# 招标监管推进工作总结(推荐6篇)

来源：网络 作者：心旷神怡 更新时间：2024-12-06

*招标监管推进工作总结1一年来，在市建设行政主管部门的领导下，我局坚持以科学发展观为指导，以打造公平、公正、和谐的建设工程招投标交易平台为目标，认真贯彻落实《招标投标法》等相关法律法规，全面履行监督管理职能，完善市场运行机制，推动了招投标市场...*

**招标监管推进工作总结1**

一年来，在市建设行政主管部门的领导下，我局坚持以科学发展观为指导，以打造公平、公正、和谐的建设工程招投标交易平台为目标，认真贯彻落实《招标投标法》等相关法律法规，全面履行监督管理职能，完善市场运行机制，推动了招投标市场的健康发展。现将建设工程招投标工作具体情况总结如下： 一、较好地完成了房屋建筑和市政基础设施工程项目招标投标监管任务

20\_年，全县新开工建筑项目138项，投资总额亿元，应-招标工程138项，工程招标率达到了100%，其中公开招标47项，投资额亿元；邀请招标27项，投资额亿元。建设工程招标率达到了100%，国有项目公开招标率达到；国有项目邀请招标率达到，通过招标节约资金亿元，资金节约率达到了。

二、认真受理投诉举报，依法查处招标中存在的违规问题 为了保证招投标工作的公平、公正，促进建筑市场健康发展，20\_年，加大了对投诉、举报的查处力度，把受理投诉、举报作为一项重要工作来抓。狠抓重点投诉的处理和督办。全年共受理投诉举报1件，我局配合县监察局及时做出处理，及时肃清了建设工程招投标环境。

在受理、处理投诉举报过程中，严格依法办事，按程序办事， 1

建立落实责任制，认真对待投诉举报，调查处理工作规范有序，做到件件有处理、有回音，并且能够针对投诉举报处理过程中发现的问题，采取积极有效措施，及时改进、完善招投标监管工作。

三、加强行业管理，提高队伍素质，促进招投标事业稳步发展

一是继续加强政治思想和行风廉政建设。建设工程招投标工作是社会关注的热点，更是矛盾聚集的焦点。为此，我们始终把思想政治工作和行风廉政建设放在重要位置，常抓不懈，并紧紧围绕“内强素质，外树形象”这个主题，建立自我约束和社会监督机制，开展了切实有效的学习、教育工作。在抓队伍建设、抓规范管理的同时，开展了经常性的政治思想工作和反腐倡廉教育，自加压力，警钟长鸣；坚持每月定期的政治学习制度，不断提高-干部职工的政治素质，增强拒腐防变能力，并充分发挥党员的先锋模范作用，以实际行动带动和影响群众，促进行风廉政建设的加强和执法水平的提高。

二是加强法律、法规的学习。进一步提高招投标管理工作人员的执法水平和业务能力。随着法律、法规的不断完善，整顿和规范建筑市场工作不断向深层次推进，为全面提高招投标工作人员的法律意识和业务水平，不断适应-招投标工作的新要求，狠抓了法律法规的学习。不断开展了建设工程招标投标法律、法规学习。

一年来，我县的招标监管工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些困难和问题，借用资质、围标串标、规避招标等现象仍然存在，一定程度上影响了交易结果的公正性及投标人参与投标的积极性，下步工作中，我们将继续围绕监督管理和服务的职能，进一步健全制度，加大监管力度，做好建设工程招投标管理工作。

遂平县住房和城乡建设局 20\_年12月29日 3

**招标监管推进工作总结2**

一、加强制度建设，规范采购行为

我县招标采购工作始终坚持用制度管权、用制度管人、用制度管事，在严格执行上级招标采购制度的同时，先后制定了《南皮县政府集中采购办法》、《南皮县招标采购定点单位管理协议》、《南皮县财政局关于招标采购定点单位实行月报制度的规定》、《车辆购置协议书》等制度。今年以来，围绕如何做好招标采购权力运行监控机制工作，我们又制定了《招标采购中心廉洁服务制度》、《招标采购监督制度》。由于制度健全，截止目前为止没有发生一齐工作人员违反廉洁服务制度问题。

二、制定招标采购计划，按月统计上报

为规范招标采购程序，各单位按《政府集中采购目录》规定的项目和标准，编制部门《年度招标采购预算计划》。各预算单位每月填报下月采购计划，对没有报预算及计划的，招标采购中心不予批复采购手续；自行采购的，集中支付中心不予付款；如特殊需要增加临时采购的，务必按相关规定追加预算，批复后方可执行。定点采购单位每月报送商品目录及价格，以便于采购办进行分析以进行管理。

三、强化监督，依法规范

要使招标采购工作真正发挥其“节约资金，防范腐败”的作用，成为“阳光工程”，真正实现“公开、公平、公正”，招标采购人员在加强自身政治修养，提高政治素质的同时，在日常采购活动中要注重强化纪检\_门的监督职能。在保护采购人、供应商合法利益的同时也维护了采购工作人员的合法权益及名誉权。

为了发挥纪检法制部门对招标采购工作保驾护航作用，每次招标采购活动，纪检法制部门都会全程参与监督整个招标采购过程，监督工作人员是否按《招标投标法》的规定组织实施招标活动，参与处理招投标过程中的突发事宜。

对于每次招标采购工作，组成后期审计小组对货物的质量及价格进行审计。定期组织纪检、法制、审计部门及部分采购单位人员对定点单位所售商品价格进行审计，对于价格偏高的给予警告直至取消定点资格的处理。

四、广泛发布信息，确保公平竞争

根据采购单位申请如果到达公开招标数额的，一律采购公开招标方式。招标信息在河北招标采购网、中国招标采购网发布，扩大招投标范围，促进投标商之间的公平竞争，真正实现了电子化招标采购。对一些社会关注度高的项目，除在指定媒体上发布外，还在县电视台进行公告，使供应商能及时获得招标信息。

五、从实际出发，多种采购方式并用

我们根据采购项目的不一样状况，选取不一样的采购方式。多种采购方式并用，收到了较好的效果。

一是坚持以性价比作为确定中标的主要标准。同类规格、性能的，看谁价格低、服务好；同等价格的，看谁质量好、性能优；同类规格、同等价格的，看谁的企业规模大，实力雄厚售后服务有保证。

二是对于数额较大、影响面广、对商品的时光要求宽裕的采购项目，进行公开招标，经综合评价，最终确定中标单位。

三是对于一些时光要求紧、品牌、规格型号比较统一的采购项目以询价方式进行采购。

六、注重评委管理，做到逢“招”必“抽”

鉴于目前我县专家库人员数量不多，涉及行业也偏少的状况，我们面向社会广泛征集专家，扩大专家库人员。所有招标项目评审专家全部在专家库中抽取，对于比较专业的招标项目，统一去市招标采购办专家库抽取专家，采购单位及采购办均不能直接与专家接触，专家在开标前一小时才能了解招标资料，确保整个过程的公正性。

七、开拓创新，招标过程实现全透明

在招标现场，我们利用投影机展示招标全过程。主要程序是计算机提前设置好计算公式，先由各个专家评委进行分项打分，然后由工作人员将评委分数依次录入计算机，每个评委所打分数全部由屏幕一个一个展示出来，待全部分数录入完毕后计算机将评分结果在屏幕上展示给供应商。当场由主评委宣布中标结果。这种开标方式真正实现了完全公开透明，无论专家、采购单位还是供应商都对此无不赞同，落标供应商对全过程无任何异议，因此没有出现过投诉现象，受到了社会各界的赞誉和好评。

八、加强学习培训、廉洁自律及思想素质教育

加强采购队伍自身建设，全面提高工作人员的思想、业务素质，以适应新形势对招标采购工作的要求。认真执行党风廉政建设，加强采购人员廉洁自律意识，坚决杜绝招标采购活动中的权钱交易、暗箱操作等腐败行为，自觉理解广大采购单位、供应商以及社会各界的监督。与纪检、监察等部门加强协作和配合，建立有效的工作机制，构成工作的整体合力。加强内控制建设，强化对公务人员的教育，管理和监督，使之制度化，经常化，提高自觉抵制各种不良诱惑的潜力切实构成用制度规范行为，按制度办事，靠制度管人的良好局面，有力推动了招标采购工作质量和效率的不断提高。

**招标监管推进工作总结3**

20\_年我县招标投标监督工作按照中央和省、市的决策部署，认真贯彻落实县委十三次全会、县纪委十三届二次全会精神，充分发挥职能部门作用，以贯彻《招投标法实施条例》为契机，认真落实招投标监督管理体制机制和制度创新，深入开展重点领域、重点项目监督检查和典型案件查处工作，积极拓展招投标监督工作领域，促进工程建设招投标、土地矿权出让、政府采购和国有产权转让监督工作的深入开展，切实解决招投标领域的突出问题，完善监督制度，努力营造公开、公平、公正的竞争环境，确保工程建设项目的顺利实施。

一、强化重点领域和重大项目的监督检查工作

今年以来，参与工程建设招投标同步监督48次，节约概算资金1771万元，参与政府采购同步监督55次，节约采购预算资金237万元，参与土地使用权拍卖出让同步监督2次，拍卖土地出让比出让底价增值228万元。

(一)开展对国家开发银行贷款项目的监督检查

按照中央和省、市的统一部署，充分发挥监督监管部门的职能作用，强化监督检查责任制，切实加强对工程建设项目合同履行阶段的监管。继续健全纪检监察机关与项目牵头部门联合检查工作制度，今年7月，由委局领导带队，从发改、审计、规建等单位抽调专业人员组成联合检查组对国家开发银行贷款项目的监督检查。检查组采取抽查方式，共检查了2个（凤凰大道、威远县北干道）项目，对项目的立项审批、招投标、工程建设责任制以及资金使用情况和工程质量进行检查，本次检查共发现问题7个，提出整改意见7条。

《招投标监管工作总结》全文内容当\_页未完全显示，剩余内容请访问下一页查看。

**招标监管推进工作总结4**

招标投标是在市场经济条件下进行工程建设、货物买卖、财产出租、中介服务等经济活动的一种竞争形式和交易方式，本文就来分享一篇招投标管理工作总结，希望对大家能有所帮助！

近几年，XX公司在管道局和局党委的领导下，在上级部门的支持指导下，全面落实科学发展观，弘扬“只要有管道，就一定有中油管道XX”的企业精神，推进招标工作观念转变，监管体制创新。不断加强招标工作力度，紧紧围绕XX公司的建设发展，切实履行好招标管理工作职责，制定了《XX公司招标管理办法》，成立了招标办公室负责日常招标工作。在招标过程中积累了一定的经验，为今后规范和发展公司招标工作打下了坚实基础。几年来公司主要抓了以下几方面工作：

>一、认真执行《XX公司招标管理办法》,不断规范招标活动。

我们把执行《XX公司招标管理办法》作为公司重点工作，组织人员学习《办法》，对照《办法》的具体规定，针对招标活动特点，进一步明确招标活动各主要环节的规范要求。一是坚持上级单位投资项目公开招标。二是在不符合自行招标条件的情况下，要求通过比选、竞争等方式选择有资格、信誉好、业务能力强的代理机构代理招标。三是招标公告等招标信息必须及时发布，保证招标信息公开化。四是要求招标人将重大偏差和废标条款在招标文件中集中表达并加注，评标标准应量化、细化。五是要求评标委员会严格按照招标文件中规定的评标方法和标准进行评标。六是认真做好投诉质疑的调查处理。七是及时向上级部门汇报，请上级部门监督指导。

>二、围绕公司重点工程建设项目、设备招标，不断创新工作方法。

三年来，我们把加强对重点工程建设项目招标活动的管理，做好重点工程项目的招标服务作为工作重点。与代理招标单位共同研究招标方案，明确招标人、招标内容和招标工作要求，从而保证了依法招标项目设备、材料招标工作的落实。在人员方面，我们选派骨干力量参与，保证招标规范有序的开展。20xx年XX车间工程项目金额高达600多万，20xx年的大口径管件配套设备项目金额高达200多万，20xx年车间厂房及操作间工程项目金额高达700多万，在与XX市XX工程建设监理有限公司及XX公司共同努力下,圆满完成了招标工作。组织有关人员到工地现场实地了解项目进展情况和设备材料招标采购内容，共同探讨招标中的具体问题和解决办法，保证招标工作依法开展、有序进行。

>三、加强对重点领域货物招标监督，不断提高监管水平。

与工程建设项目有关的重要设备、材料面广量大，几年来，我们把与建设工程有关的设备作为货物招标重点监管领域，明确告知招标人法律法规对依法招标项目的招标要求以及法律责任。通过这种方式，实现了对设备安全质量监督和招投标监督管理的联动机制，在对货物招标监管方面收到了明显的效果。

>四、是加强法律、法规的学习与宣传，进一步提高招标工作人员的执法水平和业务能力。

随着法律、法规的不断完善，整顿和规范建筑市场工作不断向深层次推进，为全面提高招标工作人员的法律意识和业务水平，不断适应招标工作的新要求，狠抓了法律法规的学习宣传。

>五、招投标平台存在的问题和不足。

几年来我公司的招标工作虽然取得了一定的成绩，但也存在许多问题和不足，主要有：招标办人员力量及业务素质还有待进一步提高，监管和服务离公司要求还有相当的距离。这些问题，亟须我们在下一步的工作中予以不断地完善和改正，同时，我们也有决心将公司招标统一平台建设好，使其更好地为XX公司经济的快速发展提供公开、公平、公正、透明的市场竞争环境和优质的服务环境。

**招标监管推进工作总结5**

无意间一回头，20xx年即将过去。在感叹时间飞逝的同时也为公司这一年来取得的成绩感到骄傲。我为自己是公司的一员而感到幸运，也为自己能为公司的发展尽微薄之力而感到自豪。在这一年来，在领导的正确指导和同事的全力配合和支持下，我牢记自己的岗位职责，认真完成自己应尽的义务，圆满的完成了领导交办的工作，现就将这一年来的工作情况总结如下：

>一、牢记岗位职责，顺利的完成了在职期间的各项分管工作。

回顾即将过去一年，我负责的工作主要有：组织招标文件评审会、负责汇总招标文件主要内容及安排投标工作计划、主持经济标的编制及电子标书成稿工作、组织施工合同条款的编制及其他部门合同会签工作、组织合同评审会、负责施工合同审批盖章及施工合同网上信息录入工作、主持施工合同交底会等。在我任职经济标编制主管的这一年来，对照上级领导和同志们对我的厚望和要求还有很多缺憾，要说取得了一些成绩，主要得益于领导的正确指导和同事们的大力支持和帮助。主管经济标和施工合同编制工作虽然不是件很复杂的工作，但是却需要极大的耐心和细心。虽然在工作过程中承受着很大的精神压力，但与此同时也给了我更上一层楼的动力，让我学会无论是对工作还是生活都要有更大的耐心和细心。

回顾20xx年，虽然新签合同额没有达到公司力争的8亿元，但对于公司确保的6亿元的目标还是超过了不少。虽然在工作中出现了很多小问题，但是在领导的耐心指导和自我的细心检查下还是一一做出了修正。总而言之，与公与私，20xx年都是一个丰收年。

>二、勤加学习，积极参加各项集体活动，不断提高自身综合素质。

身为经济标编制主管，必须做到业务精通、思想进步、品德高尚，面对困难时积极解决问题，面对诱惑时绝对忠诚于公司。为了不断提高自己的综合素质，我坚持参加公司组织的各项集体活动，并在业余时间参加造价工程师课程的学习，加强自身知识储备，培养全面发展的能力。

>三、存在的不足和改进措施

一是业务不够精通，缺乏全面分析工程成本分析的能力，尤其是在措施项目费计算方面，现阶段还是依赖曹利副部长来接手这项工作；

二是工作中还存在情绪急躁、粗心大意的情况，在完成上级布置的任务时有操之过急、急于求成的现象，没有达到岗位职责要求做到的足够的耐心和细心；

三是工作沟通能力不足，遇到问题是总是想着自己能解决的就不跟领导汇报，缺乏主动跟领导沟通的自觉性；

四是工作抗压能力不足，情绪自我调节能力差。

针对上述种植蛔悖诮窈蟮墓ぷ髦形一峤徊郊忧垦耙滴裰叮牡裘荒托牟幌感牡拿。喔斓脊低ń涣鳎κ棺约焊映墒欤缛兆龅侥芏赖币幻妫隽斓嫉暮弥帧

>四、下年度的工作展望

总结过去，展望未来，建宇公司的发展前景一片光明。20xx年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。在以后的工作中，作为公司投标工作的排头兵，我将更认真的执行员工岗位职责的相关规定，充分发挥个人主观能动性，不断学习新技术、新经验，尽自己最大的努力给公司创造更大的利益。

总之，这一年的工作是充实的成功的，如果有做的不好的地方，希望领导和同事们指出，以便及时更正。一年之际在于春，在即将到来的20xx年的春天，我将会更加努力，爱岗敬业，遵守执业道德行为规范，本着认真负责的工作态度，做好自己的本职工作，发挥出自己最大的能力，为公司的发展添砖加瓦。

再次感谢各位领导和同事的支持和帮助，我将在新的一年里继续努力，不断提高自己的专业水平，虚心向大家学习，不断努力，争取再上一个新台阶。

**招标监管推进工作总结6**

20xx年招标办全体工作人员在校党委、校行政的正确领导下，在相关部门的积极协助和配合下，顺利完成了全年的招投标任务，招投标工作取得了显著成绩。现将本年度招标工作总结如下：

>一、加强政治理论学习和业务学习

招标办全体工作人员，重视业务学习的同时，也重视政治理论学习，积极学习党的各项政策，积极参加校党委、机关总支组织的各项理论学习和科学实践活动。在招标办业务工作量较大、人员较少的情况下，选派了2名同志参加国家组织的首届招标师考试，均获得招标师资格，通过率100%，全国通过率仅20%。为我校招投标工作的顺利开展奠定了坚实的基础。

>二、加强监督和廉洁自律，全面贯彻执行招投标法律法规和我校招投标管理办法

1、从社会上来看，招标投标活动是一个热点话题，是一个问题多发区。

我校的招标投标工作是在校纪委直接领导下进行的，具体工作中，全体工作人员真正做到了廉洁自律，为学校的廉政建设工作做出了贡献。

2、认真贯彻执行国家、地方的招标投标法律法规和学校的招标投标管理办法。

招标办严格贯彻执行《\_招标投标法》、《\_政府采购法》以及河南省有关招标投标法律、法规和《华北水利水电学院招标投标管理办法》，严格按程序办事，认真把握招标项目公告、对投标人的资格审查、招标文件的编制、开标程序和评标等重点环节，使招投标工作的组织、管理和实施有条不紊地进行，很好地实现了校党委提出的严格招标程序、严肃招标纪律、提高招标质量的目标，圆满完成了全年的各项工作。

>三、积极协调工作关系，承上启下，主动出击

招标办的工作涉及校领导、行政监督部门和项目承办单位，需要经常进行协调和沟通，涉及学校的多个部门，与各部门的协调工作是一项很重要的工作。从接到招标审批表开始到评标结束、签订合同，需要发布公告、搜集资料编制招标文件、组织报名、缴纳投标保证金、考察投标单位、组织开标评标、发出中标通知书，每一个项目均涉及与多达6个部门的协调工作。尤其涉及新生入学、各类评估等时间紧的项目和寒暑假的项目，协调工作的困难会大大增加。但，招标办还是克服种种困难，积极主动，放弃假期和休息日，保证了招标工作的顺利进行。

>四、团结协作、积极工作，顺利完成全年的工作任务

20xx年，共完成招标项目71项，总招标额亿元，总中标额亿元，节资率。其中工程类35项，中标额亿元，节资率。服务类9项，中标额244万元，节资率37%。货物类27项，中标额2806万元，节资率约6%，共节约资金1570万元。

>五、今后的工作思路

1、继续贯彻执行《招标投标法》和我校《招投标管理办法》，在我校网站上发布招标公告的同时在中国采购与招标网上发布，扩大招标项目影响范围。所有项目坚持公平、公正、公开的原则。

2、对目前的评标专家库进行完善和补充，使更多的教授专家参与学校招标项目的评标，编制一个专家抽取软件系统。

3、经过近几年招标工作的运行，根据招标工作中总结出的.新经验、新办法对我校《招投标管理办法》进一步修正和完善。

4、积极参加国内有关招标采购新政策和业务知识的学习和培训，加强与兄弟院校的合作与交流。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！