# 修建公路前期工作总结(通用13篇)

来源：网络 作者：空谷幽兰 更新时间：2025-03-10

*修建公路前期工作总结120xx—20xx年以来，为适应新形势和新任务，我站积极调整工作思路，改变内部机构设置、明确各科室负责人、完善工作职责和管理制度；本着发展为首科技领先的思想原则，增加资金投入加强基础设施建设、维修筑路机械、派遣技术人员...*

**修建公路前期工作总结1**

20xx—20xx年以来，为适应新形势和新任务，我站积极调整工作思路，改变内部机构设置、明确各科室负责人、完善工作职责和管理制度；本着发展为首科技领先的思想原则，增加资金投入加强基础设施建设、维修筑路机械、派遣技术人员参加各级专业学习；历经三项超过7000万元的工程项目，技术水平和工程建设能力在我市公路建设市场占有一席之地。

（一）公路建设完成情况

京化高速连接线续去年从今年3月25日开工至9月xx日正式通车使用，该工程路基挖方15万方、填方8万方、软土路基处理10万方、铁路立交桥1座、盖板涵2道、路基排水及防护千米，护坡挡墙1462米、道虹吸14道，路面底基层万平米、路面基层18万平米、混凝土路面18万平米，合同总投资2900万元。此项工程是怀来交通公路建设史中唯一一项从路基到路面独立完成的工程项目，具有标志性的意义；另外康祁线、宝平线、连接线补充设计及变更都已报送完毕。

（二）基础建设

组织建设：根据我站工作实际，对站内各项工作做了详细的职责划分，新成立了“合同办公室”和“安全办公室”；将各科室人员根据每人的工作实际进行了重新安排、明确了各个科室主任、完善了各个科室的工作职责；制定了《公路工程管理站管理制度》，责任到人、极大地调动了全站职工的工作积极性。业务学习方面：安排站技术人员参加了省组织的“安全生产学习”及“工程造价业务学习班”，使技术人员业务能力有了更大的提高。按照年初签订的《目标责任管理责任书》，我站超额完成了规定建设项目，按时发放了职工三险及工资，无拖欠现象。

（三）党建工作

不断强化政治理论和业务知识学习，积极响应局党委号召，认真开展创先争优“三学习”活动；培养党性修养、树立和弘扬良好作风。坚持下乡帮扶工作，我站继续帮助焦家沟村委，帮扶村民崔瑞平出资一千元购置添加绵羊等。20xx年4月份，动用装载机、压路机等机械为焦家沟村又整修道路一条；挖运用土方3000多立方，填平村委会门前深沟，为村民出行提供了便利条件。

（四）安全生产

基于安全工作的紧迫性，我站坚持把安全生产作为实施工程建设的前提条件，成立“安全工作领导小组”，把责任落实到位；针对我站公路施工的特殊性，对工程外雇车辆进行了缩减，同时与外雇车辆签订了安全协议书，消除车辆的安全隐患；各工地设立专职安全管理人员，对工地的安全工作进行监督检查，在存在安全隐患路段增设了锥形路标、交通安全警示牌及其他安全设施。在京化连接线施工建设中，我站及时对市电力部门提出的高压线安全隐患进行了排除，在涉及到的高压线的南侧安装了限高龙门架，以防安全事故发生。一年来我站安全形势持续稳定，实现了安全生产无事故、零事故报告。

**修建公路前期工作总结2**

通过我几个月的亲身施工实践，培养了分析问题和与的学习解决问题的独立工作能力，为将来进一步工作打下了基础，通过工作和劳动，了解了房屋施工的基本施工工艺过程，下面我就对钢筋、模板、砼的了解做一下简单的概要：

1、钢筋工程：

钢筋是现代建筑也是未来建筑发展的首选的重要

要材料之一，钢筋工程犹如整个人的骨骼，是混凝土工程的三大工程之一。 钢筋的分类一般可以按生产工艺的不同，直径大孝钢筋的强度进行分类、生产工艺与一般可分为热轧钢筋、冷轧钢筋，冷拉钢筋、冷拔钢筋、按不

同直径可分为：8mm、10mm、12mm、14mm、16mm、18mm、20mm、22mm、25mm、30mm、等等，在强度上钢筋可分为HPB235、HPB335、HPB400、RRB400级钢筋，因砼浇筑后钢筋的质量不容易检查，所以钢筋工属于隐蔽工程，需要在施工过程中严格检查并建立起严格的验收制度。

2、模板工程：

混凝土结构工程的模板工程，是砼成型施工的一大严格工程，模板的拼配必须要求合理配备，底层拆除模板方木钢筋必须分配整理，以便下一层施工省时、省料、模板拼凑板缝必须严禁，否则将出现漏浆现象，造成砼的蜂窝麻面烂根等质量问题，模板施工必须严格控制各个墙柱的垂直度、平整度、否则将出现墙体移位、墙面不平等质量问题，给后来的墙体粉刷工程造成施工麻烦、材料浪费。

2、混凝土工程：

混凝土工程可以说是工程的重要部分，因为工程

量的观感好坏直接关系到混凝土工程的施工工艺，钢筋绑扎的好坏是属于隐蔽工程，而混凝土是给人的第一印象，因此混凝土的施工技术必须严格控制。

混凝土在配制运输，浇筑养护等施工过程中，相互联系，义脉相通如果任向一个环节出现问题，将会影响整个施工质量。

砼的配制还包含了砼的设计配合以及砼的施工配合比，施工配合比是根据实验室（.砼公司检测）配

合，必须保有95%的强度保证率，砼的搅拌必须有对称材料搅拌均匀，现在砼大多是商品砼是路途搅拌，基本符合搅拌要求。

混凝土的浇筑是砼工程的重中之重，也只有合格的浇筑才能保证砼的强度，密实性符合设计的要求才能保证机构的整体性和耐久性，尺寸准确、才能保证拆模后砼表面平整光洁。

砼浇筑后整个质量必须严格控制，因此浇筑前必须做好隐蔽工程的验收，包括检测模板的尺寸，轴线及其之架承载力和稳定性，浇筑质量还与浇筑工人的技术水平有密切关系，若振捣不密实容易出现蜂窝麻面离析现象，严重者出现漏筋现象，在进行砼施工的过程中还必须参照当时的室外温度，尤其是筏板基础由于筏板基础砼比较厚，必须设置温度管进行对砼的温度进行观测，温度管的材料选择必须符合要求位置必须要有代表性，能检测到砼不同深度的温度。

砼浇筑前必须将杂物清扫干净，严禁饮料瓶、废弃模板、方木、扣卡、烟头、烟盒等杂物存在，否则拆除模板后容易出现空洞现象，给工程质量将造成严重威胁。

1经过观察与总结发现砼现浇板容易出现裂缝现象经直找分析，有以下几点原因造成：

为商品砼，多于泵送管浇筑坍落度大，砼中细颗粒偏多，水泥配比大易引起收缩裂缝。

2模板支撑力度不足或者模板拆除过早引起砼下坠导致构造筋和负筋移位。 3钢筋垫块使用不规范，导致现浇板钢筋的砼的保护层厚度不足，导致其开裂。

4砼浇筑后来未进行表面覆盖，养护不到位导致失水过多。

5砼浇筑后未达到一定承受荷载，工人超前施工在现浇板上提前堆放钢管、方木、模板等材料，导致施工荷载大于使用荷载的情况。

为预防以上问题的出现应合理采取以下措施：

1重点控制砼的配比

2严格控制模板位置，严禁出现歪斜

3砼浇筑振捣必须精细，杜绝漏振现象

4加重砼养护，按时按需加水

5砼表面未到这一定荷载，禁止上料上人

6延缓模板拆除，达到一定强度后再拆除按照规定砼强度达到设计的75%以上才可拆模

感受：

在一个酷热的夏季，当炽裂地阳光炙烤着大地的时候，我骑着破旧的单车开始了我人生的第一次求职生涯，踏入了无数的\'门槛的同时也被委婉的拒绝了无数次，当那物理的车轮迈进天基~城中心花园的大门时，我的求职生活算是有了一个归宿，就这样一个毛头小伙有了自己所谓的学习园地。

伴随天基城中心花园5#楼的开工，我为期五个月的实习生活开启了新的一页，在杨工、伊工认真的教导下，使自己的实践能力有了进一步的提方，当我来到这个工地的时候，正在做筏板防水，近几个月的实践学习，我对筏板基础的浇筑带的施工工艺以及，协平、放线、验筋、验模、后浇带的施工工艺以及施工过程中问题解决办法有了更深一步的理解与认识。

在这个工地不仅让我学到了更多的专业知识，同时也让我懂得了如何与领导搞好关系，怎样去有效合理的管理工人等等许多对我人生道路发展有着毛头重要的作用，在这里同事们都很让我感动，他们对我都很好，当我们下班晚饭的时候，做好饭的阿姨给我盛好饭菜放在桌子上等我去吃，在那个炎热的天气里经常我从楼上下来的时候，监理办公室的赵工就老远叫我去他办公司，然后用他早已为我接好的凉水来消除

我这满身的热气，当我生病的时候，会计刘姐总会不让我知道就把药放在了

我的桌子上，在这个工地让我感动的事情太多、太多仅仅用我这曲折的字符是很难叙尽的，总之从我的内心深处对他们充满了无限的感激，仅仅几个月的时间就用千言万语也不能谱绘出杨工、伊工等许多同事对他们的感恩之情。

从杨工的工作中，我学到了许多专业性的的知识，让我对以后的正式工作有了更深一步的认识，通过几个月的学习，让我铭记住了一句话：“工程不允许错误，只允许误差，但误差必须在规范许可之内”让我明白了干工程必须谨慎工作，又是一个很小的错误与粗心，就很有可能带来无法估量的损失，从伊工的身上我学到了管理知识，让我知道在工作中下级必须服从上级，必须听从领导安排，否则施工我发正常有序进行。实习心得

通过我几个月的实习，让我明白了在施工作业中人际关系极为重要，只有人际关系良好，办事能力强才能处理好施工过程中出现的各类问题，才能团结好工人，以前认为想要搞好人际关系无非是讲奉承话，请客送礼、现在我明白了那些知识附加，最重要的是自己必须拥有开放的人格能真正低从内心深处欣赏他人、尊重他人、在日常交往中，若能去客观地发掘别人的优点和真诚地尊重和欣赏别人时，你的人际关系便会如鱼得水，通过与同事几个月的交往，我感觉一个懂得用欣赏人、尊重人、处理人际关系的人会过得很愉快，别人也会很愉快的欣赏你、尊重你。

从人际关系谈论施工队伍的选择，站在一个项目经理的角度来思考，我感觉这个问题是非常关键的，施工队技术水平高低将直接影响到建筑质量工程的好坏，影响项目经理经济利益的多少。我感觉一个好的施工团队可以相互协调好各项工作，同样一个不好的施工团队却能让将一个完美的工程弄得一踏糊凃，根据我的观察思考以及与其他楼的相比，我对实习工地有了一个初步的了解与认识，我感觉我实习的工地比较有团队精神，施工队伍水平较好，各项施工团队配合较好，在王工的管理下施工队会更加有顺序将工程完成。

理论是大学生活的重点任务，而我感觉实践同时也是大学生活的第二课堂，理论与实践相结合与融记贯通，这样会让知识得到不断更新与发展，实践是检验真理的唯一标准，也是我们大学生锻炼成长的一个唯美的途径，我感觉一个人的知识和能力只有在实践中才能发挥作用，才能将课本上的知识得丰富完善和发展。

大学生的实践将会为下一步正式踏入社会打下坚实的基础，我感觉一个合格的大学生毕业，必须学会理论与实践相结合，在实践中继续学习，不断总结逐步完善，有所创新并在实践中提高自己知识能力，为自己事业成功打下良好的基矗

最后，特此感谢驻马店市天基置业房地产开发公司为我提供这次学习的机会，以及为我提供赴越的教学与生活条件，通过此次实习令我受益终身，我将继续努力学习，争取早日成为新时代一名合格的建筑者，早日实现我的人生计划。

**修建公路前期工作总结3**

20\_年12月8日，作为学习期的新员工我有幸以项目助理角色参与了百度南沙四期项目建设，主要任务是学习项目中涉及到设备(产品)名称、功能，布线方法，布线的工序等等。经过半个多月的工作以及学习，同时在各位同事的耐心指导下，让我对布线的工作有了较深入的了解，此次参与项目收益颇多，在此非常感谢领导以及各位同事!

一、工作内容以及学习收获

南沙项目是公司20\_年的收官之作，公司非常重视，参与项目的是公司核心团队以及最优秀的施工人员，作为能接触到最优质资源的我，非常感谢领导!同时也无比珍惜这次机会，因此在整个施工阶段，基本上每个施工环节，我都会动手参与施工，不懂的地方马上请教其他同事，虽然在施工速度上远远达不到要求，但是在质量上力求做到达标。在施工工序上，以前是模糊的，如今对施工工序是明朗的，虽然该项目大部分都是主干上联的施工，但是也清楚了施工先后顺序以及项目流程。

在项目管理方面，刘建凯同事作为项目经理，个人感觉他的确是一个项目经验丰富的人，项目中出现的问题能迅速解决，项目把控能力非常好，在他的带领下，整个施工过程非常平稳，项目质量和工期控制的恰到好处，施工团队士气保持良好，从每天晚上进行的会议上看的出，总结当日工作内容，分析施工存在的问题，分配明天的工作，这些工作做起来游刃有余。从他身上我也学到如何管理一个布线项目，同时也打开了眼界。

在项目助理工作上，我跟随张海平同事学习并上手上传了部分布线系统上的文档，熟悉了项目助理每日工作内容，我认为在整个项目中，项目助理角色同样非常重要，从仓库管理、材料工具管理到每日工作量统计、制作标签、项目执行的监督等等，助理的工作贯穿整个项目始终，其工作量丝毫不亚于其他同事，通常助理早上工作的最早，因为要去开门，去仓库点货，晚上工作的最晚，因为还要撰写一些施工文档。也许是因为工作辛苦，海平有两天发高烧，但依然坚持在工作岗位上，向他敬礼!从海平这里发现项目助理工作细心很重要，我也从他身上学到了这一点。

在质量管控上，可以说质量是企业的根基，是我们的布线工作的重中之重，从光缆主干、分支、铜缆的绑扎上，看到了金石品质，我也会以此作为标杆开展今后的工作。同时，非常认同质量是管出来做出来，而不是完全靠事后检查。质量管控专员\_以及项目管控的张小夫对质量专项的管理，从他们这里也学到了项目中哪些环节是被忽视的，哪些环节是施工重点，总之，质量管控将是我今后开展项目工作中的重点。

二、个人见解以及自身的不足

在AOC线缆托盘绑扎的环节上，其实还是存在一点瑕疵，该工序计划3天完成，实际完成时间也是3天，但是完成的质量有待改进，后续也进行了整改，在晚会上大家也进行了讨论，期间大家也有一些情绪，认为是施工的几位同事没有做好，并且速度太慢。针对该问题我也提出了我的看法，我认为发生质量不达标的`问题可能是标准未统一，并且计划工作量似乎并不科学，首先应该在以后的工作中事先落实标准，不能有是熟练工，就应该知道标准的想法，而且要在施工中经常对施工人员进行品质教育，包括工艺标准等等;再则工作量标准可通过实际操作一遍来制定，磨刀不误砍柴工!

从9月入职以来，南沙项目是我真正经历过的一个项目，受益颇多，但是在布线项目中个人感觉自身比较缺乏项目应变能力，在项目实施过程中难免不出现各种突发情况，这需要项目经理对项目的了解，需要经验的积累，需要良好的客户关系，这些将是我今后的工作中尽快提升的重点，必须尽快胜任本职工作。

三、几点心得体会

项目管理立足于三控一协调，在质量、进度和成本控制以及协调内、外部关系中，如何做好质量的管控，结合我们施工的特点，我个人觉得要做好以下几点：

1.作为项目管理者应该清楚公司的品质水准，并且要有比较好的品质意识;

2.管理者要团结员工并经常进行品质教育;

3.当问题出现后要找到真实原因并要具备能力找到解决办法;

4.管理者进行人员管理时应该以人为本，进行科学的人性管理;

5.管理者应该有比较好的自我学习能力，坚持改善，能自我要求不断进步。

管理者应该要有上面所描述的素质，对于一个小团队来说管理者应该是精神支柱，是这个团队的带路人。在管理者能要求自己的情况下，我认为下面的员工应该也可以这样去要求自己，因为他们有了目标有了可以学习的人，那么长时间下去那么这个队伍一定能成为一把利剑。

我们这个团队拥有一帮非常活跃、聪明、可爱的伙伴，“猴子”、“包子”、“兔子”、“长老”、“桂子”、“军儿”……这些都是同事之间叫的最贴心的外号，五湖四海的同事聚在一起共事，相处的非常融洽，人说90后的人自我、情绪化、叛逆在这群同事中不曾看见，相反看到的都是些正能量，看到是他们手上的伤口，看到的是她们因为站不直趴在桥架上拉光缆，弯腰绑扎带吃苦耐劳的精神。能有这样一帮兄弟在身边共事，应该要感恩，感谢金石!

**修建公路前期工作总结4**

项目施工质量是工程建设的核心，是决定工程建设成败的关键。王城高速公路设计标准高，施工难度大，我项目始终把工程质量放在首位，在实际施工中，切实采取有效措施，落实工程质量责任制，建立健全行之有效的质量保证体系，狠抓施工过程控制，对影响施工过程质量的“人、机、料、法、环”等因素逐个进行消除。同时建立以分部经理负责的质量保证体系，实行工程质量总工一票否决制。项目进场后制定了项目质量计划、项目质量目标和质量管理方针，按照ISO9002质量体系运行各项工作。分部设立质检负责人和质检工程师，作业队及班组设质检员。施工前由项目总工进行技术交底，编写作业指导书，对每道施工工序都必须经过自检、互检、交接检，由质检工程师检查合格，报监理工程师确认后，进行下一道工序的施工。

分部设立工地试验室和质检负责人，采取双项检控，确保每项工程开工前有标准试验，施工中有检测控制试验，完工后有准确完善的试验资料。测量队配备先进的测量仪器，由具有丰富经验的测量人员对整个标段的控制测量，对每个分项的工程开工，都由测量队用全站仪进行精确放样，在施工中多次进行复核。

我分部主要通过以下几个方面进行施工质量的控制：

>1、对人的管理：通过加强思想教育，提高全员质量意识，坚持个人业务素质培训制度，坚持两手抓，两手都要硬，奉行“先换思想再换人，不换思想就换人”原则。

（1）、通过多种形式的宣传教育，使每位员工都认识到质量是企业的生命线，牢固树立以质量求生存，以质量求信誉，以质量求效益的质量管理观念。坚决执行“百年大计，质量第一”的方针。我分部在每道工序或分项工程开工前，都要邀请驻地办有关监理人员及项目所有作业技术员举行联合办公会：针对分项工程或工序的准备情况，施工过程中的质量控制，施工组织、施工工艺等方面，进行研讨与规范，让所有参与施工的技术人员及监理人员在开工前，做到职责分工明确，思想到位，从而强化人员质量意识，确保工序有组织，有步骤的正常施工，避免人的因素对工程质量的影响。

（2）、岗前技术培训是我分部强化质量管理的一种综合手段，是坚持个人业务素质培训的基本内涵。目的是促使每一位上岗人员都具有过硬的专业技能。岗前技术培训采取集中授课，分散学习的形式，一般利用晚上及阴雨天气等业余时间，由施工经验丰富的技术人员给大家集中讲解，并把书面技术经验材料下发到各技术人员手中，通过实践进行理解消化，力争使每位技术人员在实际工作中能合理解决遇到的技术性问题，对新上岗人员及施工经验不足的人员进行考核，合格后再允许上岗。努力培养、形成一个“比、学、赶、超”的良好氛围，并建立了个人业务素质水平与工资分配相挂钩的分配制度。

（3）、分部定期在指定地点及时间召开所有现场技术人员、各部门负责人对当天所完工程量的质量评价及次日的施工安排，由每位技术人员进行总结，对施工过程中存在的技术问题在会上提出，大家集思广益，从技术、质量角度进行讨论，最后形成一致结论，再由现场技术人员依据现场实际情况进行处理。

>2、材料质量是工程产品质量的前提：

我分部主材料（钢筋、水泥、钢铰线等）全部为项目部统供，对于所有材料（包括自购材料），为确保质量关，我部从以下三个方面进行质量控制：

（1）、材料供应商的选择：对于自购材料，项目部选定质量最好的厂商进行供货，并与产品质量好的供应商签订供货合同。

（2）、材料进场的质量检验：各种材料在进场时，项目试验部门联合驻地办监理人员、指挥部试验人员对进场材料进行严格的质量检查，确保所有的进场材料符合施工技术、规范要求，对于不合格材料或质量不稳定的材料拒绝入场。

（3）、材料存放期内材料质量不降低：为确保材料在存放期内不损坏、不变质、不丢失，分部材料部门在材料库存管理工作方面严格执行指挥部有关材料管理制度，认真贯彻执行“定时检验，先进先出”的材料管理原则，确保材料库存期内质量不降低，确保用于工程产品的材料为合格材料。

>3、工艺策划是确保工程质量的关键

（1）、工艺策划

为确保每道工序的施工质量，我分部各项施工工艺和施工方案编制时，严格遵循施工技术规范和合同要求并结合项目施工情况和特点进行编制，施工方案出台后，要经过一系列严格的审查和核定，最后才能申报。

（2）、施工工艺的技术交底

施工工艺或施工方案是确保工程质量的根本，为了使整个施工工艺贯彻到班组的.每一位员工心中，我分部坚持技术交底制度，并采用“纵向到底”的技术交底形式，由分部质检负责人召集班组所有人员及有关技术，质量管理部门负责人进行技术交底，交底内容包括施工准备、施工组织、施工工艺和相关部门及人员的职责，做到分工明确，权限清楚，使班组施工生产按照施工工艺要求进行。避免人为因素使施工工艺改变对工程质量的影响。

（3）、编制作业指导书，并督促落实

为了使全体施工人员对施工工艺的理解和执行，分部施工技术部门结合施工工艺、各项专业技术规范和合同要求，及时编制作业指导书，把作业指导书下发到具体操作人员手中，并要求操作人员认真学习，领会作业指导书，使每位参建员工都能按照工艺策划内容进行工作，确保工艺策划的落实，并由项目质检部门在实际施工中及时检查与督促，并依据项目质量管理的竞争激励机制，对现场操作人员进行奖罚，做到责任明确，奖罚分明。

>4、狠抓质量通病和薄弱环节：

结合我项目施工实际，我分部成立质检小组并设有专门的质检负责人，同时制订了一系列的质量管理方面的规章制度，质检负责人经常深入现场对构造物内在质量、构造物外观，填方压实度、平整度、碾压遍数等进行全方位的质量监控，只要是工程质量隐患，一经发现，绝不手软。

针对①滹沱河大桥盖梁钢筋骨架的焊接长度不够、焊缝不饱满、焊渣不清除等问题，为了增强施工队伍质量意识，严格按施工规范要求进行施工，避免此类似事件再次发生，并对相关人员进行了经济处罚。②羊脑沟大桥2#墩右幅系梁混凝土跑模严重，2a—3墩柱养生不到位、不及时，及时采取补救措施，确保了工程质量，并对相关人员进行了经济处罚。③K39+700～K39+760路基填筑厚度不按规范要求施工，对该段不合格路基进行了彻底返工处理，并对相关施工队伍进行了经济重罚。

我们将引以为戒，加强管理，规范施工队行为，提高施工人员质量意识，加强质检人员自检力度，确保高质量的完成我标段的工程任务。

**修建公路前期工作总结5**

>一、本工程主要参建单位

建设单位：丽水市莲都建设发展有限公司设计单位：浙江华洲国际设计有限公司监理单位：缙云县方正工程建设监理有限公司

施工单位：丽水福源建设工程有限公司

>二、工程概况：

本工程为丽水市市区老小区改造工程（紧电小区）位于丽水市市区白云小区白云路的西侧,四面有围墙，在白云路侧有一主两次三个开口。该小区是上世纪八、九十年代建造，小区内共8幢房子，161户住户。本次改造工程总用地面积为平方米，室外道路面积为平方米（包括小区主道路与宅旁道路），建筑占地面积为平方米。设计绿化面积为平方米、绿化绿化覆盖率为33%、绿地面积为2353平方米、绿化率为，施工范围为小区绿化。该工程于20xx年7月26日开工，20xx月12月完成了合同约定的全部施工内容，并经业主单位组织了预验，具备了竣工验收条件，现将有关情况予以报告，请核验。

丽水市市区老小区改造工程（紧电小区）受丽水市莲都区建设发展有限公司所委托由本公司进行工程监理，施工规范、质量检验评定标准、相关的标准图集和施工单位的施工组织设计（施工方案），结合项目监理规划和监理细则的要求，在建设单位、设计单位的协助下，在质监站的指导下，进行施工监理。根据工程情况及监理范围，公司组建了项目监理班子，安排专业监理工程师对市政道路、给排水、绿化等工程进行全过程监理工作。在监理工作实施中执行了主要材料、购配件的进场报验、分项工程的施工质量检查、工程技术资料的审核等一系列制度，为使本工程在施工中能符合设计和质量标准的要求，监理人员对施工过程进行了认真负责的监理。

>三、>监理主要包括以下工作内容：

１、管沟土石方开挖：采用挖机开挖与人工相结合，遇岩层时采用液压式破碎机破除。

２、路基填筑：清除表土、淤泥质土换填，路基整平、分层填筑碾压，不宜压路机碾压时采用打夯机夯实，保证压实度。

３、基层及路面浇注：基层采用25cm（人行道15cm）厚5%水泥稳定碎石，在初凝前完成压实，基层弯沉要求大于95Mpa。混凝土所用粗细集，填料以及沥青均应符合合同技术规范要求，并至少在工程开始前一个月将推荐混合料配合比包括：矿料级配、沥青含量、稳定度包括隙率等的详细说明。

４、管道工程

塑料成品检查井：

雨污水检查井均采用塑料成品检查井，宅间道路上的井筒采用（upvc）平壁中空管井筒，小区主道路上的井筒采用(HDPE)中空缠绕管井筒，环刚度不小于8KN/M2，井筒高度根据埋深现场下料；检查井基础一般土质采用10cm中粗砂基础，较差土质时，先铺设10cm的碎石垫层，夯实后再敷设10cm中粗砂基础。所用塑料成品检查井和雨水口及相关配件均应符合国家相关技术指标。

雨、污水检查井均设置防护井盖【由厂家根据井筒尺寸配套提供】雨水、污水井盖均采用重型复合材料的井盖【宅间为重型，主道路为加重型】，防护井盖基座法详见相关图纸。复合井盖的承载力要求必须符合cj/t211-20\_【聚合物基复合材料检查井盖】的要求。

塑料成品雨水口

底座采用一次注塑成型工艺，井筒采用平壁中空管，环刚度不小于8K/M2，井简高渡根据埋深现场下料；基础与塑料成品检查井相同。雨水口井盖底座法详见相关图纸，其他工艺安装及做法参考国际08SS523/27，雨水口箅子采用400x500复合雨水箅子。

5、绿化：

1、做好施工之前的组织设计(方案)审查

监理人员对施工单位的施工方案进行详细的审查做到施工方法先进，技术合理，安全文明施工，有利于提高工程质量。

2、严格控制园林绿化材料的质量严格控制投入材料的质量是确保工程质量的前提。本工程苗木进场共3批次，进场的阔叶麦冬、石蒜等监理工程师按照设计要求逐株进行了测量，灌木及草本植物采取抽测的方法，对不符要求的苗木一律清退，且不得用于工程。对于苗木的材料报验要求施工单位做到及时有序。从货源到使用认证，严格做到层层把关。

3、种植前的施工质量监控

监理工程师要求施工单位栽植前的场地整理、种植穴的大小、深度、种植的苗木以及栽植过程均严格按照绿化工程相关技术规范执行。同时要求施工单位选择肥沃、疏松、排水良好的种植土壤，栽植土的PH值应控制在—，对喜酸性的树木PH值控制在5—，对于不适合树木生长的栽植土进行换土处理。每道工序验收合格后,才可以进入下一道工序。

4、种植过程中施工质量监控

剪，保留骨架摘去大部分树叶，以减少植株的水分蒸发。种植时土球经初步覆土塞实后可将土球包扎物自上而下小心解除，随后填土，分层捣实，待填土达土球深度的1∕3时，边填土边灌水,浇足第一次水。

5、督促施工单位加强园林绿化工程后期养护管理加强园林绿化工程后期养护管理是园林绿化工程质量监理与控制的重要环节。本工程合同要求的养护期，目的就是确保绿化苗木成活，生长良好。园林绿化工程后期养护管理是苗木成活的关键，如果园林绿化工程施工优良，但绿化养护管理不到位，将严重影响园林绿化工程景观效果，影响工程质量。俗话说：“三分栽，七分管”，如果后期养护管理不到位，如浇水不及时，导致树木成活率低；树木支架不牢，导致栽植树木歪斜；除草不及时，导致绿地杂草丛生；打药治虫不及时，导致病虫害严重等质量问题。因此，必须加强园林绿化工程后期养护管理工作，确保工程质量。在这点上我们督促施工单位针对每个季节的特点制定了详细的养护计划并形成一套完整的养护台账，预验收会议监理工程师重点要求施工单位加强对香樟的冬季管养工作。

>四、监理情况：

一、审核施工组织设计（施工方案）。

二、对进入施工现场的主要材料（如钢筋、水泥、标准砖等），检查其数量、规格，核查出厂合格证，在符合要求的基础上按规定进行见证取样、送样检测复试，经试验合格后才允许该批材料在工程中使用，凡不合格的材料不得使用。

见证取样材料及构配件为：钢材（HRB400ф12、HRB400ф10、HPB300ф8）、水泥（复合）、沥青混合料配合比、塘渣、无极结合料稳定材料配合比、混凝土路面砖（Cc30）、管材（）、井盖（ф600）、沥青混合料等经质监站抽检合格。

1）道路工程：无侧限抗压试块2组，合格。

2）排水工程C30试块共1组，合格。

三、道路测量放线、高程测量：

根据业主提供的坐标基准点和原始高程点引测，测量复核满足闭合差要求，经测绘大队竣工检测符合要求。管线、路基、路面高程偏差在误差允许范围内，路宽、坡度、线直等偏差符合规范规定。

四、雨、污管线工程：

管线沟槽槽底土质情况较好；管线铺设符合设计及规范要求，闭水试验合格；管道回填压实度按标准取样检测，压实度试验合格；成品检查井质量合格，符合设计要求。各项工序基本按规

定进行隐蔽验收，各项工序评定达到合格标准。

五、电力、电信、供水管线：

依据设计图纸及现场情况，按照规范规定铺设，检查井设置符合设计要求，各工序质量评定、分项工程均达到合格标准。

六、路基工程：

多为石方填筑，局部道路段淤泥土、根植土换填，路基机械整平，人工修整，12t压路机压实。土基压实度根据规范规定频率取样，经检压实度试验合格。

七、绿化工程：

面积平方米，苗木品种有阔叶麦冬、石蒜、花卉、马尼拉等品种，绿化工程采用先土方后种植，先大块后小块的原则安排施工顺序。进场后清场，清除绿地范围内的建筑垃圾，对绿地范围建筑垃圾采用机械清理外运，按设计图纸进行土方初步造型后，采用人工人工调整进一步造型，使坡面曲线自然和顺，形态柔和，无明显的起伏，标高符合设计要求；在清理的同时，土壤颗粒给予切细，不允许出现高低悬殊，坑洼现象。绿化做到苗木品种正确无误，生长旺盛，姿态丰满，品种优良，规格符合设计要求。

丽水市市区老小区改造工程（紧电小区）工程共分为路基、基层、面层、人行道、附属构筑物、排水、绿化7个分部工程，经查，均合格。

项目监理部在各部门的大力关心、指导下，在设计单位、建设单位的紧密配合支持下，经过施工单位组织施工，按计划、保质量、保安全地完成了任务。我公司为能够在丽水市莲都区建设发展有限公司的开发建设中尽一份心、出一份力而感到荣幸。

**修建公路前期工作总结6**

本人自XX年xx月来到xxx公司参加工作，已经快要一段时间了。还记得刚到公司报到时，公司为我们提供为期一周的短暂培训，这使我们很快对公司各方面的发展有了较深刻的认识，同时在思想上、工作上认识到自己肩负着一份更重的责任和义务。很快我们各奔东西，去了公司分配的项目，我很幸运的来到了我们局所谓的第一座海上桥施工的xx跨海大桥项目。一段时间里，我作为测量员和现场技术员两个不同岗位，我尽职尽责完成本职工作，成绩虽小，感慨颇多。下面我就对自己这一段时间来的工作作一番简单的回顾与总结。

在xx大桥工作的一段时间里，我一直坚持个人思想修养，使自己在思想上变得更加成熟稳住。我作为一名共青团员，一直以党员的标准严格要求自己，坚持党的四项基本原则，热爱交通土建事业，对工作不讲任何条件，只是尽自己最大的能力把工作做得更好。同时我在工作上和同事团结合作、生活上和睦互助。我想正因为如此，我在XX年xx月有幸成为我项目入党积极分子的一员。

在工作方面，刚开始项目部给我定的岗位是测量员，海上大桥的施工对测量工作的要求是非常严谨，又正值xx大桥xx月进场的，很多工作还处在准备阶段，所以前期测量的复测工作是相当频繁，并且需要测量的项目非常多，有跨海水准、二等水准、控制点加密及红线放样和其他施工放样等工作。就说这跨海水准测量吧，我们为了提高复测数据的准确性，提高照准精度，运用两个大地四边形的布网形式，构成一个以跨海测线为主的具有外部检核条件的水准闭合环;通过间接测量仪器高、间接计算高差、间接求两差改正数的方法，取得了xx日米远距离跨海水准测量的精准数据。另外在这个测量过程中，我们为了尽量减少大气折射所造成的不利影响，我们都选在天气良好的傍晚时分测量，这样对我们数据的采集提高了可行性。在导线点复测时，为了减少误差和提高精度，我们也采用黒白尺配合二等电子水准仪来测量，这样在数据记录也是仪器自动记录，然后通过专门的专业软件处理数据，数据是否可行一目了然，有效地减少了人为的记录、计算所带来的不必要错误，这在很大程度上减少了过去单一的人为一条龙测量，大力提倡科学技术和测量工作相结合，达到事半功倍的良好效果。鉴于大桥对施工质量的高要求，我们不仅在测量设备投入方面采用先进仪器，内业数据的处理也是执行高标准和最新规范，测量方案和工艺更是要求做到精益求精，使我有了较为全面和深入认识测量工作，也使自己获得较多机会接触仪器。这对我一个刚出来参加工作而言，是绝好的学习机会。通过这些我深刻的体会到测量是一门实战的、专业性强、动手能力要求高的工作，虽然说自己很多不懂，但它让我增加了对这项工作的兴趣，同时给了我很大的学习动力，让我在紧张疲劳的工作增加了积极性。

在做现场技术员的半年多，主要完成的工作量有栈桥和钻孔平台的搭建，钢护筒的.下放工作及桩基施工。这里着重谈下海上深长桩基施工，在本工程桩基施工中，海上桩基有一个xx日#过渡墩和xx日#、xx日#两个主墩，自己主管xx日#、xx日#两墩桩基施工。结合桩基数量较多，桩长深度大直径大(xx日#墩桩长xx日米以上，xx日#墩桩长xx日米以上，直径xx米变xx米)，成桩质量要求高，工期紧，地质条件复杂，覆盖层厚，强风化层和弱风化层厚，桩底微风化花岗岩层单轴抗压强度高等特点。因此我们在参照地质柱状图等外部资料，做出以下具有针对性的进行桩基施工：

控制泥浆指标是关键。泥浆的作用，在不同地质，起的作用也是不一样。针对xx日#主墩我们采用的方案是对于上部泥沙层，采用填土造浆并不断循浆的方法来不断进尺;这个阶段泥浆的作用是作为浮渣的载体和不断对孔壁进行护壁，防止塌孔和穿孔。对于之后的强风化和中风化，采用锤击碎石后循浆排渣，即冲击正循环施工;这个阶段的泥浆，主要作用是浮渣载体和平衡内外压力差，防止塌孔和穿孔。泥浆需要起到相应的作用，离不开两个泥浆指标:泥浆比重、胶体率。如果泥浆比重过大，超过xx后，将严重影响钢丝绳的因拉伸自转，而形成梅花桩;也会因为在落锤过程中形成阻力过大而严重降低锤头下落动能，并加重起锤时的电机耗能，降低捶打效能，造成电力消耗加大，而进尺反而变小。泥浆面的高度，与海平面的高度，之间形成的差额，即是形成内外压力差的主要来源。当压力差过大，就有造成内外穿孔的问题。在钢护筒区，因为采用了x公分x的钢护筒，所以不存在穿孔的问题，主要在钢护筒区域以下。根据地质钻施工提供的地质柱状图，在钢护筒以下，还存在一定厚度的泥沙含土层，之后偶尔还有残积土层和强风化、中分化，虽然地底水系不是很发达，没有发现大规模的地下水，但是在泥沙含土层和残疾土层，甚至强风化层，若因为内外压力差额较大，形成穿孔，会增大塌孔危险和灌注后桩基在穿孔位置形成裂隙面，形成b类桩。综上所述，我们利用到的泥浆作用，不外乎物理力学作用。

由于这些桩基都是嵌岩桩，对孔底的沉渣厚度(小于等于5公分)、孔壁稳定性等都有很高的要求，所以清孔质量的好坏直接影响成桩的质量。为了保证泥浆指标达到相对密度日～日，粘度xx日～xx日s时，含砂率≤，我们清孔采用泵吸反循环清孔，利用空压机气管将空气吹入风管形成压力差，配合黑旋风泥浆分离器将上返的泥浆中沉渣分离出来，同时我们要时刻关注孔内水头高度，保证与海水的高差不致使造成塌孔或穿孔。采用这一清孔方案相比正循环有这么几个优点：清孔速度与成桩效率有大幅度提高;孔壁稳定、成孔质量好;混凝土浇注质量得到有效保证;提高单桩承载力，降低工程造价;适应性广，特别适用似这种海上深水桩基施工。

混泥土灌注是整个桩基施工的一个重要环节，我们按设计采用cxx日水下海工混凝土，坍落度为xx日±xx日㎜，初凝时间不少于xx日小时，采用单根垂直导管浇筑，导管内径фxx日mm，在灌注前，我们预算混凝土首方需用量和理论总方量，确定导管离灌注前孔底悬空高度;在灌注时，我们主抓混凝土本身的和易性和塌落度，它们直接关系到混凝土通过导管顺利灌注。和易性指混凝土各项原料搅拌均匀和泥浆与骨量之间的包裹均匀;和易性不好的混凝土容易产生离析甚至泌水，造成骨料集中导致容易堵管和后期混凝土强度上不去，且各部位强度不一。坍落度，其实也是指混凝土的流动性，按设计的水下混凝土坍落度为xx日~xx日㎜，太小流动性差容易在灌注过程中堵管导致断桩，太大容易在下料过程中造成下落离析，影响后期强度。我认为要把海上桩基做好，这三个点是重中之重，是我今后在桩基施工中重点抓的指标。

在参加工作的这些日子，我们项目部一直受到各界大力支持和关注，并受到许多好评，在XX年底获得“漳州市青年文明号”，“先进集体”等诸多荣誉。为了自己能尽一份力，给项目部“添砖加瓦”，在施工过程中我对自己提出以下要求：

1.勤业务，提高个人业务能力，勤看图纸、勤学规范，现场事情繁杂，多掌握对策做为自己的后备力量;

2.肯服务，现场就是一个协调的过程，是提供给多方帮助的平台，重在服务;

3.平心态，从项目开工进场我们搭建栈桥、铺设平台、下放钢护筒、灌注钻孔桩，我们的工作都是处在一个动态，有很多自己没有经历的，遇到事情时我们的心态一定要平，多想解决方法，而不是抱怨;

4.会沟通，一个方案确定后，现场是控制工程质量、进度、成本最直接的平台，我们要学会听取和建议，而不是强制的服从与被服从，多与施工队沟通，在适可范围内听取好的办法、建议好的对策;

5.敢管理，现场是与施工队接触最多的，他们存在的问题我们要善于发现与解决，做到保证工程质量无隐忧，工期不滞后，成本可行;

6.善团结，不是什么事情只有一个人的力量就能完成，很多时候要懂得配合、团结，这样也许效果更佳;

7.善总结，对出现的问题、工法要做一个系统的总结，做到在以后碰到类似的问题时能迎刃而解，甚至能处理的更好等等。

以上是我参加工作一段时间来，对自己所在的项目、岗位技术、思想觉悟的总结。在以后的工作中，我将更加努力学习专业技术，提高个人业务水平，提升自身素质，克服自己不足，规范工程施工管理，在各方面努力做得更好，为公司为社会服务。

**修建公路前期工作总结7**

在辞旧迎新之即首先请应允我由衷感谢给位公司领导及同仁对我的信任和关怀、并真诚祝愿公司明年取得更辉煌的业绩！

我于20xx年7月12日到公司入职，20xx年7月17日怀着对公司的美好憧憬，我来到会泽卷烟厂联合工房项目部，担任施工负责人一职。在项目沈经理的正确领导下、以及项目部相关管理人员的大力支持和友好配合下，从图纸会审、方格网测量、土方开挖至B1区主体断水、其它区域顺利结构施工至米层、这让我深刻体会到团队合作的精髓所在。

在此期间我的.主要工作是主要分三个阶段：开工前期我主要参加施工组织设计、及各种施工方案编制、并参与临时设施规划布置、和施工总进度计划的编制。开工典礼后参与方格网测量、放线。

施工班组进场后开始组织施工、对班组现场安全施工技术交底、组织检查验收、和办理现场临工程签证等时同时根据施工组织设计及施工总进度计划编排周、月进度计划、材料采购计划。

>在日常的工作中、主要落实四个环节：

一、计划：首先对周进度计划中所涉及到的工程量细化实施，将每个片区、每个工种、每个工人的每天实际完成量结合起来、根据现场情况做调整，确保每项工作有效的完成。

二、实施：在具体的工作中，我借鉴了沈经理的管理方法，首先算好工程量然后再给劳务单位下发工程任务单，并要求在工程部自制的收发文上签字确认，并力争做到工程任务实施中的有效性和工程重点、节点工期的明显性、在此同时从另外一方面又反应出工程签证等需要的原始依据和痕迹管理要求。

三、检查：针对下发给劳务的工程任务单所设计到的工作、结合图纸及相关建筑规范要求，逐一检查、在施工的过程中做到过程控制。并将每天的工作、人力组织、机器设备、施工进度情况如实记录在工作日记和施工日志中。

四、落实：对在过程控制中检查发现的问题如实记录后、口头、或书面形式下发

整改通知单给劳务签收，并督促整改、落实整改情况。

**修建公路前期工作总结8**

西大街拓宽改造工程是加快我市城市基础建设，建立良好的社会和投资环境，改善东西轴线交通的重要工程。

>一、工程概况

西大街拓宽改造A标段道路工程起点桩号为K0+104—K0+，全长米，与贡院门、北夏家十字形成丁字形相交，与洒金桥—桥梓口大街十字相交，规划道路红线宽度为50米，属城区?级主干路，设计道路横断面为三幅路，其中机动车道宽30米，两侧分隔带各宽2米，两侧非机动车道各宽7米，两侧路側带各宽米.机动车道:下基层1:6灰土25CM厚，上基层为二灰砾石15CM厚，整平层为30号细粒式混凝土20CM厚。非机动车道:下基层1:6灰土25CM厚，上基层二灰砾石为15CM厚，整平层为30号细粒式水泥混凝土20CM厚。机动车道和非机动车道下面层为AC—25п沥青混凝土6CM厚，上面层为AC—16沥青混凝土厚4CM。

>二、工程施工准备

项目部在接到中标通知书后立即组织有关人员进行现场踏勘，对于地表建筑物和其它构造物未拆迁状况进行了细致了解调查，并组织人员熟悉图纸，学习相关施工规范，做到施工时心中有数，根据现场环境特点，进行临建设施搭建规划，联系解决施工用水，用电问题，规划平整材料堆放，运输通道，基本实现“三通一平”。

>三、施工过程控制

1.施工依据招投标文件所规定全部内容和设计图纸进行施工部署，拟订了平行流水作业施工方法，充分利用资源，科学安排施工顺序，结合施工环境、材料、人员的特点，建立安全管理体系、质量管理体系、文明施工管理体系。在施工时考虑西大街交通流量大的因素，制定了先进行非机动车道修建，然后疏导交通，封闭机动车道进行施工，穿插进行人行道的施工，以便各种资源达到优化配置。

2.施工过程中以安全生产为宗旨，加强安全生产规范化作业，杜绝违章指挥和违章作业，建立健全安全管理机构，加强施工过程安全监督，落实安全制度，制定安全预防措施，做好安全技术交底，对可预见的不安全因素制定具体的安全防范措施。道路施工以施工机械为主，建立机械使用管理制度，并配备跟机人进行安全监督，特别重视施工机械与运行车辆的安全，对施工人员的社会安全、交通安全、施工安全加强教育，增强安全施工意识，把安全工作建立在一人为本的基础上。

3.施工过程中以“确保优良，争创雁塔杯”为质量目标，严格遵照ISO9002质量保证标准和公司质量手册、程序文件对工程工作质量进行管理，建立了质量管理网络。认真做好施工技术交底，在施工工序过程中坚持交接检验制度，对于关键工序，重点部位都制定出相应的质量预控措施，并采集相关数据进行统计分析。对施工控制桩严格保护以保证施工中线及高程的准确性，对于各项工程质量指标要求真实，不欺瞒，不作假，认真执行相关规范标准，不存侥幸心理。严格执行原材料进货检验制度，采购物品均有合格分供方供给，并具有出厂证明，由质检人员对进场材料进行抽查，并设置有效标识，妥善保管进场材料，防止物品在储存过程中发生质变。工作资料完整及时，准确、真实、并做到与施工同步。

4.教育全体施工人员树立文明施工意识，建立创建文明工地领导机构，编制《创建文明工地计划书》，施工现场彩钢围挡牢固、整齐、干净、美观。施工过程中做到工完料净，场地清，合理安排施工，减少夜间施工，降低噪音污染，对现场经常性洒水压尘，降低粉尘污染，并方便群众整修便道，清除道路积水，取得良好的社会信誉。

5.加强同甲方、监理部门沟通，认真听取他们意见和建议，对存在问题予以及时整改，对设计问题同甲方及时沟通，譬如道路高程和沿线单位建筑高程出入较大，经与甲方设计部门及时联系对K0+800以东道路高程进行变更，使得设计更加完美！

该工程以科学严谨的施工态度和施工人员精心细致管理，使该项工程安全、质量都满足招投标文件规定内容。

**修建公路前期工作总结9**

由我公司承建的XX市XX镇XX路道路改造工程施工二标段(以下简称：)，在业主、设计院及监理单位等部门的大力支持和帮助下，经过本公司全体参加人员的努力，终于保质保量完成了施工任务，该工程的交验使用，为提升崇州市城市形象、缓解城区交通压力将发挥重要作用。现将本合同段的施工情况总结如下：

>一、工程地理位置

X路道路改造工程项目位于XX市XX镇，改造路段北起爱民街，南至唐安中路，起点桩号K0+000，终点桩号K0+，全路段总长米，系XX市城区主要交通干线之一。

>二、完成的主要工内容

X路系城市支路-Ι级，改造后机动车道标准路段不扩宽，平交道口按设计或设计变更适当扩宽并平滑接入交叉路段，主要工程量有：

1、拆除工程，包括机动车道原水泥砼面层拆除、小区出入道口拆除及原水稳层拆除等。

2、道路工程，包括土石方开挖、路床整形碾压、级配砂砾石垫层回填、灰土回填、旧砼路面换板修补、车行道角隅钢筋补强、检查井、雨水口钢筋补强以及沥青混凝土路面整套工序等。

3、排水工程，包括钢砼排水管敷设、现浇雨水口、污水检查井、砖砌污水出户检查井、沟槽土石方开挖、砂卵石、灰土回填等。

4、交安工程，包括交通标线绘制、交通标牌安装、人行道、机动车道信号灯安装等。

5、其它现场发生或应业主方要求完成的工作。

>三、计划完成情况

本工程工期为150日历天(6个月)，开工日期为20XX年3月12日，至20XX年8月上旬已全面完成合同约定的施工内容。

>四、工程管理

施工过程中，在业主、监理的监督、指导下，我项目部严格按计划工期组织施工，坚持“计划—实施—检查—处理”程序进行动态控制，解决实际问题，使管理水平稳步提高。为达到预先制定的工期和质量目标，在计划工期内保质完成全部施工任务，我项目部采取了以下几项技术组织措施：

1、施工准备充分。开工前及开工初期积极与设计、监理单位联系，备齐施工文件、图纸及各种试验、检测、检验表格;组织技术人员认真熟悉设计文件和进行图纸会审，深刻领会设计意图;根据工程数量及工期要求，配足、配齐先进的施工机械设备及测试、测量仪器;对参加本项目施工的所有人员在施工准备阶段进行技术培训;劳动力配员充足并做好开工准备;做好物资供应的调查、评价并确定采购渠道，确保材料供应及时、质量优良;踏勘现场就绪，广泛做好施工路段商家、小区住户走访和宣传工作;施工打围方案进一步优化;材料堆放、水电驳接方案确定。

2、组建强有力的项目管理机构，实行项目部、工程队、班组三级管理体系。选派指挥能力较强、专业技术水平较高、敢于负责的管理人员进入工地各级管理层或作业面，实行定员定岗、权责分明，确保工期目标的实现。

3、强化物资供应系统，确保物资质量优良，供应渠道畅通，做到预先订货，及时采购，准时供应，分批进场，确保工程实施。

4、合理运筹资金，加强调控能力，确保工程正常运转，保证重点和关键工程正常施工，满足建设单位工期要求。

5、制定科学的施工方案，采用先进的施工方法和合理工艺流程，缩短工期。

6、根据当地气候、地质、水文特点，合理安排施工，避免雨季、汛期土方施工，充分利用施工黄金季节，实行倒班作业。提高排除干扰、协同作战、交叉作业能力。

7、严格按照设计要求、技术规范组织施工，推行全面质量管理，针对技术和质量问题，全面实行“自检—整改—专检—再整改—验收”制度，杜绝质量事故。

>五、资料整理

根据国家相关法规、建设行政主管部门及业主方要求，项目部设置资料档案室，派专人分管档案及资料工作，配备专职档案员，负责文件、检测及试验等资料的形成、积累、整理、归档及保管工作，使原件资料完整齐全，真实呈现施工全程，完整反映施工成品。

>六、安全及文明施工

本工程在施工过程中紧密结合施工实际，采用分段打围、封闭施工方式，安全文明施工措施得力，交通组织方案切实可行，做到了施工全程无重大安全事故，负伤率为零，在安全生产方面取得较好的成绩。施工过程中我们主要采取以下措施：

1、本工程在开工前制定安全监控目标，要求无重大伤亡事故，一般轻伤事故率控制在1‰以内。

2、严格执行三级安全教育和技术交底制度，未经安全教育和交底的人员，不准上岗作业。

3、制定并完善切实可行的施工打围方案，确保施工点、面封闭施工，零星作业点、面有安全警示标志。

4、施工现场场地注意保持整洁，材料堆放有序。

5、严格按施工路段交通组织方案组织交通，派专人对过往车辆进行交通指挥，设置明显的安全标志，确保交通安全。

>七、经验总结

1、业主、设计、监理等部门的大力支持、监督指导、主动协调、热情服务是本工程能保质保量完成的关键，在此表示衷心感谢!

2、安全文明措施是否切实可行，是否落实到位是施工能否顺利进展的重要条件及有力保障，通过本工程的实践，我项目部进一步强化了这方面的认识。

**修建公路前期工作总结10**

1、项目前期市场调研总结

主应竞争对手分析(有关知识产权分析工作，主应竞争力分析)

随着中国加入世贸，中国在加强知识产权保护方面工作日益受到国外企业重压，在此情况下进行产品开发前期对于待开发产品主应市场领导企业产品知识产权方面调研和准备就显得十分重应，而在工业品中主应是关于专利权方面内容。

对应于我们开发模式(测绘仿制)在产品开发过程中很容易触及各个企业专利，所以在专利检索主应重点落在被测绘机器生产商有关这类机器专利。专利检索工作主应是由前期网上普通检索和后继知识\_详细检索。普通检索能够快速检索到被测企业目前专利受予情况，而知识\_详细检索则是能够详细了解该企业正在受理和最近提出申请一些专利方面情况。

对于检索到这些专利后处理。由于我们是一家装配型企业，企业内部主应是以装配为主，所有零件都由供应商提供，因此在下一步供方靠选择时候，我们就小心对供方控制，同时与供方签订一些合同。同时在理解对方专利文献对主体保护范围和内容基础上，对一些零部件进行图纸更改和回避处理，以免在外观上侵犯别人专利。

专利回避是专利事务中首应任务，但不能把专利回避与专利学习分割开来，专利是专利发明人经过努力成果，特别是实用新型与发明专利是专利发明人智力劳动结晶，代表是具有一定新颖性和创造性脑力劳动，在回避同时如何巧妙利用他人专利是产品开发和设计中首应问题，“学以致用”学目就是用，而不能只是停留在防这一层面上，因此前期专利调研绝不是“检索”这么简单。

主应目标市场市场状况(国外厂家主应市场分布与主应形成原因)

主应目标市场是在市场调查基础上依据未能市场发展趋势并针对目前企业资源和未来规划综合考虑后作出符合企业利益客户群落。是产品定义前一个重应内容，不同产品定义针对是不同产品市场和不同消费群体，同时必将导致不同销售方式和定价。

目标市场建立是在广泛调研基础上做出未来市场预测，具有很大风险性，如何避免风险，以及如何控制和评价市场调研过程，是这一阶段主应问题，就目前完成一些项目而言，在市场调研评价和市场原始数据资料这一块还不完善，市场有效数据都停留在二手资料上， 得到一手资料还比较少，同时对于市场差异分析比较少，片面强调性价比，而不能提供接受这些性价比客户特性和持续发展可能性。对于目标市场后续关注很成问题，一旦产品开始批量销售后，产品更新能力弱，市场与技术交流关注重点都集中产品性能上，对于未来市场发展情况关注程度不够。

细分市场目标客户(各个厂家目标客户和主应销售战略)

细分市场目是有效避免在未来市场中恶性竞争，细分市场首应任务是了解市场格局：目前市场主应生产者，可替代产品提供者，可能进入市场追随者。应分析和预测这些企业产品特性和可能市场目标，同时应阐述在细分市场中市场机会和市场效益情况，这又牵扯到市场调研数据问题，数据真实性、准确性、可信性是评价细分市场依据，真实性和准确性是指市场数据应真实不能确定数据不用和准确是指有疑问数据不上报告，二手资料引用应进行考证，而可信性是指对于局部数据不能随意放大，“不能以此推断”，如果类推应有充分论证可以类推理由。市场细分是未来产品开发指导思想，产品能不能在后期顺利进入市场并行成“别居一格”卖点，就由这一阶段工作决定。

**修建公路前期工作总结11**

浅谈公路项目施工技术管理

公路项目施工技术管理是一项基础性的工作,也是一项贯穿公路施工全过程的重要工作.通过公路施工特别是高速公路多年来的发展.对公路施工技术管理工作也提出了更高的要求,在贯彻实施以往先进技术经验的基础上,把实践证明的技术和施工经验积极推广应用到施工中去,同时攻克施工技术中的.一些难关,创造新的技术代替落后技术,并通过管理制度和管理体系形成良性循环,不断上升到一个新高度,达到技术管理工作现代化,促进企业的快步、稳健发展.

**修建公路前期工作总结12**

>一.工程概况

工程位置及主要技术指标

本合同段是内蒙古敖汉旗通村公路工程第三标段，本段公路位 内蒙古赤峰市敖汉旗南部。路线起点位 敖汉旗四家子镇内,起点里程桩号K0+000，终点为碾盘沟,桩号K12+。路线总长。路线总体走向呈西至东方向。

本合同段工程采用四级公路标准修建，设计行车速度20km/h，路基标准宽度：米;路面标准宽度：米;桥涵宽度：小桥涵与路基同宽，设计洪水频率：小桥涵1/25;路基排水1/10;利用的原有桥涵维持原洪水频率。桥梁荷载等级:利用的原有桥涵维持原荷载等级;

完成主要工程数量

⑴.路基工程：路基土石方57567m3。

⑵.路面工程：水泥混凝土面层、水泥混凝土面层(过水路面);

(3).防护工程:536延米立方米。

承包工程任务的依据：

①依据业主提供的招标文件，合同协议书和 (招标须知、图纸、技术规范、合同条款、补遗书);

②本施工单位资质为公路工程三级资质;

③本合同段开工日期为20xx年x月x日，完工日期为20xx年x月x日。

>二.机构组成

我单位成立了内蒙古敖汉旗通村公路工程小古力吐-秋杖子段公路工程项目部负责本合同段项目的施工。项目部班子由项目经理、副经理、总工组成，下设六个职能部门：即工程管理部、质检试验部、财务供应部、后勤服务部、机械设备部、安全保卫部,下设工地试验室、测量班、预制厂、机械队、各分部施工队。实行项目经理负责制，对本合同段实施全面管理。

各部门职能如下：

1、工程管理部：负责的施工技术管理、施工组织设计的编制、计划统计、成本控制、施工预算及决算。

2、质检试验部：负责施工技术交底、工程质量交底、质量计划的编制、质量检验和控制，配合监理工程师和试验室做好质量检验工作。

3、财务供应部：负责工程成本管理，进行成本核算和财务监督，做好财务管理工作。负责物资材料的供应和管理。

4、后勤服务部：负责后勤保障工作。

5、质检试验部：负责质量检查和试验工作管理。

6、试验室：负责工程所有原材料试验、过程试验,混合料的配合比试验，并配合监理工程师做好质量监督工作。

7、测量班：负责全线工程测量放样、质检工作。

8、各部施工段：全线工程按分部工程划分施工段。各施工段负责本段的施工技术管理工作。

>三.工程质量情况，工程质量目标及达到情况

项目部成立质量管理领导小组，由项目经理、总工程师、质检部长、试验室主任、工程管理部长组成，各施工段分别设质量自检小组，由工段长、测量员、试验员、施工员组成。质检部和试验室专职抓现场质量管理。

工程质量目标

本标段工程质量验收优良率100%，业主、监理的中检、抽检、终检，都达到100%的优良率，争取创造良好的信誉。

有了明确的\'质量目标,为提高全员质量意识,实行全面质量管理,使各级人员从思想上真正认识到确保工程质量的重要性,工程施工坚持质量第一原则,对所有员工进行岗前教育,重点培训,持证上岗.建立严密的质量保证体系,从组织上确保质量目标的实现.质量检查分三级管理,即项目部专职质检工程师、施工队质检负责人、班组质检员.建立严格的质量保证制度,项目部设工地实验室,成立测量队,施工队设工地试验、测量小组,按专业配齐专职人员,建立严格的质量保证制度、管理程序.施工过程中,我们主要从以下几点控制:

(1)建立开工前的技术交平度：一项工程开工前，须由主管工程师向全体施工人员进行技术交底，讲清该项工程的设计要求、技术标准、定位方法、几何尺寸、功能作用及与其他工程的关系、施工方法和注意事项等，使全体人员在彻底明确施工对象的情况下投入施工。

(2)对工序实行严格的“三检”：即自检、互检、交接检。上道工序不合理，不准进行下道工序，确保各道工序的工程质量。

(3)建立严格的隐蔽工程检查签证制度：凡属隐蔽工程项目，先由班、队质检合格后，会同监理工程师复检，结果填入验收表格，双方签字。

(4)建立施工质量检测制度：各分项(分部)工程施工质量检查验收严格按布颁标准进行控制。

(5)建立严格的原材料、成品、半成品现场验收制度：对采购进场的原材料及成品、半成品要由质检工程师组织进行验收，不经验收的材料不准进购。

(6)建立仪器设备的标定制度：测量仪器、试验设备、仪器仪表、计量器具，按照规定定期或不定期进行标定，取得合格证书后方能使用。

(7)建立严格的施工资料管理制度：施工原始资料的积累和保存设专人负责，确保资料与施工同步。

工程质量目标及达标情况

本合同段分项工程优良品率100%，单位工程质量评定为路基工程分，路面工程分，合同段工程质量评定分,经业主质监站及监理单位的抽检，都达到优良工程等级。

>四.施工进度控制

根据业主要求及我公司承诺的工程质量及工期，我公司投入本合同段的人员、施工机械设备，各分项工程施工进度如下：

1、施工准备：20xx年x月x日—20xx年x月x日;

2、路基工程：20xx年x月x日—20xx年x月x日;

3、防护及排水：20xx年x月x日—20xx年x月x日;

4、路面垫层：20xx年x月x日—20xx年x月x日;

5、路面基层：20xx年x月x日—20xx年x月x日;

6、水泥混凝土面层：20xx年x月x日—20xx年x月x日;

施工段划分及施工队伍分配情况

全线共设置4个施工段，K0+000-K3+000、K3+000-K6+000、K6+000-K8+000、K8+000-K9+580;路基工程与路面工程由两个施工队全面负责,防护工程由四个施工队全面负责。施工中，路基工程与防护工程同时施工，以保证工期。

雨季施工及农忙季节的工作安排

①雨季施工

雨季施工时，路基施工时做好排水工作;桥涵施工中防止钢筋的锈蚀及模板和支架的变形、下沉，做好水泥等材料的保管防雨工作。

②农忙季节的工作安排

合理安排各施工项目的劳动力，将需要劳力少的项目和工序排在农忙季节，尽量雇用不受农忙干扰的长期劳力工和临时工，同时考虑提前留有足够的机动劳力，补充受影响工序等。

>五.施工安全与文明施工

保证安全的主要措施

①.建立安全保证体系，项目部和各施工段设专(兼)职安全员在项目经理领导下，负责安全工作。

②建立建全安全管理制度，建立、健全各级各部门的安全生产责任制，责任落实到人。各项经济承包有明确的安全指标和包括奖惩办法在内的保证措施。有劳务使用和机械租用安全生产协议书。

施工总平面布置与现场的地貌结合，做到布置合理，便 施工及使用，尽量不占或少占耕地，拌和厂、预制场远离居民区，降低噪音、环境污染、扰民事件发生。

>六.环境保护措施及节约用地

为把本工程建设成一条环境优美的公路，我单位在施工中尽最大限度维护原来的地貌地型，保持原来的生态环境，根据场地实际情况合理地进行布置，设施设备按现场布置图规定设置堆放，并随施工不同阶段进行场地布置和调整。最大限度地减少占用耕地。

场地废料、土石方废方处理，按设计要求在指定地点处理，防止水土流失。保持排水通道畅通，工地干净卫生。施工中尽量减少对周围绿化环境的影响和破坏。

施工废水、生活污水源，采用渗井或其它措施处理。工地垃圾及时运往指定地点深埋，清洗集料机具或含有沉淀油污的操作水，采用过滤的方法或沉淀池处理，使生态环境受损减到最低程度。

>七.对建设单位、设计单位、监理单位的总体评价

1、对建设单位的总体评价

卡设单位到现场景时地解决施工场地及施工队反映的一些实际问题，及时解决，使施工队顺利按期完成施工任务。

2、对设计单位的总体评价

设计单位及时到现场对变更进行确认，使变更未对工程造成影响。

3、对监理单位的总体评价

距理单位按照“严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟”的工作原则，本着爱岗敬业、公平、公正、诚信、求实的工作态度，坚守工作岗位，做到随叫随到，发现问题及时处理。

>八.总结

本工程最终能够顺利竣工通车，这是全体项目部施工人员共同努力的结果，也是与业主和监理单位的大力支持分不开的。尽管在施工过程中遇到了很多困难，但我们都一一克服了，并且总结积累了宝贵的施工经验，通过此项工程施工，锻炼了施工队伍，积累了经验，为今后更好进行工程施工打下基础。通过这项工程施工我们深深体会到要又好又快的完成一项施工任务，必须做好以下几项工作。一是管理机构配置应科学合理，项目班子管理人员要精炼高效，施工人员要素质高、业务精;二是要合理投入施工资源，特别要合理投入人员、资金与设备，确保各项工程施工均衡有序进行;三是在抓好重点项目及关键部位的施工质量的同时，要全面做好施工质量控制;四是提前做好施工准备工作。各项工程施工要早落实、早安排，这是确保工程施工按期完工的关键。五是要处理好各种利益与矛盾，特别是要处理好与当地群众的关系，争取得到群众的支持，为工程施工创造有利的外部条件。

**修建公路前期工作总结13**

>一、工程概况

1、工程位置及主要技术指标

本合同段是内蒙古敖汉旗通村公路工程第三标段，本段公路位于内蒙古赤峰市敖汉旗南部。路线起点位于敖汉旗四家子镇内,起点里程桩号K0+000，终点为碾盘沟,桩号K12+351、7。路线总长12、3517km。路线总体走向呈西至东方向。

本合同段工程采用四级公路标准修建，设计行车速度20km/h，路基标准宽度：7、5米;路面标准宽度：4、5米;桥涵宽度：小桥涵与路基同宽，设计洪水频率：小桥涵1/25;路基排水1/10;利用的原有桥涵维持原洪水频率。桥梁荷载等级:利用的原有桥涵维持原荷载等级;

2、完成主要工程数量

⑴、路基工程：路基土石方57567m3。

⑵、路面工程：水泥混凝土面层37945、95m2、水泥混凝土面层(过水路面)7568、5m2;

(3)、防护工程:536延米/1163、09立方米。

3、承包工程任务的依据：

①依据业主提供的招标文件，合同协议书和附件(招标须知、图纸、技术规范、合同条款、补遗书);

②本施工单位资质为公路工程三级资质;

③本合同段开工日期为20xx年xx月xx日，完工日期为20xx年xx月xx日。

>二、机构组成

我单位成立了内蒙古敖汉旗通村公路工程小古力吐-秋杖子段公路工程项目部负责本合同段项目的施工。项目部班子由项目经理、副经理、总工组成，下设六个职能部门：即工程管理部、质检试验部、财务供应部、后勤服务部、机械设备部、安全保卫部,下设工地试验室、测量班、预制厂、机械队、各分部施工队。实行项目经理负责制，对本合同段实施全面管理。

各部门职能如下：

1、工程管理部：负责的施工技术管理、施工组织设计的编制、计划统计、成本控制、施工预算及决算。

2、质检试验部：负责施工技术交底、工程质量交底、质量计划的编制、质量检验和控制，配合监理工程师和试验室做好质量检验工作。

3、财务供应部：负责工程成本管理，进行成本核算和财务监督，做好财务管理工作。负责物资材料的供应和管理。

4、后勤服务部：负责后勤保障工作。

5、质检试验部：负责质量检查和试验工作管理。

6、试验室：负责工程所有原材料试验、过程试验,混合料的配合比试验，并配合监理工程师做好质量监督工作。

7、测量班：负责全线工程测量放样、质检工作。

8、各部施工段：全线工程按分部工程划分施工段。各施工段负责本段的施工技术管理工作。

>三、工程质量情况，工程质量目标及达到情况

1、项目部成立质量管理领导小组，由项目经理、总工程师、质检部长、试验室主任、工程管理部长组成，各施工段分别设质量自检小组，由工段长、测量员、试验员、施工员组成。质检部和试验室专职抓现场质量管理。

2、工程质量目标

本标段工程质量验收优良率100%，业主、监理的中检、抽检、终检，都达到100%的优良率，争取创造良好的信誉。

有了明确的质量目标,为提高全员质量意识,实行全面质量管理,使各级人员从思想上真正认识到确保工程质量的重要性,工程施工坚持质量第一原则,对所有员工进行岗前教育,重点培训,持证上岗、建立严密的质量保证体系,从组织上确保质量目标的实现、质量检查分三级管理,即项目部专职质检工程师、施工队质检负责人、班组质检员、建立严格的质量保证制度,项目部设工地实验室,成立测量队,施工队设工地试验、测量小组,按专业配齐专职人员,建立严格的质量保证制度、管理程序、施工过程中,我们主要从以下几点控制:

(1)建立开工前的技术交底制度：一项工程开工前，须由主管工程师向全体施工人员进行技术交底，讲清该项工程的设计要求、技术标准、定位方法、几何尺寸、功能作用及与其他工程的关系、施工方法和注意事项等，使全体人员在彻底明确施工对象的情况下投入施工。

(2)对工序实行严格的“三检”：即自检、互检、交接检。上道工序不合理，不准进行下道工序，确保各道工序的工程质量。

(3)建立严格的隐蔽工程检查签证制度：凡属隐蔽工程项目，先由班、队质检合格后，会同监理工程师复检，结果填入验收表格，双方签字。

(4)建立施工质量检测制度：各分项(分部)工程施工质量检查验收严格按布颁标准进行控制。

(5)建立严格的原材料、成品、半成品现场验收制度：对采购进场的原材料及成品、半成品要由质检工程师组织进行验收，不经验收的材料不准进购。

(6)建立仪器设备的标定制度：测量仪器、试验设备、仪器仪表、计量器具，按照规定定期或不定期进行标定，取得合格证书后方能使用。

(7)建立严格的施工资料管理制度：施工原始资料的积累和保存设专人负责，确保资料与施工同步。

3、工程质量目标及达标情况

本合同段分项工程优良品率100%，单位工程质量评定为路基工程95、11分，路面工程96、59分，合同段工程质量评定95、85分,经业主质监站及监理单位的抽检，都达到优良工程等级。

>四、施工进度控制

1、根据业主要求及我公司承诺的工程质量及工期，我公司投入本合同段的人员、施工机械设备，各分项工程施工进度如下：

1、施工准备：20xx年xx月xx日—20xx年xx月xx日;

2、路基工程：20xx年xx月xx日—20xx年xx月xx日;

3、防护及排水：20xx年xx月xx日—20xx年xx月xx日;

4、路面垫层：20xx年xx月xx日—20xx年xx月xx日;

5、路面基层：20xx年xx月xx日—20xx年xx月xx日;

6、水泥混凝土面层：20xx年xx月xx日—20xx年xx月xx日;

2、施工段划分及施工队伍分配情况

全线共设置4个施工段，K0+000-K3+000、K3+000-K6+000、K6+000-K8+000、K8+000-K9+580;路基工程与路面工程由两个施工队全面负责,防护工程由四个施工队全面负责。施工中，路基工程与防护工程同时施工，以保证工期。

3、雨季施工及农忙季节的`工作安排

①雨季施工

雨季施工时，路基施工时做好排水工作;桥涵施工中防止钢筋的锈蚀及模板和支架的变形、下沉，做好水泥等材料的保管防雨工作。

②农忙季节的工作安排

合理安排各施工项目的劳动力，将需要劳力少的项目和工序排在农忙季节，尽量雇用不受农忙干扰的长期劳力工和临时工，同时考虑提前留有足够的机动劳力，补充受影响工序等。

>五、施工安全与文明施工

1、保证安全的主要措施

①、建立安全保证体系，项目部和各施工段设专(兼)职安全员在项目经理领导下，负责安全工作。

②建立建全安全管理制度，建立、健全各级各部门的安全生产责任制，责任落实到人。各项经济承包有明确的安全指标和包括奖惩办法在内的保证措施。有劳务使用和机械租用安全生产协议书。

施工总平面布置与现场的地貌结合，做到布置合理，便于施工及使用，尽量不占或少占耕地，拌和厂、预制场远离居民区，降低噪音、环境污染、扰民事件发生。

>六、环境保护措施及节约用地

为把本工程建设成一条环境优美的公路，我单位在施工中尽最大限度维护原来的地貌地型，保持原来的生态环境，根据场地实际情况合理地进行布置，设施设备按现场布置图规定设置堆放，并随施工不同阶段进行场地布置和调整。最大限度地减少占用耕地。

场地废料、土石方废方处理，按设计要求在指定地点处理，防止水土流失。保持排水通道畅通，工地干净卫生。施工中尽量减少对周围绿化环境的影响和破坏。

施工废水、生活污水源，采用渗井或其它措施处理。工地垃圾及时运往指定地点深埋，清洗集料机具或含有沉淀油污的操作水，采用过滤的方法或沉淀池处理，使生态环境受损减到最低程度。

>七、对建设单位、设计单位、监理单位的总体评价

1、对建设单位的总体评价

建设单位到现场及时地解决施工场地及施工队反映的一些实际问题，及时解决，使施工队顺利按期完成施工任务。

2、对设计单位的总体评价

设计单位及时到现场对变更进行确认，使变更未对工程造成影响。

3、对监理单位的总体评价

监理单位按照“严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟”的工作原则，本着爱岗敬业、公平、公正、诚信、求实的工作态度，坚守工作岗位，做到随叫随到，发现问题及时处理。

>八、总结

本工程最终能够顺利竣工通车，这是全体项目部施工人员共同努力的结果，也是与业主和监理单位的大力支持分不开的。尽管在施工过程中遇到了很多困难，但我们都一一克服了，并且总结积累了宝贵的施工经验，通过此项工程施工，锻炼了施工队伍，积累了经验，为今后更好进行工程施工打下基础。通过这项工程施工我们深深体会到要又好又快的完成一项施工任务，必须做好以下几项工作。一是管理机构配置应科学合理，项目班子管理人员要精炼高效，施工人员要素质高、业务精;二是要合理投入施工资源，特别要合理投入人员、资金与设备，确保各项工程施工均衡有序进行;三是在抓好重点项目及关键部位的施工质量的同时，要全面做好施工质量控制;四是提前做好施工准备工作。各项工程施工要早落实、早安排，这是确保工程施工按期完工的关键。五是要处理好各种利益与矛盾，特别是要处理好与当地群众的关系，争取得到群众的支持，为工程施工创造有利的外部条件。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！