# 工程安全小结工作总结(实用46篇)

来源：网络 作者：雪海孤独 更新时间：2024-01-15

*工程安全小结工作总结1我自20xx年7月至今在\*\*分院工作，积极参与各项水利水电工程的基础设计工作。工作过程中，在许多前辈的指导和帮助下，我的专业水\*和工作能力取得了很大进步，我不仅熟悉了水利水电工程项目的基础设计工作，而且还逐步成长为一名...*

**工程安全小结工作总结1**

我自20xx年7月至今在\*\*分院工作，积极参与各项水利水电工程的基础设计工作。工作过程中，在许多前辈的指导和帮助下，我的专业水\*和工作能力取得了很大进步，我不仅熟悉了水利水电工程项目的基础设计工作，而且还逐步成长为一名合格的专业技术人员。回首走过的这些日子，感慨颇多，有成功的喜悦，也有受挫折后的沮丧，可是这并没有磨灭我对水库移民工作的热情，今后将一如既往以饱满的工作热情投入水电工程建设中，更为坚定踏实的工作，努力进取，不断完善自我，提高职业素养，更好的服务于水电工程建设。

>一、工作总结

我自从事水库征地移民工作以来，认真学习各项专业技术，一直向一名合格并且优秀的专业技术人员方向努力。工作以来，主要参加了如下工作：

1、201\*年\*月，参与了\*\*水电工程建设征地移民安置逐年补偿实施效果现场调研以及报告的编写。

2、201\*年\*月，参与了\*\*安置点的居民点规划报告编制的相关工作。

3、201\*年\*月，参与了《\*\*》英文稿的修改。

4、201\*年\*月，参与了\*\*电站现场勘查及资料收集工作。

5、201\*年\*月，参与了\*\*水电站建设用地区量图工作。 6、201\*年\*月，参与了《\*\*》的编写和校正。

7、201\*年\*月～\*月，参与了\*\*水电站移民安置设计变更梳理及相关工作。

>二、心得体会

1、专业知识

刚从事水电工程建设征地移民工作时，对于陌生的工作，不知从哪里切入，也不知道整个工作过程，我困惑和茫然了，但是在前辈和专业技术骨干的指导和带领下，我一切从零开始，努力学习，坚定踏实的工作，逐渐掌握了水库征地移民方面的专业知识及相关法律法规，对水库移民的工作过程有了概括性的了解。在工作中，我积极参加水库征地移民工作，认真学习加强各项业务能力，通过参与大中型水电站建设征地及移民安置规划工作，到库区及各移民安置点实地进行调查，自己的业务能力有了很大的提高。对工作中出现疑难问题，积极向领导和其他同志请教，对自己的知识进行全面的查缺补漏。在实践中学习，也在实践中完善自己的不足。在工作中，我不但掌握了水库征地移民工作相关规程规范，而且逐渐能够独立进行工作，完成一些报告的编写。

2、人生态度

以最饱满的热情，踏实、认真的做好每一件事情，在工作和生活中，用心去做事，取得成绩总结成功的经验，遇到困难不回避绕道，遭受挫折不垂头丧气，身处逆境不消极悲观，多思考，多渠道寻找解决问题的途径，总结经验教训，不断学习各方面的知识，不断完善自己。

3、团队意识

古人云：“人心齐，泰山移”，我们也常说：“团结就是力量”，个人的力量太渺小，齐心协力才能很好的完成各项工作。对于能

够进入这个团体，我是幸运的，这里的同事不仅亲和，而且团结、同心。在这里，我体会到了真正意义上的团结就是力量；在这里，这个团体给予了我最直接的教诲，大家同吃苦，共患难，感情深厚，令我感受到了这个大家庭给予我的温暖和快乐。

4、职业素养

工作的态度，不是今天或明天，而是一种职业的信仰，认真、踏实的完成每项工作是我对自己的要求，享受工作的过程，收获成功后的喜悦。水电工程建设征地移民工作是一项很有挑战性的工作，这项工作不仅涉及知识面广，而且要和社会各个层面的人打交道，上到地方\*一把手领导，下到库区百姓，通过在工作中学习和磨砺，专业知识和沟通协调能力都得到了提升。

5、勤于思考，加强学习

这里引用一句千古绝唱“路漫漫，其修远，吾将上下而求索”，工作中不断“求索”，对遇到的问题和困难要多思考、多想办法，以便可以找到更多、更好的解决途径，对类似的问题举一反三，触类旁通，不断总结积累工作经验。

水电工程征地移民规划设计是庞大而系统的工作，涉及的知识面广，在具体工作中，发现真是“书到用时方恨少”，在以后的工作中，不断加强学习，扩展自己的知识面，使自己更好地服务于水利水电工程建设。

\*\* 201\*

**工程安全小结工作总结2**

20xx年，公司要在20xx年完成目标的基础上，进一步坚定信心、振奋精神、团结一致，明确重点、多举措并举，确保新年度计划有序推进，公司年度指标顺利完成。

（一）多举措并举，提高安全管理水平

一是积极组织参加各类安全管理培训、观摩学习活动，培养更多专职安全管理人员；

二是组织开展形式多样的安全生产宣传、安全应急演练等系列活动，加强“安全生产月”的安全教育；

三是加大对各项目部安全教育、安全交底情况的监督力度。

（二）夯实基础，确保安全生产形势保持稳定

继续贯彻落实省、市及总公司安全生产工作部署和要求。以深入开展“安全生产月”、安全专项治理等活动为抓手，进一步推进安全生产责任体系建设，加强日常巡查力度，同时加大安全考核和职工安全教育培训活动力度。对在各项检查中发现的安全隐患，下大力按时完成整改，实事求是提高安全管理水平，堵塞安全漏洞，确保^v^面。

（三）完善机制，强化队伍建设

为了加大管理力度，使得安全管理更加的专业化，一是完善、优化相关管理制度，尤其是“指挥部领导下的项目经理负责制”的管理制度，增设相应专业化管理岗位，如机械管理、装饰装修管理等，实行指挥部岗位随项目施工进度有所调整的动态管理体制，同时加大对指挥部成员专业知识和业务能力的考核，提高管理层的专业知识；

二是加强对公司各部、室安全责任的考核力度，做到安全生产责任全员覆盖；

三是完善一线安全专业技术人员能力提升方案，建立一线人员业务能力提升长效机制，提升团队管理能力；

四是争创安全文明精品工程，20xx年计划申报“甘肃省建筑工程绿色施工工地”1个。

**工程安全小结工作总结3**

尊敬的各位领导、各位同仁：

我受董事长、总经理的委托，就公司XX年安全生产情况简要汇报：

过去的一年，在上级主管部门和建工局的正确领导关心、指导及大力支持下，经过全公司员工的共同努力，通过开展一系列载体活动，负重奋进，真抓实干，基本实现了年初制定的安全生产管理目标，全年安全生产无事故。促使安全生产上等级，工程质量上水\*，内部管理上台阶。

一、基本情况

今年主要工程项目：s225线rd-3标、西环路北标段、县城海花桥、县城市政道路路面养护，危桥改造等项目工程的施工任务，完成总产值一个多亿。

全公司共设四个项目部，五个桥梁施工分队，三个路基施工分队，一个沥青路面施工分队，一个道路养护分队，一个沥青拌和场。公司设安全科，每个分队配一名专职安全员。全公司有安全a、b、c证书人员52人，安全特种作业操作证持证人员共55人。施工高峰季节施工人员近400人。

二、主要措施和做法

1、认真制定安全生产计划。

在今年年初公司领导结合工程实际情况，针对本单位施工人员流动分散、野外作业、施工点多面广、机械设备多、工种多、危险性大等特点，首先制定了公司XX年度安全生产管理目标，围绕全年安全生产管理目标，制定了详细具体的安全工作计划、安全措施。

2、施行安全管理目标。

3、落实“安全第一”

“谁主管谁负责”和“项目负责制”责任制，在年初公司与各项目经理部、施工分队，项目经理部与施工分队分别签订了XX年安全生产目标责任状，把安全指标分解到各施工点，落实分解到人头。落实了各级安全责任制和事故责任追查制。

4、签订安全生产责任书。

安全办与全体汽车驾驶人员签订了汽车安全行驶目标责任书，与机械操作手签订了机械驾驶保养责任状。

5、坚持了经常性的安全教育和考核工作。

为了提高职工队伍素质，公司在3~10月份组织了两期特种机械操作人员培训班。全公司目前共有55名操作手通过了考试，拿到了特种机械作业操作证。

6、加大安全生产考核力度。

今年1—12月份以来，公司安全办对各施工分队及各施工作业点每月都组织一到两次安全生产检查，6月8日及8月12日由徐总经理亲自组织了两次安全生产大检查，并对检查情况进行了通报

7、扎实开展安全生产系列活动。

六月份、七月份开展“安全生产月”“夏季安全生产百日竞赛”作为今年安全工作的重点。分别到各工地多次召开了会议，组织全体职工进行分析排查本公司、本分队、本班组有哪些事故隐患及危险点、危险部位。根据事故发生的频率，所造成的损失和影响的大小，逐一进行科学、准确、合理的评估、确认和分类，划分出各类危险点的等级，针对危险点及危险部位逐个制定措施，制定预防对策，明确责任人，加强控制，分级进行监控，分级进行管理，并采用图表的形式展示在作业现场，在图表中明确危险源点名称、地点、部位、监控部门、责任人、监控方法与要求，同时规定各级责任部门责任人到监控点巡查的次数。

8、开展了省重点工程创建“\*安工地”活动。

通过创建省\*安工地活动，促使了工程质量的提高、安全管理更规范、文明施工得到新的提升。该活动由省质检站发起，我公司作为创建\*安工地的试点单位，经过s225线项目部人员的共同努力，其考核内容有十二大项，计350条小项，经专家考评验收基本达标。按省要求凡今后此活动不达标不可参加省重点工程投标。

三、存在问题和今后建议

一年来，通过公司全体干部职工的共同努力，做了大量的实际工作，安全工作取得了比较好的效果，全年安全无事故。但兄弟单位尤其和先进单位相比，我们无论是安全的软件上还是硬件还存在一定的差距，主要表现在以下几个方面：

1、在各项制度的建立与实际管理操作上，有个别施工分队还存在或多或少的“三重三轻”现象；

2、施工现场安全管理不到位，存在着侥幸心理。例如危桥改造施工中，由于受场地限制，作业现场与交通道路界线不清。安全标志标牌设置不规范，管理不到位，被盗后不能及时重新设置。个别分队现场有些零乱，存在着事故隐患；

3、由于今年工程任务紧，，工程量大，机械设备利用率高，机械维修保养有时不及时，存在着带病作业的现象，比如不及时换机油及空气虑芯器、制动不灵等。特别是摊铺分队工程任务紧，工程量大，机械维修保养不及时，安全意识不够，安全检查不到位；

4、安全台帐记录不到位、安全活动不够正常；

5、安全劳动保护用品使用不到位。

通过回顾总结，我们应看到自身存在的不足之处，在今后的施工中，应一如既往重视安全生产工作，进一步加强安全管理，进一步完善安全管理制度，进一步加强奖罚力度，向先进单位学习使我单位的安全管理水\*更上一个新的台阶。

建议：建工局有计划地组织所属单位安全负责人到外地参观学习培训。

以上不当之处，请批评指正。

**工程安全小结工作总结4**

20xx年就要尾声，新的一年展望在即。xx项目从20xx年4月中旬正式施工到现在，其中制管车间门架式钢结构总面积982，预留仓库门架式钢结构总面积384，主体分别于20xx年6月初，20xx年1月中旬全线投入使用，这成绩与公司的正确领导及项目部全体员工的辛苦劳动是分不开的，也是我们设计部、物资部、工程部等公司上下团结协作的结果。在工程的整体建设过程中，也深刻认识到团队合作的重要性，一些自身的不足，团队的融洽度等等都是影响工程顺利进行的关键因素。为此，现将工程工作总结如下：

一、工期进度方面

工程在建前期，在公司上下一致的努力下，整体运作良好，工程从安全，质量，进度等各方面呈现良好趋势，但是原材料的加工好坏是一项重要环节，为此在材料进场过程中，对其材料的审核验收关系到工程安全、进度等重大环节。（材料常出现的问题：1，材料与原图纸不符。参照图纸逐一检验，确保材料的无误性；其次原材料在加工生产过程中公司加大力度对其进行监督以确保材料的正确生产为之后的不必要麻烦做好保证。2，原材料进场相应资料不完善。建议在配发材料过程中，组织相应资料人员准备相应资料随车配发。3，做好图纸会审，原图设计的常理见识可能有时会与现场安装生产相冲突，造成后期现场变更，误工误时）鉴于以上，我希望能在工地开工之前，集公司相应领导，设计部，物资部，工程部（建议施工队在条件允许的情况下同会）等相应负责人召开一个“工前会议”，针对图纸、合同、原材料采集、材料配发统筹，设计技术，现场管理问题做一个全方位的分析、统筹、商榷，划分相应职责，团结团队力量。

在基础施工中，天气等不可抗拒因素，是影响整体工程顺利完工的的绊脚石，为此现场管理者要根据现场实际情况，甲方，天气等因素做好相应调整，合理安排施工进度、编制切实有效的进度赶超制度措施。在此，我也深刻认识到自身的不足，面对阴雨天气不能合理组织安排工人做好后期工程进度的准备工作，相应的在条件允许的情况下就造成了工期的相应顺延，工程进度加紧时，相应的突击赶超工期也是我自身管理经验的不足，不能合理有效的调配工人全面落实，所以在以后的工作中有很多地方需要学习以待长进。

二、工程施工安全方面

现场施工要能够真正意识到安全生产是企业和个人铸就中太精品的前提和保障。能够认识做到“以人为本，安全第一”的社会态度，能够做到安全设施的投入、安全教育、预防为主的重要性和必要性。在工程开工前期，做好工人安全教育工作，签订相应的劳务合同，安全交底，时刻牢记安全意识，xx预留仓库项目中途施工过程中出现的工人施工跌落情况，作为现场负责人我负有不可推卸的责任，在公司领导上下一致的努力下采取相应应急措施，为受伤者及时有效的争取到了最宝贵的抢救时间，使得工人最后的健康恢复提供了有力保障，为此我也深刻反省自身，牢记过失，在日后的施工现场安全管理工作中，时刻做好“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并制定具体的安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

三、工程施工质量方面

百年大计，质量为本。xx项目，随已经完工，但是依然遗留有很多棘手问题，如：屋面板阳光瓦搭接处的漏水，墙面窗户的漏水……着实给甲方的生产造成了一定影响，同时也为公司造成了不必要的损失，对此我深感愧疚，目前一直在努力修整中。鉴于以上我觉得在工程施工过程中时刻监督其施工程序，避免工人麻痹思想，要与作业班组签订技术交底，必要时签订质量协议，并制定相应质量检查周期，在施工过程中发现的质量缺陷在施工中落实解决，真正做到质量问题在质量检查的动态管理之内。严格按照国家规范、标准与分户验收标准施工，把各项质量落到实处。

四、成本控制和工程预付款

1、成本控制

1）材料控制：施工初期编制了详细的施工预算和材料用量计划，在施工过程中根据现场条件的变化、设计变更、洽商等变化因素又逐步加以完善。各施工班组凭任务单领料，材料进出库有详细的记录。在保证材料正常供应的情况下，杜绝浪费。

2）采用新工艺，减少用工量、提高效率来增加效益（结合现场实际情况而定）。

2、工程预付款

与xxx集团有限公司签订施工合同中的工程预付款条款，建设单位存在过拖欠和推延，这让工程的顺利进行也受到一定影响，针对这个问题现场管理者充分做好工程工作的前提保证下，切时做好甲方沟通，确保款项支付力度，为公司做好最切实有力的后援保证。

与各作业班组签订的劳务合同，我们按照合同也从未有过拖欠，随偶有推延，现场也尽量做好了安抚工作，确保最后让农民工安安全全工作、欢欢喜喜回家。

回望今年的工作有成长也有不足，清醒分析自己的工作中的不足和优点，认识差距，接受经验，吸取教训，在今后的工作中扬长避短，提高和改进施工方法，这是日后工作的宝贵财富。日后逐渐完善自己的观点和意识，不断提高专业素质和水\*，加强责任心，培养爱岗敬业精神，以人为本，强化管理，增强团队合作精神。让我们工程部的成绩鉴证“辉煌郑通，展现铁军风采”。

**工程安全小结工作总结5**

为切实贯彻落实《建设工程安全生产管理条例》，进一步加强建设工程安全生产工作，提高施工现场安全防护能力和文明施工水\*，保护人民的生命和财产安全，根据\*《关于立即开展建筑施工安全生产大检查的紧急通知》及省建管局《关于立即开展全省建筑施工安全生产大检查的紧急通知》的精神要求，扬州市建设局立即转发了文件，召开了专题安全会议，进行了工作部署。在各地、各单位自查整改的基础上，市建设局于5月26日至6月3日，分两个组，对全市在建工程进行了安全生产大检查。现将这次检查情况汇报如下：

>一、基本情况

此次共检查建筑工程项目44个，总计建筑面积万M2，市政工程项目3个。检查中，检查人员各负其责，认真对照规范标准，查找事故隐患，对不符合施工安全要求或存在安全隐患的，该整改的责令整改，问题严重的责令停工整改，决不留死角，确保施工现场安全生产。

这次检查共发出整改通知单10份，其中1份停工整改通知单，查出隐患236条。各县（市）建设（建工）局也按省局要求组织了检查，据统计，各县（市）共查255个项目，总计建筑面积万\*方米。共查出隐患470多条，开出隐患整改单36份，其中要求停工整改的项目8个。通过这次检查发现，我市建设工程安全生产状况稳定好转，文明施工程度大大提高。大部分企业能认真执行有关安全生产法律法规和规范标准，认真组织了自查自纠。但仍有少数企业对安全生产重视不够，现场存在的问题较多。

>二、工程建设各方主体存在的主要问题

检查发现，工程建设各方主体，特别是建设单位和监理单位对自己应尽的责任和义务不尽了解，更没有做到认真履行，具体问题主要表现在如下几方面：

1、建设单位对安全生产不够重视，没有认真履行其法律、法规规定的责任和义务。个别项目未按基本建设程序办理相关手续，将工程发包给无施工资质的个人；拒付、拖欠安全文明施工措施经费等。

2、大多数监理单位已转变思想，提高了认识，但监理单位未能逐级落实安全责任；没有设置专业安全监理人员；监理人员的安全专业知识不足；对有关专项方案未审查或把关不严；对危险性较大的分部分项工程控制不严等。

3、部分施工企业重生产轻安全，重进度轻防护，重效益轻管理，“安全第一”的意识不强。专职安全员不到位，素质偏低；未制定施工安全事故应急救援预案。

>三、施工现场存在的主要问题

现场围档大都基本到位，但小区内项目之间无隔离措施；文明施工程度不高。

部分工程主体施工脚手架未超施工层一部脚手架；仍有极少数工程使用毛竹脚手架。

部分施工现场接零保护和接地保护混淆不清；达不到三级配电、两级保护的要求，未做到一机、一闸、一漏、一箱，电箱安装位置不当，或周围堆放杂物不便操作。

多数施工现场塔吊无专人指挥；部分企业，塔吊安装后不进行报验就投入使用等。

>四、处理意见

针对上述存在的问题，提出如下处理意见：

1、各有关单位对查处出有关问题要举一反三，认真开展自查、自纠工作。

2、建设工程各方主体依法履行各自的安全生产责任和义务，各司其职，真正形成齐抓共管的局面。

3、建设单位未按基本建设程序办理手续的应补办相关手续。

4、对于现场存在的安全隐患，各施工单位应对照JGJ59—99《建筑施工安全检查标准》进行认真整改，并将整改情况报与市安全监察站。

5、施工单位未按工程核验评估程序办理手续的立即补办相关手续。

>五、下一步工作打算

1、进一步大力宣传贯彻《建设工程安全生产管理条例》，进一步推动安全生产工作的稳步发展。

2、认真开展安全生产月活动，以人为本，做好三类人员的培训教育和考核工作，严把管理人员安全素质关。

3、严格执行安全生产许可证制度，坚决制止不具备安全生产条件的企业进入市场。

4、加强市政建设工程的安全生产监督管理，将市政建设工程纳入正常化管理。

5、开展村镇建设、工业园区工程建设的安全专项整治。

**工程安全小结工作总结6**

时光飞逝，不知不觉地度过了二十多年的建设工程施工人员的工作生涯。 我从20xx年涉及建筑工程工作以来，我在项目部经过实习后担任施工人员工作，多年来从事独立的建筑工程施工人员工作，有条不紊的完成，深受项目部上下管理人员的信任。 回想起近几年施工人员工作中忙碌收获，简要总结这几年的工作

一、工程质量控制

作为工程技术人员，不仅需要运用大量的专业知识，还需要现场经验和必要的业务能力支配和调整班级。 这几年工地质量管理工作使我受益匪浅。 预先管理，预防和消除施工危险。 工程开工前，全面熟悉施工图纸，参加设计院图纸会审活动，工程实际按照国家质量检验规范的要求编制特别施工方案、质量技术提交卡，参与认真认真的领导班子的工作。

做好工作监督工作，发现和纠正工程中存在的问题，全面检查工程质量，及时提出和纠正工程中发生的问题。 对特殊工程施工技术施工进行全过程跟踪检查，确保各工程合格，与项目部土建技术人员协作巡检解决混凝土浇筑过程中发生的各种情况，及时加以修改，确保各环节的施工质量标准。 通过本人的献身性职务检查和严格的质量管理，各工程环节得到公司领导的表扬，并指导兄弟项目部管理人员学习。

本人事后总结分析发生的施工问题，督促工作继续改进。 每天施工结束后，对施工过程在今后容易发生的问题和施工过程中找到理想的地方，参加每周写施工日记的监理例会、项目部例会和每月业主协商会，总结如何做好工作确保实际成果， 按照不断提高个人业务水\*的时间向公司提交周报、月报，认真反映现场存在的质量问题和公司需要协调解决的问题，将公司和项目部有机地结合起来。

通过自身的持续学习，本人对现场施工的各个环节都有了明确的想法。本人更是兢兢业业的工作，放弃个人的休息时间，尽职尽责的检查管理，及时纠正施工中存在的问题，在本工程中做出重要贡献，受到甲方监理的认可和好评。

二、工程竣工图的编制

熟悉现场实际施工内容，有助于将行业集团发生的变更(包括图纸审查问题、设计变更通知、工程业务联络书)内容整理成成品图。 竣工图具体反映了实际施工内容具有追溯性，为未来决算和竣工提供资料依据。

三、努力学习，提高自己的修养

随着时间的推移，技术的不断进步，我感觉知识的匮乏将影响今后的工作效果，我利用业余时间，阅读大量的专业书籍，探讨学习新技术新发明，与此同时，我带动本项目部的其他管理人员一起学习专业知识，从基础基本知识开始学习，让技术员和我一起学习新规范新标准新工艺，不断提高他们的专业素质，使本项目部的施工力量与技术力量一同发展壮大。

四、不足和改善

在将来的施工管理工作中。 本人也深切感受到了成功与不足的存在。 因此，在未来的工程管理工作中，我将继续认真钻研业务，谦虚学习，提高业务和外交能力，掌握更深入的知识和技术，注重项目部的人性化管理，注重员工技能的培养和集体员工之间的相互关注，有良好的企业氛围，我一定会在项目部大家庭中不断的发展进步!!!

**工程安全小结工作总结7**

今年以来，至今我县城区内现有在建工程项目16个，建筑面积约万平方米，施工单位12家，其中外来施工企业7家，建筑安全生产工作。针对本年度在建工程项目较多的实际情况，县建委本着对国家和人民高度负责的精神，把建筑安全管理工作作为建筑管理工作的中心工作，坚持“安全第一，预防为主、综合治理”的方针，认真贯彻《建筑法》、《安全生产法》和《建设工程安全生产管理条例》等有关法规，采取多项措施，落实责任制度，加大监管力度，实行定期季度安全大检查和不定期的巡查，严把安全许可关，提高工作实效，确保今年以来我县建筑安全生产无事故。

从上半年情况来看，我县各建筑施工企业的安全生产管理工作开展基本到位，各项规章制度基本得到落实，机构、人员基本到位，企业安全生产水平逐步提高。各在建工程施工现场，安全防护基本到位，安全生产、文明施工、专项治理工作开展的基本到位，全县各在建工程施工现场未发生一起重大安全事故，安全生产形势稳定。

>工作措施

（一）加强组织领导，实行法人负责制

为加强对建筑安全工作的领导，建设局及时调整了建筑安全生产领导组织，由建委主任任领导小组组长，作为建委建筑安全生产第一责任人，全面负责我县建筑安全生产的领导工作。局建筑管理科负责具体管理工作。县内各等级施工企业法人，以企业建筑安全生产第一责任人的身份负责本单位的安全生产领导工作，各在建项目的项目经理以项目安全生产第一责任人身份负责该项目的安全生产管理工作，实行建筑工程安全事故责任追究制。

（二）实施目标管理，狠抓制度落实工作

年初，建设局制定了《20年建筑安全生产目标计划》，并与县内各等级建筑企业签订了《建筑安全生产目标管理责任书》，要求各企业加强安全生产管理，严格执行“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，认真落实企业安全生产责任制度，安全技术交底制度，特种作业人员持证上岗制度，教育培训制度和班前安全活动制度，加强对各项制度落实工作的日常考核，确保各项制度落实到实处。

（三）开展安全专项治理和创“安全文明工地”活动按照市建委和县安委会的要求，在全县各建筑工地开展塔吊等物料提升机和劳动防护用品的专项整治工作，并继续深入开展针对施工现场的施工用电、脚手架和模板，高空作业、基坑防护、围墙、施工机具等存在安全隐患较多的方面的专项整治工作，加强对施工现场的管理，在全县各在建工地开展创建“安全文明工地”和创省安全标准化工地的活动。积极开展“整治六乱行为，优化城市环境”的活动。

（四）在加大对建筑工程安全生产工作的日常巡查力度的同时，认真开展了对各施工企业及各在建工程现场的季度安全生产大检查和节假日期间的专项检查，并按照市建委、县安委会的要求，按照《太和县建筑安全生产隐患排查治理督导检查实施方案》，在全县各建筑工地开展安全隐患排查整治工作，县建设局在各企业自查的基础上，组织人员刚完成对县城内各在建工地的大检查工作，发现存在的安全隐患，已下发了隐患整改通知单，要求各企业及时整改，实行复查销案制度，并正在对查出的隐患问题进行登记、汇总、总结，保证施工安全。并配合县消防队开展了建筑工地消防检查。

（五）加强对工程施工图和施工组织设计的审查工作，把安全管理的关口前移，凡施工图审查不合格或施工组织设计不科学，安全保护措施不能满足安全生产要求，施工机具不合格等不具备安全生产条件的工程，一律不发放施工许可证。

（六）认真实施建筑企业建筑安全教育制度，重点围绕关键岗位人员安全生产知识的教育培训，实行“三类人员”安全考核制度，实行特种作业人员持证上岗制度，凡安全考核不合格的“三类人员”不得从事安全生产管理工作。根据市建管处对现场专职安全员进行直管的要求，我县组织开展了各企业直管专职安全员安全技术培训，提高直管专职安全员的业务水平。

（七）大力开展“安全生产月”活动。县建设局成立了安全生产月活动领导小组，明确专人负责，精心组织，周密安排，调动县内各施工企业等有关单位的积极性，采用不同方式，在企业生产场所张挂条幅、张贴宣传标语等，积极主动宣传建筑安全生产法规，提高建筑业从业人员的安全意识。

（八）实行季度安全例子会制度，及时传达上级安全生产文件和会议精神，认真学习安全生产法规，总结上季度安全生产工作，布置下季度安全生产工作，全面及时掌控我县建筑安全生产形势，确保建筑施工安全。

**工程安全小结工作总结8**

时间飞逝，20xx年就要过去，在这简单而不\*凡的一年，花园城物业工程部依托公司及领导的支持和关心，有了很大程度的提高，回顾一年来的工作，为了适应各种工作要求，我们不断提升员工品质，在工程维修技能、工作绩效、前介工作、专业技能、服务态度等方面有了逐步明显提升。在公司及管理处领导的正确指导下，基本上完成了部门的各项工作任务，为了总结经验，寻找差距，规划前景，促成20xx年工作再上一个新的台阶，现将20xx年工作总结如下：

>一、部门团队建设工作：

1、根据20xx年工作计划，我部于今年7月份完成工程人员的招聘工作，从年初2人扩大到现今6人的工程团队，部门充分利用优势资源为行人部，解决了部分人员招聘压力，并于9月份完成工程维修人员考评、更换工作，使工程团队综合实力，得到很大程度提高，为后期物业设备设施正常运行提供了重要的`保证。

2、部门在公司及管理处领导的号召下，提倡团队整体作战能力。在日常工作中，坚持广开言路，强化执行，在制定方案时，员工齐心合力、集思广益，将每一件事找到最佳的解决方案后。团队成员消除一切杂音，以统一的行动，确保制定的方案得到有效落实。

3、部门严格按公司要求除从业资格证要求100%外，工程团队的职业资格水\*也处于行业领先，16%人员持有中级电工证，16%人员持有高级电工证，32%人员通过外送培训取得电梯管理证和高压电工证。

>二、部门培训工作：

共计开展45次，培训参加人数157人次，包括新员工入职培训，部门人员在岗专业培训，安全生产知识培训，项目基础知识培训等;

>三、体系文件建设工作：

1、部门根据现场实际工作需要，在管理处主任的带领下，完成修改、编制工程部作业指导书，共计修订文件41个，表格34个，并通过部门全员培训后，严格按照作业指导书要求开展相关工作。

2、为了提升工程服务及前期工程介入服务质量、部门根据各岗位的具体要求，编制部门岗位职责及日常工作指引，对岗位操作的具体工作及执行标准通过培训进行了明确。

>四、安全生产工作：

根据项目实际情况，工程部为了保证接管设备设施的正常运行，每周对接管设施设备进行1次以上的安全检查，(注：详见《公共设施巡查记录》)对存在安全隐患的设施及时进行修复或与地产主管部门沟通协调售后责任单位进行处理，部门全年共计对存在安全隐患的设备设施自行处理87项，通过沟通协调施工单位处理的39项，部门为了保证工程部员工对安全危险源的准确识别，共组织了19次危险源识别及安全类专项培训

>五、前期工程介入工作：

1、第一季度：共计参加地产工程相关会议11次。施工现场不定时巡查47次，并与工程对接部门建立良好的沟通途径。与项目部、设计部、施工单位沟通协调设计功能23件，已达到整改目的的有19件，如电梯机房增加空调和设备房铺设地砖等。没有采纳但对后期物业管理很重要的问题有4件，仍在持续沟通中，并已工作函件形式与地产相关部门进行沟通及上报管理处负责人和地产客户服务中心，如：物业用房，增设公共卫生间及建渣堆放等。

2、第二季度：共计对N12、N4异地展示区施工现场不定时巡查48次。参加地产项目部周例会9次，设计部图纸会审专题会3次，工程整改协调会4次。

共计提出39条设计功能等书面建议。42条工程整改口头建议。工作函件建议7条。相关部门采纳并实施的45条、经协商后期进行处理的16条、没有采纳的27条、没有采纳但对后期物业管理很重要仍在沟通的问题：如物业用房，增设公共卫生间及建渣堆放等。另本季度完成T9栋2-1和2--1N4异地样板房及景观的接管验收工作。

3、第三季度：共计对N12、N4、N5施工现场不定时巡查61次。参加地产项目部周例会9次，完成对N14-1地块景观图纸初审，后期使用设计建议工作。完成N12物业管理用房图纸会审及功能建议协调工作。完成N12景观施工图纸会审功能建议工作。完成物业工程集中检查方案的提交并通过地产项目部的审核。共计提出41条设计功能等书面建议。52条工程整改口头建议。工作函件建议6条。相关部门采纳并实施的29条、经协商不作处理的19条、没有采纳的11条、采纳侍后期实施的40条。

4、第四季度：共计对N12、N4、N5施工现场不定时巡查52次。参加地产项目部周例会11次，协助项目部完成一期的消防验收、分户验收、分户验收、排水通关水检查、配合售后服务部完成预接管验收等工作。完成物业管理处办公室的装修和布置等工作。完成物业对N12各类设备设施的接管验收资料接管工作。完成业主入伙的准备工作。完成物业管理用房家具及软装安装及物业各部门用房的装修搬迁工作，共计提出59条功能缺陷等书面建议。52条工程整改口头建议。工作函件建议9条。相关部门采纳并实施的38条、经协商不作处理的19条、没有采纳的18条、采纳侍后期实施的45条。

>六、工程营销配合：

营销配合全年总计处理2448件工程类报事，报事处理完成率百分之九十五。

每周五对营销区域现有的设备设施进行1次定期保养，保证设备设施的正常运行。

每天对营销区域进行1次设施设备巡查，及时对出去故障的设备设施进行维修更换或联系责任单位进行维修更换。

>七、节能、环保、降耗工作：

1、为响应公司扬帆年节能降耗指导精神，部门充分利用外部资源，向公司推荐专业工程供货商，使工程材料质量及材料售后得到有效保证，同时也使采购成本下降20%。(详见：历年工程材料采购清单对比)

2、部门从4月份开始实施节能降耗的另一措施，对营销区域中央空调、分体式空调、会所、样板房照明实际分时开关，使营销区域能耗费用从\*均每月的59509元左右降低到48975元左右，每月为地产节约10534元左右的能耗费用，为了更有效的响应公司节能降耗的精神，于8月份部门再次与保洁部主管沟通，将景观水池清洗换水时的费水进行用于清洗路面，最大程度上降低水资源的浪费，同时再次对营销区域中央空调、分体式空调、会所、样板房照明根据季节进行调整，使其实施3个月以来，降耗效果明显，将水电能耗从\*均48975元，降低到\*均30598元。(详见地产20xx年与20xx年花园城营销区域水电支付费用清单对比)

3、工程材料方面，部门于5月份经多次与地产设计部主管人员沟通，最后在设计部主管人员的监督下，促使施工单位严格按照售后质保要求，配送营销区域工程维护所需光源，并促成地产设计部门在花园城精装修，施工合同中备注明确的质保期间，光源配送要求。仅达成营销区域施工单位质保期严格配送光源一项，为公司节约材料费用8572元，并大大的降低了物业后期维护成本。(详见地产精装修施工合同及配送光源清单对比)

4、部门节能控制方面：部门从4月份开始建立报事以派工单方式，和材料更换费料回收制度和材料领用登记制度，有序的控制了材料的使用，从根本上杜绝内部对材料的浪费。

>八、本年度部门存在的问题：

1、由于花园城物业工程部20xx年才完成组建，虽然团队的成员都来自各个知名的物业公司，职业技能和工作经验也处于成熟状态，但是磨合成一支拥有高度协作能力和高执行力的团队还有一定难度，必须有以下几点作为前题：(1)、需要得到公司相关领导持续的支持和信任(2)创造轻松、和谐、但严肃认真的工作氛围和简单直接的沟通原则(3)建立公\*、公正的激励机制和良好的工作环境。才能使工程部成为一支优秀的团队。

2、众所周知工程部作为物业专业技术团队，面临新接管的设施设备，只有在相对熟悉设备性能的情况下，才能快速的解决各类设施故障，另一方面工程部门需要和能源部门保持良好的沟通关系，才能保证能源的良好供应，这还不包括团队建设、培训、工程对客协调、整改沟通、工程前期介入、工程物料控制等，这些都是需要耗费很大精力才能做好的工作，综合现今工程团队的实际情况(工程人员大多不善于处理文字工作)，部门需上交公司的各类文字工作、工程各类资料的整理工作就已经耗费了(能处理好上述问题人员)的大部分精力，面临花园城一期的入伙，二期前期工程介入开展等，工作事务的成倍增加，继续保持团队的良好发展和工作的有效推动是有很大难度的，因此部门需配备主管及专职文员才能使20xx年部门的各类工作得到高效的推动，才能快速的使工程团队成为一支优秀的团队。

>九、20xx年度工作计划：

1、根据管理处发展需要，稳固团队建设，通过持续内部、外部培训，提升部门全员综合技能和服务水\*。

2、与各部门高度密切配合，做好业主装修管理工作(部门将从装修审图、装修日巡查控制)。

3、持续认真开展设施巡查保养计划，保证园区配电、电梯、消防、智能化、给排水等设备设施的稳定运行，做好管理处的核心技术保障。

4、严格执行管理处的工作计划，开展户内工程有偿服务工作，提升物业管理处经济效益。

5、通过部门工程对客服务专项培训及内部考核，提升部门工程专业服务水\*，争取20xx年客户工程满意度在90℅以上。

6、持续开展节能降耗工作，对接管的一期设备设施，根据综合衡量适，时进行调整，力争最大程度控制能耗。

7、持续与工程业务对接部门保持良好的沟通渠道，处理好对管理处运营造成影响的一期工程遗留问题。

8、总结20xx年前期工程介入经验，做好N4N5N14-1的施工现场巡查、施工建议、记录、会议沟通等前期工程介入工作。

**工程安全小结工作总结9**

目前海南洋浦港洋浦港区小铲滩作业区起步工程码头工程已工8个月，公司在施工单位的紧密配合下，自始至终都对安全工作按“严、细、实”的工作思路，进行严格监督、控制，确保了安全工作始终处于受控状态。为了往后能更好的工作，现将开工以来我监理部安全工作总结如下：

一、提高参建职工特别是民工的安全防范意识，加大对“三防”和“三不伤害”安全教育的宣传力度，同时要求针对工程实际，组织、业主、施工单位每月进行一次安全大检查。

二、认真组织技术交底，交底不仅交技术，还要交安全，确保交底的内容切合实际并具有针对性，将安全责任落实到每一位施工人员身上。

四、监督施工单位做好爆破物品的运输、保管、领用等工作，采取领、用数量控制以及专库、专人进行管理，防止爆破物品的流失。

五、加强对工程车辆、船舶的安全管理工作，坚持对车辆、船舶的定期检查和“三检”制度，严禁无证驾驶以及客货混装事件的生。

六、总监在每月的现场调度会上都要专门强调安全，以强化参建单位各级人员的安全意识，督促安全防范措施的落实。对在施工中发现的问题做到“小题大做”和“三不放过”，及时整改，确保施工安全；同时狠抓安全规章制度的贯彻和落实，加大管理人员和施工机具的投入，并确保专职安全员到岗到位，切实负起责任；对工器具认真检查把关，将不合格或不符合规范要求的工器具彻底清除出厂，同时，要求驻各施工队的监理人员加强对安全工作的检查和监督，发现隐患或违章情况及时制止，并督促其立即整改。

七、9月26日监理部组织业主、施工单位对“中秋、国庆”节前施工进行了安全大检查，检查严格按照武汉工程^v^制定的《安全检查评分表》来进行。监理部对安全大检查中出现的问题及整改情况进行了跟踪检查，确保安全工作不留死角，不留隐患，不留遗憾。通过对施工单位整改情况的复查、验收和签认，使安全工作形成闭环控制。同时了解和掌握了施工人员的思想状况和安全动态，及时制定改进措施，防止各类事故发生，使安全管理工作逐步提高。对检查当中存在的不足之处，各标段认真进行了总结，并立即采取有效的整改措施。通过安全大检查，各标段互相学习，取长补短，把安全工作提高到了一个新的水平。

八、针对码头及后方工程点多线长的特点，监理部要求现场监理人员每天都要对作业点进行细致的安全巡查。

重点检查：

1、施工单位专职安全人员到位和履行职责情况；

2、现场施工技术措施的落实情况；

3、施工安全措施的落实情况；

4、施工现场布置和工器具的使用情况等。

通过以上几方面监督检查，确保各项规章制度和安全措施落实到位。

目前，各分项工程已全面投入施工，监理部要求各监理人员认真

做好安全监理工作和安全技术措施的审查；严格执行施工方案，认真贯彻执行各项规章制度；防止一些习惯性违章操作，杜绝人身死亡事故、重大设备安全事故和其它重大事故的发生。

安全管理工作是一个艰辛的过程，我们还应百尺竿头，更进一步，荣誉属于过去，安全工作只有起点，没有终点，任何时候都不能放松，我们相信，通过建设、施工、监理等各参建单位的共同努力，码头工程项目的安全工作目标一定能够实现。

**工程安全小结工作总结10**

时间飞逝，20xx年就要过去，在这简单而不\*凡的一年，花园城物业工程部依托公司及领导的支持和关心，有了很大程度的提高，回顾一年来的工作，为了适应各种工作要求，我们不断提升员工品质，在工程维修技能、工作绩效、前介工作、专业技能、服务态度等方面有了逐步明显提升。在公司及管理处领导的正确指导下，基本上完成了部门的各项工作任务，为了总结经验，寻找差距，规划前景，促成20xx年工作再上一个新的台阶，现将20xx年工作总结如下：

>一、部门团队建设工作：

1、根据20xx年工作计划，我部于今年7月份完成工程人员的招聘工作，从年初2人扩大到现今6人的工程团队，部门充分利用优势资源为行人部，解决了部分人员招聘压力，并于9月份完成工程维修人员考评、更换工作，使工程团队综合实力，得到很大程度提高，为后期物业设备设施正常运行提供了重要的保证。

2、部门在公司及管理处领导的号召下，提倡团队整体作战能力。在日常工作中，坚持广开言路，强化执行，在制定方案时，员工齐心合力、集思广益，将每一件事找到最佳的解决方案后。团队成员消除一切杂音，以统一的行动，确保制定的方案得到有效落实。

3、部门严格按公司要求除从业资格证要求100%外，工程团队的职业资格水\*也处于行业领先，16%人员持有中级电工证，16%人员持有高级电工证，32%人员通过外送培训取得电梯管理证和高压电工证。

>二、部门培训工作：

共计开展45次，培训参加人数157人次，包括新员工入职培训，部门人员在岗专业培训，安全生产知识培训，项目基础知识培训等;

>三、体系文件建设工作：

1、部门根据现场实际工作需要，在管理处主任的带领下，完成修改、编制工程部作业指导书，共计修订文件41个，表格34个，并通过部门全员培训后，严格按照作业指导书要求开展相关工作。

2、为了提升工程服务及前期工程介入服务质量、部门根据各岗位的具体要求，编制部门岗位职责及日常工作指引，对岗位操作的具体工作及执行标准通过培训进行了明确。

>四、安全生产工作：

根据项目实际情况，工程部为了保证接管设备设施的正常运行，每周对接管设施设备进行1次以上的安全检查，(注：详见《公共设施巡查记录》)对存在安全隐患的设施及时进行修复或与地产主管部门沟通协调售后责任单位进行处理，部门全年共计对存在安全隐患的设备设施自行处理87项，通过沟通协调施工单位处理的39项，部门为了保证工程部员工对安全危险源的准确识别，共组织了19次危险源识别及安全类专项培训

>五、前期工程介入工作：

1、第一季度：共计参加地产工程相关会议11次。施工现场不定时巡查47次，并与工程对接部门建立良好的沟通途径。与项目部、设计部、施工单位沟通协调设计功能23件，已达到整改目的的有19件，如电梯机房增加空调和设备房铺设地砖等。没有采纳但对后期物业管理很重要的问题有4件，仍在持续沟通中，并已工作函件形式与地产相关部门进行沟通及上报管理处负责人和地产客户服务中心，如：物业用房，增设公共卫生间及建渣堆放等。

2、第二季度：共计对N12、N4异地展示区施工现场不定时巡查48次。参加地产项目部周例会9次，设计部图纸会审专题会3次，工程整改协调会4次。

共计提出39条设计功能等书面建议。42条工程整改口头建议。工作函件建议7条。相关部门采纳并实施的45条、经协商后期进行处理的16条、没有采纳的27条、没有采纳但对后期物业管理很重要仍在沟通的问题：如物业用房，增设公共卫生间及建渣堆放等。另本季度完成T9栋2-1和2--1N4异地样板房及景观的接管验收工作。

3、第三季度：共计对N12、N4、N5施工现场不定时巡查61次。参加地产项目部周例会9次，完成对N14-1地块景观图纸初审，后期使用设计建议工作。完成N12物业管理用房图纸会审及功能建议协调工作。完成N12景观施工图纸会审功能建议工作。完成物业工程集中检查方案的提交并通过地产项目部的.审核。共计提出41条设计功能等书面建议。52条工程整改口头建议。工作函件建议6条。相关部门采纳并实施的29条、经协商不作处理的19条、没有采纳的11条、采纳侍后期实施的40条。

4、第四季度：共计对N12、N4、N5施工现场不定时巡查52次。参加地产项目部周例会11次，协助项目部完成一期的消防验收、分户验收、分户验收、排水通关水检查、配合售后服务部完成预接管验收等工作。完成物业管理处办公室的装修和布置等工作。完成物业对N12各类设备设施的接管验收资料接管工作。完成业主入伙的准备工作。完成物业管理用房家具及软装安装及物业各部门用房的装修搬迁工作，共计提出59条功能缺陷等书面建议。52条工程整改口头建议。工作函件建议9条。相关部门采纳并实施的38条、经协商不作处理的19条、没有采纳的18条、采纳侍后期实施的45条。

>六、工程营销配合：

营销配合全年总计处理2448件工程类报事，报事处理完成率百分之九十五。

每周五对营销区域现有的设备设施进行1次定期保养，保证设备设施的正常运行。

每天对营销区域进行1次设施设备巡查，及时对出去故障的设备设施进行维修更换或联系责任单位进行维修更换。

>七、节能、环保、降耗工作：

1、为响应公司扬帆年节能降耗指导精神，部门充分利用外部资源，向公司推荐专业工程供货商，使工程材料质量及材料售后得到有效保证，同时也使采购成本下降20%。(详见：历年工程材料采购清单对比)

2、部门从4月份开始实施节能降耗的另一措施，对营销区域中央空调、分体式空调、会所、样板房照明实际分时开关，使营销区域能耗费用从\*均每月的59509元左右降低到48975元左右，每月为地产节约10534元左右的能耗费用，为了更有效的响应公司节能降耗的精神，于8月份部门再次与保洁部主管沟通，将景观水池清洗换水时的费水进行用于清洗路面，最大程度上降低水资源的浪费，同时再次对营销区域中央空调、分体式空调、会所、样板房照明根据季节进行调整，使其实施3个月以来，降耗效果明显，将水电能耗从\*均48975元，降低到\*均30598元。(详见地产20xx年与20xx年花园城营销区域水电支付费用清单对比)

3、工程材料方面，部门于5月份经多次与地产设计部主管人员沟通，最后在设计部主管人员的监督下，促使施工单位严格按照售后质保要求，配送营销区域工程维护所需光源，并促成地产设计部门在花园城精装修，施工合同中备注明确的质保期间，光源配送要求。仅达成营销区域施工单位质保期严格配送光源一项，为公司节约材料费用8572元，并大大的降低了物业后期维护成本。(详见地产精装修施工合同及配送光源清单对比)

4、部门节能控制方面：部门从4月份开始建立报事以派工单方式，和材料更换费料回收制度和材料领用登记制度，有序的控制了材料的使用，从根本上杜绝内部对材料的浪费。

>八、本年度部门存在的问题：

1、由于花园城物业工程部20xx年才完成组建，虽然团队的成员都来自各个知名的物业公司，职业技能和工作经验也处于成熟状态，但是磨合成一支拥有高度协作能力和高执行力的团队还有一定难度，必须有以下几点作为前题：(1)、需要得到公司相关领导持续的支持和信任(2)创造轻松、和谐、但严肃认真的工作氛围和简单直接的沟通原则(3)建立公\*、公正的激励机制和良好的工作环境。才能使工程部成为一支优秀的团队。

2、众所周知工程部作为物业专业技术团队，面临新接管的设施设备，只有在相对熟悉设备性能的情况下，才能快速的解决各类设施故障，另一方面工程部门需要和能源部门保持良好的沟通关系，才能保证能源的良好供应，这还不包括团队建设、培训、工程对客协调、整改沟通、工程前期介入、工程物料控制等，这些都是需要耗费很大精力才能做好的工作，综合现今工程团队的实际情况(工程人员大多不善于处理文字工作)，部门需上交公司的各类文字工作、工程各类资料的整理工作就已经耗费了(能处理好上述问题人员)的大部分精力，面临花园城一期的入伙，二期前期工程介入开展等，工作事务的成倍增加，继续保持团队的良好发展和工作的有效推动是有很大难度的，因此部门需配备主管及专职文员才能使20xx年部门的各类工作得到高效的推动，才能快速的使工程团队成为一支优秀的团队。

>九、20xx年度工作计划：

1、根据管理处发展需要，稳固团队建设，通过持续内部、外部培训，提升部门全员综合技能和服务水\*。

2、与各部门高度密切配合，做好业主装修管理工作(部门将从装修审图、装修日巡查控制)。

3、持续认真开展设施巡查保养计划，保证园区配电、电梯、消防、智能化、给排水等设备设施的稳定运行，做好管理处的核心技术保障。

4、严格执行管理处的工作计划，开展户内工程有偿服务工作，提升物业管理处经济效益。

5、通过部门工程对客服务专项培训及内部考核，提升部门工程专业服务水\*，争取20xx年客户工程满意度在90℅以上。

6、持续开展节能降耗工作，对接管的一期设备设施，根据综合衡量适，时进行调整，力争最大程度控制能耗。

7、持续与工程业务对接部门保持良好的沟通渠道，处理好对管理处运营造成影响的一期工程遗留问题。

8、总结20xx年前期工程介入经验，做好N4N5N14-1的施工现场巡查、施工建议、记录、会议沟通等前期工程介入工作。

——工程施工安全工作总结

**工程安全小结工作总结11**

一、政治思想及道德品质方面

二、职业道德修养

我从做好本职工作和日常工作入手，从我做起，从现在做起，从身边小事做起并持之以恒，在本职工作中尽心尽力，孜孜不倦地作出成绩，我要不断的提高自己的岗位本领，努力精通本职的岗位知识，脚踏实地的做好本职工作。无论在工作还是生活当中，我一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，不断努力学习，不断努力工作。热爱自己本职工作，能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时上班，有效利用工作时间，坚守岗位。发扬出我们建筑行业人员连续工作、吃苦耐劳的精神。

三、专业技术能力

任现职以来，本人多次参加省、市建设主管部门组织的专业技术培训。为适应时代发展的需要，不断学习、不断更新知识。现代社会的发展日新月异，知识更新十分迅速，如果不及时补充新知识，不经常进行不间断的学习和交流，就不能适应企业技术管理工作的需要，就要被淘汰。为此，我利用一切机会参加公司组织的各种培训班、技术交流活动。通过各种继续再教育培训班，使我始终保持着旺盛的求知欲，同时也让我本人的专业技术水\*不断地得到提高。

本人在公司任现职以来一直担任市政工程项目的施工员，能够在项目经理的领导下独立完成各项施工管理工作、能够配合项目经理组织并编制施工组织设计、施工安全组织设计以及各类专项施工方案、参与培训公司内部技术人员。也能够保质保量的完成各种类型市政园林工程施工管理工作，并且经常运用新技术、新理论，在新的施工项目过程中探索、创新。

四、工作态度

我一直认为城市建设施工是一项既能服务于行政又能为广大人民造福的伟大职业，因此我非常热爱我的本职工作。认真、用心对待每一个项目是我工作的基本原则。 无论在工作还是生活当中，我一直坚信一份耕耘，一份收获，所以我一直不断努力学习，不断努力工作。正常的工作时间保证按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位，并在业余时间认真学习积累专业知识和工作经验。而业主公司经常面临着多项任务同时开展或者突发应急任务的情况，在工期紧，人员少，任务繁重的时候，我也能够做到不分昼夜的加班加点，按时并保质保量地完成工作任务，保障工程进度，表现出我们建筑人责任心强，发扬了我们建筑人连续工作、吃苦耐劳精神。

五、主要工作业绩

任现职以来，本人独立完成的主要工程有：

**工程安全小结工作总结12**

>一工程概况：

三钢干熄焦工程是福建省20xx年节能减排重点工程建设项目之一。三钢焦化厂正在运行的1#、2#焦炉（2×65孔焦炉）年产焦炭92万吨，采用湿法熄焦。为了治理湿法熄焦对环境的污染、有效回收能源、提高焦炭质量、降低高炉焦比，满足三明市的环境保护要求，建设一套处理能力为125t/h的干熄焦装置（CDQ）及其配套设施，原有的湿熄焦系统作为备用。投资约亿元。焦炭干法熄焦（CokeDryQuenching简称CDQ）是一种利用炽热的焦炭和惰性气体直接接触换热将红焦降温冷却的一种的新型的熄焦工艺。

工程内容有：干熄炉一座、余热锅炉房一座、一、二次除尘、地面除尘站、通廊、转运站、除氧给水泵房、综合办公及电气楼等。建设单位为三钢闽光股份有限公司，施工总承包单位为中冶焦耐工程技术有限公司，监理单位为福建诚信工程建设监理事务所。

本工程于20xx年x月x日开工，至目前为止，土建只剩总体道路工程尚在施工，其余均已完成。安装设备于20xx年x月份开始，目前设备安装已基本完成，进入单机试车阶段。

三钢在干熄焦项目开始实施前成立了干熄焦项目部，下设安全组，指定专门人员负责配合监理做好安全监督检查工作，按照公司制定的对外围施工队伍的安全管理，严格管理工程全过程，监督好承包施工单位的安全和管理工作。

>二、施工单位的安全管理

1、制定和完善施工安全生产规章制度，加强安全基础管理工作

施工现场成立以项目经理负全责的安全施工保障体系，设专职(各职能组设兼职)人员从事安全保障工作，贯彻执行相关规定，做到施工现场安全施工，施工现场人员严格执行《工程总承包项目现场施工安全管理规定》，保证对安全工作有效地控制和管理。

制定了针对整个项目的安全措施方案，内容包括安全管理目标、安全保证体系、安全管理制度、安全技术措施等。这一措施已报请业主和监理审批通过。对各种设备结构安装制定了专项施工方案。

对分包单位进入现场安全生产交底工作，并以书面形式签发关于安全生产、安全用电、安全环境及环保等相关协议，同时对分包单位的安全生产施工专项方案进行了审查工作，在施工期间项目部以安全环境小组为主导，对施工单位安全生产执行情况进行了检查，并清查了进入施工现场的施工人员的安全教育情况，确保每一个进场人员安全教育得到落实，根据本工程结构制作安装特点对普通焊工与特种焊工分别做了抽查工作，落实了持证上岗人员。

2、落实现场安全监督和隐患整改工作

为更一步加强施工安全管理工作的落实，以安全第一、预防为主的方针，遏制重、特大事故发生，在安全生产月期间，总包项目部根据中冶焦耐公司精神进行了广泛的安全隐患排查及宣传教育活动，期间做到了各种安全生产横幅标语多幅，及彩色安全广告宣传画板等。同时根据现场特点对电焊特殊工种人员进行了综合考试，通过活动提高了施工人员的自我安全意识，有效的控制了安全生产事故发生，活动期间共排查了施工安全一般隐患七项、重大隐患一项，随着工程进度的开展高温下的高处作业安全隐患越显突出（38度左右），做好了防暑降温工作，同时建议在不影响施工进度质量的前提下可调整作业时间，避免高温下高处作业安全隐患带来不安全因素。

七月中旬是本地防汛期，在预告今年“凤凰”台风的前一天采取了应急预防工作，并同建设单位下达了有关汛期预防安全措施事宜，并以书面形式下发各施工单位。本工地为安全起见，对现场150吨起重设备及其他设备做好了收杆工作，保证了汛期期间安全的监督检查工作，确保了安全生产。

认真执行安全检查制度，采取定期、不定期、突击性、特殊性检查的多种形式坚持作业前、作业中、作业后的全过程检查。对“安全生产责任制、目标管理、施工组织设计，分部（分项）工程安全技术交底、安全检查、安全教育、班前安全活动、特种作业持证上岗、工伤事故处理和安全标志”十项内容进行安全检查，同时由专职安全人员作好安全检查记录。

抓好检查后的整改工作，使不安全因素及时排除。对发现的安全问题，发出整改通知单，要求限期解决，并对整改结果以书面形式回复。使每次整改过程形成闭环。

>三、监理的安全管理

1、施工前安全监督情况：

①对施工单位的资质进行审查，特别是总包以下的分包单位，审查其资质等级与分包内容是否相符。资质复审年限是否过期，杜绝无资质或资质不符的单位进入施工。

②审查施工单位现场管理机构和人员的配备情况，项目经理、施工负责人、质检员、安全员、特殊工种操作人员做到人与证件相符。

③审查施工安全管理制度和职责有否制定。对无制定相关制度的职责的资料退回，要求重新制定。

④审查施工组织设计和专项安全方案：有孔桩的施工方案,干熄炉本体基础深基坑支护方案。干熄炉本体平台高大梁板方案与其计算书，筛焦楼地面除尘站平台高大梁板模板方案及计算书，D102通廊钢结构通廊地面组装整体吊装方案及计算书，脚手架搭柝方案，干熄焦钢结构制作吊装方案,施工用电方案等等。对涉及到危险性较大的深基坑支护、特大梁板支模和整体超长大吨位的起重吊装，监理做到既认真审核，同时参与制定完善措施。

⑤对施工进场机械的审核：认真审查施工单位机械清单，特别是对起重机械，认真核对其起重量、起重高度、回转半径等。对D102通廊整体吊装的起重机械，还要求施工单位请来起重经验丰富的专家，实地察看地形，最后确定起重机型号，保证吊装的安全进行。

2、施工过程的安全监督：

监理把安全检查作为监理工作的一项重要内容,每天对施工用电情况,机械使用情况，施工人员和施工现场安全情况进行巡视，发现安全隐患，针对具体情况，采用以下三种方法进行管理。

①当场制止,要求立即整改：

此种方法是针对经常性发生而且容易整改的情况，如个别工人安全帽未戴或安全帽,安全带未按要求佩戴，人工挖孔桩上口未及时盖板,楼层预留洞口、临边未及时设安全防护，施工电线拖地(主要是打混凝土时的末级配电箱电线，电焊机一、二次侧电线等)，要求施工人员当场整改。

②下发监理通知单要求整改：

此种是针对性质比较严重的情况，比如对氧气、乙炔的保护和使用未按规范规定的要求，现场配电箱内阐刀开关盖子破损，漏电保护器失灵，对高大梁板支模未按施工安案进行施工等。监理通知单下发之后不仅要求立即进行整改，而且对整改效果进行复查，如筛焦楼除尘地面站平台,梁断面最大ⅹ,板厚采用钢管支模，安全的关键是支模架的承载力和整体稳定性，监理针对支模架搭完后存在的隐患，在通知单上逐条详细指出，逐条监督整改，同时在混凝土施工时，与施工方共同研究分层浇捣方法，做到支模架整体均匀受力，保证了施工安全顺利进行。

③在工程监理协调会上提出安全要求：

本工程实行每周一次监理工程协调会制度，业主、监理、施工单位共同参加，施工安全的协调是协调会内容之一，业主和监理在会上对施工单位在安全方面进行协调和提出要求，如土建和安装交叉施工时互相注意事项，采取保护措施的形式，大型机械进场前场地的加固，土建交付安装时，屋面安全和楼梯的安装，周边土方沟槽的处理，以及土建、设备安装施工过程中，要求提供业主，监理进行检查的安全措施等。会后以协调会议纪要发给各施工单位，施工单位对协调要求基本做到认真执行，执行率约90℅。

>四、业主

本工程施工在安全方面，由于施工单位安全管理机构比较健全，施工人员对安全重视程度比较高，对施工中出现的安全隐患整改比较及时，业主与监理对施工安全监督措施比较严密，力度较大。在施工、监理、业主三方共同配合下，安全工作基本做到预防在前，一年多来,施工过程无发生安全事故，保证了工程的顺利进行，目前工程正处于收尾阶段，我们仍然要保持高度警惕，始终坚持安全第一，确保收尾阶段的施工安全。

**工程安全小结工作总结13**

光阴荏苒，转瞬又是一年，20xx年在紧张忙碌中飞快地过去了，工程部在各级领导的带领下，认真贯彻“安全第一、预防为主”的八字生产方针，始终把如何有效控制项目的成本、进度、质量目标作为部门日常管理的核心工作，与其他部门携手顺利完成年度施工任务。

回顾20xx年，工程部施工任务刷新了历史记录，20xx年我们又取得佳绩。据统计数据显示，20xx年我们工程部完成开工项目76个，验收项目40个，完工待验收项目5个，尚在建跨年度项目29个，完成总产值约8700万。不可否认，我们是欣喜的，但在欣喜的同时那些工作过程中的不足和困扰我们仍然会谨记于心。那些力不从心日子，那些检查过程中出现了质量问题需要我们刻不容缓解决的日子，那些为了保证工程保质保量保时完成我们不辞艰辛的日子……这些我们都不会忘记，这些都是我们存在的不足，都是我们需要改进的地方。新年新岁新的开始，在此，我代表我们工程部向各位领导及同仁汇报工程部20xx年工作总结及20xx年的工作重点，如有不当之处敬请谅解。

一、20xx年工作总结

（一）核心工作控制情况

1.安全文明施工：项目开工前，三级安全交底贯彻到位，安全文明施工设施配备齐全，现场布置到位，严格监督检查，杜绝了较大事故发生。

2.进度控制：20xx年度项目部共计实施了76个项目，70%的项目能在合理计划工期内完成。未能全面完成目标任务，主要是由于以下几方面的工作没有落实到位：

（1）计划制定不合理。没有结合工程所需设备、部分定制材料的供货时间编制，提前进场施工，导致中途出现设备不齐全、材料供货不及时，被迫停工，进而延误了计划的工期。

（2）计划工期控制不严格。工期偏离时未及时采取措施纠偏，或纠偏措施不及时。

（3）施工班组施工力量较弱，人员不足，未及时采取补救措施，班组不予积极配合。

（4）项目部施工过程未能做到天天梳理，发现问题时也没有及时汇报，延误了解决问题的最佳时期。

（5）工程变更增补导致工期延期，不具备开条件进场施工，加之现场环境因素的影响，导致中途停工。

3.质量控制：质量是公司可持续性发展的基础。我们拥有较为完善的国家和企业施工规范标准，因此，在实际施工中我们工程部严格按照规范标准行事，具体表现在：项目部施工现场严格把控，工程部、质检部配合监督检查，把质量问题消灭在工程竣工验收之前，确保了20xx年所有验收项目基本一次通过验收。

4.成本控制：我们对项目实施过程的事前、事中、事后三个阶段关键环节予以把控，侧重事前准备工作，熟悉招投标文件和合同条款，实地勘察现场，参与图纸现场交底，优化深化设计图纸，领悟建设目标，确保设计图纸的准确性。编制科学合理的施工组织设计和精确的施工材料、设备/构配件的需求计划，降低事中施工期间的材料重复采购、窝工、返工等所产生的可控费用。事中严格对照执行事前计划，控制材料使用的合理性，加强现场材料管理，减少损耗，及时完成变更签证手续，完工撤场材料及时统计入库，并将有效时间内完成的竣工资料汇编成册。及时申报并完成公司内部验收流程，对影响项目竣工验收的各种因素，积极面对完善，保障项目及时竣工验收和回款。

（二）存在的问题

1.施工力量不足。一方面，项目经理管理水\*参差不齐。有的项目经理理论知识及实践经验不足，对项目管理的理解不够，职责不明确，现场协调能力较差，导致了工程质量缺陷返工、工期滞后、成本上升等一系列问题。另一方面，施工劳务人力资源储备不足，导致现有施工班组人力资源不能满足多项目同时施工的要求，同时，新的班组对专业性较强的机房建设，还需要全过程指导，这也就加大了项目经理的管理难度，进而使得部分项目的计划工期滞后，质量缺陷返工，项目成本增加，甚至少数项目还因此推迟了开工日期。以上问题就是20xx年管理工作中最为严峻的两大难题，影响了部门的发展。如何解决问题是20xx年重要工作之一。

2.监督检查力度不够。部门有较为完善的项目经理管理制度、监督检查制度以及制度执行情况的检查制度，但在20xx年却落实不完善、不彻底。主要原因是部门管理人员结构不合理，分工和职责不够明确，导致了检查工作不够彻底，审核工作不够细致，工程实际成本不准确，部门日常管理文档不够严谨规范，项目实施全过程难以有效把控等问题。

二、20xx年工作重点

（一）完善部门人员结构，实施部门明确分工

充实部门行政管理人员，明确职责，加大对项目开工前各项计划的审核力度，严格控制项目开工时机，确保工期制定合理，材料计划准确，监督检查工作及时，从而协助项目部有效控制施工全过程。同时，招聘2-3名项目经理或作为项目经理为培养对象的人员，实施优胜劣汰制度，提升项目经理整体管理水\*，保障20xx年更高目标的顺利完成。

（二）健全培训制度，提升项目经理管理水\*

项目经理要由始至终坚定不移地贯彻执行项目工程的全面管理，就必须具备较强的理论基础和实践经验。因此，项目经理要加强理论知识学习，提升自身的管理水\*。具体做法：1、激励项目经理通过二建从业资格考核；2、收集培训教材，制定培训计划，对项目经理展开全面的培训工作。

（三）完善绩效激励制度，提升部门工作积极性

为稳定部门建设，在20xx年我们部门会完善绩效激励制度，对于以往绩效激励制度存在的不足之处进行修正，并且根据部门的实际发展和建设做合理的调整；同时，还会将项目增项部分的提成比列做单独的调整，并纳入部门的绩效考核制度中。这不仅仅是为了提高项目经理工作的积极性，也是为了提升整个部门的工作积极性，争做同行业中最优秀的工程部门。

（四）落实劳动力资源储备工作，为工程顺利施工提供保障

对于我们工程部门而言，最基本的职责就是要做好施工前的相关准备工作、配合好相关部门和相关人员，保证项目工程准时开工、顺利施工、完美竣工。为此，在20xx年我们工程部门要坚决落实以下几项工作：

1.落实市场调研工作。分派专门的工作人员对市场进行调研，并对调研结果进行整理、分析和总结。然后，再结合市场调研实际情况，对20xx年施工班组的施工单价及标准重新论证，一旦发现有差距就及时进行调整，确保施工单价合理。避免与市场信息脱节，导致施工单价过高，给工程的施工进度造成影响。

2.落实班组成员整顿工作。一个部门要想发展好、建设好，就离不开一群心往一处想、劲往一处使的优秀员工，因此，对部门班组成员的整顿工作就显得尤为重要。在20xx年里，我们部门会坚决落实对现有班组成员的筛选工作。一方面，会先稳定老班组成员，另一方面，对于班组成员中做事不听指挥、施工工艺较差的要坚决予以取缔。确保筛选过后的班组都能以部门的发展和建设为首要工作，对于部门安排的工作也会坚决执行，让部门的员工真正融为一体，发挥出部门团结的力量。

3.落实部门人员招聘工作。根据部门20xx年的工作情况，我们会在20xx年招聘安装人员2名，木工班组2组，整体分包班组两组，智能化班组两组。对招聘的人员我们部门也会严格做到公开招聘，秉承着“有能者居之”的招聘原则，严格依照公司的规定和部门的要求进行招聘。一方面，可以为部门的建设和发展提供优秀的人才，另一方面，也为公司更高目标的完成做好储备。

4.落实部门绩效考核制度。一个部门的绩效考核必须要做到公\*、公开、公正，这样部门所有的工作人员才会心服口服。因此，20xx年我们部门会在完善绩效考核的基础上严格落实部门的绩效考核制度。首先，将完善后的绩效考核制度展现在每一位工作人员的面前，人手一份绩效考核制度，确保每一位工作人员都清楚部门的绩效考核制度；然后，分派专门的工作人员对部门工作人员的工作情况进行考核，并以月为单位，对部门工作人员的考核情况进行统一的公布；最后，就是在一年结束的时候再将每月的考核情况进行分析、总结，并将考核结果呈现在工作人员面前。但为了让考核更加公\*和全面，我们部门还计划在考核方式上进行创新。除了专门的工作人员对部门的员工进行考核之外，还要鼓励员工之间进行相互监督、批评、指正和考核，鼓励部门干部跟员工之间进行相互监督、批评、指正和考核，这样才能保证考核的公\*和全面。另外，在考核的同时还要落实员工的反馈工作，如在考核的过程中员工认为有不公\*或是不正确的地方，也可以及时反馈给部门干部或是相关负责人，保证有问题能够得到及时的解决。

5.落实员工的职业化素养培训工作。俗话说：在其位就要谋其职尽其责。这也是一名工作人员的基本职业素养。在20xx年里，我们部门会坚决落实员工的职业化素养培训工作，主要从三方面着手：（1）员工的心态培养。要让部门员工认识到自己所在岗位的职责，端正自己的工作心态，不能遇到困难就退缩、放弃，或是置部门的利益于不顾。（2）员工的品质建设。作为工程部门的工作人员就应该认识到工程建设的重要性，如施工材料的采购、施工时间的安排等，绝不允许出现偷工减料、使用不符合标准施工材料等现象出现。（3）员工的压力沟通。做好跟员工的沟通工作，适当地给予员工帮助，不能让员工被工作压得喘不过气来。

6.落实场地建设工作。工程的场地建设工作是十分重要的，必须要严格按照相关标准进行建设。在20xx年，我们部门会在这方面投入更多的时间和精力，严格依照场地建设的相关要素着手：建筑退界、防护距离、防火间距、日照间距、日照分析、防噪间距、建筑高度控制、通视要求、现有地形以及边坡或挡土墙退让。为各项目工程的施工做好准备工作。

以上就是我们工程部对20xx年工作的总结和对20xx年工作的计划，感谢各位领导和同仁的聆听。如有不足的地方或是不对的地方还望各位领导和同仁批评指正，我们部门一定会秉承着“有则改之无则加勉”的态度，虚心接受各位领导和同仁的意见和建议。

**工程安全小结工作总结14**

时光匆匆，在大丰这个大家庭工作快一年了，在这一年中我学到了很多知识，也认识了很多同事和前辈，懂得了许多为人处世的方法。这段时间里我参与了三个项目——xxx；xxx；xxx。

xxx是我参与的第一个项目，这是我从学校走向社会的第一步，我没有任何实战经验，是经理领我入门，他让我知道作为项目部的管理人员要合理的安排施工流程，注重控制工程的施工质量、与建设单位及班组的管理协调，合理控制工程进度。在这个项目里我学着处理一些小的施工时的困难和一些和建设单位沟通协商。还有对图纸的学习研究，发现问题解决问题并与建设单位商量找到的解决方案。我还学着开始写工程联系单。

xxxx是过完年后我参与的一个项目，在经历了上一个项目的洗礼，我从容了许多。在这个项目里主要是楼梯、电梯厅及首层和地下大堂的装饰，其中瓷砖占了很大的分量。这些瓷砖都需要加工，在这过程中瓷砖总是不能及时到位影响工期，同时也由于xxx这个项目他工作点比较零散，楼层又高，没有电梯，材料的搬运比较麻烦多少影响了工程进度。还有就是总包时不时的断电也为工程的顺利进行造成了些许麻烦。

所以在一个工程里我们要不仅要合理协调各方面的关系还要提前考虑各种回影响工程进度的因素早作准备，材料要及时到位，工程才能顺利进行。在xxx这个项目里我更是参与了竣工图绘制，在绘制竣工图的过程中，结合施工期间的所见所闻我学会了瓷砖用量的计算和合理的铺设方法及相关规范。在整个施工过程中我也碰到了许多问题，都独立或在经理的指导下顺利的解决了，为以后碰到类似问题如何解决积累了经验。

xxxx是最近正在做的一个工程。在这个项目里我主要是施工安全及质量的管理，同时也参与施工管理。这是一个边营业边施工的工程，这就需要确保在施工的同时要确保宾馆正常营业。这就是施工有了明确的时间要求，同时在施工过程中要保证场地的卫生。xxxx包括室内装饰和外幕墙装饰。幕墙一块是在脚手架上进行的，脚手架有76m高。在脚手架上施工时必须做好安全防护工作，要求工人必须戴安全帽，不许吸烟及酒后上架。因为外墙施工有电焊明火作业，这就要求做好防火工作。在电焊作业时在电焊点下口接好白铁皮斗，每隔两层脚手架上铺彩钢板防止火花掉落，还有就是确保脚手架上没有助燃物并在脚手架上放置灭火器。

在这段时间里我在脚手架上常有发现纸带，塑料保护膜等易燃物，总在第一时间里找人或自己亲自处理掉，杜绝着火隐患。为确保安全施工，经常上脚手架检查，偶尔看到没戴安全帽施工的人会监督他们戴上安全帽。室内装饰这一块没有别的安全隐患，就是有时接线时没有插头直接将两个线头接在插座上十分危险，在几次警告后现在没看到这种事情发生了。室内主要是质量一块，木工在封板，做线条是有些许瑕疵，主要是部分角线不够直，一些柱头有大小。

最主要的是材料的浪费，在施工场地，枪钉，钢钉，干壁钉随处乱扔，打枪钉时没有条理随性而打，不够规范合理，有浪费的嫌疑，经指出后及时改进还是挺好的。重点要提到的是外墙油漆工屡次在架子上吸烟，经多次警告及罚款仍不改正，影响很差，有损公司形象。

在施工过程中由于材料的不及时到位和下雨关系导致了工程进度慢，更是由于材料不到位，xx不能及时封顶，虽然采取了一些防水措施但下雨还是产生了室内进水，最后导致顶部几层木地台框架浸湿而返工，费工又费料。一方面再次体现了材料及时到位的重要性，另一方面还警醒了我防水工作做得还不到位，在接下来的几次下雨中我反复检查，全方位防止雨水漏入房内，后虽有少量进水，但还是基本上防止了进水对吊顶和地台的影响。

**工程安全小结工作总结15**

光阴荏苒，转瞬又是一年，XXXX年在紧张忙碌中飞快地过去了，工程部在各级领导的带领下，认真贯彻“安全第一、预防为主”的八字生产方针，始终把如何有效控制项目的成本、进度、质量目标作为部门日常管理的核心工作，与其他部门携手顺利完成年度施工任务。

回顾XXXX年，工程部施工任务刷新了历史记录，XXXX年我们又取得佳绩。据统计数据显示，XXXX年我们工程部完成开工项目76个，验收项目40个，完工待验收项目5个，尚在建跨年度项目29个，完成总产值约8700万。不可否认，我们是欣喜的，但在欣喜的同时那些工作过程中的不足和困扰我们仍然会谨记于心。那些力不从心日子，那些检查过程中出现了质量问题需要我们刻不容缓解决的日子，那些为了保证工程保质保量保时完成我们不辞艰辛的日子……这些我们都不会忘记，这些都是我们存在的不足，都是我们需要改进的地方。新年新岁新的开始，在此，我代表我们工程部向各位领导及同仁汇报工程部XXXX年工作总结及XXXX年的工作重点，如有不当之处敬请谅解。

一、XXXX年工作总结

（一）核心工作控制情况

1.安全文明施工：项目开工前，三级安全交底贯彻到位，安全文明施工设施配备齐全，现场布置到位，严格监督检查，杜绝了较大事故发生。

2.进度控制：XXXX年度项目部共计实施了76个项目，70%的项目能在合理

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！