# 热网建设安全工作总结

来源：网络 作者：七色彩虹 更新时间：2024-01-10

*安全质量管理工作报告各位领导、同志们：大家好！自进场以来项目部的安全管理工作，始终贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，牢固树立安全责任重于泰山的意识，认真贯彻执行公司及上级单位有关安全生产工作的会议及文件精神，遵循“横向到边、纵向到...*

安全质量管理工作报告

各位领导、同志们：

大家好！

自进场以来项目部的安全管理工作，始终贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，牢固树立安全责任重于泰山的意识，认真贯彻执行公司及上级单位有关安全生产工作的会议及文件精神，遵循“横向到边、纵向到底、责任到人、不留死角”的安全生产工作原则。到目前为止，在项目部各级管理人员的共同努力下，项目安全生产总体情况良好。

做本次报告主要目的是总结项目部安全生产工作，重点部署工程施工期间的安全生产任务，动员全体员工进一步认清安全生产的严峻形势，切实增强安全生产工作的责任感、紧迫感和使命感，以更大的决心、更高的要求、更得力的措施，全面落实年度安全生产各项工作奋斗目标。

一、202\_年安全工作回顾

202\_年在项目领导班子的正确领导下，全体员工坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，按照各级安全管理要求，结合项目实际，扎实开展以增强标准化建设管理意识为重点的安全文明施工活动，安全生产局面总体平稳，管理人员标准化建设管理意识有所提高。

1、体系运转、规章制度落实情况

项目部安全管理体系已建立健全，运转正常，项目部共有专职安全管理人员5人、群安员4人、青年安全监督岗人员8人，均已纳入项目安全管理体系进行统一管理。项目部依据公司安全质量责任制，明确了主要管理人员和各部门人员安全生产管理职责，制定了30项安全管理制度，编写了39项安全操作规程，编制了12项专项应急预案。

2、现场的管控情况

项目各级管理人员对现场加强管控，做到了全过程、全方位现场盯控管理，对发现的问题能够做到及时分析、总结、通报；每天早点名、晚碰头安排生产工作，同时安排安全质量工作，通过现场管控，促使作业人员规范作业，确保了现场能够处于安全可控状态。

3、教育培训情况

项目部坚持对入场人员进行全覆盖安全教育培训、安全技术交底并组织进行考核，经培训考核合格后签订安全生产承诺书才准许进场施工，施工过程中通过月度安全警示教育培训、日常教育、班前安全讲话，组织作业人员学习安全生产规章、制度、安全技能，全年共开展各类培训教育42次，累计参加培训人数260余人。

4、安全防护用品配备情况

项目部按照安全生产费用的比例，足额投入，严格执行安全防护用品的管理规定，对不合格的安全安全防护用品及时进行了更换，及时给新进场工人配备安全防护用品。

5、现场文明施工建设情况

根据市建委、交通局及地铁集团等上级管理单位关于安全文明标准化管理的最新要求，项目部加大对文明施工标准化建设的投入与管控，按照地铁集团相关要求对施工现场临时围蔽、场地硬化等方面进行了统一规划与建设。

6、安全文件学习及会议情况

项目部坚持安全例会制度并积极组织员工专题开展各级管理单位安全文件学习宣贯活动，使得员工尤其是青年员工掌握了施工安全管理知识及常识，提升了全员管安全的安全管理理念。

7、隐患排查治理情况

严格按照上级单位要求组织开展周检查、月度隐患排查分析、日常检查、专项检查及节假日、季节性检查，并联合监理单位开展各类安全检查治理活动，全年共开展各类检查七十余次，发现问题及隐患二百余条，对于发现的问题及隐患分类建立台账并按照五定原则及时进行了整改闭合。

项目部上线地铁公司隐患排查治理系统，各角色严格按照系统要求开展隐患排查治理工作，目前系统应用正常。

8、其他安全管理活动开展情况

按照上级文件要求，由项目党支部书记牵头组织开展“党员身边无隐患”活动，党员、群安员、青安岗人员按照要求上岗履职，开展工作。

项目部在六月、九月、十一月分别组织开展了安全月、质量月、消防月等系列活动。

每月按照地铁公司要求开展“安全质量一月一主题”活动。

项目部按照202\_年度应急演练计划组织开展了消防暨触电事故应急演练，结合工序风险及时开展了管线施工、起重吊装事故的应急桌面演练活动。

回顾一年的安全质量管理工作，总体稳定可控，主要得益于上级领导的高度重视，得益于安全基础管理的进一步规范，得益于安全规章制度的执行，得益于安全文化氛围的日益浓厚，更倾注着全体人员的心血和汗水，凝聚着广大干部职工的辛劳和智慧。

但是仍然存在以下几个方面的问题：

1、个别人员安全意识淡薄。

个别岗位人员安全意识淡薄，对一些必须采取的安全措施觉得无关紧要，无所谓，习惯性违章时有发生。

2、执行意识不强，执行力仍需提升。

工作中，规章制度执行不严，执行力度层层衰减；个别人对各自管理职能不够清晰、制度和标准执行不严、监督管理不到位等问题，与安全管理的要求还存在相当的差距；对项目部面临的困难认识不够，危机感、责任心和效益意识没有牢固树立，奉献意识、敬业精神、全局观念、团队精神、雷厉风行的工作作风需要进一步加强。

3、劳动纪律松驰，工作作风有待提高。

个别员工将项目部的劳动纪律、工作纪律和一些管理制度置之脑后，有令不行，有禁不止，工作只求过得去，不求过得硬。全体员工必须清醒地认识到，事故一旦发生，伤害的是伤者个人和家庭，伤害的是所在集体、所在企业，还会影响到正常的生产经营秩序和项目部的形象，影响到队伍的精神状态和生产氛围。

国家近年来对安全生产越来越重视，各级领导、单位对项目的安全管控力度不断加强，202\_年项目各工点将陆续开工建设、安全质量管理压力巨大，项目部安全质量管理工作不能懈怠。

二、202\_年安全管理工作思路和工作目标

安全生产是项目实现一切目标的前提和保障。抓安全生产一定要从以人为本入手，以人为本体现在安全上就是要落实一个“严”字。严格的安全管理就是珍爱生命，珍惜幸福。提高安全生产水平，更要转变人的安全行为，提高人的安全意识。实现安全生产可控、能控、在控。

（一）202\_年项目安全工作的总体思路：牢固树立安全发展理念，深入贯彻落实国家安全生产法律法规，坚持“安全第一”的工作定位不动摇、“预防为主”的工作思路不动摇、“综合治理”的工作理念不动摇、“以人为本”的工作原则不动摇。把工作重点放在责任制的落实上，规章制度的执行上，把工作重心放在作业班组、作业人员和作业现场上，全面加强安全基础管理，强化重点安全风险管控，深入推进员工素养职业化、风险管控流程化、隐患治理常态化、检查监督专业化、应急管理实战化、责任追究制度化，促进员工在思想上“要安全”、业务上“能安全”，持续提高安全生产“可控、能控、在控”水平，构建和谐项目、平安项目。

（二）、202\_年安全生产奋斗目标：

1、生产安全目标：落实项目经理负责制，坚持党政同责，以“作业零违章，隐患零容忍”为卡控红线，以“员工零死亡，项目零事故”为工作底线，杜绝一般及以上生产安全责任事故；杜绝其他（火灾、交通、设备）责任事故；争创省级安全文明标准化工地。

2、工程质量目标：落实总工负责制和工程施工技术管理六项制度建设，落实质量规划、创优策划、技术管控和质量保证措施，单位工程一次验收合格率100%。杜绝经济损失100万元以上的质量责任事故，杜绝影响企业信用评价的重大不良反映。

3、环境保护目标：落实绿色施工导则，加强节能减排标准化工地建设，做好扬尘6个100%、三废、垃圾处理及特殊工况的环保处理和水土保持，争创绿色示范工程，杜绝环境污染事件。

4、职业健康目标：加强员工社会保障管理和劳动健康保护工作，为作业人员提供符合安全卫生标准的劳动保护设施和个人防护用品，杜绝职业病和急性职业中毒事故。作业现场噪声、粉尘、有毒有害气体及污染物排放量符合国家和行业标准。

（三）、202\_年工作重点

1、强化安全责任落实，健全完善考核机制。

实行“谁管理、谁负责”，“谁组织、谁负责”，“谁安排、谁负责”，“谁实施、谁负责”的安全责任保证体系，把各项要求切实落实到位，把好安全生产关口。按照公司文件要求严格进行责任制月度量化考核，切实增强各级人员的安全质量责任意识和参与安全质量管理的积极性。二是项目安全生产领导小组从领导班子和管理层抓起，落实每个领导和管理人员的安全责任，形成安全网格，形成制度，做到安全责任层层分解，安全压力逐级传递，安全生产人人重视。三是稳步推进管监责任明晰及四大体系运行，充分发挥各系统的管理职能，有效保障生产安全。

2、强化安全教育培训，提升员工安全素养。

一要加强安全文化建设。牢固树立我要安全的理念，大力开展习惯性违章分析与防范对策的分析和预控，促使广大一线工人成为自觉维护安全生产的身体力行者，实现“人人想要安全”。要以规范安全行为为核心，以安全规程和各项规章制度的专项培训以及各类典型事故案例的讲解剖析为主要形式，强化安全警示教育和技能培训，继续抓好全员的现场培训，不断提高全员安全技能，消除惯性违章。让每一位员工深刻领会、时刻牢记按章操作、按程序办事，促使员工保持清醒头脑，杜绝“三违”现象，实现“人人做到安全”。二要强化安全理念教育。通过加强安全教育，树立“人人都是安全员”理念。以深化安全理念为主题，在培训的同时广泛开展形式多样的活动，强化安全理念入脑、入耳、入心。三要持续开展“我来讲安全”“党员身边无隐患”等安全管理活动，把各级管理人员有机的结合起来，形成合力，抵制违章、违规。

3、持续推进“我来讲安全活动”。

202\_年集团公司党政工团联合发文在全公司范围内部推行“我来讲安全”活动，以此提高全员安全意识，提醒作业安全控制重点，提示风险范围、安全注意事项等。要求项目部党政工团要严格按照集团公司文件做到：深入现场、了解现场、读懂方案、了解隐患，切实履责，讲述明确从而推动项目安全有序可控的生产状况。

4、加强安全风险管控，防范各类安全事故。 一是加强项目风险源的辨识、评价，细化现场风险预控措施，提前做好工前各项准备，实施风险识别、预警和控制的全过程管理。二是强化生产计划管理，综合考虑现场施工作业环境与难点，优化施工方案，避免安全技术措施不合理、不切合实际。三是加强运行环节管控。严格执行安全技术措施要求，规范做好现场安全防护措施。

5、加强施工现场管理。目前国家正在开展安全生产专项整治三年行动，我们必须“破旧念、树新观”时刻懂得加强安全生产对企业的重要性。而“以现场、保市场，以现场，促市场”在我们这个项目部已经显现的尤为突出，加强施工现场管理是一个每天都在谈的话题，重点就是防范触电事故、高空坠落、机械伤害、坍塌等各类事故的发生。严格按照施工方案、安全技术交底进行施工，严格执行安全技术措施和操作规程，坚决禁止盲目蛮干。

6、加强汛期安全管控。目前广州市已经进入汛期，项目部要高度关注天气预报，尤其在雷暴雨、台风天气来临前要对施工现场进行全面检查排水和加固围蔽，对施工区域附近的各类井口、道路进行巡查。确保汛期施工场地安全同时给周边居民和行人造成麻烦。与既有4号线的防汛办建立联动机制，做好应防汛急预案和汛期应急材料及队伍的管理。

7、推进交通、消防、治安保卫，疫情防控管理，确保全面安全。一要强化车辆安全管理。严格执行项目车辆管理规定，规范车辆使用行为。二要强化消防安全管理。深入贯彻《消防法》，进一步落实项目部消防安全管理规定，加强施工现场、办公场所、员工宿舍、食堂等的消防管理，确保项目部消防安全。三要强化治安保卫工作。门卫和值班人员要坚守岗位，落实责任制，加强内部治安防控体系建设，对可能影响社会治安的特殊人群、危险物品、危险部位加强控制，强化防盗管理，四要持续落实各级单位新冠疫情防护相关要求、做好防疫知识培训、环境消毒、物资保障、人员管理、疫情上报等各项管控工作，保障项目和社会稳定。

8、加强安全质量内业资料的管控。安全质量内业资料是项目管理、生产过程、产品合规性的主要要素、重要依据，要从资料的真实性、合理性、可追溯性方面入手，加强各项资料间的关联、资料的齐全程度与质量管理，确保内业资料归档条理清晰，理论合理有效。

9、加强文明施工、环境保护管理。 结合地铁公司、总包部及相关政府单位的要求，做好安全文明施工标准化建设，落实环境保护各项要求，加大安全文明施工标准化建设及环保的投入，加强现场文明施工标准化建设管理力度，满足现场“布局合理、清洁卫生、形象良好、简约大方”的管理目标，为员工提供舒适的生活和工作环境。

10、强化现场迎检工作。 现场迎检工作是指项目部对建设单位、安全质量监督机构、行业（政府）主管部门等组织的安全质量检查，要加强对全体人员迎检意识的宣贯工作，将迎检培训纳入到作业人员入场安全教育内，提高全员的重视程度。迎检是展示大家辛苦劳动的成果，树立项目及企业形象的机会，检查前充分了解检查的重点和要求，召开专门会议进行分工和安排，同时做好形象宣传、汇报材料、备查资料、现场准备和相关检查准备工作。

202\_年项目部将在总结经验和不足的基础上，继续增加安全措施费的投入，加强安全生产的宣传、教育培训工作，加强安全质量监督检查和隐患排查以及安全防护设施和施工机械的管理，尊重科学、严格按照施工方案落实各项安全质量保证措施，确保生产过程安全、确保产品质量合格。

同志们，安全是现在的质量、质量是将来的安全。安全质量管理工作不能忽视，必须强抓严管，让我们携手并肩，共同努力做好安全质量管理工作。为生产保驾，为生命护航!

谢谢大家！

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！