# 副校长抓安全工作总结(汇总30篇)

来源：网络 作者：落梅无痕 更新时间：2024-01-16

*副校长抓安全工作总结1自20xx年至今，本人先后在xL区BJ小学和ZJS小学担任副校长，主管教学工作。无论在哪里，本人一贯坚决拥护党的路线、方针和政策，用心参加学习，认真贯彻党的教育方针，用心推进素质教育。在学校教学管理中，创新，推动学校教...*

**副校长抓安全工作总结1**

自20xx年至今，本人先后在xL区BJ小学和ZJS小学担任副校长，主管教学工作。无论在哪里，本人一贯坚决拥护党的路线、方针和政策，用心参加学习，认真贯彻党的教育方针，用心推进素质教育。在学校教学管理中，创新，推动学校教学工作在中不断发展，促进学校教学质量不断提升。本人工作态度严谨，科学求实。

>一、坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

作为主管教学的副校长，我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，掌握教育的动态发展。我学习\_有关基础教育的文件，学习现代教育理论和名师教育专著，并组织全体教师学习有关教育的最新理论和教育的最新动态。根据基础教育发展的方向和本校实际，制定学校教育教学计划，组织学校教育教学工作。在教育教学管理中，以教科研为先导，用心进行课堂教学，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践潜力为重点开展各项工作。

>二、认认真真、扎扎实实抓好课堂教育

1、聚焦课堂，打好课堂教学攻坚战

为了加强课堂教学的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性，我引导教师将课题研究、专题研究与日常教研相结合，以立项课题为重点，以点带面开展活动。提出了“关注课堂，重塑行为”的口号，以“课堂教学中的有效预设与智慧生成”为关注点。通过同课异构、多教多评的研究方式，提高了课堂教学的实效，在全校范围内营造了较好的科研氛围，发挥了骨干教师和老教师的引领和指导作用，促进了青年教师在研究中不断成长。通过引导教师课堂研究，潜移默化中改变了教师的教学理念与行为，改善了教学方式，促进了“有效课堂”的构成。

2、用心为上研究课教师带给技术指导。

在教师上研究课前，我常常组织相关教师为执教者进行导课，分析教材、教法，提出指导意见;研究课后，我再次组织相关教师为执教者进行析课，以其促进课堂教学实效性研究向更深层的方向发展，促进教师教学业务水平不断提升。

>三、引导教研组建设步入发展轨道，为教学质量提升推波助澜

教研组是学校教学和教学管理工作的基层组织，学校教学质量的高低，教学研究搞得如何，与教研组的工作质量有着密切的关系。教学管理中，我引导教研组建设步入发展轨道，为教学质量提升推波助澜。

一是审核研究主题，忙教研组科学合理制定计划。每学期开学初，我都要逐一指导审核各教研组研究主题、教研计划，做到每个教研组研究主题明确，计划制定合理规范，可操作性强。

二是指导、督促研究过程扎实。我提出了构建“说”“议”“研”“思”一体化的群众备课形式，让群众备课成为有效教学的孵化器。推行“同课异常构”“一课多上”的课例研究方式，让课例研究成为有效教学的助推器。通过有效备课、上课、辩课、思，引导教研组及时记载研究过程，走实过程每一步，让研究服务教学，为提高教育教学质量推波助澜。

三是提倡教师及时写教学思，创新教学行为。教学是日复一日持续不断的革新和永无止境的探索的过程。教师要勇于批判、勤于观察、善于提升。思是在自我分析与他人评价相结合的基础上提升自己的教育理论水平和自我认识的过程。工作中，我用心提倡教师写教育随笔、教学日志、教学故事、教学案例等。鼓励教师参与网络教研，与专家直应对话，把教学的困惑，教学所得与同行分享。通过多种思、总结、交流，将教育理论与实践有机结合，不断激发教师的职业热情和潜力，让教师享受教育的幸福。

>四、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

1、将教学质量管理作为管理的核心，用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行诊断。通过检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。我亲临教学一线，掌握第一手状况。每学年深入课堂，坚持听课近百节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好六年级毕业班的教学。制定毕业年级预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。

2、加强青年教师的培养指导

制定了学校青年教师培训计划和青蓝工程实施方案。召开一一师徒结对子会，并随时检查落实状况。组织跟踪听青年教师常规课和研讨课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出改善意见。

>五、准确把握主角位置，认真履行岗位职责

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上用心配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心忙，不断激励。

不足及努力方向：

1、领导潜力有待提高，个性是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

伏案回眸，我自认为工作踏实求实，以身作则，坚持早来晚走，每一天处于紧张忙碌之中，为学生发展、学校发展与老师们一起拼搏。今后我将继续加强理论学习，不断开拓创新，为教育的发展作出新贡献。

**副校长抓安全工作总结2**

回首20xx年，在自律自勉中前行，在曹国庆校长的带领下，认真做好分管的德育、后勤、安全、工会、党建工作以及年级工作，群策群力，率先垂范，各项工作有序稳步推进，基本实现了预定目标任务。

>一、分管工作有序扎实推进。

1.围绕德育目标，坚持课程、文化、活动、实践、管理和协同育人原则，着力提高学生核心素养。

一是围绕学校德育工作目标，结合学校实际，拟订工作计划，尤其突出每学期重点工作，细化工作目标任务，责任明确。指导、督促相关项目责任人扎实开展工作，做到一月一个教育重点，一周一个主题，在潜移默化中提高学生综合素质。

二是成立了班主任工作室，由7位在职的市级以上优秀班主任作为工作室核心成员，指导9位年轻班主任，定期开展工作室成员会议。结合问卷调查和平时遇到的管理难题，共同研究工作方向和方法，在此基础上，召开分年级的班主任沙龙活动，由工作室成员和全体班主任分享管理心得，从而切实增强班级管理的实效性。

三是在家庭教育上有了新突破，成功申报了xx市教育科学“十三五”规划课题，带领一批热心家庭教育的老师进社区宣教、定期举办家长学校、在家委会微信平台上发布家教文章。举办了二次家庭教育教材编写推进会，拟订了《陪孩子走过这三年》教材提纲，有望在明年暑假结集出版。

四是德育活动精彩纷呈，让学生在体验中提升。每周40个学生社团同时开展活动，学生参与率100%。认真组织立校日、庆祝民族节日、好习惯养成等系列活动。开展了为期半个月的校园文化艺术节，为展现学生风采搭建了舞台。

20xx年12月4日，学校接受了xx市德育课程基地专家组考核。学校成为xx市第三批家庭教育项目学校。高二（9）班获评张家港市美丽班级，周碧玉、王馨莉老师获张家港市主题班会评比一、二等奖，王馨莉、焦春娇送审市优秀班主任。

2.细化管理，落实责任，安全工作长抓不懈。

围绕市局安全科22个点位管理要求，建立了安全检查制度，由检查小组定期检查设施设备的安全状况，及时排除安全隐患，如发现存在问题，做到及时汇报、及时整改、及时解决，防止了意外事故的发生。开展好每一次安全教育活动。各班结合网络安全教育平台，认真学习并完成作业，努力实现授课与作业完成二个百分百。扎实开展好每一次消防疏散演练活动。日常工作中做到勤检查、勤发现，使安全工作深入人心。参加好每月一次的安全互查工作，在每月的互查活动中，我始终抱着虚心求教、细心检查的工作态度，把每一次的安全互查当做自己的业务培训。

学校安全工作只有起点，没有终点，一直在路上。还需要分区域、分类别、分对象扎实做好安全教育、排查整改、疏散演练等工作。安全工作一失万无。

4.工会党建工作再上新台阶。

学校工会除配合校行政做好教育教学工作、慰问教职工、组织退休教职工回校活动等常规工作外，发挥教工社团作用，认真组织教职工文体活动，并在今年的市教职工趣味运动会中获得团体三等奖。开展了教工食堂暖心行动，为教职工提供熟菜，解决了教职工下班后奔波菜场的后顾之忧。举行了冬季健身月系列活动，丰富教职工文化生活。开展了“红色引领”三三三工程和“两学一做”党员常态性教育活动、十九大报告宣讲活动以及“不忘初心牢记使命”主题党日活动，提高党员教师的党性修养，并举行了第三期学生业余党校开班仪式，对进步学生加强党的基本理念和基本路线教育。

>二、坚守一线，务实教育教学之本色。

课堂教学上，能发挥骨干教师的引领示范作用。定期参加教研组的听评课工作，主动开设公开课。并围绕“学、思、导、探、练、补”六个环节，不断提高课堂效益，让学生在思考问题、解决问题中体验成功的快乐。认真反思学科教学，撰写的《基于学科核心素养的高中思想政治课教学》在 20xx年8月《知识文库》上发表。在20xx年11月举行的第19届课堂教学改革经验交流会上在沙洲中学开设了《世界文化多样性》的名师展示课，获得了xx市教研员及同行的一致好评。

>三、清正廉洁 不断优化忠于职守之品质。

常思贪欲之害，常怀律己之心。工作中，我时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。例行节约，努力做到不浪费一滴水、一度电、一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。生活中，我与人为善，坦诚相待，凡事以教师、学生、家长的利益出发。一年来，我能认真参加市、县组织的各类培训学习活动，注重廉政理论的学习，把自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。坚持时时用教师师德师风标准来对照自己的言行，做最好的自己。

>四、学法用法，切实提高法治素养。

认真学习十九大报告精神，以改革、法治的精神审视分管工作，在思想和行动上与\_保持高度一致。认真学习法律法规，常思“这个话能不能说，这件事能不能做”，做到三省吾身。敬业爱校，遵纪守法，廉洁奉公，作风正派，始终以昂扬的精神面貌投入教育教学管理中。

回眸走过的365天，点滴收获，让我有些许欣慰，但更多的给予我是一种前行的动力。反思自己一年来的工作，创新力度还不够，仅满足于常规工作；工作的改革力度有待提高。在接下来的工作中将一如既往保持雷厉风行的工作作风，勤于思考，开拓进取，沉下身子，加强研究，争取为学校的跨越式发展作出自己应有的贡献。

**副校长抓安全工作总结3**

载着几多忙碌，几多辛劳，几多汗水，几多收获，20xx年与我们依依而去，现在忆及那走过的来时路，不觉点点滴滴涌上心头：

>一、我的思想

坚决拥护党的领导，坚持党的教育方针，积极参加各种思想、政治业务学习活动，勇于解剖自己，分析自己，正视自己。时时做到教书育人、言传身教、为人师表，以自己的人格、行为去感染学生。以教好学生，让学生全面发展为己任，踏踏实实，任劳任怨。严格要求自己，处处做同志们的表率，发挥模范带头作用。

>二、我的教学

“让工作成为快乐，让追求成为乐趣”作为自己的座右铭。“天下难事，必做于易;天下大事，必做于细。”用心留意工作的每一处细节，以平和的心态，扎实地开展各项日常工作事务，认认真真做好本职工作。根据教材内容及学生的实际，设计课的类型，认真写好教案。每一课都做到“有备而来”，每堂课都在课前做好充分的准备，并制作各种利于吸引学生注意力的有趣教具。在课堂上特别注意调动学生的积极性，加强师生交流，充分体现学生的主作用，让学生学得容易，学得轻松，学得愉快。课后及时对该课作出总结，写好教学后记。为了提升自己的理论素养，我不但自己订阅了体育杂志进行教学参考，而且还借阅大量有关中学体育教学理论和教学方法的书籍，对于里面各种教学理论和教学方法尽量做到博采众家之长为己所用。

>三、我的纪律

严格遵守学校的各项规章制度，坚持每天按时到校，不迟到、不早退、有事主动请假。在工作中，尊敬领导、团结同事，能正确处理好与领导同事之间的关系、对人真诚、热爱学生，从不闹无原则的纠纷，处处以一名人民教师的要求来规范自己的言行，毫不松懈地培养自己的综合素质和能力。

>四、我的业绩

今年8月份，被任命为副校长，我深知责任巨大，积极妥善处理学校各相关工作，深得师生的尊敬。在教学上组织好课堂教学，关注全体学生，注意信息反馈，调动学生的有意注意，使其保持相对稳定性，同时，激发学生的情感，使他们产生愉悦的心境，创造良好的课堂气氛，课堂语言简洁明了，课堂提问面向全体学生，注意引发学生学习的兴趣，课堂上讲练结合。圆满完成安徽省教育信息技术课题《网络教研促进教师专业发展研究》的研究资料，已经上传电教馆，等待审批结题;参加颍东区第二届乡村教师教学信息化应用竞赛活动，荣获微课蕾小学三等奖，参加安徽省第三届微课大赛区级评选获得小学体育组一等奖。荣获颍东区“双百工程”先进人物称号，两篇案例榜上有名。

>五、我的清廉

每周积极参加党风廉政建设学习，加强自身业务知识学习，做为党支部纪检委员，能以身作则，做到批评与自我批评相结合，勇于接受教师指出的问题并加以改进提升。

总之，学生的整体素质在不断的提高。在学校这块育人的沃土上，我始终战斗在教学第一线，辛勤耕耘，孜孜不倦，以“勤奋、严谨、创新、进取”的工作热情，大胆实践，勇于创新，积极开展教学工作，用自己的一颗赤诚之心，培育着满园桃李。

**副校长抓安全工作总结4**

安全工作责任重于泰山。作为我校安全工作的管理人员，本人深刻地认识到学校安全管理工作的重要性和紧迫性，它事关全校师生人身安全与学校财产安全，是学校教育教学各项工作的重要组成部分。20xx年，我校在上级部门正确领导下，安全管理各项工作得到了扎实有效的开展，取得了明显的成绩。一年来，主要做好以下几方面工作：

>一、以身作则，严格要求

一年来，根据学校实际，本人分管学校安全工作。由于这份工作的特殊性，本人坚持认真学习，掌握安全管理有关业务，要求全校教职工做到时时刻刻绷紧安全这根弦。安全无小事，安全工作也十分繁琐，但凭着对事业的忠诚，对工作的尽心，对师生的负责，尽心尽力，一年来，我校没有发生过明显的安全事故，从而确保了学校的平安、师生的安全。

>二、制度保证，措施到位

1、建立健全安全工作责任制和责任追究制。根据上级教育主管部门的工作要求，结合我校实际，学校制订各类安全工作预案和安全管理制度。并添置了各类安全标示牌和警示牌。在管理中严格实行“校长总负责，分管具体抓”的管理机制。学校将安全管理工作层层分解落实，明确责任领导及责任部门和责任人，自上而下构筑起“分级管理、分层负责”的责任体系。

2、加强领导，落实责任。在学校成立了以校长为组长的安全工作领导小组的基础上，校长与教育处、教学处、总务处、车队、生活部、食堂和保卫处等各部门以及班主任层层签订安全责任书。按照“横向到边，纵向到底”的要求，学校消除了安全管理的“真空地带”。上课时任课教师核实班级

出勤人数，并负责课堂安全；课间、午休，值班行政和值日教师负责课间巡查，负责学生课间活动的安全管理，严格实行“上下楼梯靠右行”制度，杜绝事故发生。

3、建立安全管理档案。建立了学校安全隐患档案，落实责任，有效地杜绝了事故的发生。

4、校内严管与校外监管相结合。班主任登记了学生的家庭电话号码，以保证通讯随时畅通，对不明原因缺勤的学生，学校迅速采取各种措施与家长（或监护人）取得联系，杜绝学生脱离监管。

>三、加强教育，增强安全意识

要确保安全，根本在于提高安全意识、自我防范和自护自救能力，抓好安全教育，是学校安全工作的基础。我们以安全教育为重点，经常性地对学生开展安全教育，特别是抓好交通、大型活动等的安全教育。

1、有针对性地开展教育工作。学校安全教育以\_创平安校园\_为主题，组织学习安全教育工作文件，对校内易发事故类型、重点部位保护、工作薄弱环节、各类人员安全意识与安全技能等方面，开展深入全面的大检查，消除隐患，有针对地扎实地开展教育和防范工作。

2、以活动促教育，提高学生安全意识。利用每周一次的班会课、升旗仪式、国旗下讲话、团队活动、安全教育课、学科渗透等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防病、防体育运动伤害、防火、防骗、防煤气中毒等安全知识和技能教育。还利用各班的黑板报、校园广播等宣传工具开展丰富多彩的安全教育。本学年举行了防火逃生演练活动。通过这

些活动全面提高广大学生的安全意识、安全防范能力和自我保护能力。

>四、加强检查，及时整改

1、每学期开学前，学校认真对校舍、教育教学设施、饮水卫生等进行全面的安全检查。同时，积极配合上级教育部门对学校各阶段的安全工作进行检查整改。通过这些措施，有效地消除了安全隐患，杜绝了安全事故的发生。

2、加强安全管理，完善管理机制。

校园安全工作是学校各项工作的重中之重，我们始终牢固树立“安全第一”的思想，居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。通过落实和完善各种规章制度，进行严格的系统管理，做到：人员进出严格把关；学校24小时有人值班；每月对学校的安全设施进行检查；学校各项管理措施严格到位；学校安全知识宣传长期坚持。同时加强与校外力量的合作，确保了学校无重大安全事故的发生。

由于加强和完善了安全管理制度，经常查找容易发生问题的隐患，及时做好预防措施，有地方政府和社会的支持，一年来未发现在安全工作中出现的责任事故。

今后，我们将一如既往，继续努力，进一步重视安全管理工作，及时解决安全工作中发现的新问题，不断提高我校安全工作水平，把安全管理工作做得更好。

**副校长抓安全工作总结5**

一年来，在县教育局的正确领导下，在中心校领导的亲切关怀和指导下，通过逍遥镇中全体教职工的大力支持和积极配合下，顺利完成了本年度的各项工作任务，取得了较好的成绩。现将一年来的工作总结汇报如下：

>一、加强自身修养，丰富完善自己。

一年来，我认真学习了政治理论和业务理论知识，进一步坚定了全心全意为人民服务的思想信念，始终把科学发展作为自己行动的准则，时刻提醒自己，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈奋斗。

在工作中，我始终坚持以一个\_员的标准来严格要求自己，时时处处严于律已，以身作则，恪尽职守，兢兢业业。不断提高自己理论上的成熟性，政治上的坚定性和敏锐性，思想道德上的纯洁性，工作管理和决策上的合理性、科学性。积极带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。在学习中，能把所学理论与自己的思想认识和实践活动结合起来，进行探讨和钻研，坚持用理论来指导自己的实践，用实践去证实自己对理论的认知，做到从理论中来，到实践中去。在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行党务、政务公开，财务公开制度，不以权谋私，不独断专横，始终以集体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想，树立团结和依靠广大教职工，同心同德，齐心协力办好学校的思想意识，在自己的工作岗位上埋头苦干，奋勇前进。

>二、完善各类制度建设，全面落实各项工作职责。

学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和积极肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。担任逍遥镇中校长以来，认真贯彻党的教育方针，团结带领导广大教职员工积极学习先进的教育理念，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了教育教学的各类管理制度，建立建全了科学规范的校园管理体制，创建了民主、和谐、团结的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心，教研为主导，教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。一年来，组织成立了“逍遥镇中理财领导小组”，设立了“意见箱”，积极广泛采纳师生的合理化意见、建议，畅通了学校领导与师生间的沟通渠道。首先，学校实行校级领导、中层领导、班主任、任课教师和专职管理人员分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事管，哪里有学生，哪里就有管理。其次，组织成立了值周领导小组，楼道秩序管理小组，明确分工，各尽其责，经常深入教室、宿舍，进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。三是充实完善了《教职工考勤制度》、《逍遥镇中教学质量评估及奖惩制度》，以及《班主任管理制度》和《教研制度》、《后勤管理制度》，规范了升旗、放学、例会、签到等学校常规管理，使精细化管理理念落实到了学校管理的各个层面。四是大力落实学生到校考勤制度，重大疫情晨午晚检测制度，文明习惯养成准则和团支部、班主任深入学生宿舍制度、住校生检查制度、来客的登记制度。五是加强学生日常行为常规教育规范了“两操一活动”。六是积极开展了诗歌朗诵、文艺汇演、广播操比赛等丰富多彩的校园文化活动，努力探索以主题班会、年级会、校会，以团课、思想品德课、实践活动为载体，以演讲、辩论、团队活动为形式，以挖掘闪光点，激励促进为手段，以自我管理，自我教育为主渠道的学生思想品德教育和安全教育的长效机制，促进学生生动活泼地健康成长发展。学生思想活跃、心理健康、积极进取，形成了讲文明树新风的良好的校园景象。

>三、积极加强师德师风建设，努力提高教育教学质量。

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了加强教师队伍建设，提高教师业务素质，定期组织领导班子成员、党员、教职工学习党的路线、方针、政策和法律法规，学习教育理论和业务知识，定时举行师生的学习心得交流活动，取长补短。总结出了一些好的办学经验、育人观念以及行之有效的管理制度，促进了教学观念、教学模式、教学方法的转变。同时，学校采取一系列措施狠抓师德师风建设。一是坚持教职工政治学习制度，要求有笔记、有心得、有记载；二是开展强师德、正师风、树形象教育活动；三是制定了教师“十不准”，教师以德立身、以德从教、以德育人；四是积极实行校务公开，严格执行收费标准，公平、公正、透明。做到了收费公示，坚决执行国家“两免一补”政策，对办公用品、作业本、供热用煤等大小开支，均通过校委会研究讨论执行。

为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期举办课堂教学评优活动和课件制作比赛，请优秀教师上“公开课”、“示范课”，以点带面，共同提高。坚持公开课引路，示范课促教，积极进行教法变革，学法指导，改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合起来，激发教师的工作积极性。同时大力实施名师工程，鼓励教师业务进修，以多元化的渠道加强岗位练兵，以加强教师基本功训练为活动载体带动整体教学能力和水平的不断提高。促使一大批优秀教师脱颖而出。有四名教师受到了县委县政府的表彰奖励，有多名教师在国家级、省级、市级、县级刊物上发表论文，有三位教师分别被评为市级骨干教师和学科带头人，为学校的可持续发展打下了坚实的基础。艰辛的劳动，必将换回丰硕的收获。一年来，逍遥镇中领导班子民主和谐，团结奋进，乐观奉献，教师队伍爱岗、敬业、奉献、朝气蓬勃，学生学业成绩迅速提高，打破了教学成绩处于低谷、徘徊不前的局面。20xx年中招，我校学生取得了较理想的成绩，全县35所中学，我校综合排名第11名。

>四、加强校园文化基础安全建设，保障教育教学质量的进一步提高。

一年来，学校始终把德育工作放在各项工作的首位，把立德树人作为教育的根本。一是利用升国旗仪式、班会等时间培养学生树立远大志向，开展理想信念教育，引导学生树立正确的世界观、人生观、价值观和荣辱观。激发学生发展的内在动力，突出教育的实效性，积极探索解决学生中存在的上网吧、打台球、早恋、心理脆弱、厌学等问题，研究对独生子女、留守儿童的教育方法，取得了良好的效果；二是加强学生的养成教育。讲文明、讲礼貌、讲卫生、守纪律，保持教学楼秩序井然，要求做到“说话轻、走路轻、关门轻”；三是以丰富多彩的校园文化生活为载体，文化育人、文明育人。学校及时修正、张贴了校风教风字牌，校园内、楼道内张帖了新课改宣传标语、教育教学理念、名人名言、日常行为规范等标语，规范和约束了教职工和学生行为；四是定期邀请法制副校长来校讲座，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。

由于我校校门前是交通要道，交通安全尤为重要，对学生进行交通安全教育一贯常抓不懈。因此，没有出现大的安全事故，学校也被评为“周口市安全文明”学校。五是学校积极自筹资金，如期整修了教学楼，加高校园围墙220米，修补校园围墙30米，维修课桌凳400多套，维修床板20副，新购床架25副，更新教职工办公桌椅65套，还更新添置了消防设施，新建一所多媒体教室。目前校园更加整洁、布局更加合理、环境更加优美；六是明确办学思路和目标，加强与社会各界的交流，不断寻求学校发展新思路。七是强抓学生食堂管理，严把米面、油盐、蔬菜、调料等入口关，提高了饭菜质量标准。通过整动和不懈努力，学生食堂卫生整洁，操作间布局合理，饭菜质量明显提高，服务到位。学生吃得满意，家长非常放心，得到县卫生局、县教育局及县上领导的好评。

>五、存在的问题和今后的奋斗目标。

存在的问题：

1、个人素质还有待提高，领导班子作风建设还有待进一步加强。

2、在德育工作上，过程还不是十分具体，个别班级管理不到位，教师师德建设还需继续加强，教育方式有待转变。

3、在教学工作上，常规管理有些细节待改进，新课改推进力度还不够，部分教师教改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。

4、部分教师敬业有待加强，部分学科教学质量跟兄弟学校和上级要求还有一定距离，需继续努力赶上。

5、学校大楼渗水严重，导致电路损坏，存在着安全隐患。教学大楼墙体破损严重，影响内外整洁。师生宿舍紧张，食堂面积狭小，学生活动场地太小、教学实验仪器、药品紧缺等硬件问题突出，严重制约了学校的进一步发展。

**副校长抓安全工作总结6**

这个学期，我们学校开展了师德师风的集体学习活动，每个人都总结了自己在师德师风方面的问题，通过这次学习，我对师德师风、对中小学教师职业道德规范的内容熟悉了。结合自己的整改方案，自我小结如下：

>一、遵纪守法、爱岗敬业

教育家陶行知说：“捧出一颗心来，不带半根草去。”托起一缕真诚，用一颗对事业执著的心，忠于党的教育事业，无私奉献，爱岗敬业是从事教育事业强烈的使命感和责任感。

第一，爱岗敬业，尽职尽责是教师基本的职业道德。教师职业是“人类幸福和自我完善”结合的职业。一方面，要认真完成教育教学任务，培养合格人才；另一方面，在平凡的岗位，撒播爱心，享受充满活力的人生幸福。教师从事的是一种培养人、教育人的事业，这对社会文明进步发展起一个推动作用，因此，教师职业关系着千千万万的自我价值和人生幸福，关系着学生自由而全面发展的程度。

第二，爱岗敬业，尽职尽责，它关注着教师的教育事业心，正确的教书育人，以及确立工作严谨的工作态度，爱岗敬业是一种对事业全身投入和不悔追求的信念，是拼搏奋斗的动力，以及事业成功的保证，教师的职业注定安于平凡，淡泊名利，讲究职业良心，它的平凡才能创造出不平凡的事迹，如果把平凡而神圣的教师岗位看作个人谋生的手段，那它永远也得不到成功。在教师岗位上，没有悠闲自在的舒适和安逸，只有默默无闻的奉献，认真负责，工作严谨才是教师的需要，是道德责任感的体现，作为“人类灵魂的工程师”必须具有崇高的职业道德，在一行，爱一行，千万不能坐在这儿，这山望着那山高。

在我而言，就是做到依法执教，认真贯彻国家教育方针、自觉遵守教育法律法规、深入学习和宣传国家的教育政策，在政治上始终坚持正确的方向，严守教师职业道德标准。爱岗敬业是教师处理与个人与事业之间关系的准则，是全部教师职业道德的基础和前提。在此，我坚持做到热爱教育教学工作、注重培养学生具有良好的思想品德、传播有益学生身心健康的思想。

>二、严谨治学、关爱学生

俗话说：“严师出高徒”作为教师首先应该严于律己，对自己提出高要求。首先自己应多学习新教法，刻苦钻研课务，不断学习新知识。提高自己的教学水平。备课时，认真钻研教材，认真研究学情，积极开展教学反思，做到精益求精。教师自身的学识与道德水平即师德，在潜移默化中直接或间接的影响着学生，也影响着学生对我的看法，进而影响着师生关系，所以我必须不断学习。

一是从实践中学习，向广大的教育同行学习，学习他们先进的方法和思想，二是勤于从书上学，学习有用的专业知识，学习教育教学理论，业精于勤，信服于人。三是向挫折和教训学，在每次挫折和教训中，不断加以改进和提高，以致完善自我，丰富人生。

再提高自己水平的同时做到关爱学生。“一日为师，终身为父”是学生对老师的尊敬之言。既然做“父亲”，就要关心爱护学生，对学生负责。教师切勿将此言理解为可以用“家长”的身份来干涉学生、指使学生甚至利用学生。有句古话说，“人有德于尔，尔不可忘。尔有德于人，尔不可不忘也”。学生尊你为父，你自己千万不要把这当成对学生有恩，在学生毕业之后，还念念不忘自己的“德”与“恩”。真正有师德的教师即使有恩于学生，也不会牢记不忘的。在我看来，“一日为师，终身为父”是告诫教师：一是即使只当了一天的教师，对学生也要负责任。既然为“父”，就要遵循“子不教，父之过”的古训。二是当学生有了成绩或成了气候，不要借“父”名抬高自己或去借学生的“光”。三是当学生犯了错，应主动承担起“子不教，父之过，教不严，师之惰”之责任。做到了这三条，才是理解了“一日为师终身为父”的真正的含义，也才算具有师德。如果教师和蔼可亲，师生关系则比较融洽。我树立了为学生服务的意识，热爱教育事业，关爱学生，把学生当成自己的子女一样来爱护，愿意与学生成为朋友，遇事冷静，不随便发怒，不以威压人，处事公平合理，不抱偏见，对学生一视同仁，建立起平等和谐的师生关系。相互理解和尊重是师生关系的润滑剂，应将学生看成是和自己平等的朋友来相处，这样才能更好地起到教育的作用。我关心爱护学生，耐心教导，尊重人格，促进了学生的全面发展。

师德不仅是教师个人问题，也是教师群体问题，即风气问题。个人师德不好，虽然有时会在小范围里造成“一个臭鸡蛋毁了一锅汤”的坏影响，但毕竟还只是小范围的事。教师群体如果风气不好，其危害性就大了。这时的师德问题就演变为整个教育行业的道德问题，这时的不良师风就演变为教育行业的不正之风了。

**副校长抓安全工作总结7**

20xx学年度，根据学校分工，本人分管分管学校后勤工作。一年来，本人能认真学习思想和党的\_会议精神，努力践行科学发展观，思想端正，服从学校的工作安排，认真履行工作职责，把自己的精力、能力全部用于学校的后勤管理和教育教学过程中，并能自觉遵守职业道德，在教职工和学生中树立良好的形象，始终以党员的标准严格要求自己，积极参加党员创先争优活动，严肃认真作出公开承诺，并以实际行动践行承诺。时刻不忘自己的岗位职责，在实践中不断探索工作思路和方法，熟悉本职业务，努力做好分管的工作。带头与同事研究业务，共同提高管理水平和教学水平;能够顾全大局，团结协作，在各方面以党员的标准严格要求自己，以便更快地适应教育发展的形势。作为校级干部，本人能贯彻落实各项教育法规，特别是对省五严规定要求，思想认识到位，执行到位，能带头执行学校各项规章制度，严格执行工作纪律，勤勉工作，教书育人。本人能够做到以校为家，全天候在校，起早贪黑，做好管理、值日、教学等工作。能以身作则，率先垂范，积极推进课堂教学改革，提高课堂效率，不欠学生一节课。不断完善后勤管理制度，开好各种例会，落实工作责任，强化工作督查，努力实现管理工作目标效率的最大化，尽心尽职为学校教育学工作的常态高效运转作贡献。工作、生活中，本人做到作风正派，清正廉洁，以诚待人，团结同志，依法治教。协助孙向荣校长和其他副校长做好学校各项工作，做到工作分工不分家，遇事不回避，责任不推诿，不计名利、得失，顾全大局，积极主动、按时保质完成学校各项工作任务。

回顾本年度的工作，主要有以下几点

一、学校总务后勤工作是学校工作的重要组成部分，为教育教学工作的正常进行提供保障，在教育事业的发展中起着不可替代的重要作用。工作中，我坚持后勤工作必须服务于教育教学工作中心、服务于师生生活的原则，在校长室的领导下尽心尽力做好后勤服务工作。

二、强化制度建设，不断加强队伍素质。认真组织后勤人员学习相关的规章制度，贯彻落实党的教育方针，做好服务育人工作，认真执行上级颁布及学校制定的有关后勤工作制度，让全体后勤人员充分认识学校后勤工作的重要性，以解放思想、实事求是、与时俱进的精神状态和高度的责任感、主人翁意识投入到后勤工作中来。根据后勤每个人的特点合理分工，明确岗位的职责，充分调动他们工作的积极性和主动性。认真执行后勤人员上班晨会制、上午中午上班签到制、总务主任日巡查制、水、电、校产、锅炉和食品饮食卫生安全日检查制，并建立水、电、校产、公物、安全检查台账，强化管理，明确责任，使各项工作上规范，提高了工作效率。

三、坚持做到后勤服务常规工作常规化、重点工作重点抓。坚持服务教育教学这个中心，认真做好后勤服务工作。面对我校后勤工作服务面广、服务量大、人手少、条件有限的实际情况，加强基础工作的管理，严格要求，保证学校水电正常供给运行，给学校全体师生吃、住、行提供方便和保障。认真实行校产维修应急机制，发现问题及时解决，对部门、班级的报修，即报及修，当天的事当天完成，做好常规的基建维修工作。每学期伊始按时保障办公用品和其它必须物资发放到位。寒暑假期间，及时组织后勤人员对全校的设施设备进行维修改造。秋学期，修缮了校门外道路和花园，维修了实验楼墙壁、防盗窗等;及时修补或安装了学生宿舍楼和教室的门窗桌凳、开关、应急灯等;顺利完成了学校田径场施工建设;较好地完成了高考、中考的后勤保障服务工作;协助完成了省健康促进校、教育现代化、素质教育督导的创建验收;积极落实校服推广工作，为全体学生配备了秋冬两套校服;正常做好水电及公物的维护。日常工作和重点工作的顺利实施保证了师生的生活和教育、教学秩序的正常进行。

四、加强财务管理，规范学校收费工作。组织财会人员学习相关的规章制度，严格收费，实行财务公开，及时在校内公布。平时加强学习上级有关部门的收费文件，严格按照上级主管部门的要求，按章收费。认真督查学校各个方面贯彻执行收费规范要求情况，及时处理出现的问题，杜绝了一切乱收费行为。作为主管后勤的副校长，我能严格履行规章制度，积极开源节流、勤俭持家，坚持做到收支有计划、有审批、有手续。

五、进一步做好校园的绿化、美化工作。继续实行绿化管护责任管理机制，强化绿化管护制度和检查制度，做好校园绿化和环境的管护工作，加强对校内苗木、花草、草坪管理，努力创造良好的工作和育人环境。春学期，继续组织了校园植树造绿，美化绿化香花了校园。

六、加强对学校三产业的管理。我校三产业的管理工作一直是后勤工作的重点之一，也是难点之一。一方面加强贯彻执行《食品卫生法》和有关的管理规定，认真履行合同协议要求，严格、规范管理，以保证师生饮食的卫生安全，同时重视对三产从业人员的教育和培训，定期召开负责人及所有从业人员会议，加强学习和指导，牢固树立服务意识、安全意识和规范意识，从严把食品及原料进货关入手，规范经营方式，加强平时的督查，杜绝了食物中毒事故的发生。发现问题及时通知整改，对违规的当事人还给予适当处罚。服务到位，对三产户提出的问题能主动积极化解。经常督查锅炉房的工作情况及食堂所有机器设备设施的维护及保养，保障财产、物资的安全与完整。优化校园三产市场，使三产业不断健康发展，为教育教学提供优质服务。

反思一年的工作，就个人而言，虽尽了自己的主观努力，但对照创先争优的要求和学校内涵发展需要还有差距，工作中很多方面不到位。如缺乏开拓创新精神，关心教师和深入师生还不够，工作方法和艺术欠缺，力度不够。特别是后勤工作，本身就繁琐复杂零碎难度大，再加之自身认识不足、勤奋不够、方法手段创新欠缺，在三产业管理这一块成效不明显。在新的一年中，我将进一步加强学习，勤奋进取，严格要求，积极实践，提高水平和能力，努力践行创先争优的承诺，不负领导希望，努力做好本职工作，为学校的发展做出应有的贡献。

以上本人总结，如有不当，恳请领导批评指正。

**副校长抓安全工作总结8**

安全工作是关系到人民生命财产的大事。学校是培养二十一世纪人才的摇篮，学生是祖国的未来、民族的希望。学校安全工作直接关系着学生的安危、家庭的幸福、社会的稳定。因此，做好学校安全工作，创造一个安全的学习环境是十分重要的，做好学校安全工作也是完成上级交给的各项工作任务的基础，作为学校安全工作的第一责任人,我一直十分重视学校的安全工作。

>一、规范管理，完善制度。

学校安全组织机构健全，安全工作责任制度健全，责任明确。学校成立了安全领导小组，由我任组长，方妙辉主任为副组长，各班主任老师任组员，层层负责，责任落实到人。学校还与各年级签订好《学校安全责任状》，做到不定期检查和随时检查相结合，并建立了安全考核奖惩细则及安全工作制度。安全管理做到了网络化，保证了我校安全工作扎扎实实地开展。

>二、加强领导，居安思危。

本着对党的教育事业，对学生负责的态度，从维护人民群众的根本利益，维护社会稳定，政治稳定的高度出发，增强抓好学校安全的使命感、责任感。学校领导在安全工作上齐抓共管，严格执行学校安全工作规定，讲安全、抓安全，将事故消灭在萌芽状态之中。我校每月定期召开一次安全工作会议，布置下一月安全工作的重点任务，并指定专人去检查落实安全工作。例如我校基础条件差，学校围墙时有腐蚀断裂；教学楼部分开关老化；教室的钢窗由于油灰老化，时有玻璃脱落等进行重点维修和及时更换，从而铲除了不安全隐患，避免了不安全事故的发生，确保正常的教学秩序和师生的生命安全。

>三、宣教结合，提高素质。

我校始终把安全工作放在首要位置，逢会必讲安全，事事讲安全，对上级安全会议精神和文件都能做到及时传达，结合文件精神制定切实可行措施，认真落实。假前总要对教职工，尤其对学生进行安全教育。学校各项活动也强调安全，事前必先进行安全教育，并指定专人负责。由于加大了安全工作的力度，使得我校安全工作开展得扎实有效。

今后我们将进一步加大安全工作的力度，学校安全涉及面广，学校、家庭、社会必须密切配合、通力协作，我们将动员社会力量，齐抓共管，净化外部环境，搞好学校周边治安秩序，建立切实可行的学校安全防范体系，使学校安全工作进一步经常化、制度化、社会化，开创我校安全工作的新局面。

**副校长抓安全工作总结9**

我今年继续主抓学校教学管理工作，在校长的正确领导、相关部门的积极配合及全体教师的积极努力下，使我校的教学工作井然有序，一步一个台阶地向前迈进。下面，就今年的工作述职如下：

>一、加强学习，全面提高自身能力

教学是学校的中心工作，是学校的生命线，作为教学管理者，责任重，深知自身的业务能力、管理水平的好坏对学校发展的影响，为此，我长期以来坚持在教学的第一线，在教育教学中探索与研究。量阅读有关教育教学参考资料，参加各级教育职能部门举办的教育讲座和培训，以扩自己的知识面和业务水平。同时加强与兄弟校的联系，及时捕捉教学动态与信息。向身边的老师和学生学习，深入教师和学生队伍中，虚心接受他们的意见和建议，使得自己在引领方向、思路等方面真正具有有效的、良好的策划能力。

>二、引领全校教师端正教育思想，树立新的教育观

>三、以课堂为重点，提高教学质量

教学时间的缩短对我校的教学提出了更严峻的挑战。提高课堂教学效率，构建新的课堂教学模式，提高教师课堂教学水平更是今年的工作重点。为此我积极深入课堂，深入教师中间，及时了解课堂教学常态，充分了解教与学的实际情况，针对性的进行课堂指导。一年来。我深入课堂，深入教研组听评课近200节，通过一系列的课堂研究活动，将听评改有机的\'结合起来，使每次的听评课都成为教师学习、改进的平台，提升了学校总体教育教学水平。

>四、精细教学常规管理，提高教学管理的效能

为了做到常规工作的有效性，我们以对话交流的形式进行，每周集体备课时，在参与集体备课的同时，检查下一周礁，每两周检查作业、测试及学生学习常规，针对存在的问题及时沟通，并提出改进意见。对各年级考试进行及时分析，与备课组和任课教师沟通馈，使每一位教师能够及时掌握学生的学习情况和自己的教学情况并及时调整自己的教学。

>五、继续加科研力度

20xx年3月以来，各学科组课题研究取得了很进展。语文学科、数学学科、物理学科、化学学科、学科、历史学科、地理学科的课题都已上报结题，其中学科、历史学科、物理学科的课题作为呼伦贝尔市优秀课题，申报到自治区，语文学科的课题成为自治区基础教育十二五规划课题的子课题。

通过教师们积极有效的工作，我校教学工作取得了显著成绩：

1、学业水平测试成绩在全呼伦贝尔市28所高中，全区246所高中高中行列中，我校地理、历史、生物、物理、化学、、语文、数学、物理平均分成绩在全盟排名分别为：8、19、21、9、16、14、20、20、21名，在全区排名分别为50、87、133、34、78、56、130、134、171名，在全盟、全区都位居中、上游水平。

2、今年我校高考本科上线75人。

3、在今年的各级教学赛活动中，10位教师分别获得内蒙古自治区级、呼伦贝尔市级、扎兰屯市级教学能手称号或基本功赛优质课比赛一、二、三等奖。

>六、今后努力的方向

1、进一步加强理论学习，不断提高理论水平。

2、进一步在“落实”上做好文章，不断提高学校竞争力。

3、不断提高创新意识，逐步完善学校教科研制度，强化“科研兴校”意识。

**副校长抓安全工作总结10**

本学期以来，在上级领导和全体教师的关爱、支持下，我始终牢记并认真践行本人:“踏实做事、严格管理”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务。现将本学期本人的工作总结如下:

>一、加强理论学习，注重自我修养

政治理论学习是立身之本，成事之基。一学期来，我一向将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，持续良好的道德风尚。并身体力行，激发自我的政治职责感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标奋进。在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，认真执行上级有关部门的规定，与学校干部教师一道打造良好的育人环境，创设优越的学校品牌，全心全意为人民服务，做到忠于职守，保证学校班子与上级组织高度一致，在思想上、政治上、业务上不断地完善自我，更新自我，使自我真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观。

>二、求真务实，不断提高自身的工作潜力

本人在自我的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了必须的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理潜力、综合分析潜力、协调办事潜力和文字言语表达潜力等方面，也都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，平时我能用心主动地参加校长理论知识培训，建立了较为科学化、规范化的学校管理思想。并参加了有关管理方面的培训，本学期担任六年级《数学》的教学;用心开展教育教学的研讨工作，及时地帮忙教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

>三、爱岗敬业，勤奋工作，格守学校的美

勤勉敬业是一个学校管理者起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家能全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我务必以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进教育事业的腾飞。一学期来，我能尽力做到不请假，还经常加班。

>四、尽职尽责，扎实工作。

(一)逐步培养一支敢于吃苦、乐于奉献、业务精良的年青领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。本学期，学校除原教导主任外，还设立的课改组专门负责管理教师队伍建设和教研教改工作，重新更换了少先大队辅导员管理学生德育工作，重新更换了学校安全管理员具体负责学校安全工作。

(二)狠抓学校安全工作。保证师生生命财产安全。

1、继续建立完善学校安全防护体系和制度。认真落实了“安全四制”，加强了对接送学生车辆的登记与宣传教育活动，召开了专门的教师、学生、家长交通安全会议，并发放了家长告知书，与家长、教师签定了有关的协议书。同时空白时段学生的管理也做出了详细的规定。

2、加强了学生的安全教育，学校专门组织进行了五次有关法制、安全、禁毒、卫生等到方面的教育活动。还专门组织进行了一次紧急疏散演练活动。次外还利用国旗下讲话、国旗下演讲、班队会、放学集会学生进行法制安全禁毒等方面的教育。制作了固定的安全宣传牌。透过学生出板报对学生进行了安全教育。

3、加强门卫管理。学校安排了专门的教师兼职门卫工作，按照学校门卫管理制度和出入登记制度，严格校门的x和出入人员的登记工作。

4、安全检查工作，学校安排了安全管理员，由值周领导、教师配合做好学校的安全检查工作，做到周检查月汇报。在上级领导的指导下加固了学校乒乓球台、彻底清理了校园卫生。对学校教室、教师办公室存在安全隐患的电线、开关、插座进行更换。加强了学校消防安全管理。在学校图书、实验室、档案室内添放了消防沙袋。

5、加强了冬季取暖安全管理。学校召开了专门的教师会议作出了安排，并召开了专门的学生大会对学生的冬季取暖安全进行了教育活动。在上级领导的关心支持下教室、办公室全部更换了新的火炉和炉筒。

(三)加大教研力度。落实教研活动。本学期以来根据学校练兵活动方案。开展了四次教研活动。每次教研活动都有具体的安排，设计了教研活动自评互评表、教研活动研讨表。研讨结束后由课改组负责作出总结。活动开展扎实有效。次外还对上学期教学质量进行了分析，每位教师都写了分析报告。组织进行了师德师风演讲活动。对教师20xx年度的师德进行了考核。加强了教师师德建设。

(四)重礼貌礼仪和校园文化建设，创特色学校和绿色学校。在我的高度重视下，学校狠抓学生的礼貌礼仪，对学生的在校一日行为进行了量化考核。

(六)重学校体艺工作，提高师生的身体素质，并让各方面的潜力得以提高。结合体育艺术2+1活动和保证学生每一天1小时体育锻炼，开展了丰富多彩的体艺活动。另外还以校本课程、班队活动、学生实践活动、读书活动等形式让学生全面发展。

(七)努力改善办学条件。营造良好学习氛围。本学期以来，在上级领导的关心和支持下配发了47套新课桌。重新布置了校长室、六年级教室、会议室。更换了教室办公室、各功能室的窗帘。为了提高教师的办公条件，每位教师配备了台灯与书架。经校委会议或全体教师会议研究透过购买了学校急需的教育教学用具。主要有电脑、电脑复读机、乒乓球拍、羽毛球拍、专用的工具书。为教育教学更好的服务。

>五、不断改善作风，无私奉献，廉洁自律

时时处处从严要求自我。在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想政治上时刻与党组织持续高度一致。在廉政建设中始终对自我高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。透过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

>六、存在问题。

1、参加领导工作岗位时光不长，在管理上方法与经验上还不够。

2、在学校安全管理上还做的不细致。还存在必须的问题。

3、在教师专业发展价与评价、学生全面发展评价方面还不够科学与完善。

>七、今后设想。

1、努力学习。在学校管理方面尽快使自我成长起来。

2、不断改善和完善各项管理制，做到更科学，更有效地管理好各项工作。尤其是安全工作管理，要使之更科学化、系统化、精细化、职责化。

3、坚持努力学习，加强自身的形象建设，以更好的形象取信于群众和支持，继续做好本职工作。

4、进一步协调好各方面的关系，与上级有关部门及村组领导协商解决资金不足问题，不断改善我校的办学条件。为师生创造更加良好的为学习环境。

5、探索实施教师专业发展与评价的方法。探索实施学生“十”评价方法。

总之，本学期以来我始终坚持“踏实做事、严格管理”的做法。开拓进取，锐意创新。为办人民满意的教育面努力工作。

**副校长抓安全工作总结11**

尊敬的老师们、同学们：

大家暑假快乐！经过了一个平安、愉快的暑假，我们满怀着新的希望迎来了生机勃勃的20xx年秋季这个金色的季节。我们带着对暑假生活的`美好记忆、怀着对新学期的美好憧憬，又走到了一起。过去的半年里，我们全体师生心往一处想，劲往一处使，在学生安全方面确保了无大事故发生，赢得了社会的普遍赞誉，这是我们的老师为之付出辛勤的劳动和同学们自护能力不断提高的结果。今天我利用XX年秋季开学典礼的时间围绕“安全”这个主题，与同学们一起交流几个方面的安全问题。

注意校园安全：全体同学要严守《小学生日常行为规范》，从小养成良好的生活行为习惯，具体的说要做到：

1、禁止携带管制刀具、有伤害他人的一切工具进入校园。禁止玩耍有危害性的玩具进入校园，如小枪、鞭炮、弹弓等。

2、禁止携带火种进入校园。

3、与同学和睦相处，不能寻衅滋事，引发矛盾。同学之间要互相体谅和互相理解，多看看别人的长处，尊重同学的不同个性；同时自己也要以平和的心态来处理自己面对的困难。

4、上下楼梯靠右轻走，严禁在楼道走廊里奔跑追逐、跳皮筋，禁止攀爬高层和危险物，不得攀爬教学楼护栏及教室窗口。

5、禁止在池塘边河边、高速路上玩耍。严禁私自下河、潭洗澡。

6、安全用电，禁止接触电源。

①不能接近、触摸电源和电器。

②不要用湿手，湿布触摸、擦拭电器外壳，更不能在电线上晾衣服或悬挂物体，或将电线直接挂在铁钉上。

③发现绝层损坏的电线、灯头、插座要及时报告，请电工检修，切勿乱动。

④同学们不得在院墙旁配电房、变压器周围逗留，更不能攀爬变压器，不得把其他物体抛向变压器及配电房内，不得乱动电气设备。

7、禁止在校园追逐、打闹、嬉戏和作危险游戏。上体育课和课外活动前要充分做好准备活动，运动时不要剧烈碰撞，以免撞伤或摔伤。没有老师的允许不准使用固定体育器械，如打篮球、踢足球等。

8、禁止到危险建筑物周围玩耍。

10、门卫管理人员禁止校外大小车辆进入校园，学生家长到校车辆停放在校外。

11、学生到校、放学严格实行家长接送制和路队管理制度。下午放学后，住校学生不得随意走出校园，走读学生禁止在学校和路上逗留，按时回家。

12、在学校各种劳动中注意安全，如扫地，擦窗户，搬桌子等，预防意外事故。要注意教室的安全。学生上课离开本班教室一定要关好门窗，不能给小偷有可乘之机；上学期个别学生把篮球带到教室，在走廓上游戏，这种行为既违反了校规，又存在着很大的安全隐患，试想一想，若把玻璃窗踢碎，玻璃片飞入哪一位同学的眼中，那后果是不堪设想的。希望有这种违纪行为的同学要立即改正。

注意交通安全：现在马路上车辆来来往往非常多，在此有必要提醒我们的同学在上放学途要中注意交通安全，也要做好宣传工作，提醒爸爸妈妈注意交通安全。老师提倡同学们做到以下几点：注意上学和放学安全，做到上学家长亲自送，放学时家长亲自接。不要在路上玩耍；更不要在公路上乱穿，不在马路中间行走，要走马路两旁人行道；过马路左看右看再左看，确无车辆就通过；不在马路上踢球；不准骑摩托车；骑自行车，不在公路上骑飞快车；乘车时不向窗外招手探头，乘车须抓紧扶手，车停稳后再下车，不乘坐无牌、无证的农用运输车。做到：宁走百里平安路，不乘半里危险车。

**副校长抓安全工作总结12**

我现任地委党校校委委员、副校长，地区行政学院副院长，主持学校全面工作，现将本人xx年度履行岗位职责情况和党风廉政建设工作情况汇报如下：

>一、“德”方面

注重加强自身理论学习，认真贯彻执行党的路线方针、政策，国家的法律、法规和地委、行署的决策、决议。旗帜鲜明地反对\_主义和非法宗教活动，维护祖国统一和民族团结，在大是大非问题上立场坚定，不断增强政治敏锐性及鉴别力。严格遵守党的政治纪律，立场坚定，坚决与自治区党委和地委保持高度一致。

坚持民主集中制原则，严格按照党校“五重一大”议事规则，重大事项坚持集体研究决定，遇事能与班子成员交换意见，沟通思想，尤其是在重大问题上自觉维护班子的团结，服从大局，注意听取各方面的意见和建议，充分发扬民主，积极主动与其他领导配合，使班子形成合力。

>二、“能”方面

主持学校全面工作，身感责任重大，自己注意发挥中层干部的工作能力和积极性，同时能结合党校实际，引导干部职工转变观念，树立全校一盘棋的思想，围绕学校中心工作，把注意力放在预判、把握和解决实际问题上，努力提高统揽全局和驾驭协调以及处理复杂问题的能力，工作上有一定的预见性和超前性，做到部署重要工作、过问重大问题、协调重点环节、督办重点任务。

重大问题、原则问题头脑清醒，坚持管全局、管方向、管大事，在全局指导和宏观决策上，不断提高自己系统思考和综合把握的能力，力求和班子成员共同带好教职工队伍，学校工作进展顺利。

>三、“勤”方面

工作有事业心，责任感，以身作则，公道正派，凡要求教职工做到的，自己首先身体力行，从未搞特殊化，有良好的道德品质，经常与干部职工交流谈心，了解他们的工作、生活、思想等情况，鼓励他们做好本职工作，团结同志。

注意掌握教职工思想动态，加强思想政治工作，注重教职工关心的热点难点问题，帮助教职工解决实际问题。能够注意听取不同意见，注意加强民主决策的透明度，能够严格遵守并落实各项规章制度，并注意抓执行落实环节，能够严肃校风校纪，严格劳动纪律，不断改进工作作风。

>四、“绩”方面

（一）维护社会稳定工作。组织办公室完善社会治安长效机制，建立严格的学校安全保卫值班制度，按照地委、行署关于做好社会稳定工作各阶段的要求，严防死守，全力确保不出任何安全差错，做到了思想意识到位、安全防范措施到位，维护了自治区文明单位的荣誉，营造出政治安定、工作秩序良好的校园环境。

（二）组织后勤处完成主体班学员及参加红色教育各个班次学员在校住宿和就餐等工作任务，努力提高服务水平和质量，学员比较满意。严格学员管理，组织学员处完成全年主体班学员日常管理、党性锻炼、学员文体活动、遵守纪律情况检查、总结评比等工作。

（三）组织教学各相关处室，顺利地完成了主体班、专题研修班及红教班三个层次，总计3020人的培训任务。社会化培训会计继续教育完成1300人的培训任务。

（四）组织办公室人员编写《党校动态》9期，及时将学校开展工作情况向上级反映。

（五）财务工作，严格执行财务“收支两条线”的规定，做到不该花的钱坚决不花，严格执行政府采购制度，严格预算外收入和管理，坚决不设小金库。同时加强学校物资、物品、食品等采购管理，实行“双人采购”方法，严格制度管理。

（六）积极参与“重走人民军队进军新疆路”红色教育基地工作，作为领导小组成员，多次带参加红色教育班次学员赴星星峡和伊吾进行现场教学。

（七）全力配合地委组织部，做好xx省援疆公寓及配套设施建设项目和地委党校新校址建设项目相关工作。现河南省援疆公寓及配套设施建设项目已完成主体施工，正在进行二次结构施工。地委党校新校址综合楼项目招标已完成，正在进行场地平整、搭设围栏等工作。

（八）积极落实地委扶贫工作的相关精神，做好包村帮扶工作，协助地区领导，协调泰胜风能设备有限公司提供50万元的专项扶贫款，支持淖毛湖开发区农牧设施建设。

（九）发挥党员领导干部带头作用，积极参加各类政治活动、义务劳动和各种捐献活动。

（十）组织安排相关人员完成党建工作季度考核验收，机关效能建设工作验收及社会管理综合治理、普法工作、安全生产、计划生育及档案等年终迎检工作。

（十一）积极争取领导和部门支持，全年解决8名教职工中级职称问题并兑现工资。

>五、“廉”方面

遵守《廉政准则》相关制度，没有违\_风廉政建设有关规定和要求。认真落实《\_哈密地委党校xx年党风廉政建设和反腐化工作责任分解方案》，严格执行党风廉政建设责任制度，能联系自身思想实际和工作实际，提高对廉洁从政重要性的认识，不断强化自律意识，构筑思想道德防线，自觉接受廉洁从政教育，自觉抵制腐朽思想的侵入，增强拒腐防变的能力。

以身作则、廉洁自律，抓好学校党风廉政建设工作，坚决杜绝和反对谋取私利，注意从根源上预防腐化问题。在廉政建设方面，我认识明确，能够牢记全心全意为人民服务的宗旨，自觉抵制各种腐朽思想的侵蚀，没有发生过铺张浪费，奢侈挥霍的现象，在个人收入申报，个人重大事项请示报告、车辆使用、住房、公务接待等方面没有发生问题。

>六、存在的不足

一是理论学习不全面，学习不够系统，理论联系实际不够。

二是创造性地开展工作不够。由于忙于应付和处理日常事务，在超前谋划、创新干部教育培训工作思路等方面与地区形势发展的要求还有较大差距。

**副校长抓安全工作总结13**

xxxx年8月30日，我应聘来到了封浜中学，担任副校长，分管德育和安全工作。一年多以来，在学校所有教师和职工的关心和支持下，在自己的努力下，我逐步适应了学校的各项工作。新的工作岗位和新的工作环境，对于我来说都是挑战，面对管理上的诸多困难，我没有叫苦叫累，而是不断摸索、实践，不断总结、求实，用自己全身心投入的工作作风，尽心尽职的工作态度，克服了工作上碰到的种种困难。在工作中我深深感受到，只有紧紧依靠学校领导的关心，紧密依靠老师们的支持，真心诚意地付出一份努力，才会有一份收获。当然，新的工作对于我来说，只是刚刚起步，由于能力和经验的不足，工作中也还存在许多有待改进之处。现将一年工作总结如下：

>一、加强学习，联系实际，提高认识

>二、以身作则，率先示范，提高效率

一）严格要求自己，以身作则

古人云“直而影正，以己以正而为人之标”，作为一名校级干部，在很多方面都要对自己有严格的要求，否则就没有进步，就不能为人之标，就没有能力去管理别人。因此，我对自己提出了“凡事为先”的工作要求，只有自己身体力行，严以责己，严以律己才能在师生中树立良好的形象，才能使工作更好地开展，才能更好的服务于全校师生。我坚持每天七点以前到校，五点半以后离校。每天到学校，我先在校园内走一遍，了解学生动态，巡视校园环境，了解教师工作情况，发现问题，及时解决，防微杜渐。在日常巡视中，我也给自己提出了“两先”要求，见到垃圾，自己弯下腰，先捡；看见学生、教师，自己先微笑点头问好。我只希望通过自己的行动，用自身的素质去影响学生，树立正确的行为规范，也希望有更多的教师能主动地参与到学生的思想工作中来，“众人拾柴火焰高”，只有我们齐心协力，才能把学校的德育工作做细、做实、做好。由于共同的努力，学生的行为规范、学校的校风一直得到各级领导和社会的好评。在和其他老师的共同努力下，今年上半年，学校先后获得了“嘉定区健康促进学校”、“上海市民族精神试点学校”和“上海市安全文明校园”的称号。

从学校已取得的成就来看，要做好德育工作，就离不开德育科研，一年中，在老校长的指导下，我先后申报了“十一五”期间嘉定区德育科研重点攻关课题子课题《中学诚信教育体系的建立》、校级课题《深化自主发展德育模式的实践与研究》，并撰写了区级重点课题《建立全员德育机制的研究》的开题报告。

虽然担任行政干部，但我从没忘记自己是一名英语教师，把自己的知识教与学生是我的本职工作。我特别注重在英语教学中结合教学内容，渗透德育教学。为了做到教学、管理两不误，我每天都列一份工作表，安排好一天的事情，为了保证教学质量，我坚持备新课，出练习，批作业，有时只能利用下班后的时间和周六的时间为学生进行辅导。一年中，我连续担任两届初三的教学工作，在和这两届初三老师的共同努力、合作下，打破了初三英语教学一直名列区倒数几位的落后局面。

二）加强管理，提高工作效率

1、加强德育管理，健全德育机制。

1）加强德育队伍建设。德育工作的顺利开展，最重要的是培养一支有敬业精神、能力强，工作有特色，团结互助的以班主任和年级组长为主的德育队伍。加强班主任和年级组长队伍的建设，首先是加强学习，其次是挖掘典型，鼓励创新。一年来，我和政教处的同志一起以经验交流、学习材料、请专家做讲座等各种形式对班主任和年级组长进行培训，同时，也通过加强日常工作情况的检查和细化考核内容，来提高他们对德育工作的认识和工作责任心，鼓励班主任、年级组长发现问题，大胆创新，互相学习，取长补短。通过各类学习活动，丰富了班主任、年级组长的工作理论和经验，提高了他们的工作水平，大大推进了德育工作的进程。作为管理者，在日常工作中我尽量仔细、实事求是地评价教师的工作，抓住细微的工作亮点去看待其工作，给予充分的肯定和鼓励。并经常和教师探讨研究，进一步提高他们的工作实效。同时，我建立了学校德育工作领导小组例会制度，每周一与政教处成员召开德育工作例会，商讨学校近期工作，研究学生发展状况。

2）完善管理制度。通过几年德育工作的实践，使我认识到，完善的制度能使管理工作游刃有余；明确各项制度，能正确引导教师开展工作。今年，我和政教处的几位同志，通过研究和探讨，调整了各项考核内容，细化了考核依据，使班级考核和班主任考核既有机结合，又有所区别，从一定程度上促进了班主任工作的责任心和积极性，使班主任工作目标更明确、更具体。同时，在管理制度上，充分利用网络管理，发挥年级组的作用，大胆放心地发动年级组长承担起组长的职责。各个年级组长根据本年级的情况，在开学初和某些重要活动中制定了具体详细的工作计划，使家长会、学生会议、教师会议和师生活动等各类活动顺利开展。各个年级组在自主管理的基础上，充分发挥了个体作用和主动性，积极开展工作，形成了各个年级的工作特色。

3）加强“德育团”建设。“德育团”工作是我校德育工作中的一个闪光点，对于我来说，如何深层次的挖掘“德育团”工作的内涵，使之更加完善，更好的为学校的教育提供帮助，是我这一年的工作目标之一。我通过细化“德育团”成员的工作职责，建立德育团工作记录档案和完善德育团成员的考核方法，进一步加强德育团工作的有效、有序管理。在上学年，我和政教处同志还对部分年级德育团有效地实施了双向选择的组合方式，大大促进了教师参与德育工作的积极性和主动性。

4）开展各项教育活动。德育工作更多的是要通过活动来体现。一年多来，我和政教处的几位同志，在全体教职员工的支持下，以民族精神教育纲要和生命教育纲要为指导，开展了一系列的教育活动。民族精神教育展示活动、第14届校园艺术科技节、“感恩”教育、“长征精神励我前行”主题班会比赛等，均受到了各界的一致好评。同时，经过仔细研究，积极申报，今年，我校又成功的成为了上海市民族精神教育试点学校。

**副校长抓安全工作总结14**

>一、上学期工作总结。

从上学期以来，作为业务副校长，我很清楚面对新形势，新要求，新观念，用创新的思想与求真务实的态度开展本职工作，努力落实各级教育行政部门方针政策，当好教师的带头人、引路人。在上级教育部门的正确领导下，在全体教师的热情支持和帮助下，根据校长室的安排及分管工作的要求，与学校班子成员一道带领教师认真履行职责，深入研究，取得了一定的成绩：学校的教学走上了规范、有序的轨道；学校的教研教改氛围逐渐浓厚；校本教研也得到了较好的落实；新课程改革稳步推进；学生良好的学习习惯正在逐步形成；我校参加中考升学成绩名列乡镇学校前茅，尤其在中考优等生培养方面成绩显著 ；职教工作逐渐有序规范。

作为一名业务副校长，我把精力主要用于加强教学管理，提高学校整体教学水平上来。

1、制定各项规章制度，加强教学管理。

管理出效益，管理出成绩。作为分管教学的校长，我积极参加学校的教学管理工作。我与教导处的同行们一起，做好教育教学的常规管理，制定各项规章制度。我们通过各项教学教研活动，有针对性地指导教师们的教育教学，努力促进我校教育教学的发展，作为一个偏远农村学校，我们连续被评为市级规范化学校，教育教学成绩，受到家长及社会各界好评。

2、加大学校教师队伍建设，加强教学教研。

为加强教研，提升教学，认真落实县教育局布置的各项工作，我与教科室的同志们确立了“以研促教，以教促研”的教研方针。统筹制定学校校本教研培训计划，完善校本教研制度。每学年都开展了形式多样的校本培训，培训的内容突出专题性、实效性与针对性。尤其每年暑期抓住暑期全员远程培训与市县各级各种培训的有利契机，利用可以利用的一切培训资源，努力使我校教研活动落到实处，尽可能的提升每一个教职工的自身修养与业务能力，收到良好效果。

3、认真把握与落实“以质立校，求真务实”的学校办学理念。

“教学质量是一个学校生存的生命线”，我理解与认真贯彻“以质立校，求真务实”的学校办学理念，为提升教学质量，在邵校长及学校班子会的指导下，我与教导处及各年级组完善制定学校教学管理规章制度，采取了大量的措施，在全体教师共同努力下，我校在近几年的中考和抽考中都有很好的表现，优秀学生与优秀学科层出不穷。例如，今年中考，我校137名参加考试的考生中，创造了过600分的4人，500分以上35人的好成绩，比周围乡镇均领先。上学期期末考试中，七年级总平均成绩位列全县35处学校第十名，八年级张祥磊取得全县总分第七名，八年级英语获全县第八名等等。我校的教学工作扎实有序，成绩良好。

>二、当前学校存在的问题。

当前我校突出的问题有以下三个：一是学校各方面工作欠缺规范；二是学校尽管已经对学生辍学采取了大量的措施，基本已刹住了辍学之风，但与其它兄弟学校相比，我校的辍学率还是比较高；三是尽管我校中考成绩比较理想，但高中段入学率太低。

>三、今后的工作打算。

从本学期计划从以下几个方面来抓好我校的教学方面的工作：

1、日常抓实教学管理工作，从严格制度走向习惯行为，最终达到规范。

教学工作是学校的中心工作，抓好教学的关键是教师，抓住教师的关键是科学管理。科学的管理，是提高教学质量的前提。学校从严格坐班考勤制度，老师备课上课情况及班主任早、中、晚跟班情况等方面进行严格督查，其目的在于规范教师的行为，在于让教师能从规范的行为养成良好的习惯，最终达到习惯坐班，乐于奉献，教风端正，学风良好的管理目标。

2、突显班主任工作的重要性，落实班级精细化管理。

班主任论坛—大面积提升班主任管理能力的有效途径。

为了提高班主任管理能力，拟定于每个月第一周的星期五下午召开班主任论坛，通过论坛的形式，组织班主任典型发言互相交流互相学习，通过学习总结反思，在对话碰撞中不断提高全体班主任的管理水平。论坛中及时布置和落实各处室工作，总结经验，找出差距，合理安排下步工作。学校还制定和完善班主任规章制度，要求班主任本着对学生负责、对家长负责、对社会负责的工作责任感和事业心认真工作。

3、坚持“环境育人、文化育人、课堂育人、活动育人”的育人原则，注重学生课外活动建设。

把课外活动作为生命课堂的延伸，根据学生的爱好、特长和个性特点，计划成立多个兴趣小组和社团像书法绘画小组、音乐小组、小草文学社、篮球队、体育队等。目的是提升学生的人文素养、增强了学生的责任意识，增强了竞争意识和合作精神，使高效课堂更富有生命和活力，也能达到吸引学生预防学生辍学的目的。

4、利用每周升旗，开展月主题教育活动，把学生德育落到实处。

一开学就指导团委确定德育月教育主题和20个德育周教育主题，如：感恩教育月，爱国教育月，健康教育月，安全教育月，法纪教育月等等，然后在月教育主题范围内，通过国旗下讲话确定周教育主题。各班根据德育教育月主题，两周办一期专题黑板报，各班班主任在每周的班会课上，根据国旗下讲话的周教育主题对学生进行思想教育或者召开主题班会。这两项教育活动的开展，使我校的德育工作更加具体化，为各班开展德育工作提供了指导，使学校德育工作，做到了月月有主题，周周有重点。

5、加强队伍建设，提升教师素养。

为提高教师的素养，应教师培训。校本培训是我校对教师进行培训的重要形式和主要途径。学期初学校将制定切实可行的培训计划，采取“走出去，请进来”的办法依托校本教研加强教师业务培训。在培训中我们重视加大对青年教师的培训、培养力度。争取通过提升教师的素养来打造新的课堂教学模式，最终达到提高我校的教育教学质量的目的。

6、重视集体备课，引导网络教研。

对于集体备课，我校采取教导处派人全程参与指导的方式，对集体备课的过程与质量作出评估记录，以捆绑式的评价方式计入教师个人的业务量化。我校大力推进网络教研，通过学校网站论坛和学校QQ群，老师们可以共享教育资源，提出教学疑惑，研讨教学问题。通过集体备课与网络教研，最终达到提升老师们的教育技术能力水平的目的。

7、早抓毕业班的教学，重视成绩跟踪与分析。

利用每学期的开学初，召开九年级大会，包括学生会和任课教师会，对学生进行思想教育，对教师进行工作部署，我们要求九年级各科新课必须在上学期全部结束，并于放假前同科的教师要在一起制定详细的复习计划，计划到每一天复习什么内容，复习应从寒假第一天开始。对九年级学生采用月考制，每考一次集中分析各班各科所存在的问题，与相邻外校比较，针对问题及时查漏补缺，以实现我校中考成绩的飞跃。

8、把工作重心和精力全用于抓控辍保学与提高高中段入学率上来。

采取领导班主任教师层层包干制的办法加大对辍学学生的控制力度，学校领导包年级，中层包班，班主任任课教师包到具体学生，层层签订责任书，加大奖惩力度，力保不让一个学生掉队。

从本学期开始，办好家长学校，开好每一次家长会，先改变家长的思想，继而改变学生辍学打工的想法，最终达到控辍保学的目的。争取通过家庭、学校、镇党委政府等协同一致的教育，控制学生辍学，提高本地区社会与家长对职校中专的认识，努力提高我校的高中段入学率，使我校的各方面的工作上一个新台阶。

**副校长抓安全工作总结15**

20xx年8月，承蒙领导和同事们的信任，担任副校长和二年级的语文教学。回首本学期的工作，我不仅收获了领导的指导关怀，同事的帮助协作，更是在学习与工作的忙碌中锻炼了自己，成长了自己。下面，我就本学期来工作情况总结如下：

>一、学习提升

从我担任副校长的那天起，我就牢牢记住：各项工作既要做“指战员”又要做“士兵”。因此我始终紧抓学习，积极参加各种培训活动，同时主动向领导与同事学习，向书本与实践学习、向会议与网络学习，在不断学习中找准定位，积极实践，并将学习和工作有效链接，以此不断提高自身的业务水平，拓宽工作思维，强化业务能力，全面提升自身综合素质，使自己更能胜任副校长的工作。

>二、快乐工作

我本着“多工作，少得利；多服务，少亲疏；多干实事，少说空话；多琢磨事，少琢磨人。”这一原则，以健康的心态，主动的态度工作并快乐着。

一是分管工作让人放心。作为一名副校长，我分管学校的教育教学、师资队伍、小片区管理等工作，我明确自己的职责，摆正自己的位置，坚持从教师中来到教师中去，努力营造领导与领导、领导与教师之间融洽的工作关系，打造和谐的团队。我很庆幸学校有一群优秀团结的教师团队，大家为着一个共同的目标走到这里，聚沙成塔、集腋成裘，虽然工作中有不同的声音，不同的意见，但大家都能求同存异、上下一心。

每一项工作我努力做在前，做老师的表率。由于我校师资队伍的特殊性，期初每个工作岗位需要一段磨合期，我主动为他们分忧解难，使学校尽快步入正常的教学轨道。特别是吴培瑜教导的带领下，学校的教学常规、教务工作更细化、规范化。

为了做真做细做实做好“小片区管理”工作，我主动跟进，积极与龙头校——第二实验小学联系，根据《第二实验小学“小片区管理”实施方案》，期初共同制定《片区联研活动安排表》，除日常的教研活动、网络教研外，积极为老师提供平台，本学期举行四场不同学科的联研活动—

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！