# 上海项目推进工作总结(通用10篇)

来源：网络 作者：明月清风 更新时间：2025-01-24

*上海项目推进工作总结1尊敬的XX总您好！首先非常感谢您对我的信任，给予一个全新的\*台让我学习与挑战!从\*月\*\*日到现在，我对我们的物业现状已有一个初步的了解，现对以了解的情况总结如下：一、整体人员综合素质较好，但缺少技能（如标准礼仪、服务意...*

**上海项目推进工作总结1**

尊敬的XX总您好！

首先非常感谢您对我的信任，给予一个全新的\*台让我学习与挑战!从\*月\*\*日到现在，我对我们的物业现状已有一个初步的了解，现对以了解的情况总结如下：

一、整体人员综合素质较好，但缺少技能（如标准礼仪、服务意识、沟通、危机处理等）方面的培训；

二、各部门之间缺乏有效沟通；

三、缺乏\*\*的工作流程和相应的工作标准（如收楼、装修验收经常出现内部意见不\*\*，反反复复让业主反感）；

四、前瞻性不强，导致简单的事情变得复杂化（如电动车位出租，前期没有计划好，没有及时通知业主，导致后期业主来争吵）；

五、管理\*\*及\*\*机制不完善；

六、没有企业的核心价值观，如企业愿景、使命、服务理念等方向性指引；

根据上述情况，我拟定20xx年的工作计划如下：

一、对各部门员工及管理人员进行综合素质培训，提升物业品牌形象；

二、完善会议\*\*，定期开各部门主管会（反映和解决问题，促进部门协调，提高工作效率）、部门班前会、班后会（布置任务，查漏补缺、激励士气）；

三、\*\*相关人员学习行业优秀企业的做法；

四、\*\*相关部门共同研讨制定有效的工作流程及工作标准；

五、制定奖惩\*\*并严格执行；

六、制定并推行企业文化内容，打造具有行业核心竞争力的物业服务团队；

七、与公司的战略保持高度一致，完成公司下达的各项工作任务。

以上计划是大方向计划，具体实施细节会随是向您和相关\*\*汇报，不到之处请您指正！

——某县重点项目工作经费管理办法 (菁华1篇)

**上海项目推进工作总结2**

xx年澄城县旱作农业项目，在部、省、市业务部门的精心指导及大力支持下，继续以粮食高产创建为契机，扩大项目覆盖区域、发展旱作节水环保农业。在项目实施的过程中不断探索、不断总结、不断积累、不断集成旱作农业项目新的技术。今年春季4月10日，在澄城成功地组织了全省渭北旱作农业项目座谈会。目前澄城县旱作农业项目的各项工作进展顺利，示范田成效显著，在连续高温干旱的极端不利气候条件下，全面完成了上级下达的目标任务。现就项目工作实施情况总结汇报如下：

>一、项目实施情况

根据项目要求，澄城县旱作农业项目采用整乡整村整建制推进法，建立高标准示范田万亩示范片4个、百亩核心攻关田4个。实施区域在刘卓村、翟家庄村、岭头村、水洼村、李家洼村、路井村、店头村、徐卓村、吉安城村等共4个乡镇46个行政村实施澄城县旱作农业科技推广项目，面积共4万亩，百亩核心攻关田面积499亩。

9月5日——9月6日，澄城县农业局组织专家对澄城县旱作农业项目进行了产量自测，测得万亩示范片王庄镇平均亩产公斤，冯原镇平均亩产公斤，安里乡平均亩产公斤，赵庄镇平均亩产公斤;测得百亩核心攻关田王庄平均亩产公斤，赵庄平均亩产912公斤，冯原平均亩产公斤，安里平均亩产公斤。

>二、主要工作做法

1、健全工作体系，建立长效农技推广机制。一是澄城县组建了以主管农业县长为组长的工作领导小组，明确了县农业局局长为旱作农业项目工作责任人;二是成立了以农技中心主任为组长的技术专家组，并聘任一位首席专家为旱作农业项目技术负责人;三是明确人员，落实责任，抽调业务骨干36名，按专业特长进行优化组合并分为四组，实行主要领导全面抓、分管领导包点具体抓，技术干部深入村组到户抓的三级包抓责任体系;四是奖罚分明，建立了中心与指导员、中心与合作社、合作社与机具手的三重绩效考评激励体系，实行了首问责任制、服务承诺制与奖惩考核机制;五是强化廉政建设，在项目实施初期与各小组组长签订“一岗双责”目标责任书，进一步完善了项目物资的监管，保障了项目的顺利实施。

2、提早动手，超前规划。我们于xx年12月份，提出了我县xx年旱作农业科技推广项目的实施方案，并以县财政局、县农业局澄政财字〔xx〕4号文件，于xx年元月14日将项目实施方案上报市财政局和市农业局。农业系统抽调了50名技术干部，利用冬闲时节，进村入户，深入项目区46个村，开展旱作农业项目各项实用增产技术的培训，并采用挂图、制作电视宣传片、专家讲座、高产典型户现身说法、印发技术明白纸等多种方式，强化培训效果，使项目区的群众都能够了解和掌握旱作农业项目的相关增产技术。在4月7日召开了全县病虫害防治紧急会议，专题安排了旱作农业项目，要求相关乡镇立即行动，趁墒覆膜。

3、依托合作社，提供产前、产中和产后服务。我们继续依托在项目区成立的4个粮食农民专业合作社和12个农机农民专业合作社。通过农民专业合作社的带动，把农民有效地组织起来，并为群众提供优质可靠的产前、产中和产后的技术及物资服务。

4、研究改进播种机械，减少群众劳动强度。为了探索膜侧种植的科学方法，减少播种后未出苗时因下雨而形成的土壤板结、导致出苗不齐及群众费工等不利因素对项目实施的影响，我们从去年通过多次调研，和厂家共同研究、改进播种机械，提前定购了30台膜侧施肥、起垄、播种一次完成的玉米单粒点播机，既减少了群众的劳动强度，又提高了关键技术的到位率。目前，群众对播种机满意度很高，纷纷称赞这是几年来最好的地膜玉米播种机械。在项目实施过程中，坚持专款专用，强化物化补贴，对地膜、种子生产企业实行公开招标，确保物资价位合理、质量保证，提高资金使用效力。

5、统一耕种。由合作社组织，对机具手进行统一培训，统一规程，并进行实习演练，实行统一耕种。做到了整地、覆膜、施肥、播种流水线作业，大大降低了劳动强度，保证了技术应用到位率。

6、加强田间管理。一是注重抓好间苗与定苗，郑单958亩留苗量为4500株—5000株，榆单9号亩留苗量为4000—4500株;二是注重抓好行间中耕除草，减少水分蒸发，提高保墒效果;三是统一病虫草无公害防治，组织人力，在王庄镇岭头村开展玉米金龟子统防统治。针对今年部分田块玉米病毒病发生的实际，在王庄镇柳泉村组织了玉米病毒病的统防统治现场会，并在电视台进行了报道。全年在项目区累计发放技术明白纸8000余份，指导乡镇召开一喷三防现场会23场，悬挂横幅62条，开展电视讲座8次。四是适时晚收。

>三、资金使用情况

澄城县xx年旱作项目计划国家投资300万元，争取了旱作农业项目后续奖励资金100万元，整合其它项目资金万元，资金已全部到位，共完成投资万元。主要用于以下几方面补贴：地膜补贴支出180万元,良种补贴支出196万元, 农机具补贴6万元，核心示范方机耕费补贴18万元，肥料补贴万元, 农民培训费7万元，技术员交通、用餐补助10万元，现场观摩、媒体宣传、资料3万元。

>四、工作经验与体会

回顾总结今年的工作，有这么“二个新”： 在旱作农业项目实施中，我们加大了研究机具改进的力度，实现了膜侧单粒点播、施肥、播种的一次到位，既减轻了农民的劳动强度，也为后期的残膜揭拾奠定了良好的基础;同时，我们在几个点设置了白膜、黑白膜和全黑膜三个模式，将试验的成效搬到了大田中，进一步增加了示范的广度，也为膜揭拾奠定了良好的基础。

全面地回顾今年的工作，仍有很多不尽如人意的地方：由于长期干旱和机械的短缺，旱作农业项目从规模上不尽理想。明年，我们将继续努力研究改进机具，加大机具的补助力度，扩大旱作农业项目的规模，为旱作地区群众的致富增收做出我们应有的贡献。

**上海项目推进工作总结3**

>1、项目的前期市场调研总结

主要竞争对手的分析（有关知识产权的分析工作，主要竞争力分析）

随着中国加入世贸，中国在加强知识产权保护方面的工作日益受到国外企业的重压，在此情况下进行产品开发的前期对于待开发产品的主要市场领导企业的产品的知识产权方面的调研和准备就显得十分重要，而在工业品中主要是关于专利权方面的内容。

对应于我们的开发模式（测绘仿制）在产品开发过程中很容易触及各个企业的专利，所以在专利检索的主要重点落在被测绘机器生产商有关这类机器的专利。专利的检索工作主要是由前期的网上普通检索和后继的知识\_的详细检索。普通检索能够快速的检索到被测企业目前的专利受予情况，而知识\_的详细检索则是能够详细的了解该企业的正在受理和最近提出申请的一些专利方面的情况。

对于检索到这些专利后的处理。由于我们是一家装配型企业，企业内部主要是以装配为主，所有零件都由供应商提供，因此在下一步供方靠选择的时候，我们就注意对供方的控制，同时与供方签订一些合同。同时在理解对方专利文献对主体的保护范围和内容的基础上，对一些零部件进行图纸更改和回避处理，以免在外观上侵犯别人的专利。

专利的回避是专利事务中的首要任务，但不能把专利回避与专利学习分割开来，专利是专利发明人经过努力的成果，特别是实用新型与发明专利是专利发明人智力劳动的结晶，代表的是具有一定新颖性和创造性的脑力劳动，在回避的同时如何巧妙的利用他人的专利是产品开发和设计中的首要问题，“学以致用”学的目的就是用，而不能只是停留在防这一层面上，因此前期的专利调研绝不是“检索”这么简单。

主要目标市场的市场状况（国外厂家的主要市场分布与主要形成原因）

主要目标市场是在市场调查的基础上根据未能市场的发展趋势并针对目前公司资源和未来规划的综合考虑后作出的符合企业利益的客户群落。是产品定义前的一个重要内容，不同的产品定义针对的是不同的产品市场和不同的消费群体，同时必将导致不同的销售方式和定价。

目标市场的建立是在广泛的调研的基础上做出的未来市场的预测，具有很大的风险性，如何的避免风险，以及如何控制和评价市场调研过程，是这一阶段的主要问题，就目前完成的一些项目而言，在市场调研的评价和市场的原始数据资料这一块还不完善，市场的有效数据都停留在二手资料上，得到的一手资料还比较少，同时对于市场的差异分析比较少，片面的强调性价比，而不能提供接受这些性价比的客户的特性和持续发展的可能性。对于目标市场的后续关注很成问题，一旦产品开始批量销售后，产品的更新能力弱，市场与技术的交流关注的重点都集中的产品的性能上，对于未来市场的发展情况的关注程度不够。

细分市场的目标客户（各个厂家的目标客户和主要销售战略）

细分市场的目的是有效的避免在未来市场中的恶性竞争，细分市场的首要任务是了解市场格局：目前市场的主要生产者，可替代产品的提供者，可能进入的市场追随者。要分析和预测这些企业的产品特性和可能的市场目标，同时要阐述在细分市场中市场机会和市场效益的情况，这又牵扯到市场调研的数据问题，数据的真实性、准确性、可信性是评价细分市场依据，真实性和准确性是指市场数据要真实不能确定的数据不用和准确是指有疑问的数据不上报告，二手资料的引用要进行考证，而可信性是指对于局部的数据不能随意放大，“不能以此推断”，如果类推要有充分的论证可以类推的理由。市场细分是未来产品开发的指导思想，产品能不能在后期顺利的进入市场并行成“别居一格”的卖点，就由这一阶段的工作决定。

在细分市场和调研的时候要始终将“市场导向”放在首位，最大能力的去发觉客户的真实需要，同时注意这种需求是广泛的还是个别的，从而确定产品是走大批量小利润还是小批量大利润。

>2、项目阶段设计时间的制定

项目设计时间的详细工作量分析

设计工作的初步估算能够使后期的设计人员的人数控制和进度安排上做好基础，工作量的估算主要是参照以往项目的工作量能力，和可能出现的一些不可测因素，而制定的一个大致的以“人月”为单位的工期数。在设计时间的估算上没有什么可以具体计算的工具，主要的是项目负责人对项目工作的估算能力。这就要求项目管理者能够具备良好的时间估算能力。时间的估算要做到有据可依，不能凭空的拍脑袋定论，要充分的估计各重可能的风险和不可测的时间延误，同时要保障工作人员的正常工作强度，天天加班的项目时间和没有周末的项目时间是不可取的。

项目成员的引进与评价系统

确定项目成员的能力要求和项目成员的招聘细则，由人力资源部和项目主管共同在企业内部作内部调动和外部招聘。项目成员之间的相互关系很容易在项目的后期形成重要影响，因此项目成员到位后的团队组建时，要注意使项目成员处于同一起点位置（主要是对于工作的重要程度和贡献，同时加强协作训练），按1：的人员比例招聘同时在协作训练后按1：的人员比例流动，以保证项目的正常工作不受影响。同时项目人员的后期归属要明确，以使各项目人员对于各人的后续发展作好准备。

在项目成员的管理方面往往忽似的是项目团队的建设，很多管理者认为，只要各个职位人员到位就是一个团队了，其实不然；工作组与团队是两个不同的概念，工作组是指完成某项任务的人员的总称，强调的是一个群体；至于群体内的各种关系和结构问题不是这一概念关注的问题，而团队则是对于这个群内的各种关系和结构问题具体分工和相互交流奠定了基础。群体是模糊的，团队是具体的；群体是混乱的，团队是有序的。

各个阶段的人时数分解和工作劳动时间的承受力

项目经常延期的原因是在项目人时分配时的不合理，比如设计一个人在一天中8小时满负荷工作是不可能的，同时在一个星期中加6天班，对于项目成员来说是不人道的。合理的安排工作进程必须首先要了解各个项目成员的工作能力和效果。同样对于各个阶段的人员安排亦是如此，产品的测绘期间的工作量比较大，而在测绘各图纸完成到小批量样机化的时间段中，人员就会显的有些富裕。

项目的难度分析

项目的难度分析，在设计方面主要是分析和理解产品的结构及各种结构的不同原理，这些结构对应的机械功能，产品的设计基准；产品的制造难度，现有加工能力和供货保障，产品的制造成本，采购难度。

>3、项目详细设计阶段工作情况报告

产品的设计数据

没有规矩不成方圆，产品设计的数据规范是产品设计的主要问题，由于目前采用PRO/E设计软件，在产品建模中和图纸的规范化，各人的提交权限和修改权限问题要先解决好。接下来的设计过和中的协调和组织，相关联和部件的配合孔的定位基准要要据机器大原理协调好，产品的各种参数数据要输入。采用其他设计软件也是如此，保持产品数据的正确性，产品数据的易维护和产品数据的表达清析规范是产品设计过程中的一个重要工作。

产品的设计阶段成果计划表

在各个设计阶段完成并提供相应的设计输出资料；如产品开发初期的《产品计划》，设计完成后的《产品设计清单》、《产品说明书》、《产品零件编码规则》等系列产品文件。

产品设计中的协调会议

大型的产品设计往往被细分为多个部件而后分多人在一定时间期限内完成，应而如何对于各个人员在各个时间的工作进行协调则显的比较重要，产品设计过程中首先总工程师要求对于产品的各个关联部分进行统一的产品接口安排，以保障在后续过程中各个设计小组或各个设计人员的设计接口（如基准、安装孔位）的一致性。产品的协调会议主要是在针对各个小组的结合部分在设计初期进行一系列的配合说明及定义，规定各设计小组按预定的设计方向和目标前进。

>4、项目采购情况分析

各零件的采购难度分析

主、关键零件的供应商的选择方法

按零件的加工难度，在机器装配中的次序和产品的重要程度，对零件进行分级管理，进而确定主、关键零件和部件，在现有供方中寻找能够满足产品性能的供应商，如：在一次设计过程中，机器的墙板为机器的第一安装基准，因此在供货中应该首先考虑进货，没有墙板其它的零件就无法安装。对于供应商的选择可以参照图示流程：

各零件的采购价格组成及批量控制方案

现在市场的竞争对于供方的产品质量、产品成本、产品交货期、产品服务要求很高，应而在产品设计的初期就应对于产品产业化后的产品价格控制、重要零件的产品质量控制做好规划，具体的如，产品的零件价格按产品的材料成本、加工成本两大块；而产品的材料成本根据市场波动规定每一年或每半年进行一次确认；对于产品的加工成本按初期小批量、中期一般批量、后期大批量，进行产品的加工费用预算；对于产品进行内部核价后确定产品价格，在此基础上采购人员与供应商进行谈判，以保证企业的未来几年的产品利润和价格竞争优势。对于重要零件可以要求供应商严格按照设计工艺进行，必要时可以抽查供方工艺。

采购风险

采购的风险来源由采购过程中的供方意外或是在采购初期的产量计划，如供方按最大产量供应都无法满足生产需求，对零件的加工难度估计不当。受国外政策的影响，如德国的７、８月份的休假，如果有些部件在这时急需而厂内没有库存，这就会引起采购不到的现象，从而影响生产。因此，对于采购人员要求根据以往的经验和对现在采购中的可能意外，做好采购风险因素预测表，并针对各种可能做好防范工作。

采购的另一风险来自采购过程的知识产权问题，如果购买了侵权的产品或部件，而导致后期的产权纠纷，将对整个企业带来致命的打击，因此对于一些声称仿制其他厂家的供应商要严格防范！

>5、项目生产环节报告

项目组装成员的介入时间和成员的选择标准

>6、项目输出文件报告

设计文件（设计过程文件，产品测绘文件，产品设计思想）

物料清单（不同产品的配置，）

零件图册

其他宣传性资料（样本，展会用资料，交流用资料）

>7、项目结尾

项目结尾的标准

项目提供清单

经验教训

**上海项目推进工作总结4**

时间好快，短短我来到xx公司已经两个月拉。在这段时间里，每天都在感受\_\_公司的激情和发展。和同事的相处中，我得到了很多帮助，这其中更多的是来自我的指导人吕某，每每我碰见一些生疏的办事环节或工作任务，总能得到他的精心指导。如今我对xx公司有了一个全面的了解，感受到了很多同事间的和谐友好，项目组的团队意识。

在过去的两个月里，我负责\_模块的需求讨论、数据库设计，代码编写进度管理的同时，还负责\_项目xx平台的开发进度管理，通过与大伙的通力合作，基本上在规定的时间内完成了大部分的业务需求。通过这个项目，也增强了自己在项目管理方面的经验，学习了很多xx方面的业务知识，全面地了解了项目组内各成员的综合素质和工作能力。就个人业务方面，对xx大部分业务做了深入的了解。xx评估方面，我主要了解xx，xx，xx，xx等业务。当然这很多得益于小唐、小卫、小冯等人的精心指导，我很是感谢他们。

在已过去的xx项目实施过程中，我也发现了项目组存在的一些优势和问题。对于优势我就不多说，主要还是大伙的实干精神较强吧。针对项目组存在的一些问题，这里我发表一些个人的观点，仅供参考。

>1.项目组的控制力

由于我们当前的项目是一个全新的组合，各成员间存在太多的生疏和不确定性，这就造成了，我们在实施计划任务的过程中，对其风险的控制程度不为乐观。我们在制作相关计划任务的时候总是凭借自己的第一感去处理，所以在实施过程中也出现了很多计划滞后的事件，对待这些滞后我们唯有加班来弥补，过度的加班和返工必然损坏其组内成员对项目组控制力的满意度，当然也直接影响到对公司的认知和评价。

我感觉我们总是缺少一些可以控制和预见的能力，完成任何事情或目标总是存在不可预知的风险，但如何在风险爆发前最大限度的加以控制，降低其影响层面，那是我们应该去考虑和管控的。

>2.项目组的协作力

说到项目组的协作力，我觉得当前我们做的很差，在任务实施的过程中，现在的项目组就好比中国古代的三国时期―群雄逐鹿，各忙各的。每天我们都很忙，但是忙的就是自己的那块空间，彼此的交流和协作时间太少。一个功能模块的实现不是最大限度去寻求业务的吻合度，而是自己凭借自己脑袋乱写，自创轮子，总是把自己的意识强加给客户。

在过去的代码编写时间里，我总是发现很多同事存在一个问题，自己做的模块与别人的存在关联，这时候彼此间需要进行简单的交流，配合完成。但是很多人没有交流，而是把别人的代码下来，然后加上自己的需要，提交完事，等其具体人员某天发现自己的代码被修改而不为所知，最终遇到问题，相互推诿，这就是缺乏交流的后果。

说到协作，顺便说下分工，在代码编写的过程中最为紧要的应该就是分工明确啦，我们需要严格规定那些人有相关文件的修改权限，那些文件删除前需要广播说明。而不是一味的看着不爽就改、删、加，试问操作前是否考虑过有对其项目或别人的影响?

**上海项目推进工作总结5**

今年上半年，\*\*、市\*继续坚定不移地强化重点项目建设在拉动投资增长和带动经济发展的重中之重地位，不断健全管理\*\*，完善工作机制，落实目标责任，强化工作协调，以重点项目的持续建设实现全市经济的稳定健康发展，全市重点项目保持\*稳较快推进态势，成为全市固定资产投资较快增长的重要支撑力量。现将工作情况总结如下：

>一、全市重点项目进展情况

上半年以来，全市共实施第一批重点项目共45个，总投资亿元，年度计划投资亿元。其中，开工建设39个，

完成投资亿元，占年度计划的，低于时间进度个百分点。

1、工业项目，完成投资亿元，占年度计划的，高于时间进度个百分点。其中21个项目开工在建，万洋免维护蓄电池项目、天昱太阳能玻璃项目、天利太阳能光伏玻璃项目、贝迪空调高效热泵换热器项目、矿用电器井下救生舱项目、科灵电器开关及煤矿\*\*系统、台翔化工纳米氧化锌项目、金利稀贵金属回收项目等13个项目超时间进度，豫光多金属综合回收、中联新型干法水泥熟料生产线、金马苯加氢项目等9个项目开工后，迟迟形不成施工\*\*，进度较慢。中原特钢高洁净重型机械装备项目、恒通集团PVC深加工产业园、金马焦化年产12万吨炭黑项目、卡朱米时装年产100万套羽绒服项目等项目因规划设计等问题开工时间未定。

2、交通电力项目，完成投资亿元，占年度计划的，低于时间进度个百分点。其中，济源大道拓宽改建项目、东、西二环路项目完成投资快于时间进度，方山至坡头道路改建工程、220千伏南岭输变电站项目、沁北电厂三期项目等进度较慢。

3、城建项目，完成投资亿元，占年度计划的，

低于时间进度个百分点。其中玉川集聚区基础设施建设项目、

贰仟家汽车产业园项目完成投资快于时间进度。黄河路绿化工程，电信公司通信枢纽楼工程等进展较慢。大河名苑项目正积极推进土地招拍挂前期准备工作，未实质性开工。

4、社会事业项目，完成投资亿元，占年度计划的，低于时间进度个百分点。其中九里沟生态旅游区项目完成投资快于时间进度，河口村村水库\*\*、旅游客服中心项目等进展缓慢。职业教育园区项目已确定园区建设选址、规模和立项等工作，规划设计工作正在进行，尚未实质性开工。

5、农业项目，完成投资亿元，占年度计划的，低于时间进度个百分点。其中，河口村水库完成投资亿元，占年度计划;小浪底北岸灌区工程目前完成投资202\_万元，占年度计划。

6、三个片区进展情况。东南片区安臵区修建性详细规划经市\*审核通过，安臵区用地手续已报省国土厅待批。苇泉河河

道治理和片区规划道路施工图设计已完成，河道治理已开工建设。济渎庙片区综合开发项目，现正在清理一期安臵用地内土方、建筑垃圾，预计7月15日可完成方案设计及部分施工图设计，7月16日文物、工程地质勘察进场作业，低层商业门面进行地基开挖。坡头生态经济片区项目，目前详规已初步完成，正在进行征求意见修改阶段。

>二、推进重点项目建设的主要措施

1、建机制，形成上下联动、齐抓共管的良好氛围 一是继续实行重点项目\*\*分包\*\*，要求市级\*\*每周深入项目一线，了解项目进展情况，协调解决存在问题，\*\*\*\*会不定期专题听取项目情况汇报。二是建立了项目建设和招商引资联席会议\*\*，每周二、周五定期召开联席会议，集中协调解决重点项目中存在问题。截止目前，共协调解决涉及项目选址、规划设计、手续办理、拆迁安臵存在的问题89个。 三是建立\*\*\*\*机制。从市直部门、部分镇(街道)抽调20余后备\*\*，充实加强大项目办公室和产业集聚区办公室，具体负责项目督导、项目协调和项目管理工作。各职能部门、各镇(街道)、产业集聚区、项目单位相应成立了重大项目联系协调办公室，层层分解工作任务，个个落实工作责任，切实形成了上下联动、齐抓共管的.良好氛围。四是建立重点项目建设台账管理制。将全市重点项目建成工作台账，明确项目具体开竣工时间、投资计划、责任单位、联系\*\*等相关内容，加大台账的督查落实力度。

——推进乡村振兴重点工作述职报告 (菁选3篇)

**上海项目推进工作总结6**

“\*的\*报告提出乡村振兴战略，紧扣农民群众对美好生活的向往，给农民群众带来了新期待、新希望。”作为一名奋战在农村工作的基层\*\*，肩上更是扛着振兴乡村的艰巨任务，就是要不等不靠，自力更生，将\*的\'好\*\*不折不扣的落实好，才能把外来“输血”帮扶转变为自主“造血”发展，才能更好地推动新时代农村的发展。

完善基础设施建设是筑牢乡村振兴之基的重点。在脱贫攻坚的持续推进下，农村基础设施条件明显改善，但部分贫困山区受地理条件限制，历史欠账多、优质资源供给不足、经济发展不\*衡等因素制约，各项基础设施都相对落后，水、电、路、污染处理等方面仍存在突出短板，这都成为了乡村振兴的掣肘。在实现振兴乡村的过程中，必须以完善基础设施为重点工作，立足群众需求继续大力实施民生工程，加快补齐水、气、污染处理设施等突出短板，解决制约当地长远发展的突出问题，不断改善人居环境，增强农民群众的获得感、幸福感、安全感。许多地区在脱贫攻坚的带动下，基础设施条件得到了进一步改善。但是部分偏远山区，在水、电、路、生态治理等方面依然非常落后，在基础设施建设方面需\*给予大力\*\*。

推动产业发展是乡村振兴的重要途径。实施乡村振兴的最终目标,就是要彻底解决农村产业和农民就业问题,确确保当地群众长期稳定增收、安居乐业。而无论是解决农民就业还是确保群众增收,都需要以产业发展为基础。农业强,产业必须强;产业旺,乡村振兴才有底气。\*说，“青山绿水就是金山银山”，山区县依山傍水，自然资源丰富，县域旅游发展前景广阔。随着全县全域旅游的发展，旅游业逐步做大做强，也将进一步带动产业发展，为乡村振兴带来红利。更是农村如何打赢脱贫攻坚这场硬仗的关键。许多村集体没有任何收入，不说基础设施建设、公益事业、扶贫济困，连基本办公经费都全靠\*补贴，村级集体经济发展缓慢是一块突出的短板。村集体经济收入主要有\*补贴和村集体经营收入，\*补贴基本固定，要想增加村集体经济收入，只有通过生产经营，盘活村集体资产。国家出台“深化农村集体产权\*\*\*\*”这一惠农\*\*，这是继农村土地\*\*\*\*后农村\*\*的又一项大事，目的是保障农民财产权益，壮大集体经济。怎样让农村闲置资源“活”起来，充分发挥土地\*\*红利在乡村建设中的作用，让资源变资产、资金变股金、农民变股东，让农民切切实实得到实惠，这是当下我们正在积极推进的新课题，也是我们最终的奋斗目标。

实施乡村振兴战略，为乡村发展指明了方向和道路，是农民共享国家发展成果的重要体现，是\*对“三农”问题的重视和关心。作为一名基层\*\*，责无旁贷，应该为乡村振兴献计出力，带领群众发展致富。

——项目半年工作总结 (菁选3篇)

**上海项目推进工作总结7**

>1.建设任务目标

项目范围

项目区位于定远县东部，距县城约16km，地理位置为东经117°50′46〃~117°53′07〃，北纬32°32′05〃~32°34′12〃，项目区东接池河至练铺碎石路，南邻青春河，西为在建的京沪高速铁路，北为刘铺至青岗碎石路。涉及高刘村、刘铺村、青岗村三个行政村23个村民组，土地总面积公顷。

项目建设规模和投资规模

根据安徽省国土资源厅、财政厅皖国土资〔20xx〕1358号文件《关于下达20xx年省级投资土地整理开发项目计划的通知》，项目区土地总面积公顷。采取的主要措施是\*整土地，归并零星田块，水塘挖深加固，小塘并大塘，合理布局灌排沟渠、田间道路和防护林带等，增加有效耕地面积，完善基本农田建设，建设成高产农田区。

项目总投资万元，\*均每公顷投资万元。项目实施后新增耕地面积公顷，新增耕地率。

项目工期

根据项目区气候和农时等条件，项目计划总工期16个月，跨2个年度，初步安排20xx年9开工，20xx年12月全面完成。

项目主要工程建设内容

土地\*整建设工程

从总体上讲，土地\*整应尽量满足项目区内自流灌溉、自流排水的要求：从细部来看，以规划田块为单位对项目区内的坑塘、废弃河道等零星地块\*\*\*整，重新规划田、沟、路、林、\*整土地，提高土地利用率。

土地\*整拟采用机械整\*，按照划分的田块，就近推填土方，尽可能减少土方的运输距离。土地\*整土方分两部分，一是表土剥离回填土方，为了使\*整后的耕地土质适合种植作物，对\*整深度较大的田块需采取表层熟土剥离，临时堆放，待\*整完成后再回填，在充分听取当地土地部门和农户的意见后，拟对于挖深超过的田块采取表土剥离，根据项目区现有土壤质地分布情况和耕作要求，表土剥离回填高度取;二是机械就地\*整土方，根据各规划田块的设计高程计算。

经计算，土地\*整总土方量为万m3，其中表土剥离回填土方万m3，机械就地\*整土方238万m3，挖填基本保持\*衡。根据运筹学原理，本着运量(运输土方量×运输距离)最小原则进行田块间的土方调配。

农田水利建设工程

项目区灌溉主要从青春水库东干渠、青岗排水大沟和项目区内塘坝引水，采用明渠地面灌溉方式，灌溉渠系分为斗、农渠2级，规划斗渠7条，总长度9311m，采用砼U型渠，设计流量为～，农渠53条，总长度24539m，亦采用砼U型渠，设计流量均小于。项目区排\*\*程采用明渠地面排水方式，分为斗、农沟2级，规划斗沟6条，总长度3325m，设计排水流量～，农沟51条，总长度18793m，设计排水流量均小于。

青岗排水大沟和青春水库东干渠多年没有清淤，沟渠内杂草丛生，多处坡岸塌方，沟渠断面减小，\*\*减少了过水流量，规划对青岗排水大沟清淤2406m,。青春水库东干渠清淤1644m。

道路建设工程

田间道为项目区内的主要交通道路，设计分为水泥路面和泥结碎石路面2种类型。路面高出整\*后的农田田面高程，与田面连接边坡为1:，横向排水坡度为2%，纵坡不大于8%。设计水泥路面总宽，两侧路肩各宽。路面总厚度为，自上而下结构层分别为：砼面层、厚碎石基层，路基素土夯实。共修建10条水泥路面田间道总长15653m。

设计泥结碎石路面总宽，两侧路肩各宽。路面总厚度为，自上而下结构层分别为：厚泥结碎石面层、厚碎石基层，路基素土夯实。共修建13条泥结碎石田间道总长16262m。

生产路为人工田间作业和收获农产品的运输服务，设计为土路面。路面高出整\*后的农田田面高程，与田面连接边坡为1:，横向排水坡度为3%，纵坡不大于8%。路面总宽，一侧路肩宽，用于生产路单侧植树。路面总厚度为，素土夯实。本设计共修建57条生产路总长26953m。

项目任务目标

增加耕地面积。通过土地\*整，新增耕地面积，新增耕地率达到。

合理配置灌排系统，完善农田水利设施，提高灌溉、排涝标准，增强抵御旱涝灾害的能力，以稳定农业生产。灌溉保证率达到80%，排涝标准达到20xx年一遇;结合农民精耕细作的传统、合理的用地方式，提高耕地质量，增加耕地产出率。

通过田块重划、土地\*整和完善田间道路工程等，方便田间作业，改善农业生产条件，为项目区农业机械化生产和规模化经营创造条件。

实现村庄用地的调整，推进村庄规划。

合理布局农田防护工程，加强林网建设，涵养水源、保持水土，调节农田小气候，改善农田生态环境。

>2.\*\*实施机构

\*\*机构

项目管理机构及职责

\*\*小组工作职责：项目\*\*小组是项目最高决策机构，主要负责制定项目实施的各项\*\*;项目区土地权属的确认和调整方案、补偿方案、项目规划设计变更等涉及项目实施的重大事项，须经\*\*小组讨论决定后方可实施。并根据项目批准下达的年度计划和投资预算，\*\*项目工程实施和资金运用，对项目建设的工程质量、进度等进行\*\*检查;调解项目工程施工中出现的土地权属争议和施工争议等;\*\*对项目工程建设质量、进度的检查工作，对项目资金的使用情况进行\*\*。

——重点项目工作总结 (菁选3篇)

**上海项目推进工作总结8**

由我长江开发公司开发的贯庄安置房小区，在各参建方的共同精心管理下，一期工程主体已全部结束，并通过市质检站核验全部评为合格工程，，从而实现了既定的质量目标。在安全生产和文明施工方面也取得了较佳的成绩，施工至目前无一出现安全或质量事故，在这来之不易的成绩的背后，既有集团公司各方面的支持和分公司的重视，也灌注了全体参建人员的精心施工和心血。它的另一层意义还在于体现了全面推行ISO9001质量标准，用科学方法强化工程施工项目管理给我们所带来的益处，生动地演绎了规范化管理促进工程质量的事实。下面简单介绍一下一期工程项目管理中的一些感受。

>一、工程概况

1、工程项目名称：贯庄一期拆迁安置房小区是由江阴新长江开发有限公司开发。小区总建筑面积约万平方米，总投资约2500万元人民币。一期工程共18栋，于20xx年10月开工，整个小区工程项目计划于20xx年5月底完成。

2、设计单位：江阴城乡规划设计研究院。

3、总承包单位：江阴新德建设工程有限公司。

4、监理公司：上海同济建设监理咨询有限公司

>二、管理方法、项目管理目标情况：

由于本小区为拆迁安置房工程，在保证工程进度的同时必须要确保工程质量，为此本公司决定在贯庄安置房小区工程项目管理中全面推行ISO9001质量标准，确定以贯标工作为主线，以国家技术规范和质量标准为依托的模式进行管理。在安全管理和文明施工方面则强调大力推行标准化管理，实行定期检查和定量评分，结合经济奖罚制度，实现文明施工和无事故安全生产的目标。

质量是企业的生命，工程一开工，我们就将工程质量定位在比较高的起点，提出了贯庄安置房小区工程项目质量目标为：实现贯庄安置房小区工程合格率为100%，优良率80%，创市级优良样板工程3个。为实现这一目标，在质量计划中，将特殊部位和关键工序作为重点进行控制，重点防范关键工序质量问题的产生；坚持以预防为主的原则，制订消除质量通病计划，将消除质量通病工作放在重要的地位；对主体分部工程和装饰分部工程制订出更高的质量标准，大幅提高分项工程质量和建筑观感得分；严格推行“样板间”制度，将装饰分部工程的质量进行严格定位，争取得到各用户的满意质量目的。并对文件资料、检验和试验、不合格品控制、防护等要素的实施制订了详尽和易操作性的方案。

建筑施工十大新技术的应用，使建筑施工“质量提高、工效增快、成本降低。”在贯庄安置房小区工程项目实施中，公司统一要求全部采用①商品砼；②钢筋连接新技术；③定型模板与扣件钢管脚手架；④PVC塑料管；⑤建筑防水新材料等几项新技术、新材料。

安全和文明施工管理方法：项目指挥部编制了小区安全管理规定，做出了以下规定。

首先，在项目部内部实行逐级安全岗位责任制，项目经理与施工负责人签订安全岗位责任书，并建立安全管理架构；

其次，推行JGJ59-88《建筑工程安全检查评分办法》，每月在现场指挥部组织下对贯庄安置房小区各单体工程进行安全检查，对存在的安全隐患发出整改通知书督促施工单位及时进行整改，杜绝安全事故发生；

第三，实行安全设备验收制度：“两架一网”由指挥部督促施工单位验收合格后才能使用，塔吊和重要安全设备要经劳动部门验收；

第四，重视安全资料档案工作，由专人负责建立安全资料档案，并进行了分类、归档整理等工作。

只有将安全生产放在第一位，才能保证工程项目的顺利进行，才能保证工程质量的提高。在文明施工方面，指挥部根据《江阴市建设工程文明施工标准》的要求严格实施文明施工要求，推行施工现场标准化管理，着重抓好材料堆放、主体封闭施工和安全通道设置、环境的清洁卫生，菅造良好的施工环境。并且指挥部在小区内开展文明施工评比活动，每月对各单位工程的现场进行检查评分，实行奖罚。

>三、工程质量控制

贯庄安置房小区指挥部在工程质量控制中，坚持以ISO9001质量保证体系为主线，以施工规范和国家质量标准为准绳，用实际数据来说话。坚持质量第一；坚持以人为控制核心；坚持以预防为主；坚持质量标准；贯彻科学、公正、守法的职业规范。

1、事前、事中、事后的质量控制手段：由于工程质量本身具有以下几个特点：影响因素多，质量波动大，质量隐蔽性，过程验收局限大。所以，对工程质量应重视事前控制、事中严格监督，防范于未然，将质量事故消灭于萌芽之中。按施工过程、检验和试验、不合格品控制、纠正和预防措施程序的要求进行具体的质量控制。

1）施工前控制：项目部在前期工作中，注重抓好施工技术准备工作，也对施工的材料、设备和人员严格按规范要求进行审查。项目部在实际工作中具体做了以下工作：

a、抓好施工前图纸会审、技术交底工作：指挥部会同监理预先进行审图，提出意见，汇总施工单位的审图意见后再组织图纸会审。

b、要求施工单位提交进场的管理架构，审查上岗操作人员证书。项目部直接介入施工单位管理人员及操作人员素质的管理，对不能满足质量要求的管理人员和操作人员及时更换。

c、对施工机械设备进行过程能力评估：审查其施工机械设备的选型是否恰当，审查施工机械设备的数量是否足够，所有装备的施工机械设备是否都处于完好的可用状态等等。

d、抓好原材料的进场使用质量。对每批进场的材料都按要求进行抽样检测、试验，从而保证原材料的使用质量，从整体上确保工程的质量。

e、开工前对施工测量控制网进行复测，检查检验、测量和试验设备的周期检定情况和可用状态，对无证和有问题的设备规定不准在现场使用，保证工程测量和检测的准确。

f、开工前抓好对质量通病的预防措施：指挥部在工程开工前，专门针对质量通病制订了《贯庄安置房小区消灭质量通病计划》，要求每个分项工程开工前，施工班组要学习施工操作规程，还要了解质量通病的治理措施。

2）施工过程中控制：

a、实施现场监督与检查：在施工过程中，指挥部要求现场管理人员加强对现场旁站监督与检查，及时发现违章操作和不按设计要求，不按施工图纸和施工规范、规程和质量标准施工的现象，对于不符合质量要求的及时进行纠正和严格控制。我们对打桩工程和主体框架封顶施工安排管理人员加班加点在现场跟班，确保使用材料及工艺过程质量。

b、对进场建筑材料先进行目测检查，要求按批量送检，提交材料合格证和化验单后才能使用；检查混凝土配合比、坍落度，督促留取试块；

c、加强工序的检查、工序交接检查及隐蔽工程检查。在施工单位自检的基础上我们还进行了工序交接检查。规定隐蔽工程验收必须经过指挥部和监理公司检查确认，才允许加以覆盖。分项工程先经施工单位自检合格后，指挥部及监理公司再检查确认。

d、施工单位、管理单位的管理人员均按不同专业工种分工对口管理，施工过程中，各专业工种管理人员及时到位管理和指导工人操作，将返工减少到最低。

e、及时按规范做好工程技术资料和贯标资料工作。在贯庄小区一期工程中，指挥部对基础分部工程核验资料和主体分部工程核验资料抓得比较紧，使核验工作比较顺利，保证工程竣工前将工程技术资料及时提交给质监站。

f、进入装饰分部工程施工阶段时，各专业工种的样板间验收后，方能全面铺开施工。这一作法(实物对比)有助于对分项工程质量进行定位和控制，已成为一种惯常的作法。

3）施工所形成产品的控制：

a、出现对主体结构有影响的不合格品如砼柱、梁，必须打掉重做。这是一条处理不合格品的重要原则，贯庄安置房小区指挥部要求各个施工单位要严格遵循。

b、进入装修阶段，对于不合格部位，各专业工种管理人员必须在现场实物及施工日记上做好记录，安排返工，并经验收合格后，才能进入下一工序施工。

c、指挥部制订了成品防护措施，指定专人检查和督促各施工现场做好半成品防护和成品保护工作。还制定二项重要规定：要求施工单位主体工程拆除模板前必须向监理公司申报，批准后才能拆除，以保证砼达到的所需的龄期和强度。

2、发生质量通病和质量事故的情况：贯庄安置房小区从开工到目前，没有发生一般和重大事故。在砖砌体质量保证方面，砌砖时要限制砌筑高度，前一天砌到米高左右后，24小时以后再砌上面的墙体，框架梁底砖要待砂浆收缩到一定程度后，再进行砌筑。墙面进行分层粉刷，粉第一层后，待水泥砂浆有一定收缩但还没有完全干透(七八成干)的情况下，再批第二层，从而保证不会产生裂痕。水电分部工程开工前，指挥部将具体细部环节向施工单位进行了明确交底。对出现的质量问题，指挥部将坚决予以纠正，整改到位。

>四、工程进度控制

我们对项目总体进度采用了规划、控制和协调的管理技术方法进行工程进度控制。同时还考虑了从组织措施、技术措施、合同措施和经济措施几方面来控制工程进度。

1、工程进度的规划：指挥部根据总承包合同要求每个单位工程由施工单位编制了单位工程总进度计划进行控制，在施工过程中要求施工方再编制月度计划和半月计划进行日常控制。

2、工程进度的检查：每期的计划通过半月例会检查落实。月度实际进度通过施工单位每月提交的工程进度报表和现场跟踪检查工程项目实际进度确定。

3、工程进度的协调：在每次例会上通报工程进度情况，确定薄弱环节，以解决工程施工过程中的相互协调配合问题，部署赶工措施。

4、组织措施上由项目经理亲自负责项目分解、进度协调；合同措施上实行工期奖罚制度；经济措施上做到工程款及时拨付，专款专用，满足工程进度；技术措施上做到应用新技术提高工效和控制好关键工序，只有关键工序进度有保证，总工期进度才能有保证。

>五、工程投资控制

如何分配好建设资金，使资金发挥最大的效用，又要满足工程进度的需要，以及如何在工程施工中节约成本提高经济效益是我们工作中值得研究的课题。指挥部在实践中也积累了一些经验。在总体上，要遵循“投入少、见效高”的原则，要对工程施工过程中的所需用资金作出分析和预测，以及按合同规定，全力保证依期拨付工程款。技术措施上，指挥部对施工单位提出的设计变更进行技术经济比较，严格控制设计变更；审核施工单位编制的施工组织设计，对主要施工方案进行技术经济分析；提出应用新技术、新材料的建议，提高工效，节约成本。

**上海项目推进工作总结9**

我市按照“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”总要求，以实现农牧业高质量发展为主线，以增加农牧民收入为核心，以壮大村级集体经济为突破口，以推进农村牧区人居环境整治为着力点，以深化农村牧区综合\*\*为根本动力，全面推进实施乡村振兴战略，推动了农牧业提质增效、农村牧区文明进步、农牧民增收致富。现将有关工作情况汇报如下：

>一、进展情况

制定出台了xx市《关于推进乡村振兴战略的实施意见》(乌\*办〔20xx〕1号)，起草了《xx市乡村振兴战略规划(20xx—20xx年)》，调整成立了xx市\*\*农村牧区工作暨实施乡村振兴战略\*\*小组，明确了实施乡村振兴战略的总体要求和具体任务。同时，全市成立了六个专项推进组，明确各个小组的牵头单位、工作职责等，市农牧业局作为牵头单位承担综合协调和产业振兴推进具体任务，围绕“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”总要求，全力推进乡村振兴。

(一)以产业兴旺为重点，提升特色现代农牧业发展水\*。一是大力培植壮大龙头企业。把培育和做强做大龙头企业作为引领特色农牧业转型的重要抓手，大力培植\*\*\*薯都凯达食品有限公司、集宁区雪原乳业有限公司、\*\*\*赛诺种羊科技有限公司、\*\*\*中加农业生物科技有限公司等农牧业龙头企业，扶持发展了一批农牧民合作社，全市形成了以龙头企业为引领，家庭农牧场、农牧民合作社为支撑的现代农牧业发展新格局。二是大力推进新型农牧业经营主体发展。目前，我市农牧民合作社有6346家,培育\*\*区级农牧民合作示范社62家、市级农牧民合作示范社230家;

家庭农牧场333家，其中：家庭农场111家、家庭牧场222家。三是积极打造现代特色农牧业品牌。“xx马铃薯”成功入选\*特色农产品优势区。燕麦种植面积增加到112万亩，被命名为“\*燕麦之都”。创建标准化示范牧场32个，鼓励引导龙头企业和种养大户大力实施标准化生产，积极开展以无公害农产品、绿色食品、有机食品、农产品地理标志保护产品为主要内容的“三品一标”认证和特色产品商标注册。“三品一标”认证产品达到243个，获得国家地理标志认证产品9个、国家地理标志证明商标14件。“四子王戈壁羊”入围\*品牌价值评价榜，丰镇市、商都县创建“国家级农畜产品质量安全县”。

(二)以生态宜居为关键，促进人与自然\*\*共处。一是全面开展农村牧区人居环境整治行动。为x农村牧区生活垃圾难题，我市积极推广农村牧区生活垃圾“村收集、镇转运、县(镇)处理”模式，目前30%的行政村生活垃圾得到有效治理，40%的村庄开展保洁，建设垃圾池8000多个、公厕20xx多座。二是推动农村牧区基础设施提档升级。建设“四好农村牧区路”255公里，99%的嘎查村通客运班车。全市已实现村村通硬化路。全力实施农村牧区饮水安全巩固提升工程，隆胜、七家营、红格尔等水库基本建成，安全饮\*\*程惠及万农牧民。大力发展集中供水，全市农村牧区集中供水率82%和自来水普及率77%。三是加大农村牧区环境综合整治力度。实施化肥零增长、农药零增长、推进养殖粪污综合利用、着力解决农田残膜污染，深入开展秸秆资源化利用等行动。全力抓好农牧业废弃物资源化利用和无害化处理，粪污综合利用率达到。农牧业面源污染综合治理深入推进，控水、控肥、控药、控膜“四控”行动扎实开展。大力发展节水农牧业，改造喷灌圈16万亩。四是加强生态环境治理。全面落实“河长制”。进一步加大草原生态保护与建设，草原\*均植被盖度明显提高，草原植被盖度，村庄绿化覆盖率。

(三)以乡风文明为保障，凝聚乡村振兴正能量。一是突出抓好农村牧区思想道德建设。坚持教育引导、实践养成、\*\*保障三管齐下，积极引导农牧民注重家庭建设、家教传承和家风培育，形成了健康向上的精神风貌。开展了五届文明村镇创建示范活动，打造全国文明村镇8个、\*\*区级文明村镇7个、市级文明村镇74个，旗县级以上文明嘎查村和乡镇苏木占比为。二是深入实施各类文化科技惠民工程。通过开展“文化下乡、科技下乡、卫生下乡”和“崇尚科学、破除迷信、拒绝\*\*”等宣传活动，大力宣传\*\*\*\*核心价值观，实现了农村牧区精神文明和脱贫攻坚相互支撑、相互促进的良好态势。三是深入开展移风易俗行动。发挥村规民约、红白理事会等作用，坚决遏制大操大办、天价彩礼、人情攀比等陈规陋习。深化农村牧区殡葬\*\*，引导群众大力弘扬时代新风，自觉抵制封建迷信等腐朽文化的侵蚀。全市87%以上的行政村成立了“红白理事会”、“妇女禁赌禁毒会”、“村民道德评议会”、“村民议事会”等。

(四)以治理有效为基础，推动乡村\*\*发展。一是健全村务\*\*机制。建立健全村务\*\*委员会，推行村级事务阳光工程，依托村民\*\*会议、村民议事会、村民理事会、村民监事会等，形成了民事民议、民事民办、民事民管的多层次基层协商格局。二是加强农村牧区基层\*\*\*建设。以加强村级\*\*\*、带头人队伍和\*员队伍建设为重点，扎实推进抓\*建促乡村振兴、促脱贫攻坚等工作，推动了农村牧区基层\*建工作全面提升、全面过硬。扎实推进村级\*\*\*标准化建设，全面派驻第一\*，全市农村牧区基层\*\*\*活力得到了进一步增强。三是创新基层管理体制机制。加强基层基础设施建设，全市1321个嘎查村委会全部完成村级“厅室”(便民服务大厅、村“两委”办公室、精准扶贫室、\*员活动室、文体娱乐室、卫生室、便民超市)改造升级。推进法治乡村建设。借助“七五”普法，树立“用得上、听得懂、看得见、信得过”的工作理念，充分发挥大学生村官、老\*员、老\*\*的作用，建立常驻农村牧区的普法宣传员队伍，为幸福美丽新农村牧区建设营造了良好的法治环境，有村规民约的嘎查村占比达到61%。建立健全基层司法调解等纠纷调处机制，基层矛盾纠纷逐年减少，\*案件发生率逐年下降，全市社会公共安全感和满意度得到明显提升。四是建设\*\*\*\*乡村。大力推进农村牧区社会治安防控体系。深入开展扫黑，除恶专项\*\*，严厉打击农村牧区黑恶\*\*、宗族恶\*\*，严厉打击黄赌毒盗拐骗等违法\*\*，全市乡村治安环境实现了进一步好转。

(五)以生活富裕为根本，提高乡村民生保障水\*。一是大力促进农牧民增收。按照《\*\*\*\*\*区农村牧区就业创业促进工作方案》，坚持把就业创业作为农牧民增收主渠道，大力推进农牧民工就业创业，全力加强职业技能培训，多渠道促进全市农村牧区劳动力转移就业创业，今年全市农村牧区劳动力转移就业万人次。二是全力推进农村牧区牧区人才工作，培养市级科技\_170人、职业农牧民4648人，农牧业科技水\*明显提高，能\*\*户带动能力显著增强。三是扎实推进脱贫攻坚。坚持把脱贫攻坚作为最大\*\*责任、最大民生工程来抓，万贫困人口稳定脱贫，贫困发生率下降到，丰镇市退出\*\*区贫困县行列，凉城县、察右后旗符合退出条件。建成脱贫车间70个，集中式光伏扶贫电站全部并网发电，1321个嘎查村实现集体经济收入清零，产业扶贫惠及万贫困人口。四是加强农村牧区社会保障体系建设。积极完善城乡居民基本养老保险\*\*，适时适度提高养老金待遇水\*。统筹推进城乡社会救助体系建设，加快农村牧区低保与扶贫开发\*\*衔接，做到了农村牧区贫困人员应保尽保、应兜尽兜。

>二、存在的问题

虽然我市全力抓好乡村振兴战略实施，但面临的困难和问题不少，主要表现为：一是农牧业生产经营方式比较粗放，产业化水\*较低。产业链条短，精深水\*低，生猪、肉牛、肉羊当地屠宰加工比例不足10%。农牧民合作社、家庭牧场、龙头企业带动能力弱，市级以上农牧业产业化龙头企业仅占全区的。产前、产中、产后服务体系建设滞后，销售渠道不畅，品牌少。种养结构不合理，抵御市场风险能力弱。二是财政投入不足，产业发展\*\*\*\*问题突出。多数新型农牧业经营主体自有资金不足，财政\*\*现代农牧业的资金有限，投入的农牧业项目少，农牧业金融机构贷款门槛高、担保难、时间短、额度小，产业发展\*\*\*\*，难以扩大经营规模。三是面临的环境问题较严重，生态治理的任务较艰巨。四子王旗、察右后旗、北部牧区水资源缺乏，基础条件落后，自然灾害频繁。控肥、控药、控水、控膜和废弃物资源化利用等任务艰巨。耕地污染较重、地下水过度超采，草牧场退化、沙化问题突出。四是乡村治理体系不健全，乡风文明建设有待加强。基层基础工作薄弱，农牧区道德规范、公序良俗失效现象增多，乡村治理体系和治理能力亟待加强。部分村民的\*\*意识、自我管理的能力不强。部分农村牧区存在娱乐活动单一、文化阵地建设滞后、示范带动作用发挥不充分等问题，与广大人民群众对精神文化的需求还有不小差距。乡风文明建设中的精神鼓励机制、物质激励机制、\*\*策励机制不够健全和完善。五是农牧区基础设施建设滞后，新型职业农牧民队伍薄弱。教育、文化、医疗卫生等公共服务同全区\*均水\*差距仍然较大，嘎查村空心化、农牧户空巢化、农牧民老龄化问题加剧。新型职业农牧民队伍培育和培训力度不够，新时代乡村振兴的思维意识不强，发展的大局观念不强，发展的长远眼光不足。

>三、下一步工作打算

下一步，我市将紧紧围绕“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”总要求，认真按照\*\*区的具体部署，科学实施乡村振兴战略，确保取得实效。

(一)围绕“产业兴旺”要求，转变农牧业发展方式，促进一二三产业融合发展。一是培育主导产品。根据产业优势和资源特点，围绕培育壮大具有区域特色的农牧业主导产品、支柱产业和特色品牌，及时出台特色产业扶持\*\*，培育新型农牧业经营主体。二是促进农村牧区牧区三产融合发展。加快实施产业融合发展先导区创建工程、产业融合发展主体培育工程，开展农畜产品加工业提升行动，稳步实施绿色农畜产品输出工程、农商互联工程和电子商务进农村牧区综合示范工程。重点抓好商都县一二三产业融合发展试点、四子王旗国家级田园综合体试点。\*\*土牧尔台镇、朝阳镇、乌素图镇等农牧业强镇纳入国家产业兴村强县示范行动范围。积极开展返乡下乡创业行动，争创\*\*区级农牧区双创示范园区(基地)。三是大力展特色农牧业产业。坚持“稳粮、优经、扩饲”，扩大马铃薯、冷凉蔬菜、杂粮杂豆等特色种植规模，打造全国优质种薯黄金产区、燕麦主产区、重要的冷凉蔬菜基地。四是建立农村牧区产权流转交易\*台。以县乡为主体，建立以土地流转(农村牧区产权交易)服务\*台为重点的农村牧区土地承包经营权流转(农村牧区产权交易)管理服务中心，实现三级流转服务机构和流转信息\*台全覆盖，实现农村牧区资源高效配置。五是培育骨干龙头企业。以龙头企业为引领，以合作社为纽带，以家庭农场、种养大户为基础，加快培育新型经营主体，不断拉长产业链接、要素链接和利益链接。

(二)围绕“生态宜居”要求，加快基础设施建设和生态保护力度，建设宜居宜业宜游美丽乡村。一是加快农村牧区基础设施建设。统筹乡村建设项目、资金、人才等各类资源，加快农村牧区公路、供水、供气、环保、电网、物流、信息、广播电视等基础设施建设，推动城乡基础设施互联互通。继续推进节水供水重大水利工程，实施农村牧区饮水安全巩固提升工程。二是打造生态优美的乡村环境。实施农村牧区人居环境整治三年行动计划，要抓好规划引领和试点先行。以农村牧区垃圾污水治理、厕所\*\*和村容村貌提升为主攻方向，确定一定数量的示范村、示范户。同时，扎实推进生态建设。全面落实新一轮草原生态奖补\*\*，严格执行禁牧、草畜\*衡等\*\*和生态文明建设目标评价考核办法，加强草原生态修复保护。三是加快发展乡村旅游。大力培育田园综合体等现代农牧业新模式，着力推进农牧业与旅游、文化、康养等产业深度融合，建设一批设施完备、功能多样的休闲观光园区、特色小镇、乡村民宿、牧人之家、康养基地。积极引导群众依托当地旅游资源，发展农家乐、观光旅游、农牧业采摘、休闲垂钓等旅游项目，让旅游产业成为我市群众脱贫致富奔小康的新引擎。

(三)围绕“乡风文明”要求，深入实施文化引领战略，推动\*\*\*\*核心价值体系在乡村落地生根。一是加强农村牧区思想道德建设。结合“不忘初心、牢记使命”主题教育，加强农牧区基层\*\*\*理论学习。依托基层综合文化服务中心建设“学习讲堂”，组建“新时代讲习团”和“草原学习轻骑兵”队伍，结合\*\*重大决策部署，建立覆盖苏木乡镇、嘎查村的网上“学习讲堂”微信群，推送“每天一句”“学习微视频”等网上理论学习产品，提高群众知晓度认同度。二是弘扬农村牧区优秀传统文化。挖掘地域文化、乡土文化，指导各地科学策划、\*\*开展节事活动，打造乡村文化名片，努力形成“一村一品、一村一景、一村一风、一村一韵”的乡村文化产业发展新格局。三是着力构建乡村公共文化服务体系。推进苏木乡镇、嘎查村两级文化服务设施建设，到x年，实现全市基层综合性文化服务中心基本覆盖，达标率达到95%以上。继续推动苏木乡镇文化站、嘎查村综合文化活动室服务中心标准化建设，苏木乡镇综合性文化服务中心建筑面积不低于300\*方米，嘎查村综合性文化服务站建筑面积不低于120\*方米。

(四)围绕“治理有效”要求，打牢基层基础，健全乡村治理体系。一是加强农村牧区基层\*\*\*建设。选优配强村\*\*\*\*，发挥其带头人的引领作用。选派第一\*到村\*\*\*，提升农村牧区基层\*\*\*\*\*力。加强执纪\*\*，严厉整治惠农补贴、集体资产管理、土地征收等领域侵害农牧民利益的不正之风和\*\*问题。二是加强农村牧区法治建设。推进农村牧区社会治安防控体系建设，推动社会治安防控力量下沉。开展\*\*乡村创建行动，严厉打击“村霸”、宗族恶\*\*等农村牧区牧区黑恶\*\*。大力增强基层\*\*法治观念、法治为民意识，将\*涉农各项工作纳入法治化轨道。加大农村牧区普法力度，提高农牧民法治素养，引导广大农牧民增强尊法学法守法用法意识。健全农村牧区公共法律服务体系，加强对农牧民的法律援助和司法救助。三是提升乡村德治水\*。强化道德教化作用，深入挖掘和深入宣传本县乡村人物的道德模范，发挥其激励和模范作用，引导农牧民群众向上向善、孝老爱亲、重义守信、勤俭持家。建立道德激励约束机制，引导农牧民自我管理、自我教育、自我服务、自我提高，并通过司法途径着力调解村与村之间、邻里之间、家庭之间的关系，实现家庭和睦、邻里\*\*。到x年，实现有村规民约的嘎查村占比达到95%。

(五)围绕“生活富裕”要求，加强\*\*创新力度，增强农牧业农村牧区发展活力。一是强化科技支撑。积极推进现代特色农牧业示范区建设，引进推广新品种、新技术、新设备，加强“互联网+”在农牧业生产上的应用，用现代设施、装备、技术\*\*武装农牧业，大力发展高附加值、高品质的农产品，促进特色产业现代化、标准化、规模化发展。二是强化产业扶贫。按照优势特色产业规划、产业扶持范围、“菜单式”扶贫项目补贴目录标准进行全面梳理，采取科学划分类别，因户施策，“量身定做”针对性强的产业扶持措施，建立各类扶持措施档案。突出抓好产业扶贫工作，培育壮大新型经营主体，建立紧密的利益联结机制，加快项目实施及补贴资金支出进度。完善贫困户和龙头企业紧密型利益联结机制，实现集体经济收入和贫困人口产业全覆盖。三是拓宽农牧民增收渠道。健全覆盖旗县市、苏木乡镇、嘎查村三级公共就业服务体系，培育和打造一批劳务品牌。精心\*\*开展“引家乡人、建家乡”，通过加强产业建设，辐射带动更多的农牧民增收致富，增强农牧业农村牧区活力，奏响乡村振兴新乐章。

**上海项目推进工作总结10**

20xx年，在党委、政府的正确领导和上级部门的大力支持下，重点项目站全体成员紧扣“项目攻坚”工作主题，明确责任、强化措施、狠抓落实，扎实推进项目建设，较圆满完成了各项任务，现将一年来的工作汇报如下：

>一、多措并举，优化项目管理

今年，我站优化项目管理，采取多种方法推动项目建设。一是细化分工，夯实责任。今年我镇全面铺开“4321”工程建设，为细化责任分工，保质保量完成项目目标任务，我站对每一个项目均明确专人负责，协调跟进项目进展，及时化解施工矛盾，并明确一名项目专干，分月、分季度上报和反馈项目进度，上传下达，及时发现并纠正问题。二是强化考核，紧抓落实。为贯彻落实“一线工作法”，提高工作效率，我站按照月考核计划安排，制定详细目标任务，细分到人，并以此作为月考核依据；制定项目进度牌，实时更新项目进度，制定详细的工程计划，实行工期倒排，确保项目进度。三是定期归档，强化管理。为加强项目资料管理，我镇专门明确一名资料员，负责收集和整理各大项目资料，分门别类，定期归档，确保资料完整性。同时加强项目手续站理，严格按照有关要求，完善项目手续，优化项目管理。

>二、紧抓落实，推进项目建设

今年，我镇实施“项目攻坚”战略，扎实推进各项项目建设，增强了镇域承载力，呈现了发展的蓬勃生机。一年来，我站紧抓落实，强化措施，实时跟进项目进度，优化项目施工环境，在项目建设上取得明显成效，成功迎接20\_年下半年xx市重点项目（企业）观摩活动，获得了领导的好评。

>（一）荷文公路建设及两厢房屋立面改造项目

荷文公路xx江段全长约公里，贯穿我镇荆坪、大源两村。今年，根据工程建设需要，我站补拆房屋3户，补征土地50亩，迁坟30座，协调矛盾纠纷500余起，确保了工程顺利竣工。同时，为美化两厢环境，打造“如画长廊”我站配合住建局，完成了荷文公路沿线两厢500余户房屋外立面改造，包括：包括屋顶换瓦、贴墙裙、正立面真石漆、门窗刷漆等。

>（二）大文公路提质改造建设

今年5月，大文公路提质改造工程正式启动，对此我镇迅速行动，积极配合做好了交通疏导及分流工作，确保了施工期间交通顺畅，并向沿线企业、居民发放《关于维护大文公路xx江镇段路面大修施工秩序的通告》，提高居民的理解与认识，营造良好施工氛围；协助大文公路提质改造六标段完成4个弃土区落实工作，共可容纳土方60000m3;调处矛盾纠纷70余起，确保了施工进度不受影响。

>（三）xx江镇片区棚户区改造项目

项目计划总投资3500万元，批准改造户数600户，我站于20\_年5月提前启动项目建设，现已完成第一期工程。项目高标准地完成了大文公路xx江集镇段沿线500余户两厢房屋立面改造，包括：规范广告牌位置、增加空调机位、外墙清洗、裸露山墙面刷白等；完成2公里主街道路面（12米外）提质改造，铺设排水管道1100米，完善了集镇给排水系统，完成集镇高压电线以外的所有杆线移除入地，并新装交通信号灯系统和交通标志牌，划定了交通标线，实现了主街道宽敞整洁、道路通畅、设施完善、管理有序。

>（四）三座大桥建设

今年，我镇总投资约1050万启动了三座桥梁建设，包括槐树社区大车湾桥、集镇社区上码桥新建项目以及达坪村山下二桥拆除重建工程。目前上码桥已竣工，大车湾桥已完成主体工程建设，山下二桥正在进行主体工程施工。

>（五）教师公租房及配套设施建设

一是xx江中学教师公租房项目。总投资225万，新建教师公租房30套，建筑面积约1074平方米，目前公租房主体工程已竣工，预计20\_年2月前可全部完成并分配入住。二是xx江中学、大圣学校公租房小区配套基础设施建设项目。总投资325万，其中大圣中学配套道路长220米，配套污（雨）水管道440米，电力线路30米及配电设施，xx江中学配套道路长1200米，配套污（雨）水管道640米，电力线路20米及配电设施。目前大圣学校配套设施建设已完成，新建21套公租房全部入住，xx江中学配套道路已完成设计、财评，正在进行招投标，其他配套设施正在实施中。

>（六）xx江镇110kV变电站建设

xx江镇110kV变电站位于集镇社区，全站总征地面积 5834平方米，镇内共建设线路塔33个，工程总投资共计8000多万，我站主要负责项目征地以及施工环境维护等工作，工程于20\_年9月2日开工，并于今年7月交付使用，满足了未来五至十年镇域经济社会用电需求。

>（七）槐树片区开发

我镇槐树社区汇源小区廉租房地段于20\_年至20\_年间共出让48宗土地，现已历时7年，为进一步解决槐树片区开发遗留问题，妥善安置槐树片区建房，我站派专人负责处理此事，通过认真核对购房信息，邀请购房户座谈，目前购房户已对开发设计基本达成一致，我站已完成第一期土地平整，走土6566m3，截止目前，共安置7户，有13宗土地在建房屋。同时，我站对该片区未征收土地和未补偿部分建筑进行了核实并协商按标准进行征收，预计征收完成后，所出让的48宗土地将全部完成放样划地建房。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！