# 【202\_工作总结及202\_工作计划】202\_环卫处工作计划

来源：网络 作者：花开彼岸 更新时间：2025-04-20

*我市的环境卫生工作，在各级领导的正确指导下，在广大环卫工人的不懈奋斗下，确实是取得了可喜的成绩。下面请阅读由本站精心整理的“202\_环卫处工作计划”。　　202\_环卫处工作计划(一)　　202\_年是我处新一届领导班子主持工作的第一年，在...*

　　我市的环境卫生工作，在各级领导的正确指导下，在广大环卫工人的不懈奋斗下，确实是取得了可喜的成绩。下面请阅读由本站精心整理的“202\_环卫处工作计划”。

**202\_环卫处工作计划(一)**

　　202\_年是我处新一届领导班子主持工作的第一年，在新的条件下，我单位要在202\_年工作的基础上，巩固已有成果，创新本职工作，不断拓宽工作渠道，增强精品意识，加大管理力度，改变以往单一的管理模式，以质量求生存，靠制度促管理，向管理要效益，促进城市环卫管理水平的快速发展，以崭新的城市面貌，迎接新形势下的挑战，具体做好以下几项工作：

>　　一、环卫发展的思路要明晰

　　202\_年，我县环境卫生工作要重点做好“一个强化”，即强化城市环卫监督考评体系的建设，使检查力度再大些、效果再明显，范畴再广泛些、方式再科学些。突出“两个重点”，即突出主次干道清扫保洁绩效，推行定时定点收运倾倒垃圾，强化薄弱时段和薄弱路段管理，全面建立环卫长效管理机制;突出加快环卫基础设施建设，要在数量和质量上下功夫，以适应城市环卫工作发展的需要，“消灭”旱式公厕，解决群众如厕难、倒垃圾难的问题。

　　在“两净”、“三个突破”、“四个一样”、“五个明显”上狠下功夫，达到目视范围内不见垃圾的效果。“二净”是墙角净、路牙石净;“三个突破”在街巷一体化管理上建立和完善管理机制、采取强有力措施解决两薄问题和加大建筑垃圾管理上有所突破。

　　“四个一样”大街和小巷一个样、平时和节假日一个样、白天和晚上一个样、检查和不检查一个样;“五个明显”环卫体制改革要有明显进展，环卫设施投入要有明显加大，两薄时段问题有明显减少，监督检查考核手段和措施有明显完善，环卫责任意识和基本素质明显提高。

>　　二、确保收费保障体系逐步完善。

　　加大收费宣传力度，通过新闻媒体和出动宣传车等形式，大力开展宣传教育活动，让广大市民和纳费群众了解交纳生活垃圾处理费的必要性。提高纳费群众环境保护意识，自觉交费，全额交费，促进环境卫生事业不断向前发展。

　　收取生活垃圾处理费环卫事业发展的重要经济支柱，我们将严格执行收费标准，加大收费透明度，不收人情费，杜绝野蛮收费，积极挖掘收费死角，寻找费源，保证了环卫事业各项经费的正常支出。

>　　三、拓宽渠道、强化渣土管理

　　逐步规范渣土管理模式，变罚为管，寓教于罚。充分发挥管理职能，强化源头管理，昼夜巡查。督促各建设单位文明施工，维护市容市貌。使各建筑工地基本达到出入口的硬面化，车辆带泥上路的现象得到制止，整洁街路，减轻环卫工人的劳动强度。

>　　四、工作中存在的问题

　　一年来，在局领导班子带领下，环卫干部职工用自己的聪明才智，勤劳和汗水浇筑环卫事业闪光的一页，在掌声和荣誉背后，我们也应当清醒地感到机遇与挑战同在，困难与问题并存，在我们的工作中还存在着许多盲点和误区，主要表现在：

　　1、部分干部职工的工作热情高涨，但工作能力有限，在胜任本职工作上有欠缺，需要进一步加强学习，以提高他们政治素质和业务素质。

　　2、资金问题仍然制约环卫事业发展的主要因素，虽然在过去的一年里，我们在环卫基础设施建设上已加大了投入，与外县相比，我们还相对落后，要进一步强化管理，挖潜增效，筹措资金，逐步完善环卫基础设施建设。

　　3、长效管理机制尚不健全，环境卫生管理尚存在死角，环卫基础设施还不到位，需进一步加强管理。

　　4、由于环卫工作的性质决定了环卫工人没有节假日，他们始终都要坚持在工作岗位上，受资金问题困扰，目前我们还没解决双休日、节假日环卫工人加班工资的问题，致使环卫工人工作积极性不高，特别是双休日和节假日上班，部分环卫工人的抵触情绪特别明显。

　　5、环卫工人中绝大多数都是临时工，社会保险至今尚未办理，后顾之忧无法解决，致使环卫工人经常上访，增添了环卫工作的不稳定因素。

　　困难是暂时的，条件靠人创造，我们坚信，202\_年在局领导班子的正确领导下，经全体环卫工人的共同努力，我们一定能战胜前进道路上的各种困难。

　　202\_年我们用勤劳和汗水，收获了荣誉和希望，在充满了机遇和挑战202\_年，我们全体环卫干部职工，将不失时机，抓住机遇乘势而上，把思想统一到加快发展上来，把力量凝聚到实际工作中去，在主管局的带领下，振奋精神，扎实推进，开拓创新，锐意进取，一定能够实现环卫事业的新跨越。

**202\_环卫处工作计划(二)**

　　一、行业发展和管理方面

　　(一)全面积极履行全市环卫业务管理职责，紧紧围绕巩固提升“地干净”成果和“创城夺杯”目标，持续开展“城乡清洁工程”。按制度要求搞好全市环卫业务检查评比等，加强日常监管，增强行业管理的预见性、针对性、灵活性，把握好工作的重点、节奏、力度，坚持长效管理不松懈。

　　(二)确保我处负责的生活垃圾处理、医疗垃圾收运和处置及管理、建筑垃圾管理处置、粪便处理等工作按达标运营;确保废物箱等环卫设施、设备的采购或制作、安装能保质保量完成上级交办的任务。

　　(三)以xx路大型垃圾中转站投入运营为契机，继续做好探索我市生活垃圾收运方式改革的工作，因地制宜建立一套适合我市的垃圾收运方式。

　　(四)在市容局的部署和直接指挥下，搞好环卫行业体制改革的探索工作。根据市政府指示重点是抓好垃圾处理场按事业单位公司化管理的模式运作的试点改革。

　　(五)巩固和发展密闭化运输成果，以整治建筑垃圾市场为抓手，按照建筑垃圾运输专业化、车辆运输密闭化、管理规范化的要求，抓好长效管理不松懈。

　　(六)进一步做好征收生活垃圾处理费的工作，认真总结、完善管理，努力提高收费率。

　　(七)努力推进立冲沟垃圾填埋场CDM项目的实施。

　　(八)继续抓好全市餐厨垃圾、粪便处理和张公岭垃圾转运站等项目的前期工作。

　　(九)根据新的形势任务要求适时举办环卫行业骨干培训班。

　　(十)加强行业工会和思研会建设，做好环卫宣传工作。

　　二、基建项目方面

　　(一)市郊小垃圾场专项整治项目：完成征地工作及招标投标、报建及施工并投入使用。

　　(二)立冲沟垃圾填埋场葫芦岭滑坡防治工程：完成招标投标、报建工作并完成施工。

　　(三)公厕改建提升工程(20座)：待市政府落实建设资金后进行改建提升工作。

　　三、利用xx贷款建设公厕(转运站)项目

　　(一)完成xx路大型垃圾中转站工程施工并投入使用。

　　(二)利用xx贷款建设城市公厕(二期35座)：完成工程招标，确定施工单位，完成工程施工并投入使用。

　　四、努力推进立冲沟垃圾填埋场污水处理厂改造工程，全市粪便无害化处理项目，xxx垃圾转运站建设工程，环卫专业规划设计项目，全市建筑垃圾消纳场建设及综合利用工程项目等环卫项目的开展。

　　五、积极配合市有关单位做好xx路处大院的搬迁工作

　　六、完成医废焚烧设备改造项目建设，年底投入试运行

　　七、按计划做好废物箱的采购安装等工作

　　八、着手启动立冲沟垃圾处理场第二期工程

　　九、启动垃圾分类回收项目

　　十、内部建设管理方面

　　主要抓好以下几方面：

　　(一)要认真贯彻落实党的十x届x中全会和市委十届十四次全委扩大会精神，在深入学习实践科学发展观活动中，更要注重发展的全面性、协调性、可持续性;要教育引导队伍转变不适应、不符合科学发展观的思想观念，通过持续开展“城乡清洁工程”、“南珠杯”和“金壶杯”竞赛等“创城夺杯”活动促进环卫各项工作更好更快发展。

　　(二)坚持发展的可持续性，继续以经济承包为主，不断加强和完善全面管理。突出抓好以下工作：

　　1、抓住机遇努力增收节支。灵活运用政策，主动抓项目、找任务、“找米下锅”，力争更多的收入。做到努力增收，合理开支。

　　2、在国家对事业单位实行绩效工资制度的新形势下，不断完善分配机制，从机制上激发全处职工的工作热情和积极性。

　　3、尽快完成立冲沟垃圾填埋场的整体验收工作。

　　4、根据改革发展要求加强职工队伍培训(含行业骨干培训)，提高队伍素质，适时举办学习(培训)班，为提高管理水平和发展质量增强后劲。

　　5、按上级要求，坚持不懈地全面抓好社会治安综合治理和消防、安全生产、以及普法、保密、计生及档案管理等各项工作，力争全面发展全面达标。

　　6、继续抓好创文明单位、爱卫先进单位等活动。

　　7、关心职工生活，努力为职工办实事、办好事，让职工实实在在地共享发展成果。

**202\_环卫处工作计划(三)**

>　　一、完善各项规章制度，落实以制度化进行管理。

　　把健全各项规章制度放在首位。今年我处充实、填补了以下几项规章制度：《生产安全责任制》、《生产安全验收规定》、《环卫处各科室责任制》、《承包队管理人员责任制及有关规定》等，完善了制度，并将其化为管理上的落实，如《承包队管理人员责任制》的出台后，根据管理人员的素质及工作能力，进行测评，并在测评中将不合格的管理人员进行了工作上的再分配，并根据测评的结果作为工资发放的标准。

　　作为环卫工作的另一方面，是收费问题。我们制定了收费员的岗位责任制后，收费员的责任得到了明确，任务清楚，奖罚分明，工作较前更主动、积极，使今年的收费工作在进行边改革边收费的情况下都能较好地完成任务。

　　在人事管理工作中，文秘人员从事管理单位的人事档案的收集整理工作，工作量已非常巨大，而近年来计生工作亦必须严把关。在人员少、工作量大的情况下，她们仍能完美地完成任务，把档案工作及计生工作管理得井井有条，并抽出时间为收费工作而创立了电脑收费平台。

>　　二、完善承包责任制，促优质服务，安全生产的落实。

　　因前几年的生产量的不断扩大，新工人所占比例较多，致使劳动生产效率有所降低。因此，为求生产质量及服务质量的高标准，我处在清扫及车队方面都试着不同程度的放轻了劳动量，重点是在培训工人的生产技能上。

　　在今年开始，我处根据人员的生产能力，进一步完善承包责任制，使每一个员工都能按规定进行自由组合，并将一部分较为差的员工进行了处理，使优质服务能得到了素质上的保证，安全生产做到常抓不懈，生产效益得到了提高，同时也降低了生产成本。

>　　三、收费改革初见成效，管理工作迈向规范化。

　　对于收费难问题，我处早几年就一直在探索解决办法，也曾多次提出实行水、电、卫生费一个窗口收费的建议，但由于诸方面的原因而迟迟未能得到实行。在相邻县市和我市部分镇区已实施上述方案的同时，我处仍然是使用人手上门收费的落后方式。

　　为了解决这种落后的收费方式，为了跟上我市创建信息化城市的步伐，我处领导班子狠下决心，决定了在今年十月份开始实施由银行代缴垃圾费的方案。通过仔细分工，从七月起，我处各方面人员按分工各自开始行动：联系电脑软件公司，根据我处的具体收费情况制作出一套收费系统软件;同时，安排收集人员逐家逐户上门与住户签定《服务合约》以及《代缴垃圾收运和卫生保洁费授权书》;对其他服务对象，则首先从店铺入手，也与其签定授权书。

　　然后将所签回的xx户住户和xx个单位的资料输入电脑程序。经过几个月的奋战，x月xx日正式实行了第一次银行扣费。扣费结果是可喜的，住户成功扣费xx户，达六成多;单位(主要是店铺)成功扣费xx户，也达到了五成。

　　这次银行代缴垃圾费的初次尝试，为我处逐步实现管理规范化，办公系统自动化、科学化奠定了基础。这套收费软件已创作了可同时在多台电脑上进行操作、查询的电脑收费平台，改变了落后的人手上门收费方式，也确保了收费工作的安全性，并为今后城市的发展扩大贮存资料铺下了道路。

>　　四、存在问题

　　我处在改革工作顺利进行的同时，也面临着一定的问题，特别是收费难和垃圾处理的问题。这次银行代缴垃圾费的改革由于是第一次尝试，当然也存在着不少问题，如所输入电脑的住户名称与银行客户的存折上的名称有误差;有部分住户未能按时在银行存折中存足金额;有些住户的帐号有出错等等，这些问题都造成了扣费未能成功。面对这一系列的问题，我处工作人员并没有退缩，在办公室人员仔细查问题，收集人员耐心向住户解释下，问题也在逐渐被解决。

　　但是，在我处所统计的一万多户住户中也有相当一部分是不愿意签《服务合约》与《代缴垃圾收运及卫生保洁费授权书》的;有些店铺由于其自身的稳定性和长期性难以保证，也不愿意签。这对我处的收费工作规范化造成了一定的障碍。

　　另外，对于出租屋的住户，我处也只能向其收取现金。这些问题还有待进一步的解决。另一方面，经过几年的不断努力，我市城区已在不断的探索中走出了一条垃圾收集和处理的路子，但还要不断地完善。我处的垃圾收集和处理正逐步走向正规化管理，但是，我处在xxx建立的临时垃圾填埋场，由于倾倒量比较大，已接近满场。

　　这无疑是给我处的垃圾出路提出了又一个严峻的问题。就目前垃圾处理量等情况来看，若到明年，仍未能找到适合的地点作为垃圾的处理场，则会大大影响我处清运的垃圾出路问题的解决。这可是一个亟待解决的重大问题。

　　我市的环境卫生工作，在各级领导的正确指导下，在广大环卫工人的不懈奋斗下，确实是取得了可喜的成绩。但是展望未来，随着xx市经济的不断发展，城市建设步伐的进一步加快，城市的环境卫生显得更为重要，我处面临的任务则更加艰巨。我处全体员工将继续共同努力，振奋精神，扬长避短，为xx市的建设作出应有的贡献;同时，克服困难，深化改革，不断开创出环卫事业新局面。

　　>

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！