# 车间生产管理工作总结

来源：网络 作者：青灯古佛 更新时间：2024-01-03

*车间生产管理工作总结7篇我们的车间是企业内部组织生产的基本单位，有一定规模，那么有关车间生产管理工作总结怎么写？下面小编给大家分享车间生产管理工作总结，希望能够帮助大家!1车间生产管理工作总结在工厂当车间主任已经不短的时间了，在这段时间了，...*

车间生产管理工作总结7篇

我们的车间是企业内部组织生产的基本单位，有一定规模，那么有关车间生产管理工作总结怎么写？下面小编给大家分享车间生产管理工作总结，希望能够帮助大家!

**1车间生产管理工作总结**

在工厂当车间主任已经不短的时间了，在这段时间了，我学到了很多。有如何管理车间员工，处理好与员工的关系以及和上级的关系，如何激励员工加大生产，提高他们的积极性，这是我学到的感受了。一年也要过去了，在年终的时候汇报自己的心理感受和工作，用来给明年我以激励和鼓舞，我相信我能够做到。

一、对设备进行技术改造

1、分别对一、二、三、六车间的部分设备根据实际情况进行了改造，降低了工人劳动强度，提高了产品质量，节约了生产成本。

2、通过公司组织处出学习，对生产工艺进行改进，将新的生产工艺配方成功应用于生产，降低了生产成本。

二、班组的建设与管理得到加强

1、充分利用例会和车间班前班后会，将公司第二次创业的精神认真传达，使车间员工真正领会到公司的发展要求、前景和目标，筑建员工以厂为家的思想。

2、加强了班组培训学习。车间班组长的责任直接影响车间的工作质量，因此，在20\_\_年的班组建设中重点加强了班组长的培训与学习，使他们真正发挥技术骨干和模范带头作用。

三、现场管理得到改善

1、制定了现场管理制度，并在生产过程中认真执行，宣传贯彻“5s”活动，并认真组织实施，使现场管理得到大的改善。

2、将\_\_厂所有积压余料进行消化，避免了原材物料的浪费，节约了生产成本，改善了现场。

四、生产、技术管理得到加强

积极配合质量管理部门对车间质量的检查力度，并强化生产技术的管理力度，使产品质量一次抽检合格率大大提高，水分超标现象减少，产品板结现象得到较好控制。

五、狠抓安全管理不放松

1、加强了对班组安全检查力度，完善了岗位责任制，发现问题及时通报并限期整改，使安全隐患大大降低，确保了20\_\_年的安全生产。

2、充分利用周二安全例会时间，认真分析一周来的安全生产情况，将车间发生的安全事故认真分析总结，吸取经验，杜绝类似事故的再次发生。

**2车间生产管理工作总结**

20\_\_年即将告别，回忆在这一年当中既忙碌着也有收获着，使我感到有喜有忧。本人一直在注塑车间做了3年多的质检工作，所在的岗位确实有一定工作压力，但是对我来说没有压力就等于没有动力。作为一名质检员的我，为使自己成长的更快，工作中得到更大提高，做了如下的工作总结：

一、对工作中的品质把关

作为质检员，不但要掌握专业的检测知识，还需要认真仔细，才能发现问题，找出问题，解决问题。所以这一年的现场的质量工作使我受益匪浅。在检验之前，要学会看懂产品图纸，与产品试装。根据品质流程要求，做好事中监督工作，发现及纠正检验过程中存在的问题。配合操作员对产品质量作全面的检查，对产品中出现的问题及时提出、纠正。对特殊产品要加工工艺的进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格。对进仓的产品严格把质量关，对事后结果进行总结分析，以便于工作的持续改进。每天下班之前，对检验过程中出现的质量问题做好对班交接工作。记载检验过程中往后容易出现的问题可取之处，不断地提高个人的专业检验水平;将现场存在的质量问题及须公司协调解决的问题认真反映出来。

二、工作中不足之处与存在的问题

1、对产品品质方面要求还有一定差距，导致少批量的退货现象。一方面，由于个人检查方面不够细致、专业知识不够充足，一方面就是工作量多、和时间比较长时，工作效率不高。

2、在发现质量问题中不敢明确确定是否，果断性不强，在处理有些事情时还需要领导的帮助。

3、由于目前质检工作人员有所欠缺，工作时间长，工作量增加，如有一人请假无人替代。

三、明年的工作打算与改进

1、我将进一步发扬优点，改进不足，全力做好本职工作。要保持良好的精神状态，发扬吃苦耐劳、知难而进、精益求精、严谨细致、学\_\_取、敢于拼搏精神。理清工作思路，提高办事效率。

2、在检验之前，我首先要了解需要检验的产品，并且在检查前应该做好事前准备，检查时认真监督。

最后，我公司为人性化管理，注重员工技能的培养，和团队的精神，以及积极上班的热情，我相信，我一定会在贵派这个大家庭的发展中，共成长，我们一定会壮大起来!

**3车间生产管理工作总结**

在没有以前忙碌的日子里时间过得飞快，随着脚步的步骤即将过完20\_\_年，这也是难忘的一年，也是我个人成长和学习的一年，我作为一名食品车间的副主任，能够认真履行职责，团结好车间员工，在部长主任的领导下，按照上级领导的工作思路积极进取，扎实工作，圆满完成领导交给的各项工作，在整体工作方面取得完美成绩。下面，我进行述职报告，有什么不妥之处敬请领导和同事们的批评与指正。

一、人员管理

由于我们车间人员较少情况下，在工作相对比较繁杂中，我积极调动各班组员工的积极性，有目标有方向地安排完成领导下达的各项任务，在一年的工作之中，没有因为人员管理的不协调而给车间、领导带来麻烦，在全车间员工的努力配合下，是我们的各项工作都能顺利完成。

二、日常管理

在今年的工作中，由于工作的需要，让我管理各班组的灵活调配，负责劳保用品的领取发放和生产方面的日常后勤保障工作，从职工作的正常开展，积极配合领导的号召，完成里车间内玩的反新工作，使员工的工作环境有了很大进步。

三、生产运作

我带领员工配合生产任务，认真完成涂装的喷涂工作，从自检到互捡，严格把关，保证产品的效率与质量双从得到完善，保证生产任务的正常运转。

四、修补设备

积极响应公司的号召，对各车间场地的设备进行涂装，把老旧的设备进行处理、打磨、找平、涂装，使老旧的设备焕然一新，从新回到新设备的程度，这样大大提高了各车间的美感，改变了公的环境，为公司设备的翻新做到了我们应有的责任。

总之，在一年的工作中，我们能以工作的责任感完成各项工作，大事在过程中还存在许多不足之处，这也是在今后工作应该努力的方面，具体是一下几方面：

1、增加员工的培训，使员工从讲课中得到理论知识，充分利用奖罚的经济杠杆，营造赶、学、比、超的工作气氛，来提高员工的综合素质与专业知识的掌握。

2、加强对员工的专业知识的培训，提高各班组及个人的操作水平。

3、强化个性工作的质量，提高个员工的工作效率。

4、对各班组区域的环境卫生认真检查，仔细清理，做好5S的现场管理，使各班组有个良好的工作环境，保持场地有一个完美的形象。

5、在做好本职工作的同时，继续完成领导交给的各项工作任务。

望公司领导以往对我的支持与厚爱，我将通过不断的学习来完善自己，争取做一个合格的管理干部，为公司未来的发展多出一份心，多尽一份力。

**4车间生产管理工作总结**

安全是个系统工程，采矿车间大多员工都是在井下工作，工序多，且多为人机混合作业，车间本着以人为本的管理理念和对生命负责的态度进行日常的安全工作管理。

首先车间加强对员工的管理。

员工在安全管理中起到非常重要的作用，因此车间利用车间安全生产会议、工段长会议对员工进行安全生产知识教育、培训，并结合生产中存在的安全问题进行岗位职责和安全知识的学习，保证员工有识别和处理安全隐患和安全事故方面的基本技能。车间还对新员工和转岗员工进行车间级、班组级安全教育，并作了相应考核。分配到岗位后，确定了安全责任人，监管他们的安全。在工作中，要求工段长、班组长密切关注他们的安全，对于人的不安全行为，车间主要查各岗位人员工作职责和安全操作规程的执行情况，发现问题及时教育、纠正，并严厉查处违章、违规行为，作出相应处罚。车间还加大对违章作业人员的查处，一旦发现就立即处理和通报让其他员工能够引以为戒同时车间为了营造“关注安全，关爱生命”的良好氛围，开展了一系列活动。如成立车间“安全生产月”活动领导小组，悬挂安全宣传、出了安全宣传栏、要求员工查找身边的安全隐患、积极组队参加矿举办的安全征文和知识竞赛活动等。通过以上一系列安全宣传，使员工进一步认识到了安全的重要性和进一步提高了员工的安全防范意识。

车间对员工还进行安全教育使员工认识到做好安全工作的重要性，要我安全”转变为“我要安全”，提高员工自觉抵制“三违”现象的思想意识。通过经常性的学习，员工的工作责任和安全意识得到了进一步加强和提高同时制定工段、班组及员工个人安全生产责任书，并与工段、班组、员工个人签订了安全生产责任书，明确工段长、班组长、安全员及员工个人在生产过程中的安全责任。明确责任事故对责任人的处理，降低事故责任人的薪金考核，并阐明车间对事故的处罚力度同时车间根据实际情况对不合实际的操作规程进行更新。

其次还要加强对井下各作业场所和各种设备及爆破器材的管理。

车间针对矿山井下的生产特点，对生产过程中的安全隐患进行认真识别和排查，根据生产实际，及时制定安全防范方案和措施，明确了各岗位人员的操作和行为同时在各场所悬挂各种警示牌。车间各级管理人员加强对生产现场的隐患进行排查，发现隐患及时处理，不能处理的，及时报告车间，车间及时协调安排处理。在安排生产的同时布置安全工作，对易发生安全隐患的地段和重大施工项目实行专人管理、专人监测。车间在处理安全隐患和急、难、险的工作时，始终有车间领导在作业现场组织、指挥、协调工作，预防安全事故的发生。

车间针对现有设备使用年限长，锈蚀严重的情况，车间按照公司设备管理要求，严格对车间设备进行管理，建立建全设备台帐，落实责任人，重点设备实行专人专管。加强日常检查、维护和保养，发现设备故障及时排除，并做好相关检查、维修记录。生产再紧，也要调整时间对设备进行维护修理，确保设备工作情况良好能够安全运行。重点设备卷扬机、主扇风机关系到员工的生命健康，车间加强日常检查，确保设备处于安全正常工作状态。

爆破器材安全隐患极大因此车间将爆破器材的运输、使用当做车间生产过程中一个非常重要的环节，并将加强爆破器材的运输和现场使用管理放在重要位置来抓。

总支要做好安全就要求我们每个人都能做到注重细节、不漠视、不盲目、时刻保持清醒的头脑把安全当做工作的一部分，同时我们还要对自己和别人的生命负责把安全工作做好不留死角让安全为生命护航。

**5车间生产管理工作总结**

新的一年即将来临，20\_\_年不知不觉地过去了。在过去的一年中，没有一点前展。在即将踏入20\_\_年之际，作为一名车间主任我对我在20\_\_年的工作有必要做一个总结，争取明年好了点。

1：首先在生产上为了加强生产管理，车间制定了详细的规章制度。在制度的约束下，和质检部门的配合下能够及时完成上级下达的生产任务，确保生产出来的产品要高质量，要求员工认识到质量的重要性。

2：在生产过程中进行质量监控，协助质检做好产品的检查工作，确保生产出来的产品要高质量，真正做到我们正典人所提倡的“正品”。

3：在管理方面提出的三效管理方式。

4：向管理要效益，向质量要效益，紧抓安全生产，没有安全就谈不上效益，要求员工能够合理规范的进行操作。没有质量也就没有效益，产量再高也是徒劳，相反还会对企业造成损失。

5：向管理要效率，合理进行工作分工，做到知人善用，对员工定员定岗，让每位员工都在最适合的岗位工作，提高设备的利用率，提高工作效率。节约生产成本。

6：向管理要效力，对效力的理解我个人认为就是发挥个人的最大能力。在这点上要注意员工的思想动态，根据我个人的管理经验做好员工的思想工作，提高员工的凝聚力。这样才能出效力。杜绝员工出人不出力的现象。我觉得一个好的管理者，对上级要让上级放心，对下级要让员工觉得和你干有奔头。

7：生产设备方面，每个月都进行维护保养，有专人负责。车间主任负责监督，确保正常生产，一年当中基本上没有因为设备损坏而耽误生产。

8：对新员工的培训做到先易后难，在新员工刚刚来的时候，连打包带都不会换，经过培训现在车间的工人都可以使用所有的生产设备。员工的思想素质低，针对这个现象，车间一个星期开一次工作例会，一个月开一次质量事故会议。提高员工的思想素质，和技术素质，使员工慢慢成为一个合格的正典人。

9：在\_\_信息系统使用上，所有的产品都做了记录，原来的记录是一个人做，从x月份开始我们的两个班组有一个班组已经能够独立的填写记录。用系统来指导生产，减少质量事故的发生。

10：车间的卫生和厂房的维护也做的比较不错。除了有个别的门有轻微的擦痕之外没有发现员工故意的损坏。没有发现门锁不能正常使用。卫生也搞的一尘不染，每个卫生区域都有专人负责，生产辅助设备有专人清洗，工衣和洗手间都有专人清洗打扫，分工明确大大提高员工的工作积极性。

11：在原料的采购方面，基本上做到及时准确。在生产上也是按照先报先生产，确保正常供货。

12：员工的待遇方面，车间配备了洁净工作服，一次性手套。口罩按月定量发放。工资采取记件制，提高了员工的工作热情，每个月的工资表都能准时交到财务部，配合财务部门按时发放工资。

车间不足的地方主要在以下几个方面：

1：员工的安全意识不强。

2：对新员工的监督不到位，在生产速补的时候有多装和少装的现象。

3：员工和质检配合不是很好。

4：员工的质量意识不强，认为质量就是质检的事情。

**6车间生产管理工作总结**

过去的一年在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的不懈努力，在工作上取得了一定的成果，但也存在了诸多不足，现将过去一年的情况作工作总结如下：

一、 思想政治表现，品德修养及职业道德方面

一年来本人认真遵守劳动纪律，按时出勤，有效利用工作时间;坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作按时完成。

二、 日常工作方面

我的工作岗位是车间统计主要负责统计并汇报车间每天的生产情况，车间生产统计个人年终总结范文。近一年来，通过每天对质量记录的整理、分析基本上能及时的向上级领导汇报各类生产数据。

除此以外，就是收集各类生产数据对生产成本进行核算，这事一项长期而艰巨的工作。通过对成本的核算就能 更清楚的知道从哪些方面控制成本，从而降低成本提高公司的效益。

三、加强自身学习、提高业务水平

我从事工作的时间将近五年，但自身的素质和业务水平离工作的实际要求还有很大的差距，不过我能够克服困难，努力学习，端正工作态度，积极的向其他同志请教和学习，能踏实、认真地做好本职工作，坚持理论联系实际，学以致用，不仅仅要能够工作埋下头去忘我地工作，还要能在回过头的时候，对工作的每一个细节进行检查核对，对工作的经验进行总结分析，从怎样节约时间，如何提高效率，尽量使工作程序化，系统化，条理化，流水化!从而在百尺杆头，更进一步，达到新层次，进入新境界，创开新篇章!

四、 存在的不足

一年来本人能敬业爱岗，创造性地开展工作，取得了一些成绩但也存在一些问题和不足：

1、许多工作都是边干边摸索，以致工作起来不能游刃有余，工作效率有待进一步提高;

2、有些工作还不够仔细，一些工作协调的不是十分到位;

3、自己的理论水平有待进一步提高。

经过这样紧张有序的一年，我感觉自已工作技能上了一个新台阶，做每一项工作都有了明确的计划和步骤，行动有了方向，工作有了目标，心中真正有了底!基本做到了忙而不乱，紧而不散，条理清楚，事事分明，从根本上摆脱了以前工作时只顾埋头苦干，不知总结经验的现象。就这样，我从无限繁忙中走进这一年，又从无限轻松中走出这一年，当20\_\_年来到我面前，我只想说，来吧，我已从工作中长大!

还有，在工作的同时，我还明白了为人处事的道理，也明白了，一个良好的心态、一份对工作的热诚及其相形之下的责任心是如何重要。

总结下来：在这一年的工作中接触到了许多新事物、产生了许多新问题，也学习到了许多新知识、新经验，使自己在思想认识和工作能力上有了新的提高和进一步的完善。在日常的工作中，我时刻要求自己从实际出发，坚持高标准、严要求，力求做到业务素质和道德素质双提高。

20\_\_年，是全新的一年，也是自我挑战的一年，我会继续努力，多向领导汇报自己在工作中的思想和感受，及时纠正和弥补自身的不足和缺陷，把新一年的工作做好，为公司的发展尽一份力。

**7车间生产管理工作总结**

一、主要所做的工作以及指标任务完成情况

1、自今年一月份调入检修车间以来，认真学习不断加强自身的动手和动脑能力，注重平时一些细节知识的积累，如前一段时间剖分剪在剪切厚板时常有剖不开的情况发生，给生产带来了较大的影响，后组织相关人员分析发现剖分剪上刀和下刀在剪切动作时，上下刀片之间没有剪切重叠量因此导致剪切厚的剖分板发生了剖不开的现象，因此安排剖分剪在刀片的装配过程中，在原来上刀180mm的高度基础上又增加了2mm垫片的高度来加大上下刀片在剪切时的重叠量，后经过一段时间的生产观察再也没有出现过剖分板剖不开的情况发生。

2、认真布置好每次的日修，周修，月修等各项检修工作任务，对生产班反馈的各类设备问题安排人员逐一进行落实确认，并且利用好一班三检的制度每天对生产区域的设备进行设备运行情况的了解，对存在有隐患的设备及时进行安排检修处理和督促整改，通过努力每月的故障时间，检修时间都未突破车间所下发的规定，且检修质量的完成率每月都在100%，在搞好检修的同时，也积极组织全体钳液人员抓好对所在包干区域内文明卫生定制的管理，做到生产现场道路整洁畅通，设备本体干净无油污，地下室液压站墙角地面无死角，每月卫生旗类评比未被评到过一次卫生黑旗。

3、做好辅助工作的开展和落实，在三季度中由于生产的需要，要将7#门的维修场地整体搬迁至5#电气室后的备样间，并且在原来场地的基础上还需铺设耐火砖以及为钢管厂增设余材切割场地，面对工作量较大，人员少任务多的情况下合理安排人员进行一些加班加点，在规定的时间内提前圆满完了车间布置的任务。在工作开展的同时，传达好总厂下发的关于自由课题攻关的相关规定，并且在9月份和10月份的自由课题攻关项目中认真组织相关人员进行课题的申报工作，并且也参与了相关课题的一些攻关工作。

4、做好大修的准备工作，由于大修工作的开展是在今年的12月份尽管离大修还有一段时间，但绝不能轻视今年的这次大修工作，今年这次大修精整地面机械设备检修立项共计92项，其中2#3#冷床立项22项，1#修磨台立项9项，火切机立项9项，切头剪立项12项，组合剪立项20项，定尺剪立项11项，冷矫立项9项，其中有较多项目需要制定大修项目施工方案，经组织相关人员分工后，本人参与到了剪切线的大修项目施工方案的制定，其中已制定好5项施工方案，分别为：

①定尺剪翻臂胀套更换施工方案;

②双边剪入口宽度调整减速箱更换施工方案;

③双边剪出口上下加送辊的更换施工方案;

④切头剪摆动辊道第一个伞齿轮箱轴承更换施工方案;

⑤双边剪固定侧刀台回拉缸轴承更换施工方案。

在做好以上大修准备工作的同时，也加强对大修备品备件的整理工作，对现场一些常用的备件材料以及螺丝螺母进行盘点估算，对一些已有的备件材料进行统计是否够用，对一些没有的备件需抓紧时间利用剩下的时间来造计划编造，总之在大修工作前的各种情况尽可能都要考虑进去。

二、存在的问题和不足有哪些

1、对班组管理还存在不足，如在二季度的班组长绩效考核问题数中，总厂查到本班组有违反劳动纪律和违章的情况发生，但是在二季度的班组长绩效考核问题数中未能完成绩效考核问题数。

2、对于一些高标准的检修还不够重视，如检修时拆卸下来的一些部件需要用清洗剂清洗的，没有按照标准要求进行清洗，只是用布搽一下就完事，没有足够的重视，并且在拆卸一些带有油污的部件需要临时放在地面时，没有用彩条布或者塑料纸加以掩垫，把车间油漆地面弄的全是油污。

3、对人员的思想动态了解不够及时，今年以来本组共有6人次离厂，且大多数都是大专以上学历人员，他们的离开也给班组在工作安排上带来了一定的影响。

4、在一些设备的故障检修处理中，为能及时和领导取得沟通，对自己过分有信心，以至于导致检修有时出现超时现象，较为被动。

三、下一步改进的方向，目标和改进措施

1.认真发挥好自己在班组管理中的职能作用，对班组暴露出来的各种有违反劳动纪律和违章情况的问题要严肃处理，不做好人主义。

2.在以后的检修作业过程中要注重检修的标准要求，坚决用高标准、高要求来要求自己，使自己在工作中不断完善自己。

3.要随时熟悉掌握班组人员的思想动态及特长优势，要给班组人员树立一个长远的集体目标，来转化班组人员的一些抵触情绪，对一些有特长的人员要积极的给予其发展的空间。

4.遇到自己解决不了的要及时与领导沟通，不要一味的相信自己，给检修带来一些被动效果。

5.对年度大修工作的进一步细化，以及抓紧采购件的催购，为大修工作做好充分的准备。

6.新的一年意味着新的起点、新的机遇以及新的挑战，在接下来的工作中我将再接再励，努力学习，不断提高自己的工作水平，力争高效完成各项工作任务，使自己的思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，打开一个新局面，为班组为车间作出自己更大的贡献。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！