# 社工试用期个人工作总结

来源：网络 作者：雾凇晨曦 更新时间：2025-01-21

*项目部项目商务经理试用期满个人工作总结xxxx，男，汉族，1988年08月29日出生，202\_年6月25日参加工作，辽宁大连人，党员，大本，工程师，现任xxxx工程项目部项目商务经理。自202\_年05月07日入职公司以来，先后任xxxx项目...*

项目部项目商务经理试用期满个人工作总结

xxxx，男，汉族，1988年08月29日出生，202\_年6月25日参加工作，辽宁大连人，党员，大本，工程师，现任xxxx工程项目部项目商务经理。自202\_年05月07日入职公司以来，先后任xxxx项目技术员、xxx目项目技术主管、xxx项目技术主管及商务主管。本人于202\_年06月25日，经xxx公司考察、任命，担任xxxxx商务经理职务，试用期一年。

一、 试用期期间的工作情况总结

技术管理方面工作情况总结：

1、组织xxxxx项目与甲方、设计单位图纸会审，与设计沟通图纸中发现的问题；

2、组织xxxxx项目图纸深化工作，合计深化送审图纸50余份。

3、编制xxxxx项目施工进度计划，指导现场施工，及时解决施工中遇到的问题；

4、合理调配项目生产资源,实时监控管理xxxxx项目劳务施工进度、质量。

5、编制审核xxxxx施工组织设计、各项施工方案；

成本管理方面工作情况总结：

1、每月审核xxxxx项目上报的付款申请并与甲方协调沟通付款事宜，根据项目资金情况编制资金计划，合理协调分包及供货商的付款；

2、制定xxxxx项目成本计划和成本管理措施，分解责任成本目标，组织项目开展成本核算、成本分析和成本考核工作；

3、审核xxxxx项目劳务分包所上报的签证变更，组织指导项目预算编制、验工计价日常经营预算工作；

二、 试用期期间的主要工作业绩

202\_年6月至今我作为项目商务经理，全面主持项目施工、商务工作，在投标进场后测算项目利润过低的情况下，项目进行过程中我组织项目团队进行了商务策划，通过与业主良好的协调沟通，组织实施了材料变更、图纸优化变更等措施扭转了项目盈利较低的局面。例如风机盘管回风系统原设计为吊顶内回风，通过节能与环保角度分析经院方甲方同意下发设计变更，改风机盘管回风系统为吊顶下回风（此变更需增加回风箱、回风系统风管、帆布软连接），合计盈利37万元。组织及参与吉大二院对业主签证变更的编制和审核工作，合计二次经营所要签证金额约200万；

在试用期期间，除了圆满完成项目内的组织管理工作，我还积极参与公司的经营活动，过去一年中累计参与了八个项目的投标工作，负责商务组价及技术标编写工作，其中中标项目1个。

三、 对个人工作表现方面进行总结评价

参加工作至今，已是第九个年头，在此期间始终坚守在生产第一线，不忘初心，从新兵到老兵逐渐成长，从事了项目技术管理、物资管理、商务管理等各个岗位的工作。

工作九年以来，我始终能充分发挥基层工作者勇于拼搏的精神，以坚毅不拔的毅力和韧劲正确对待工作中的困难和压力。我一直认为，困难与希望同在，挑战与机遇并存，在困难和压力面前，只要有良好的心态，坚韧不拔的毅力，不屈不饶的韧劲和冷静科学的处理方法，劣势总会变优势，不利总会变有利。工作至今，虽经历过岗位众多，但不管在哪个岗位，我都能从严自律，从不某一己之私，做到忠实诚信，讲原则。遵从国家从严治企向基层延伸的方针，能够防微杜渐，常怀敬畏警戒之心。

作为建安公司基层年轻的管理者，前方任重道远，我将不断加强学习和锻炼，埋头苦干，积极迎接工作中的各项挑战，提高应对复杂问题的能力，更加严格要求自己，为公司的发展做出应有贡献。深有感触，项目基层管理很难，很辛苦，压力很大，但我仍将砥砺前行。

四、 对个人思想政治方面进行总结评价

202\_年11月我终于进入党组织的怀抱，成为了一名预备党员。本人十分拥护共产党的领导，拥护社会主义制度，热爱生活，热爱从事的职业。

参加工作以来不论在哪个岗位上，都能够服从党委安排，尽心尽力，充分发挥自己的主观能动性和创造性，做好本职工作。

从思想上重视。理论源于实践，又高于实践。在过去的一年中，主动加强对政治理论知识的学习。在原有的基础上，系统的学习了\*\*\*新时代中国特色社会主义思想学习纲要，\*\*\*关于“不忘初心、牢记使命”论述摘编，同时注重加强对外界时政的了解，通过学习，提高了自己的政治敏锐性和鉴别能力，坚定了立场，坚定了信念，在大是大非问题面前，能够始终保持清醒的头脑。其次是在行动上落实，在工作中，针对自己的本职工作，系统的进行学习。其间，我认真的学习了工作相关的文献资料。注重加强对纪检、远程教育知识的了解和掌握，促成自身知识结构的完善和知识体系的健全。

五、 个人工作的不足和需要提高的方面

在取得良好成绩的同时，本人在工作上也有上升的空间。

1、加强各种政治学习，提高个人修养

2、加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。

3、要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！