# 项目生产总结报告范文(实用25篇)

来源：网络 作者：夜色温柔 更新时间：2023-12-24

*项目生产总结报告范文1我们学校是泰安市体育传统项目学校，多年来，学校坚持全面实施素质教育，坚持全面开展阳光体育运动，丰富了师生的体育文化，促进了全体学生德智体美全面发展；坚持课堂教学和业余训练结合，全面提升教学、训练质量，积极培养和输送优秀...*

**项目生产总结报告范文1**

我们学校是泰安市体育传统项目学校，多年来，学校坚持全面实施素质教育，坚持全面开展阳光体育运动，丰富了师生的体育文化，促进了全体学生德智体美全面发展；坚持课堂教学和业余训练结合，全面提升教学、训练质量，积极培养和输送优秀体育后备人才，有效地增强了我校竞技体育发展后劲和竞争实力，取得了一定的成绩。现将学校体育工作汇报如下：

>一、健全组织与制度，保障特色创建工作。

学校学校制定完善、可行、可操作性强的各项管理制度，成立了体育特色学校创建工作领导小组，校长负总责，体育组、各班主任及全校师生共同参与，分工明确，职责落实。学校将重点体育项目建设工作优先列入学校工作计划。建立完备的考核、评价机制并严格执行，定期通报执行情况。制度为学校体育特色工作的开展起到了机制保障作用。

领导小组经常对规划的落实情况进行检查、监督，并做好阶段性小结。学校建立体育教师及各类竞技比赛考核奖励机制，建立体育特色专项发展经费，保证体育工作有序、创新开展。

>二、重视师资队伍建设，规范学校体育教学。

学校配备了八名体育专职教师，他们具有良好的师德和较高的体育专长，是我们学校田径和篮球、举重专项教练，是我校重点体育项目发展的保证。近年来，我们着重抓了以下工作，促进教师素养的提升，规范学校体育教学工作。

重视了教研组和备课组的工作，较好地开展了教学研究活动。本学期配备了四个体育专职教师担任全校体育学科的教学工作，形成了良好的学校体育团队，确立了备课组长和教研组长，加强体育学科的教学研究工作。在教学中，我们的体育教师能注重学习落实“课标”的教育理念，改革学习方式、教学方法和评价方式，在教学实践中认真反思，努力钻研，不断地更新教育观念，恰当地选用新的教法和新的学法，课堂教学效率稳步提升。

抓好教学常规的落实，规范体育教学工作。在教学中，全体专职体育教师能根据所制定的体育教学工作计划教学进度，结合教学的实际情况认真备课，上好每节体育课，不断提高体育课堂教学效率，逐步让我们体育教学工作走上良好的轨道。

常抓不懈，推动“两操一活动”有序开展。学校“两操一活动”反映了学生的整体面貌，是学校整体推进素质教育的一个窗口，抓好“两操”也是学校管理工作方面的一项重要内容，抓好“两操”更能促进学校的全民健身活动的开展。每个学期，体育教师具体抓了以下工作：

⑴认真完成1、7年级学生广播操的教学和训练工作；

⑵充分利用体育课时间加强29年级学生广播操的复习和训练工作；

⑶主动与班主任联系，利用大课间活动时间做好责任班学生广播操训练的辅导工作；

⑷每天学生早操课上，认真做好广播操的整队、巡视和辅导工作，努力提高做操质量；

⑸组织开展全校性广播操比赛活动。经过大家的努力，进一步规范广播操，提升做操质量和锻炼价值，使学生广播操和大课间活动的展示在我校创建市优质小学评估验收成为一个亮点。

做好《学生体质健康标准》的测试工作。《学生体质健康标准》是促进学生体质健康发展、激励学生积极进行身体锻炼的教育手段，是学生体质健康的个体评价标准。在实施《国家学生体质健康标准》过程中，学校全面贯彻落实《国家学生体质健康标准》，确立“为每个人的`成长负责”，切实做好制定计划、宣传教育、日常锻炼、数据测试与上报工作，取得了较好的成绩：学生体质健康及格率，其中优秀率，良好率，及格率。

>三、加强体育文化建设，彰显体育特色学校。

构建校园体育文化对全面实施素质教育，施行《体育与健康课程标准》，加强学校体育工作，彰显体育特色，促进学生养成锻炼身体的良好习惯，陶冶学生情操，培养学生的竞争意识、合作意识和勇敢顽强的意志品质有着积极的作用。学校重点从以下诸方面人手，加强校园体育文化建设：

体育课是校园体育文化的重要组成部分。在体育课的教学中我们坚持确立以学生的学习和锻炼为中心，培养学生树立体育意识，养成锻炼习惯，提高锻炼能力的指导思想。在体育课程建设上注意体育文化，卫生保健知识的传授，使学生具有全面的体育文化修养。学校体育组还开发了篮球校本课程，适当增加了篮球的教学内容，尽量使教材体现科学性、实效性和趣味性。

校园进行的各种课外体育活动是开展学校校园体育文化的重要途径。每学期学校组织开展了形式多样课外的体育活动，如全校性的篮球操、广播操，年级组的跳绳、踢毽、拔河等，还有大课间活动中的各班级活动项目等等，从而吸引更多的师生主动参加体育活动。在开展课外体育活动中能注意处理好体育锻炼和体育文化活动的关系，既要完成体能锻炼的任务，又要丰富课外活动的内容，要认识到体育文化活动对提高学生锻炼意识和积极性有良好的促进作用。

学校学生体育社团有田径、举重、篮球、乒乓球、长跑队和跳绳踢毽等数个，参与人数达到150人之多。这些社团能坚持常年活动，做到活动有计划有记录有反思，活动形式多样，活动效果显著。

我们学校的办学理念就是“让学生在阳光下快乐成长”，每个班级还开辟了以“篮球”为主题的体育特色专栏，；学校还充分利用板报、广播等宣传媒体，推动校园体育文化的宣传。在此基础上，学校还每年开展一次体育知识专题讲座和体育知识竞赛等。在校园体育文化节中，开展各种体育活动，是开展校园文化的又一途径。学校每年举行一次体育节活动，通过体育节组织开展了各种体育锻炼、体育表演、体育比赛、体育宣传等内容，既丰富了师生的体育文化生活，同时又吸引众多学生参加体育文化活动。

体育场地、设施也是学生进行锻炼必不可少的物质基础；同时，校园里的体育场地设计，它们本身就是一种文化现象，是体育意识文化的载体，凝聚和展示着人类的知识、思想和智慧，体现着人们的情操、意志、价值观等多种文化物质，这些物质对人起着一种潜移默化的陶冶作用。

>四、开展多项竞技活动，培育体育优秀人才。

一是抓竞技活动，促进全面提高。数年来，我校每年举办体育节和春秋季田径运动会，组织全校学生开展了体育田径比赛、趣味运动比赛、乒乓球和篮球比赛，促进了全校体育事业特别是田径与篮球的特色项目的建设；每年冬季还举行长跑运动。在12月中旬，学校还组织开展了冬季长跑、跳绳、踢毽冬季体育活动。学校还组织全体教师开展了乒乓球比赛、篮球比赛、跳绳比赛活动等等，这些活动充分体现了“阳光体育，快乐运动，精彩自我”的活动主题，通过一系列的比赛活动，张扬了学生个性，让学生得到了充分的发展。

二是抓训练，提升运动水平。学校体育训练工作常年不解。有田径队、篮球队、举重队、乒乓球队、长跑队等等，训练工作做到既抓平时，又抓假期；既分散，又集中。平时利用早晨和课外活动时间天天训练，保证每天训练时间不少于2小时；每年暑假对运动队集中封闭训练，保证了集训的质量。在学校各项竞技活动中，教练员老师指导有方，运动员训练刻苦是取得成绩的有力保证。体育教师分工合作，切实抓好每个项目的训练工作，在提高运动员运动水平上做出了不懈的努力、付出了艰辛的劳动。运动员的整体水平得到了较大提高。

>五、反思：

1、在今后的工作中，我们要继续加强学校的体育工作，要从如何提升全校学生的身体素养去思考。

2、要切实加强体育学科教研组和备课组建设，加强教学研究，我们要在提高体育教师的业务素养和提高体育课堂教学的效率上下功夫。

3、我们学校是市体育传统项目学校，要继续我们的光荣传统，在抓好举重、篮球、田径等项目训练的基础上，要进行创新思维，如何让我们学校在体育方面更进一步得到发展，创出学校品牌来，特别是体育特色或是体育品牌。

**项目生产总结报告范文2**

项目部今年以来在公司的领导下，在公司各部门的通力配合下，在项目部各位员工的努力拼搏下，理清思路，正确理解公司的总体部署和要求，兢兢业业地工作，确保了项目部各项工作的落实。

一是建章立制从而保障各项工作有章可循，有据可依。众所周知，没有规矩，就不成方圆，项目部严格执行公司的各种规章制度，针对远离公司、独立在外执行任务和人员文化素质参差不一的特点，先后制定和完善了安全生产责任制、上下班制度、上下井安全管理制度、各种应急预案、职业卫生管理、月安全工作汇报、月、季度、年中、年终总结、周例会制度和危险源识别评价等工作，通过各项规章制度的建立，规范了员工行为，从而保障了工作有章可循，有据可依，增强了员工按章办事的意识，提高了员工按章办事的自觉性。

二是积极准备明年的安全生产工作。项目部以安全为前提，围绕工程建设这个中心精心准备，为项目部营造一个良好的拴心留人的`工作、生活环境，在公司领导的大力支持和项目部各部门通力合作下，在项目部所有员工的共同努力下完成项目部办公室、仓库、非标加工场地、洗澡间、水、电、路及施工用电等项目的建设工作，并配备了乒乓球案、羽毛球等娱乐设施，使职工能够在紧张、忙碌的工作之余进行一些娱乐活动。

现将一年来的工作开展情况总结如下：

>一、加强安全生产的领导

明确安全生产领导责任制，建立健全安全生产工作责任制度、事故隐患排查制度、安全检查制度、例会制度和安全教育制度，认真贯彻上级关于安全生产工作的会议精神；及时召开班组长及项目部各职能部门负责人会议，分析我项目部安全生产形势，安排部署安全生产工作；定期组织各班组长及全体职工召开安全学习会；从而使广大职工关心安全、重视安全、支持安全生产工作。

>二、严格目标管理，层层落实责任制，层层签订责任书

项目部与安全生产副经理、项目总工、安全员、各班组长签订安全生产责任书，明确了各自承担的责任，进一步增强了安全责任感和使命感。

>三、积极开展《安全生产法》等相关法律法规的宣传教育，努力提高项目部管理人员及职工的安全生产意识

>四、加大安全检查和违章处罚力度，强化防范措施，把隐患消灭在萌芽状态

定期或不定期对危化物品安全、用电安全、防汛安全、防火安全及现场三违、习惯性违章进行安全检查，特别是在元旦、春节、五一、国庆节等特殊期间前后在项目部开展安全生产大检查，检查侧重于查找安全隐患，并加大其整改及处罚力度，从而把安全隐患消灭在萌芽状态。

>五、不足之处

1、项目部的安全监管工作有时不到位；

2、职工的安全生产意识有待于再提高；

3、对各类专业人员的安全培训教育活动组织次数不多。

4、特种作业人员持证率偏低且体检工作落实不到位；

5、安全员的安全管理知识有待进一步提高。

**项目生产总结报告范文3**

时光飞逝，转眼之间过去了半年，感触颇深，做一份工程项目管理半年工作总结，来回报自我的工作和思想的转变以及看法。扎实的工程建设理论和技术管理知识、丰富的现场施工经验是做好工程项目管理的基础;这就需要在平时的工作中不断积累和总结，让实践与理论更好地沉淀于本事上，更好去管理协调。

>一、技术管理方面：

1、外部协调：对于一个工程项目来说外部协调工作对于项目的顺利开展有很大的帮忙。我的主要工作是在主管领导的指导下，配合各专业公司(自来水、供热、燃气)完成项目的管网配套设计工作。专业管网的配套设计正在如期进行，目前已完成给水、排水管网的设计工作，燃气、供热管网的设计正在进行中。在工作当中能够从公司的利益和角度出发，积极配合各专业设计人员，完成各项任务。

2、能够耐心细致的做好图纸审查工作，配合主管领导及相关设计单位落实小区给排水、供热、燃气等管网的位置、走向，尽可能发现不合理的方案及设计，并提出自我的方案与设想，积极与设计人员沟通，完善方案及施工图纸的设计。

>二、质量目标方面

1、经过有限公司对工程项目前期策划工作的管理和推进，目前公司上下已经清楚地认识到工程项目实施的前期策划工作是搞好项目管理的重要前提，鉴于此，今年公司在制定年初质量目标的时候，把工程项目前期策划覆盖率100%作为一项重要的工作目标。

2、积极推广新技术，公司上下有计划地开展创优工作，在去年取得7项市级2项省级优质工程的基础上，今年又取得某某铝厂220KV配电装置及硅整流所工程、电解烟气净化回收系统工程两项部级优质工程和某某车场、某某电厂三项市级优质工程，超额完成年初制定的一部优，二市优的创优计划。

3、经过实施《某某公司计量器具补充管理办法》，促使各项目和管理计量器具的设备公司严格按照《监视和测量装置的控制程序》运行计量器具管理体系，克服了以前计量器具归属单位，使用单位送检职责不清，管理混乱弊病，使计量器具送检合格率到达年初制定的100%的要求。

4、严格按质量内审计划要求，对公司机关、各常设机构所有在建工程项目部进行了例行审核。并对内审发现的问题进行了通报，对审核开出的51项不贴合项督促改善完毕。

>三、建立项目核算制

对项目进行成本控制，人、材、机、管是构成成本的主要费用;人工费严格按工程量计算，优化劳动力，减少返工，杜绝滥用工，施工要按工期严格进行，严禁窝工，无故停工，用工要按时按量(定量定工);材料在在提取使用前，施工主要负责人要熟悉施工图纸，对所用的材料的数量做到心中有数，要按时按量提取材料，尽量控制材料使用量，严格按照图纸施工，多用材料和少用材料土建工长都要以洽商的形式反映在书面上。

工程项目管理半年工作总结中，经过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。接下来的半年中，我将继续拼搏。

**项目生产总结报告范文4**

全县20xx年开展的“安全生产月”活动，按照省、市安委会的统一部署和有关文件精神认真贯彻党的精神，落实\_、\_领导关于整顿和规范市场经济秩序的指示精神，以全面落实《安全生产法》为主线，坚持“安全第一，预防为主”的方针，突出了活动主题：“实施安全生产法，人人事事保安全”。全县上下按照“政府组织、部门实施、上下联动、基层为主、活动小型多样、简便易行、务求实效，与防治非典有机结合”的原则，开展了一年一度的“安全生产月”活动。

一、开展了“安全生产月”宣传和咨询活动

一是x月x日，县委副书记、常务副县长xxx就“安全生产月”活动发表了电视讲话。二是开通了县乡两级安监机构咨询电话，及时答复有关安全生产方面的问题。三是开展了多种形式的宣传活动。充分利用广播、宣传栏、标语口号、悬挂横幅、知识竞赛等活动，广泛深入地宣传《安全生产法》等法律法规知识和有关的安全生产常识。全县共出宣传栏、黑板报xx期次；张贴标语、悬挂横幅xx余幅；出动宣传车辆xx余车次；组织安全生产法律、法规知识竞赛xx余场次；集中播放安全防护知识光盘xx余场次等。大大提高了广大群众的安全生产知识和自我保护能力。四是县电视台开设了“安全生产专访栏目”，及时报道了安全生产月活动情况及好的经验和典型。五是县报社开辟了“安全生产知识问答”等栏目，对安全生产法律法规、安全生产知识及安全生产月活动情况进行了宣传报道。提高了全民的安全意识和安全文化素质，营造了全社会“关注安全，关爱生命”的氛围。

二、开展了安全生产执法督查活动

根据x安发xx号《关于进行安全生产执法大检查的通知》文件精神，结合我县实际，及时下发了x安发x号文《关于开展安全生产执法大检查的通知》。并组织县安委会xx个成员单位，组成了xx个安全生产执法督查组，对全县xx个乡镇和x家重点企业进行了全面督查。共查出存在的问题及隐患xx条，提出整改措施和建议54条，集中整治了一批事故隐患。安全生产预防工作得到了进一步加强。

三、从基础入手狠抓渔业安全生产

县海洋与渔业部门为保障海洋渔船捕捞作业安全，在“安全生产月”活动期间，利用休鱼时机举办渔业船员培训班六期，培训职务船员x人，普通船员x人，参训船员业务素质和操作技能普遍提高。同时，为增强渔船遇险抗救能力，在办理渔船年检的同时，依据有关法律法规配备救生衣x件，救生圈x个，灭火器x个，大大提高了渔船及船员的遇险自救能力。根据《安全生产法》等有关规定，通过宣传教育，船主为船员办理雇主责任互保x份，解除了出海船员的后顾之优。为海上捕捞安全奠定了基础。

四、开展了“安康杯”安全生产法律法规知识竞赛活动。

由县安监局、县总工会负责组织开展了全省“安康杯”安全生产法律法规知识竞赛活动。全县11个乡镇、县直有关部门、学校及规模较大的企业等单位都积极参加了《安全生产法》、《危险化学品安全管理条例》、《山东省安全生产监督管理规定》等法律法规基本知识竞赛活动。全县共印发答卷xx份，丰富了广大职工群众的安全生产知识。

五、开展了安全生产知识进万家活动。

全县上下组织开展了安全生产知识进万家活动，通过制作安全生产知识卡片或发一封主题为“安全你我他，幸福进万家”内容的公开信，把安全生产知识送到千家万户。共制作安全生产知识卡xx余份，发“安全你我他，幸福进万家”公开信xx余份。

六、开展了校园安全知识宣教活动。

县教育部门在“安全生产月”活动期间，组织全县教育系统开展了“安全伴我在校园”、“小手拉大手”等活动，充分利用班会、广播、宣传栏、黑板报、标语等宣传手段，进一步对《安全生产法》、《消防法》、《食品卫生法》等法律法规及交通、安全用电等方面的安全防护知识，进行了大量的宣传和教育，累计出宣传栏、黑板报350期次；张贴、悬挂标语xx余幅；举办知识讲座90余场次；组织安全生产法律法规知识竞赛10场次；举办了“安全生产月”征文活动，征集文章xx余篇；集中播放安全防护知识光盘xx余场（班）次；“小手拉大手活动”，发放《学生给家长的一封信》xx余封。通过开展各种宣传形式和教育手段，大大提高了广大中小学学生的安全防护意识和自我保护能力，也促进了社会各界的安全意识。

**项目生产总结报告范文5**

本年度在公司领导的带领和关心下，在同事的帮助和配合下，使我在项目经理的岗位上逐渐成长起来，并升职为项目经理，过去的一年中通过在施工现场的实践及公司内部的培训课程，在专业技术上、现场管理方面、竞投标的策略方面以及与装饰单位在施工中的交接面配合上等方面的技能都有了显著提高；并在公司领导的提携指导下对管理部门方面也有了一定的认识，我从项目经理转到工程部经理后，在公司领导的指导下，不断改进工作方法，提高工作效率，较好地完成了各项工作任务。

>一、强化形象，提高自身素质

为做好项目经理的工作，我坚持严格要求自己，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。工程部工作地特点就是“计划性”，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，并阶段性的对部门项目经理进行有针对性的`管理目标，如周工作计划、项目施工日志检查、部门例会制度等，以对工作需要在各个工地现场及材料分包等处跑动的项目经理进行管理。

>二、强化职能，做好服务工作

工作中，我注重把自己融入于部门员工中，作为一个基层干部除了要做好部门建设的工作及本职工作外，还是做好对员工的服务工作，在部门职员需要帮助时要主动的帮助其解决问题，以保证部门各项目的顺利进行。一是认真办文。公文是传达公司政策、意图的载体，公文的质量和水平直接影响司令的畅通，撰写了工程部作业指导书；工厂发货流程图及说明，细化到各个细部节点的分解流程；二是严格办会，工程部从无到有，从成立到部门制度初具雏形，到每周三固定的项目问题研讨会；每周六固定的部门例会制度，有效的落实了领导的安排部署，保证了工作的顺利进行。

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但还存在许多不足，主要是思想解放程度还不够，对待问题时站的高度还不够，距离做一个合格的部门主管还有一定距离，管理上严肃性还不足，部门建设工作的严密性还欠缺，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。

入门阶段：年初接手了xx项目的收尾工作，施工现场要与十三家装饰单位配合，作为一个刚刚入行的新手，还是有很大的思想压力的。但是本着公司领导：“火线入党，在实践中快速成长”的培养新人及用人不疑的策略鼓励下，在公司领导手把手的耳提面命下、在公司同事的帮助和配合下，顺利的完成了收尾工作，并顺利的通过验收。通过在现场的实践积累了不少的经验。期间参与了“天山河畔”“xx”等项目的竞标工作。

试炼阶段：在领导的信任下，独立操作了xx的橱柜项目，期间虽然由于施工经验及现场管理经验不足，遇到了种种困难，但是在生产部门、安装班组等公司同事的协助下，顺利地完成了项目，并收回项目款。在施工过程中与甲方代表保持了良好的合作关系。

成长阶段：xx国际项目全程参与了招投标、方案确定、与甲方工程部材料确定、材料商筛选、与施工单位协调橱柜安装进度如何与装饰配合的时间节点及交接面收头处理方案，主持了项目准备会、材料准备会等施工前的准备工作。此项目中在领导的协调下通过总公司的资源平台顺利地解决了施工方无暇收头厨房进水管三角阀问题，保证了工程按期完成。与甲方项目部工作人员建立了良好的伙伴关系，在项目完成后与xx公司也保留了畅通的沟通渠道，随时掌握是否有新的合作机会。

现正在操作两个楼盘的样板房工作。xx项目配合开发人员与总包方及甲方设计师协商家具项目的图纸深化、材料样选定、材料商筛选、与总包方签订供货合同、工料分析、与总包方细化节点交界面施工方案及工期配合、外加工厂商加工工艺与我司施工要求配合的协调。华府天地家具配套项目的工料分析、材料样确定、材料商筛选、现场施工协调、并配合完成签约前准备工作。

回顾一年的工作有成绩也有缺点，在下一个年度里我会秉承公司“务精、务实”的企业精神，学习专业知识，工作要做得更加细致，多思考多看书勤用脑，不断提高自己现场管理能力，并在工作中虚心请教，多了解装饰工程的知识，以便能够在工作中更好的与装饰单位配合好，将工作做得更好，顺利地完成每一个经手的项目，让自己成为一个符合公司形象的合格的项目经理。

**项目生产总结报告范文6**

新疆众泰项目部20xx年安全生产工作总结 我项目部按照公司20xx年安全管理工作的部署，全面贯彻落实公司20xx年工作会议精神，统一思想，坚定信心，坚持科学发展，安全发展；坚定不移抓好贯彻落实，有效防范和坚决遏制工亡事故的发生。项目部积极推行实施安全文明标准化工地创建活动，坚持以“生命、安全、健康、环保”和“安全发展”的科学理念引领安全生产工作，扎实开展“安全生产月”和“百日安全无事故”活动，始终以安全生产零责任工亡事故为目标，杜绝死亡事故和重伤事故，减少轻伤事故，加强环境保护，减少污染排放，圆满完成项目部安全生产目标。

一、基本情况

中国一冶新疆众泰焦化工程涵盖三家参建单位，包括湖南天鹰、武汉盛鼎泰和江苏中易公司，主要施工项目包括焦炉土建、炉窑砌筑、焦炉护炉铁件和设备安装及干熄焦钢结构安装。主要危险源包括起重伤害、车辆伤害、触电、坍塌和高处坠落。此工程量大，工期紧，人员流动大，现场变化频繁，对安全管理工作是一个考验。项目部领导在加强质量管理和工期控制的同时，始终把安全工作放在第一位，坚持抓生产必须抓安全，确保了本年安全生产工作的顺利进行。

二、主要工作

1、领导高度重视，周密部署。项目部领导把安全生产工作纳入全年工作中的重要议事日程，项目经理、党委书记亲自抓，各个部门积极配合。项目经理多次指出：安全工作要年年讲、月月讲、日日讲、时时讲，百讲不厌；要年年抓、月月抓、日日抓、时时抓，常抓不懈，按照安全责任重于泰山，员工生命高于一切的安全理念做安全管理工作。并且在周工程例会中多次强调安全工作重要性，每月按时组织项目部管理人员召开月安全例会，针对施工现场的实际情况提出具体可行的管理办法，调动各个部门的积极性，贯彻落实公司关于“一岗双责”责任制的各项规定。共组织安全会36次，下发安全文件9个。

2、落实安全生产责任制。安全生产是一个系统的管理工作，需要全体员工的参与和支持，集团公司修订了《公司安全生产责任制度》（一冶安字【20xx】173号文），进一步明确的各部门和每个员工的安全岗位职责，项目部各管理岗位人员在各自的安全职责上签了字，在项目上形成“人人有责、人人履职、人人尽责、齐抓共管”的工作局面，提高了全体员工的安全管理意识和理念。共签订安全生产责任书1份，项目经理是项目安全生产、环境保护、职业健康的第一责任人，及时解决安全生产的重大问题，安全生产各项工作措施得到较好的落实。

3、编制项目安全管理制度并落实，使项目管理工作制度化。我项目部共编制安全管理制度18项。包括《安全例会制度》、《安全教育培训制度》、，《安全检查制度》、《安全隐患整改制度》、《安全技术交底制度》、《安全设施管理制度》、《项目工伤事故管理制度》、《安全生产考核奖罚制度》、《项目部施工机械设备工机具管理制度》、《重大危险源识别、评价、监控及管理制度》、《安全事故应急救援制度》《施工现场消防管理制度》等，项目部严格落实各项制度规定，不流于形式，严格按照规章制度办事，使整个项目部的安全管理工作规范化、制度化。

4、加大施工现场安全检查频率。在现场安全检查方面，由安环部门组织的周安全检查、月安全检查、专项安全检查、节假日及季节性安全检查等检查共计52次，并对发现的隐患按照“三定”原则下发隐患整改通知单32份，要求整改内容72项，限期进行整改反馈72

项，整改合格率100%，减少了施工现场的安全隐患，给作业员工创造一个安全的施工环境

5、加大安全教育及新入场员工的三级教育力度。项目部2月25日对项目XX名管理人员进行再培训。本年共入场新员工240位，全部参加三级教育培训，使他们进一步掌握和熟悉国家有关安全的法律法规条款，学习如何在本职工作中提高自己的环境、安全意识。在施工过程中，保护环境，同时提高自己职业安全素质，坚持不伤害自己、不伤害他人、不被他人伤害的“三不”原则，搞好安全生产，确保公司安全目标的。所有新员工必须参加教育培训，经考试合格后方可上岗。

6、贯彻落实公司通知精神。今年从3月到11月共接到公司关于安全管理工作通知文件12份，包括《春节节后安全大检查情况汇报》、《关于开展20xx年“安全生产月”和“百日安全无事故”活动的通知》、《关于加强近期安全工作的紧急通知》、《公司打非治违行动实施方案》、《关于加强焦炉大棚管理，有效防范安全事故的通知》等等。我项目部在接到公司通知后，组织管理人员及各分包负责人召开会议，积极贯彻落实公司通知文件精神，特别是“安全生产月”及“百日安全生产无事故”活动。5月底，我项目部在接到公司安全生产月活动通知后，项目经理组织所有管理人员及分包负责人召开会议，并要求安监站拿出活动方案，方案审核审批后严格按照方案实施。在安全生产月内，共组织安全检查6次，对查出的隐患下发整改单、整改反馈率100%，整改合格率100%；共计制作3条宣传条幅，宣传安全生产月主题，营造良好安全生产氛围；制作一副安全生产月板报，宣传安

全生活小知识；组织所有管理人员及员工分批观看安全警示片；组织现场施工人员签名活动，达到互动目的等等。通过多种形式的活动开展，提高了施工人员对于安全生产的认识，使施工现场呈现出一个良好的氛围。

7、认真落实贯标工作的实施。在项目部领导的监督和指导下，我部门严格按照公司要求认真填写，使贯标工作与实际工程进度同步，并得到公司的认可。

三、存在问题不足

一年以来，虽然我项目部安全工作取得一定的成绩，但我们也清醒的认识到，施工现场的安全形势依然不容乐观，依然严峻。总结起来有以下几点：

1、施工现场的机械设备较多，机械伤害的不确定性给现场的安全管理带来了困难。

2、施工流动性大，施工现场变化频繁，加上分包队伍人员素质参差不齐、文化层次较低、安全意识薄弱，容易出现违章作业和冒险蛮干，带来了安全管理的困难性。由于项目分部分项工程施工工期短，导致作业人员安全意识短期内无法提高，这也是建筑施工行业安全生产工作中亟待解决的问题。

3、部分管理人员存在“安全问题是安全员的事情”的\'思想误区，在安全生产工作中完全处于被动状态，没有积极主动的做好安全防范措施，全靠安全员的强迫式的管理，没有形成全员关注安全，全员抓安全的良好氛围，这也是当前安全工作的重点和难点。

四、明年安全管理工作计划

在明年的安全管理工作中主要抓好以下7方面的工作：

1、进一步落实安全生产责任制，强化安全管理。以“安全第一，预防为主，综合治理”的基本方针，督促施工现场责任制的落实，加大责任制考核力度，对检查出来的安全问题进行公开曝光，建立项目部安全动态管理系统等措施，加大危险源监控管理工作，促进项目部完善安全生产管理制度，保证安全生产。

2、严格落实安全生产持证上岗制度。进一步加大检查力度，严禁未取得合格证的“三类人员”上岗。

3、继续深入开展安全专项检查工作。依旧以高处坠落和“四口五临边”防护、施工临时用电、现场防火为施工安全管理的重点部位。

4、坚持做好岗前教育和安全及技术交底。对所有作业人员100%进行岗前教育和安全及技术交底，促进公司安全生产形势稳定，打造和谐、稳定的中国冶建第一军。

5、加强对高处坠落、坍塌、触电、机械伤害、起重伤害和防煤气中毒的监督、检查和整改的管理工作。

6、鉴于人员的流动性大，民工安全意识低等情况，明年安全工作重点偏向于提升民工对自身作业环境危险识别、提高自身安全意识，切实从根本上解决安全问题。

7、突出重点，始终以安全生产零责任工亡事故为目标，全力以赴抓好安全管理工作。明确安全工作各项指标、各级人员职责；组织全体人员参加公司要求开展的“安全生产月”和“百日安全无事故”活动；建立健全安全监督机构；在每一个工程及安全例会中，都要把安全声场作为一项重要内容，把安全管理工作贯穿到整个施工过程中。

中国一冶新疆众泰项目部安监站

20xx年11月28日

**项目生产总结报告范文7**

为期两天的志愿者支教活动画上了圆满的句号。本次活动的地点是南充市阙家新祠堂小学，到现场学生35名。本次支教团队有八个志愿者组成，由沙钎带队。活动期间，主要目的是针对该村小所缺乏的综合素质课程进行修补，如英语、体育、手工等课程。针对此次支教活动的情况，我们团队进行了以下总结。

一、前期工作准备：

1、思想方面：

由对前几次支教活动所了解到的情况来看，我们得知那里的学生多为留守儿童，从小便由爷爷奶奶带大，由于家中普遍贫困，他们一般都不善与人交流，往往存在潜在的自卑感;缺乏教育的引导，在课堂上不懂礼貌，不讲规矩。对此，我们团队确立了一个正确的支教方案，从学习上、心理上，给他们快乐和关爱，用爱心、耐心、细心引导他们正确认识自己。

2、备课方面：

我们各自进行了明确的课程分工，针对课堂上出现的一些突发状况和学生接受知识的能力，总结了上一次的经验，积极开展备课工作。改进：由于教学工具的不完善，不能更好的吸引孩子的学习兴趣。所以，应逐渐完善教学工具。

二、教学过程方面：

1、上课阶段：

思路：课堂上改变传统的’填鸭式‘教学模式，采用师生互动，以学生为主体启发引导的教学模式。

成效：由于根据从学生整体掌握的知识水平出发，学生接受能力变快，从而顺利的开展教学。

问题：一方面，由于不同年级的学生一起上课，然而不同年龄段的学生接受能力不同，掌握的知识水平不同，常出现高年级的学生比低年级的学生更易教学的情况，影响了教学进度。另一方面，在表扬课堂作业完成较好的同学的同时，有些同学表现出了不满意的态度。

改进方法：由于条件限制，高低年级学生一起上课，建议老师在教学过程中从易到难，对于不同的教学对象，要用不同的教学方法施教;应多鼓励完成作业较差的学生，增加他们的自信，树立正确的人生观。

2、课后阶段：

成效：通过升国旗、唱国歌，树立了孩子的爱国意识;军事化模拟训练，在锻炼了身体的同时培养了他们的团队合作意识;志愿者与孩子们一起做游戏，增进了彼此的交流，有利于教学活动的开展。

三、总体:

支教，带去的不仅是知识，还有爱与关怀。我们与孩子们的沟通交流，让他们感受到了心的温暖;我们与孩子们的开心玩乐，让他们拥有快乐的体验;我们与孩子们的教学互动，让他们更明白知识与命运是紧紧相连。通过我们的努力，希望孩子们可以更健康、快乐、有理想的长大。

1.个人项目工作总结报告

2.项目管理部门年终总结范文6篇

3.科技项目验收报告范文3篇

**项目生产总结报告范文8**

根据集团城建经营发[20xx]46号文件精神，安全生产部结合外埠安全生产工作实际，总结如下：

>一、三部通过“走出去”以来，承担的工程任务情况

（一）承担工程任务的主要省（市、区）

xx省（xx市、xx市、xx市、xx市）、xx省（xx市、xx市）、xx市、xx省、xx市、xx省（xx市、xx市）、xx省（xx市）、xx市、xx省（xx市）。

（二）工程任务施工规模

三部自成立至20xx年1月底，外埠施工项目37项，其中房建项目23项，市政地铁及高等级公路项目14项，房建工程规模达120万平方米，工程造价达22亿元。市政地铁及高等级公路工程规模达19公里，工程造价达14亿元，其中市政地铁工程达11亿元，高等级公路3亿元。

37项工程中，具有影响或重点工程达16项，这些工程都是当地政府重点关注工程或当地标志性建筑。37项工程情况详见附后《总承包三部外埠工程情况统计表》。

>二、三部通过外埠市场博弈的经历，在安全生产管理工作方面采取的措施、取得的成绩与教训

（一）签订安全生产协议书，缴纳安全生产保证基金，落实安全生产责任。为切实落实分公司经理安全生产责任，总承包三部分别与分公司经理100%签订安全生产协议书，明确安全目标、责任，各分公司与项目经理，各项目部与分包单位、合作单位层层签订安全生产协议书，将安全责任落实到人；同时按规定收缴安全生产保证基金，进一步增强安全责任意识。

（二）xx外埠安全生产标准统一，xx城建品牌不变。对外埠安全生产管理工作三部明确要求：以xx安全生产、文明施工、环境保护标准为基础，并结合地方政府部门相关要求充实完善，在满足地方政府部门要求的同时，高标准、严要求，全面提升xx城建品牌形象。一年多来，三部先后在xx、xx、xx、xx等省市获得当地省市“文明安全工地”4个，树立了良好的企业形象。特别是xx、xx两个分公司得到了当地政府的肯定和企业的信任，后续工程任务不断。

（三）加强安全生产信息沟通，及时了解安全生产实况。外埠工程远离总部，总部与分公司及项目经理部的.沟通交流有一定的难度，为加强信息沟通交流，三部制定并要求与分公司及项目经理部每月上报“安全生产、文明施工和环境保护”月报表，同时设立安全生产部公用邮箱，方便信息传递与交流，并要求项目部将现场实地情况拍照传递到总部，掌握施工动态。

（四）强化安全监督检查，消除事故隐患。加强安全监督检查是消除事故隐患的有效手段之一，外埠工程除了提高分公司和项目部自查自纠能力外，三部组织进行了不定期的安全生产抽查、指导和服务，根据工程施工的不同阶段，三部领导和安全生产部门深入外埠施工现场，检查隐患，解决实际问题，消除事故隐患。据不完全统计三部领导及部门管理人员去外埠工地检查指导达100余人次。

（五）加强外埠工程协调，确保工期、进度受控。虽然外埠工程远离总部，但工程管理力度不减。一年来，无论是大型工程、重点工程，还是一般工程，三部对项目施工过程控制从未中断，重大问题、突出问题三部领导亲自顾问，亲临现场解决和处理，机关部门不间断实施巡回检查、指导和服务，保证了项目施工全过程受控，未出现重大投诉事件。

（六）一年多来，在取得成绩的同时，也存在一定的问题。由于各省市执行标准有差异，加上区域管理差别，少数项目施工现场安全生产、文明施工和环境保护管理薄弱，执行力不强，整体管理水平有待加强和提高。

>三、建议

1、加强对外埠工程在投标、签订合同时的风险评估和招标选择分包队伍及合作单位的审核把关，从源头上有效规避和降低风险。

2、加强外埠工程安全生产管理，从组织机构的设置，安全管理人员的配备，满足施工生产的基本需要。

3、加强对外埠工程施工方案编制、审核工作，确保施工方案能够有效指导施工作业。

4、加大对外埠管理人员安全教育培训工作，进一步提升广大职工的安全意识和技能。

**项目生产总结报告范文9**

>一、主要工作

1、做好调研，制定方案。按照沪农林（XX）14号文件的要求和市林业养护项目工作小组的具体部署，经对我区沿海防护林、污染隔离林、水源涵养林等生态公益林进行了调研摸底，我区成立了万人就业林业养护项目金山区领导小组、工作小组，办公室设在区林业站。我委与区劳动与保障局、区财政局联合制定了《金山区林业养护项目的培训方案》，报区府批准，由其转发了《区农委、劳动保障局、财政局〈金山区林业养护项目的实施方案的通知〉》。

2、做好林业养护社的筹建，养护工的招聘、培训、上岗工作。我委与\_门分工合作，密切配合，工作方案批准后，区就业促进服务中心认真做好18个养护社的筹建和万人就业项目相关政策的宣传和解答工作，并负责养护工报名、招聘、录用上岗，同时协助区林业站、各养护社负责人对报名人员进行初选。区林业站为主，区农校配合，共进行了17期的培训，培训人员1266人，上岗1165人。

3、做好养护社的管理和考核工作。为了规范我区林业养护的管理工作，根据市相关要求和部署，结合我区工作实际，制定了《金山区林业养护管理机构职责》、《林业养护社考核意见》等各项规章制度，明确分工，加强领导，强化管理。在实际工作中，各养护社均为养护工办理相关保险，实行综合计算工时工作制，确保养护工的劳动合法权益。各社采取了分小组养护、考核和奖励等方式来加强管理，确保林（绿）地建设成果，达到养护要求。

4、做好项目的日常工作。在林业养护工作中，我们工作小组经常与市林业养护办、区劳动保障等部门保持联系，主动请教工作推进中的有关具体问题。与兄弟区（县）沟通、交流项目进程中出现的问题、经验和做法等，把各种信息、问题、要求等及时向领导反馈。真正起到了上传下达的纽带作用。同时，还认真做好每个月各养护社人员变动情况和养护补贴经费的申请等各项日常工作。

>二、工作体会

通过二年的工作，我们的主要体会是：

1、万人就业养护项目是扩大就业，促进农民增收的一项政府民心工程。 三农问题的根本问题就是要解决农民增收。林业养护既实实在在地解决了农民的就业，实行镇保又切实解决他们的保障问题。因此，万人就业林业养护项目的推出和相关政策的出台，加上林业养护岗位特性和养护工作的季节性、特殊性，受到了郊区广大农民的青睐，我区林业养护岗位报名人数3500多人，实际录用上岗1165人。可见，林业养护岗位最适应郊区农民，是扩大郊区农民就业，促进农民增收的一条新的重要渠道，是一项深得农民响应的民心工程。

2、走市场化运作是养护社扩大业务，盘活经济的必然方向。目前，养护社除了享受市、区补贴资金外，都没有其他经费来源，这给养护社日常运行中带来了如何维持与发展的问题。为了更有效地保护好现有的林（绿）地建设成果，充分利用好现行的万人就业项目的相关政策，我区部分养护社在区、镇财政资金困难之下，开始着手于走向市场，向当地的外资、工业园区等单位签定绿地养护协议，扩大业务，增加养护社的收入，同时，也积极争取所在地政府的支持，管养好当地镇区绿地。只有走市场化运作道路，才能更好地维护好养护社各项工作的顺利进行，养护工才能得到更多的实惠。

>三、存在问题

经过二年的工作，针对我区实际情况，主要存在以下几个问题：

1、养护社日常工作经费难以得到保障。目前，虽然部分养护社依靠扩大业务，向外资企业、工业园区签定绿地养护协议来维持养护社日常工作开支，但是，绝大部分养护社仍依靠开办经费来维持目前养护社日常开支，养护社日常工作经费难以得到保障，对林（绿）地在养护质量、人员管理、养护工利益等方面造成一定的影响，不利工作开展。

2、林业养护和养护社的管理机制没有健全和完善。虽然已建立了《养护社考核意见》和《金山区林业养护管理机构职责》等制度，但这些制度与实际操作中的运用还有些差距。作为养护社，还缺少较详细和完整的管理方法，而且各社管理工作参差不齐。随着镇行政区划的调整，养护社也需要相互整合。区林业管理部门又缺少较完备的管理、考核机制、队伍和技术规程，对如何建立长效管理机制尚需探索。

**项目生产总结报告范文10**

\*\*\*市安监局：

现将我公司试生产期间的安全生产工作情况总结如下：

\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*有限公司于20xx年由\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*出资注册的新公司，公司生产地址位于\*\*\*\*\*\*\*，于\*\*\*\*\*年\*\*\*\*月动工建设（备案号：\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*），于\*\*\*\*\*年\*\*\*\*\*\*月竣工。由于\*\*\*\*\*\*\*有限公司在建设项目设立之初，就严格按照国家有关法律法规要求进行了安全预评价，确保安全设施与主体工程同步设计、同步施工、同步投入生产和使用。

\*\*\*\*\*\*\*\*有限公司建设项目在施工、安装竣工后，均按照国家有关规范、标准和生产工艺的要求，对全部装置进行了试车，在建设项目工程竣工验收合格后，和施工单位按规定内容进行了交接工作。

在各项准备工作（所有新入职员工三级安全培训教育、特种作业人员均持相关资格证书，主要负责人、专职安全管理人员均参加主管部门培训并获得安全管理资格证书，特种设备予以注册登记、设备全部调试合格）到位后，编写了试生产方案，并与\*\*\*\*年\*\*\*\*\*月经\*\*\*\*\*\*\*\*\*有关部门同意开始投入试生产运行。

在试生产使用期间，严格执行各项安全管理制度和操作规程，与试生产相关的各公共装置、辅助系统统筹兼顾、首尾衔接、同步试车，所有安全设施与主体生产装置同步试车；设备厂家、工厂技术人员、管理人员紧密配合、协调工作，及时做好信息沟通，对于试运行过程中出现的异常情况，及时组织相关人员研究提出解决方案，将危险因素、有害因素控制在安全范围内。

在试生产期间，公司进行了安全方面的自查自改自纠举措，以完善各项安全管理制度及措施，具体总结如下：

1.完善各项安全管理制度

公司成立安全生产委员会，负责各部门安全生产的日常管理，涵盖总经理、分管副总及各部门主管人员，通过每周安全例会，将安全纳入会议，检讨日常生产运行过程中的安全隐患，检讨改善并水平展开改善；每月召开月会对上个月安全管理工作进行总结，并安排下月工作工作任务及重点，依此落实公司的各项安全事宜。

公司已制定并实施的安全管理制度42项。涵盖了安全生产责任制、安全隐患排查治理制度、三级安全教育培训制度、紧急应变管理程序、个人防护用具管理办法、设备设施维护保养办法等制度规定。将进一步根据公司实际运行和管理需要，依照国家相关法律法规完善各项安全管理制度。

2.安全检查

制定公司和各部门自查自纠制度，生产部兼职安全员每日对所管制区域的安全检查；专职安全管理人员每天不定时巡线，在现场直接督促改善不安全行为和潜在隐患，如个人防护用具佩戴检查、特种设备的安全检查、电气电线使用状况、外来人员管理、消防设施及通道检查、高空/动火/密闭空间等高危作业审批及过程监管，通过不同形式检查，工厂现场安全管理得到了明显改善，如通过识别岗位危险源于相应区域张贴了安全警示标示、安全操作规程、职业病危害告知卡等，通过日常检查发现潜在隐患，不断完善现场安全管理水平和风险预防措施，为员工营造一个安全舒适的工作环境。

3.落实各种形式安全培训，提高人员安全意识

严格执行新员工入职三级安全培训制度和职业危害因素告知，并针对不同的风险点安排了个人防护用品培训、特种设备安全知识培训、消防系统培训、职业病危害培训等内部培训；安排主要负责人、安全管理人员接受安监局组织的安全培训；对操作特种设备的人员进行了培训取证。消防安全管理人员持构建筑物消防员证。通过以上各种培训，确保我司所有特种作业人员均持证上岗。

4.建立健全应急预案

建立健全公司综合预案、专项预案，明确应急救援和处置的组织机构、职责及分工。从报警与通知、事故应急救援程序、事故后应急处理措施等方面作了详细规定，确保在事故发生后能迅速有效控制及处置，保护员工的生命及企业财产安全。

在试生产过程中，公司本着“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，对生产过程工艺、设备都经过了严格的生产考验，都达到了涉及的要求。公司工程用水、电、气及各种原辅材物料供应正常，能满足车间使用的需要，道路、照明等满足试生产的需要，公司产品质量符合公司产品质量技术标准要求，各项设施、设备、装置运行正常，未出现安全事故。

总结，在试生产使用阶段，公司各方面运行状况良好，未发生任何安全生产事故。发现的异常情况也得到了及时解决，并加强改进，在试使用过程中安全管理水平也得到较大提高。经过本公司主要负责人会同各部门负责人和安全管理人员等总结、汇报、分析、论证，确认基本达到有关安全生产法律、法规、规章规定和标准要求的安全使用条件！

**项目生产总结报告范文11**

安全生产是关系到人民财产及人身安全的大事，是各项工作的重中之重。我所认真贯彻执行公司、管理处有关安全生产文件精神，全所上下统一思想、提高认识、强化管理、狠抓落实，全年无一起重大伤亡事故、轻伤事故及设备安全事故发生，圆满完成了各项安全生产目标任务。下面，我向各位领导汇报XX年安全生产情况，布置XX年安全生产工作。

一、安全生产管理工作情况

（一）调整管理机构，落实岗位职责

1、进一步完善了安全管理机构，因人员变动，我们调整了安全生产领导小组，还成立了安全生产检查小组和宣传小组，进一步明确了安全生产责任部门，为贯彻落实安全生产工作提供了保障。

2、今年年初公司、管理处和我所签定安全生产责任书，收费所同各班组、接送车、食堂、电工签定了XX年安全生产工作责任书，层层落实安全生产责任制，做到职责落实，责任到人，明确各部门的责任人。

（二）完善安全制度，规范检查机制

1、我所根据公司和管理处有关安全生产文件精神以及本所的实际情况，建立健全安全生产制度。制定了包括安全生产信息反馈、保密管理、收费道口安全管理、车辆管理、食堂管理、内部保安、配电房安全管理等一系列安全生产制度；驾驶员工作职责、电工操作、发电机安全技术操作、配电柜安全操作等一系列安全操作规程；交通管制、灭火、防盗防抢救援、恶劣天气、抗台防汛、食堂安全管理及防投毒、供电保障等一系列安全生产预案。从多角度、多方位细微处入手，严格执行安全制度，杜绝一切的安全隐患。

2、加强安全生产日常检查工作，坚持“安全生产，预防为主”的方针。电工每天检查设备情况，安全生产检查小组每月进行一次大检查，包括收费设备、消防设备、食堂和其他有关安全生产的方面。检查\_发现总配电房场地小且不通风，而且四周铺草，下雨天存在一定危险；消防灭火器材需保养或更换；监控室防盗性能差；变压器、低压室无法散热，并及时上报及时整改。从方方面面，切实维护了我所的良好秩序，全面系统地保障了收费所和员工的安全生产。

3、每天行政轮值人员负责关好管理房门窗，做好防盗工作，并做好值班日志；保安增强巡逻次数和范围，及时发现并制止不明身份人员进入收费所，对早班期间在收费广场停留的车辆进行劝阻，做好保安日志，由当班班长监督保安当班情况。

（三）加强宣传教育，树立安全观念

1、我所为了培养大家养成遵守安全纪律的良好习惯，从思想上认识安全生产的重要性，上下班不粗心大意，严格做到安全第一，预防为主。每个月召开安全生产例会不少于1次，并利用所务会、班组会议，开展安全生产知识学习，从实际出发，区别不同情况，有重点、分层次地开展安全生产学习教育，从道路交通、火灾爆炸、用电安全、化学物品、食堂防毒等与安全切实相关的方面重点学习，牢固树立“安全第一”的思想。

2、利用宣传栏、横幅标语，宣传安全生产常识和安全生产法规制度。在今年安全生产月中我所组织全体职工在所长亲自带领下，向广大司乘人员宣传《新道路交通安全法》，分发《实施安全生产法，人人事事保平安》的宣传单1000多份，此次活动受到了广大司机朋友的普遍好评；在全所举办一次安全生产知识竞赛；出刊一期名为“群策群力科学管理戒骄戒躁杜绝事故”的安全生产月专刊。在10月份开始的打击假行驶证的活动中，我所收费员积极主动，共没收假证40本；在全国整治车辆超载超限工作中，我所悬挂2条大型横幅标语，并积极协助交警、路政部门开展车辆检查工作，有效地消除了超载超限车辆存在的安全隐患。

二、存在的不足和问题

1、个别员工的安全意识还有待提高，在几次安全生产检查中发现在白天人不在的岗亭里还开着灯和空调，个别收费员岗亭门未反锁。

2、安全宣传教育形式单一，宣传小组要丰富安全生产宣传形式，加大宣传力度。

3、配电房地面铺草问题仍未解决。

三、安全生产主要措施

1、加强安全生产学习力度，丰富宣传形式，进一步提高员工的安全意识和责任心。

2、进一步提高员工的安全生产防护技能，计划组织一次应急施救、应急处置停电、防化学品等方面的学习。

3、继续加强安全生产的检查工作，消除安全死角及安全隐患。

4、加强现金管理工作，加强员工安全意识，杜绝发生一切责任事故。安全生产工作贵在坚持，重在预防，我所员工上上下下齐心，引起重视，落实责任，杜绝隐患。在今后的工作中，我们将进一步重视安全保卫工作，及时解决安全生产中发现的新问题，不断提高我所安全生产水平，在XX年完成年度无安全责任事故的目标。

**项目生产总结报告范文12**

20xx年在公司各级领导的关怀与支持下，在公司项目推行项目经理责任制的改革浪潮下，xx项目经理部始终贯彻为业主“构筑优质生活”的服务理念，遵循“品质服务、精细管理”的原则精神，开展各项服务与管理工作，取得了一定的成绩也暴露出一些不足，现将一年的工作总结汇报如下：

一、顺利完成队伍组建，合理整合人力资源，有效开展培训工作，努力提高凝聚力和战斗力，团队建设从初创期到磨合期到规范期平稳过渡。

xx年x月x日，我受公司领导委派来到xx项目经理部工作，起初项目立足当地，多渠道开展人员招聘工作，在x月下旬交房前基本完成人员组建工作。经过一年的培训、磨合、历练，员工队伍已从动荡走向稳定。项目经理部现有员工xx人，骨干人员xx人，骨干人员保有率xx%，组织各类员工培训xx次，培训覆盖率达xx%。

今年x月xx日，由于施工单位的疏漏，傍晚一场大雨造成小区地下室大量漏水，项目经理部立即启动防汛应急预案，在场全体员工精诚合作，用沙袋围堰引水，抢险工作至深夜，未造成任何经济和财产损失；xx月xx日，小区xx栋x单元下水管道堵塞，脏水已漫至xx室户内，由于施工方人手有限，为不影响售楼部售房，项目经理部立即采取措施，从工程班、保洁班、维护队抽调人员打扫，经过几小时的疏通、冲洗，户内恢复原样。这些事例充分反映了员工们的工作积极性和“主人翁”思想。x月份，随着小区、商业、售楼部人员整合完成，一支团结一心、通力合作，有向心力的团队逐步形成。

二、减员增效、节能降耗、增收节支，不断提高收费率，完成了年度经济指标

1、在收费方面：我项目人员在日常工作中，包括下班时间和节假日，通过电话、短信告知到上门派发“缴费通知单”收取再到下一步邮寄挂号信催收各项费用，积极主动的想办法保证收费率的提高，xx月收费率已达xx%。

2、在物资采购方面：项目坚持就近、价低、质高的原则发展当地的供货商家，控制成本支出。

3、在减员增效方面：通过外包保洁班组和小区、商业、售楼部的人员整合及招聘xx人员补充秩序维护队等方法手段，节约人力成本开支约xx万元。

4、在节能降耗方面：通过控制庭院灯、景观灯、单元灯和楼道灯开启时间，调整地下室日光灯的开启数量，开启一台变压器减少无功损耗等方法手段，节约能耗开支约xx万元。

5、在节约意识方面：通过培训，在全体员工思想上树立了“节约光荣”的意识。今年x月通过与施工方的多次协商，顺利接手其电梯轿厢保护措施，节约开支近万元；今年x月，工程班在地下车库入口处的雨篦子被装修重车压坏后，开动脑筋、利用废旧钢筋自己动手制作临时雨篦子，既避免了不让业主车辆有损伤，又节约了成本开支近千元。

xx年，项目经理部调动全体员工的积极性，群策群力，努力开展各项增收节支工作。截止xx月底，经过预估，预计全年能超额完成了收入xx万元，利润率xx%的年度经济指标。

三、坚持“品质服务、精细管理”的宗旨，明晰责任分工，梳理规范工作流程，逐步提升服务质量和管理水平，从而提高业主满意度：

1、交房手续、装修办理、整改配合等工作流程标准化

从四月下旬开始的集中交房到为业主办理装修手续再到协调处理业主户内整改问题，项目经理部的客服人员都在疲倦和委屈中成长。目前客服班组对业主的各项手续办理流程逐步规范，既体现了优质的服务质量又规避了各类风险。截止12月初完成交房xx余户，办理装修xx户，处理、传递、记录各类整改单xx余张，提供诉求服务xx余次，发放各类温馨提示27份，发放各类工作联系单xx份。

2、业主户内装修巡检和公共区域、公共设施设备的巡查、保养常态化

项目经理部工程班坚持日常装修巡检，处理装修违规违纪、损坏公区设施xx余次，罚款和赔偿收到xx余元。同时借鉴公司其他项目移交的经验，积极配合开发商逐步与各施工单位办理公共设施设备的移交工作，建立了设施设备台帐，对待千余台各类设施设备坚持各项巡检制度和保养计划，做到了专人负责，有检查、有记录，形成常态。全年属我物业服务中心维修的工作及时率xx%，合格率xx%。

3、突出抓好安防工作的重点化

由于小区所处的地理位置，周边的社会环境较复杂，加之小区的自身特点注定安防工作是重中之重。一年来，秩序维护队人员流动较大，但随着各项培训和人员整合的落实，目前队伍较稳定。在这期间小区经历了各类突发事件x起，处置及时妥当，较好的规避了风险，同时秩序维护队认真总结汲取教训，调整工作岗位设置，尽努力做好人防工作。年末随着电子围栏、西侧大门及行人门禁的逐步到位，消防系统的逐步到位，项目经理部的安全防范及消防安全工作有较大的提高。

4、外包单位、维保单位、便民服服务及驻场维保人员监管制度化

小区保洁属于外包，大半年来项目经理部坚持质量标准，加强监管力度，坚持每周两次的专人打分考评，细化量化了质量标准，分清了工作责任，保证园区的环境卫生达标。另外对绿化、电梯维保人员和便民服务人员的管理也分派到各班组长一级，对这些人员的管理日渐规范，同时合作、配合较好，解决了项目日常的一些困难。

日常管理、服务工作规范化：

项目管理改革以来，项目经理部员工努力学习、领悟新的管理办法和“上贤下专”的企业文化，不断提高自身素质。在明晰了各班组的责任分工后，各班组长及骨干人员均以身作则，遵守规章制度，坚持工作标准，狠抓工作执行力，奖勤罚懒、奖优罚劣，截止xx月初项目经理部合计罚分xx分，奖分xx分。另外，项目经理部在管理上强调走动式服务，要求管理人员主动与业主、员工、当地上级行政部门联系沟通，听取意见和建议，不断改进工作方法。随着管理与服务的有效结合，业主的满意度有了较大的提高，截止xx月初，项目经理部共收到锦旗两面，感谢信两封。

四、审视自我，认清不足之处和明确改进方向

1、个别班组长和员工仍然存在本位主义思想，思考问题有一定的片面性，不利于团队的和谐和改革的深化。项目经理部下一步将加强改革意义和实质的培训，着力培养员工的大局意识、责任意识，提高员工的综合素质。

2、小区的安全防范工作还有待细化和提高。目前小区的安全防范形势依然严峻，项目经理部全体员工在思想上还应高度警惕、在工作中还应查缺补漏，突出人防与技防的有效配合，警钟长鸣，常抓不懈。

3、园区、商业公共区域增收方面还存在不足。在今后的工作中，项目经理部将继续开拓思路，争取在广告、网络覆盖、特约服务等方面为企业创收。

回顾xx年，xx项目经理部从年初筹建到年中磨合再到年末逐步成熟，经历了一个不平凡的年头。新的一年即将到来，我们全体员工将继续精诚团结，协同奋进，努力拼搏，为公司和项目的发展做出更大更多的贡献！

**项目生产总结报告范文13**

项目总结报告是项目管理过程中的最后一个重要文件，项目团队要找出项目和项目管理的成功、失败之处及其原因，研究项目使用过的方法和技术有哪些值得推广。同时，写出项目总结报告，并召开总结会，总结经验教训。

项目总结报告中一般包括如下内容：

1.项目绩效。将项目的完成情况与计划要实现的目标进行比较，来评价项目的实施结果，并提出项目管理的一系列建议。

2.管理绩效。记录项目管理过程中出现的问题及解决的方式，并总结管理经验。

3.项目组织结构。在项目总结报告中，应对项目组织结构的优缺点进行评价，并指出其对项目进展的促进或制约作用。

4.项目团队。对项目团队成员的表现、成员之间的沟通及相互合作精神进行评价.

5.项目管理技术的运用。项目总结报告要对项目中运用的项目管理技术，如预算技术、计划技术、资源分配技术和控制技术等，进行检查和总结。如果这些管理技术运用得不够恰当，不能有效地推动项目的进展，也应在此提出改进建议。

项目总结报告的最后递交，即标志着项目的最终结束.

**项目生产总结报告范文14**

在公司领导的指导和支持下，我们工程项目部紧紧围绕以推进项目进展为重点，发扬团队协作精神，圆满地完成了各项预定工作，并为整个项目的有效推进做出了一定的贡献。现对工程项目部的工作进行以下总结：

>一、积极有效地协调了公司与地方政府的关系

在公司领导的带领下，我们积极努力与有关部门建立起良好的协作关系，使我们的仓储及炼化项目得到了积极的进展，充分保障了我们项目的前期工作有效得力。

>二、努力做好前期准备工作

为有效推进项目，我们编制了“新建工程报批项目表”和“工程报批事项进度表”，使工程报批工作能够按计划进行。根据预期的项目进行情况，分别编制了仓储库区工程和码头工程实施进度计划，为下一步工程项目的实施做好准备。建立了计算机内部网络，实现了企业内的资源共享，并且部门之间可以实现无纸化办公，提高了办公效率。

为做好码头、库区施工单位的`招投标工作，通过了解股份公司的内部要求，我们对符合资质要求的施工单位进行了初步筛选，参与人员通过填写“技术交流记录表”对施工单位有了进一步的了解，为以后的施工招标做好准备。及时将项目建设进展情况及项目推进中存在的问题与有关部门进行沟通，积极与有关部门配合寻求解决问题的办法，并多次向相关部门发函发文，为推进项目做出了贡献。

**项目生产总结报告范文15**

回望20xx年整体的安全生产工作，我们严格按照“安全第一、预防为主的”的工作方针，在日常工作中对安全生产常抓不懈，定期组织员工进行安全教育和学习，对公司车辆增加安全检查的频率和深度，发现隐患及时消除，由于安全预防措施到位，我部在全年的营运中未发生一起重大交通责任事故。

一、主要安全生产工作总结

1.在20xx年期间，在安全科人员的共同努力下，对全体车辆安全隐患进行了逐一排查，并因为在日常工作表现突出，受安委会委托，全面负责检查车辆的安全工作，并受到安委会成员的一致好评。

2.每月由安全科长主持召开一次安全例会。建立安全生产责任制，做好防范措施，把“安全生产、人人有责”的思想从制度上固定下来，从而增加各级管理人员和驾驶员的责任心，使安全管理工作责任纵向到底、横向到边、责任明确、协调配合，共同努力把安全工作落到实处。

3.加强安全教育，规范经营行为。定期对员工进行安全培训，提高驾驶人员对安全生产重要性的认识，树立“安全第一、预防为主”的思想。

4.日施管理中安全科注意对驾驶员的管理，对营运车辆、人员均作出明确要求，同时根据项目《安全管理制度》严格落实各项奖惩措施，进一步加强了对驾驶员的约束力，为安全生产提供了保障。

5.认真做好季节性行驶安全保畅工作，能够及时有效的完成各项应急任务，并在管理公司的季度安全考评工作中屡次获得优异成绩。

6.虽然20xx年的安全工作取得了一些成绩，但一些问题也在日常工作中渐渐的反应出来，如现驾驶人员普遍文化程度低、安全意识薄弱、处理客户纠纷不规范等，因此安全科还应继续加强安全管理的力度，对安全工作常抓不懈，做到警钟长鸣，杜绝侥幸心理。

二、年安全工作计划

1.计划在公司领导的支持下安全科所有人员都能够参加安全培训并取得安全员资格证书。

2.第一季度中旬组织人员对公司现有的车辆进行年检和保养，确保车辆能够符合安全营运需要。

3.加强对驾驶员的安全管理力度，不定期的对车辆进行安全检查，发现问题，立即整改。

4.按照培训计划对驾驶员进行安全培训。

5.认真做好和组织日常的安全工作，如交底、列会、班组活动等。

6.完成上级主管单位和公司安排的其他任务。

**项目生产总结报告范文16**

各位领导、各位同仁：

×××你们好！

首先，请允许我代表×××建筑有限公司，有幸在此与各位交流安全生产管理工作经验，表示衷心地感谢。下面就我公司项目安全生产管理工作做一简要汇报，如有不妥，请批评指正。我公司于20xx年底承接的××市××区××村城中村改造项目（铭城）××工程，由五栋单体工程和大底盘连体地下车库组成，地下1层，地上33层，总建筑面积约15万平米。从开工至今200余天，项目部安全形势稳定，未发生一起轻伤以上安全事故。在市、区、街办组织的检查中的受到一致好评。

>一、贯彻落实上级会议精神，做好项目自查自纠

今年以来，××村城改项目在市、区两级城改部门的正确指导下，努力学习上级领导的指示精神，在各项安全生产大检查和隐患排查以及“两打击一整治”活动、“打非治违”、市安委会检查等专项活动中积极配合，制定项目整改方案，从施工现场、生活区、办公区等方面入手，自查自纠，彻底排查安全隐患，确保生产安全。

>二、建立安全生产保证体系，落实安全主体责任

工程自开工时，项目部建立以项目经理为组长的安全生产领导小组。按规定设立了3名专职安全员，劳务公司设立2名专职安全员，各班组设立兼职安全员，按照与区办签订的目标责任书的要求，层层签定了安全生产责任制，落实到人。形成了横向到边，纵向到底的安全管理网络。制定严格的安全检查制度，对施工现场进行全方位检查，发现隐患及时整改，坚决杜绝不安全因素的存在。

>三、落实安全生产管理制度，确保项目安全运行

1、始终坚持“安全第一，预防为主”的方针。严格按照《建筑施工安全检查标准》（JGJ59-20xx）制定安全措施计划，始终把安全工作放在首位，各班组严格按照各项安全制度与措施进行交底、自检、教育。针对工作实际情况及时制定安全防护措施，保证了安全防护措施及时到位。

2、加强职工安全教育，提高员工安全意识。项目部各班组充分利用班前会开展安全教育活动，在员工中树立“我的\'安全我负责，同事的安全我有责，企业的安全我尽责”的思想。确保职工做到不违章作业，管理人员不违章指挥。严格按照安全操作规程，在作业中真正做到“三不”伤害。

3、安全检查：项目部坚持每天巡视、每周检查，公司对项目部实行每月定期检查和复查。设立监控室，对施工现场实施动态监管和检查，对检查发现的安全隐患制定整改措施并立即组织整改，做到“定人、定时、定措施”及时整改。

4、场地分片划分责任区，定期整理。操作面做到工完料净，及时清理，材料堆放整齐并标识。以保证操作环境的安全文明。

5、现场防火：现场设立消防区域，消防器材配备齐全，落实消防责任制和责任人。

>四、狠抓重大危险源安全防护，杜绝各类生产安全事故

1、安全责任重于泰山。为确保生产安全，项目部严格按照《建筑施工安全检查标准》（JGJ59-20xx）的要求执行。对危险性较大的部位进行监控与跟踪。并编制针对性的专项安全施工方案。

2、公司对外脚手架、高层建筑消防、施工临时用电、塔吊等重大危险源部位举行了专门的安全知识讲座，提高管理人员及员工的安全防护意识。

3、制定安全生产应急救援预案，定期开展应急演练。提高管理人员与员工对突发事件的应急应变能力。

总之，该工程自开工以来，通过公司及项目部管理人员的共同努力，收到了明显的效果，没有发生任何安全事故。但我们清醒地认识到我们的安全生产管理工作距《建筑施工安全检查标准》（JGJ59-20xx）要求还甚远。在今后的工作中，我们一定努力做到防微杜渐，警钟长鸣，防患于未然，把安全隐患消除在萌芽状态之中。到目前为止，虽然安全管理工作迈开了第一步，我们还须在各位领导的关怀和各兄弟单位的帮助下，一如既往，真抓实干，让安全管理工作更上一个台阶，为安全达标和创建改造建设项目质量安全管理示范工地而继续努力！

谢谢大家！

**项目生产总结报告范文17**

自20\_年薄改项目启动实施以来，在县电教站指导下，我校多媒进课堂工作确立了较为详细的工作计划。在学校的正确领导，全校教师的共同努力下，我校顺利完成多媒进课堂安装工作工作，并启动动使用,现从几个方面总结如下：

>一、加强校本培训，提高对项目建设意义的认识

通过学习薄改项目相关文件，我们知道了农村初级中学和部分小学配备班级多媒体远程教学设备、教学应用资源、服务器和教师备课教室等教学设备设施。该项目实施完成后，项目学校每个班级均建成多媒体教室并实现宽带互连互通，对提升农村基础教育信息化的环境水平，规范教学应用及管理，实现优质教育资源共建共享，提升教师教育技术能力，着力推进义务教育均衡发展，实现农村中小学教育质量的整体提高具有重大意义。

>二、加强对项目建设工作的领导，密切配合，确保项目建设质量和进度

我校成立了相应的组织领导机构，确定总务主任为主管领导和1名责任心强、能力强、能吃苦的同志为项目负责人，具体负责项目实施过程中的联系、协调和施工监理等工作。

>三、学校筹措资金做好项目配套设施建设

（1）设置中心机房，并接入互联网，带宽不小于4M。

（2）设置专用教师备课室，并配置相应数量的专用电脑桌椅。

（3）中心机房、教师备课室和各教室供电线路要专线接入并配置有不小于10A的空气开关。中心机房、教师备课室不小于4平方铜芯线，各教室不小于平方铜芯线。

>四、做好货物的验收工作

>五、制定制度，加强管理

①结合我校实际，制定了《多媒体教室管理制度》和《多媒体教师管理员岗位职责》，严格按制度管理和使用多媒体教室。

②做到使用前先申请登记，使用后有记载。

>六、加强多媒体硬件设备的维护

由于网络病毒和老师对设备使用等原因，多媒体教室的电脑和其他设备难免会出现一些小问题，我校各方面加强了多媒体教室的设备维护，从而保证了学校多媒体教室的正常使用。

>七、加强多媒体电脑软件系统的维护

①为保证老师们能正常使用由不同课件制作系统编制的教学软件，教室电脑安装好了多种课件制作系统和播放软件。

②为防止病毒感染电脑系统，安装了瑞星查杀毒软件，并且要求老师们每次使用U盘前必须先查毒，保证了电脑的安全。

>八．加强设备使用培训

由于老师们没有进行统一的培训，我校便经常利用老师上课前的时间对上课老师进行简单的设备操作培训和使用注意事项，使老师能正确使用设备。

**项目生产总结报告范文18**

原料城项目二组自XX年9月成立至今，得到了公司领导的大力支持和关怀，克服了重重困难，圆满完成了公司在各阶段的赋予的各项任务。

>一、招商阶段

项目二组自XX年9月招商亦始成立，由孙启松（组长）、王旻昌、曹雪萍、徐珠构成（组织进场阶段增加新的力量：任翔、沈青山、尤婧）,项目二组负责机电、五金、地板、橱柜、楼梯、门业、集成吊顶等行业的招商工作。圆满完成招商任务：机电、五金行业招商面积12万平方；地板、橱柜、门业、集成吊顶等行业招商面积为35000平方，各行业招商户数总计869户，收取定金约700万。在陶良贵领导的正确指导下克服了项目地势偏远、交通不便、客户不看好、潜在购买力不足等弊端，突出市场品牌影响力、项目规模大品种全，价格优惠，仓储物流功能完备、未来发展空间大等优势，通过上门拜访、网上查阅、参加展会等多种手段广泛搜集负责项目行业客户资源。并展开重点洽谈，精耕细作、广种博收！XX年9—10月取得了突破性进展：五金行业率先迎来了小高峰，预定面积超过10000平方，同时地板、橱柜、门业累计也超过3000平方。面对120万平方的超大市场，这点招商面积只是沧海一粟。我们要乘热打铁，发动已定商户宣传带动观望商户，设法撬动行业龙头商户、大品牌客户。另向一般性客户适时发布阶段性招商成果和品牌商家预定信息，不断渲染和强化市场预定火爆的信息，营造客户争抢的氛围。同时进一步加强招商人员的业务技能培训，开展每周一篇营销文章的学习抓好员工培训，为了进一步明确和量化考核指标，给每一名招商人员定立月度招商指标并与当月统计汇总，开展评比。对于前3名给予张榜表扬和绩效加分，对于后3名要扣分和鼓励，连续三个月排名倒数1、2名的给予开除等措施。强化竞争、表扬先进、鼓励落后、淘汰不称职，营造争当先进、积极向上的良好团队氛围，为进一步做好工作奠定坚实基础。招商工作是一个极具挑战性的工作，在招商过程中客户冷漠与不屑一顾是十分挫伤员工积极性的，面对困难我们调整心态强化市场优势、分析卖点增强自己和员工的信心，相信办法总比困难多 ! 同时不断寻找突破口，约见大客户、有影响力的大户。不断梳理和激活已经联系的商户，扩大洽谈面，增加客户储备量。同时加强广告营销推广于XX年4月18日十分成功地举行了“装饰各行业大品牌签约酒会”。这一活动的成功举办，营造了品牌商家关注和进驻的氛围，也宣布了从数量招商到质量招商的质的转变。数量招商是基石，品牌招商是精华。一个成功的市场必须要有相当规模的商户而且其中一定要有品牌商户和实力较大的商户，他们对于消费者的影响力巨大，能为市场带来客流。

>二、选位阶段

XX年4月底，我从华东mall回到原料城，一到公司领导马上安排我继续负责项目二组，担负起所负责行业的选位工作。完成了机电、五金、地板、橱柜、门业等行业的选位，成功租出b7二三楼、b9—b11二三楼商铺，面积约116406平方，户数总计391户。引进了各行业一线品牌的入住如：顶固五金、人民电器、远东电缆、升达地板、美心木门、盼盼防盗门等。XX年5月底选位工作全面开始，此时距离招商承诺交付时间已经晚半年多了，有部分商户开始有异动的想法了。并且机电、五金、地板、橱柜、门业等行业规划位置与前期招商时的位置有了相当大的差异。原来在一楼单间50平方变成大部分需要上2楼，而且单间面积为130平方，一楼保留区域的房型、面积与机电商户的经营需求不能吻合，商户与市场的分歧和矛盾突然尖锐起来。为了能够拿出切实可行的方案，项目组制定作战计划：把机电五金行业进行细分，按照十四大类区别客户。并根据客户选位沟通情况、预定面积和交定金时间排出选位名单。然而更大的问题是如何有效地一次性解决掉b9-b11三楼商铺问题同时确保b9-b11二楼商铺满租，这需要全体智慧，为了能拿出科学合理的方案最终经过激烈辩论、科学探讨制定拿一楼搭三楼仓库；拿二楼搭三楼仓库，增加一楼房租，减少二、三楼房租的方案。并且把相对较重的建筑机械、工具、标准件、电线电缆等行业放在一楼，最大限度地留住了大客户，完好地完成了选位工作。炎炎夏日、热浪袭人，选位现场放在临时办公楼二楼，由于负责行业多，客户量大，工作人员连续奋战在一线，出现多人身体不适，但大家都咬牙坚持不肯放松直到选位圆满结束。选位的成功，有效分解了原料城的租赁面积，使招商率达到100%。

>三、收取租金阶段

项目组10来个项目选位工作圆满完成后，全体成员马不停蹄又投入到紧张的租金收取工作中。为了能够取得圆满成果，项目组全体探讨分析困难寻找办法。圆满完成了b7二三楼、b9（一半）二三楼、b10二三楼、b11一楼、三楼的租金收取工作，收取率100%。

>四、组织开业阶段

项目二组积极响应公司号召动员组织全体员工不计个人得失投入到大开业的工作中。接下了情况极为复杂，交付时间极其短的a5区域。项目二组负责组织进场的区域有 ：a5陶瓷区、b7二楼地板橱柜区、b7三楼门业集成吊顶区、b9（一半）二楼五金电料区、b10二楼五金电器区、b11一楼机电五金区共计六大块，负责总户数为506户。从工程交付时间来看项目组负责的a5陶瓷区10月18日通路通水电，封孔是25号完成、b7二楼地板橱柜区和b7三楼门业集成吊顶区的一栋是宏马 建设的不仅交付晚10月12日左右而且三楼存在大面积漏水迟迟不能得到有效解决、b11一楼机电五金区道路10月15号左右交付，工程队占用28间商铺11月初交付，至今还有2间没有交付。综述这四个板块是整个公司交付时间相对比较晚的板块，交付时间晚造成商户必要装修时间不足，再加上三楼漏水严重部分商户产生了强烈地抵触进场情绪，这些情况给组织进场带来了史无前例的挑战。另项目组内部还有一半员工工资比其他同事低一级等情况。面对困难我们项目组紧密团结，努力奋战，互相鼓励、克服困难，扎扎实实把组织进场工作稳步推进。在动员商户进场阶段，出现了一定比例的商户等待观望不愿进场、及暂时不想装修待明年再装等不配合市场工作的严重情况。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！