作做到极致。

下阶段工作重点：

1、报名考一，二级建造师。

2、学好结构设计有关的专业知识，为设计公司即将迎来的春天付出自己的力量。

3、融入现在我们这个团队和谐团结的氛围，保持工作乐趣，为

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！