# 工地项目组工作总结范文(合集33篇)

来源：网络 作者：翠竹清韵 更新时间：2025-03-26

*工地项目组工作总结范文1>一、工程概况：我监理部于20xx年10月承建沈阳龙湖辉山一期项目样板示范区（6栋楼），该项目由沈阳龙湖房地产拓展有限公司投资兴建的，位于沈阳市沈北新区蒲河大道以南，沈哈高速公路以东，用地面积84086，建筑面积84...*

**工地项目组工作总结范文1**

>一、工程概况：

我监理部于20xx年10月承建沈阳龙湖辉山一期项目样板示范区（6栋楼），该项目由沈阳龙湖房地产拓展有限公司投资兴建的，位于沈阳市沈北新区蒲河大道以南，沈哈高速公路以东，用地面积84086，建筑面积84881m2（其中：类独栋68331m2,小户型公寓8020m2，商业配套7900m2,地下建筑600m2）。

>二、监理概况：

我公司根据委托监理合同规定的监理范围及控制目标，结合现场的施工工艺等问题，已组建了一支精干的监理队伍在施工现场展开监理工作，并全力配合业主督促施工单位做好施工前期准备工作。

项目部根据监理规划、监理细则的要求，再总监理工程师主持下订立了监理例会制度、监理人员岗位责任制、旁站监理制度、文件档案管理制度、交接班制度等各项规章制度，督促所有成员努力工作，为业主尽职尽责，严格履行《建设工程委托监理合同》、认真执行有关技术标准、规范和各项法规为原则，以建设质量高、投资合理、速度快的工程为控制目标，以“守法、诚信、公正、科学”为行业标准，以事前指导、事中检查、事后验收等位工作方法，全面地开展监理工作。

>三、基础施工中监理合同履行情况及监理工作情况

工程质量控制是本次履行监理合同的核心内容，也是我们项目监理部的主要工作目标。为此对各栋号的基础施工质量采取事前、事中与事后控制，确保工程质量达到承包合同、设计文件及相关验收标准的要求。并督促施工单位做好自检自查工作，安排好施工人员及材料，为后续施工做好准备工作。

基础工程是重要组成部分，前期工作的质量直接影响主体的施工，素以我项目部严格把控基础施工质量，质量把控从原材料进场开始，对进场材料进行现场见证取样，施工过程中基坑开挖、验槽、钢筋绑扎、隐蔽、基础砼浇筑等重要部位工作进行旁站监理，督促施工单位及时上报内业资料。每周召开工地监理例会，总结现场施工完成情况，布置下周工作协调解决工作中出现的矛盾和问题，并对突出的重点问题重点解决。依据监理部的规则制定，做好现场巡检工作及质量检查工作。

对现场基础工程部分施工的进度控制更加重要，它将直接影响到主体施工的进度，我辽宁咨发建设监理预算咨询有限公司沈阳龙湖辉山一期项目监理专题总结监理部要求施工单位提前做好施工进度计划，进度出现滞后现象，施工单位必须立即采取有效措施进行调整，合理安排好施工人员及项目管理人员。

>四、监理小结

沈阳龙湖辉山项目监理部自20xx年10月进场开展工作以来，依据委托监理合同及监理规范、细则等相关要求展开监理工作，本项目施工单位为中天建设集团，共分两组团，每组团承建3栋楼，由于施工单位前期准备工作不到位，施工人员投入不足，暂设搭建进度缓慢，现场道路不能满足施工要求，导致现场基础施工中出现施工进度滞后，迟迟不能全面有效的展开工作，业主及我部针对现场情况召开多次会议，要求施工单位采取措施阻止施工人员进场，确定项目管理人员，重新制定符合现场施工的、可行的施工进度计划，将滞后工期抢回。再后期施工中施工单位重新进行调整，现场施工有所改善。

基础工程施工中我监理部严格把控施工质量，督促施工单位及时上报各专项施工方案，并要求施工单位依据可行的方案进行施工，现场施工质量有所提高，内业资料能跟随施工进度进行。

在业主、监理及施工单位的共同努力下已完成本项目的基础施工及回填工作，施工过程能够依据设计及规范要求进行，工程质量能够满足设计及要求。

**工地项目组工作总结范文2**

作为项目部的管理人员，单体楼的总楼号长，我注重控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、主动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节约工程成本。主要以下几个方面说明：

>一、工程质量管理

针对望湖城项目的特殊性，故工程质量要求高标准、高起点。施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

4#作为第一个施工的单体，同时结构和2#楼一样，严格要求木工、钢筋工、泥工班组按图纸施工，并且预留下影象资料（照片等），要求其他单体的班组负责人上来观看，提出自己意见，并且要求其他单体按照4#的要求施工。此措施取得良好作用，也为了后期的施工质量带来的良好的效果。各单体在后期的质量管理上，达到监理单位验收，全部通过，取得建设单位和监理单位的好评。

>二、班组的管理协调工作

（1）施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此更要树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，要求大家树立高质量的标准，所以各个单体在每个隐蔽工程我都全程参加，注重过程控制，对一些质量通病控制的萌芽状态。

（2）关心同事：遇到同事有事，主动帮助替班并组织全班一起关心，慰问，形成一种大家庭气氛。

（3）注重对四个单体的楼号长的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处理各种问题，使整个班组的业务技术水平有了整体的提高。

>三、安全管理工作

在工作过程中，主动配合安全科完成施工人员的人员的安全管理和教育工作，在建设单位的几次检查中均取得优异成绩，在第四季度的安全检查上，明确了1#作为本项目的安全管理示范单体。

>四、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，望湖城项目开工以来，我就注重和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，取得了建设单位和监理单位的一致好评。

>五、材料管理工作

本着节约成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的使用上，每一分钱都使用在工程上。例如小料钢筋，每层楼施工完毕，注重要求钢筋班组整理收集，在下层施工时全部使用掉。节约成本的思想，落实到了各个班组的行动中，在项目的建设中节约了成本。

>六、技术管理

在工作中，对施工技术要求更为严格，在工作的一年中，提出工作联系单37份，为工程的工期起了一定的作用。例如本年度12月份在人防施工中，我主动和项目部领导协商，提出后浇带改为加强带的施工技术，在得到领导的肯定和支持后，和建设单位、监理单位、设计院多次协商联系，终于达到预期目标，为人防工程的施工抢回了一定的工期。

>七、新建工作

在工作上，遇到一些新的工作，我总是积极配合公司、项目部门，在演戏中，积极参与。此次的演习为本项目部取得了良好的口碑和深远的影响。

>八、出勤情况

今年我坚持出满勤，无迟到、早退和旷工现象。单位组织的各项活动都能按时到达，积极参加。

>九、思想情况

为了使自己的思想认识，政治觉悟有更大的提高，我积极向党组织靠拢，认真学习党的精神，公司的方针。注意学习新的技术以带到现实工作中来。

>十、目前存在的问题和改进计划

在取得良好成绩的同时，本人在工作上也存在一些问题。例如：一些质量通病还是存在的。

为了提高工作效率和工作质量，本人在下一阶段的施工中会着重以下几个方面：

1、加强各种政治学习，提高个人修养

2、加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。

3、要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。

4、加强与科所之间的沟通，使领导的监督工作更为深入。

以上为我个人的工作总结，希望各位领导和同事给予指教，最后，再次感谢各位领导和同事，祝新年快乐！

**工地项目组工作总结范文3**

我项目部自从20xx年7月19号接到《关于印发湖南省公路水运工程“平安工地”建设活动实际方案的通知》结合我标段具体情况，对实施“平安工地”进行了一系例的方案，现对“平安工地”工作总结作如下汇报：

一、认真贯彻落实了《凤大司监[20xx]18号》文件精神，成立了从项目经理为首的“平安工地”领导小组，具体负责落实“平安工地”的实施。

二、平安工地实施以来，我项目部加强了对每个施工队伍，每个施工点，特别是平安工地实范点的安全生产检查，对发现和存在的安全隐患及时整改，力争把安全事故消灭在萌芽之中。

三、加强人员的安全培圳，创建平安意识。

平安工地实施以来，我项目部对所有施工人员进行了定期和不定期的安全思想和安全知识教育，对新上岗的民工和职工进行了岗前安全培圳，对一线人员个人防护措施，施工现场防护措施，易发生安全事故的施工现场制定了相应的措施，对特殊作业人员进行了人安全培圳，做到了持证上岗，按安全操作规程操作。

四、加大了对设备，车辆作业等易发生安全事故的重点工序和作业区的检查，对每个施工路段设置醒目告示牌，安全标志牌，设置了平安工地宣传横幅，对损坏的标志标牌进行及时更换，达到警示和指示的目的。

五、专职安全员牵头，对平安工地实范点进行了安全监督和检查，对平安工地的实施制定了一系例安全措施，对每个施工人员进行了安全技术交底明确了安全生产管理职责，对平安工地实范地段存在的安全事故隐患重点排查，确保平安工地的正常实施。

通过以上措施，平安工地运行以来未发生一起安全责任事故，但安全工作是一刻都不能放松的，在今后的工作中，我项目部一如既往的按业主、监理处的正确领导，把平安工地实施继续运行，努力把各项安全工作做得更好，确保“平安工地”真正平安。

**工地项目组工作总结范文4**

时光飞逝，到公司一年多的时间，在项目部工作的一年，完成了白云路管网工程的建设和二水厂扩建工程的清水池和沉淀池的主体工作。在这两个项目施工过程中，我从一名大学毕业生逐渐转变成一名工程施工现场管理人员，在这过程中学到了不少东西，在此向领导汇报我在工作中的一些总结。

>一、工程质量管理方面。

在白云路管网工程中：每天到各个施工作业面进行巡查，对沟槽的开挖，管道安装前的清理，和铺设砂垫层都要求施工方按要求施工，同时记录当天完成的工作情况。遇到有球管弯头支墩的浇筑，都要求施工方将沟槽开挖好，并对照图集进行验，遇到钢管段，都要求施工方处理好每条焊缝并探伤，与设计院联系支墩形式后，才允许浇筑支墩。顶管施工过程中，从三个工作的施工开始，每天到现场了解施工进度，同时也懂得了工作井的施工方法，在顶管定进过程中，也对顶管这一管道安装方式方法全面了解。钢管顶进过程中对每条焊缝都进行探伤，并现场旁站。在二水厂扩建工程中：加强质量管理，基坑开挖前对原始地形进行标高测量，开挖基坑到位后，与监理组织施工单位进行标高测量，垫层浇筑完毕后再次对标高进行测量，确保标高正确。沉淀池砂垫层换填后请质检部门进行密实度检验。底板、池壁、顶板钢筋绑扎完毕后与监理方一起进行钢筋验收，对钢筋型号、长度、搭接长度、布置间距进行验收，不合格的督促整改，并留下影像记录及钢筋的用量。要求混凝土浇筑施工单位必须提前1天通知业主及监理，浇筑时全程监督，防止振捣不到位，混凝土浇筑完成后督促施工方对混凝土及时养护。构筑物中预埋预留孔洞都在浇筑前与监理单位进行测量、安装。同时周末安排项目部人员在工地值班督促施工单位完成工程计划。遇到晚上浇筑混凝土都安排有人员值守，把关控制浇筑质量。

>二、工程成本管理方面。

首先把好材料关，对于进场的管材，钢筋，止水带等材料都要求有合格证及检验报告。其次，钢管安装前必须完成除锈防腐，且防腐必须按要求完成。钢筋下料前都要求除锈，浇筑时都要求将杂物清理干净。其次钢筋绑扎完成之后，按图纸要求对其数量、型号进行清点。混凝土浇筑后试块及时送检。对于施工过程中破路面，沟槽开挖，石方开挖等现场签证，都是和监理施工方1起测量签字。

>三、工程进度管理方面。

主要是每周召开监理例会，对上一周工作完成情况进行总结，并对下周工作进行安排，做到按计划有序进行施工。同时要求施工方制定工程总计划表，督促施工方按计划表施工。

>四、工程安全管理方面。

在安全管理方面，每天到工地检查工人安全帽佩戴情况，有高空作业的要求其佩戴安全带。在管道开挖深度较大时，要求施工方分级开挖，并现场进行旁站，同时每次监理列会都强调安全文明施工相关问题，提醒施工方安全第一，预防为主。

**工地项目组工作总结范文5**

回顾创建过程在各级领导和大力指导下，我项目部从实际出发把平安工地创建活动、作为平安创建工作的龙头，并以此为依托，不断加强工作力度，使创建工作取得了新的进展。当然我们项目部也从创建平安活动中尝到了甜头，使我项目工程顺利，平安，和谐向前推进。下面就我们中建八局杭州世茂项目部在创建“平安工地”实施方面“以点带面”做一个表述，不妥之处望各位领导、同仁给予指正。

>一、强化领导，为加大“平安工地”创建工作提供保障

平安创建工作是一个系统工程，需要强有力的组织领导，需要整合各方面的力量。自创建工作以来，我项目部积极强化该项工作的组织领导，成立平安工地创建工作领导小组，制定创建平安工地活动计划，落实经费，计划中有指导思想，有九项工作目标，有工作主要内容及责任分解，有实施步骤，步骤又分三个阶段

1、准备发动阶段（1月-2月）。

2、活动实施阶段（3月-11月）。

3、检查总结阶段（12月）。

从上至下形成了按照计划有项目经理亲自抓，项目安全总监具体抓的快捷有序的创建工作。项目部平安创建领导小组坚持每月召开一次会议，认真传达上级有关文件精神，定期进行专项检查，及时对项目部内部情况进行分析，研究解决创建工作中出现的新情况、新问题，并及时作出有针对性的部署，确保创建活动的顺利进行。明确创建的重点内容，层层签订责任状，还将平安工地创建工作作为项目部各部门及分包单位绩效考核重点，从而提高了各施工企业创建平安工地的积极性和重视程度，要求各分包单位要切实维护施工工人的权力，为职工提供良好的作业和生活环境。项目部从以人为本、角度出发做了大量工作。如；夏季给民工发放防暑降温药品、组织民工看建筑安全技术电影、冬季雨雪天给民工送姜汤、送点心，在施工现场设置茶水棚吸烟处、在生活区设置民工浴室、阅览室、乒乓球室，还建造了夫妻房等一系列关爱民工举措。严禁在建工程住人，职工宿舍必须符合通风、采光、干燥等要求，施工现场要设置符合卫生要求的厕所，必须加强食堂卫生管理，建立卫生责任制，以确保施工工人的餐饮卫生。做到有的放矢。

>二、强化宣传，为深入开展“平安工地”创建活动创造氛围

1、抓宣传教育。安全生产是每个企业生存和发展的必要前提更关系到社会的和谐稳定。我项目部针对施工现场高处作业、露天作业、立体交叉作业多、员工流动性大等特点，我们采取多渠道、全方位的形式开展安全生产及综合治理法制宣传教育，不断加大安全生产及综合治理法制宣传力度。我们还利用项目部农民工学校请社会及公司内部专家，针对施工工人的实际情况组织开展了形式多样的安全生产及综合治理知识培训，并将平安工地创建的有关文件资料印发到每个分包单位及工人手中，让所有建筑施工人员都清楚平安工地创建的内容、标准，增强全员的创建意识。切实提高从业人员的平安意识，保护从业人员的平安健康、保障安全生产，为社会和谐稳定创造有利环境。

2、抓安全管理。为了切实杜绝各类安全事故的发生，我项目部坚持“安全第一，预防为主、综合治理”的工作方针，制定了《项目部重大安全事故应急救援预案》，以期高效有序地组织开展抢险、救灾工作，最大限度地避免和减小事故损失。在工作中，各施工分包单位认真贯彻执行《建设工程安全生产管理条例》，把机械伤害、高空坠落伤害、物体打击伤害、触电和塌方伤害以及交通事故作为预防工作的重要内容，及时排查分析事故隐患，有针对性落实防范措施，将安全工作由事后处理变为事前预防，收到了较好的效果。项目部每周进行一次安全大检查，排查各种隐患286条，均得到了整改。截止目前，没有发生过一起安全事故和拖欠农民工工资的事件，为项目部平安稳定做了应该做的贡献，也使我项目部的平安创建工作成果得到了进一步巩固。

>三、强化责任，为确保“平安工地”创建活动取得成效

我们将建筑工地现场管理和工地外来流动人员管理作为重点，并具体提出了“一个确保”“两个健全”“两个清楚”“八个不发生”的工作目标。

“一个确保”

确保居住人口登记、办证达95%以上

“两个健全”确保基础工作到位。

1）是要求健全工地治安管理网络体系，按照“谁用工，谁管理，谁负责”的原则签订社会治安责任书，由项目部建立治安防范体系，明确责任到人；

2）是健全工地治安管理制度、招聘用工制度、暂住人员管理制度、宿舍管理制度、防火制度、门卫值班制度等。

“两个清楚”力求工地人员管理工作到位。

1）是施工人员基本情况要清楚，做到用工手续齐全、合法，建立施工人员基本情况临时档案；

2）是施工工地民工变动动态管理情况要清楚，做到人员的来去、工程款支付、民工工资发放时间、数额和当前矛盾纠纷等情况一清二楚。

“八个不发生”支撑工地文明创建。

1)不发生工地财物被盗案件；

2)不发生聚集上访滋事案件；

3)不发生重大影响的人员伤亡事故和巨额财产损失的恶性案件；

4)不发生重大影响的区域性治安混乱或突出治安事件;

5)不发生群体打架斗殴事件

6)不发生消防火灾事故

7)不发生重大安全责任事故

8)不发生在敏感时期重大活动、重要目标和要害部位的安全保卫工作重大事故。

另外，根据政府部门关于解决“两个拖欠”的工作要求，我项目部专门农民工工资保障成立了工作领导小组，研究制定了农民工工资保障金制度、农民工计酬手册、农民工权益告知牌等制度。

通过平安工地创建工作。本项目工程安全生产平稳有序，但在创建过程中也存在一些不足，项目部将再接再励，加大专项治理，重点开展隐患排查，圆满完成项目部制定创建平安工地的各项管理目标。

**工地项目组工作总结范文6**

20\_年工程管理部根据公司制订的《工程项目过程控制规则》，加强项目管理工作，重点是进行成本控制，主要从两方面着手，一是协作队伍管理，二是施工管理。我们按照事前、事中、事后三阶段，对工程项目进行过程控制。

一、加强协作队伍管理，促进项目管理

我们本着公开、公平、公正原则，进行协作队伍招标工作，采用灵活多变的方式，采取公开招标、邀请招标、以及议标的形式，从优选择协作队伍，以便于控制。

协作队伍的管理：

事前：加强劳务队伍引入管理，大力推行劳务队伍准入及会员制，加强对劳务队伍资质、信誉的审查、评价，建立合格劳务队伍名册。在全公司范围内的各项目部办理“\_工程有限公司劳务队伍准入证”，收取会员费、治安联防费及安全教育、质量培训费等。同时我们广泛收集劳务队伍信息，加大信息储备，建立了劳务队伍台帐，以便能及时为项目提供劳务队伍信息，优中选优。同时在公司网站上发布《合格劳务队伍名册》及《不合格劳务队伍名册》。以便在全公司内资源共享。

在有新中标项目时，在公司网站发布工程信息，有意的队伍可以参加投标。组织、监督项目部采用招标的方式和程序进行劳务队伍引入，队伍优先在《合格劳务队伍名册》中选择。

我们平时注意收集分项工程施工单价、工序施工单价，分地区、按时段做好施工工序成本分析、分项工程成本分析，从而对成本和单价能够做到心中有数。在招标过程中，我们认真分析单价组成，确定合理单价，有效地控制了招标单价，比以前的承包单价更具合理性，而且降低幅度较大，从而有效地保证了公司利益。

同时加大合同管理力度，重点是审核项目经理部与外部劳务队伍签订的劳务合同，年初根据《工程项目过程控制规则》编写了《外部劳务队伍合同示范文本》，在公司内部推行。在合同中明确了履约保证金缴纳比例，由项目部供应物资的劳务队伍需交纳的管理费比例及劳务队伍要缴纳技术管理费数额。同时提出了安全、质量、环保等标准要求，并对质保金及其它费用做出明确规定。

对各项目部上报的劳务合同进行审核，审核合同条款及单价，合同单价报主管领导同意。重要合同由主管领导组织相关部室审定后方可签订。各项目部上报合同草案后，工管部及时进行了审核和反馈。

事中：今年工管部把外部劳务队伍的日常管理作为工作重点，严格执行劳务队伍结算管理控制，通过制定一系列管理报表，以及检查督促项目经理部每月对劳务队伍实际完成的工程量进行实地检查验收后验工，使项目工程技术人员、验工计价人员、总工、项目经理，自下而上，层层把关，心中有数，查之有物，从而有效地对成本进行控制，严格控制了资金流向。工管部认真审核项目部上报的管理统计表等资料，每季度对劳务队伍的工程结算单进行审核。通过审核，严格控制了项目部外部劳务队伍承包工程的工程数量、已完验工以及计量数量，保证了工程数量不虚报，已完验工不超验，计量数量不超拨，从而有效的控制了资金流量。

事后：评价

根据各项目提供的施工过程记录，对协作队伍进行评价，对能有效控制成本、管理到位的协作队伍向全公司范围内推荐。

二、严格过程控制，有效进行施工管理

1、注重前期策划

今年工管部加强对新中标项目的管理，注重施工调查控制，在公司领导主持下，汇同其他部门对工程项目进行现场调查，详细调查项目的地理位置、地形、地貌、工程特点及重点工程的施工环境，确定测量、试验以及管理、技术人员等资源配置方案;详细调查工程项目的水源、道路、通信、电力情况，制定临时用地、取弃土场、施工便道、便桥、火工品库、供电、水设施等大型临时设施方案;调查当地民风民俗、社会环境、治安状况、卫生防疫、环境保护等情况，提出项目社会影响分析;调查周边地区地材分布、价格(包括商品混凝土)及产、运、供情况，提出材料厂、搅拌站及其它相关机械设备的资源配置方案;通过现场调查及以往施工的经验，分析中标单价的合理性，研究重点工程施工方案及提出优化施组降低成本的措施;提出安全管理中重大危险源、环境因素、质量管理中关键工序、重要过程和重点工程的件名;确定先期开工工号以及前期的主攻重点，便于项目经理部能够迅速进入角色，减少施工准备时间，提高工作效率;提出劳务队伍使用数量的建议，并组织劳务队伍招标工作，使外部劳务队伍和项目部同时进场，充分利用劳务队伍的履约保证金，共同承担施工风险，有效地进行风险转移。

2、合理调配资源

测量仪器：我公司现有全站仪19台，而承担施工的工程项目却有26个，我们对全站仪实行统筹管理、合理调配，密切关注施工动态，灵活调拨使用，工程一旦停工，马上调配到需要的项目，提高了全站仪的使用率。今年新添置全站仪仅3台，节约了大量的流动资金。我们采取招标采购的形式，尽量做到用最低的单价购买最好的最佳配置的仪器，从而降低了购置成本。

周转材料：我们能够做到准确掌握各项目墩柱、梁体等形式，模板加工的数量，和机械物资部互相配合，根据各工程项目实际需要，及时调配模板、钢管等周转材料，使周转材料真正的周转起来，减少了重复支出，提高了周转材料的使用率，降低了公司周转成本。

3、优化施工组织(方案)

大临方案：

大临方案是项目顺利实施的基础，是项目实施的长远打算，如在施工期间反复调整大临方案，会严重影响工程进度，并且浪费大量资金。在施工调查期间，我们就参与到大临方案的制定，与项目部一起优中选优，考虑到各种可能，尽量以最小的代价获取最大的利益，选择最优方案。

同时，我们还加强了临时工程结算的控制。以往个别项目存在临时工程费用严重超支且民工费用迟迟不结算的现象，直接影响到项目的整体效益。

今年工管部对新开工项目的大临工程方案进行了审核，要求大临工程以工程量发包结算，尽量避免计日工及机械租费等形式。在临时工程(包括大、小临)完成后，要求项目部立刻与施工队伍进行工程数量的确认并及时计量，减少由于没有设计数量而产生的扯皮现象。

施工组织设计：

项目施工组织设计是项目组织实施的指导性文件，关系到工期目标、质量目标、成本目标是否能够实现。我们从施工调查开始，就对施工组织设计提出指导性意见，编制过程中，我们随时与项目部联系，指导项目部优化施工组织设计。在审核施工组织设计时，我们从进度安排、施工流程、施工工艺上，进行技术经济比较，力求以最小成本安排施工生产。

施工方案：

工管部积极参与公司重大施工方案的制定及施工技术革新和新技术规范的推广、应用，督促检查新技术、新工艺的贯彻实施。对于公司项目中科技含量高的工程，工管部派人现场指导施工，制定安全可行的施工方案，在制定施工方案时，从技术、经济等方面进行多方案比选，力求选择成本较低、技术效果较好的方案。

4、加强技术培训，收集技术资料

技术培训：

注重工程技术人才的培养，多渠道、多形式、多层次的开展人才培训和内部交流，是工管部工作的一个重要部分。在全公司上下广大工程技术人员当中形成爱岗敬业、勤奋好学、上下互动、团结互助的局面是我们工作的目标和方向。

在今年工作会期间召开总工及技术主管座谈会后，三月中旬组织各项目人员到宁淮项目现场学习30m、35m梁的预制和架设以及公路连续梁悬灌施工，参加学习的有总工、技术人员，还有领工员，达到了从各个层次培养人才的目的;年底准备在机关本部开一个年终总结会，交流各自经验，互通有无，达到内部充分沟通的目的，从而达到节约技术成本的目的。

技术资料：

**工地项目组工作总结范文7**

一年来，在公司的正确领导和××部的英明指导下，在储运站领导的关心及各职能部门的大力协助下，我后勤办紧紧围绕储运站总体工作目标，以构建和谐企业环境，打造××品牌为目的，解放思想、与时俱进、开拓创新，使储运站后勤工作得到了进一步改善，储运站整体环境得到了明显提升。我部门发扬“勤劳、务实、高效、优质”的工作作风，强化后勤内部各环节的管理。狠抓安全工作。坚持“后勤为生产服务”的观念，不断增强服务意识。加强学习，努力提高自身素质，为储运站顺利、高效运行提供了有力的后勤保障。

>一、强化后勤管理，营造宽松、和谐的企业环境

良好的企业环境是企业和谐发展的必要条件，他既包括清新、整洁的自然环境，也包括浓郁的文化氛围，还包括健全的规章制度及和谐的人文环境。我部门强化内部各环节管理，为营造宽松、和谐的企业环境作出了不懈的努力。

（一）建立健全各项规章制度，规范行为，明确职责在生产前夕，我部门对各项管理制度、岗位职责、目标责任考核细则等进行了进一步完善，并组织员工进行学习，层层签定了目标责任书，使站内管理做到有据可依，员工行为做到有章可循，明确了员工职责，使其目标清晰，有力地规范了员工行为。

（二）加强企业文化建设，培育浓郁的文化氛围我部门通过黑板报、橱窗、简讯、标语等多种形式，开展丰富多彩的文化活动，宣传企业文化，传授各项业务知识，让员工不公及时了解公司的各项政策和发展动态，还轻松学到各项专业知识，也让领导知晓了员工心声，增强了企业凝聚力。

（三）加强与当地政府、各职能部门、兄弟单位的沟通与协作烟叶入库前夕，我部门协助领导，加强与县政府及各职能部门的联系，让他们了解今年烟叶经营方面的新变化及我站全年的工作打算，争取他们的理解和支持。9月5日，我部门配合储运部和站领导，组织召开了××部、××部、××公司三方关于XX年度入库、整选、销售工作协调会，成立了一个三人质量协调小组，使质量方面的矛盾得到平衡和协调。同时还加强了站内各部门之间的协作，避免了扯皮、推诿现象的发生。通过与各方面关系的沟通与协调，为我站各项工作的运行提供了宽松的内外围环境。

（四）营造清新、整洁的工作、生活场所我部门清洁员工脚踏实地，任劳任怨，为厂区卫生和绿化工作劳心劳力，为全体员工提供了一个清新、整洁、有序的外部环境。

>二、狠抓安全工作，以人为本，打造平安烟草“安全就是效益、安全就是生命”

（一）组织员工学习，培育安全意识，普及安全知识我部门每月定期召开两次安全知识学习活动，宣传国家及行业内部安全方针、政策、法规、制度，推广先进典型经验，普及安全文化，使人人明确安全工作的重要性，时时敲响“安全责任重于泰山”的警钟，其间，重点对《行业从业人员安全知识读本》、《安全生产法》、《消防法》等进行了深入透彻的学习和掌握。6月份到××参加了消防学习活动后，回站对站内员工进行了相关操作指导，使得人人掌握消防实际操作技巧。生产前夕，请消防大队的专业人员对我站员工进行了安全、消防等基本常识和安全技能的培训。通过各种方式的学习，使人人明白了安全工作的重要性，增强了全体员工的遵章守法意识，普及了安全知识，为全站安全工作的开展营造了有力利的员工基础。

（二）完善安全制度，划分责任区域，明确安全责任我部门组织站内严格执行防火用火制度、仓库安全管理制度、用火许可证制度、外来人员出入登记制度、外来车辆登记制度等。为将安全责任细化到部门、到人，组织站内层层签定了安全生产目标管理责任书，并对新进员工进行了三级安全教育。坚持“谁主管、谁负责”，“谁使用、谁负责”的原则，区分责任区域，避免了由于相互推诿而造成安全管理盲区带来的安全隐患。9月与××公司签定了《安全生产管理责任划分协议》，加强了双方在安全工作上的协调管理，进一步明确了安全责任。

（三）力查安全隐患，积极整改，将安全事故防患于未然我部门定期、不定期地组织对站内各处进行安全检查，发现隐患，及时报告，积极整改。6月份检查时发现我站后院墙国道堡坎出现大面积丝裂，立即采取措施，拉起起警戒线，并及时通知县公司及保险公司，堡坎垮塌时，未造成任何人、财、物的损失。7月1日投入资金16364元对加工车间底楼库柱子丝裂问题进行了整改，并于8月4日进行了验收。8月份检查成品一号库时发现顶楼四周出现大的裂缝，立即通知县公司，并配合县公司及时完成了整改。同月，还配合县公司完成了全站仓库、办公楼的电源线路整改、国道线堡坎跨塌修复、成品三号库地坪翻沙重筑等工程。通过安全检查，及时发现安全隐患，积极整改，限度地预防了安全事故的发生。

（四）注重安全基础建设，做好安全设施维护今年，我部门重新规化了吸烟点，对吸烟区域、重点区域、防火区域作出明显标识。投入资金5200元新购置了灭火器，对全站的灭火器进行了重新合理的布局。同时加强对消防设施的检查、维护工作，经常检查消防栓能否正常供水，设施是否完好，对部分已老化的消防栓设施进行了维修和更换，做到了有备无患。

>三、提供服务，保障生产高效运转

服务是后勤工作永恒的主题。我后勤部门围绕储运站总体工作目标，坚持“后勤为生产服务”的观念，通力协作、积极配合，为储运站各项工作的高效运转提供有力的保障。

（一）配合××部做好人员招聘工作要确保储运站全年各项工作的顺利完成，首先需要一支业务精、素质高、能吃苦的员工队伍。为此，我部门根据公司统一安排，协助储运部完成了对部分岗位人员的招聘和培训。7月22、23日，我部门配合储运部在我站对应聘两站的月份制合同工组织进行考试，经过两天紧张工作，筛选出43名优胜者。24日，带领此批人员到××进行理论及系统软件培训，并顺利完成培训任务，为储运站今年工作的全面完成奠定了扎实的员工基础。

（二）做好对生产物资、办公用品的购买、入库、发放工作我部门想第一线所想，急第一线所急，及时为其购买、发放所需各种物资、用品，并做到账务清楚，手续齐备，为各项工作的正常开展和顺利运行提供了及时的物质保障。

（三）做好食堂、宿舍的管理工作。由于我站今年住站人员较多，我部门加强对宿舍的管理，为住站人员解决了后顾之忧。食堂做到清洁卫生、饭菜可口、开饭准时，为良好生产秩序的形成提供了有力的保障。一年来，为储运站良好的生产生活环境，我们付出了艰辛，作出了不懈的努力，但仍存在许多不足，如由于基础设施较差，生产设备老化，使安全工作面临更大的挑战，但我们无怨无悔。我们将继续求真务实、锐意进取，为储运站更加辉煌的明天再建新功。

**工地项目组工作总结范文8**

今年以来，从我的工作职责方面，我很感激公司领导的正确领导，公司各个部门及全体施工工作人员对我的大力支持和帮助。在安全工作方面基本上达到了安全生产管理目标，特别是，我们公司全年大小工程100余项，竞无一例轻、重伤事故发生，工程质量都能达到验收标准。这些功绩的取得与我们公司全体员工的努力是分不开的。

>下面就是本人的年度工作总结：

一、我认为取得全年安全生产这么好的成绩，主要是公司各级领导的高度重视和正确指导，公司全体全工的积极努力和配合而取得的。在这里我认为，有一个决定是我们取得全年安全工作方面无一次事故的重要一点，那就是坚持开好班前会。

今年年初，x经理在早会上就提出了班组每天的班前会必须组织召开。利用班前会的活动时间安排当天的工作、交代当天工作的安全注意事项、传达公司当前的主攻目标和战略部署，使每个员工都有明确的了解。由于我们坚持好了这项工作，为我们公司的安全工作、工程进度及工程质量都起到了良好的作用和打下了坚实的思想基础。在实际生产活动中也体现了这项工作的真实效应。

二、今年以来，基本上做到了对重点工程的施工现场进行监督检查指导。也只有这样，才能及时发现问题和一些隐患，才能及时的得到处理和解决。今年公司的项目有县城改造。防窃电、线损自动生成。十几家的临时电。部队、辽警专、回迁区锅炉房的变电所。三个回迁区的变电亭及高、低压外线。近期西郊干、西郊南干柳树村分、辛岔干电缆工程等。施工地点分散，工程工期有紧有缓，我在张部长的领导下基本上做到对施工现场进行检查。从这些项目的施工过程到验收送电95%以上的工程项目都能达到验收标准，也都能在要求的工期内完工。确实做到了保质、保量、保安全的完工任务。

三、由于今年的工程多人员少，空闲时间也少，所以在对施工作业人员的安全学习和教育工作就相应的减少了很多。今年我利用班前会和空闲时间对作业人员进行了4次的学习和教育，又织他们进行了考试。还利用空闲时间组织班组进行了一次“施工作业人员进入现场的安全教育”的学习和考试。另外组织公司全员进行了一次安全生产法律法规考试，参加答题的人数达到了98%。安规安技的学习是提高我们作业人员的安全技术、防范技能、确保工程质量、防止发生人为事故的基础。

我认为，虽然大家学习和教育的时间少，但通过学习和教育确实能够在作业人员的思想里起到一定的巩固和提高作用，对提高安全生产知识水平、操作规程技术的理解水平，在实际工作中能认真执行也起到了一定的作用。这也是我在以后的工作中必须做好并要坚持的。

>最后谈一下我工作中不足的地方：

1、现场检查时有走过场的现象。

2、班组的安全活动记录检查督促不够。

3、发现的问题没有严厉地去追查以达到教育大家地效果。

4、组织作业人员安全学习及教育工作有差距。

**工地项目组工作总结范文9**

一年来，在上级领导的支持与同事的帮助下，我努力加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。下面就这一年工作做如下总结：

一、积极采取的措施，精心组织、精心管理

1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过多年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化强施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、完善激励机制，调动员工生产积极性

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

3、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部每月9日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师与领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。进场所有材料无论多晚，都由材料员签收，保证足额入库。

5、文明工地建设

继续加现场文明施工管理，根据实际成立了第一文明施工班与第二文明施工班，总人数8人。专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，尽量减少对周围居民与环境的影响。各种设备物资标识齐全，堆放有序。

6、认真搞环保、水保工作

积极与业主与地方水务、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善排污、水保方案、措施。

7、关心员工生活，处处都想着员工的疾苦

进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

三、及时总结，及时调整

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验与存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。

以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

四、注重自身修养，努力做好表率。

领导的行动就就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。

一就是不断丰富知识，提高工作能力。

二就是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。

三就是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

以上就就是我的一点体会，在新的一年里我还要继续学习新知识新方法不断更新自己的知识结构，做个跟上时代与时俱进的项目经理。

**工地项目组工作总结范文10**

项目现已紧锣密鼓的开工了，转眼间xx年已经过去几个月，我们我工程部秉承着上一年公司的管理经营理念和奋斗方向，不断努力着。xx年已经过去满一个季度了，先将上一季度工程部的工作情况做如下几个方面的总结：

>一、售楼处装饰装修工作和相关配套工程工作

xx年年初售楼处的相关工作是重中之重，上级各位领导都极为重视售楼处工作的进展情况，因为新售楼处的建成是项目的象征性标志，他体现着项目的品质和内涵，也是一个项目对外开放的一个崭新的窗口，所以做为工程部就更要加快马力保质保量的完成每一项工作，在领导的带领下充分发挥我们部门的优势，群策群力，按时交上一份完美的答卷。

>二、开工前准备工作和开工后的各项工作

工程在开工前工程部全面开展了开工前的准备工作：

1、协同监理单位对工程现场进行全面的检查并召开工程开工前关于安全、质量、进度的专题会议，确保工程能够顺利的开工。

2、联系各相关政府主管部门，做好工程的开工报告工作。

3、开工前不断熟悉图纸，并做好图纸会审工作，尽全力将工程上的问题在图纸上就消灭掉，以保证工程能够顺利进行。

4、审核和编制各项施工方案和技术措施。审核和熟悉各分项工程合同。

xx年3月20日左右，随着天气的转暖，工程陆续开工，工程部全体人员，各司其职，主要工作内容有：

1、各专业协调好现场各单位间的工作关系，确保工程衔接有序。

2、不断对工程的安全、质量和文明施工情况进行检查，发现问题及时坚决的解决问题，不留隐患。

3、控制好工程的进度，每月、周都要求施工单位上报施工进度计划，并与总进度计划进行比较，下月、周进度计划于上月、周进度计划比较，如有进度滞后的现象发生，需分析原因并找出原因予以解决。

4、做好资金计划和项目的成本控制。尽全力优化项目的成本。

5、做好与各政府相关部门和相关单位的沟通和协调工作。

6、随机协调好现场遇到的各种问题并及时处理解决，保证工程的顺利进行。

>三、管理团队建设工作

由于在xx年开工建设的面积比较庞大，工程部人员也就相对短缺，急需相关岗位人员来充实我们的部门，后在公司人力资源的大力帮助下，现部门管理人员已全部到岗。这为我们部门的工作开展注进了充实的力量。

>四、与各部门工作的配合

工程部积极与各部门配合，开发部的招投标、施工许可办理、消防审批等工作；成本合约部的材料采购标准、性能要求意见、合同审核等；财务部的资金计划申报，成本控制等等一些工作。

最后，通过这一季度的工作，发现工作中也存在着很多不足，需在以后的工作中加以改进和提高。工作要具有前瞻性，能够提前做好的工作，应提前做好。对项目承建单位的管理应更加全面、细致、严格，以保证项目的顺利进行。

以上为工程部本季度的工作总结，如有不到之处还望各位领导多多指导和帮助。

**工地项目组工作总结范文11**

根据省交通运输厅《湖南省公路水运工程“平安工地”建设活动实施方案》（湘质监20xx149号）的要求，市交通局将G209线会同至靖州段公路改建工程作为怀化市“平安工地”建设活动的示范工地之一。为此，我公司高度重视，认真部署，严格按照省厅“平安工地”建设活动实施方案的要求，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，坚持以人为本的安全发展理念，结合施工现场日常安全生产管理，落实工程建设各方安全生产责任，严格贯彻执行安全生产法和规章制度，认真解决突出问题，有效防范和遏制了安全事故的发生，取得了“平安工地”的实际效果。现将有关工作情况汇报如下：

>一、加强组织领导，保障“平安工地”建设活动顺利开展

项目公司积极强化“平安工地”建设活动的组织领导，成立了以总经理周小波为组长，副总经理戴和平为副组长，各部室负责人、各标段项目经理、监理处长为成员的“平安工地”建设活动领导小组，小组各个成员负责具体落实“平安工地”建设活动的各项内容。领导小组坚持定期对施工现场、项目经理部驻地进行专项检查，对创建工作中出现的新情况、新问题，及时作出有针对性的部署。层层签订了安全生产目标责任书，将平安创建责任制落到实处。

>二、广泛宣传“平安工地”建设活动，加强安全教育

加强宣传。针对“平安工地”建设活动动态发展的特点，项目公司结合安全文化进工地活动的开展，采取各种渠道及方式开展了安全生产法制宣传教育，不断加大安全生产法制宣传力度。一是现场宣传。在施工现场张贴宣传横幅30条、开辟宣传栏6个，营造良好的安全生产及工程建设氛围。二是宣传动员。将“平安工地”建设活动的有关文件、方案等资料印发到每个标段、施工班组，让所有现场施工人员都清楚“平安工地”建设活动的内容、标准，增强全员的创建意识；同时在每个月的工地例会上，对创建工作中出现的新情况、新问题，及时作出有针对性的安排部署。

>三、认真落实“平安工地”建设活动具体要求

1、严格抓制度落实，促进活动有效开展。

建立了安全生产管理体系，健全安全生产管理制度，安全生产责任层层分解，严格执行三级管理制度（由业主总经理全面负责安全生产工作；由监理处处长直接负责对各承包人安全生产进行组织、督促、检查、协调、指导；由承包人项目经理对本标段施工安全生产全面负责）。督促施工单位建立各项安全管理规章制度及各项操作规程，安全管理制度包括安全生产教育培训制度、安全检查制度、安全生产费用保障制度、特种作业人员持证上岗制度、安全技术交底制度、专项施工方案审查制度、特种作业设备验收登记制度、安全事故应急救援制度和安全事故报告制度。

2、严格依法执行专项施工方案审查制度

按照《公路水运工程安全生产监督管理办法》，本工程危险性较大的分部分项工程均有编制专项施工方案，经项目部技术负责人、监理工程师审查签字确认，并对各分部、分项工程开工安全生产条件进行审查后实施。由专职安全员进行现场监督。

3、严格执行劳动用工登记制度和岗前安全培训教育制度

参建单位建立了农民工动态管理台帐，对进场农民工和新上岗的施工人员进行岗前安全教育培训；分项分部工程开工前对施工人员进行安全技术交底。特种作业人员进行岗前培训，并持证上岗。

4、加强施工安全隐患排查治理

按照“预防为主”的方针，“平安工地”建设领导小组认真开展了危险源调查，建立危险源台账，把爆破作业、机械伤害、高空坠落伤害、物体打击伤害、触电伤害作为预防工作的重要内容并确定相关责任人。及时排查分析事故隐患，有针对性落实防范措施，未雨绸缪，将安全工作由事后处理变为事前预防。针对现场安全隐患、临时用电安全等工作开展专项治理，防止和减少安全事故的发生。

5、施工场地总体布设、施工驻地建设、施工作业安全防护达标

施工总体布置均符合施工安全需要，临时便道设置、施工便桥的安全预算、临时用电线路的布设、拌和系统和预制场的布置等均按有关规定进行；施工作业现场均按要求设立了安全警示标志。

6、严格执行施工安全专项费用保障制度

制定了《安全生产费用保障制度》，建立安全生产经费使用台账，严格加强管理，确保安全生产经费落实到位。本项目将建安工程费的1%共计128万元，作为各合同段安全专项资金费用，以确保工程安全生产工作的顺利开展。共设安全警示、警告标志、标牌1420个，制做安全知识宣传牌10块，安全生产标语共30条（幅）。

**工地项目组工作总结范文12**

半年来，在公司的正确领导下，本工地试验室，紧紧围绕20xx年的工作目标和任务，以积极心态和饱满的热情坚守在工作岗位上，埋头苦干，扎实工作。现将20xx年上半年的工作做一下简要的汇报：

20xx年初，xx项目正式开工，根据设计图纸，抓紧时间形成本项目的试验检测计划；

桥涵部分：进行6座大中桥、12座盖板涵、6个箱涵、11个圆管涵的分部分项工程划分，将各个构造物从下到上逐层分解，针对每一构件划分到砼强度、钢筋原材、焊接及机械连接等各细部的试验检测，并将各分项统一汇总，保证试验检测不漏项；满足试验检测频率；真实、准确反映工程质量情况。

路基部分：全线主线段落分为xx互通和xx互通2个互通区，包括10个匝道，1个连接线，按照各个段落划分土石填挖方、软基处理、防护、排水工程等各项试验检测项目。

20xx年xx月项目进行工地试验室资质申请与认定，主要提高试验检测人员业务水平和改善检测环境，申报的试验检测项目范围与设备配备完善，并及时鉴定和校准；采用合法有效的试验检测标准、规范和规程。建立完善的质量保证体系，保证其可操作性，通过工地试验室的认定，达到业主、质监站的要求。

试验室工程检测进展情况：

半年时间，本工地试验室完成原材料检测：水泥5批次，代表数量1300t；钢筋原材6批次，代表数量190t；焊件和机械连接

检测6组，粗集料15批次，代表数量3130m3；细集料7批次，代表数量1150m3；土工试验10批次。完成基础及下部构造c20混凝土配合比设计；混凝土立方体抗压强度检测66组。真正以客观、准确、科学、及时的试验检测数据，反映到公路桥涵工程实体上，保证工程质量。

在今后的工作中还需积累管理经验，进一步加强工地试验室的管理工作，总结，实践，理论学习，开拓创新意识，只有坚持不懈努力，才会有事业的进步，才会提高工程管理能力，才会使自己个人综合素质和整体实力得到全面发展。

**工地项目组工作总结范文13**

转眼间一年又将过去，回首过去的一年，在通化天实项目部兢兢业业、踏踏实实的工作。在这一年建设的施工管理工作中，我能够负责协调好各参加单位提出的合理化需求及我们业主方责任内应该解决的事情。能够按照公司总工办的业务流程很好地配合同事及公司其他部门工作，共同解决问题，促进项目各项工作的顺利进行，能够认真地贯彻执行总工办领导的决策，完成领导交代的任务。这个岗位虽然辛苦，但是我能够在工作中扎扎实实的做好每一步工作，现将我在通化天实项目部一年来的工作具体总结如下。

首先在即将过去的一年里，我项目部在集团公司总工办有关领导的指导下完成了对通化天实制药有限公司GMP工程的土建主体施工工作基本完成。在主体施工过程中，许多施工前准备、施工手续不足不充分，对于工程的质量要求高、进度紧。所以我们项目部管理工作以总工办领导的指导思想为依据着重做好抓重点、抓安全、抓质量、抓进度、抓程序的基本理念顺利完成了本年度通化天实制药GMP工程6个单体建设的基本任务。

前期准备工作中，在总经理王西芳及总工办领导的指示下，我们项目部顺利地完成了，相关的前期施工准备和施工手续。在工程不断推进中，又完成了土建招标工作及项目部扩组工作，现项目部各个专业人员已经配齐，并精诚团结，为创天实制药GMP精品工程共同协作努力。在日常的工作和生活中，我们之间认真配合，相互帮助，热心探讨，现在我们项目部上下已经是一个团结奋进的团体，有这样一个年轻、热情、向上的团体，我坚信我们有能力把天实制药这个项目做大、做好，打好我们步长在东北组建的医药生产基地这个硬仗。

施工过程中，因本工程属边设计、边施工的工程。因此施工中问题多，困难多，阻力多。但我项目部本着脚踏实地，步步为营的管理理念，逐步完成施工过程中的各个任务，如：土建施工单位招标、监理单位招标、签订相关的合同、组织图纸会审、基槽验槽、场区内排水等重要工作，不断完善了施工手续，规范了施工程序工作，为下步顺利施工打下坚实的基础。

对于天实制药这个项目而言，安全生产与文明施工是极其重要的。为此我方要求现场加强安全管理意识，做好三级教育，做好安全施工档案，做好安全防护工作，做到施工、办公、生活区相互分离，现场材料堆放有序；一方面与监理共同举行安全文明施工检查，对脚手架、模板、高空临边作业、安全通道、机具设备、临时用电、宿舍、食堂、厕所等进行全面检查，不留死角，发现问题及时整改，以确保工程顺利进行。并在项目部内实施安全责任轮流制与个人挂钩，每人一月负责场区内安全生产，并由每月负责人执行组织本月相关安全生产检查及安全生产监督工作。

在各种材料选择上，对材料的材质、价格进行了充分的考察、认证，如窗考察了4家生产厂家、门考察了3家生产厂家、砖考察了4家生产厂家等对于工程中所用材料的考察结果及时上报公司总工办，并依据各厂家在行业中口碑、信用等社会调查结果，向总工办提出价位合理、质量过硬的单位作为供应厂家的合理化建议。

在工程技术管理上，严格技术管理程序，规范文件的收发，设置专职的资料员。本工程大量的技术联系单，主要有设计院的变更、总工办发的工程联系单、现场实际发生的工程调整，做好文字性记录和影像资料留存。这给施工带来很多不便及增加工程量签证等问题。我能够及时并且准确在技术（以及有关）部门、设计和施工方做好沟通协调工作，消化图纸问题，明确变更，督促施工单位按照甲方及设计确认的标准进行施工，确保工程实时符合设计及甲方具体要求。在工程质量管理中，为打造通化天实制药GMP精品工程，保证GMP认证顺利通过是集团对通化天实制药项目的根本要求，这必须有良好的工程质量为依托，包括材料质量及施工质量。我严格按照施工合同、国家现行规范及行业标准和设计文件来管理工程质量：落实图纸会审及技术交底工作；落实好相关质量责任；督促监理和施工单位做好实体质量管理，包括材料、构件报验工作；施工中做好质量巡检，发现问题及时纠正；做好隐蔽验收及施工质量评定工作等；督促施工单位及监理及时做好工程档案的编制工作。

在工程进度管理中，由于通化天实制药项目需20xx年底达到认证标准，要求必须在尽可能短的时间里保质保量的完成工程建设工作的需要，这对工程进度就提出非常高的要求。根据节点时间要求制定计划并在施工中落实是工程进度管理基本程序，在施工过程中还要不断进行动态调整。我根据公司总工办的指导思想多次制定我项目施工进度横道计划，并且细化到各个分项施工中，满足实时监控工程进度的目的。受工、料、机、法、环等因素的影响，会使工程进度与计划有较大的出入。如果产生迟滞，我会及时地分析原因，明确责任，要求责任单位采取纠偏措施，尽量减小工期滞后幅度。

总体上说，在公司总工办领导的指导和监督下，较为圆满地完成了阶段性的工作任务。但在过程中，还有不足的地方，需要及时总结，以利来年取得更加满意的结果。

1．工作中的不足之处

①进度控制方面：由于天气、合同等各种原因使得本年度施工进度与预期完成产值存在一定差异。除上述原因外总包单位的责任在于没有尽全力履行其总包的职责，还显示了我们现场工作细部控制的不足，对某些问题的处理方式不够成熟、问题考虑不够透彻。

②安全文明施工方面：在安全施工中还是存在较多的隐患，虽然对于大的安全隐患我们能够及时发现并监督其整改（如塔吊倾斜、临时用电等），但对于小的按全隐患还是存在，俗话说安全无小事，在此方面上对于施工单位的某些防护如：现场安全器具的佩戴（个别现象），安全防火器具不足等抓的还不够严。文明施工方面主要在于现场的路面硬化未作，施工车辆进出现场未冲洗轮胎，个别应有标识的场地未挂标识等。

2．未来工作的监控重点

①本着公司项目的总目标，加强管理工作与事先控制工作，做好进度、质量、安全等方面管理工作保证达到天实制药GMP认证目标。

②加强组织、协调工作，不光是内部、与监理、总包单位的协调，还要加强与外联单位的沟通，为工程顺利进行提供保证。③加强工程细部控制力度，凡事勤思考，多观察，举一反三，确保工程的严密性。

④加大对安全、文明施工的管理力度，只要发现绝不姑息，以提高整个项目的外部形象。

**工地项目组工作总结范文14**

本人于20xx年x月毕业于xx省xx市大学环境与化学工程学院，在该学校进行了四年的本科学习，并取得了化学工程与工艺专业学士学位，加入了集团至今，在职务，负责整个集团公司的能源技术改造和新建项目的技术支持和工艺审核。现将近年来专业技术工作总结如下：

>一、政治上要求进步

几年来，我积极参加公司组织的各项培训，充分利用业余时间通过杂志报刊、电脑网络和电视新闻等媒体，学习党的路线、方针、政策，拥护党的领导，拥护社会主义制度，拥护改革开放的政策，热爱化工工艺和工程工作，对自己所服务的单位充满感情。

>二、在工作中注重学习

能及时学习掌握新技术、新知识、新标准规范，便在工作中加以应用，坚持根据工作需要加强化工技术的学习，并将学到的技能应用到实际工作中去，使自己的业务水平得到了较大提高，具备了较强的业务工作能力。几年来，在多个岗位从事技术及管理工作，都能根据工作需要，服从领导的安排。原在无锡市锡佛工贸担任技术员职务时候，因为学的是化学工程与工艺，对于硅酸盐深加工方面有很多不足，在日常的工作中一边学习一边工作，努

**工地项目组工作总结范文15**

这次的实习的已经结束，大学学的是工程管理，在工地实习的这几个月的时间，是对我很好的一个磨砺，不知不觉当中我也变得慢慢的充实了，我想要让自己得到大家的认可，在未来的学习生活当中也渴望得到一个好的提高，这一点是毋庸置疑的，在工地我也运用了自己的专业知识，和在学校的时候所学习的是完全的不同，我能够在这段时间的工作当中做的更加细心，实习当中我也在一点点的积累知识，在这样的环境下面充实了自己很多，现也对实习的经历总结一番。

我是一个比较积极的人，不管是做什么事情都是能够保持好开心，工作当中也时常都是能用平常心看待，当然我也是比较认真的，实习期间我也在一点的去实现对自身的要求，虽然有辛苦的时候但是也需要对这份工作认真负责，现在我也是强烈的感觉到了这一点，大学期间有时候也会去想，为什么要让自己处在这样的.一个环境下面，我确实还是缺少一些锻炼，虽然只有短短几个月的时间，但却也让我收获颇多，在学校学习的都是理论，这些理论都是需要实践来检验的，对于这一点我是非常的认可，我也想要让自己在大学期间学习的知识得到运用，不管是在什么时候我都应该坚定保持一个好的信念，对自己的要求也应该高一点。

实习的过程是非常宝贵的，我现在越来越感受到了这一点，我希望能够让自己保持一个好的状态，我很多时候都会感觉非常的有压力，在工作当中我也感觉有些不自然，这方面我更加愿意让自己持续下去，现在所有的积累都是对自己能力最好的证明，一点是一定的，不管是在什么时候都应该这么持续下去，保持好动力，我真的是非常喜欢这种感觉，实习当中我积极的做事情，平时比别人勤快一些，遇到自己解决不了的事情一定要请教别人，在工地上面确实是能够学习到非常多的东西，这对于我而言是一个非常不错的提高，只有持续去做好这方面的香关工作，才可以让自己得到持续的提高，我对自己是非常的有信心，在这个过程当中能够发挥好自己的能力。

实习当中我也有不足之处，这一点是非常自然的，我也对自己很是有信心，虽然有些时候我会出错，在跟工地上的前辈们工作的时候，自己往往会慢一点，整体来讲还是影响了效率，我一定会逐步提高自己执行能力。

**工地项目组工作总结范文16**

为了认真贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，全面提高广大员工的安全意识，根据安全生产月活动的要求，我项目结合目前安全生产工作实际情况，深入开展了“安全生产月”活动。现将活动开展情况总结如下：

>一、加强领导，精心组织，周密部署

项目领导班子以“安全发展”理念为指导，及时召开“安全生产月”活动动员大会，传达通知精神，认真分析项目的安全生产形式，对全标段的安全生产工作做了详细安排和周密部署，做到了活动组织到位，人员到位，措施到位，确保了活动的顺利开展。

>二、加强宣传，提高认识，营造氛围

在活动开展中，全项目围绕“安全责任，重在落实”活动主题，深入学习宣传安全生产法律、法规，进一步强化员工安全意识，规范员工的安全行为。利用宣传标语、横幅、黑板报、宣传册等多种形式，广泛开展“安全生产月”宣传教育活动，营造了一个良好的安全宣传氛围。

>三、加强检查，狠抓整改，确保安全

项目的各施工点都配备了专职安全员，每个安全员配戴红袖章对作业现场进行安全监控，防止违章作业。施工便道与桥梁施工交叉地段两端有专人指挥车辆，施工工地现场设立了明显的安全标志和安全标语。并且举行了防洪防汛应急救援演练，同时定期不定期对现场管理人员、施工人员进行安全学习教育，有效提高了施工人员的安全防范意识，把安全施工贯穿到了工程施工的全过程，保障了工程施工的质量、安全、效益和进度。

特种作业人员持证上岗，严格遵守安全操作规程，易燃易爆危险物品的使用、储存按照国家消防安全有关规定进行管理。安质部要求每处进行高空作业施工时必须张拉安全网，并配备了安全带、安全帽，与民工签订了安全生产合同，确保了施工人员安全。现场施工认真落实领导带班、员工轮流值班、夜间巡查制度，切实加强了内部安全防范工作。

总之，通过开展“安全生产月”活动，项目管理人员、员工的安全生产意识明显增强，安全管理制度等到了严格落实，安全隐患等得到了有效整治，切实保障了员工生命和财产安全，但仍然存在一定的不足，我项目将继续坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，狠抓安全管理，推动我项目安全生产工作的稳步发展。

**工地项目组工作总结范文17**

从去年以来，我完整地参与了XXX项目的建设与管理工作，到现在项目已经基本收尾，下一期的项目也启动在即，现在有必要总结下该项目的得与失，从而指导下一期项目的建设工作，犯过的错误不要再犯，好的做法需要继续保持和发扬。

>一、项目成功之处

1、项目进度管理相对较好

本项目的进度管理相对比较好，没有出现严重的进度延误的情况，主要是由于了实施了周例会+月例会+项目考核等制度。项目团队在每月末召开月例会，主要是总结上个月的工作目标完成情况，并共同制定下个月的工作目标。为了确保月度工作目标的实现，同时将月度工作计划分解成周工作计划，并以周例会的形成来跟踪和监控项目目标的完成情况。除了月例会和周例会之外，同时对项目团队进行考核，如果月度工作目标没有完成就实施考核扣分。精细化的进度管理加上监督和考核机制可以基本保证项目的进度。

2、建立起了一些管理制度

在项目实施的过程中，针对日常工作中一些不规范、混乱的地方，制定了相应的管理机制，主要有以下几个方面：

（1）新业务需求响应机制

新业务需求指的是在项目建设过程中，不包含在项目需求范围内的，业务部门日常工作过程中提出的一些关于系统的优化需求。项目团队原来对新业务需求的处理流程混乱，新业务需求往往存在项目团队的头脑中，过一段时间之后根本不清楚哪个业务部门提了哪个需求，就算需求实现之后也没有反馈机制，给业务部门的感知交叉。在本项目实施过程中，针对这个问题专门建立了一条新业务需求响应机制，当接收到新业务需求之后，需要专门记录下需求的相关信息，例如需求描述，需求提出人的；接收到需求之后需要立即与需求提出人确认需求，并反馈需求接收到，告知需求的计划完成时间；当新业务需求开发上线之后，需要向需求提出人发送上线反馈单，告知提出人他的需求已经实现了。

从需求的接收到最后上线后的反馈等环节

（2）上线机制

由于历史原因，我们项目团队相关工作的规范性不如BOSS那边，系统上线这一块也没有规范起来，以前项目团队想上线就上线，从而系统的稳定性和安全性存在很大的隐患。为了规范系统上线流程，并向BOSS侧接轨，制定了上线流程，每月允许上线两次，上线之前需要提供需求、设计、测试、上线风险评估报告等文档，并提交上线申请至领导处审批，审批通过之后才允许开放商进行上线，上线完之后需要提交上线跟踪分析报告。

（3）沟通机制

建立了月例会、周例会制度，每次例会后以会议纪要的形式发出会议上达成的共识，作为后续衡量和评估相关决定有没有去贯彻和落实的依据。之前项目团队也会开例会，但是会议达成的需要去解决的问题往往会上说说的好好的，但是会后没有真正去做，会议成了一种形式。

（4）系统运营报告制度

项目团队之前非常不重视系统应用的推广，往往功能上线之后就算完成了，不会去关注这个功能到底有没有被用起来，也不清楚整个系统的应用情况。在项目期间，我们建立了系统运营情况每月报告制度，将系统重要应用的使用情况以月报的方式发送给领导及相关人员。

>二、项目不足之处

1、对项目合同的把控不足，给后续管理工作带来隐患

由于公司IT系统的合同由其它部门负责管理，我们部门主要负责具体系统的建设，因此在本项目中对项目的合同关注不够，对项目的合同内容把控不足。主要体现在以下几个方面：

（1）合同中的项目的建设内容与当初汇报的建设方案中的内容两者没有仔细地核对，有一些我方希望纳入的建设内容结果在合同中没有体现，最终导致我方与软件开放商之间的扯皮，软件开放商会拿合同来说事，这是很致命的一个问题，说到底关于项目合同是两个部门之间的衔接出现了问题。

（2）项目团队成员没有仔细核实，虽然在看合同时也发现了这个问题，但是由于对方是我公司的长期合作伙伴，这些小问题没有太多的在意，现在看来这种原则性的问题还是不能忽视。

（3）在签订项目合同是，我们公司通常要求包含项目的考核规则文档，在做本期项目时没有仔细地考虑好如何进行考核，结果把非常通用的一个考核规则文档放入了合同中，但这个通用的考核规则很多地方并不适合本项目，导致在后续实际考核工作中，有些问题由于没有在考核规则中详细的描述清楚，导致具体执行起来没有依据，容易出现扯皮。

2、新业务的开发模式

由于本项目的需求相对比较分散，因此在实施项目时采用的是新业务的开发模式，即一个个功能模块依次开发，每个功能模块都要经历需求分析、设计、开发、上线等阶段，有点类似迭代的开发模式。但是这种模式存在一些问题：一是每次迭代划分的太细，导致几乎每个月都要经历需求、设计、上线这些工作；二是这种开发模式导致对系统的整体把控能力不足，可能由于原来相关的一些功能模块，本来应该统一考虑需求和设计的，但是由于人为地把他们分割成多个阶段来实现，导致出现顾了当前没有考虑到将来及对原有功能模块的影响；三是这种开发模式使得项目经理不清楚整个项目的工作重点应该放在哪里；

这种开发模式在下一期的项目中需要改进，不能再采用这种方式了。

3、建设方案设计及汇报能力不足

本期项目的建设方案主要由主管来完成的，理想的情况是方案由我来写，主管提供一些指导和意见，这样我这个角色才算是称职的。方案完成之后，向领导的汇报工作不是很成功，前后汇报的三次才算通过，这算是一次很深刻的教训，需要吸取。

4、需求文档和设计文档的规范性

需求文档和设计文档的规范性这个问题一直困扰着我，不仅仅是这个项目，其它项目也存在相同的问题，就当前我所参与过的项目来讲，需求和设计能够做的好的很少。需求文档和设计文档应该体现哪些内容，这些内容如何以比较好的方式来表达，才能清晰地描述清楚需求和系统的设计？

5、应用推广重视度不够

建设一个系统的目的是什么？目的是希望系统能够为公司带来价值。那么如何体现价值？系统通过为公司的业务发展提供支撑能力，从而实现公司收入的增长的方式来体现价值。那么系统只有真正被业务部门使用起来才能够发挥出价值。而在本项目的建设过程中，虽然意识到了应用推广的重要性，但是具体的应用推广工作还是做的非常不够，感觉是在为建设系统而建系统，感觉最求的是完成建设任务，至于用不用就不关我事了。

**工地项目组工作总结范文18**

来到项目部后，主任和同事对我的帮助很大，很快适应了工地生活，并在工程相对紧张的情况下，对我委以重任，负责路面检测工作。主要对路面面层钻取芯样做压实度密度试验、级配以及孔隙率、贝克曼梁测弯沉、连续式八轮平整度仪以及3米直尺测定平整度试验，还有构造深度、摆式摩擦等路面检测工艺。

在工作中，难免有闪失，比如对钻取的芯样记录不详细，导致了日后工作缺乏可以信赖的数据。这次重大疏忽给了我很大的教训，使我认识到了工程的施工严谨以及实事求是的态度，并引以为戒，严格要求自己，丰富试验数据为施工服务。在做了很多试验后，我感觉往往细节决定成败。有体会的是做贝克曼梁试验时，可能因为未调平，气泡没居中，测头的测点触及车轮，可能百分表的指针读数异常等都会对试验数据造成影响。同时试验前期的准备工作也是相当的重要的，比如贝克曼梁法测弯沉试验中：检查并保持测定用标准车的车况及刹车性能良好，轮胎内胎符合规定充气压力；保持恒定的轴重；检查弯沉仪百分表测量灵敏情况；当在沥青路面上测定时，用路表温度计测定试验时气温及路表温度（一天中气温不断变化，应随时测定），并通过气象台了解前5d的平均气温（日最高气温与最低气温的平均值）；记录沥青路面修建或改建时材料、结构、厚度、施工及养护等情况。所以做试验时应该多注重一些细节和前期的准备工作，保证试验的质量。一个可以求证的数据是需要仪器与试验人员的双重保证的。

经过一段紧张有序的施工生活，让我懂得了许多，学习了许多。作为一名试验人员更应该掌握所学，丰富见闻，做到稳中求快，实事求是。利用自己手中的试验器具严把试验关口，为施工的顺利实施做出一份力。

**工地项目组工作总结范文19**

20xx年，我在站领导的栽培和指导下，与时俱进，扎实工作，较好地完成了组织和站领导交付的各项工作任务，为完成工程质量工作任务，做出了自身应有努力。现将这一年的工作情况总结如下：

>一、日常监督工作情况

本年度我所参与监督管理的新建工程项目共xx项，总面积为xxx万平方米；结转工程xxx项，面积：xxxxxx万平方米。结转工程中有\_\_项工程已经验收，新开工程中有\_\_项工程，xxx工程正在整理资料准备验收。进行现场监督检测xxx次，合格率为100%，按照站领导的安排部署，根据我站有关要求，严格落实书面承诺、永久性标牌、信息档案等“三项制度”，加大日常监督抽查力度，强化施工过程日常监管和指导服务，对发现的问题隐患，按照有关规范文件，结合实际情况，下发整改通知书和停止施工通知单，督促责任单位及时采取有效措施消除问题隐患，确保工程质量安全平稳可控。

>二、落实监理报告制度

“监理报告制度”推行之初，我站被确定为xxx试点单位之一，按照通知要求，在xxx区内在建工程中全面推行了监理报告制度。今年，作为该项工作的具体联系人，我在落实该项制度过程中总结了一些经验。为使监理填报表格时更加规范、直观、易懂，我按照制度要求设计制定了xxx专用表格，该表格也得到了总站的认可。在出台正式的制度之前，应总站要求，协助制定了监理报告“周报表”，并对制度草稿提出了一些建议得到了总站采纳。

>三、工程质量监督情况统计工作情况

为能够在完成工程质量工作目标、定期进行工程质量形势分析等方面，随时为单位提供准确的数据，在站领导的指导下，我在本年度做了大量的工程情况统计工作。在推进房证办理方面，制作了xxx区未验收、未备案工程情况统计表；在落实“工程质量安全提升行动”中，向总站按季度报送地区工程质量报表；在工程质量形势分析工作中，统计xxx地区了上、下半年以及全年的相关工程质量监督情况基础数据，制作了xxx区的诸多统计表。

>四、财务工作完成情况

除了日常工程质量监督管理工作，我还承担了本年度站内的出纳工作。对于财务我没有经过系统的学习，但我并没有丝毫懈怠，经过两年来会计的指导和自己的学习、摸索，现在已经熟悉并掌握了相关业务，圆满完成了20xx年度各月记帐、结帐和账务处理；工伤保险、医疗保险、个税、公积金等项目的申报与缴纳；往来银行等部门间的业务和各种日常办公费用的缴纳等工作。

**工地项目组工作总结范文20**

在这已成过去的上半年时间里，在公司领导的英明带领下，在同事的热心指导下，我履行着公司赋于我的职责与使命，虽然我暂时还没有取得应有的成绩，但我相信自己一定会紧随着公司的高速发展不断地成长，在本职工作上发挥我应有的光和热。现在，我将自己这半年来的工作总结如下：

1、从来到延安已经有四个多月了，在头两个半月里，我主要负责延安城区工程项目的跟踪与拜访工作。

一是搜集所有工程信息，把有可操作性的信息与我们的经销商对接；

二是积极从工程项目上寻找可用的潜力经销商资源，以此扩大我们的工程销售市场。

但是，在工程市场上，由于自己能力上的不足，以及对西北市场的认识不够，导致做了很多无用功。究其根本原因，还是自己对公司的营销五做没有烂熟于心，不能灵活运用。特别是对于做市场，开始我只知道一味地从工程上跑信息，不知道从行业平台的其它渠道上去搜集信息，去传播我们的品牌，建立我们在行业平台上的品牌高度，形成行业上的品牌拉力。

2、在区域分销市场的集中开发和单独开发上，反思以前，我觉得自己有严重的团队依赖情绪。首先，自己没有一个很清晰的工作思路，往往只是听从同事的安排；其次，自己的市场意识不够开阔也不够活跃，始终不能贯穿。

3、在企业文化和产品知识的认识高度上不够深入。特别是近期在学习了公司售后服务新的制度后，才从思想高度上认识了售后服务的重要性，并高度自觉的加强了对产品知识和技术的学习。在企业文化上，也要从骨子里去掉那些等靠要的思想意识，下定的决心，坚持不从失败中找借口，而要从成功中找方法的原则，认真做事，踏实做人。

以上就是我这半年来在区域上的工作情况总结，有很多问题，而且问题都大于成绩，在此，我作出深刻的检讨，坚决在接下来的下半年时间里，把自己不好的态度，不好的思想，不好的意识，统统的抛诸脑后，为自己下半年工作的顺利开展打下坚实的思想基础。

在下半年的工作实践中，我将积极主动，不断地学习业务知识，不断地加强团队团结，不断地改造自己不好的思维，虚心地听从领导的指示和安排，认真踏实地做好自己的本职工作。我将以公司的营销五做为纲，以企业文化为领，为打造百年企业百年金牛恭献自己应有的光和热。

**工地项目组工作总结范文21**

尊敬的公司领导：

在公司各部门的大力支持和各施工单位、监理单位的共同努力下，工程技术项目部的各项工作进展顺利。现将工程部20xx年度的工作总结汇报如下：

>一、工程进度

从今年正月初三开始拆迁，到5月底拆除结束，共拆除厂房四万多m2，拆除管道3万m2；从5月份开始清挖基槽，共调配运载车辆

2、5万车次，调配挖掘机械3千多台次，共清运土方约35万方。由于基底岩石较多，爆破难度大，为加快施工，工程部实行分区爆破突破，交叉施工，以保证工程的施工进度。至基底平整结束，共爆破清运石方

3、5万多方。自9月初中北公司开始主体施工起，各施工单位依次进入主体施工阶段，至目前，中北公司施工的区段内，5-c#楼施工至7层，5-b#楼施工至5层，15#楼基础施工完成，8#楼的垫层施工完成，5-d#商业楼地下部分施工完成，

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！