# 卫生院年度工作总结工作方面范文三篇

来源：网络 作者：流年似水 更新时间：2024-10-09

*工作总结jobsummary/worksummary是最常见和通用的年终总结、半年总结和季度总结。从内容上讲，工作总结就是对一段时间内的工作进行全面系统的总体检查、总体评价、总体分析和总体研究，分析成果中存在的不足，总结经验教训。 以下是为...*

工作总结jobsummary/worksummary是最常见和通用的年终总结、半年总结和季度总结。从内容上讲，工作总结就是对一段时间内的工作进行全面系统的总体检查、总体评价、总体分析和总体研究，分析成果中存在的不足，总结经验教训。 以下是为大家整理的关于卫生院年度工作总结工作方面的文章3篇 ,欢迎品鉴！

**【篇1】卫生院年度工作总结工作方面**

　　一年来在各级政府及上级主管部门的正确领导下，在镇党委政府的重视支持下，全院职工共同协作、奋力拼搏圆满完成了各项工作任务，现总结如下：

　　1、严格执行医改政策，加强一体化管理，完善基药配送制度。

　　20xx年4月1日起我院配备的所有药品均实行零差率销售，13家集体村卫生室于202\_年6月24日起全部实施了国家基本药物制度，实行零差价销售。并配备专人对全镇村卫生室药品统一采购，统一配送、统一价格，统一结算、统一考核管理，做到所购药品及时公示。实行\"零差价\"后，卫生院和村卫生室杜绝了以药养医和大处方，门诊次均药费下降。确保了全镇药品价格统一和用药安全。

　　卫生院每月组织一次乡村医生培训，提高乡村医生服务能力和水平。每季度组织专人，对全镇村级卫生工作进行督导，督导重点是药品零差价政策执行及落实情况，合作医疗工作、乡村卫生服务一体化工作、基本公共卫生服务工作开展情况。针对督导中发现的问题和不足，及时给予现场指导。通过督导工作，提高了村级卫生人员工作能力，增强了村级卫生服务水平。

　　二、顺利完成本年度公共卫生工作任务

　　（一）健康教育

　　1-9月份制作宣传栏9期，举办4期健康咨询活动、9期健康知识讲座，播放了高血压、糖尿病防治、老年人合理用药等音像资料，发放多种宣传资料每种202\_余份。

　　通过以上多种形式的健康知识讲座，老百姓的健康意识有所提高，对生活习惯、防病意识得到了提升。

　　（二）健康档案工作

　　202\_年1-9月份辖区居民总数20889人，累计建立健康档案20238人，电子录入20386人，建档率97.6%。其中65岁以上老年人1969人、糖尿病150例、高血压810例、重症精神病19例按要求管理。4月份开始积极为全镇65岁以上老年人进行健康体检，体检项目包括：生命体征、体格检查、B超、血糖等。截至目前，共体检400余人。

　　（三）妇幼保健

　　1、1-9月份出生数共计xxx人。

　　2、产妇总数为xxx人；其中建卡人数为xxx人，建卡率达xxx℅；产前检查人数为xxx人，检查率达xxx℅；

　　3、产后访视数为xxx人，访视率达xxx℅；产妇系统管理数为人，管理率达xxx℅；住院分娩数为xxx人，分娩率达xxx℅；无剖宫产孕妇，全年无高危孕产妇及孕产妇死亡案例，无其它孕产妇内科合并症；无新生儿破伤风发病数。

　　4、7岁以下儿童保健工作情况∶

　　①新生儿访视数xxx人。

　　②儿童数∶7岁以下为xxx人；5岁以下为xxx人；3岁以下为xxx人。

　　③3岁以下儿童死亡x例，新生儿死亡x例。

　　④妇女病普查情况：应查人数xxx人，实查人数xxx人，检查率x.xx%,查出妇女病人数xxx人，患病率xx.x%。

　　（四）预防接种工作

　　1、1-9月份我院儿童计划免疫的冷链运转工作运转9次，并按时认真上报各类报表，加强冷链管理和儿童预防接种信息化管理，明确专人负责，严格按照相关要求完成工作。

　　2、为辖区0-6岁儿童免费接种一类疫苗并建卡、建册，接种率达xx%，做到了儿童基础免疫接种率达100%，扩免疫苗接种率达90%以上，卡证符合率100%，新生儿乙肝疫苗接种率达100%。

　　3、今年4月份为690名学生进行了麻腮风疫苗的免费紧急接种工作，并陆续完成了乙肝疫苗补种、入学入托查漏补种工作及脊灰、乙脑疫苗的强化工作。

　　（五）传染病防治和处理工作

　　1、1-9月份发现、登记并报告传染病xx例，其中：流行性腮腺炎x例；水痘x例

　　2、对全镇结核病人做到每月随访，登记造册，指导督促他们按时按量服药，监测他们服药后的不良反应。

　　3、在艾滋病防治方面：我院采用孕妇孕检的方式，为每个孕产妇进行艾滋病检测，共检测115人。

　　4、积极配合做好包虫病防治工作（1000余人次），并按要求认真做好各项调查及登记、上报等工作。

　　（六）慢病管理工作

　　1、认真执行35岁以上就诊人群首诊测血压制度，截至目前共测量2147人次。

　　2、对810名高血压、150名糖尿病患者进行了健康体检和随访服务。开展了相关知识咨询、生活习惯、运动、用药、心里等健康指导工作。

　　（七）重性精神病管理工作

　　对辖区内19名重性精神病患者定期随访，进行康复和治疗指导。

　　（八）残疾人康复工作

　　卫生院重点服务的残疾人有383人，其中：肢体残疾226人、听力和语言以及视力残疾101人、儿童智力残疾12人、成年智力残疾人数28人，重症精神病人16人。成立残疾人康复室，制定康复职责，并配置了近17种康复训练器材和康复读物。在建立健全残疾人康复档案的基础上，根据每个残疾人的康复需要制定了具有针对性的康复计划，制作并发放了\"残疾人连心服务卡\"，定期或不定期的开展康复指导训练、送医送药上门和家庭回访等服务，最大程度地方便了残疾人康复训练。

　　三、新型农村合作医疗工作稳步开展

　　我院组织全镇医务人员培训学习，使全体医务人员熟悉并掌握新农合政策。进一步加大宣传力度，使新农合政策家喻户晓。定期对外公布全镇参合农民医疗费用补偿信息和合作医疗基金运行情况。今年9月份开始，我院住院病人实行现场直报，让广大参合农民真正体会到新型农村合作医疗政策的优越性，从而转变观念，积极、主动参加、支持新型农村合作医疗。

　　全镇总人口为xxxx人，202\_年参合农民xxxx人，参合率达xx％。今年1-9月份共报销273人次，报销医疗费用138138.18元，其中分娩病人30人，报销费用6000元；转诊病人72人次，报销医疗费用420880.71元。为城市合作医疗报销5人，报销医疗费用15209.83元；大额补助14人次，补助金额100756.2；特殊门诊报销2人，报销费用为3327.86元。每月对当月就医报销费用及医疗总费用、姓名、性别、地址、户主进行公示，以方便患者查询。

　　（二）门诊补偿

　　镇内门诊19730人次，总费用56.06万元，补偿费用48万元，其中一般诊疗费8.08万元。其中卫生院3083人次，总费用8.38万元，补偿费用5.94万元，其中一般诊疗费1.99万元。

　　四、狠抓医疗质量与医疗安全，提高服务质量和服务水平，不断推动医院医疗业务工作的发展

　　（一）加强医务人员素质培养，规范执业行为。加强了医务人员医学理论知识及个人综合素质的培训，举办了多种形式的培训，使医务人员业务水平不断提高。

　　（二）建立了医疗事故防范机制，增强了医疗安全责任感。坚持查房制度，不断加强了对《医疗事故处理条例》及相关配套文件的学习，提高了医务人员的责任意识，确保了医疗安全。

　　（三）强化医疗质量意识，提升综合服务能力。始终把提高医疗服务质量作为医院工作的主线，建立健全了各项医疗管理制度，开展了定期与不定期的医疗服务质量考评活动。

　　（四）加强门、急诊工作，提高应急救治能力。门、急诊工作运行有序，急救设施齐备，各专业值班人员坚守工作岗位，处理及时、操作熟练，确保了工作的正常运行。

　　（五）加强药品管理，保证用药安全有效。加强对药品的管理。狠抓临床合理用药，安全用药，完善《临床药师查房制度》、《药物不良反应监测报告制度》、《医师合理用药评价通报及执行制度》等规章制度。坚持做到合理使用抗生素，保证患者用药安全。

　　（六）为方便患者看病，切实解决患者就医的各种不便现象，卫生院改进和简化了就医流程，为病人提供更优质，更快捷的服务。

　　202\_年在全体职工的共同努力下，全院无医疗安全事故发生。今年1-9月份全院完成门诊治疗xxxx人次，住院治疗xxx人次，其中住院分娩人数为xxx人次，观察病人xxxx人次，治愈、好转率为100％，死亡率为0；平均每一患者住院日为6天；出入院诊断符合率>90%，床位使用率45％，单病种治愈好转率达到卫生部颁布的病种质量控制标准。业务总收入xx.x万元，其中公共卫生药品收入xx.x万元，医疗收入xx.x万元。

　　五、党建工作

　　1、加强行风效能工作力度，着力解决干部职工队伍中存在的\"庸懒散软\"等问题。通过此项工作的开展，强化了干部职工能力岗位意识、危机意识、责任意识、服务意识，极大提高了服务效率、质量。

　　2.开展\"道德讲堂\"活动。从5月份开始，卫生院每周一次开展\"道德讲堂\"活动。活动小组从身边小事做起，从美化、亮化医院环境做起。通过开展\"道德讲堂\"活动，让全院职工牢固树立全心全意为人民服务的崇高思想，从而引领广大医务人员更好地为病人服务，为群众健康服务。

　　3、深入开展法律法规、纪律政策教育，不断增强医务人员遵纪守法、依法行医、廉洁诚信的服务意识和法制观念，自觉抵制不正之风。进一步转变工作作风，营造医院良好发展氛围，更好地为人民群众健康服务。

　　六、存在的问题和不足

　　（一）由于借调人员过多，而现有医务人员力量得不到补充，医疗技术力量薄弱，人员结构不合理，不能满足临床需要。

　　（二）个别服务形象不佳，生、冷、不合作等诸多问题不同程度地存在。

　　（三）护理管理力度不够，\"三基\"的训练和考核开展不力。

　　（四）由于业务收入少，债务沉重，而财拨资金极为有限，导致运转资金十分困难，职工生活十分艰难。

　　七、下一步工作打算

　　（一）加强人才队伍建设，加强业务学习和培训，合理利用现有资源，增强服务能力和服务水平。

　　（二）进一步加强新农合政策学习和宣传，严格执行新农合政策。

　　（三）加强公共卫生工作，打造公共卫生工作亮点，落实相关工作任务。

**【篇2】卫生院年度工作总结工作方面**

　　新渥中心卫生院在上级主管部门的正确领导和大力支持下，以开展“创先争优活动”为契机,扎实有效做好卫生局党组提出的“双增强、双提升”主题教育，以认真落实各项“新医改任务”为重要内容。通过强化职工服务理念，狠抓医疗服务质量，创建学习型和服务型医院等举措，各项工作均取得了一定成效。现将各项工作开展情况汇报如下：

　　一、扎实有效开展“创先争优”和“双增强、双提升”教育活动

　　1、开展党员奉献活动。

　　夏季为预防肠道传染病和虫媒传染病的传播。组织全体党员干部对院内门诊楼及双溪服务站进行了两次大扫除，彻底清除各个卫生死角以及天花板上蜘蛛网、各种污渍，同时，也给病人创造了一个更舒适的就医环境。

　　2、开展服务群众活动。

　　一是8月3日，邀请嵊州沈氏眼科医院医疗专家来院开展义诊活动。一天半时间，共为360多名眼疾患者进行了免费检查并赠送了价值1000余元的眼科常用药品，此外，还为8名眼疾患者免费实施了手术。活动受到了广大村民的一致好评。二是在10月16号“老人节”，组织党员干部及医务骨干人员到新渥镇敬老院对60余名孤寡老人进行了走访慰问，并开展了免费体检。并为每位老人建立健康档案，定期上门随访。

　　3、开展演讲比赛和操作技能比武。

　　二、努力创建“学习型”和“服务型”医院

　　1、建立“流动教室”。并规定每月的10号、25号晚上为“流动教室的开放讲座日，每次听课时间为1.5小时。

　　2、下发了新渥中心卫生院关于《百分制学分年度考核办法》的通知，考核办法规定，每一位医务人员在按有关要求完成继续教育项目的基础上，自20xx年起，必须在当年度内取得本单位相应的学分，医院为每一位职工建立“学分统计档案”。制定了相应的奖惩机制，为每位职工建立个人年度学分卡。

　　3、开设了“创建学习型医院专刊”，医院将职工的医学专业论文以及“双增强、双提升”主题教育活动的学习心得体会、卫生系统内部先进事迹、好人好事在专刊上进行公布，促进职工相互学习，互相交流，形成”比、学、赶、帮、超”的精神，努力营造良好的学习氛围。

　　4、开展村级医疗卫生资源优化整合并纳入中心一体化体化管理模式探索。

　　为提高农村医疗保障水平，方便群众就医，促进农村经济协调可持续发展。同时为了进一步落实“新医改”任务的有关内容，将金山、祠下二所村卫生室进行合并，以原有的部分医疗设备为基础，投资三万多元，新建成立双溪社区卫生服务站，并按省二级社区卫生服务站的要求进行标准化改造，同时在县卫生局和电信局的大力支持下，将该门诊纳入了“新农合”门诊报销政策。并纳入中心进行“一体化管理”，实行人员、机构、业务、财务、药品的“五统一”管理。经过半年多时间的努力，该服务站已于八月初正式投入使用，并收到了良好的社会效益和经济效益。

　　三、农村公共卫生工作

　　1、明确目标、分解任务、责任到人

　　年初，组织科室全体人员对《20xx年度公共卫生服务绩效考核办法》进行认真解读，对部分人员和岗位进行了调整，确保该项工作有序开展。出台了“多劳多得、费随事走”的责任医生考核办法，进一步明确了做好公共卫生工作的目标和积极性。

　　2、在全县率先统一“社区责任医生”工作制服

　　为了进一步体现医务工作人员的温馨情怀和人性化服务。我院为每一位社区责任医生量身定做了下村随访工作服。彻底改变了以往穿着“白大褂”进村入户工作的模式，此举，更体现了医务工作者“以人为本”的人性化服务模式，得到了广大群众的一致好评。夏装为淡蓝色的短袖桖，冬装为粉红色制服，胸前还别着一个黄色“快乐笑脸徽章”，代表祝福与可爱，寓意“祝你快乐”。

　　3、社区卫生健康教育工作

　　在县妇保院的大力支持下，今年我院举办了四期孕服学校，授课人数达160多人，授课的主要内容有孕产妇住院分娩的好处、产前检查的好处、产后保健、母乳喂养、新生儿各种常见病、多发病的预防知识等。

　　4、全镇共有5650户，建档4751户，建档率达84%；60岁以上总人数2471人，低保五保残疾人数484人，实际随访管理2441人，随访率82%。

　　5、认真完成其他公共卫生服务项目。一是1-9月份我院共为符合政策的农村孕产妇分娩补助45人，合计补助金额为14100元。二是开展农村育龄妇女增补叶酸工作，到目前为止，全镇已有74名育龄妇女已服用叶酸，总发放量为211瓶。

　　6、中英合作项目有序开展、扎实推进。先后两次迎接省督查组的实地检查，并得到充分肯定。

　　四、其它方面工作

　　1、在县卫生局的大力支持下，在五月份，退还了80万职工集资款，至此，自20xx年建造住院大楼遗留下的所有债务全部成功化解。

　　2、圆满完成公共卫生楼的基建工程并投入使用。

　　3、加强医院宣传。在练好内功的同时，注重加强医院宣传的力度，注重信息沟通，以《今日磐安》、《磐安卫生》为载体，把医院发生的重大事情、情况及时向上级有关部门报送，把医院宣传出去。截止目前为止，我院共投稿33篇，发表31篇。

　　4、积极开展娱乐活动，丰富职工业余文化生活，先后开展了元旦职工体育比赛、三年一次的工会游北京活动、五四青年节和护士节的登山比赛以及上海世博游。

　　五、取得成效：

　　1、医院呈现良好的发展势头。门诊量业务收入明显上升，全年门诊量4.8万多人次，比去年增长近20xx年业务总收入295万元，比去年增长19万元。

　　2、通过开设“流动教室”和职工相互讲课等一系列举措，医院队伍总体素质得到提高，例如，在20xx年度的卫生系统临床专业人员招聘当中，入围面试的前十二名同志当中，我院占了三名，张兴丰副院长在县新农合办公室全额编制考试当中也取得了并列第一的好成绩。李秋琴同志在全县的社区责任医生知识竞赛当中获得第一名等等。

　　3、认真做好增收节支和节能减排工作。一是规定上级部门来客原则上必须在职工食堂就工作餐，严格执行各项财务制度，把有限资金用好，花在刀刃上，防止浪费。二是，安排总值班人员每天对各科室的节能降耗工作进行督查，并出台了相关的惩处措施。20xx年招待费比上年度下降了40%以上。

　　4、基本医疗和公共卫生工作均稳步推进，各项工作得到上级部门的肯定。本年度。共迎接了9批次的省市级考核组、检查组及评估组。

　　六、存在主要问题和明年努力方向

　　1、队伍结构不尽合理，新生力量急需充实和加强。

　　2、医技科收入所占比重过低，在几年后的工作当中需要加大工作力度，提高现有设备的利用率，更好的为临床服务。

**【篇3】卫生院年度工作总结工作方面**

　　20xx年，虎头镇卫生院在卫生局和镇党委、政府的正确领导下，在市中医院的真诚包扶和亲临指导下，全院职工团结务实，以“爱院、爱岗、诚信、勤奋、守纪、合作”的团队精神，积极开展了医德医风、医疗卫生、农村防疫保健、新型农村合作医疗等项工作，按照年初既定的目标，圆满地完成了各项工作任务，取得了前所未有的好成绩。现总结汇报如下：

>　　一、医疗卫生工作成效显著

　　(一)狠抓医德医风、全面提升我院整体形象。

　　在全院深入学习实践科学发展观活动中，进一步转变了工作作风，提高了医疗服务理念和竞争意识，将医德医风贯穿到实际工作中。

　　1、整章建制、科学谋划。为提高工作效率，树立务实高效的良好形象，我院先后制定了医德医风管理规定、行风评比工作方案、医疗纠纷、差错、事故处理办法、各病种的医疗护理常规、各种医疗护理质量管理、急诊急救等五十多项规章制度。使我院的行风建设工作得到了科学化、制度化管理，形成了在工作中人人有职责，处处有人抓的良好局面。

　　2、以人为本，搞好服务。为改善服务质量，落实承诺服务，我院在社会各界广泛开展了征求群众意见和建议活动，设立了举报箱，公开举报电话，发放征求意见卡向社会问卷调查，为使意见和建议落到实处，我们严格按查处制度处理，通过整治，一年来，未接到一起因服务不周而引起群众不满现象;未发现一次因职工私自行医而造成的不良影响，使我院行风有了很大改观，整体形象明显提升，群众的满意度明显增强，受到广大群众的一致好评。

　　(二)公共卫生工作有序推进。

　　1、着力应对突发公共卫生事件。在应对今年的手足口病和甲流工作中，我们高度重视，认真组织，广泛宣传卫生科普知识，成立了发热门诊、设立了留观室。同时组织发动乡村医生，层层筛查，做好疫情调查上报和监测工作。今年5月份，通过严格的防御和排查，共查出手足口病疑似病例1人，按照要求得到了及时转诊和治疗，全年没有发生医疗差错与纠纷。

　　2、扎实做好防保、防疫工作。一是坚持每月例会制度，今年共召开乡村医生例会16次，并通过以会代培方式对14名乡医进行了卫生法规、规章制度、计免知识的学习和培训;同时积极组织村医参加卫生局举办的继续教育卫生法规、专业知识培训和学习教育，完成全镇9所村卫生室考核办证事宜，同时，实施了每月一次的入村督导检查工作，从而使我镇的村医管理工作和防保网建设得到进一步加强。二是计免工作常抓不懈，认真做好儿童卡、薄、证、册的管理工作，对每日新生儿童查行及时上卡，按程序接种。截止12月末，接种各类群体——人次。其中：(1)全镇0—7岁儿童——人，今年出生——人，实建——人，建卡率——%，乙肝及时接种率——%，8—15岁儿童乙肝疫苗强化免疫一次，应接种——人，实接种——人，接种率达——%。(2)四苗单项接种率——%，强化免疫率——%。(3)出血热疫苗接种——人次，接种率——%。(4)流感、风疹、腮腺炎、狂犬疫苗等接种率达100%。今年未发生一例接种事故。

　　3、加强妇幼保健工作，切实做好产前健康检查。一是积极开展了妇女病普查诊治工作，同时建立了诊治档案，对全镇范围内35岁——59岁妇女进行了宫颈癌和乳腺癌的普查，按照三年普查规划，全镇1600名妇女今年完成普查587人，普查率——%。其中查出阴道炎——人，宫颈碘染色——人，乳腺增生——人，其它疾病——人，未发现宫颈癌和乳腺癌患者。二是及时完成各种妇幼保健报表，做到“降消”项目补偿工作按时兑现，无虚报漏报现象，圆满完成了全年妇幼保健任务。三是做好儿童保健工作。今年，共对7岁以下儿童体检——人，5岁以下——人，3岁以下——人。

　　4、医疗卫生服务工作明显提高。今年，我院克服人手少，设备简陋的困难，经全院干部职工地共同努力，共接受门诊患者——人次，平均日门诊——余人。开放病床使用率10张，住院——人，实院病床使用率——%;开展外伤手术——余例;b超、心电检查——人次;化验检查——人次;放射检查——人次;药品收入比例控制在——%以内;处方、病历书写规范率达100%;急危重病人抢救成功率达——%，实现医疗总收入——万余元，药品收入——万元，其它收入——万元;总支出——万元，收支结余——万元，同比增长——%。

　　5、抓好老年人健康普查和家庭健康档案采集工作。一是20xx年\*\*月至12月，我院集中时间，集中人力、物力和财力，对全镇729名65岁以上老人进行了健康体检，实际体检688人，体检率达94%。二是对全镇——户居民开展了全民家庭健康档案信息采集工作，通过逐人逐户调查，共筛选出糖尿病患者——人;高血压患者——人;65岁以上老人——人，按照上级年体检80%的要求，圆满完成了目标任务。

　　(三)新农合工作稳步发展。

　　随着新型农村合作医疗实施方案的不断完善和改进，在新的形势下，我院为推进“人人享有基本医疗卫生服务”目标的全面实现，院领导亲自挂帅，积极投入到新农合工作中去，取得了一定成效。其主要做法：

　　1、加强管理，严肃报销制度。为方便群众就诊报销，我院成立了新型农村合作医疗工作领导小组，由专职医护人员具体负责。在工作制度方面建立了完整的门诊日志登记，规范了开处方、医嘱和各种护理记录单。同时，对住院病人在要求报销合作医疗费用时严格把关，按照提供《新型农村合作医疗证》、《身份证》和《户口薄》、村卫生所出具的身份证明等基本规程进行医疗活动，经核实无误后，按标准对来我院就医出院参合农民，当日兑现补偿，截至目前，我院未出现一起不合理报销病例，从而杜绝了冒名顶替现象的发生，使参合农民明明白白住院消费，清清楚楚享受政府的惠民政策，有效地保证了参合资金的安全使用。

　　2、方便群众，搞好服务工作。我们始终把新农合服务作为医院工作的重中之重来抓，一是我们在改善服务态度、提高服务质量和技术水平的同时，为方便群众，我们历经一个多月的时间，深入17个村屯，在千家万户开展了门诊小额补偿会战工作，实施了送医送药进万家活动，真正做到“以病人为中心，以质量为核心”，为广大参合人员提供了便利条件。二是经全院职工的积极努力以及各部门的协调配合，20xx年，我院新农合工作一步一个脚印，健康有序的运行。经统计，全镇应参合人数——人，已参合人员——人，参保率达——%，同比增长——%。在报免工作中，今年共为参合人员实施各类补偿——人次，补偿金额——元，直接减免——元。其中：补偿住院——人次，补偿金额——元，门诊小额补偿——人次，金额——元，使农民真正得到了实惠，并为下年新农合医疗的顺利实施打下了坚实基础。同时，医院也取得了良好的社会效益和经济效益。

>　　二、存在的不足

　　20xx年，我们虽然取得了一定成绩，但存在着诸多差距，主要体现在：

　　1、乡村卫生医疗基础设施条件较差，离目标管理要求仍有一定差距。

　　2、我院卫生技术综合素质偏低，全院中级以上职称的卫技人员比例不足，门诊医师尤其是骨干医师较为缺少，人才缺乏，无后备力量。村医综合素质不高，短时间内难以实现乡村一体化管理目标。

　　3、业务收入尽管有所增加，但遗留债务较大，尚还欠款——万元，加之部分患者流向市院，职工工资全额发放依然艰巨。

　　4、虎头卫生院距离县城100余里，是虎林东部重要的医疗救护中心，辖区辐射原新兴、小木河两个乡镇和渔场、林场、良种场、奶牛场，无交通工具，无法应对突发的公共卫生事件以及急重患者。

>　　三、20xx年工作思路及工作举措

　　20xx年，我院将以预防保健为中心，创建一流卫生院;以改革为动力，倡导竞争、敬业、进取精神;以人才培养为根本，努力提高全员素质;以质量治理为核心，不但提高医疗服务水平;以安全治理为重点，切实保障医疗安全，全力完成各项工作任务，促进我院卫生事业全面、协调、可持续发展。

　　一、目标任务

　　预期完成——所标准化卫生所建设;定期安排进修培训——人;全面完成医疗卫生各项指标。

　　二、工作思路

　　1、进一步加强村所建设，提升服务水平。我镇村级卫生所建设还比较薄弱，基础设施相对落后，特别是部分村所极其简陋以及管理不到位的问题较为严重，因此我们要以“新农合”为契机，大力破解资金难题，积极争取国家投入，着力完善基础设施建设，形成以镇卫生院为骨干，以村卫生所为基点的卫生服务网络，20xx年力争——%的村实现标准化卫生所。另外，要采取例会、培训、督查等多种形式强化对村卫生所和村医生的业务管理和技术指导，提高村医的业务水平。

　　2、进一步加强人才兴院战略，不断提高卫技人员素质能力。20xx年，我院一方面制订完善进修深造制度，加强与牵手医院的技术，有计划的定期公派进修，鼓励开展适宜新技术，拓宽医疗领域，增加公益效益;另一方面要加强院内业务学习质量管理，深入开展继续医学教育，不断提升职工技能水平;第三是积极探索高层次人才的引进工作，吸引市属医院退休专家来社区坐诊，提高卫生服务质量。

　　3、进一步加强医疗、护理和医技质量治理。一是要进一步加强医院内部管理，打造一流卫生团队，狠抓医疗质量和公共卫生核心制度落实，加强医院内部管理效能建设，深入开展医疗安全质量管理。二是进一步强化护理队伍建设，规范各种护理文书，严格遵守护理操作规程，严惩护理差错，竭力避免因护理失误引起的医疗纠纷。三是加强医技质量治理建设，提高医院整体诊疗水平，树立医院良好形象;利用现有设备，充分发挥使用价值。四是建立健全质控职能，不但完善质量控制体系，细化质量控制方案与质量考核标准，实行质量与效益挂钩的治理模式，达到基本诊疗更加完善;急救转诊能力更加明显;人员素质显著提高;服务能力不断提升，医德医风不断改善;管理体制和运行机制科学高效，基本满足农村居民基本医疗卫生服务需求。

　　4、进一步加强基本医疗服务质量。一是要始终坚持以人为本，树立“以病人为中心”的服务理念，把社会效益放在第一位，转变服务模式，由以往坐诊服务变深入村屯、家庭提供基本医疗服务，使农村居民一般常见病、多发病得到就近治疗，有效控制医药费用增长，减轻群众医药费用负担，努力解决农民“看病难”、“看病贵”的问题。二是严格执行基本用药目录和诊疗目录，不得使用目录外药品和诊疗项目，做到合理用药、合理检查、合理收费，为农村居民提供安全、有效、方便、价廉的医疗卫生服务。三是进一步加强市、镇两级畅通、高效的急诊救治“绿色通道”，及时救治病人，适时转诊急危重症患者，增强孕产妇难产应急处理和紧急转送能力。

　　总之，我们决心在市卫生局、市中医院和镇党委、政府的正确领导下，明确工作目标，扎扎实实工作，把我镇卫生工作推上一个更高的台阶。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！