# 厂房监理工作总结免费(精选18篇)

来源：网络 作者：岁月静好 更新时间：2025-03-09

*厂房监理工作总结免费1>一、工程概况1、工程名称：宅库工业园D#厂房2、工程地点：位于威海经济技术开发区海峰路北、环山路西3、工程内容：厂房：平方米4、建设单位：天安房地产开发公司5、施工单位：天安建筑公司6、监理单位：威海经济技术开发区通...*

**厂房监理工作总结免费1**

>一、工程概况

1、工程名称：宅库工业园D#厂房

2、工程地点：位于威海经济技术开发区海峰路北、环山路西

3、工程内容：厂房：平方米

4、建设单位：天安房地产开发公司

5、施工单位：天安建筑公司

6、监理单位：威海经济技术开发区通顺建设监理公司

7、施工日期：20xx年12月至20xx年7月竣工

8、建筑特征：

本工程为现浇砼框架结构，层数为二层。基础采用人工挖孔桩，层高为，檐口高度为。七度抗震设防，外墙为250厚加气砼砌块，内墙为200厚加气砼砌块。屋面采用彩钢瓦双坡屋面，无组织自由排水。耐火等级为二级，铝合金门窗。外墙采用涂料涂刷。

>二、监理规划

>（一）监理规划及监理制度的建立：

监理制度的建立体现了施工阶段质量控制程序，操作监理的组织机构，各监理人员的职责范围，监理的工作制度、监理质量的签证制度、监理组织（项目部）内部管理制度等，详细资料在监理资料中具体体现。

>（二）组织机构设置：

组织机构的设置主要体现针对本项目特征和工程特征组建如下，适应本项目的监理班子，并根据工程的进展情况将进行适当的补充和调整。人员配备为总监理工程师\_生担任，专业监理师：周来华、谷新国、安装工程师李天良，各监理人员均有各自的职责范围，工作程序。

>（三）检测采用的方法和主要设备

检测采用的方法和主要设备根据分项工程的不同而有所区别和不同。

1、工程定位：检测方法为轴线测量，主要设备为经纬仪、钢尺等。

2、地基与基础：检测方法为轴线、标高、砼配合比、外型、尺寸的测量、试验。主要设备为经纬仪、水准仪、钢尺以及检测专用的检测仪器。

3、主体：检测方法为对轴线、层高、垂直度、钢材规格、数量、接头处以及主体回弹、扫描。主要设备为回弹仪、扫描仪等。

>三、监理过程

对于该工程的监理工作，主要工作重点为对该工程的工程质量控制，进入工地后，监理人员根据《监理规划》、《监理规范》、《监理合同》、《施工合同》等相关文件，规范规定的指导，展开监理工作。

在质量控制工作中，突出了事前、事中控制。

事前控制主要为收到图纸后，全体监理人员掌握熟悉图纸，掌握质量控制的技术依据，在开工关进行了以下工作，施工场地质量，环境验收。施工队伍资质审查、原材料质量检验、参加图纸会审、设计交底，协助施工单位健全、完善质保体系等。

事中控制主要体现对隐蔽工程的验收，进场原材料验收以及掌握好控制点，做好监控。隐蔽工程的验收主要是施工方对分项工程进行自检，将检查结果填写报验申请表（A4表）并附检查记录，交监理方。由专业监理工程师进行检查签署意见返回，原材料的检验，主要是对进场的主要原材料进行现场取样，并与施工方共同将原样品送到检测站，在检测合格的基础上，方能用于工程施工，对于不合格的原材料立即清理出场。对于掌握好控制点，做好监控，主要体现控制点的监控，现浇砼工程中，控制要点为水泥、砂、钢筋质量，二次化验报告，模板验收，钢筋验收；砼配合比、予埋件的位置、规格、尺寸、轴线、标高、垂直度、钢筋接头、施工缝位置等，监理通过检测、查阅、观察、旁站等控制手段进行监控。

>四、监理工作成效

由于监理合同主要体现在工程施工过程中质量控制上，所以监理人员的工作重点为质量控制。

在质量控制中，监理人员完善施工工程质量保证体系，加强施工过程中的质量控制措施，为工程的顺利验收，奠定了良好的基础。

工程开工后，施工单位成立了项目部。监理单位成立了由总监\_生、土建监理工程师周来华、谷新国、安装监理工程师李天良所组成的工程项目监理部。结合本工程的特点编写了监理规划，以保证该工程“三控”目标的有效贯彻落实。

施工准备阶段各方都本着提前、充分、有效的细则，做好工程开工前的各项准备工作。特别要求施工单位将施工组织设计、施工进度计划、工程所需原材料、构配件报监理审批、审核。监理人员在工作中突出“严”字把关，本着独立实行监理的原则，要求“严”，检查验收严，程序控制严，认真处理工程中出现的各种问题，在施工过程中，项目监理部要求施工单位严格按图纸和规范施工。发现问题及时反映给施工单位，要求整改。严格按施工工序施工，特别强调了隐蔽工程的关键部位的检查验收，杜绝工程隐患的存在。

在各单位共同努力的情况下，工程的质量控制工作卓有成效，顺利、合格完成了该工程的施工建设。

>五、施工过程中出现的问题及其处理情况和建议

在主体结构施工中，加强对原材料检测；在砼施工中，定期的对计量抽查，对钢筋的规格、数量进行检查；对模板支护位置的准确性进行复查；对砼的标号，施工缝的留置也都一一检查；在室内装饰上，对抹灰、地面、防水等分项工程也都认真检查落实。

通过大家的努力，工程都顺利完成，在今后的工作中的定尽职尽责，把工作做好。

**厂房监理工作总结免费2**

20xx年即将过去，我进入xx房地产开发有限公司已经有将近半年的时间，在这半年的工作生活中，使我学到了很多东西，特别是提升了自己的业务能力和工作能力。

需要特别指出的是在公司和部门领导的强有力的指导以及关心支持下，和公司各个部门之间谐相互协作和谐相处的工作环境中，和自己努力追求上进的心态，很好的完成了领导安排的各项工作，能够胜任自己的岗位，使我的工作、生活和友情方面都取得很好的成绩、喜悦和快乐，同时我也有自己的不足之处。现将有关20xx年度个人工作情况作如下总结：

>一、年度工作情况

1、熟悉公司各项规章制度

进入公司项目工程部工作过程中，较快的融入这个团队，掌握公司的各项规章制度和企业文化，熟悉部门管理制度。通过了解和熟悉，我为能进入金谷房地产工程部这个团队感到幸运，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，工作中敢于承担责任，拥有认真负责的精神，具备一定的组织协调能力，能够理论联系实际的开展工作，敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、项目工程管理

任职工程部土建工程师，具体分工负责小安舍旧城改造项目9#、21#、22#、23#楼土建施工工作。主要任务是明确项目组织管理体系，确定项目管理的目的任务，确保工程质量、安全、进度各项目标，加强施工过程控制，遵守项目管理工作程序，履行工程部土建工程师工作职责。

在公司领导、各部门的分工协作下，使得小安舍旧城改造项目工程施工得以顺利开展，工程管理通过部门工作例会，总结工程施工进展情况以及需要解决的困难事项；参与每周监理列会，收集质量、安全和进度周报，听取施工方下步工作计划安排，协调各项工作、解决日常施工中的矛盾。在工作中充分调动监理的积极性和主动性，充分发挥监理人员的施工过程和关键部位的监督作用。经常深入施工现场检查，加强工程部与施工方相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

3、完成年度主要工程工作

（1）土方开挖工程

完成9楼、21楼、23楼、22楼土方开挖工程

（2）桩基工程

20xx年12月13日 9楼、21楼桩基施工完成。 20xx年12月22日完成23#楼桩基施工。

20xx年1月15日完成9、21、23楼褥垫层铺设工程含（桩基检测工作全部结束）。 桩基工程总工期计划60日历天，累计完成设计CFG桩1419根。桩基检测由单桩静载荷试验、复合地基静载荷试验及低应变动力检测。

（3）主体结构工程

20xx年1月底主体施工单位完成21、9、23楼的砼垫层施工工作，接洽项目工程相关资料，进行主控点、高程测量复核。

（4）施工进度控制管理方面

重点把握开工、基础及地下室完成、主体封顶等时间节点，严格执行施工进度管理制度，在项目管理过程中主要做了以下工作：

1）保证施工人员数量的措施

在新建楼号开工前，因针对工程主体施工单位容易出现人员投入不足的情况，提前在工程监理例会中强调总工期目标、主要工期节点和年终工程进度目标，重点指出现场施工各工种人员配置问题，并督促施工单位及时补充人员。

2）关于进度计划的`审核

工程开工前，要求施工单位根据现场条件、合同工期和各单位自身的综合实力编制详细的施工进度计划，施工进度计划逐步细化分解，分为周计划、月计划、年度计划。经过审批后的进度计划作为施工进度控制的依据。

3）进度计划实施的跟踪检查

单位工程的进度计划完成情况，在每周的工程监理例会中汇报，包括上周进度完成情况和下周计划安排，如出现进度滞后的情况由施工单位提出滞后原因、可采取的补救措施，特别是每天安排的事情必须完成，减少避免不必要的损失。

（5）工程质量控制情况

9#楼、21#楼、23#楼，在主体工程开工前做好各项预控和管理措施，防止出现较大的质量问题，在质量管理上，必须遵循着关注三个环节：质量目标的确立、质量预控方案的确定，主体施工的过程控制，分部分项工作的验收控制。

1）关于施工方管理意识的强化

因此各主体单位必须高度负责，确保质量达到合同目标要求。

控制施工质量，就要提高管理人员的质量意识，牢固树立质量第一、预控为主、为用户服务的观念。培养、提高现场管理人员的质量规划、目标管理、施工组织和技术指导、质量检查的能力，用严谨的科学态度和认真的工作作风严格要求自己。

2）建立质量信息管理办法

根据影响工程质量的关键节点、关键部位及重要影响因素，建立、完善质量管理制度，现场搜集、整理工程质量安全问题和处理措施，并及时记录各种和影像资料，实行质量安全动态管理控制，严格管理监理单位在施工过程中的各项验收措施。

3）质量检查应做好过程控制

督促各项目部坚持施工过程中的“三检”制度，要求现场各级质检员充分行使自己的职权，对施工中每道工序，每个部位进行全面检查、把关。监理专业工程师采用普查和关键过程旁站、巡视的方法对施工质量进行监管，发现问题及时联系施工单位，组织专题会议、发工作联系函、质量安全通报，根据工程部制定质量安全处罚条例进行处罚等。

同时建设投资方、房地产公司和监理单位每月组织质量安全文明施工大检查，通过各种各级检查形式及时发现问题，督促施工单位提高质量安全意识，加强规范质量安全施工操作行为。

4）主体工程的过程控制

产品质量会因施工班组实力的优良存在一定的偏差。在过程控制上，主要通过以下这几点来实现：一、严格控制原材料质量，严格按照公司合同中提供的主要材料品牌生产厂家给予选择。二、严格要求甲方各专业工程师和监理对进场材料的监督和现场取样送检。三、要求施工方严格选择施工班组，对不符合施工条件的班组及时清理出场。

5）验收控制措施：

a、要求施工单位完善质保体系，严格执行自查、自检、自验三级验收制度，强化工序报验制度。

b、监理工程和工程技术部的验收。要求监理工程师每道工序必检，工程技术部土建工程师同步检查或抽检。

（6）安全与文明现场管理情况

1）根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行相关安全规程、生产条例和规定。

2）科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

3）配合建设方、工程部的安全生产各项检查活动，进行对施工单位日常检查交底工作，发现隐患及时整改处理。

4）时刻做到“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并严格审核安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

>二、存在的不足以及改进措施

回想自己将近半年的工作，虽然有一定的进步，但是也存在许多不足，许多工自己的工作能力和管理水平还需要向同事和领导学习请教，工作中的不足主要有以下几点：

1、专业知识不全面

2、 缺乏计划性和前瞻性

3、管理力度还需加强。

>三、结语

在这段时间里，自己能够取得进步和顺利的完成各项工作任务，是和领导同事的关怀帮助分不开的，展望未来，通过自我不断学习，提升自己的综合能力，在公司优质的平台上持续进步。

在20xx年的工作中能为xx地产做出更多的成绩。

**厂房监理工作总结免费3**

时间一晃而过，如白隙之间，20XX年已接近尾声，回顾本部门这一年来的工作，在领导的悉心关怀和直接指导下，在同事的支持和配合下，通过部门的团结和合作，在工作上取得了一定的成果，但也存在了诸多不足。现就本部门一年来的工作情况，向上级领导汇报如下：

>一、监理工作开展情况

（一）施工准备阶段

监理人员于施工准备阶段全部进入施工现场，对本工程项目监理工作进行了规划和准备；对建筑公司开工前的施工准备工作进行了检查，主要进行了如下工作：

1、检查了施工单位质量、安全保证体系和质量、安全管理体系的建立情况，现场管理制度和责任制度的建立和落实情况；

2、审查了施工单位报送的施工组织设计及相关的安全生产施工方案；

3、检查了施工单位施工技术、施工机具、设备、物质、临时设施的准备情况；

4、编制了监理规划及分部分项工程的监理细则；

5、组织监理人员认真熟悉图纸，找出施工质量控制的重点和难点，制定应对措施；

（二）施工阶段

1、核查施工现场质量管理体系、施工质量检验制度的实施情况和现场施工技术管理人员的到岗到位情况；审查施工单位编制的施工组织设计、安全文明施工方案、脚手架搭拆方案、同条件养护方案、施工临时用电方案及施工技术交底等。

2、督促施工单位对进入施工现场的原材料、半成品、成品等进行现场验收，均满足设计要求和相关质量标准，保证了工程所用材料均为合格产品。

3、对可能影响结构安全和使用功能的关键工序或部位设置了质量控制点，如：基础定位放线、桩基的检查验收、钢筋工程隐蔽验收、模板及支撑的制作及安装、混凝土的进场验收和浇灌、装修工程的样板墙等，在施工中采取了旁站、巡视、平行检验和见证取样等监理手段。施工中填写旁站监理记录206份、整改通知书18份，对于现场存在的问题，监理部基本上采取现场解决。对于现场不能解决的，监理部将向公司上一级领导汇报加以解决。4、对隐蔽工程和关键工序逐项进行核查验收签认。如基槽坑的隐蔽验收、桩基础工程的隐蔽验收、楼层钢筋隐蔽工程验收、配筋砌体隐蔽验收等。

5、对混凝土、砌筑砂浆及柱钢筋接头按规定严格的执行了见证抽样送检制度，对不合格试件及时进行了处理。施工中抽取混凝土立方体抗压强度试件标准养护1#楼32组，2#楼45组，6#楼92组；同条件养护1#楼16组；2#楼23组；6#楼57组；9#楼134组，抽取砂浆立方体抗压强度试件4#楼5#楼各20组；6#楼14组，7#楼30组；钢筋接头性能试验1#2#6#楼共224组。

6、对违反建设工程规范、标准及安全规定的质量行为及时进行了制止；对施工过程中出现的质量缺陷，监理人员针对出现的问题及时督促并帮助施工单位进行了纠正、处理，将影响工程质量的问题消灭于施工过程之中。

7、施工过程中，监理人员及时督促、指导施工单位作好施工技术资料（施工记录、自检记录、隐检记录及各种工程技术资料）的编制、收集和整理，保证了工程技术资料与工程进度同步进行；同时，对形成的技术资料进行了核查签认，保证了工程技术资料的真实性、准确性和完整性，共签认工程报验申请表1286份，审查各种施工方案28份。

8、组织召开了施工现场监理例会，每月两次，监理工作交底会，针对现场施工技术、工程质量、施工安全等问题适时召开专题会议。

（三）质量验收工作情况

工程监理人员对工程施工质量全过程进行了监理，对施工质量验收作了以下工作：

1、督促施工单位在工程质量的验收前作好自检、互检工作，在自行检查评定合格的基础上，再提出报验申请，监理工程师检查合格方对施工方的报验申请进行签认。

2、参加检验批及分项工程的验收，现场监理工程师对验收合格的工程项目进行签认。

3、参加分部工程的验收，对地基基础分部工程、主体分部工程作出工程质量评价报告，总监理工程师或总监代表对验收合格的分部工程进行签认。

4、在验收过程中，对不合格的工程项目或质量缺陷及时发出了整改通知，并督促施工单位及时整改，整改完毕自行检查合格后，监理工程师对整改项目重新进行了验收，验收合格后在整改回执上进行了签认。

>二、工程施工质量验收情况

1、地基基础工程质量情况

本基础工程为采用人工挖孔桩开挖形式。

基础主要原材料进场经验收达到合格标准；桩的桩端承载力、桩嵌嵌深度及桩的`几何尺寸均满足设计要求；桩的轴线偏差、桩顶标高、桩身的垂直度偏差均在规范允许误差范围内；结构混凝土试件经检验评定均达到合格标准。

基桩经静载检测，共检测3根桩，桩身混凝土完整，检测合格（今年只检测9#）；

2、主体结构质量情况

本工程主体结构均为框架结构，主要原材料进场均经检验达到合格标准。

在施工过程中，对柱、梁、板和砖砌体等对实物按规定进行了见证抽样，混凝土试件、钢筋焊接头、砂浆试件，各项试验均达到合格标准。砖砌体施工符合施工规范要求。

>三、积极参加各项学习培训

为了提高本行业本专业的知识技能，使知识不断优化创新和满足岗位需求，20XX年度本部门积极参加各种外部培训共9人次；参加公司内部培训15人次。通过更多的学习和培训，加强自身的知识和管理水平，使“爱岗敬业”贯彻到每一位同事身上，期望通过培训提升整体素质、服务水平、业务技能，为公司的发展壮大和工程质量的提高竭尽所能。

>四、监理工作小结

回顾一年来的现场监理工作，在公司领导的正确指引下，经过项目监理部人员的共同努力，在工程项目上，监理部的现场监理工作取得了一定的成效，在工程建设中发挥了较大的作用，但也遇到一些困难和问题。主要体现在：

1、建筑公司管理人员不稳定，人员变更较频繁，监理部无法按正常要求审查施工单位项目经理、项目技术负责人及主要管理人员的资质和资格；

2、工序验收过程中局部存在的问题，施工方没有及时安排人员整改就进入下一道工序施工，对于少数不按设计图纸和施工规范施工的，施工方总是找借口推脱。

3、从目前竣工初验的结果看，效果很不理想，细部很粗糙，观感达不到要求；涂料、腻子透底，不均匀，局部污染严重；少数线管不通；屋面卷材空鼓、墙面和窗台渗水问题未见整改（只画在墙上），交房临近，时间紧，总感觉在应付了事。

4、公司运行的这种模式，对监理工作是一种极大的挑战，一些工作原本由监理说了算的，但现场却变成由建筑公司说了算，他们完全按自己的套路和想法来处理问题，与规范、标准、强制性条文、设计图纸都有出入。长此以往监理工作会大打折扣，威信度降低，更多时候只能扮演辅助角色。监理部会适时调整工作方式方法，一切按监理规范的职责范围以及公司领导的指示和部署来开展现场监理工作。

>五、20XX年工作计划

来年监理部在公司领导的指导下，继续发扬优点，克服不足，力求配合各方的工作，确保工程质量再上一个台阶，主要做好以下工作：

1、加强工程质量和安全控制，按照监理职责范围正常开展工作。

2、对原材料、构配件的质量控制。

3、施工方法、技术措施的质量控制。

4、对施工机械设备的控制。

5、施工进度控制。

6、及时收集、完善监理资料和施工方报验的资料。

7、应对各种政府部门的监督检查。

8、按时开监理例会和各种专题会议。

9、完善监理部内部人员配置和工作安排。

10、协助其它部门在办理工程相关手续方面所涉及到的资料。

**厂房监理工作总结免费4**

一、 工程概况

沈丘县景峰嘉苑1#高层住宅楼该工程位于沈丘县高速出口，由河南天运景城置业有限公司筹建，承建单位为林州市昌弘建筑工程有限公司，桩基施工为河南大成建筑工程有限公司。该工程总工期为380日历天，总投资4000多万元。该项目为高层框架剪力墙结构。基础采用CFG桩+钢筋砼筏板。建筑耐久年限50年，抗震设防烈度为六度，本工程为一类工程，建筑耐火等级一级。工程地下一层、地上二十二层高层建筑。总建筑面积： m。其中地上建筑面积： m，地下室面积 m；建筑高度：；室内外高差为： .内外墙：±以下外墙采用250mm厚P6抗渗防水砼，内墙采用200mm厚加气砼砌块墙。承重结构砼强度等级：基础筏板C30、基础垫层C15。基础受力钢筋的保护层厚度：底筋为50mm，其他为40mm。

本工程地基与基础部分施工时间为20xx年7月21日开始桩基施工，8月6日桩基施工完毕，11月24日桩基检测结束，20xx年12月11日基础开始施工。20xx年1月15日基础筏板浇筑完毕。至20xx年5月 日五层砼浇筑结束。

二、 监理工作依据

1、 工程施工图纸、图纸会审纪要、地质勘察报告及其它设计文 件；

2、 工程施工合同、委托监理合同；

3、 建设工程施工质量验收规范及工程建设标准强制性条文；

4、 建设工程监理规范；

5、 国家现行的相关法律、法规、规范、标准等。

三、 主要的质量监理控制情况

1. 原材料的质量控制 本工程采用的钢材、商砼等均经现场见证取样，送县试验室检验合格后使用，并且以上材料均具备合格证及产品的认证证书，确认该材料使用符合设计要求及施工规范要求后，并核查该产品的合格证书及产品认证证书，才允许进入施工使用。在浇筑砼过程中，现场监理人员能及时做好现场见证取样工作，施工单位积极配合工作，确保了施工用料合理规范。

2. 钢筋砼工程的控制 钢筋砼工程的每一个工序的开始和结束，都由施工单位提出和自检，然后经现场监理人员检查、审核，质量符合施工、设计要求，并具备下一个工序开始的条件下，方许可下一工序的施工。在支模过程中，检查其模板标高、模板尺寸、支撑、模板面清洁等，但仍存在一是模板拼缝不严；二是安装不牢固，稳定性较差；三是粘贴宽胶带、双面胶带不完整；四是涨模、标高错误等问题，由于部分工人不服从管理，胡干蛮干等原因，木工班组已全部更换。在钢筋制作前，对钢筋下料表进行严格审查，并且对钢筋制作过程中严格把关其锚固长度、搭接长度、焊接部位直径，但在钢筋绑扎安装过程中仍存在一是搭接长度、焊接长度不符合设计和规范要求；二是预埋钢筋遗漏，设置不够规范；三是漏扎漏绑现象较多；四是钢筋绑扎后没有及时采取保护措施，踩踏后扭曲、变形、弯钩朝向错误等问题。砼浇筑过程是监理人员进行质量控制的关键。虽然建设单位、监理单位和施工单位非常重视砼浇筑工作，直接给工人召开技术交底会议、班前会议，领导亲自旁站，亲自指挥，但由于操作工人责任意识差、质量意识淡薄，砼拆模仍存在一是较严重孔洞，尤其是三层更是严重；二是烂根、漏筋现象较多；三是转角处漏浆现象；四是蜂窝、麻面现象更多；五是涨模现象等问题，层层拆模，层层整改，虽然施工单位积极配合，但存在管理棚架，落实不到位等问题。

四、 施工安全与文明的控制

施工单位对各班组进行的三级安全教育、安全技术交底、班前安全学习工作执行得比较好，并派专人专职负责。每天施工单位均做好配电箱、各种机械的安全检查和记录。现场工地施工人员普遍安全意识及觉悟不够高，不戴安全帽、电缆拖地、电源线乱拉乱接等现象时有发生，但经现场监理人员多次督促纠正，得到明显改善。施工用电、工棚宿舍用电能严格按要求使用。在文明施工方面，有时现场积水未能及时清除，以及楼梯口未安全封蔽，对文明施工影响较大，后经督促，杜绝了这种现象。其余方面施工队都做得较好。

五、 进度投资的控制

现场监理人员每月都要求施工单位提供当月工、料、机动态月报、施工任务完成情况月报，及下一个月的施工进度详细计划，经报审核定后，由施工单位按施工计划执行。在施工过程中，及时跟踪施工进度，对比计划进度状况，保证施工进度计划的顺利实施，掌握工程建设资金去向情况。经审核后，核实当月施工实际完成情况及施工图变更情况，反映予甲方。每次经审核工程进度情况后，据实签付工程款。

六、工程质量验收评定

\*高速公路房建工程分为三个标段六个项目工程，各项目工程包含综合楼、锅炉房、变电所等单位工程以及其它附属建（构）筑物与室外工程，分别于20xx年6月2日及7月13日进行了基础及主体结构验收，均验收合格，并于20xx年11月21日我监理单位组织各专业监理工程师进行了工程竣工预验收，对存在的一些问题要求施工单位整改或修补，整改后经检查验收，各单位工程六大分部工程即地基与基础、主体结构、建筑装饰装修、建筑屋面、建筑电气、建筑采暖及给排水均评定为合格，工程质量符合设计及施工质量验收规范要求，工程实体满足安全及使用功能要求，质量控制资料经基本齐全、有效，各单位工程总体评定为合格，同意验收。

七、 监理工作经验总结

现场施工监理过程中，监理人员自身素质、业务水平非常重要，要知道监理人员自身就要代表监理公司对施工单位行使监理权，所以监理人员形象、素质就代表监理公司的形象。在本工程施工期间，现场项目监理机构一直常驻现场，在施工期间，严格执行工程开工审批和分部工程开工审批，材料进场报验，材料、试件见证取样，随机抽检，分项工程检验批验收，分部工程验收，平行检验，巡检等质量控制措施和质量控制程序，高效率、高要求地监控施工过程。遵循“专业、专心、专注”，“严格监理，热情服务“的宗旨，以顾客为关注焦点，更好的提供监理服务，让我们在今后的工作中，逐步提升我们的监理业务水平。

**厂房监理工作总结免费5**

20xx年，是我在工程监理公司担任项目总监的第一年。一年来，在公司的正确领导下，在建设单位的大力支持下，本人以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高公司效益为目标，不断加强和建设单位的相处关系，不断优化内部管理和运作模式，监理部方方面面的工作都有了新的进展。现对今年工作进行以下总结。

>一、在质量控制方面

对施工质量的过程控制是：督促承包单位的质量管理和质量保证体系的落实；根据工程的规模、特点及时编制监理规划和监理细则，抓住对安全及使用功能的实施；检查督促承包单位完善管理，保证质量保体系的正常运行，扭转监理人员较少而不能对整个工程全过程进行监督的被动局面。工程中使用的\'原材料要求承包单位按见证取样，要求加强材料的进厂验收；按照新版施工质量验收规范，加强对结构安全和使用功能的检测控制。

>二、进度与投资控制

公司新建厂工程工期要求非常紧。自己严格按照施工合同工期催促施工单位进行施工，基本保证了各项工程的按期完成。一年中，自己深入工地，对土方量、垃圾量和各项施工工作量进行丈量核对，对入场的各种材料进行鉴别验收，保证了资金的合理使用。由于前期工作中，承包单位项目部管理体系不健全，项目管理班子不能到位，给监理工作带来了较大的难度，监理部除经常向建设单位通报情况争取支持帮助外，尽可能处理好各施工队之间和外部环境的关系，协助承包单位抓好安全生产和文明施工工作。

>三、监理资料的收集分享、整理方面

在监理工作中，我重视监理资料的收集分享、整理、归档的管理，随着工程的进度及时做好技术和质保资料的签认、收集分享工作，不推不拖，为资料的整理归档工作打下了良好基础。为了确保工程资料齐全完整、符合要求，监理部的人员都对现场的资料人员进行过交底。项目监理部对下发的文字性文件，要求用词严谨准确，分寸掌握适度，语言流畅，内容详实，要反复推敲，避免出现错字、错词，因为监理文件体现着公司形象和监理人员的水平。

新的一年里，我决心继续发扬艰苦奋斗精神，团结教育从业人员努力学习，克服各种困难，适应各种环境，一如既往的开展监理工作，合理调配监理人员，更好的监理工程，为监理公司赢得效益和荣誉。

**厂房监理工作总结免费6**

实践离不开正确理论的指导，否则在实践中就会彷徨、犹豫、无所适从;懂得了书本知识，有了理论，不付诸于实践，知识、理论就又成了装横门面的东西。这是我在一年工作中的一点体会感悟。现对今年工作进行以下总结。

>一、工作内容

xxxx工程主体建筑为一个局部含夹层的地下2层的结构，主要由交通换乘、公共配套服务和地下车库组成。本工程北侧与已经建成的xxxx站相邻，东侧部分与xxxx站相接，南临xxxx路，西侧为规划商办用地。主体结构采用现浇钢筋混凝土框架结构，围护结构采用地下连续墙支护，其中北侧围护结构利用已有xxxx站的地下连续墙，东侧部分结合xxxx站的围护结构。基坑开挖深度约为xxxxxx，北区采用顺作法施工，南区采用逆作法施工。

>二、学习方面

为了保证工程又快又好的完成，监理人员还会对于关键部位、重要工序进行现场旁站监理，检查符合有关规定后，才允许进行下一道工序的施工;对于施工中重要建筑材料，在进入现场时必须检查产品出厂合格证书，或者进行见证取样，送到有相关资质的检测单位进行检验;做好监理日志，详细记录每一天工程所发生的事情，以防工程出现质量问题，从而能够有依可查。

在工作的过程中，我越来越觉得沟通的重要性。而沟通最重要的是首先要尊重人，无论是一线工人还是项目经理，都要谦逊对待，其次是自己要主动交流自己的想法，这样才能第一时间纠正自己错误的`理解。同时我在监理工作实践中，对监理的作用，监理的地位，监理的现实问题进行了思考，每天坚持写工作日记，记录了很多资料，表达了自己对于这些新鲜经历的感想，也表达我对工作端正态度和对工作更深层面的思考。

>三、工作不足

资料的组织、分析力度不够，专业知识不够扎实，资料的汇报还不够及时，对资料的整理收集工作还不够熟练。在接下来的工作当中，我会针对不足的地方，加强视频监控专业知识的学习;多跟踪xxxx工程的现场;明确信息资料员的工作重点，向师傅学习，取长补短，加强资料的组织能力；汇报的资料重点标识，做到及时汇报，全面汇报。在今后的工作中，我要更加严格的要求自己，积极主动地去工作，独立地处理一些事务，改正不足多学好问，不断充实自己，干好自己的本职工作，提高业务水平和工作能力，为项目部的发展贡献一份自己的力量。

在今后的工作中我会更加认真履行职责，正确运用权限，促使业务工作能力和监理资料员水平不断提高，在为业主提供高水平专业服务的同时也为施工单位提供服务，要在技术上和施工组织管理上为建设单位及施工单位出谋划策，努力帮助其解决在施工过程中遇到的问题和困难，认真细致地做好各方面的监理工作。

**厂房监理工作总结免费7**

20xx年XX区农机安全监理站在市农机监理所的帮助指导下，在区农林局党委、行政的领导下，全体干部职工以“安全第一、预防为主、综合治理”为方针，紧紧围绕 “安全发展、预防为主”的主题，以十八大精神为指导，认真践行党的群众路线，广泛深入开展农机安全宣传教育培训，安全生产检查，“打非治违”、隐患排查治理等专项行动，增强广大农机驾驶操作人员的安全意识、自觉遵守安全生产法律法规，确保我区农机安全生产形势稳定，现将20xx年农机安全生产工作总结如下：

>一、目标任务完成情况

截止10月31日， 共办理拖拉机年度检验590台，变更、转籍过户32台、补换牌证65台、注册登记14台，拖拉机驾驶员驾驶证期满换证179人，参检拖拉机交强险投保率100%，清理脱检两年以上拖拉机68台，目前我区拖拉机在册数667台，拖拉机检验率、挂牌率95 %、驾驶人持证率95%，已达市级目标任务责任书要求，预计12月底拖拉机检验数可达605台;对拖拉机、微耕机及其驾驶操作人员进行摸底排查，共建立453台拖拉机690台微耕机及驾驶操作人员监督管理台账;举办农机安全生产集中教育培训班9期，培训人数463人，完成计划数350人的132%;组织车辆75车次，农机安全监管人员329人次，开展农机安全宣传检查105次，制作农机安全宣传展板(宣传栏)17个，通过三农通短信发送宣传短信31条，发放宣传资料4810份，受益群众15580余人，检查农业机械163台，纠正违法行为9起，排查农机事故隐患9项，已整改9项;完成50名新训拖拉机驾驶员培训资格审查、理论及实际操作培训考试工作，参考学员50人，合格50人，全部获领\_拖拉机驾驶证。通过加强农机安全监管，源头专项治理、隐患排查、安全宣传教育、检查等，我区没有发生农机安全事故，农机事故三项指标(事故率、重伤率、死亡率)控制在指标范围内。

>二、采取的措施

(一)明确安全责任，层层签订安全生产责任书

市农业局、XX区政府与区农林局、市农机监理所与区农机监理站、区农林局与涉农街道办事处农机管理部门签订了20xx年农机安全生产责任书，将农机安全生产纳入各级目标任务考核。区农机监理站结合拖拉机年度检验、驾驶员审验换证等农机监理业务与机手(车主)签订安全生产责任书880份，签订率达100%。

(二)制定实施方案，切实加强对农机安全生产工作的领导

制定并下发了XX市XX区农林局《20xx年春运农机安全生产工作实施方案》、《XX区农林局关于开展20xx年度拖拉机及驾驶员检审工作的通知》,《XX市XX区全面开展拖拉机及微耕机摸底排查工作实施方案》、《XX区20xx年农机安全生产工作实施方案》、《XX区20xx年“农机活动方案》，《XX区农林局20xx年农机安全生产领域打非治违工作实施方案》，成立了XX区农机安全生产工作领导小组，统筹安排了农机安全生产工作专项经费，使农机安全生产工作有条不紊的进行。分管领导每月定期组织召开农机安全生产工作会议，及时传达组织学习上级有关安全生产文件、会议精神，并加以督促落实。

(三)规范农机监理业务，严格拖拉机的检验、落户

严格按规定办理各项农机监理业务，严格依法行政，文明公正执法，认真做好拖拉机驾驶人的考试、发证和拖拉机驾驶证的审验以及拖拉机的安全技术检验，注册登记、行驶牌证的核发等工作，切实做到严把四关(培训关，考试发证关，牌证放发关，检验关)的要求，从源头上抓好农机安全生产工作。

对参加年检的拖拉机，按有关规定，逐台进行安全检查，做到见人见机，查验证件，校验机车，认真落实“谁检验、谁签字、谁负责”的责任制，对达到要求的，给予核发检验合格标志，对达不到要求的，一律不给予签证;在车身显著位置喷涂“严禁违法载人”警示语，从源头上加强管理，有效消除农机事故隐患，预防和减少农机事故的发生。20xx年农机工作总结拖拉机的注册登记，严格执行《拖拉机登记管理规定》、《拖拉机登记工作规范》和《XX市农业局关于认真贯彻执行云南省农业厅等五部门联发关于印发〈云南省运输型拖拉机行业管理规范(暂行)〉的`通知》(昆农通〔20xx〕26号)的规定，严格审查拖拉机所有人提交的法定材料，对符合落户挂牌的给予及时办理，对不符合要求的一律不予登记挂牌，严禁超标准、超范围机型落户。

严格规范培训考试机制，严把驾驶员培训考试、发证关，严格执行拖拉机驾驶员培训考试“十不受理”规定和“谁考试、谁签字、谁负责”责任制。

(四)送检下乡集中检验拖拉机，提高农机安全监管服务水4月、8月，在各办事处农科站的支持配合下，农机监理站联系保险公司工作人员一起，深入到团结、海口、碧鸡、马街、福海、前卫办事处拖拉机相对集中的大平地、乐亩、谷律、砚台、龙潭、中滩、西华、长坡村小组(居委会)，为机手集中检验拖拉机、办理拖拉机交强险保险、对检验合格，手续齐全的现场核发检验合格标志，办理签证手续，实行一条龙服务，这样既方便了群众，又降低检验费用。在集中检验的同时加强安全宣传教育，在每个检审现场都摆放农机安全宣传展板，悬挂安全宣传警示布标，分批次地组织驾驶员观看宣传展板、发放宣传资料、并进行认真讲解，宣传拖拉机牌证、驾驶证管理规定，道路、田间安全作业常识、违法行为处罚、农机事故处理程序，并以近年来发生的道路交通事故为案例，深刻剖析事故原因，从中吸取教训。

**厂房监理工作总结免费8**

20xx年主要从事xx工程等项目的监理管理工作。下面，我将本人在20xx年期间的工作开展情况，简要总结如下：

>一、履职履责情况

在充分汲取20xx年监理工作经验及教训前提下，我们今年的监理工作更加坚持“安全第一、质量为本”的工作目标，并以此为监理工作开展的中心和重心，完成的重点工作包括：

（一）较好完成xx一期开挖质量控制，各项开挖指标均控制在设计范围内，并远远优于设计控制指标，监理成效显著

结合20xx年，在施工中不仅加强测量检测，及时处理欠挖，而且通过超欠挖平衡技术增加了梯段高度，使错台数量大大减少。在质量管理上更加大了管理力度和深度。一是加强了内部监理人员的管理和培训力度，确保每一名监理人员熟悉现场各施工专业的质量控制要点和方法，严格了对现场监理人员的履职履责考察；二是更加强了对施工单位质量管理体系及其运作的监督力度，在施工过程中，随时督促承包人就质量管理体系中存在的问题进行调整，并进行炮后分析，对现场出现的问题必须查清原因及责任人，严格了各项质量制度考核，从而推动了质量管理水平的稳步提升。

（二）顺利结束xx一期开挖施工，开挖半空率达92%以上，第三方锚杆无损检测成果优良，监理质量控制效果明显

在xx开挖过程中，我们遇到了较多的新问题，但都通过坚持不懈的努力使其得到了及时有效的解决。特别是在面临施工单位施工资源投入严重不足、经济纠纷不断，开挖进度受制约严重滞后的情况下，我们积极督促承包人想办法、定对策、引进新队伍，并及时对队伍进行审查，协助施工单位进行技术交底及人员培训，尽快适应现场施工。

（三）对承包人报送的技术措施进行认真查阅，着重查看其针对性、可操作性和对现场施工的指导性，并根据设计文件、规范指导现场施工

对其内容中存在的编制错误或与设计文件、规范相违背的地方，不能用来指导现场施工，以设计文件为主。认真签证现场工程计量单、审核xx的结算工程量、每周采集监理照片、及时录入现场的文字记录台帐、编写各类文字材料的初稿及其他相关材料。

（四）按照监理部统一规定，进一步规范了现场监理日志及旁站记录的填写及归档

检查所有进入现场原材料的质量证明材料，对重要工序实行全过程旁站，并及时填写旁站记录；对照合同和措施计划检查承包人资源、材料投入情况，检查设备转情况；及时进行现场工序验收和核量、计量；督促承包人在施工现场配置合格、足数的技术、质检及安全，巡查其在岗情况；参加施工单位的现场技术交底。一年来所负责的项目未出现安全、质量事故，安全、质量处于受控状态。

（五）及时清理并完善了xx前期监理资料并予以归档

同时，建立了监理资料定期移交和归档的相关制度。

（六）全面加强了工点内部管理工作：

①及时根据现场工程进展适时组织相关专业培训；

②严格现场监理出勤考核，特别是加强了对洞内当班人员值班时间的管理。

在工作中积极主动、认真负责，深得领导好评。

>二、监理形象

（一）爱岗敬业

自己热爱自己的专业，喜欢钻研工程监理中出现问题产生的原因，并善于总结，思悟独到的见解，并热衷于对工程问题处理方案的积累。

（二）诚信监理

按照自己的岗位职责认认真真做事，老老实实做人，尽量少出砒漏，把事情做好，按照监理规范，注重动机和效果的`统一尽量有效地工作，并与现场监理研究监理工作的关键环节和关键部位。

（三）在维护声誉

注重维护监理部位誉，在监理过程中，在言谈举止中，都注重做到合理合度，在沟通交谈中，努力做到行如流水。

（四）热情服务

只有从解决工程最现实的问题入手，围绕业主、承包人切身利益多办实事、多解难题，使双方满意，才能说明工作的成效。长期以来，始终坚持“服务无止境，满意是标准”的服务理念，在工作点滴之中体现与业主、承包人的和谐、共赢，为承包人和委托人搭建沟通的桥梁。

（五）在互帮互助

经常和泄洪工区两个工点主任探讨管理跨度、管理方法和管理内容，以及在工作如何相互配合，取长补短。促进工作管理有程序，职责分明，授权明确，做到了凡事有据可查，凡事有人负责，凡事有人监督，所有操作都有标准，努力创造和谐、欢畅的工作环境。

（六）在顾全大局

清正廉洁,勤奋学习方面,能够严予律已。

>三、存在的不足之处

（一）工作压力大，自我调整不够，主动与领导交换意见沟通不够好。

（二）学习抓得不紧，参加组织活动少。

>四、今后打算

（一）通过认真总结前期施工过程中的经验和不足，结合今后的施工特点，明确了今后的发展目标。虽然以前的工作中做出了一定成绩，但是也存在着一些不足，我将一如既往的在不断改正错误、不断提高管理水平。随着工程进度的变化，我决心不断加强自身业务学习，提高组织协调能力，把本职工作做得更好。

（二）围绕监理部的工作为中心力争在现场监理工作管理上创出新的路子，把工作做得更加扎实。

（三）根据xx施工特点，进一步加强对承包人监督检查力度，促进施工正常运行。

（四）回首20xx，展望20xx，我们有理由相信，在20xx年的监理工作中，我们必将会取得更加辉煌、更加振奋人心的成绩。

**厂房监理工作总结免费9**

20xx年即将结束，回首20xx年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难时的惆怅，时间过得飞快，不知不觉中，充满希望的20xx年就要到来，现就本年度重要工作情况总结如下：

>一、个人年度主要工作内容

在这一年的时间里，我主要参与了烟台港保税港区一期封关工程，烟台市地下管线普查工作，烟台港三突堤堆场修复工程，综合楼位移观测，以及公司多个项目的测量工作。

>二、岗位职责履行情况

在这一年的工作中，我仍然抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。工程质量方面，根据监理规范、工程图纸和《监理细则》严格监督。参与保税港区封关工程时，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围很大，多点同时施工，必须抓住距理重点才能在即减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时向项目负责人汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似情况就可以独立解决了。对需要旁站的部位进行全程旁站并做好旁站记录，对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行施工下道工序。对进场材料、设备等的原始凭证检测报告质量证明文件进行检查和确认，对钢筋、联锁块等进行见证取样和平行检测。对于有交叉作业的工程，现场协调各施工单位的施工顺序，力求达到最优。每个月末将现场的施工情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。

工程资料方面：

每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

>三、工作体会感受及不足

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。

这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取刻训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

>四、明年个人职业发展意见及对公司的意见

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。也希望公司多组织一些对我们新员工的培训，使我们能更好的适应这份工作，这样我们就可以多为公司做一些事情。

本人于XX年参与了xx中心医院建筑智能化项目、xx\_机房工程项目、xx数字城管项目、xx数字城管项目的现场距理工作。

xx\_机房工程项目、xx数字城管项目主体工程已全部完成，项目分别于XX年初完成最终验收、业主交付使用。在系统交付使用过程中，我方监理部跟踪了系统的升级、运维、异常情况处理。

xx中心医院建筑智能化项目是公司在xx的重点项目。从战略层面上来看，监理服务质量好坏、高低，直接影响了后续中心医院设备标段、卫生局软件项目的监理业务。总监赵聚平严格要求、总代曹欣崎认真负责，团队协作、和谐互补、任务到人。

xx中心医院是民心工程、政府主导、分管领导的政绩工程，时间少、工期紧、任务多。我方严格按项目管理流程执行监理，不因时间仓促而盲目施工，降低工程质量。凡事预则立，先有计划方案，再启动实施。考虑到时间紧，同步对各个分项子系统，分楼层与装修单位、土建单位、院方建设指挥部、院方相关职能部门等接口单位衔接并及时对方案进行审核。

xx中心医院建筑智能化项目总投资约XX余万，共约18个子系统建设，分散于老干楼、医技楼、行政楼几个楼区30个楼层实施工作。

项目初期监理工作主要集中在如下几个方面

1、图纸评审、需求确认；涉及到土建单位、装修单位及院方内部职能部门的各个子系统，我方多次组织项目专题图纸评审会。安防子系统视频监控点位的定点定量，我方提供合理化建议，为院方节约开支80余万元。根据招标文件要求、业主需求以及后期业务扩展需要，统一信息点位定点标准（内外网、光纤到桌面、通信电话一用一备），在后期的图纸评审过程中严格执行标准。参考其他卫生医疗类信息化建设经验，为院方建议补充并把关选型了呼叫子系统。

2、中心机房、监控机房的监理工作；

跟踪旁站中心机房的建设工作，特别装修子系统的建设。机房的六面装修工艺严格执行标准，找平—防灰—防潮—保温。预埋工程中，桥架、线管、过线盒，规格、厚度、数量及敷设路径现场核实和管控。强电子系统，入户线缆线径与总配电负荷、总开关匹配，ups机头进出线缆线径与ups输入输出匹配。防雷接地子系统，金属固件等电位联接良好接地、设备外壳保护接地、配电线缆总线接地、联合接地不大于2欧姆，单独接地不大于1欧姆。动力环境监控子系统，此系统是机房实时管理的关键，其功能全面性、性能稳定性直接影响了机房管理质量。本次环控主要对精密空调漏水报警、配电的漏电和过载、ups运行状况、室内温湿度等进行监控。

3、重点旁站楼宇信息化管线敷设，实时对预埋质量进行评估。

前期主要以楼宇管线敷设工作为主，对我方监理人员是力气活、细致活，也是见工夫活。因为涉及到综合管网，上有纯静水管网、消防管网、新风管网、空调管网，在执行设计图纸的.同时，也应实时对局部路径合理调整。现场人员把握几个原则，先图纸，后现场；现场水平管网重叠，在不影响装修吊顶的情况，垂直调整；影响吊顶或不好室内进线的，避水管，近空调管等。统一标准、灵活监理、实时调度实施，工程质量每日检、工程进度三日核，及时向领导汇报工作，与各单位衔接保证其它接口单位后续工序正常实施。

本人于XX年7月份调离xx中心医院建筑智能化监理项目部，继续参与xx数字化城管项目建设的监理工作。

刚进项目组，按照基本监理流程，认真学习招标文件、投标文件。因合同到10月初才签，前期无合同。通过学习招标文件、投标文件，总结项目存在如下几大风险。

1、个人技能风险；

按照监理合同，“三区一园”区级指挥中心、“市监督指挥中心”的装修工程由我方监理，个人经验不足、存在管理要点不清晰、管理重点不明确等风险。

2、前期的规划方案、投标方案可实施性不强；

根据硬件集成平台标段投标时提供的技术方案，设备清单所附设备与其在方案体现的建设思想有冲突。虚拟化软件无处可用、关于服务器进存储规划明显不合理、接入交换机数量与入网职能单位误差较大、核心交换机及汇聚交换机的光模块数量与规划的组网需求误差较大、网络安全设备（网闸）配置数量与规划的的网络拓扑图实际数量有偏差（业务网、视频网、局域办公网、公安网的安全问题）、现配设备不能满足大屏显示子系统功能实现（双屏工作站全上大屏）等。

3、提篮子工程，项目推进困难；

硬件平台标段、装饰装修工程标段为提篮子工程。个人行为和企业的运营方式，资金垫资薄弱、技术力量都有风险。后期的实施过程，风险充分暴露。硬件平台供货严重滞后，进场3个月未供货。因为资金问题，装饰装修工程停滞不前，局部节点工序延迟导致项目重要节点滞后。

4、施工单位多、分项工程多、协调难度大；

四个标段涉及4个单位、实际分包为8个施工作业队伍。基础数据普查底图、室外探头的定点和取电、车载终端安装的具体车辆及分配情况、相关职能单位业务网链路接入等，涉及到项目建设团队内部、外部的沟通衔接工作，项目推进难度大。

5、标段划分不合理、施工界面交叉、责任和工作推委可能性大；

软件开发方负责系统乃至于整个项目的总集成，关于设备的联调、硬件平台集成方案深化、配置管理、培训工作，谁来做、做什么、怎么做不清晰。我前期在多次项目例会（详见会议纪要和监理周报）提出，后期在局部问题还是出现无人做的情况。

针对上述几个风险，我努力提高自己能力，向总监、公司汇报，要求解决人力配备。我同时在多次项目例会明确要清晰责任，做到事有人做、责任有人担。我同时积极配合建设指挥部现场沟通，外部沟通不畅及时反馈卡设方。内部沟通不到位、事情落实不到底的，以工作联系单的形式留底督促并同时报呈建设方领导批阅。项目进度及时总结，进度偏差风险及时汇报建设方，将项目推进不利的风险转移。

项目于XX年12月31日，基本完成了主体工程的建设。市委市政府比较满意项目的建设情况。项目建设还有许多收尾及完善工作要继续，主要集中在如下几个方面。

1、园林绿化类数据，树种的确认工作

2、“三区一园”指挥中心的收尾（线缆整理、标识打制、卫生清理、空调的安装）工作。

3、市级监督指挥中心收尾（裸露的钢柱包边、储藏间的装修、地毯的敷设、中控的调试、大屏显示子系统的完善）工作。

4、各个分项硬件子系统的培训工作。

5、数字城管实施办法和绩效考核指挥手册的编制工作。

6、人员机构编制定岗、定编，人员班子业务操作培训工作。

7、执法车、清扫车的车载探头、gps车载终端的安装工作。

8、室外探头的安装、安装现场的归原工作。

9、扩展型子系统的开发工作。

10、创新型子系统的需求确认工作。

11、硬件分项子系统配置文档的整理工作。

12、设备连接线缆、端接线缆的打标工作。

13、各个标段的配置文档、图纸或竣工文档的整理工作。

又经过一年的锤炼和学习，发现自己很多不足，需在如下几个方面去提高和突破：

1、提高服务意识、责任感；

距理工作就是提供软服务，必须提高服务意识。按监理合同明确责任、范围、工作，但同时积极配合建设方。监理工作不能局限在办公室，仅仅成为承建方的

传话器。我个人认为要积极下现场，发现问题并总结将问题要害及时反馈给建设方。我同时认为方案和计划多和细致并不绝对重要，把科学合理的方案和计划贯切落实才是真实有效。年轻的我切记不要以为监理工作轻松、钱好拿、风险小，要树立风险意识，居安思危、防微杜渐将问题化小化无。我们是建设方的防火墙，要时刻提醒自己有责任和义务为甲方承担风险。我们必须要树立，“项目出问题，推进不利，我是第一责任人”的意识。

2、解决问题计划性、目的性增强；

努力提高技能素养和积累经验，事先预判风险、发现问题。积极旁站现场卡设工作，关键节点实时旁站，勤能补拙，及时发现问题。监理工作驱动必须要有自己的一本经，日志、周报、月报要及时编写，既是对项目实施工作短期的全面梳理也是自我总结提高的过程。每天的工作要有重点，抓大放小的推进项目实施。每天的工作重点、每周的工作重点、每月的工作重点，都要一一跟踪并督促承建方落实到位。

3、学习的广度、挖掘深度，提高监理质量；

距理项目需要个人有必要的技术底蕴。作为我个人既要加强学习的广度，也有同时钻研学习的深度。我进入监理行业已三年有余，已深深感觉自己的不足。知识广度和深度是相辅相成且并不矛盾，学习要有所成必须具备两点。这需要下功夫、沉住气，毛躁、浅浮、骄傲是不行的。来年我首先将公司的监理规范、施工标准、承建单位的施工方案仔细研读，通过书本积累、实践推敲，不断提高自己。

**厂房监理工作总结免费10**

>一、工程概况：

银滩万泉城三期工程主要内容：本期工程包括四栋19层建筑和两栋30层和一栋4层组成建筑群，总建筑面积720xxm2，为住宅楼和部分配套用房。

工程开工时间为20xx年9月，Ⅰ标合同工期为400天，目前已拖延50天；Ⅱ标是不同高度建筑的工期不同，总工期620天。

目前形象进度情况；：21#多层的已预验收；9、10、11#小高层有3栋落完架、另一栋13#在落架中，预计在20xx年1月组织预验收；15、16#楼在内外墙粉刷完成70%，进入铺贴外墙砖，预计在明年6月预验收。

>二、监理委托合同履行情况

合同签定后，公司认真履行合同，组织监理部进驻现场。施工阶段，项目部根据工程进展及时指派各专业监理工程技术人员进驻现场。监理部严格执行守法、诚信、公正、科学的的原则，通过“四控两管一协调”的手段，履行合同规定的各项任务。

>三、监理工作成效

通过业主、承包商、监理部的共同努力，三期工程两个标段主体工程20xx年度都获得了“北海市工程结构优良奖”，其中两标段都获得“北海市安全文明工地”称号。工程质量得到业主的认可。

回顾一年的时间里，监理部主要做了以下工作。

1、认真贯彻执行设计文件，建设法规和标准及《建设工程监理规范》，信守合同，坚持“守法、诚信、公正、科学”的原则，努力做好“四控两管一协调”。

（1）要求每一个监理人员遵守职业道德规范，遵守监理人员工作守则，忠实履行各自的岗位责任制度，履行监理合同规定的义务和职责，绝不允许为了个人利益和部门的利益而损害业主和参加工程建设各方人员的利益。

（2）所有监理人员必须按《监理规划》规定的程序开展业务，认真贯彻《实施细则》，对每一单项工程和施工单位，都要按规定认真报送工程开工、施工组织设计报审表，对于技术复杂的工序要编写专项方案，经批准后组织监督实施，工程进行过程中按规定填写报验申请单，在施工单位申请工程款时，必须认真填写工程款支付申请表，监理部在接到上述有关申报表时及时给予批复和处理，不留尾巴。

（3）始终把工程质量放在第一位。

质量是百年大计，监理人员从工程开工阶段开始直至竣工的全过程，始终把工程质量放在第一位，我们主要抓三个环节的监理：

a、事前控制：我们组织专业监理工程师熟悉设计基础资料，组织设计图纸会审，对设计存在的错、漏、碰、缺、和要求设计修改项目与设计单位认真沟通，达成共识，由设计单位出具变更，施工过程中发现问题及时向设计单位提出。

b、施工过程中控制：施工过程中做到监理人员到位，各司其职，首先把好材料，不合格材料不准进场，已进场的限期清理出场，做好用料计量管理，各工种要求按操作规程办事，严格执行有关建筑法规和设计图纸，采取巡视、平行检查、旁站等方法进行监督检查，记好监理曰志，做好旁站记录，严格按质量保证程序，对单位、分部、分项工程进行检查验收、签证，隐蔽工程验收，对工程中发生的.质量问题及时进行处理。对发现的问题通过监理通知单、暂停令等进行制止，消除工程质量隐患。坚持各种会议制度，监理部会同业主协商每周五下午为工地例会，利用例会总结工程中所发生的各种质量、进度、安全等问题，提出整改方案及下周计划安排；此外还根据工地所发生的问题，随时召开专题会议和工地现场协调会解决重大施工质量和安全问题。

c、施工后期质量控制：工程整体完工后，督促施工单位按国家或行业规定整理好有关资料，按监理合同的约定对发生的质量缺陷督促施工单位及时消除，配合建设单位的做好交房工作，根据合同约定组织验收。

通过质量控制三个环节管理，本工程监理工作基本满足了工程建设的要求，两个标段都获得北海市“主体结构优良工程”。

（4）做好现场的投资控制

由于建设单位推行成本核算，严格控制成本。严格履行合同约定的内容和控制工程变更是控制投资的关键所在，监理人员认真阅读投资文件，明确各自承包范围，对于发生调整部分，认真仔细核对工程量或重新计算工程量，做到公平、公证，对于新增加的工程量进行三方现场确认。

（5）坚持建文明工地，做好安全监理

“安全第一”是建安工程的一项重要内容，本工地由多个施工单位同时作业，专业分包队伍比较多，交叉作业现象严重，做好工地安全管理是一件非常繁重的工作，每星期的工地例会，几乎都要强调安全，同时督促有关单位学习安全规程，发现不安全因素及时处理，监理部规定除总监抓总的安全以外，各专业监理工程师要负责各施工阶段的安全监理工作，虽然在施工过程有部分外架和临边围护有不到位的地方。

（6）认真做好工程资料，自开始监理以来，监理部资料员付出了辛勤的劳动，按照规范要求完善各种监理资料管理，为工程留下完整的档案文件。大部分都能及时收集，整理，归档。

>四、三期监理强化措施

三期工程整体上比二期工程在质量、进度、安全文明施工上都有明显提高。说明监理有针对性的监理措施还是有成效。

监理部为了三期工程能达到区优的合同要求，除了严格按照规范、图纸、监理规划和监理细则进行结构工程监理外，在装修和安装阶段在下面几点上进行改进和提高。

1、监理部进行思想上统一，明确质量、进度、安全控制目标。本着服务业主和工程的态度，遵守监理规范和职业道德要求。全体监理人员要按照创优目标，以设计图纸和规范为依据，以监理规划、监理细则来严格监理程序，做到事前控制交底、事中严格检查验收、事后整改复查。

2、监理部严格内部管理，强化责任制度，要求监理人员承担起各自职责，必须做到廉洁自律。已经取得公司支持，在监理内部进行优胜劣汰的内部管理机制，表现好的人员在物质上进行奖励；对于不能胜任岗位的监理人员进行调换岗位或退回公司等措施，如专业监理工程师不能胜任降级使用为监理员等。如果项目监理人员有存在违反监理职业道德要求的，一经发现证实将按照公司管理规定将相关人员退回公司，视情节严重程度轻则待岗处理，情节严重、影响恶劣将辞退并报上级主管部门备案。

3、强调书面联系单和监理通知单的使用要求。要求各专业人员要细化装修和安装图纸，已明确以图纸为依据，如对于图纸和招标清单上要求有不一致的、有不明确的内容全部以书面形式进行确认，避免出现没有依据或依据不单一

的施工情况。现场检查发现的问题除口头通知外，要书面通知到相关单位和人员。

4、强化设计变更和工程量签证流程要求。接到设计变更要求施工单位及时对涉及工程量和造价变更部分进行申报，监理部初步审核后报建设单位审核；要求现场需要隐蔽的工程量计量要到及时通知施工、建设、监理三方到场计量并做好影象资料的保存。

5、强化样板制度，对于装修以样板间先行，再全面施工。

6、强化过程监理重点。针对二期存在的塑钢门窗变形、防盗门、渗水、水电、栏杆等问题在三期监理中作为重点过程监理对象，将存在的问题消除在施工过程。对屋面铺贴、外墙砖、公共部位装修、安装工程等涉及后续影响观感工序作为一个过程监理重点。

>五、监理过程存在的不足

在质量方面，工程在两个标段的总包单位的努力下，在质量总体上还是比较好，但在外墙、屋面、公共部位装修的外观观感上还是比较一般，已经完成装修的小高层中细部上做工还是比较粗。一方面是操作人员工艺水平比较差，另一方面是我们监理工作不够细。目前在做分户验收的准备整改。

>六、总结

通过工程监理工作总结，才能全面发现优点和缺点。对于优点进一步发扬，对于缺点有针对性的进行改正。监理部希望通过严格管理、内部整和、总结，通过与建设单位和施工单位密切配合提高监理成效，创出广西区优良工程，给业主一个满意的家园。

**厂房监理工作总结免费11**

时间流逝，20XX年即将过去，回首过去一年工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难时的惆怅，时间过得飞快，不知不觉中，充满希望的20XX年就要到来，现就本年度重要工作情况总结如下：

在这一年的时间里，我主要参与了市区各路段的雨污改造工程。虽然面临各种复杂的问题，但是也从中学到了很多。通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在领导们的细心指导、帮助下我学到了很多理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

在这一年的工作中，我仍然抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。在收到工程施工图纸后，我就先进行熟悉图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程、工程特点，对施工图纸上所存在的异议之处采用书面形式进行记录，提交给总监理工程师在图纸会审会议上提出，由设计进行明确。针对所有施工材料、半成品等，我除做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录；对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视、巡检、检查工作。对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大努力做好工程施工建设监理控制质量的\'事前与事中的控制，尽职尽责地做好我应该做的工作。

由于入行时间不长，专业水平有限，很多技术和理论上的知识还掌握的的不够，我还存在很多不足之处，不过我有信心会在公司领导的指引下，不断自我提高。做到公司领导教导的“四勤”制：眼勤（要能提前发现问题）；脚勤（多在现场转、巡、查）；嘴勤（对发现问题要多讲）；手勤（及时做好相关记录下过书面通知）。我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进。须经常反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员。

**厂房监理工作总结免费12**

20xx年，在局党委和总公司的领导下，公司领导班子带领全体员工坚持“精心服务、诚实守信、以人为本、业精于勤”的管理理念，以为社会提供全过程、高水平、深层次的工程监理和项目管理服务为宗旨，以追求业主满意率递增为目标，以领先行业、向综合型的公司迈进为发展方向。全体员工勤奋努力，团结拼搏，共度难关，再创佳绩，圆满完成了公司年初制定的经营和管理目标，进一步提高了公司管理水平和服务质量，拓展了经营范围，提升了公司核心竞争能力，为监理公司长期稳定发展奠定了坚实的基础。在此，我代表监理公司，对指导和支持我们工作的领导、同仁、以及始终辛勤奋战在工作一线的全体员工表示衷心的感谢!下面，我首先就公司今年的工作情况，以及公司整体的运作状况做出以下几点总结汇报：

>20xx年工作回顾

>1、公司经营情况：

20xx年监理项目共26个，新开工监理项目12个，续建项目7个，完工监理项目7个。监理项目涵盖公路、市政、水利、房建四个方面，其中公路项目5个，总里程25公里市政项目1个，房建工程15个，建筑面积20000平方米。水利基础设施工程7个，沟渠20条，长万米;桥梁40座。全年参与投标6次，中标3次，签定合同金额100余万元。20xx年公司完工项目7个，合格率100%，优良率87%未完工程的各项工作进展顺利，公司接受上级及业主的监理

专项检查，受到一致好评。全年在监项目中，未发生一起涉及监理责任的安全质量事故。目前公司上下已经建立起一套较为有效的危机防范机制和应急处理机制，公司大多数监理人员牢固树立危机意识，依法依规开展监理工作，认真履行合同约定的服务义务，大大降低了责任风险，保证了公司健康稳定的发展。

通过公司全体员工的共同努力，我们不仅圆满完成了年初制定的工作目标，20xx年，公司的经营工作取得了可喜的成绩，开创了经营工作新局面。

>2、思想政治教育和业务学习情况

学习是前进的\'动力，我们公司注重抓好全体员工的政治、业务学习，制定了有效的学习制度，规定每周五下午为固定例会，进行工地汇报和学习交流，学习内容主要是有关工程质量和安全方面的法律、法规及各项规章制度，通过学习使全体员工领会了党和国家的各项方针政策、加强了法制观念，提高了员工的政治思想觉悟和自身修养。使公司员工能自觉抵制各种行业不正之风的侵蚀，真正树立服务的思想。制作公司板报三期，大力宣传企业文化，对企业的信息和文化大力宣扬，为公司发展注入生机。此外，组织职工参加总公司濮上园拓展军事演练，增强职工团体凝聚力，丰富职工业余文化生活。发扬干部职工顾大局，识大体工作作风，全体干部职工去兰考学习焦裕禄同志先进事迹活动，十月份，大力弘扬爱国宣传活动，学习老一辈无产阶级革命家优良传统、组织全体干部职工去河北西柏坡调研，使公司员工思想政治水平大大提高。

业务学习重点学习了《建筑法》、《建筑工程安全管理条例》及建设工程强制性条文、等有关规定。派两名同志去郑州学习《新监理合同宣贯》和《建筑工程质量管理新验收规范》的学习，组织四名同志参加了20xx年监理员培训，并取得了证书。目前公司已形成了良好的学习氛围，在工作的空隙，采用自学和鼓力支持每位员工参加自学考试或函授等方式，以提高公司员工全体文化业务素质。使公司整体业务水平有了很大的提高，通过学习使每个人加深了对建筑规范及有关标准的理解，统一了工作方法，提高了工作能力和效率，从而大大提高了公司在市场影响力。

>20xx年工作计划

20xx年是硕果累累的一年，20xx年是充满希望的一年，在新的一年里，我们要乘着时代前进的步伐不断发展壮大，在原有的工作计划上，着手从以下几个方面做起，不断完善和巩固我们的事业。

一、20xx年，我们将认真落实局党委、总公司各项决议，按照总公司“带好队伍、搞好经营、确保安全”的总体要求，切实增强公司员工在市场竞争中的机遇意识和忧患意识，进一步落实措施，扎实有效地抓好项目管理、制度建设、业务拓展等工作，确保完成目标任务。

二、抓管理，促进项目管理标准化，为加强对项目的有效管理，公司要成立由片区及总监负责制的项目管理体系结构。在工程项目监理过程中，我们主要要抓好以下几个方面的工作：一是监理制度的建立与执行;二是监理部全体人员的团结协作氛围;三是监理信息的传递和责任的追溯;四是加强巡视，做好预控。通过强化标准化管理，进一步提高公司监理工作水平。

三、搞创新，探索公司生存之路，在多年监理工作中，我们深刻体会到，不断深化管理机制和加强管理创新，是加速监理公司更快发展的必备基础。今年，从企业长远发展的需要出发，积极做好监理公司专业技术人员培训，为公司具备条件的员工晋升工程师技术职称，吸纳注册监理工程师，为具备成立真正监理公司做好准备，深化企业改革、进一步加强企业管理，与时俱进，努力实现内外管理市场化，使公司走上管理科学、健康有序、持续高效的发展之路。

四、今年公司要办的几件大事分别是：

1.为加大监理工地的质量、安全、进度、投资的有效控制、拟投入工程监理面包车一部。

2.加强对总监及骨干员工的素质教育，提升公司员工整体素质，加大监理员、见证员、专业监理工程师的培训，计划培训6人，适应公司未来发展的需要。以提高监理工作水平。

3.为提高、加强房建工程质量的有效控制、继续购买专业图集、书籍及工程质量检测工具。

4.加强总监对工地巡视力度，加大现场监理人员的考勤。

5.积极与总公司及时沟通，保持与甲方的密切配合。回顾过去我们信心百倍，展望未来我们斗志昂扬，对于20xx年所取得的成绩我们倍感欣喜，对于20xx年的工作我们满怀希望，我们在新的一年里，始终树立科学的发展观，以强烈的社会责任感、良好的职业道德、优秀的团队精神、精良的技术能力，在总公司的正确领导下，将继续秉承公司的优良作风，艰苦奋斗，干事创业，多种经营、使公司在市场经济竞争中赢得主动，走上持续快速发展的健康道路。让我们大家团结一心，立足拓展，勇于创新，坚持发展的战略目标，开创公司全面提升的新局面，争取在新的一年里有新的提高，新的收获。

**厂房监理工作总结免费13**

受霸州市胜兴房地产有限公司委托，霸州市胜芳镇家具博览城二期A栋由建研凯勃建设工程咨询有限公司承担施工阶段的监理工作。该工程由中国建筑技术集团有限公司所设计，北京天润建设工程有限公司施工，目前该单位工程全部竣工。现将本工程施工阶段的监理工作总结如下：

>一、工程概况

本工程位于霸州市胜芳镇，总建筑面积为。结构为砼框架结构，抗震烈度7°，建筑耐久等级地上二级，地下一级，建筑耐久年限为50年；建筑层数为地上二层，局部地下一层，建筑高度。工程基础为CFG桩与砼承台、地梁相连钢筋砼，设计基础砼强度等级为C30。主体结构柱砼等级强度为C30，地下墙柱砼等级强度为C40，梁板砼强度等级为C30。外墙为250厚加气砼砌块填充墙，M5混合砂浆。局部幕墙为全隐框玻璃幕墙，采用断桥铝合金框。内墙为200厚加气砼砌块，M5混合砂浆。地下室防水等级为二级，防水层用3mm厚改性沥青防水卷材加3mm厚聚酯胎改性沥青防水卷材，卫生间采用JS防水涂料。屋面为钢筋砼结构屋面，SBS防水层，60厚挤塑聚苯板保温层，DS砂浆配钢丝网保护层；中庭上空为网架结构，构件为螺栓球、上下弦杆件及檩条，并刷薄型防火涂料。外墙粘50厚EPS保温板，刷水性外墙涂料。内墙为混合砂浆底、腻子面光。

本工程货运电梯按建设单位提供的EXPRESS公司产品样本设计，型号为JES302。水暖、空调、消防、电及通风工程配套齐全。

>二、监理组织结构人员配置及实施

根据监理合同及监理规范结合工程实际施工情况，针对本项目要求，组建了以彭铁玉为总监理工程师的项目监理班子。现场监理人员为总监代表：赵中英、冯发全；土建工程师：安正辉、张建雄；监理员：吕增发；水暖监理工程师：翟英忠；电气、安全监理工程师：廖旭琼；资料员：李铁成。

>三、监理合同履行情况

项目监理部按照委托监理合同、设计文件、国家现行有关施工规范、质量检验评定标准、相关的标准图集，结合项目监理规划和监理细则的要求，有序地进行，履行了合同的义务和责任，无违约事件发生。

1、监理工作开始时间：20xx年12月15日开始至20xx年12月15日竣工验收。期间经历：打桩完成；基础完成；主体结构完成；从20xx年6月5日开始进行二次结构及装修工程，至20xx年10月21日装修大面积完工。

2、根据工程情况及监理范围，实行了一系列监理制度，如工地会议制度初期每周二召开后期收尾每天下午5点召开一次交流会、主要设备、材料见证取样、送样复试及报验制度、旁站监理制度、隐蔽工程验收制度、分项、分部工程质量检查制度、工程资料审核制度等。

3、采用跟踪监理与旁站监理相结合的手段，使工程施工始终处于受控状态。

4、主动做好事前控制工作（如审图、做好监理交底等），强化事中控制（如钢筋安装中的跟班检查等），积极采取事后控制措施（如工程质量缺陷的修整检查等），以保证工程施工质量和工程进度。

5、积极协助业主抓好施工进度，认真审阅施工进度计划，将实际施工进度及时与计划进度比较，督促提醒施工方抓紧施工进度。每周进行一次阶段性总结，每月或每个分部和施工节点都要进行一次纠偏。

6、仔细核实实际完成工程量，审核施工方工程款支付申请，控制工程造价。

7、对文明、安全施工进行检查、监督，协助施工方管理层对操作人员进行安全生产教育，提高他们的安全施工意识，做到安全施工。

>四、主要监理工作及成效

1、根据设计图纸及地质资料、施工验收规范及标准图集、经审定的施工组织设计及施工方案，结合项目监理规划，分别编制了《监理细则》、《监理月报》。使各方有关人员通过这些细则，明了各分项、分部施工（包括工序）质量、控制内容、检查要点及如何操作等，有效地保证了监理项目部的监理工作质量。

2、在主要分项、分部或主要工序施工前对施工方进行监理交底，使施工方明确在该分项、分部和该主要工序施工中应注意的质量重点控制内容，以便及早采取措施进行

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！