# 班组长评选工作总结(24篇)

来源：网络 作者：逝水流年 更新时间：2025-03-06

*班组长评选工作总结1随着新一年的到来，回望20xx年度，我们电装3队有几分耕耘，几分收获。20xx年里全队人员齐心合力，扎实工作，在确保全年安全生产的基础上，顺利圆满的完成了公司安排的各项生产任务。现将一年里主要工作总结如下：新年伊始，我队...*

**班组长评选工作总结1**

随着新一年的到来，回望20xx年度，我们电装3队有几分耕耘，几分收获。20xx年里全队人员齐心合力，扎实工作，在确保全年安全生产的基础上，顺利圆满的完成了公司安排的各项生产任务。现将一年里主要工作总结如下：新年伊始，我队就接到公司安排的工作任务直至现在，其中比较大的工程为xx地区自动化改造工程和xx长江大桥路灯工程。

xx地区自动化改造工程是国网公司试点工程，其工作量比较大，施工现场情况不佳。为圆满的完成公司安排的任务，从接到任务的6月份起至现在，我队人员保持手机24小时通讯畅通，随传随到，高效的完成了此项任务。特别是改造施工期间，工期比较紧，为能如期完成工作，我队人员有效克服施工现场不利环境因素，放弃周末休息，多次连续通宵加班直至改造工程顺利完成。在后期的调试工作中，我队人员也做到随时安排，随时顶上，配合兄弟单位进行改造后的相关调试工作。

xx长江大桥路灯工程是市政工程，也是年关工程，要求比较严格，工作任务量比较大，时间也比较紧迫。为更好的完成此项工作任务，我队人员从接到任务开始就明确分工。现场勘测、材料统计、工具准备等每一项工作都不可缺少。在施工计划不断被修改的情况下，在和兄弟队紧密配合

中，我队早出晚归连续奋战整整一个星期，最终按时间要求，圆满的完成了桥头和桥体新电缆敷设、杆线架设，保障了xx江大桥如期亮灯。

同样通过这一年的工作，也检验了队内人员技术水平，并巩固提升了个人能力和相互协同能力。在今后的工作中，我队还将严格遵循《安全规程》，坚持“安全第一，预防为主”的方针，延续“安全第一，生命至上”的要求，一如既往的保持和发扬好我队作风，夯实安全基础，强化生产能力，出色而又圆满完成公司安排的各项生产任务。

**班组长评选工作总结2**

始终把防止由人民内部矛盾引发的群体性冲击铁路事件作为护路工作的首要任务,扎实推进矛盾纠纷排查调处工作的制度化建设，不断完善矛盾纠纷预测评估、排查预警、调处化解、公平保障四大体系，把矛盾解决在基层、消除在萌芽状态。建立经常性的排查化解机制，及时掌握因新建铁路、铁路沿线施工改造、铁路路外伤亡赔偿，以及地方矛盾波及到铁路等各类矛盾纠纷，充分发挥人民调解、行政调解和司法调解的作用，组织动员各方面的力量，采取各种方法，坚决防止阻断铁路、拦截列车的事件发生。把组织协调有关部门做好矛盾纠纷排查调处作为乡镇护路办的一项重点基础性工作，严格落实矛盾纠纷排查调处工作例会、情况报告、归口调处、责任查究等制度，使大矛盾纠纷在基层得到化解。

今年以来，为保障铁路大动脉的畅通，我市做出了积极的努力，较圆满地完成了工作任务，没有出现铁路安全事故。但是我们的工作中还存在着一些不足和问题，主要是铁路线长，地域环境复杂，护路任务重，人员缺乏，护路力量不足，经费有限；护路爱护宣传有待于进一步深入开展。这些都将在我们今后工作中认真加以克服和不断解决，努力创建平安铁路示范市，确保铁路大动脉的安全畅通。

>班组长工作总结（8）

工作以来，他在思想上积极进取，在技术上精益求精，并一步步成长成熟起来，20xx年被任命为机修班长，做为一名企业员工，一名班长，他深深的知道自己身上的责任。为了在安全、技术上身先士卒，作出表率，充分利用业余时间学习科学文化知识和安全生产方针及各项规章制度，并理论结合实际，根据自身工作性质灵活用运，同时积极参加各类安全工作的学习，努力提高自身思想水平，既是先进生产力的执行者，又是先进生产力的落实者。

他所从事的机电维修工作主要包括：矿井排水，提升运输，皮带运输，风机，四大件的维修、安装，这些维修项目，工作点多、面广。设备故障时有发生，只要有设备故障，无论大小，他都能在第一时间赶到，在最短的时间内及时判断并解决问题，为正常的安全生产提供保障，由于搞机修工作技术含量高，技术水平要求高，他为了能够胜任此项工作，平时善于总结工作中遇到的难题，利用业余时间查找资料，解决问题，在工作中学习，将所学得知识用运到工作中去，主动学习新设备的性能特点。在长期的积累实践中，个人的技术水平有了很大的提高，能做到人到故障除，故障判断准确率达到百分之九十以上。在设备维修、电氧焊作业等工作中都能够独挡一面，具备了较强的技术技能，每次参加矿井大型设备的安装和检修工作中，都能按时顺利的完成。

装495B3的给煤机和大型除铁器，工作条件又在井下，又没有大型的吊装设备，但给煤机和除铁器都是相当沉重，我只能靠吊挂一点一点的向上提起，而且吊装的位置较高，并且还会不停的.流水下来，吊装时带来很多不安全的因素，使设备来回调动，人在下面水流在身上都湿透了，在这样的工作环境下，张涛发扬神新人的精神，不怕苦，不怕累，因为他知道设备早一天安装好，就可早一天投入生产，是全年的生产和安全有了更好的保障。

在井上，能够积极主动的参与和配合其它班组成员加工制做零配件，如更换减速箱，补主带、冷却泵系统加工、各皮带点的油包维修、过桥的加工、跑偏托辊的加工、主带给煤机换扳及机尾刮板机的安装等工作。

井下安排每天上下山巡检工作，每天早班做好准备工作之后9点半下井，对矿所有上下山设备的使用完好情况作以检查，并对发现的问题做及时处理。严格按照绞车点检表内容做详细检查和严格按照钢丝绳检查内容来检查钢丝绳地滚转动是否灵活、完好，发现不转的地滚分析其原因，损坏的及时更换，对地滚被土、渣等杂物卡住不转动的及时清理恢复。在检查过程中有较强的责任心，一一检查到位，发现问题及时处理，并做好记录，将不能处理的问题汇报区队，并说明原因，积极配合整改。对挡车器、挡车栏的检查，跑车防护装置检查挡车器和挡车栏的完好情况，使用是否灵活，发现使用不规范，及时调整。

多年来，张涛同志处处严格要求自己，起到了一名企业班组长的先锋模范带头作用。所带领的班组成员均能做到认真执行各项安全规章制度，严格按照规程要求操作，用心维护设备，坚决落实“安全生产，设备管理是关键，技术先行是前提”的工作理念。主动学习、钻研技术、工作中乐于奉献，能够圆满的完成矿、区队领导交给的各项工作。

在多年的工作实践中，张涛同志已锻炼成长为技术全面，工作认真踏实，服务态度端正的优秀技术工人。在安装，制做，检修等工作中，能够严把质量关，他所负责的设备，从未出现检修质量的问题。

>班组长工作总结（9）

xx年，我队认真贯彻落实上级有关安全生产的一系列重要指示、指令，坚持“安全第一、预防为主”的方针和“管理、装备、培训并重”的原则，以强化现场管理为重点，以强化职工教育为突破口，狠抓采面质量标准化工作，狠抓现场监督检查，继续推进全矿及我队安全生产工作向更长周期迈进，现就20xx年班组管理工作总结：

**班组长评选工作总结3**

我们认真执行质量标准化标准，加强现场质量管理，夯实标准化基础工作，以工序质量促工程质量，严格要求各生产班组按质量标准进行作业，作业人员从支柱角度，质量、支架结构及浮煤的清扫，每一道工序必须现场立即整改，直到达到质量要求，从根本上消灭不合格品。同时，加大动态下质量标准化达标工作力度，在各生产班组进行工程质量自检、互检、专人检查工作，验收员对各班组进行质量验收，第二天在班前会上公开考核，对造成质量问题的责任人，按责任大小给予相应的经济处罚。由于采取了严格的质量管理，杜绝了采面质量验收走过场、检查留死角、考核看关系的现象，全面提高了采面工程质量和质量标准化管理水平，为安全生产奠定了坚实的基础。

**班组长评选工作总结4**

春运结束后我便赶回上“上饶桥梁工区”，开始了我作为桥梁工的专业工作，“桥隧维修与养护”。

上饶位于江西省东北部，东联浙江、南挺福建、北接安安徽，处于长三角经济区、海西经济区、鄱阳湖生态经济区三区交汇处。自古就有“上乘富饶、生态之都”、“八方通衢”和“豫章第一门户”之称。 是江西省乃至全中国地级市中唯一拥有两条时速350公里高铁线（沪昆高铁和京福高铁）交汇的火车站，形成一个‘十字’交会的高铁枢纽，上饶这种垂交骑跨高铁站在世界上是第三个、全国首个。这两条高铁线在上饶高铁站设置了联络线互通，途径上饶高铁站是长春、天津、青岛等地去往福州、厦门的最快速通道，也是江西省内地区去往北京、上海、济南、南京、杭州、宁波、义乌的一条快速通道。途经上饶高铁站线路有沪昆高速铁路、沪昆普速铁路、京福高速铁路、上铅普速战备铁路（峰福铁路上饶联络线）。

我所在的上饶桥梁工区主要负责“沪昆”线路的一部分，从k545至k587公里，共有17座桥梁，其中特大桥有4座，192个涵洞，隧道1座。距铁路线路较近的水库有19座。由于南方春夏季多雨，有“天无三日晴”之说，所以对于桥梁的安全病害检查更加严谨。沿线的排水设施要做到通畅无堵塞物。特大暴雨时加强对水库蓄水量的监控，防止水库大坝坍塌淹没沿线铁路。

(一) 清理排水设备

早上换好防护服，在工具间带了两把铁锹和一个扫把。当我们赶到灵溪镇的一个小山村时，我便被眼前的美景迷住了，这里炊烟袅袅，山清水秀，远处的水牛声和鸟叫声交汇在一起，成为一首大自然献给我们的协奏曲。山塘上成群的鸭子与鹅在戏水，此时我也真正感受到初唐诗人骆宾王《咏鹅》里的画面，“白毛浮绿水，红掌拨清波”。山上有一条小路顺着铁路方向走 便看到了沿线山上的排水沟，在这之前下了一场雨，我们要做的任务就是清理排水沟里的淤泥和树叶。

没有水的地方先用扫把将树叶扫在一起然后用铁锹再铲到水沟之外。有淤泥的地方则先用铁锹将淤泥与树叶清理干净后在用扫把清理一遍，做到干净如初。顺便检查排水沟是否有破损。这项工作很简单，却很考验我们的体力因为要连续翻越好几座山，有的地方比较陡峭，工作时必须特别注意安全。

（二） 检修防爬设备 现在的铁路线路及桥梁排水沟头都是全封闭式的，主要是用铁栅栏做成，时间一久便会修饰腐烂掉。这时为了防止村民等人误入线路造成人身安全事故，我们便积极地巡查沿线的防爬网和铁栅栏。带好铁丝，钳子，及铁栅栏。穿好防护服，由于今天要上线路，工长特别提醒我们跨越轨道时要做到“手比眼看口呼”。当我们修复破损的栏杆时，工长是我们的安全防护员，看到远处有列车过来时便让我们停止作业。举起黄色的信号旗接车，火车便向我们鸣笛一声。然后工长向列车前进方向再转身送车。这让哦我学会了如何接车送车。同时也巩固了《公务安全》课上程娟给我们讲的：120km/h＜邻线速度vmax≤160km/h时，本线可不下道，但本线必须停止作业。

（三） 检查桥梁设备 桥涵在使用一段时间，其形态不可避免地发生变化，甚至破损，为了保证桥涵的安全运营，必须对桥涵个部位进行周期性的检查和针对性检查，以及时发现桥涵的病害，这样可以随时掌握桥涵的技术状态，为运营，管理，与维修提供依据。

当我们爬上桥梁时，我们走向避车台。由于我本身出自道桥专业，也很熟悉如何下去检查支座。打开避车台上面的水泥板后，慢慢的顺着简易楼梯向下爬，到了作业台上后，工长带领我并向我解释桥梁的构造及铸钢支座的检查和维修，。做了相应的检查后 ，并没有什么病害，我便将支座作业台周围的垃圾和渣土清理了一下。临走时发现人行踏板有几块破损，现场取照后便上报了车间申请更换破损的人行踏板。

（四）沿线水库险情排查上饶这边雨多自然山塘水库也多，有些水库离铁路仅有100多米，如果发生洪涝灾害，大坝崩塌，后果不堪设想。因此我们桥梁工日常任务也有排查沿线水库险情。

穿好防护服，带好测量工具。车子只能到达村里 ，而有的地方水库需要翻越5座山头，找到那些水库时 ，眼前的美景让疲惫的身体也有了缓解。现场将坝体拍照，面向铁路方向取照，还有水库总体照片。用工具测量书库的面积和库容，库容较大的水库一般可用目测跨步等估算。

>班组长工作总结（6）

20XX年以来，xx班组在矿和专业领导的正确领导下，克服生产条件复杂，工作面改系统频繁等不利因素，使我工区的安全、生产、经营、创新各项工作呈现蒸蒸日上、日新月异的良好局面，较好地完成了领导交办的各项工作任务。下面，就xx班组20XX年的工作做一简要总结。

**班组长评选工作总结5**

班组长素质建设要有章可循，有建设目标可参照。形成一个作风优良、技术精湛、管理到位的班组长队伍不是朝夕之功。要使班组长素质建设取得实效，就必须制定一个详细而又周密的计划有序进行，可设立班组长素质建设领导小组进行长期管理和督促，并制定相应的奖惩措施，鼓励班组长提高素质。加强培训工作，全面提高班组长素质。一是班组长思想政治素质培训。通过培训班，政治活动日，电视、报纸、黑板报等多种大众传媒，组织班组长学习相关先进理论，组织班组长学习相关的安全法律法规，增强班组长安全生产的法律意识。

班组长不但是安全生产的管理者，同时也是安全生产的践行者。因此，提升班组长安全技术能力培训就显得尤为重要。结合煤矿自身特点和实际情况，制定班组长学习计划，开设符合他们文化程度和专业的课程。同时，文化素质培训要结合生产实际，有计划地有步骤地合理安排学时。为使理论教学更加具有针对性和实用性，班组长素质培训班的讲义和教员要由分管领导和生产技术骨干担任。

管理能力的培训主要采用培训班、外出考察两种方式。应邀请长期从事管理工作的领导干部对班组长就日常安全生产工作中如何团结同志，合理组合各方面资源等方面进行指导。与此同时，还要根据生产实际需要，组织班组长外出考察，虚心学习先进单位的有关班组建设的基本经验，取先进单位之长，补自已之短，制定本班组的管理实施方案，实施方案要做到科学性、实用性和创造性。

应急能力是班组长遇到紧急情况所体现出来的一种处置能力。在煤矿这种高危行业班组长具备这种能力就显得举足轻重。根据现场实际注重班组长的大局意识和正确判断处理事务能力的培训。班组长在日常生产过程中一方面要加深对现场的认识，熟悉安全生产的各个环节，逐步培养协调能力和大局意识，另一方面还要注重现场实战，通过模拟事故现场，要求班组长熟悉紧急事务处理的程序，以便他们日后遇到突发事件时能处变不惊，沉着冷静，正确处理，避免事故发生造成恶性后果。

**班组长评选工作总结6**

本人是xxx车间车电包车一组副工长xxx，回顾一年以来的工作，在段、车间的各级领导下步调一致，圆满完成了各项任务，保证了旅客列车的安全正点。

20xx年是不平凡的一年，从年初的支南临客列车检修，支援灾区列车的检修，春秋两季客车大整修，暑期运输以及入冬以来的绿皮车大整治，虽然检修任务繁重，但在我们全班组人员的努力下，坚持精检细修，以旅客安全为生命，牢固树立安全第一的思想，坚持标准化作业，克服了客车检修中遇到的实际困难，及时发现并处理了一些疑难故障，确保了我们班组所担当的4个车次13列旅客列车尤其是xxx次、xxx次的共9组跨局绿皮车体的供电检修任务，有效地保证了旅客列车的运行安全，完成了车间交给的各项检修任务。

随着社会的快速发展，旅客服务要求的提高。为了适应新形势，从年初开始，段对生产布局进行调整，实施车间整合、班组整合等各项举措。特别生产布局进行调整后，给工作带来了一定的难度，在安排上调动很大，而库列检工作时间性特别强，特别是在列车晚点情况下通勤职工来不了给检修工作带来一定的困难，在缺少人员的情况下积极调配人员，每名职工发扬联劳协作精神既保证人身安全，又保证列车的安全正点。

班组整合使班组检修内容的单一化转向多元化发展车型的变化、新设备的投入使用对职工的技能提出新的要求，职工需要掌握的检修技能也由原先的单一技能向一职多能转变，为此我将班组中技术业务好、扎实恳干的职工树立为榜样，让每名职工向榜样学习、向优秀的职工学习，激发职工的进取心，发扬职工的主人翁精神，以老带新，以老帮新，使职工的技能由单一向多元发展，为了保证两个安全，我组织职工在间休时间加强学习安全知识，学习业务知识练习业务技能，大提高了每名职工的安全意识和业务水平，提高了职工素质。做到了互相帮助、相互提高、不会就学、不懂就问、同学同讲同实践，特别是在各种设备的故障多发期开展实做演练，如轴温报警器、5kw发电机、控制箱检修及故障处理、防滑器故障判断及速度传感器的安装与更换、客车空调故障、电茶炉故障的判断与检修等等，提高了职工的故障判断和故障处理能力。此外积极组织职工对车间下发的事故电报认真学习、讨论，从事故中吸取教训，举一反三，结合本班组检修工作的实际情况，查找自身不足和失控点，深挖死角，消除麻痹大意，在职工头脑中牢固树立安全第一的思想，由于安全管理到位，一年内全班组未发生人身安全事故和行车设备事故。

为了使班组有向心力、战斗力、有组织、有纪律，我经常观察职工的思想动态及精神状态、作业状态，做好职工的思想工作。例如：班组中有的职工有时相互有矛盾，工作中不开心，为了同志间的团结，我找职工谈心，达到了相互谅解，使职工以更饱满的状态投入到生产任务中去。

为了填补哈局长途运输线路上的不足，在20\_年开通了xxx旅客列车的基础上，在20xx年又开通了xxx的旅客列车，我班组在原检修任务的基础上承担了xxx次（哈尔滨东——成都）的检修任务，由于该次列车检修时间短，为了保证列车安全，早上我带领职工七点钟上班，对所包修的车次进行检修作业，夏天天气酷热，我们克服了人少车多，尤其电扇检修量大等困难，及时发现并处理了多起由电扇造成的车体漏电，控制箱故障、电机故障，保证了旅客列车的优质、安全、正点，圆满完成了上级交给的任务。

在今年的“十一黄金周”期间，我小组负责整备检修xxx次，由于时间仅有一天，虽然检修任务繁重，但在我小组人员的努力下，坚持精检细修，克服了人员不足，检修时间不足等因素，保证了列车的安全、正点运行。

现在已进入冬运，天气寒冷，冰天雪地，随着春运即将来临，再不增加人员的情况下，再原检修任务不变的情况下，我组负责检修热备车体一组、支南车体共5组、整备开行xxx次和开行xxx次共四组车体的检修任务，对于一个13人的班组来说，确实给我们一线职工带来不小的困难和压力，但是在同志们加班加点、共同协作下，优质、安全的完成了上交给的任务。但是我们有勇气和信心坚决打好冬运安全行车大会战，做好检修工作，为旅客列车优质安全正点贡献力量。

**班组长评选工作总结7**

xx年，在领导正确带领下，无论从班组的绩效还是班组建设方面都取得了丰厚的成果。以下，在此向大家回报一下今年的工作内容以及日后的发展方向：

>一、加强班组建设和管理

1、塑造班组文化建设，提升班组成员的凝聚力。充分利用例会和车间班前班后会，传达公司的第二次创业发展方向，使班组成员真正领会到公司的发展要求、前景和目标，努力向新的方向迈进。

2、不断参加班组长培训。车间班组长的责任直接影响车间的工作绩效，因此，在xx年的班组建设中我首先强化自身的带头作用。加强班组长的培训与学习，同时为班组成员团队学习的机会，使他们真正发挥技术骨干和模范带头作用。

>二、狠抓安全管理

1、充分利用周二安全例会时间，认真分析一周来的安全生产情况，将车间发生的安全事故认真分析总结，吸取经验，杜绝类似事故的再次发生。

2、加强了对班组安全检查力度，完善了岗位责任制，发现问题及时通报并限期整改，使安全隐患大大降低，确保了xx年的安全生产。

>三、生产、技术管理得到加强。

积极配合质量管理部门对车间质量的检查力度，并强化生产技术的管理力度，使产品质量一次抽检合格率大大提高，水分超标现象减少，产品板结现象得到较好控制。

>四、现场管理得到改善。

1、制定了现场管理制度，并在生产过程中认真执行， 宣传贯彻“5s”活动，并认真组织实施，使现场管理得到大的改善。

2、将东厂所有积压余料进行消化，避免了原材物料的浪费，节约了生产成本，改善了现场。

>五、对设备进行技术改造。

1、分别对一、二、三、六车间的部分设备根据实际情况进行了改造，降低了工人劳动强度，提高了产品质量，节约了生产成本。

2、通过公司组织处出学习，对生产工艺进行改进，将新的生产工艺配方成功应用于生产，降低了生产成本。

总之，xx年虽然取得了一定的成绩，但仍存在着很多问题和不足，主要表现如下方面：

>一、安全方面：

安全管理有好多没有到位，这主要表现在以下几点：

1、安全管理力度不够。

安全操作制度不健全，安全培训不到位，检查不到位，有好多时候，由于我们的工作当中劳动量比较大，工人的体力消耗比较大，为此在生产安全检查过程中，发现的安全隐患没有严肃的指出或者没有按照安全管理制度进行处罚，现在想来是完全不对的，在安全事故没有发生以前，就应该不讲情面，只有这样，才能彻底消灭安全隐患。为此，我想在今后的工作中，对存在人情面子的安全隐患没有指出或处理的，我们将严肃处罚当班安全责任人。

2、安全隐患整改及时不彻底。由于存在侥幸心理，有些安全隐患的整改工作存在应付现象，并且还认为这样会降低一些生产成本，这样在有些安全隐患的整改中没有彻底整改，我想在今后的工作中，不论要付出多少，只要是安全隐患，只要是不符合安全管理规定的，就要坚决不折不扣的进行整改，并安排整改责任人限期整改。对整改不彻底的，严肃处理整改责任人。

3、违章操作的几乎没有处理过。在工作过程中， 有好多操作没有严格按照操作规程操作，但是当时又没有发生安全事故，所以大多只是口头批评，而没有严肃处理。现在想来，这是安全隐患的重中之重。象前段时间一名操作工违章操作，作业完成后，直接从2 米高的地方跳下，造成足跟撕裂。因此在今后的工作中，凡是出现的任何违章操作的，一律停工休息。

4、安全标志仍不够健全。到目前为止，东西两个厂子，我自己简单的找了找，发现像高空作业、高温作业、高压作业安全标志没有设立，准备限期解决。

>二、做好节能降耗，降低生产成本。

(1)认真计量好车间附助材料使用，做好班组交接班记录，每月对车间班组附材进行清理考核，并将各班附材消耗每月进行对比，作为年终考核的依据。

(2)会同车间制定班组交接班制度，加大检查力度，提高产量，确保产品质量。

(3)加大低值易耗、辅材的考核，低值易耗品、防板结剂、机械油进行计量，降低产品消耗。

>三、强化质量管理

(1)进一步完善生产工艺，对影响产品质量，如色泽、颗粒因素加大管理力度，着色剂、板结剂设专人计量，确保色泽一致，颗粒均匀，同时防止产品板结。

(2)加大生产工艺的检查力度，对不认真执行工艺的车间、班组进行通报批评，并上报处理。

(3)积极与物资部、质检部沟通，特别是对自备袋包装的原料，落实好具体含量再使用，确保产品养分稳定。

>四、认真落实公司下达的生产任务。

(1)根据各车间用工人员情况，制定最佳用工人员方案，由生产部和车间共同配合积极招收新工人，确保正常生产人员的配备。

(2)合理调度、均衡生产，根据各车间生产能力的大小，合理下达生产计划，确保满足销售需要。

(3)认真做好与供应、物资部门的沟通交流， 使原材料的物流更加趋于合理，减少转货费用，降低生产成本。

>五、积极做好现场管理

(1)对成品或半成品进行定量存放，加强巡查，对未按要求进行处罚

(2)强化设备管理，责任到人，每月由车间主任对设备管理、使用进行总结。加强产成品的防护措施，将所有产成品全部盖好，做到防雨防尘

(3)强化 “5s”管理，将“5s”管理制度化，规范化，每星期对车间不低于二次的检查，将检查结果车间内通报。

>六、继续提倡和激励技术革新。

积极为技术人员提供技术革新和对设备进行小改小革的环境和条件，及时将新产品的标准交到技术人员手中，使他们及时配合公司有关部门学习和掌握新的产品工艺，带动和激励全员积极学习技术，提高自身技能。对于在技术革新和对设备小改小革上确有提高生产产量、质量和改善工作环境、保护设备等特殊贡献，并在生产中得到证实的，报请公司给予表彰奖励。同时继续搞好设备的检查、维护、保养与维修，使生产设备始终处于良好的运行状态。对设备的维护维修费用列入生产成本，并量化到每个班次，超支自负，节约按公司规定奖励。7、加强自身学习，并认真注重岗位培训8、做好环境保护工作。将车间粉尘工作列入xx年工作的重点，集思广益，认真分析，将车间粉尘降到最低化，净化环境，增加公司效益。

综上所述，在新的一年里，我们在做好各项工作的同时，积极配合公司搞好各项活动，全面完成公司交给的各项任务，为公司带出一支能打硬仗，吃苦耐劳的员工队伍。为创建一直卓越班组共同努力!

**班组长评选工作总结8**

xx年上半年消费始终不是很稳定，消费掌握及消费线设备存在一些问题，作为自己应当负有很大的责任。消费班组过程掌握管理的不严格，现场巡检力度不够。消费设备检修过后缺少检查造成消费线存在的问题不能能准时排解。现场消失突发大事解决解决力度不够造成停机时间长也是影响消费不稳定主要缘由。

下半年工作主要放在设备巡检检查工作上。首先合理分工明确责任，有责任就有压力有压力就会产生动力。消费线操作人员每天根设备打交道是设备特别状况第一觉察人，所以要进展相应的设备培训工作使操作人员把握巡检工作的技能，熟识巡检流程。还要制定必要的鼓励机制使岗位工作能长期坚持下去。

设备检修验收工作要进步，对于消费线检修维护是保证消费的重要过程，检修后的验收工作也不能马虎大意。检修过后要根据设备自己制定验收标准，验收过程要细致对重点要与设备人员进展复检。这样才能避开检修过程中消失的破绽得到有效地解决削减设备事故重复发生。

消费班组过程掌握好对一些常常消失的问题不能有效地解决，这些简洁的问题其实都是很好解决的如压边不好、上膜时间长、清理模唇过程时间长清理效果差等这些看似小的问题都难能影响到正常的消费运行。工作中的“细节〞、“小事〞、“小问题〞说得多，抓得少，喊得多，罚得少，工作力度不大，有的班组甚至对的细节、小事视而不见这种现象说明在一些小的问题上思想忽略。在今后的工作中肯定努力抓好班组内部的小事。

今后的工作中要把现场突发大事根据实际状况做好应急预案补充工作，削减因应急预案不全面造成对消费的影响。组织班组仔细学习车间应急预案的内容，要求每位员工都可以准时的有挨次的处理车间现场的突发大事。

市场竞争剧烈，铺张的就是本钱，节省的就是效益。消费车间想进步消费效益，就肯定要把节能降耗工作抓好。第一就是抓好车间用电，车间高温高湿季节的用电较大，再能掌握范围内尽量削减各种用电设备的开启。消耗物品的领用必需经车间同意签字后领取，进步消耗品的利用率如胶带、纸芯及造粒料袋等。从细节抓起，从小事做起，要求全体员工养成顺手关灯、下班前关闭电脑等一系列良好的习惯，杜绝铺张，从自身做起。

总之在下半年的工作中还是把抓消费稳定作为工作重点，努力进步自己的管理程度认仔细真的学习、踏踏实实的工作，完成好指导交给的各项工作任务。为企业的进展壮大、为构建和谐车间、和谐企业、和谐社会奉献自己的力气。

**班组长评选工作总结9**

利用群众人熟、地熟、水系熟、情况熟的优势，结合《铁路运输安全保护条例》的有关规定，各县（市）区护路办积极开展防洪抗灾知识宣传教育，把易发灾害区段沿线人民群众作为宣传重点，增强沿线群众的防洪抗灾意识和全员参与意识，在生产、生活中，积极主动和善于发现、报告和处置各种危及铁路运输安全的险情。汛期到来之前，西山区马街、碧鸡和海口3个街道干部、护路队员进村入户开展防洪抗灾知识宣传教育；五华区护路办组织涉路街道干部、低保人员、青年志愿者等30余人对云冶铁路沿线及正在修建的西北三环路周边施工现场进行隐患排查和开展防洪知识宣传教育，发放宣传材料1066份，对地势低洼的路段及时进行清理疏通，清理铁路沿线垃圾800余公斤，疏通沟渠近1200米。东川区在铁路沿线易发灾害区段利用各村广播宣传旱涝交替为害的自然特点，暴雨洪水的突发性和严重性，特殊的防洪地位等，提高铁路沿线群众的防洪抗灾意识，破除对防汛抗洪的麻痹思想和侥幸心理；嵩明县利用铁路沿线各村镇召开的干部会、烤烟收购会。户长会等，大力宣传防洪抗灾知识，提高群众防灾意识应急预案，要求各村镇一旦发现险情，要做到边处置边报告，不得拖延或推诿扯皮。

**班组长评选工作总结10**

20xx年即将过去，在这一年里我们场车队二班在公司和队部领导的关怀指导下，通过全班成员的努力拼搏，实现了全年没有等级安全事故，完成了公司下达的生产任务指标，取得了不错的成绩，但也有不足和短板，现将一年来的班组工作总结如下：

>一、年度任务指标基本完成：

1、安全目标情况：按照与队部年初签订安全目标责任书没出现任何安全事故。

2、生产任务完成情况：圆满地完成了上级下达的各项生产任务。其中卸船堆料作业完成万吨，装船取料万吨，装车取料万吨。混矿取料完成105万吨。

3、质量情况：保质保量完成了装车任务，确保了火车满载率％以上，处理车率低于10%的年度目标，确保了公司今年火车发运的快速增长。全年无装车质量事故。混矿作业完成105万吨，作业效率良好，无质量问题。

4、对标管理及节能降耗：班组基本完成年初制定的对标管理相关目标，各项作业能耗已全部低于公司制定的能耗标准。

5、其他方面：违纪率：零；出勤率：100%；员工无违法乱纪行为。

>二、抓好班组规范化管理：

1、积极做好班组成员的管理工作。

在工作中对员工进行规范化教育，各项工作、任务分工明确，责任层层落实，严格要求操作规程和考核标准，关心每一位班组成员，注意调动员工的积极性，化解员工的消极思想。为提高员工们参与班级管理的积极性，我们公开了班组管理财务，班组各项管理项目均予以上墙公示，重大问题和敏感问题必须召开民主会，征求每一位班班组成员的建议和意见。

2、加强学习，提高了班组的整体素质。一是积极参加公司及队部组织的职工培训；二是经常组织员工学习了上级下发各类文件和书籍；三是注重做好班组成员思想工作，切实落实好“五必访，六必谈；四是通过宣传发动，班组成员学习积级性与日俱增，学习氛围浓厚。

3、安全生产管理工作有序开展。

为做好安全生产运行，我班坚持了每周的班组安全活动，并组织班组成员进行安全生产职责、安全管理制度、各种应急预案和安全小常识的学习；组织员工开展事故案例的学习和反思，积极参加公司各项安全活动，全面开展安全标准操作法的培训。通过这些活动的开展，有效地增强了员工的安全生产和自己保护意识，从而消除了麻痹思想，杜绝“三违”现象。

4、节能工作常抓不懈。

我班节能降耗从小抓起，从点点抓起，都能从节约一点水，节约一度电做起，人走灯灭，并从日常工作抓起，各项能耗均低于公司指标。

5、班组建设卓有成效。

具有较好执行力和团队精神是我班多年来的优良传统，在班组建设方面我们重点做了以下工作：一是建立健全班组各项制度和台账，坚持每月一次班务会和民主生活会，坚持每周一次班组安全活动。二是班委会发挥支柱作用，班委会成员积极建言献策，每个人分工明确、责任到人。三是职工培训体现以人为本的理念。根据队部的总体要求，结合本班实实际，针对班组员工文化水平参差不齐的情况，进行有针对性地培训。按照“干什么学什么，缺什么补什么”，集中培训和一对一培训的原则，给大家创造比较轻松学习氛围。四是加强民主管理，充分发挥每个班员长处，最大限度调动全班人员的工作积极性，让大家心往一处想，劲往一处使，达到共同进步目的。

6、积极参加公司和队部组织的各项活动。

积极参加公司组织的“安全生产月”“安康杯竞赛”“百日安全无事故活动”“技术大比武”“系统线劳动竞赛”“对标管理”“班风建设”等活动，并取得了优异的成绩。

7、班组班风建设稳步推进。

我班按照公司“班风建设”的总体要求，写出了本班的班风、班训、理念，班组成员热烈响应，发表自己意见，积极投身班风建设。班组将充分发扬场车队好的作风、好的传统，逐步形成自己的班风风格。

>三、班组存在的问题：

1、由于公司本年度作业量大幅上升，以及场车队作业特殊性，对班里管理工作增加了一定的难度。

2、相对于场车队其他两个班，二班在安全生产方面没有突出亮点，还需在20xx年继续努力

3、班组本身的管理工作有待进一步加强。

3、人员整体素质，特别是精神面貌需要进一步提高。

4、班组成员的业务学习和操作技能要进一步加强。

5、班组创新能力还需努力。

>四、20xx年需要重点加强的工作。

1、安全工作只有起点没有终点，20xx年二班将继续牢固树立“安全第一”思想，安全工作持续加强、常抓不懈。

2、注重管理工作，严格要求，严格管理。将班组管理水平再上一个台阶

3、加强班组建设，特别是加强对标管理工作，向场车队一班，船舶队一班等五星级先进班组学习，争取成为五星级班组

4、以公司“班风建设”活动为契机，形成优秀的班组班风，使二班成为团结、优秀的团队。

5、继续抓好班组学习，加强安全标准操作法培训，提高全班整体素质。

6、做好宣传报道工作，积极参加各项活动，打响班组名号。

7、定时开好班务会、民主生活会，加强与班员的双向沟通。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。”新的一年里我们场车队二班全体成员将继续抓好安全工作，努力完成公司生产任务，团结一心做好班组建设，解决班组短板，克服一切困难，凝心聚力，共创辉煌！

**班组长评选工作总结11**

\_月份的工作已将结束，班组的绩效成绩，没有取得好的成绩，在我班也多次出现了很多不正常的现象，这些原因，主要是自己的工作没有做到位，本身的工作作风不严谨，管理过于疏散，本人自担任工艺二班班长以来，也是第一个月，对班组建设还感觉很陌生，无法将自己的工作推动的更出色，今天借此契机，将这个月来工艺二班的工作情况从以下几个方面作一下小结：

一、工作作风不严谨，在管理上疏于放松，刚担任班长以来对班员的管理过于宽容，不严厉，太过于人性化，总是想让班员在很轻松的环境中工作，正因为这种想法，纵容了班员，导致了班员随心所欲，所以出现了牛建成的睡岗，这一现象严重影响了工段和班组的利益，使班组的成绩与其下滑，这只能充分体现了自己在班组推行九大模块不理想，更谈不上推进，这些责任只能是班长的责任，没有认真宣贯，落实，督办和检查，所以出现了以系列的不正常现象。

二、工艺指标的执行，我班在工艺指标上均能按照正常操作程序进行执行，在工艺指标上执行的是我班主操，赵双丽，在相比之下比其他主操要好些，在炉温控制方面，翻炉要少些，但是在炉温考核上，我班两个主操，超\_较多，班组在这方面丢分比较多，没有占到优势，没有为班组争到荣誉。

三、巡回检查，在这方面，在这里要提出表扬的是，我班巡回工，张小青，在上班期间能够认真巡回检查，在一次上小夜班中，他能及时发现汽轮机，振动的突然变化，能及时的向班长反映，并能及时的处理，倒风机，避免了气机事故的发生。

四、区域责任制，我班在区域责任制方面，均能做的比较好，尤其是我班的出渣师傅们，在这里要提出表扬的是我班出渣工，刘琼，在上班期间，他能主动的维护自己的卫生区域，在一次，他能主动的将自己区域的水沟清理淤泥，受到了工段领导，史主任的表扬，为班组争得了荣誉，其次就是我班除渣工，刘正文，他是一个做事比较踏实的老师傅，在班期间，他能明确自己的职责，灰门泄露方面维护的比较好，能主动的搞好自己的区域卫生，受到了任主任的表扬，为班组争得了荣誉。

五、隐患治理方面，我班能及时的发现和处理隐患，在输灰系统，输灰工张元烈，在仓泵运行中投入运行，比其他输灰工要好些，没有出现堵管现象，发现泄露能及时向班长反映，并能及时配合机修工进行。

**班组长评选工作总结12**

维护铁路安全，确保铁路大动脉的安全畅通不仅仅事关我市的稳定大局，而且事关到全省、乃至全国的大局稳定。我市高度重视，充分认识到铁路护路联防工作的极端重要性。一是加强创建平安铁路示范市工作的领导。市铁路护路联防工作领导小组先后多次召开会议，传达贯彻上级精神，安排部署铁路护路联防工作，排查整治铁路安全隐患，化解涉铁矛盾。建立健全市、乡、村三级护路组织，达到“五有”标准，即有组织机构、有专兼职人员、有规章制度、有办公场所、有安全责任。完善了市护路领导小组及办公室联席会议、护路培训、宣传教育、专项整治、矛盾排查、考核奖惩等工作制度。定期召开铁路护路联席会议，研究工作措施，整治铁路治安突出问题。xx月xx日，在全市政法综治暨信访稳定工作会议上，我们把铁路护路联防工作纳入到社会治安综合治理和平安建设的总体规划中，实行同部署、同安排、同检查、同考核。二是落实护路工作责任。市护路办与铁路沿线各乡镇、管委会，各乡镇与铁路沿线各行政村、学校都层层订立了《20xx年度xx市铁路护路联防工作目标责任保证书》。制定下发了《20xx年xx市铁路护路联防工作要点》，对铁路护路联防工作进行了具体安排。三是创建“铁路护路安全村”。我市以创建“铁路护路安全村”为载体，进一步加大工作力度，力争达到“五个规范”即巡防队伍规范、阵地建设规范、基础台账规范、安全防范规范、宣传教育规范。建立和规范村级护路办及日常工作制度，把护路联防工作纳入村委工作绩效同检查、同考评、同奖惩，使之真正担负起护路联防工作责任。健全专职和兼职铁路护路联防队伍，组织、督促护路人员按照工作制度开展上路值勤巡逻。多次组织护路人员学习铁路护路知识，不断提高工作水平，护路队员没有发生违法违纪案件。同时，村委与机动车车主、五残人员监护人、大牲畜养殖户签订责任书，把护路联防责任层层落实。加大对村级护路工作的督促检查指导力度，不断健全完善护路工作机制，规范工作台帐，夯实村级铁路护路基层基础工作。四是创建“平安车站（站区）”。我市把平安车站建设作为对外形象工程，深入开展以“优秀管理、优质服务、优良秩序、优美环境”为主要内容的创建活动，加强人防、技防，不断整治社会治安突出问题，确保市内xx铁路火车站平安和谐。

**班组长评选工作总结13**

经过前期的共同努力，目前取得以下成果。完成项目可行性研究报告编制和行业审查。今年3月完成项目现场勘探和可行性研究报告编制，武汉铁路局组织专家先后于3月30日、5月16日、6月16日7月14日对项目可研报告进行审查。

1、8月初根据武汉铁路局意见（桥梁下穿宜万铁路线）完成可研修改并上报。9月份通过市县发改部门不断的做工作，武汉铁路局基本同意隧道下穿宜万线方案（可节约投资亿），目前正在对下穿宜万线部位做专题安全研究，预计11月10前完成专题报告。

2、获得运输通道批复。20xx年5月，武汉铁路局以武铁计[20xx]270号对《关于开展三峡现代物流公司专用铁路外部运输通道研究的请示》进行复函，同意承担现代物流公司物资经武汉铁路局铁路线路的运输需求。

**班组长评选工作总结14**

20xx年以来，xx班组在矿和专业领导的正确领导下，克服生产条件复杂，工作面改系统频繁等不利因素，使我工区的安全、生产、经营、创新各项工作呈现蒸蒸日上、日新月异的良好局面，较好地完成了领导交办的各项工作任务。下面，就xx班组20xx年的工作做一简要总结。

>一、工作任务完成情况

在生产组织上，我区克服借调人员思想活跃，安全管理难度大;沿空留巷维护困难;工作面断层多，充矸困难等不利因素。顺利实现了两面安全生产。克服充矸距离长、无物料运输系统等不利因素，组织工区一班人在该工作面进行了面中部取消普采段、泵站远距离供液等试验。回顾1-10月份工作，材料费、电费均控制在计划以内，质量标准化、经营预算率考核位于专业中游水平，并实现了机电零事故，各项工作呈现健康平稳发展的态势。

>二、加强培训，严格考核

教育职工牢固树立&安全第一，生产第二&r理念，坚持培训保安，开展了手指口述的学习活动。为提高职工手指口述的积极性，在职工内部形成了以点带面，共同学习的浓厚氛围。手指口述的开展，使职工的操作行为转化为内在要求，自觉行动，最终实现安监人员是否在现场，职工都正规操作，做到领导在与不在都一样施工的目标。

在工区内部开展薄弱人物帮教活动，工区指派一名技术骨干，负责对本班安全意识差，业务技能低的职工进行现场帮教，每班1人次，被帮教人员要将学习体会，学到的要点填写在值班记录本上;每班班前会由安监员对前一天的典型行为违章员工进行点评，指出违章的危害性和吸取的教训，盯班人员负责监督点评的全过程，以避免点评流于形势，总之通过一系列的安全活动，通过在职工思想上紧好安全弦。以质量管理为重点，广泛开展精品工程创建活动，给职工创造良好的安全生产环境，实现了质量好，隐患降，环境保安的目标。

>三、优化提升，合理组织

我区在xx面生产，该面位于七采褶曲构造的底部，特殊的位置使工作面自投产后就断层不断，放炮不断。工作面打眼个数始终在80个以上，严重制约生产组织和充矸量的提高。针对此不利形势，工区在缩短断层打放时间和提高开机率上开展优化提升活动。采取了双回路并联供风的小改小革，实现了工作面3部钻同时打眼，将断层打眼时间缩短30%以上。

针对充矸溜子检修时间长，溜子螺丝易松动脱落的弊端，采用&风动扳手&r对螺丝进行紧固，将检修时间减少20%。生产工艺上探讨采煤充矸同时进行的组织方式。试验在充矸至面中上部时，后部充矸不停，同时动煤机将溜头或溜尾割出，实现充矸结束可立即移溜目标，以上对生产组织的优化，大大提高了工作效率，保证了每班一刀炭，一茬矸的正规循环。

转入xx工作面后，我区针对该面中部留有普采，占用人员多、影响工作面推进的弊端开展优化。将面中部普采段调至溜头处，通过调整支架间隙，安装挡矸网等措施，满足充矸溜头检修的要求，此方案实施后，既提高了支护强度，消灭了普采回柱的安全隐患。每班又可节省两名施工人员，经济安全效益明显。系统的优化配置，为提高产能创造了条件。

**班组长评选工作总结15**

对过去一年自己在车间的工作回顾，我也是看到我们班组的成绩也是不错的，同时自己作为班长也是明白要做好管理并不是那么的轻松，但也是有了一些经验了，也是要去在来年能做得更好，在此也是就自己这一年车间班长工作来做个总结。

这是我作为班长的第一年，也是被领导信任，在生产的工作上我是做得好的，但是管理的方面也是没有什么经验，但既然领导信任我，我也是积极的去做到位，一年下来也是班组的同事对于我是信服的，也是愿意来配合我一起做好生产的工作，的确管理上也是不像生产那样的是有一定的规定，而是要灵活的运用各种方法来做到位，同时也是让我更加的感受到作为班长，我也是在管理当中去让自己不断去进步了，去看管理相关的书籍，去看领导如何的管理，又是和其他班长多去交流和请教，遇到问题不是急忙的解决，而是去思考，去找到更好的处理方式，当然对于一些着急的工作我也是会慎重的去处理好，再去反思，一年下来自己管理上也是做得还是不错的，当然我也是知道自己有些方面还是要去进步才行。

除了管理的工作，自己班组的生产任务也是去做好，自己也是带头来做，同时对于同事们遇到的困难也是去处理解决，而一年下来有新人来，也是有老人走，所以也是去处理好人事变动的工作，去让班组正常的做好生产的工作，我知道要处理好并不是那么的简单但是也是让我得到很多的锻炼，让自己对于生产的理解也是不再是之前那样，觉得做好就够了其实是大家一起努力才能真的做好生产的，而不是一个人的付出就好了，大家都是团结起来相互的帮助，去带好新人，才能让整个班组都是取得一个进步的。同时通过这一年班长的工作我也是更加的看到自身的一个不足。这些也是要去在来年做好，来让自己能把班组带着更好才行的，同时对于生产的理解更多也是明白以前的工作里头做的不够好的方面也是要去进步才行的。

对于来年，我也是会继续的带着班组来做好生产的工作，同时也是会让自己在管理上是更为出色的，也是要积极的去学习，去带着班组进步，同时也是感激领导给予的信任和支持我也是会在岗位上作出更多的成绩来的。

**班组长评选工作总结16**

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与一名优秀称职的班组长还有很长的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。通过这几个月的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

最后，再次感谢领导和同事对于我的信任和帮助，在接下来的日子里，我会再接再厉将xxxx的队伍带领好，使之成为“一支真正具有战斗力的领军队伍”。

>班组长工作总结（14）

今年，我省遭遇百年大旱，山体土质疏松，遇强降雨易诱发大面积地质灾害，尤其是5月23日2时10分，由上海开往桂林的k859次旅客列车在运行中，突遇山体滑坡脱轨，中断上下行线路行车，造成10人死亡、71人受伤。事故发生后，\_副总理对事故极为重视，作了重要批示。为吸取事故教训，杜绝此类事故发生，根据省护路办的总体安排部署，切实做好今年的防洪工作,确保安全渡汛和铁路运输安全。我市护路办高度重视,精心组织,及时安排部署今年的防洪工作,通过半年多的努力工作,较好地完成了今年防汛防洪工作的各项任务。现将半年来铁路护路防洪工作情况小结如下：

**班组长评选工作总结17**

今年，本班不断完善班组学习环境和内部机制，对员工进行全方位、分层次培训，使员工都熟练掌握本岗位操作技能和应急预案，在班组中推行“天天半小时培训法”，强化员工实际知识掌握潜力，同时采用“一岗一单式”培训方式，有针对性地开展技能教育工作，提高学习效率。

认真贯彻落实反违章六大禁令，落实岗位安全职责制，切实抓好冬季“八防”工作，杜绝“三违”行为，经常开展安全教育培训，让安全意识深入人心，在今年公司“119消防安全竞赛”中，本班员工李\_\_荣获“呼吸器组”第一名。

围绕“节能降耗”，本班引导员工树立并践行“节约一方水、少用一度电”的理念，确立以实现节约发展为目标，同时，本班抓好设备日常维护保养工作，并大力提倡修旧利废，提高设备利用率。

本班坚持以人为本，牢固树立“和谐发展”的理念，开展民主评议，关心员工生活，做好福利工作，用心组织员工参加各类文体活动。今年10月份，本班员工赵\_参加的全国“扬正气、促和谐”原创漫画大赛中，自创漫画《和谐》获中国石油部三等奖。这些活动都有利地促进了班组和谐工作的发展。

**班组长评选工作总结18**

我市按照xx市综治委铁路护路办的统一安排部署，把确保铁路运输安全作为首要政治任务，围绕铁路建设中占地赔偿、环境污染、施工遗留等可能引发xx的重大矛盾纠纷、铁路安全保护区内挖沙取土、采石取水、存储危险物品以及高铁桥下非法建筑、复耕乱种等安全隐患等重点，组织开展了“大排查、大调解、大整治”专项行动，开展徒步巡线月活动，深入排查有效解决涉铁安全隐患问题。对排查出的涉铁安全隐患问题，及时上报，逐项成立组织、落实整治责任，限定整治时限，确保整治到位。

**班组长评选工作总结19**

一个月来，班组坚持“安全第一、预防为主”的方针，认真学习贯彻\_\_部长在年终总结会议上的讲话精神。在搞好生产力布局调整的同时，抓好班组安全管理，质量管理及现场作业控制，切实做到了班组安全生产有序可控。同时不断强化了班组安全基础工作，结合我公司在部门管理上的“大检查，大反思”活动，全面加强了班组安全生产和管理。在工作中，严抓两纪、严抓安全、严抓质量“以产品质量保安全”，以“情”以“理”影响和规范班组员工。

一、精细“三级管理”模式，提高班组“自控能力”

今年，生产力布局调整是贯穿全年工作的主基调。班组在搞好生产力布局调整的同时，也时刻牢抓安全质量管理，狠抓班组的“自控能力”，实现安全控制力的整体提升，有效的推进了班组各项工作的“同频共振”。段-车间-班组“三级管理”模式，是生产力布局进一步调整后安全管理的基本框架，是规范站段安全管理的基本要求。其本质是更加明确了各自的管理责任，精细了安全管理定位，强化了安全管理主体能力。班组在这个“三级管理”模式中是构成的基本细胞，是安全工作的着力点。推进班组整体工作的稳步提升其根本还在于提高班组“自控能力”。

1、严格落实班组职工业绩管理制度

班组严格了日常两纪，认真落实了每日点名制度。对迟到、早退情况认真做好记录，纳入月度考核。对员工日常违章情况做到及时发现，及时制止。

2、建立并强化“自我评价”体系

班组为充分调动职工的自我能动性，创新性的提出了职工“自我评价”体系。“安全质量工作怎么样，站出来自己说。”系统的安全“大检查，大反思”活动，为评价安全工作质量提出了新的手段，班组安全评价成为了“必修课”。组织班组职工定期开展安全工作质量“互相评价”，点透安全生产中的个别现象，找出安全质量上的共性问题，寻求科学合理而又实际有效的解决办法，并将安全“自我评价”制度化。

3、强化激励和约束机制

用激励约束的方式提高班组职工的安全自控能力，加大安全问题的单项考核力度，实行同岗同责，每位职工都要肩负其自己的责任

兢兢业业的完成自己的本职工作。每月班组对工作完成质量好的职工给予一定的奖励，反之也要给予考核。切实强化了激励和约束机制，也使班组的自控能力得到显著的提高。

二、加强车间产品质量管理工作，确保品牌生产质量

为确保工厂改革顺利进行、车间正常运行，确保保质保量地完成生产计划，车间确定了一切工作围绕“提质、降耗、增效”的工作方针，质量管理工作主要做了：

1、车间制定了质量管理和质控方法方面的规定和制度，并对品牌质量标准做了宣贯。

2、产品质量只有依靠全员质量管理才能得到有效保证，车间通过强制管理制度和组织学习加强全员在线产品质量控制，促进“人人都是质检员”得以逐步落实。

3、本着“设备是基础”的原则，加强设备维护保养，确保在用设备完好，以高效的设备保障在线产品质量。

4、实行质量缺陷分析整改制度和限期整改制度，通过对质量缺陷的分析不断查找生产过程中质量控制存在的不足，提出整改措施，有效促进了全员质量管理。

5、开展“月纵向机组评比”、季度“学习型班组评比”等活动，促进质量管理工作稳定提高。

通过以上方面的工作，车间顺利完成了生产任务，质量指标达到考核要求。

三、完善制度建设，夯实基础管理

车间在全新的组织架构下开展工作，对车间的安全教育、业务培训工作提出了更高要求。车间按照要求，制订了车间的年度培训计划，涵盖了车间质量管理、安全生产、设备保养、消防知识、体系管理等方方面面的内容。并结合车间实际，按照车间计划，有组织、有步骤地开展了车间培训工作

1、消防知识、安全生产培训

2、加强内退返岗职工的培训

3、设备保养知识培训

4、质量知识培训

质量是企业的生命，车间自成立之日起便将产品质量作为车间最为重要的管理工作来抓。为了使机组人员的质量意识得到进一步提高，有效保证车间产品质量，车间组织生产管理员、修理工和电工等在开展了“质量体系”文件培训。通过车间的几次质量事故，结合体系文件的要求，向参会人员阐明了体系文件培训的必要性和重要性，要求车间全体员工，特别是机台人员要严格按照车间制定的质量方面的文件要求和质控方法对产品质量进行严格控制，使车间的质量管理水平再上一个台阶。

5、标准化知识培训

为了跟上公司“三标一体”标准化体系管理工作的进度，在车间领导的高度重视下，组织人员完成了车间

四、加强教育培训，提高职工综合素质

“质量/环境/职业健康安全”标准体系文件的建立工作。因此，车间各班组根据本班上班时间，组织本班员工在活动分别对质量量/环境/职业健康安全管理体系文件进行了深入学习，就有关三标一体理论知识及相关体系文件要求等，向参会人员做了深刻详细的讲解，并针对在线产品的质量控制、安全和设备保养三方面围绕车间实际，对与车间生产息息相关的重要体系文件进行了认真的学习。

五、加强车间设备管理工作，确保圆满完成生产任务，产品质量得到稳步提升

(一)进一步加强设备基础管理，为设备管理提供科学有效的信息。

加强基础管理，努力用足用好设备基础资料、数据，为设备管理工作的计划制定提供科学依据，更好地指导做好设备维修、维护保养工作。为此，车间对设备基础资料管理进行了全面的梳理和完善。一是设备现场方面，组织修理工全员参与，梳理设备跑冒滴漏、异物衬垫、缺钉少帽等问题并加以认真解决;二是做好设备有效作业率的提升，组织人员对设备进行了较全面的调研，对影响设备精度的零部件进行了维修，车间的设备管理各项工作都取得了较大进步。

(二)努力提升技术装备素质，确保设备保值、增值。

设备管理的任务是通过多设备进行综合管理，保持设备完好，不断改善和提高企业技术装备素质，充分发挥设备效能，取得良好的投资效益。车间根据企业的总体部署，结合车间实际，同时协调、配合设备技术科、技术改造办公室，在提升技术装备素质方面，做了以下几方面的工作：

1、进一步加强设备的维修、保养工作：根据生产安排，收集设备运行过程中掌握的设备状态，合理制定设备每月轮保计划，在保证轮保时间的前提下，加强对设备轮保工作效果检查、落实，确保轮保对设备稳定运行、设备完好的应有作用，强化对设备轮保记录及效果跟踪、考核。使轮保工作有计划、有实施、有资料记录、有检查落实。

2、利用设备停台、停产认真做好设备检修工作，提升了设备精度，确保设备保持在良好的运行状态。

3、根据设备状况，按照企业计划和安排，完成设备大修后的调试、测试工作，做好设备技改工作。

六、加强车间现场管理工作，使职工有一个身心愉悦的工作环境

现场作业作为车间生产的后勤保障部门，班组人员本着一切服务于生产的宗旨，认真地做好每项工作。一是车间结合现场人员的文化程度、工作能力等作出相应的分工。并结合实际工作，充分调动每个人的主观能动性，激发每个人的工作积极性，以利于在人手不够等情况下也能很好地展开工作。二是现场组人员按照工作标准要求认真开展工作：随时巡查车间地面，清洁打扫机台周边环境，不漏过旮旯死角，确保地面干净整洁;每天定时擦拭车间现场窗玻璃及检查保养车间消防器材;及时清洁卫生，保证了机台现场环境井然有序。经过现场组人员的共同努力，车间现场整洁干净，窗明几净，为车间创造出良好的工作环境。

七、加强车间基础管理工作，积极完成上级布置的各项工作任务

(一)做好车间政治思想教育工作。

1、加强班子团结，不断增强广大职工凝聚力，车间班子成员之间能够做到心往一处想，劲往一处使，真正做到思想上统一，步调上一致，工作中互相配合，互相补台而不是拆台，拾遗补缺，真正发挥了班子的领头带动作用，职工的凝聚力空前增强，为圆满完成各项工作任务打下了坚实基础。

2、按照要求制定了车间“深入学习实践科学发展观实施方案”，并据此循序渐进地开展贯彻执行科学发展观活动，定期开展党小组学习培训。营造以党员带头，全员共进的学习的平台，实现员工综合素质的提高。发挥\_员在执行制度、挖潜增效、指标提升、合理化建议方面的示范作用，车间党员同志真正做到了苦脏累险冲在前，工作业绩争一流，哪里有困难哪里就有\_员的生产先锋。

**班组长评选工作总结20**

1、主要生产设备的停机对各生产的影响差异较大。例如：初选车间分级机与清洗车间清洗机流水线上的某一主要生产设备故障后会使生产线全部停产。因此要求一定要做到预防性维修，定期维修;确保在生产中不会因故障而造成停机处理而影响当天，当月的生产任务。但对有些故障停机后再维修而不会给生产造成损失的设备，采用事后维修方式进行处理。

2、通过日常和定期检查，状态监测和故障诊断等方法切实掌握设备的技术状态;根据日常巡检情况针对设备技术状态优劣状况确定维修类别，编制设备预防性维修计划，修前要做好生产准备工作，尽可能的利用生产间隙时间，适时的进行维修。维修中积极采用新技术，新材料和现代管理方法，以保证维修质量，缩短停歇时间和降低维修费用。

3、建立设备使用培训制度，通过理论和实践相结合的培训，定期开展设备使用演练使职工懂得原理，学会要领，熟练操作。

4、未来的设备部将逐步脱离机械为主体，而是步入一个以微控操作为主体的时代，这就给维修人员提出了一个新的课题，维修者不能再局限于简单的机械修理，而是要维修知识全面化;因此公司需要考虑给这些维修人员及时充电，保证设备日后的故障维修。

>班组长工作总结（16）

要适应时代的要求，做一个称职且优秀的班组长，必须经过艰苦的学习和修炼，这是所有人才成长的必经之路。随着能力的提升，工作岗位的不断交替，肩膀上所背负的责任也越来越重，只有通过不断的学习，提升自己的能力，找到正确的方法，才能利用最省力的方法背负起肩上这份责任！看了《怎样当好一名优秀的班组长》这本书后使我感触颇深：

**班组长评选工作总结21**

本人于20xx年11月16日来公司工作，3年多的时间里，在公司领导的信任、培养、支持下。我升任为线切乙班组长职务。通过不断努力与公司帮组能完成大部分的本职工作，更在工作流程上有了很大的学习机会。工作方式和工作效率也有了提高。今后我会更加努力完成公司各项指标。现将工作情况总结、报告、计划如下：

>一、主要完成的工作

1、加强班组管理、减少事故发生

我身为一班之长，深知责任重大，同时肩负着公司对我的信任与考验。虽然能力有限，但我会不断努力，杜绝因人为造成断线、撞片、撞棒及没有密度的砂浆打入机器进行切割。特别是因人为造成的事故，自己从未放松与怠慢过，但问题还是时隔时间的发生，充分说明自己在今后需要更加警惕与跟踪。

2、保证产品质量、提高产品品质我深知作为车间班组长，自己的一举一动与工作直接影响班组员工及工作质量。从而对公司对自己负责任，在产品质量上我从不敢怠慢与懈怠，对于操作机器过程中所遇到的问题与隐患从不敢轻易放过。只要发现我肯定会及时反映办公室。同时更会及时与班组员工开会说明其中的重要性和后果，督促班组员工在较短的时间内对隐患问题的认识。不管自己所遇的问题是不是重要，更会不会发生在我们公司与自己的班组，建议有时候总会让人有种警惕的心态。在今后我会确保不让一个问题从本班组流入下个班组，以防万一。

3、加强班组管理、提高员工凝聚力

班长、一个班组。如果班组在一个言出必行的组长带领下各方面都会有所提高，并也能完成公司下达的各项任务与业绩。将来我会更加要求班组成员的执行力度加强、提高班组团队精神与凝聚力。

4、加强自身技能学习、提高管理水平

由于感觉到自己身上的担子很重，在工作中从不敢掉以轻心。而自己的学识与阅历在今后的工作中还需要更加努力与提高。在任职班组长以来，公司给我一个展现自己的舞台。从4月份公司安装共计7台机器时，开始手忙脚乱的局面。经过一段时间的努力，到现在可以从容的处理日常工作所遇到的问题。在组织管理能力、综合分析能力、语言表达能力都有所提高。自己认为不管我分析的问题是对是错，总之有想法与建议就会有解决机器出现的各方面问题。从而更能提高自身技能水平与工作效益。

>二、工作中所遇到的问题及处理方法

公司从20xx年建厂以来，虽然不断在努力、同时也取得了一定的成绩，但同时也存在一些问题和不足，以下几点比较突出：

1、班组管理方面

虽然班组不断加强管理，但班组与班组团队合作精神还是存在问题：

例如：6月9号白班线切乙班切XO5机，乙班员工乔合伟将没有测量砂浆密度的砂打入机器上进行切割。在这件事上我有很大的责任，给员工交代使用砂浆时要测量密度，但我没有去跟踪。导致这次低级错误的发生，从单方面讲我个人认为我自身性格是很细心的人。但事情还是发生了，无论在什么时候我都是第一个发现问题的人。经过这件事后，我很认真的考虑到其中的问题隐患到底出现在什么地方。6月8号白天配的砂浆到6月9号，中途经过两个班组都没有人主动去测量砂浆密度。然而公司去年因为线痕制定的砂浆必须一次性配好，禁止中途加砂、加液。最近班组会议中，我很明确的提到砂浆中途加砂切削液的事情。但无人过问，不及时处理，等到什么时候因为砂浆出现了问题，出现了明显的隐患的时候。

给公司造成损失了，开始严格处理。其实这样也解决不了根本问题、更排除不了隐患的存在。为何乙班每天上班就应该给上班配的砂加砂、乙班能一次性配好而别的班就是配不好？这件事我很困惑，更能看出班组与班组沟通能力较少与团队精神缺乏及管理混乱。员工管理不好是班长的错，班组管理不好是领导的待误。没有好的管理就没有好的员工更谈不起来高质量的产品。同时在以后的日子里，我会培养乙班员工综合素质，培养出优秀的线切员工。

2、质量控制方面

质量是企业生命，无论是管理层、还是班组层都应该抓好每一个环节、每一道程序。争取做到事后处理变为事前预防和事中控制的原则。虽然公司对硅片产品质量特别重视，但我们还是存在问题。最近我们最大困惑硅片暗裂，很明显最近几天有很大好转，比以前来说相对少了很多。应该及时组织会议讨论最近原材料、操作人员手法、等是不是有变化。争取能解决暗裂事宜放在首要任务，同时也能提高我们的技能水平。

3、安全生产方面

虽然我们公司开厂以来，没有发生什么员工安全事故，随着我们公司队伍不断壮大，安全意识还是要重视。因为新进员工年龄较小，安全意识并不是很强。应该做到管理层给组长宣传，组长给员工宣传安全意识。形成：“人人重视安全生产，”的气氛。

>三、20xx年工作计划于报告

因此以下几点是今后工作计划

1、7台机器分配制，班长带领3人操作1/2/5/7副班带领三人操作3/4/6同时可以使给新员工学习新机器的机会。

2、养成实事求事与言出必行的习惯，做到上情传达、下情汇报。做好领导与员工的助手。

3、加强与别的班组沟通合作，努力使班组之间团结一致，发扬团队精神。

4、4/5/6/7机器检查方面，应该在开机检查表上加储线量剩余2KM报警系统是否打开或屏蔽，防止机器在切割最后一刀切割130mm————136mm反切导致进线口断线。造成阴阳片。应该立即采取措施与执行。

5、管理层执行力度，无论员工在会议中反馈的工作情况是不是重要，管理层都应该一一排查。待下次会议时应该做出答案或建议。让组长于员工有想法就说，有建议就汇报的习惯。以上内容并不是针对个人与班组，大家都是为了共同目标，为了公司长远发展。为了有个安定的工作。

最后，感谢领导与员工对我的支持与帮助，新的一年里我会更加努力工作，拿更加优秀的业绩来回报公司领导对我的关心与信任。谢谢！

**班组长评选工作总结22**

强调班组建设要以人为本，以班组团队为核心，以强化班组管理为重点，以打造安全为主线，并与安全生产紧密结合。

1、安全生产责任意识。多开展安全教育，使每个员工掌握基本的安全与卫生知识，提班组成员的安全意识和技能。安全工作天天讲，人人抓。

2、各期巡回检查工作，对生产设备的运转情况，对生产设备各系统巡回检查，以便异常情况，措施消除隐患，排除故障，防止事故发生。

3、对设备保养，随时检查设备的运行情况并做好记录。

在今后的工作中，以归零的心态去学习一切有利于提高自身素质的东西。学有所成，学以致用，把自己所学的知识运用到工作中，不断改进工作，制定长远的目标，努力成为一名优秀、勤奋、好学、上进的班长。

>班组长工作总结（17）

xx年，第一大队按照工务段整体工作部署和各项要求，在段领导的`正确领导下，不断强化作业纪律、秩序和新的养护维修模式管理，加强了大队、工区、各岗位的标准执行和制度的落实，实现了整个大队安全生产的基本稳定。主要通过大问题集中修，小问题及时清，各种检查和自身的徒步检查等形式，消除了线路上存在的各种隐患，全面整顿了大队内的安全基础管理，大力整治设备的质量，保证目前最佳状态的完好；安全管理有所改进，设备质量处于完好，提升了大队能驾驭全面安全生产，稳定发展的良好局面；增强了职工的团体意识和安全责任意识；切实做好了配合施工队的监督和卡控工作；全面监控，切实把好线路设备质量关；狠抓职工队伍稳定，提高各工区工、组长的默契配合，互位提醒，各项工作得到快速高效落实。现将一大队xx年度总结

**班组长评选工作总结23**

综合党支部紧紧围绕以保安全，完成各项经济指标，增强党支部战斗力和凝聚力，来开展各项工作，在实际工作中，发挥了党支部的战斗堡垒作用，和党员先锋模范作带头用。现将20xx年工作情况汇报如下：

>一、深化各项安全工作。

今年各类突发事件，暴露出我们在人身安全、设备安全、消防安全等方面的漏洞，为了消除隐患防患于未然，车站开展了“三查”、“安全专项整治”等活动，提高全体干部职工的安全意识，查找问题，整改问题。综合车间在日常承担着消防用电、设备维修、绿化美化车站的任务，在实际工作中经常遇到各类安全问题，在车间主任的带领下，车间全体干部、职工充分认识当前安全形式，积极开展“三查”、“安全专项整治活动”做到安全工作预想、预防，及时准确传达各类安全工作文件、电报，定期召开安全分析会确保安全生产。现将具体工作汇报如下：

1、认真组织干部、职工学习。

综合车间认真组织干部、职工学习车站下发的关于劳动安全文件、电报精神，明确责任，提高劳动安全的认识，坚持会后留题，会前提问，把每次学习都落在实处不流于形式。每半月召开一次劳动安全分析会，对车间现在的安全形式进行分析，制定整改措施，对安全问题展开讨论，每次开会都做好记录。

2、深化人身安全、设备安全管理。

维修班、环卫队工作人员在高空作业中，有时由于安全意识淡薄，思想麻痹，怕麻烦等原因造成高空作业防护不到位，危机人身安全。为此综合车间制定整改措施，严把每次高空作业，特种作业安全关，做好安全防护工作，做到领导在现场指挥，班组长盯住安全防护，采取措施以防万一。

环卫队在作业中有抢越道口，在列车行进中接运垃圾的现象发生，危机人身安全。为此综合车间召开安全专题会议，展开安全教育，提高委外工的安全意识，说明安全生产的重要性和必要性，要求委外工过道口时严格执行“一站、二看、三通过”的制度，并加大检查巡视的力度发现有上述问题的严格考核。

电梯、扶梯作为一种运输工具每天承载着成千上万的旅客进站、出站其安全问题就显的尤为重要。综合车间制定了电梯管理制度，指定专人负责电梯、扶梯管理，每天联系驻站电梯维修人员对电梯、扶梯进行安全检查和卫生清洁工作保证电梯、扶梯的安全使用。

3、深化用电消防管理。

衡阳的一把大火给全中国企业、各单位敲响了警钟，消防无小事，综合把全站的消防工作做为重点工作来抓。制定了消防管理制度明确责任人，并以站办xx号文件的形式传达给各车间部门。今年x月份在上级领导的安排下，又组织人力对全站的用电设备进行了全面清查，建立了用电卡片制度，规范了用电管理。对机关5楼、爱吻餐厅、综合楼进行了电路改造，既保证了用电安全，又使各部位用电分配更加合理化。

综合车间加大对各重点部门的检查力度，对综合楼、委外楼等处所每天派电工进行检查，保证用电、防火的安全。进入冬季天气转冷，有些部门使用电炉子、电褥子等取暖设备，为此综合车间指定专人负责对全站的用电、消防进行检查巡视，发现问题及时处理。对重点部位加大检查力度，西出站一公司施工院内民工使用电褥子问题屡禁不止，x月x车间主任带队对一公司院内进行了突击检查发现电褥子x条，予以没收处理。

维修班在使用电焊、切割机等机器作业中有时没有清理周围的易燃物品，造成火灾隐患。为此综合车间对维修班进行了批评教育，要求维修班作业时严格执行各项安全规定将事故防患于未然。

>二、开拓进取、勇于创新，创一流后勤保障。

综合车间做为后勤部门，承担着全站各处照明、设备的维修工作，日常维修量很大，同志们加班加点是经常的事，但是没有一个人有怨言，这和车间主任的领导和同志们积极向上的奉献精神是分不开的。综合车间以一切为了生产一线满意为工作目标，进一步树立为现场服务的思想，结合自身实际切实保证车站各运输部门的正常工作，认真布置，积极配合。综合车间改进工作作风，改善管理，明确目标和思路，努力满足现场需要，高质量、认真负责、积极主动的为现场排忧解难，解决工作实际中遇到的新问题、新情况，树立“后勤不候站，奋力创一流”的思想。优质完成上级领导布置的各项任务。

1、各类维修、更换、美术、制作任务情况。

综合车间承担着全站各类设备的维修、更换，各种会议使用和车站各处所标语、警示牌的制作安装任务，日常工作量很大。据统计自今年x月x日起至x月x日期间，综合车间共累计完成各类维修、更换、美术、制作等任务共计xxx多次。并且做到当日的工作当日完成，派出的工作人员热情为一线服务。同时提高维修人员的技术水平和操作技能，对现有固定资产设备，保持良好的工作状态，做好后勤保障工作。

2、车站美化、绿化任务情况。

今年以来，综合车间下大力气开展车站美化、绿化工作，仅上半年就购进和培育盆景花木xx多盆。为车站的美化、绿化注入了新的生机。今年购进汽油喷药机一台解决了高大树木无法喷药除虫的问题。年底又组织人力、物力在车站西出口院内搭建花房，确保花木冬季安全过冬，同时可以培育新的花木，为来年车站绿化工作打下良好基础。

3、认真做好库房管理、把好物资采购关。

物资采购管理的好坏，是综合车间重要工作之一，在认真执行好车站和上级管理物资的各项制度要求的同时，继续严格执行好各项审批制度，进一步做好物资采购管理工作，保证一线生产用料。做到采购及时准确，物美价廉、保质保量，坚决杜绝制止重复性采购，物资采购和管理做到有序可控，进出物资材料做到帐、卡、物相符，不发生破损、虫蛀、霉烂。做到了库房各类物资码放整齐、标签齐全，帐、卡、物相符。同时积极贯彻执行iso9001标准体系，做好物资采购、库房管理工作。

4、积极开展修旧利废、创收补欠工作。

综合车间认真开展厉行节约、修旧利费工作，对一些废旧物资科学合理的利用，降低成本节约支出。车间采取合理利用废旧材料，自行制作简易部件，坚持能在车间修理的坚决不送厂家修理等办法，严格按照站财务下达的计划，完成全年的修旧利废工作。我站节能工作在局、分局节能办的指导和车站的正确领导下，全站干部、职工，以节约能源，降低运输成本为核心，以提高资源有效利用和保护铁路环境为目的，做了大量有效的工作，节约油料费用：xx元；节约燃煤用费：xx元；节约水费：xx元；节约电费：xx元。

>三、综合党支部建设情况

1、支部的基本概况。

综合党支部共有x个部门组成：堵漏办、退管办、汽车队、电脑中心、综合车间。主要负责兰州站后勤保障工作，为生产一线做好服务工作。综合支部分布较广，各部门有自己职责和工作范围。

2、创岗建区

一年当中，在党员创岗建区的工作当中，根据站党委的要求，结合支部各部门工作的实际，对党员所在的工作岗位，贯彻实施党员包保责任制，并每月实行评比考核制度，对表现一般的部门党员，支部提出批评，并写出下月的整改措施，保证支部的各项任务同步完成，对于有较大生产任务，特别是关系到安全生产，高空作业时，支部做为保证好安全的大事来抓，党员到场盯现场，护安全，确保正常的安全生产，做到了万无一失，保证了旅客乘降各种设施的正常运转。

3、党风廉正建设

支部首先抓好干部党员及相关部门党员的各项政治学习，抓好党员遵纪守法、自觉自律工作，特别是在采购等经济往来上，严格执行车站的各项制度要求，履行好各项手续，明确各自完成的任务，做好各类物资的登记和管理，遇有较大的采购工作时，首先向站领导进行请示，打请示报告，批准后由专人进行采购，做到货比三家、价廉物美，保证生产一线的供应。支部在20xx年度的工作中，党员和干部都能严格按照党委提出的各项要求，做好自己的本职工作，没有发生违反财经纪律的现象。

4、跨越式发展

支部组织广大职工、党员认真学习铁路跨越式发展的各类文件，组织讨论，深刻理解铁路跨越式发展的重要意义，认真做好各自的本职工作，加大管理力度，完成各项任务和具体工作，带领广大党员职工在深化车站的改革当中，树立新风，树立高尚的情操，为车站的各项工作任务完成做贡献。

5、具体工作

综合党支部结合各自的工作特点，认真做好各项工作，综合、电脑中心抓好后勤工作，汽车队抓好各类车辆的安全驾驶，机械保养工作，堵漏办抓好堵漏保收工作落实“双全”活动努力创收增运补欠，为完成经营任务努力工作，退管办积极做好离、退休职工的具体工作，为稳定车站职工情绪做了大量工作。支部加强党员的学习教育，开展了学习型组织，定期召开党员讨论会，教育广大党员在各自的工作岗位上贡献一砖一瓦，20xx年，我们将努力按照车站党委的工作部署认真抓好支部工作，积极投身于车站的改革当中，开拓创新的做好各项工作，紧密配合行政工作，共同完成车站的各项任务。

>四、20xx年工作设想。

展望未来，铁路的发展与改革事在必行，随着铁路改革的不断深化，铁路跨越式发展的展开，必定给我们今后的工作带来机遇与挑战。只有认清形式，与时俱进才能跟上时代与发展的步伐，才能做好各项工作。

综合车间决心在站领导的帮助和支持下。统一思想，认清形式，在车间牢固树立“安全第一，预防为主”的思想，严把每次特种作业，高空作业关。严格管理消防、用电，每天派专人对全站各处消防、用电进行检查，并做好检查记录及

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！