# 基建年度工作总结模板

来源：网络 作者：清风徐来 更新时间：2024-08-10

*基建年度工作总结模板5篇总结是在某一时期、某一项目或某些工作告一段落或者全部完成后进行回顾检查、分析评价，从而得出教训和一些规律性认识的一种书面材料，它是增长才干的一种好办法，不妨坐下来好好写写总结吧。以下小编在这给大家整理了一些基建年度工...*

基建年度工作总结模板5篇

总结是在某一时期、某一项目或某些工作告一段落或者全部完成后进行回顾检查、分析评价，从而得出教训和一些规律性认识的一种书面材料，它是增长才干的一种好办法，不妨坐下来好好写写总结吧。以下小编在这给大家整理了一些基建年度工作总结模板，希望对大家有帮助!

**基建年度工作总结模板1**

两年来，在基建房产科科长这个工作岗位上，不断学习，不断进步，不断提升自身的素质与才能。我由一名普通的职工成长为一名中层管理班干部，尤其是在后勤人事改革中的\"换位思考\"，使我看到了上级领导在我科实行的一系列有效举措，如维修组实行竞聘上岗、取消组长的做法提高了员工工作的积极性，减少了环节、提高了工作效率;令我深切体会到上级领导在工作中所做、所为、所思、所想之周到、细致。在此我向学校的领导以及全体同事表示最衷心的感谢，有你们的协助才能使我在工作中更加得心应手，也因为有你们的帮助，才能令我们基建房产科的工作更上一个台阶。现向各位领导同事们做如下汇报：

一、思想方面：重视理论学习，坚定政治信念，积极参加学校组织的各项活动，能够针对自身工作特点，学习有关文件报告和辅导材料，通过深刻领会其精神实质，用以指导自己的工作。今年在全国范围开展了\"八荣八耻\"教育，竭诚为你服务作为一名党员，在学习过程中认真按照支部的要求深入学习其内容，掌握其精髓，把理论知识践行到实际工作之中。

二、工作方面：加强管理，优质、高效的完成工作任务，作为一名中层管理班干部，对下属充分做到\"察人之长、用人之长、聚人之长、展人之长\"，充分发挥他们的主观能动性及工作积极性。提高科室的整体素质，树立起开拓创新、务实高效的部门新形象。我充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。要想带好一个科室，首先要以身作则，这样才能保证在人员偏紧的情况下，大家都能够主动承担工作。在过去的一年里我科室齐心协力、万众一心圆满完成了学校交给的各项任务：

基建方面：在上级领导的领导和支持下，1#教学楼工程圆满通过了竣工验收，南校区绿化、铺装附加工程，教学实验楼改造工程，南北家属院粉刷工程，南北校区公寓维修改造工程等主要改造12项如期竣工。在基建管理工作中我们坚持分秒必争，确保工程进度;坚持精益求精，确保质量优良;坚持规范管理，确保阳光作业。以优质、高效、低成本建设为目标，加强和完善各项管理，规范建设投资行为，紧紧抓住工程建设中最容易出现问题的薄弱环节，全面推行工程招投标，防止了工程腐败，节约了投资成本。

房产管理：对管理费的收取作了明确规定，进行了发文，并于4月1日进行实施，按时收缴水、电、及采暖费，对我校职工房产证进行了发放。

三、存在不足：一是理论学习不够，虽有一定的进步，但在深度和广度上还需继续下功夫。二是工作中不够大胆，创新理论不强。

为了把明年工作做的更出色，制定工作学习目标，加强个人修养理论学习，以此提高工作水平，并适应新形势下本职工作的要求，扬长避短，以饱满的精神状态来迎接新的挑战。取长补短，向其他同志相互交流好的工作经验，争取明年的工作更上一个新台阶。

>基建年度工作总结模板2

基建科在厂党政领导下，紧紧围绕生产维护和固定资产投资项目建设两个重点，积极组织、努力拼搏，完成了各项工作任务，取得了一定成绩。现就一年来工作总结如下：

一、 目标责任完成情况

对照职代会工作报告及基建科目标责任书，我科从年初就对每项工作做了细致的安排，明确了责任，确定了目标，目前，各项目标均已圆满完成。

1、 固定资产投资项目完成情况

根据二0\_\_年kkk公司固定资产投资计划，我科负责的基建项目有新建消防楼工程，热动力西侧边坡治理工程、kkk广场景观工程、以及东山道路工程等四个项目，目前各项目实施情况如下：

二、 主要工作成绩

1、紧密围绕生产，服务生产，全面完成了装臵维修和大检修配合工作：

一年来，我科把服务生产作为工作重点，对各生产单位申报的维修计划，总能在最短的时间内完成方案编制和计划审报工作，并根据申报单位要求及时做了安排实施，确保生产装臵正常运行。在装臵大检修过程中，完全服从检修指挥部安排，全面完成了土建配合工作。2、 施工安全无事故

安全工作，事关重大，基建科一贯非常重视施工安全工作，始终把安全作为工作中的首要任务，根据维修施工的特点，重点检查施工用火安全和操作人员自身安全防范措施的落实情况，加强票据管理，重点区域实行旁站监督。经常性的组织安全检查和评比活动，全年组织安全检查评比活动六次，对各个施工点逐项进行安全检查，共查出安全问题12项，对查出的问题及时提出及时整改，未发生一起施工安全事故。

3、 规范了计划申报程序，工作效率明显提高

为了全面适应标准化管理程序，结合我科的具体工作，经过一年来的摸索和实践，总结出一套完整的计划管理办法，从计划的收集，筛选、到施工方案的编制，从计划的分类整编、计划申报到实施，以及验收、签证等全过程进行了改进，具体表现在以下几个方面：

⑴、将过去的周计划改为月计划，明确了各个工作节点的时间要求，与全厂计划统计节奏完全一致，便于统一管理和申报。

⑵、对计划进行分类整合、按照车间或部门将本单位当月所有的维修计划合并为一个大计划进行实施，便于施工和管理。

⑶、施工方案编制更加细致，概算更加精确。⑷、计划管理更加规范，资料更加全面。建立了全面的计划管理登记制度，每一份计划从接手到完成的每个环节都有详细的记录，数据清晰，随时可查。

⑸、工程质量和工程进度管理更加严格，每月定期组织工程质量进度检查，月度计划当月必须完成。

⑹、工程验收和签证更加及时。将过去的维修项目每季度验收一次改为每月验收一次，工程验收完成后一个月内必须完成签证。

⑺、全面实行了网上计划申报、审批程序，工作效率明显提高。按照过去的计划申报方式，往往一个计划好几周都审批不完，施工员大部分时间都消耗在计划审批阶段，实行网上申报后，计划申报变得方便、快捷。

4、 基建项目超计划投资问题明显减少

多年来，基建项目超计划投资问题一直得不到有效解决，今年以来，我科在吸取以往项目管理经验教训的基础上，认真分析出现此类问题的原因所在，参照借鉴了其他单位好的管理办法，获得了一些经验。具体做法有以下几个方面：

⑴、 加强设计和概算管理，尽量避免出现设计误差和漏项，概算要全面，详实，避免遗漏大项费用。

⑵、加强工程招标清单管理，清单编制要全面细致，工程材料的选用应该以清单为基础，脱离清单，擅自提高材料等级和装修等级必然会造成项目投资的增加，在我厂以往多个项目中，就出现过类似问题。

⑶、以投资控制为前提，减少工程变更。对于涉及工程结构等方面必要的变更，在满足要求的情况下尽量控制投资增加幅度。

⑷、实时控制工程投资，灵活调整施工方案。对工程中已发生的部分必要变更而造成单项工程造价增大时，在满足使用功能的前提下，采取对非关键部分工程做适当调整等办法，以保证工程总投资额不发生大的变化。

5、加强职工思想教育、抓好基层党建工作

我科一贯把职工思想政治工作作为一项重要的工作，将学习党的政策、学习规章制度作为日常工作，经常性的与职工进行思想沟通，及时掌握职工思想动态，帮助职工解决生活中存在的问题。开展了作风整顿工作和党员领导干部廉洁自律自查工作，自觉接受群众监督，通过学习，全科职工的政治思想觉悟明显提高，工作态度和工作效率明显改善，未出现一起违章违纪行为。

6、加强制度学习、自觉遵守岗位廉洁制度

为了提高员工遵守纪律的自觉性，我科定期组织员工进行制度学习，从学习集团公司、kkk公司以及厂相关管理制度到科室管理制度以及岗位职责等多个方面进行系统学习，每月进行一次学习效果考核，对考核处于末尾的员工按照厂相关制度进行处罚，扣除当月奖金，经过考核，员工的学习

>基建年度工作总结模板3

今年以来，我在学院领导和同事们的支持和帮助下，组织和带领全科职员克服困难、勤奋工作，较好地完成了学院布置的各项任务，为学院的建设发展做出了应有的贡献，现将半年来的工作情况汇报如下：

一、思想政治表现及职业道德。

二、完成工作情况

1、主动学习专业理论知识，不断进步业务水平半年来，我利用工作之余，主动学习专业理论知识(包括学习新材料、新技术、新的工程造价治理办法以及软土地基处理等)，并将所学知识应用于工程治理实际，为学院工程治理规范化、科学化，降低工程本钱做出了贡献。

2、留意及时化解内部矛盾，维护科室内部团结作为学院的工程治理部分，要保证工程又好又快地完成，同事之间的相互支持、相互配合非常重要。因此，对在工作中产生的题目和矛盾，我不避讳，而是积极加以疏导，主动和同事们进行勾通和交流，以诚待人，作好每个人的思想工作，将矛盾化解在初始阶段，为科室工作创造一个良好的精神氛围。

3、加强内部治理，进步工作效率进一步明确了科室内部职员岗位分工、职责权限及办事程序，避免了遇事相互推委、职责不清和多头治理、口径不一给施工现场造成的混略冬大大进步了办事效率。在工作中努力做到既敢于治理又善于治理，不徇私情，不讲情面，不拿原则作交易。

4、勤奋努力，全面完成各项工作今年上半年是我院建设任务最繁重的时期，既有二期新建工程又有大修、小修工程，同时还有大量的设备采购和治理工作;从计划下达到完成工程实体并资料回档有大量工作要做，包括计划申请、图纸设计、规划审批、招投标工作、现场治理、合同治理、预、决算审核、资料回档等。为按时完成以上工作，我做到腿勤、手勤、口勤，尽量使工程前期工作又好又快地完成，为后期施工争取时间。冷暑假期间和同事们一起放弃休息时间，坚守在各自的岗位，在工程关键部位和施工紧张阶段，不计个人报酬加班加点，为全面完成各项工作尽责尽力。

上半年主要工作如下：

⑴、全面完成金蓝大道工程;

⑵、基本完本钱部总图工程(包括绿化、道路、围墙、地下管路等)的设计、施工任务;

⑶、完本钱部宿舍南楼大修项目的招投标及施工;

⑷、完成2501室练功房改造;

⑸、完成1#教学楼厕所改造;

⑹、完成食堂(包括本部及西区)的装修、改造工作;

⑺、完成公司下半年工程建设检查工作;

⑻、完成06年维修工程决算审核;

⑼、完成西区宿舍楼维修;

⑽、完成5#机房等设备采购工作。

5、爱岗敬业、大胆进言，做好领导的顾问在工作中，不随众、不刻意附和领导，敢于提出自己的观点，为领导决策当好顾问。工程建设具有投资大、返工本钱高的特点。因而在设计方案的确定和施工阶段，作为工程专业职员我能够客观地、实事求是地提出自己的观点，不人云亦云，不为讨领导喜欢而违心附和。我以为，人非圣贤，领导也不可能事事精通，假如明知不妥而不指出，那就不是一名好干部，更不是领导的好助手，其结果不仅不能维护领导的威看，反而会使国家、集体的利益受到损害。四年级作文如在处理金蓝大道软土地基过程中，学院领导因担心地基沉陷，曾预备将地下3~\_\_深的淤泥全部挖除更换，此想法也得到相关设计职员的认可。当时，我完全可以照办，即便工程超支也是现场条件造成的，更何况还有领导的指示，设计人的认可，我不会承担任何责任。但是，凭着多年的施工治理经验和专业知识，我觉得这样处理不是很妥当，所以我并没有立即执行。之后在查阅了大量资料和向专家请教后，我向领导提出了新的处理方案：根据现场情况和场地的承载要求，只要在0。\_\_深度范围内进行换土处理就完全可以避免沉陷并满足使用要求。实践证实，这一方案不仅是经济、公道的、也是可行的，它不仅使工程质量得到了有效保证，也为公司节约了一大笔建设资金。

三、存在的题目和今后努力的方向

回顾半年来的工作，固然取得了一定的成绩，但在某些方面还存在着不足。如政治理论学习还没有深度和广度，工作不够大胆，缺乏创造性地开展工作，工作还不够扎实，有时有畏难情绪，个别工作做得不够完善。今后我将自觉加强学习，不断进步个人修养，努力进步工作水平，扬长避短，勤奋工作，为学院的发展做出更大的贡献。

>基建年度工作总结模板4

在公司党政班子的领导下，以及相关部门的协助下，基建科按照公司年初制订的经营计划及目标责任书，圆满地完成了20\_\_年的工作任务，各项工作取得了有目共睹的成绩。总的说来，主要做了以下几个方面的工作：

一、圆满完成省重点工程——第三电厂扩建工程的建设

自今年元月份以来，第三电厂扩建工程的建设进入了决定性胜利的阶段，即系统的安装调试阶段。第三电厂扩建工程设备的`联动试车以及负荷试运行均一次性取得成功，且自动化系统的调试也圆满结束。现在整个系统已交付生产部门使用。第三电厂扩建工程是我公司有史以来规模、工艺最先进、自动化程度的项目，能出色完成这样的工程项目，是基建科全体同志的骄傲。

二、管理并维修公司的房产和构筑物

基建科负责公司房产和构筑物的管理和维修，并办理公司房产相关证件。我科对公司的房产建立的台帐，记录清晰、准确，完全符合要求。根据需求我们及时安排修建构筑物。今年完成北京路广告牌防腐、修建二电厂氧气瓶仓库和不锈钢护栏、改造公司及二电厂大门、砌筑围墙以及第三电厂一期改造等小型基建项目，并经过严格验收投入使用。

三、扎实认真地完成公司的绿化、美化工作

基建科按照年初制订的计划，完成公司、第一、二、三电厂苗木和草皮的栽种补种工作，并适时浇灌、追肥以确保成活率。修建三电厂喷泉、花圃，美化三电厂的工作环境。适时修剪枝叶保证植株的造型和美感。组织机关、各部门开展义务劳动，清洁美化公司环境。

四、做好公司办公用品的计划发放工作

本科室按照公司的岗位和人员编制，根据办公需要，制订办公用品计划。按需采购，及时按量发放，为全公司员工提供良好的办公条件。今年基建科除确保日常办公用品外，还为部分科室更新了办公桌椅、书柜、沙发、空调等用品，并在节日为职工发放食品等等，受到公司上下的一致好评。

五、严格实行招投标制度，确保廉洁自律

基建科一贯坚持实行公开招投标制度，招标采购办公用品。对基建维修项目均实行公开招投标，按相关法规由公司评标小组确定中标人。认真整理招投标资料，接受公众监督。由于本着同等质量低价采购的原则，为公司节约了相当可观的费用。科室成员严于廉洁自律，为公司树立了良好的形象。

总之，基建科在20\_\_年的工作中取得了一定的成绩，在公司改制不断深入的情况下，我们还需积极努力，顺利完成既定目标，争取更大的成绩!

>基建年度工作总结模板5

20\_\_年，基建处校园建设任务非常繁重：既有关系到学校长远发展的两校区调规以及产教融合中心等5大新建项目推进工作，又有从根本上改善办学条件的十余项民生工程建设任务。面对项目多、工期紧的压力，基建处凝心聚力，统筹谋划，在学校党委行政的正确领导和分管校长的亲自指导下，克服重重困难最终高质量完成了本学年建设任务，并努力处理好工程建设和学校安全稳定大局的关系,实现了校园基本建设又好又快又稳的发展目标。现将年度工作总结如下:

一、完成的主要工作任务

(一)倾全力推进两校区规划调整及五大重点项目立项

1、完成三水校区修建性详细规划调整及三大项目立项

攻克多项技术难题、保持高效工作节奏，完成了国际商学院、学生宿舍(有为书院)、教师宿舍三大项目立项，代表着共建佛山校区前期最难点工作、也代表着以我校为主的建设任务已总体完成。同时，全力配合相关单位完成共建项目地质勘查、获取国际商学院项目《林地使用许可证》、完成共建项目前期合同签订盖章及款项支付等工作;积极联系佛山市教育局、人防办、三水区相关部门，协调解决了共建项目人防建设等诸多难题。下一步，我处将全力配合三水代建中心，推进三大共建项目施工建设。

2、完成广州校区修建性详细规划调整及两大项目立项等前期工作

广州校区修建性详细规划局部调整工作的完成，为学校下一轮全局性规划调整和建设“百年财大”任务打下坚实基础。同时，加紧推进两大重点新建项目立项：1)广东现代服务业产教融合综合实验实训中心项目，立项申请已获广东省教育厅批复(5月29日批复)，可行性研究报告已获广东省发改委评审通过(20\_\_年8月)。目前，我处正协助省发改委办理报送省政府审批手续。2)广州校区体育综合馆项目，已组织编制完成《项目建议书》(第二稿)，学校审定后将报送省教育厅审批。待完成立项工作，我处将全力配合省代建局推进两项目施工建设。

(二)抢时间抓十余项“民生工程”建设

基建处顶着重重压力，通过提前谋划、落实责任、每周召开项目推进会等措施，在今年4月预算下达后，用时不到一年完成了十余项装修、改造等民生工程的备案、设计、造价、招标、施工、验收、结算等多环节建设任务，极大地改善了学校的基本办学条件。

1、完成广州校区东、西侧道路修缮工程。其中东侧路在学校东侧面首次打通了南北校区;西侧路经修缮后原破损不平路面得到根本性改善。两条路投入使用，极大地提高了人车通行能力，实现了南北校区环路贯通。

2、完成广州、佛山三水校区学生宿舍配电改造二期工程。其中广州校区学生宿舍配电改造二期工程，解决了校本部化1-化4、17-19、26-27栋学生宿舍空调用电问题;佛山三水校区学生宿舍配电改造二期工程，解决了三水校区10-12栋，16—21栋学生宿舍空调用电问题。随着两项目完工，我校学生宿舍全部实现空调化，学生住宿条件得到根本性改善。

3、完成广州校区学生第一饭堂电房扩容改造工程。该工程解决了第一饭堂空调及设备用电问题，促进了师生用餐环境的极大改善。

4、完成第32栋学生宿舍南侧广场改造工程。工程实施中克服了赤沙村民提出的围墙用地边界质疑等诸多困难，最终随着南侧广场、通透式围墙等项目的完工，南大门周边实现旧容换新貌，达到了人车通、视野通、人心通的现实效果，也极大地提升了我校的对外形象。

5、完成广州校区北区简易东北门及围墙工程。该工程包含新建临时东北校门及附属围墙等内容，为我校连接黄埔涌桥做好充分准备，待黄埔涌桥开通，师生交通出行条件将更加便捷。

6、完成广州校区南区图书馆改造工程。本工程施工已进入收尾阶段，计划12月中下旬竣工验收。改造完成后，我校长期以来教学、办公条件不足的问题将有效缓解，进一步提升校舍资产利用率。

7、完成佛山三水校区教工周转房(7套)装修工程。本工程可为教职工提供舒适的住宿条件，为学校引进高层次人才提供了福利保障。

8、完成佛山三水校区课室基本条件改造工程。该工程满足了师生对教学环境改善的需求，为教职工和学生创造了更好的工作和学习条件。

9、完成已竣工项目后期整改工作。克服重重困难全力推进完成了32栋学生宿舍消防验收整改，并于9月份顺利通过市消防局验收;完成北校区实验楼、研究生楼消防整改任务，为后续消防验收打好了基础。

(三)按要求组织完成基建项目预算编制及申报

1、完成20\_\_年基建项目预算方案编制及20\_\_-20\_\_年项目库建设(校内)。

1)通过实地勘察、深入讨论等，组织编制完成学校20\_\_年基建工程建设计划与预算方案，已提交学校会议研究通过。

2)根据学校“十三五”事业发展总体规划，结合学校建设重点，完善了20\_\_-20\_\_年基建工程项目库建设。

2、完成基建项目申报(校外)。

1)按广东省教育厅《关于申报20\_\_年省属高校基本建设专项资金补助项目的通知》要求，完成学校基建项目专项资金补助申请，涉及：广东现代服务业产教融合综合实验实训中心、广州校区北区体育综合馆、广州校区第一教学楼装修、北校区图书馆工程(结算)4个项目。

2)按广东省发展改革委《关于编报20\_\_年省重点建设项目计划的通知》要求，完成学校重点项目建设计划申报，其中，广东现代服务业产教融合综合实验实训中心项目纳入建设计划，广州校区北区体育综合馆工程纳入储备项目。

3)按广东省教育厅《关于报送基本建设项目的通知》要求，完成学校基本建设储备项目申报，涉及：广州校区第33栋学生宿舍、佛山三水校区第三教学楼、佛山三水校区第23栋学生宿舍、广州校区第31栋学生宿舍4个项目。

(四)持续加强造价合同管理工作

本年度，组织完成预算(招标控制价)编制13项，涉及金额2460万元;签订合同75份，涉及金额3346万元;完成付款申报87项，涉及金额5358万元;整理报送竣工结算审核2项，涉及送审价612万元;组织完成竣工结算审核7项，涉及审定价532万元。通过加强对估算、概算、预算、合同、付款、结算等全过程造价控制，确保各阶段造价可控，不突破投资限额。

(五)积极开展各类其他工作

1、全力协调推进完成广州市黄埔涌桥工程征地协商、招标及施工等工作，大桥主体工程已总体完成，待建成全线通车后，学校将上桥直达国际会展中心。

2、协助审计处开展北校区研究生楼、北校区图书馆、北校区田径运动场看台及地下停车库等工程结算审核。我处积极主动尽全力想足对策、做足预案、加强沟通促成北校区研究生楼工程结算审核终审定案。

3、申报并协助招投标中心完成11项工程招标代理及施工招标等工作，涉及中标金额2266万元。

4、配合其他部门完成各类专项审计及调查，包括：后续审计整改、往来款旧账清理、基建工程专项审计、基建修缮工程项目自查自纠、高校基建项目监理招标情况统计等。

二、主要做法和工作体会

(一)抓政治理论和政策业务学习

1、抓政治理论学习。一年来，基建处按照学校统一部署，以学习贯彻精神、深入推进“两学一做”学习教育为牵引，扎实开展系列教育活动，做到深入学习、深刻领会、深度贯彻，全处上下风清、气正、心齐。强化基建人员忠诚自律、敢于担当、廉政务实的责任意识。同时，把开展民主评议活动与推动重点工作结合起来，促进本部及三水两个校区规划调整及基本建设有序推进;把整改措施与师生关心的食、宿、行等“民生工程”结合起来，克服困难为师生办好事办实事。

2.抓业务学习。一年来全处先后4批9人次外出参加各类业务学习，处领导受邀主持了《第全国高校基建管理论坛暨典型建设项目观摩研讨会》。通过业务学习和座谈讨论，对国家、省市、行业等新出台、新颁布的政策法规有了更深刻的理解和认识，提高了全处同志的业务执行力。

(二)抓内控制度和项目管理信息化建设

1、以编制《建设项目内控手册》为切入点，基建处对建设项目重要业务流程及主要风险点进行了全面梳理，进一步明确基建项目基本工作程序和管理要求，绘制完成业务流程图及风险防控措施表。通过内控制度建设，全处人员制度化观念进一步夯实，依规按章办事、自觉抵御和防范风险的意识进一步筑牢。

2、以信息化建设为突破口，基本建成“广东财经大学基建项目管理信息系统”。通过固化基建项目管理工作流程，实现对项目全过程数据进行归纳、统计、分析和监控，为学校基建项目管理提供更高效便捷的平台。

(三)抓担当意识和解决问题能力的提升

1、敢担当顾大局。面对第30、32栋学生宿舍工程工人讨薪问题、面对赤沙村就东北门围墙及32栋南广场围墙用地边界争议问题，基建处在与对方多轮沟通谈判中，表明立场、尊重事实、坚持原则，为学校保全了利益。一年来的工作实践表明，只要坚持团结协作、注重沟通协调、敢担当勇担责就没有解决不了的问题、克服不了的困难。

2、不推诿促落实。一年来，针对校内外有关部门在项目实施过程中提出的各类棘手难题，针对师生对已完工工程提出的各种维修诉求，基建处积极回应不推诿，以认真、专业、务实的工作作风，快速反应、积极行动，确保各类问题及诉求在第一时间得到圆满解决。

三、存在的问题和改进方向

(一)存在的问题

回顾一年工作，基建处虽攻坚克难确保了校园建设任务按计划有序推进和完成，但也存在一些不足，主要表现在个别工作推进不到位、完成不彻底：如部分已完工项目尚未办理齐全所有验收手续，致使项目竣工资料无法向城建档案馆移交。分析原因除有客观因素限制外，也存在主观因素影响：一是对新政策新法规学习、理解、掌握和运用不到位;二是事前筹划准备不够充分，事中对困难问题估计不足。

(二)改进方向

接下来，基建处将采取多种措施、提供多种途径，强化提升全处人员业务学习能力，建设一支业务精、效率高的基建队伍。同时，凝聚集体智慧、协调各方力量，促使各类遗留问题得到进一步解决，确保下一年校园建设任务又好又快又稳地完成，以更优异工作成绩服务于学校高水平财经大学建设目标。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！