# 土建生产科工作总结(44篇)

来源：网络 作者：海棠云影 更新时间：2023-12-29

*土建生产科工作总结120xx年春节前夕，管总一个电话把我带进了XXX置业公司，向我描述了本公司的宏伟蓝图：一定要把XXX的医药文化推向全世界。当时我拍案叫绝，好点子，好项目。当时向杨总表态，决定留下来参加本工程的建设。担任工程部土建工程师，...*

**土建生产科工作总结1**

20xx年春节前夕，管总一个电话把我带进了XXX置业公司，向我描述了本公司的宏伟蓝图：一定要把XXX的医药文化推向全世界。当时我拍案叫绝，好点子，好项目。当时向杨总表态，决定留下来参加本工程的建设。担任工程部土建工程师，近三年来，参与了整个湖岸的挡土墙、影视城景观道、祁寿山景点、西角湖堤坝、西角湖水泥道路、红枫公园水塔、地产项目的场地平整等工程的施工管理。20\_年3月18日工程正式开工建设，我负责主管楼的施工建设。在工程部统一领导下做了本年度工作，本年度的工作由于种种原因不尽人意。我对自己的工作做出以下总结：

>一、工程进度：

按照我在别的项目的施工进度来看，这里是不屑一顾，白白的浪费了一年时间。几个小六层的房子还没有主体封顶。工程进度无从谈起。究其原因，难以言表。我个人认为：自己有一定责任，主要施工队伍太差：资金不足，技术薄弱，劳力匮乏，不具备施工资质和施工水平。而且队伍几经更换，延误工期。给公司带来了不可估算的损失，致使本人惭愧之至。对不起公司，没有尽到自己的绵薄之力。也因本人才疏学浅，无能为力。但今后一定要努力奋进，赶超前贤。为公司的发展，贡献自己的一份余热。

>二、工程质量：

从桩基础人工挖孔施工开始，甲方、监理和施工单位协同施工，严把质量关，我们对8个楼盘的共计519根桩孔进行了严格的施工管理控制，对桩孔深度，桩孔直径，桩孔的偏移及垂直度经过严格的检验，确保桩孔达到验收规范。对桩身长度进行细致测量记录。砼浇筑时确保导管入孔深度离孔底不大于两米浇灌一次，按桩身长度调整轮流浇筑。及时控制灌注砼体一次浇筑不超过施工规范。在钢筋笼制作方面，对钢筋原材料送试进行严格监督，不合格的材料杜绝进场。钢筋绑扎、搭接长度、焊接质量等施工工艺进行全面监管。对钢筋笼的直径大小、长度、箍筋间距进行严格施工管理。确保钢筋笼符合桩基础设计要求。桩基础施工完成后，经桩基检测部门检测，全部合格。

在八栋楼盘的主体工程施工中，坚持长期旁站，做到跟踪全部的施工过程控制，对模板的制作安装，平整度、垂直度、梁柱有无偏移、梁截面的大小。钢筋的焊接工艺，搭接长度、安装间距、绑扎密度。混凝土浇筑，板面厚度、振捣控制严格把关，采取每道工序报验，不验收不得进行下一道工序施工。把质量事故杜绝在施工以外。在施工队伍的施工水平很差的情况下，增加了很大的施工管理难度，还要手把手的教工人怎样做，既是甲方的管理人员，又当施工方的施工员和质检员。在施工中出现的质量问题及毛病全部由我和监理人员控制，向施工方提出来及时纠正整改。经蕲春县质监站，监理公司，设计院对各楼盘的分项验收，全部为合格工程。没有出现大的质量事故。至于一般的施工通病，难已避免，多少有些欠缺。应该在今后的施工中多加改进，严格控制。做到百无遗漏，方才尽到自己的职责。

>三、安全施工：

>四、成本控制：

工程成本控制是建设方的一个重要环节。在图纸工作内容以外的施工内容，严格控制工程量的发生，尽量避免工程量签证，为工程造价降低成本，把好成本控制关。在我的工作范围内，没有发生过一分钱多余的工程量。至于其他方面，拒腐抗蚀。也是作为一个主管工程师的职业道德准则。我的原则是实事求是，公开公平公正，合理核算。该是建设方的利益，毫厘不让。该给施工方的，一分不少。在互利互惠的原则下公平交易，即保护了公司的利益，也不损害施工方的利益。来至各方的诱惑，我一概拒之门外。但得两袖清风在，老来方为人上人。这是我的人生观宗旨，我个人写照，有诗为证：

闲步夕照（新韵）

斜阳碧霭沐湖堤，色淡空明楚树低。

半世凭心生志远，华霜染黛舞微衣。

壬辰年暮春

>五、工作与学习：

近年来在工程总监杨总的带领下，学习了不少的知识，首先就学习到他的敬业精神，他的工作特点是身先士卒，以身示范，以自己的工作态度来感动其他的员工。不管是寒风秉烈，还是酷暑炎热，他亲自拿着图纸在施工现场，一点一点的核对模板安装的对错，或钢筋的安装是否正确。绞尽脑汁的解决图纸设计中的错误，及技术难题。改进了不少不合理的工程设计，为公司节省了几十万的工程成本。使我们增长了不少见识。对自己的工作有很大的促进，从而发挥了我们员工的工作积极性。让我们百分之八十的工作时间在施工现场管理施工，百分之二十的工作时间留在办公室看图纸，及整理文档。

>六、建言献策：

1、在工程设计的重大失误事件中，我与杨总一起商量，把12号栋国际会场半地下室的回填改为不回填。多出近500平方米的可利用面积。杨总当即拍版。申请公司，联系设计院变更设计图纸。即节约了工程成本，又扩大了利用面积。皆大欢喜。

2、 4、5号栋的架空层，我建议改为3米层高的标准层。多出几千平方米的房间，就是多出几百万的利润。在吴总的工作会议上提过。不再说了。

3、现在1、2、6、7、号栋房间的布局要改，是英明决策。我一万个赞成。应该早改，才是上上之策。如此70年代的设计，陈词滥调，早该进垃圾桶。

4、 12号栋国际会所一层，原设计图建施我认为设计布局完全不合符召开国际论坛会议的要求。需要重新设计布局，前厅应该设计一个很宽敞雄伟的大堂，才可提升档次。其他局部也要重新考虑，望领导们三思？

七、个人的要求：

随着社会的进步与发展，公司应该考虑我们工程技术管理人员的待遇与薪酬。我们的工资不如一个小工的工资。与外面房地产单位的工资相比相差甚远，加上社会福利待遇完全没有，想留住员工，不能拿我们与普工相比，本人要求增加工资待遇。但我们都可以双向选择。去留无意，看庭前花开花落，宠辱不惊，任天上云栽剖瑁

>八、我为XXX置业公司、赤龙湖写点诗词，请领导笑纳，

以表方寸之心：

七律一方热土颂‘时珍置业’（新韵）

一方热土锻蕲东，翠黛青山碧水融。

本草悬壶施四海，时珍药理注苍穹。

前朝宦吏无谋策，我辈梁才铸湛工。

且把韶华风韵事，张扬浩宇彻天宏。

七绝?初到蕲春（新韵）

新年踏雪到蕲春，梦入香帏倍感亲。

万树莺哥鸣碧色，帘开半户赏流云。

辛卯年正月初八

七绝游蕲春赤龙湖（新韵）

青山横断水一天，画艇闲游浪不前。

侧首湖边窥杵女，惊飞老鹜向云间。

辛卯年正月

鹤冲天赤龙湖国际健康论坛?

天颐山水感怀

（柳永双调，88字，前段９句６仄韵，后段９句５仄韵）

赤龙岸上，举目危楼莽，一展故时风，乾坤相。靠水依山，崎线起伏叠宕。花浓湖碧浪，闲看渔舟，醉隐柳莺低唱。

烟霞向晚，光影鳞波悠荡。紫气漫中堂，皆来访，杏苑弘扬旧事，传极艺，黎民飨，中华声誉壮。记取时珍，换得五洋兴旺。

辛卯年正月

七律新年湖畔揽赤龙

新年共聚揽赤龙，接力扶摇上九空。

撰谱时珍医世宇，弘扬本草惠民中。

荆王久盼平生愿，故土凭添万代容。

莫道泥径多坎坷，疏林过尽看枫红。

**土建生产科工作总结2**

时光流逝，转眼间又过了一年，回顾这一年的工作历程。我严格要求自己，能够较好地完成自己的本职工作，认真履行公司的规章制度，与同事共同进步，也在同事身上学到不少知识。现对工作总结如下：

>一、主要工作内容

（1）自我2月份入职以来，书香一品小区1——5楼及附房工程已完工，10、11、9、13、20楼主体结构封顶，6、7楼结构基本完成，8楼、12楼、15楼、16楼、17楼、18、19楼结构未完成。而我日常的工作就是协助刘工和丁工：1、对尚未完成楼号结构浇筑前的钢筋验收；2、对内外墙粉刷后进行检查是否有空鼓、保温的厚度是否满足要求，检查地坪浇筑是否平整、强度是否满足要求；

3、对屋面瓦铺设的检查是否横平竖直，最后屋面瓦收口部分处理是否得当；4、对已完成的1——5楼全面进行检查（地坪的平整度和强度、墙面的强度和平整度），检查栏杆安装是否在一直线上；5、根据合同对材料的检测（如栏杆的壁厚、立杆间距）

在经过一段时间在现场中的学习我也收获了一些知识，对于在现场中一定要做到多走、多看、多说。

（2）经过大家的努力小区主体结构全部完成，下一步进行粉刷、收尾、安装和外墙工作。这时室外工程也开始施工，而这是由我负责。前期先是对化粪池进行施工，而后在十一开盘前也将主景观处的排水完成，虽然在这段工作中有着磕磕绊绊，但基本能完成计划好的工作，并且也对施工过程进行严格把控，对材料、工序都严格按照要求完成，一经发现不合格，马上通知令其进行整改，方可进行下道工序。

在20x\'x年底室外道排工程也基本完成，道路排水剩余13—20楼的出户井未完成，主路的路基，区间路路基未开始。

>二、20xx年工作安排

根据20x\'x年完成的情况，接下来20x\'x年初先进行主干道的路基施工，出户井也同步施工并且对已完成的竖向道排进行完善，争取能提前完成小区竖向工程。

通过这近一年的工作，我也学到了不少东西，但这还远远不够，我将在未来继续多学，多思、多试努力把工作做的更好，为了能全面完成20x\'x年制定的工作目标而努力！

时光飞逝，不知不觉踏上工作岗位将近两年了。自从20x\'x年毕业来到上海市第四建筑有限公司安装分公司至今，本人一直在项目部担任施工员，能将项目部布置的任务独立、有条不紊的完成，与项目部上下管理人员相处融洽深获信任。在这短暂的一年多过程中我不紧加深了对原来学习知识的理解，而且对以前书中没有接触或接触不深的知识有了进一步的认识。工作以来，在领导和前辈的培育和教导下，通过通过自身的努力，无论是在学习上，还是工作上都取得了长足的发展和巨大的收获，下面就这一年多的工作做一下总结。

在这一年多的时间里我基本都在顾村b2—2地块，从刚进场时的杂草丛生到如今鳞次栉比的成排号房，见证了工程一步步完善的同时自己的专业技能也得到了进一步的完善。从一开始基础中大地板的接地，到箱盒的预留以及二结构的配管，再到屋面避雷带的敷设等等。在经历了这一整套的施工流程之后，对原来书本中抽象的事物有了详细的了解，通过此过程把理论与实践结合到了一起，自身有了很大的提高。在这个过程中，我从简单的管线预埋看起学起，到如今整个地下车库喷淋管线的安装，从简单的接线盒高度检查到现在风机风管预留洞的检查，遇到不懂的我就查规范，再不懂就向师傅他们这些前辈请教。在现场遇到疑难问题时，我也会勇敢地提出自己的疑问，聆听前辈们的.讲解，使我从原理上对规范要求等有了更深刻的认识。通过一年多的施工现场实践，我学到了很多书本上学不到的道理，比如在施工过程中一定要考虑可行性等问题，而在参考规范的同时，也应当选用最恰当最适用的方法保证其经济实用性。如此种种，让我每天都为自己在学习过程中的进步和提高而快乐欣喜。

作为工程施工人员，不但要用到大量的专业知识，还需一定的现场经验和必要的业务能力来支配和协调班组，这一年多施工现场的质量管理工作使我受益匪浅。做好事前控制工作，预防及消除施工隐患存在，在工程开工前，全面熟悉施工图纸，参加设计院的图纸会审活动，结合工程实际、国家质量验收规范的要求参与编制专项施工方案、质量技术交底，严肃认真的指导班组工人作业。做好事中监督工作，发现及纠正施工中存在的问题，对工程质量作全面的检查，对施工中出现的问题及时提出、纠正。对特殊工序的施工工艺进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格。对现场施工部位多巡查，及时了解情况和问题并加以整改，确保每个环节的施工质量达标。通过本人与同事们尽心尽职检查严把质量关。

为了提高施工班组的质量意识，对施工中常出现的质量、预留穿筋盒、二次结构预留管线保护的缺陷，给班组长提出相应的预防措施。同时针对经常在主体预留中管线敷设的通病进行交底，对其进行原因分析提出相应的预防方案，并及时与土建施工队进行协商，以免影响到主体工程进度，对二次结构中可能出现的问题通知施工队及时整改同时做到随时检查隐蔽工作。随后对本部门的施工质量进行严格要求，对各号房出现的质量问题进行及时检查及时整改。为了更好的配合总体的工程进度对本部影响到总体工程进度的工序及时到现场解决。通过一年多的工作和学习，我感受到做为一名工程技术人员必须要细心认真，做好每一步工作，对施工流程要熟悉，对图纸要熟悉，对规范更要熟悉，还要继续学习和专业相关的知识，用知识武装自己，此外还要在工作中学会与人交流，怎样做人，树立正确的人生观与价值观。

随着社会的发展，人们对设计质量的要求越来越高，质量是一个企业生存和发展的坚实基础，质量的提高全靠员工的总体素质和技术管理水平的提高，为能够面对更加激烈的竞争，培养高素质、高水平的专业技术和管理人员是公司的重点。过去这段时间的工作中，在领导的关怀和同事的支持与帮助下，经过不断的努力，我适应工作节奏，具备了一定的技术工作能力，但仍存在着一些不足，在今后的工作中自己要加强学习，克服缺点，力争自己专业技术水平能够不断提高，同时我清楚地认识到建筑安装行业的新形势，今后还需不断地加强理论学习，尤其是新技术、新理论的学习，严格要求自己，不断求实创新，在实际工作锻炼和成长，积累工作经验，培养工作能力，争取更大的成绩。

**土建生产科工作总结3**

回顾过去一年的工作，20xx年是忙碌而充实的一年。学校课本上的知识是理论知识。目前，我在工作中一点一点积累的实践经验是我一生无法享受的财富。今年，有困难也有收获。认真工作的结果是完成个人责任，增强自身技能。今年工作的简要总结如下：

>一、政治思想

我有很强的主人翁意识，时刻关注电力建设xx公司的发展，亲自为电力建设xx公司、项目部、实验室的利益着想，坚信电力建设xx公司将不断发展壮大，对电力建设xx公司的未来充满热情和期待。虽然我现在还没有加入，但我也会按照党员的标准严格要求自己，自觉理解党员和同事的监督和帮助，坚持不懈地克服自己的缺点，弥补自己的缺点，努力在漫长的岁月中经受住考验,尽快加入伟大的党。

我从自己的工作和日常工作开始，从我开始，从当下开始，从身边的小事开始，坚持不懈。我将在自己的工作中不遗余力地努力，取得成绩。我将不断提高岗位技能，努力掌握岗位知识，做自己工作的骨干和专家，扎扎实实做好您的工作。

>二、工作态度

无论在工作还是生活中，我始终相信一份努力，一份收获，所以我一直在努力工作，努力学习，努力工作。热爱自己的`工作，能够正确认真地对待每一项工作，投入工作，按时参加工作，有效利用工作时间，坚守岗位。工期紧，人员少，任务多，我们可以跟随班次，确保检验任务按时完成，工程检验顺利进行，这说明我们的检测人员责任心强，发扬了我们的连续工作和吃苦耐劳精神。

>三、岗位职责

认真贯彻执行国家标准化、质量管理体系、产品质量监督检验和研发政策，切实落实相关标准，本岗位监督检验的工程产品的检验方法及相关规定，确保每次检验都有法可依。做好委托形式、项目检查、数据和反馈的了解，做好跟踪台账备查。由于试验和检验项目较多，检验时间不同，应提前进行，避免施工单位技术人员不了解工程检验要求和技术指标，造成工期延误和影响进度。我们的实验室人员坚持四项基本原则，贯彻质量方针，落实质量目标，遵守规章制度，全心全意为施工现场服务。

>四、具体工作

我的工作主要是对部分土建材料（水泥、砂、石、钢、砖等）和成品（钢筋焊件、混凝土试块等）进行试验和检验，参与混凝土配合比试验，监督和控制搅拌站混凝土的搅拌，控制现场混凝土和回填。

当我第一次开始工作时，我第一次接触到回填检查。虽然回填是单一的和无聊的，大多数人认为这不仅仅是为了垫一些土壤。没什么可做的，但我已经工作了一段时间。其实并不是那么简单：从土壤的材料要求出发，确定土壤的压实度，以及其控制指标的哪一部分需要回填，应该有技术指标来控制回填机具的选择。你是骗子吗

**土建生产科工作总结4**

时光飞逝，不知不觉中又工作一年，本人一直在工程部担任施工员能将项目部布置的任务独立、有条不紊的完成，因此与部门上下管理人员相处融洽深获信任。回忆在这一年年的施工员工作当中既忙碌着也收获着，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作。

作为一名技术人员，我将工作定位为协助好技术负责人的工作和不断的自己学习充实，在参与建设的工程中，在完成路基施工填筑同时，还协助技术负责人编制施工方案、技术交底，并负责工程技术资料的指导与编制，和同事一起进行现场质量检查，以及协助安全员落实、督促、检查施工现场安全工作。

xx项目在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我的工作格言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。

施工现场工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的.记得牢固，而且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自己的经验。在这一年来的时间里，我一直在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向技术负责人、上级领导等虚心请教，尽管有时候得不到理论上的解释，但是却是很好的经验。

刚工作时觉得技术资料工作、测量工作，质量检查工作都比较简单，而实际上却学问大着，一直觉得自己会，而实际操作起来才发觉自己的不足，时常事倍功半，缺乏效率。现在实践操作多了，方法掌握了，年终工作总结个人报告经验有了，才得心应手起来。比如说测量，重要的是要抓好其关键工作，个人认为，测量关键性的工作一是选择施测方案，二是一定要进行复测以避免人为错误。

另外，拿技术交底工作来说，并不是简单的把交底写完交给劳务施工队签字就完成工作了。而是在书面交底工作完成后，还要在工人的实际施工过程中跟踪、检查，发现未按或未完全按技术交底施工的工人，要耐心的给予讲解和指导，这样才能使分部分项工程做到位，避免返工，在保证施工进度的同时也保证了工程质量。

工程施工中，安全更是不容忽视的主要环节，根据几年的工地实际经验简单谈谈安全方面。最重要的就是树立安全意识，首先在项目部管理人员心中必须有强烈的安全意识和责任感，只有项目部管理人员从心底认识到安全的重要性，才能用心做好这项工作。如果项目部管理人员抱着侥幸的心理去做这项工作，那在工程安全施工方面是致命的隐患。所以项目部管理人员必须将安全工作从心底认识并付诸实施。

对于劳务队，首先要做的就是在工人进场以后要安排一次安全教育培训，同时要对劳务施工队进行安全技术交底。这些工作都做好后，就是具体实施，项目部管理人员要经常检查施工现场的安全工作，争取将安全隐患在萌芽状态时就彻底消灭掉。在安全方面特别注意的就是架体支撑、工人自身携带或佩戴的安全设施等。要时刻督促和检查工人必须佩戴安全设施后才允许进入施工现场进行工作，架体支撑在搭设过程中，必须进行严格的检查，要求施工班组严格按照施工规范或规程进行搭设施工，要做到无任何安全隐患，通过相关部门验收后可以进行下一步的工序施工。

这一年来的工程施工工作，使得自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协调能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。这一年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可。

总之，在今后的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。为xx的发展贡献自己的力量。

资料员是建筑行业中最基础、最全面的工作。个人认为新人要想有所发展，一定要从资料员开始干起。资料员的工作看起来非常的琐碎，似乎每个人都能干，但要想把资料员工作做好绝对不是随随便便就能做到的。以下是我的工作总结。

在过去中，自己所做的本职工作从接手治理监理资料方面上，均有了不同程度的熟悉和提高。在施工阶段对各资料进行积累、组卷和归档，使施工资料达到完整性、准确性，符合有关要求。我努力的去做好我的本职工作，努力的把资料员的工作做到最好。

配合各施工班组把施工资料做好。因为工程资料是真实反映工程项目施工的结果，资料就是在工程建设过程中形成各种形式的信息记录，只有和各施工班组全力配合才能完成并做好这项工作。

负责施工资料的治理工作，并对监理资料进行收集、整理和归档。施工资料是工程建设过程中，项目部进行施工的真实记录，是一项系统工程。它牵涉到各施工班组以及甲方、设计、监理的各种工作，是施工工作科学化、规范化、法制化的标志。施工资料反映项目部的工作水平，是衡量、评定施工工作的重要依据。

对于在建、新建工程均按照工程的形象进度，及时、准确的收集。材料合格证、进行材料试验、隐蔽工程验收、检验批质量验收、分部分项工程质量验收，并且及时找甲方驻土地工程师、监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足资料编制的要求。

工作的完成也存在着很多不足之处：对于工程资料的报验有一定的拖后，由于对资料不熟悉使得个别工程资料不能与工程同步，往往在施工完毕之后才将工程资料上报监理。工程资料应随工程进度同步收集、整理并按规定移交。

缺乏相应地经验，对检验批质量验收中检查点的设置理解不清。x些施工资料的缺项也是有的，往往资料报上去之后，监理部提出才知道缺施工资料，这些缺项我都做了详细的记录，这样可以让自己更清楚的看到自己的不足，需要向哪方面努力。工程资料的编制填写不够严谨。如试验报告中个别代表数量缺失;检验批中个别检查项目数据过于虚伪，一看即假;个别资料附图不够详细、清晰。

**土建生产科工作总结5**

我于20xx年11月xx日进入xx项目部工作，为了更快更好地融入项目部这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解。通过了解和熟悉，我为能进入这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。

在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

进入公司已经有一年三个月的时间，在公司领导强有力的关心支持下，我个人在年度了的工作学习和专业知识上取得了不小的进步。现公司xx项目3#、5#、6#、7#楼，己处于主体施工的标准层阶段，本人在担任土建工程师工作过程中，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己。工作中能理论联系实际的开展工作，认真地完成了年度工作目标，现将有关年度个人工作情况作如下总结。

>一、xx年的主要工作完成情况

1、由xx承建的xx，一期还建房于20xx年1月13日完成终验工作。

2、xx商品房一标段3#、5#、6#、7#楼，现主体成完情况

a、3#楼主体已经完成7层梁、板、柱、砼、浇筑;

b、5#楼主体已完成13层梁、板、柱、砼、浇筑;

c、6#楼主体已完成4层梁、板、柱、砼浇筑;

d、7#楼主体已完成xx层梁、板、柱、砼浇筑，目前二期一标段3#、5#、6#、7#楼的主体结构工程已经顺利进入标准层施工阶段，按照目前的施工进度能够完成公司的预期进度计划目标。

>二、各阶段的控制管理

1、熟悉xx3#、5#、6#、7#楼，地形、地貌，作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。

为了以后能更好地开展工作，对现场的地形地貌做深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，结合相关技术资料，对项目的地形地貌、土质情况进行研究，对以后施工重难点进行分析，并通过以往的施工经验，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的了解，为下一步组织提供了可靠的依据。

2、对投资控制的主要工作是、处理现场变更和签证。

在施工过程中答复施工单位提出问题，主动以总工办及相关现场主管工程师联系，共同处理可能发生的问题并提出相应对策，防止不必要的签证发生，在工程施工前和过程中去挖掘能节省成本的地方。

工程部相关领导及主管工程师共同协助对施工图认真研究，对于能降低成本的地方绝不放过一点，3#、5#筏板顶部30CM细石砼在结构中无任和结构功能，后经以总工办及设计院联系取消此设计、协调水电工程师共同对地下室暖通设备，水电预埋孔洞进行相应调整，避免了后续水电、暖通施工中管线交叉所造成的损失。

>三、进度控制

为了工程的正常进行提供一切有利保障，工程部与相关部门协调，认质认价的工作随时进行在项目施工过程中未因其原因而影响施工进度。为了整个工程有序进行，要求施工单位编制施工进度计划并认真审定施工单位编制的施工进度计划，明确工作内容，在实际施工进度过程与计划偏离时，及时找到总包单位、监理单位进行协调，遇到技术问题及时与总工办及设计院联系进行处理，决不因工程施工技术角度原因影响整体的施工进度。

>四、质量控制

1、在施工过程中，检查各种措施的落实情况，发现问题及时提出并要求整改充分发挥监理的管理职能，按照监理合同上明确的权利与义务，监督监理人员按照监理规划要求进行质量管理。

2、过程验收阶段，要求施工单位按质量验收规范进行质量控制，适时对各个分项工程进行检查，发现问题要求总包单位及时进行整改，做到对工程质量情况的掌握和控制。

3、工程材料的质量控制。检查承包商是否根据设计图纸的规定和合同的要求制定了材料，在实际工作中严格对材料的采购订货、材料的进场、材料的使用，进行质量监督控制。

>五、加工作力度，不断提高自身业务素质

1、认真学习企业规章制度，领会企业精神，融入企业文化做到与企业同心同德胜作成绩的重要保障。积极参与公司组织的各种活动，从活动中增强自己的荣誉感、自豪感。

2、房地产的新概念、新工艺、新技术日新月异，工程部是一个技术管理部门，在这年里我充分利用各种资源，充实自己的头脑，不断提高自己的义务素质。

3、团结一致，分工明确，重点突出，密切协作。

xx二期一标段3#、5#、6#、7#楼、工程项目总面积共8万多平方米，时间紧，任务重。在工程部经理的领导下，对外协作工作中，项目部工作人员分工明确，密切合作，发挥了自己的优势。对项目实施过程中遇到的问题，积极与部门领导及相关工程师进行协商并进行相应处理。

>六、存在的不足以及改进措施

年即将随风逝去，回想自己在公司将近一年多的工作，虽然工作量比较，但是闪光点并不多，许多工作还有不尽如意之处，通过平时不定期的检查发现了各方面的经验，有成功的经验也有失败的.教训，这里进行总结在明年的各项工作中加以改进。

1、沟通能力还应加强，没有充分利用资源。

在工作的过程中，由于对其他专业不太熟悉，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过项目部这个平台做到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2、缺乏计划性，在工作过程中，特别是项目开发的前期阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，加强工作目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

3、专业面狭窄，作为一个甲方土建工程师，应该是一专多能的，这样才符合公司发展的需求。通一年多的工作我看到与部门相关专业工程师的差距，自己的专业知识面狭窄，对房地产其它知识还认识不够，特别法律法规，限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名合格的土建工程师。

4、没有把监理的作用完全调动和发挥出来，要在今年的工作中明确监理职责和权力，在施工期间充分发挥监理的作用，调动监理人员的积极性，管理好工程。

5、工作过程中对于易出问题部位的前瞻性不够强，在以后工作中提高自己对于会发生问题部位的敏感性，尽量做到少出问题或不出问题，当遇到问题时能做到有条不紊的处理。

>七、对20xx年的工作展望

年即将过去，现3#、5#、6#、7#楼，已进入主体标准层施工，在一年多的工作中给我收获非常多。特别是项目部领导及现场各专业工程师塌实的工作作风以及认真负责的工作态度给我树立了榜样。

总结过去，展望未来，20xx年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。而我的专业能力，还有很多不足，尤其是业务能力和本专业知识水平还有待于提高，我将在以后的工作中更加努力学习，不断提高自己的业务能力和专业知识水平，争取为公司创造更的效益。

**土建生产科工作总结6**

在过去一年的施工中，在项目部很多前辈的关心帮助下，使我工作上有了很大的进步，当然成绩只代表过去，在以后的工作中我会加倍努力，争取做的更好，现总结如下：

>一、工作的务实性

以前从书本上学到“科学的东西来不得半点虚伪和骄傲”。在工程中，特别是对待特殊结构工程或高层建筑，技术含量较高，这就要求我们质检人员对待质检工作不能人浮于事，做老好人，而要以踏实、严谨的态度对待工作，不懂的东西要善于学习，已懂的东西更要精益求精，因为技术在不断进步更新，只有通过不断地学习，辅以求精务实，脚踏实地的作风，方能胜任自己的工作岗位。

>二、工作中的预见性

一切工程施工，质检工作贯穿始终，在工作经验的积累中，逐步培养自己的预见性，方能起到技术先行的作风，如在xx中，先拿出防止通病的措施，如控制上人和上材料的时间，在一定时间内拉磙子提浆压实楼面，掌握拆模时间，做好养护工作等程序，从而该楼至今几乎无裂缝出现；当然在头几层浇筑过程中，由于砼公司输送砼不及时，加上高温天气，导致局部有冷缝的现象。在以后的工作中，我会不断总结以前的经验和教训，培养自己工作中的预见性，并应用至工程中。

>三、培养吃苦耐劳的精神

建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程的实干中不断丰富自己所学才能，使自己的现场综合处理能力得到锻炼和提高。

>四、加强自身的综合素质修养的培养

身为xx公司的一员，有机会能在重庆如此大的规模市场中学习和锻炼，感到无比的自豪，这种环境和外部的条件给了我们一种自信和荣耀，但更多的是对我们的今后工作的鞭策，就要求我们在工作中时刻要以xx的企业形象来约束自己，我们所有的言行要符合xx特级企业的标准，逐步培养自身的个人素质和修养，才能无愧于领导的信任和培养。

以上是我今年在项目施工中的简单总结，还请领导批评指正，在新的一年里我会更加加倍的`努力，不断提高自身的综合素质，在公司及项目部的领导下，在xx施工中不断探索创新，将xx打造成xx的品牌。最后我坚信在xx蓬勃发展的大潮中，在公司领导的精心培养下，我们技术人员会很快成长起来，为公司的发展作出应有的贡献。

**土建生产科工作总结7**

进入公司以来，我积极服从领导的工作安排，及时完成工作任务，有集体荣誉感，思想上要求进步，积极响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及总结精神。工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关试验知识，不断充实完善自己。在工作中一点一滴积累起来的实践经验，才是我一生享受不尽的宝藏。在这20xx年度里，有困难也有收获，认真工作的结果是完成了个人职责，也加强了自身能力。以下是个人在20xx年度总结：

>一、政治、思想

我身着强烈的主人翁意识，随时为xx公司发展做贡献，自觉接受公司及领导的监督，坚持不懈地克服自身的缺点，弥补自己的不足，为公司的利益为出发点，从我做起，从现在做起，从身边小事做起并持之以恒，尽心尽力地做好本职工作。

>二、工作态度

我相信，一份勤劳，一份收获，所以我一直在努力，在工作中不断总结学习，我深知，热爱自己本职工作，才能够认真对待每一项工作。

>三、岗位职责

认真贯彻国家有关标准化，质量管理体系等方针政策，避免在施工中出现工程技术指标达不到要求而延误工期，影响进度，在此基础上，同时为公司创造利益的最大化，严格贯彻公司及国家制定的质量方针，落实好工程施工目标，遵守规章制度，全心全意服务于施工现场。

>四、工作成绩

我在工作中学到了很多东西，也锻炼了自己。经过不懈的努力，使工作水平有了又了进一步，并且在xx项目第一次大干120天战役立功竞赛活动中我被xx项目部“荣立个人二等功”，此外，与同事的共同协作及努力下，我所在的xx项目土建试验室被“荣立集体一等功”。

>五、小结

这一年当中虽然我也取得了一些小小的成绩，但相对于公司及上级领导们对我的重托和期望还相差甚远。在以后的工作中，我会更加的努力，不断提高自己的专业技术水平，更好的完成领导安排的任务。拓宽思路，深化细化本职工作，努力为xx公司这支强大的铁军作出更大的贡献。

**土建生产科工作总结8**

尊敬的公司领导：

进入公司工程管理部工作将近一年了，时光飞速而逝，

而这期间的感受也像五味瓶—酸甜苦辣咸一应俱全，在公司领导强有力的领导及关心支持下，作为一个应届毕业生的我，学会了怎么与人共处，该如何做好工作；并让我很快完成了从学生到职员的转变，让我较快适应了公司的工作环境。回首这六个多月的工作，内心充满着激动，也让我有着无限感慨。新的一年工作伊始，回顾这六个多月的工作，很有必要认真总结去年的工作收获，以良好的姿态你去迎接全新的挑战，总结是工作的归类，是自我反省自我升华的过程，命运掌握在自己的手中，事业在于奋斗，逆流而上，生生不息，争取早日成为一名合格的土建工程师，为公司交一份满意的答卷，使自身价值得以体现。现将20xx年的工作情况作出如下总结：

>一、上年度工作情况

1.熟悉了解公司各项规章

我于20xx年2月进入公司工程管理部，为更好更快的融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队而感到自豪，同时也能感觉到 自身的压力。在工作中我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更好更快的完成工作任务。

2、熟悉工程结构，现场情况

作为工程管理部的一员，工作侧重点就是在工地。初到工程部我首先对照相关设计图纸熟悉现场，详细了解现场平

面布置情况、管理体系、施工情况、质量情况、进度计划及实际形象进度情况、特殊部位的特殊情况。

这一年中我主要负责天然气室内外工程、防盗门安装工程以及辅助管理14#楼主体工程。在这近一年中，我学到了很多，经历了很多，认识到了自己的不足，也让自己成长了很多。

天然气室内外工程，室外工程已经全部按期完工，室内工程1#、2#、3#、5#、9#楼立管安装完成，4#、6#、7#、8#、10#、11#、12#、13#楼楼板开洞将于20xx年1月10日前全部完成，剩余燃气工程将于20xx年3月15日前全部完成确保交房的顺利进行。从这次天然气工程的管理当中，我深刻认识到我们今后的开发项目不能把燃气工程放到装饰阶段进行，装饰阶段的燃气工程施工，不仅影响施工进度而且会破坏楼板内的预埋线管和电线，造成不必要的浪费。

防盗门工程，防盗门安装已经全部完成，但是许多地方没有达到预期要求，不够完美。现阶段存在问题还比较多，有部分存在房门打不开、掉扇、门框松动等问题。现已要求施工单位务必在20xx年3月前全部整改完毕。

>二、存在不足及改进措施

20xx年以随风逝去，回想自己在公司一年来的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足有一下几点：

1.工作中不够大胆，总是在不断学习的过程中改变工作方法，而不能在创新中去实践，去推广。

2.工作中不够积极，很多时候需要前辈同事去安排工作，而不能做到自发完成自己力所能及的事情。

3.工作方向的迷茫和学习的散乱，因为刚毕业的关系，实际工作中自己直接负责的事情较少，所以有时候很难找到自己的定位和方向，盲目学习，盲目工作。

4.工作中缺乏计划性，在负责天然气工程中，尤其是室内燃气管道安装过程中，由于自身提前没有计划好，导致施工进度滞后，由于缺乏计划性，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制定工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取达到事半功倍的效果。

>三、完成20xx年目标计划的措施以及反思

1、质量控制

在工程项目实施阶段，工程部要同时开展多方面的工作。例如对工程项目的质量进行控制和监督时，就可以概括地说有审查确认承包商的质量保证体系、进场材料、监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。

20xx年的工作中，部分施工单位就存在材料进场后不及时报验的问题。以后的工作中我们必须针对这类问题对施工单位进行督促，并监督监理单位，严格的做到材料先报验后上楼，同时保证进场材料的质量。我们也应该经常深入工地了解情况，同时对监理工程师的日常监理工作进行监督检查。其中要特别强调的是，我们应做到带着问题下工地，在

进行调查研究时，对于工地出现的问题做到当天问题当天解决，并同时保证该问题会在后期得到落实。

2、进度控制

根据公司要求，在20xx年3月15日前必须完工，达到竣工验收条件。我们要做的是监督施工单位的总进度计划、月进度计划，及是否按照计划节点完成该时段的工程目标。对于没有按照进度完成工程目标的施工单位分析其原因并及时协调，解决影响工期的因素，同时在不影响工程质量的前提下赶工期。

3、成本控制

工程投资不是指投资越省越好，而是指在工程项目投资范围内得到合理控制。工程管理部要做的是减少变更、减少签证。这就要求我们不仅必须对工地有深入的了解，而且对工程进度及下阶段的工序施工有个全局的把控。对施工过程中出现的缺陷也要做到早发现早上报，及时与公司领导进行沟通和汇报，并提出相对应的优化方案，争取在施工单位做该段工序前，向施工单位下发变更文件，从而减少不必要的浪费。

4、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。

我们应该在熟悉合同的同时，对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。

**土建生产科工作总结9**

进入公司已经有将快3年的时间，在公司领导的指导和关心支持下，个人在20xx年度取得了不少的进步。从一个经验不足的新人，到现在的现场工程师，一点一滴的走来。现将有关20xx年度个人工作情况作如下总结：

>一、年度工作情况：

作为土建工程师，要做的就事抓进度抓质量，每天的现场巡查是少不了的。深受前辈教导，我在这一年中学到了很多宝贵的经验知识。

这一年中我上半年主要负责尚苑所有的桩基工程，下半年主要负责了儒林尚苑多层住宅土建工程，从基础一直到封顶历时五个月，在这五个月中，我学到了很多，经历了很多，认识到了自己的不足，也让自己成长了很多。

12-19#楼的桩基工程，7#、10#、11#以及3#综合楼的桩基工程都顺利的按期完工，这些都离不开领导的支持与帮助。由于桩基施工阶段是梅雨季节，导致施工非常困难，大量积水拖延施工工期，经过施工单位的加班加点，终于完成了基础桩基工程。从这次的基础桩基的管理过程中，我深刻的认识到我们今后的开发项目要尽量不把基础工程放到梅雨季节施工，梅雨季节的基础施工，不仅影响进度，也影响到产品的销售。

12-19#楼现在已经主体封顶，按照合同工期按时完成施工，个人感觉施工单位的施工技术还要加强，许多地方没有达到预期要求，不够完美。最近几天我经常去南通四建的工地观察，发现他们的施工质量比较优秀，所以我要求现管的江苏宏大，向他们学习，把好的施工方法和工艺学过来，为公司更好的发展做好准备做好努力。

12-19#楼的\'窗户也让我深受感触，房产管理不能墨守成规，要有创造性，要学会优化图纸，优化户型，不仅管理质量进度，还要学会管理好自己的图纸。许多东西都要有先见之明，就如姜总说的，如果我早点发现早点知道，也不会造成返工。不懂就该多问。

>二、存在的不足以及改进措施

20xx年即将随风逝去，回想自己在公司这1年的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1、缺乏沟通能力，谈判能力没达到理想水平

在工作的过程中，专业知识不够全面，只能虚心向前辈请教包括工地上公认。俗话说的好“三人行必有我师”，在工作中，我要主动加强部门同事的沟通。从前辈或领导的交谈或施工单位的协商中，吸收经验吸收谈判技巧，从而让自己快速成长。

2、缺乏创造性

在工作过程中，由于缺乏创造，工作常常死板硬套，把老一辈的工作思想和方法都用到自己身上。在以后的工作过程中，我要认真思考，创造出自己的工作方式。

3、专业面狭窄

作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是营销策划以及法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一专多能的复合型人才。

做为江海的一员，我一直把江海当做自己的家，在公司的这一年，我在工程管理方面我收获了一些经验：

1、质量控制

通过一年的现场经验，学到了很多质量控制上的细节，质量控制是房产项目重点，是产品的核心，我牢牢记在心头，姜总说过：“质量抓不好，不是在帮施工单位，而是在害他们，不仅害施工单位还害自己的公司，害自己”。我一直把姜总的话牢记在心，现在南通四建进场了，我积极要求现管的施工单位向南通四建的施工方法学习，吸收良好的施工方式，更好的提升公司产品的质量与美观。南通四建的技术水平还是不错的，结构施工上相对于全椒地区来说非常不错，不仅让人看着舒服，从一个消费者角度来说，去买房就要买这样的房子。

2、进度控制

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，从这一年工作中，进度计划一直是我所抓的重中之重，进度是房产项目的鲜血，带动公司的效益和发展，所以计划时刻要抓紧。

许多人错误认为项目开发只是工程部和销售部的事情，与自己部门关系并不是很大。其实项目开发相当复杂，他综合了各个部门的智慧和汗水，并不是单纯的开发和销售如此简单。所以作为公司的员工，我们要牢牢树立全员经营的意识，以主人翁的精神投入到工作中去。

20xx年已过去，虽然项目还没有正式完工，但收获也不少。特别是公司几位领导塌实的工作作风以及认真负责的工作态度给我这个小小的员工树立了榜样。总结过去，展望未来，20xx年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，作为江海的冲锋军，我将认真执行公司的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，贡献自己的每一份力量。

在这里还要谢谢各位领导一年来对我的关怀和支持，谢谢你们让我这个机会能在江海这样好的环境中成长！谢谢！谢谢姜总，谢谢王总，谢谢张经理，谢谢赵副经理！！

**土建生产科工作总结10**

自参加工作以来，遵守公司及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，圆满完成工作任务，维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及会议精神。工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关试验知识，不断充实完善自己。

回顾过去一年的工作，既是忙碌又是充实的一年，在学校课本上所学的知都是理论性的知识，现在工作中一点一滴积累起来的实践经验，才是我一生享受不尽的宝藏。在这一年里，有困难也有收获，认真工作的结果，是完成了个人职责，也加强了自身能力。将这一年工作简要总结如下：

我从做好本职工作和日常工作入手，从我做起，从现在做起，从身边小事做起并持之以恒，在本职工作中尽心尽力，孜孜不倦地作出成绩，我要不断的提高自己的岗位本领，努力精通本职的岗位知识，做本职工作的骨干和行家里手，脚踏实地的做好本职工作。

我刚参加工作时首先接触到的是回填土检验，回填土虽然单一、枯燥，一般人觉得那不就是垫点儿土，有什么好做的，但我干了一段时间，其实并不是那么简单：从土的材料要求开始，土壤击实定下，它的控制指标;什么部位需要回填土，什么部位需要回填砂石或者是3：7灰土都要有技术指标控制;回填机具的选用;回填之前条件是否具备?地下混凝土基础强度是否达到规定要求，土的材料选用，密实度要求，虚铺厚度及压实系数是否已确定，回填夯实达不到要求，那就要造成塌方，下沉，甚至带来更大的危害。所以在后来逐渐接触的其他材料检验前，在我心中已奠定干什么事情都不是那么容易，不容一丝含糊。

陆续的在试验室接触更多的项目检验，明确了工作程序，在具体工作中形成了一个比较清晰的工作思路，能够顺利的开展工作，并熟练圆满的完成本职工作。

1、对原材料的控制：凡进入现场的原材料，每批都应出具生产厂家的质量保证书、检验合格证，每批次的原材料都应按规定的数量进行检验。

①对于水泥，在使用散装水泥仓时，不同厂家、不同品种、不同标号的水泥严禁混用。在使用袋装水泥时，应有防护隔潮措施，避免水泥受潮结块。对于存放超过三个月的水泥在使用时，应提前与试验室联系，对水泥的实际标号进行二次复查;

②砂石中不得含杂异物、煤屑等。尤其是不能混白灰。当发现原材料与样品不符或异常时，应与试验室联系，及时处置。为了不影响施工进度，所有进厂原材料都必须及时委托试验，对水泥试验采用3d强度和28d强度，钢材、砂、石等在试验室接受委托后二十四小时内出具试验报告。所有需要检验的材料必须由试验室出具试验合格报告后才可使用。既先检验，后使用的原则，否则视为不合格品。禁止在工程中使用。

2、对于回填土的控制：回填土的施工之前，施工部门应如实的填写回填土委托单，设计图纸有要求的按图纸要求施工。没有要求的按国家规范执行。回填土施工选择的土料含水率要求最佳。回填土每层的铺土厚度按规范分层夯实，不得漏夯，逐层验收。经试验合格后，才能进行下一步回填，否则施工单位进行返工处理。

3、①砼工程对于有特殊要求的砼及大体积砼应提前委托，开罐后应进行开盘鉴定。

②搅拌站每次搅拌砼时，应严格执行配合比，控制好塌落度及和易性，并做好搅拌和生产控制记录。如果含水量变化较大时，要及时通知试验室作动态调整。在使用粉煤灰时，应避免或减少环境的污染。搅拌站留置砼试块，试验室将根据搅拌站生产砼等级、批次、时间、对搅拌站进行砼生产评定，使砼生产的水平得到控制。

随着时间的推移，技术的不断进步，我感觉知识的匮乏将影响今后的工作效果，我利用业余时间，阅读大量的专业书籍，探讨学习新技术新发明，与此同时，我带动本公司员工一起学习专业知识，从基础基本知识开始学习，让工长和我一起学习新规范新标准新工艺，不断提高他们的专业素质，使本公司的施工力量与技术力量一同发展壮大。

在新一年的工作中，本人也深深地体会到成功与不足的存在。为此，在未来的工程管理工作中，我将继续认真钻研业务，虚心学习，提高业务及外交能力，掌握更深的知识及技术，公司的人性化管理，注重员工技能的培养，以及集体员工之间的相互关心，良好的企业氛围。我相信，我一定会在公司大家庭的发展中，成长成为一名真正优秀的工程师!

**土建生产科工作总结11**

回顾这半年的工作，在公司领导及各位同事的支持与帮助下，我严格要求自己，按照公司领导的要求，较好地完成了自己的本职工作。半年的工作时间，将我从一个刚毕业的大学生过渡成为公司的一份子，无论是在思想还是态度都有了很大的转变。现总结如下：

公司将我安排在条件保障科作为一名科员，在半年工作时间的积累认识下，我认为条件保障科所担负的工作使命很重要，在工程实施过程起到承上启下的作用。

在工程实施前要做好征地拆迁的工作并对数量进行核实，为施工单位顺利进场施工作业提供最基础的保证，而征迁工作涉及多个相关部门及各村村民的生活，需要很强的协调沟通能力为基础;对于临时占地的审批，作为建设单位要帮助施工单位协调审批所需相关单位及手续，这时候就需要条件保障科开展工作;

在工程实施过程中对可预见的、临时的或不可预见的事情联系多个部门进行沟通协调，如长安园区内几家企业的土地、地面物、构筑物等的赔偿问题、大桥主线红线内树木砍伐证办理与林业站进行业务上的沟通、大桥主线红线内电力杆线迁改在局进行相关手续办理等;对施工单位施工过程中影响周边村民生活的事件要需及时进行酌情处理，避免施工进度造成影响;在工程实施末期，对施工单位临时占地复垦工作的监督，做好征地拆迁资料整理等。

由此可见我身上的责任很重大，而自己的学识、能力和阅历与任职岗位都有一定的距离，所以不敢掉以轻心，希望通过向书本学习、向周围同事学习、向领导学习来提高自己的工作水平。经过不断学习、不断积累，已具备了一定的办公室工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，认真努力贯彻到实际工作中去。积极提高自身素质，增强工作的主动性、灵活性;足够的责任心，努力提高工作效率和工作质量。

但也存在一些问题和不足，主要表现在：第一，工作职位对我而言是一个陌生的岗位，许多工作相对我来说都是从未接触过的，以致工作进行不是很顺利，工作效率有待进一步提高;第二，有些工作还不够仔细，一些工作协调的不是十分到位，并且给公司增添工作难度;第三，对待工作的态度不够端正，思想上还未真正的从大学毕业转化到公司工作中去;第四，工作细心度不够，经常在小问题上出现错漏;第五，办事效率不够高，未能及时上传工程实时信息，对领导的意图领会不够到位等。

我知道我的工作表现也许不能让领导感到满意，但我坚信自己能够在今后的工作中表现得更好。从周围同事及领导身上学到了很多做事做人的道理就让我受益匪浅，如在力所能及范围内能处理的事情先处理，这样不会给以后工作增加难度;在思想上、态度上要实事求是，真正做好本职工作。

一日建成，我希望能逐渐积累工作经验，以我对工作的热情，加上周围同事、领导在我工作上的指导与建议，达到成为条件保障科科员工作条件的要求。在做好本职工作的前提下，能涉及公司其他职位的工作，逐渐成为领导的左膀右臂、公司的新力量。

**土建生产科工作总结12**

时光荏苒，岁月流转，转眼间参加工作一年了。我于20xx年xx月xx日进入xx集团水务部xx项目部业已满一年了。回顾一年的工作，在工地领导及各位同志的帮助下，在思想意思、工作能力等各方面都取得了一定的进步，在这里衷心的表示感谢。为了更好的做好自己今后的工作，总结经验、吸取教训，现将过去xx年的工作情况总结如下：

一、在去年6月份我进入水务部xx项目部工作，在工地一年的时间里，使我对图纸、仪器、工程质量要求、文明施工、安全管理等有了进一步认知。

1、在图纸方面使我认识到，在施工之前要仔细查看图纸，把图纸的每个细节都要了然于胸，不懂得地方要及时请教同事或领导，不能想当然施工。要做到按图施工，百分百确定以后再施工。但凡有图纸更改，以及有施工图不符的地方，必须详细记录。

2、在仪器方面让我知道，算数据时要专心，算完必须复查，以免出现错误，在使用仪器的时候要专心致志，仔细观察确认好数据后要赶紧记录，以免前后观测的数据在脑子里面混淆不清，仪器要经常效验，保证准确度。

3、在工程质量问题必须要严格要求，不能差不多就行。按照规范要求施工，严格要求自己以及施工人员，精益求精。

4、在文明施工及安全管理方面，再进入施工现场时要佩戴安全帽，注意安全。抓好施工进度、工程质量和安全措施。及时清理现场，做好施工成果的保养与维护。

二、在这一年的进展的工作中接触到了许多以前没有碰到的新鲜事物，产生了许多新的问题，并着手解决了一系列问题，也学习到了许多新知识、新经验，使自己在思想认识和工作能力上有了新的提高和进一步的完善。在日常工作中，我时刻要求自己从实际出发，坚持高标准、严要求，在以后的工作中我会继续努力，多向领导汇报自己在工作中的思想和心得，及时纠正和弥补自身的不足之处。

>在以后的工作当中我要做到以下几点：

1、做好四勤：勤思考、勤跑腿、勤动手、勤问，对工作负责，有责任心，严格要求工程质量及安全文明施工。

2、坚持每天写施工日记，对每天的工作内容及工程进度做出总结，以便合理安排明天的工作。

3、要在工作中学习，补充课堂上没有的知识，做好总结记录。

4、在工作期间要比以往更加严格要求自己，认真学习，吸取工作经验；在工作闲暇时间多看施工规范，加强自己的专业知识。以后的工作要求自己，但求更好。

以后工作期间不管在任何岗位，都要努力工作，与其他同事进行良好的配合，积极完成领导安排的工作任务。总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，鞭策自己充实自身，提高自身素质与技术水平，以适应时代和企业的发展，与公司同成长、共进步。

**土建生产科工作总结13**

日月如梭，光阴似箭，20xx年悄然而逝，20xx年翘首已盼。对我而言，20xx年的工作是难忘、印记很深的一年。工程项目的转换，连带着工作思路、方法等一系列的适应与调整，（包括工作上的适应与心态上的调整）压力带来了累的感觉，累中也融进了收获的快乐，但我们“忙并收获着，累并快乐着”。作为一名土建工程师，要求在工程中，利用所学的专业知识，结合工程实践，负责分管楼号的质量、进度、技术、安全工作，面临年终，现将个人具体工作情况总结如下。

来到芙蓉花苑工程部已有10个月多，虽然自己一直努力的去做每一项工作，由于施工经验的不足，以及不断出现的新问题，致使工作中存在这样或那样的不足之处，我个人也深刻的意识到学习的重要性，仅仅靠书本的知识是远远不够的，靠吃老本的的日子不会长远的，只有不断的实践，不断的学习，不断的总结，我们才能在以后的工程管理中以不变应万变。

记得一个鲁班奖工程项目部的会议室，悬挂着这么两行字：计划+不安排=0安排+不落实=0落实+不督促=0督促+不检查=0。

就简明扼要的几个字，切中工程管理的要害，既然是好的管理方法我们就要学习，以后的工作实践中要好好领会其中奥妙。鉴于项目工程的特殊性，我深刻意识到作为一个管理者：首先是自身管理，作为公司的员工，一言一行都代表公司形象，要求严于律己，认真学习施工规范、试验规程，熟悉吃透设计图纸，提高业务水平和自身素质，加强监管力度，加大抽检频率，随时掌握施工动态，控制施工质量。在同工程部其他几位同事的任务协调上，做到真诚相待，互帮互学。其次是班组管理方面：作为一个优秀的管理者，自己必须要深入了解自己的下属劳务队，包括劳务队的形式、人员、施工质量、施工进度、工作能力等诸多方面，针对不同劳务队、不同质量、不同能力的人应该分别予以不同的管理方式、说话语气和工作任务，做到人尽其才，物尽其用，切实做到人性化管理。当然，作为管理者，同样要在施工方面前树立自己的威信。这种威信不是靠恶语批评，也不是靠一味的做老好人树立起来的。一个真正优秀的管理者，是要让自己所管理的一大部分人说你好，一小部分说你坏。

以上是我对于20xx年下半年的工作总结，希望领导及时提出意见，我定会积极改正，也望领导在日后我的工作中多给予监督和鼓励。

**土建生产科工作总结14**

进入公司已经半年的时间，在公司领导及同事的强有力的领导及关心支持下，个人在20xx年度取得了不小的进步。本人在工作过程中，较好的完成了20xx年上半年的工作目标，现将20xx年度上半年个人工作情况作如下总结：

>一、年度工作情况：

1.熟悉了解公司各项规章制度

我于20xx年11月进入公司，为了更快更好的融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同事也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2.熟悉工程的结构和现场情况

作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好的开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料后，我查阅相关技术资料，对工程的结构分析，对以后的施工重点难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，经过研究和分析，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

3.参加工程部管理制度的修改

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求及工程部的实际情况，编制修改了工程部工程管理的各项规章制度，制度的编制明确了各个岗位的职责，为工程管理提供保障。

>二、存在的不足以及改进措施

回想自己在公司半年的工作，虽然工作量比较大，但闪光点点并不多，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足有以下几点：

1.缺乏沟通，不能充分利用资源

在工作过程中，由于对其他专业的陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好，“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要加强与其他部门同时代饿沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2.缺乏计划性

在工作的过程中，特别是项目开发的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈，在以后的过程中，我要认真制定项目计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取达到事半功倍的效果。

3.专业面狭窄

在工作的过程中，自己的`专业面狭窄，对房地产其他专业认识不够，这都限制了自身的发展。在以后的工作中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取成为一专多能的人。

虽然项目刚开工，但收获也不少，特别是公司领导踏实的工作作风以及认真负责的工作态度，给我们员工树立了榜样。总结过去，展望未来，以后的日子，工作多，任务重，对我来说也是一种挑战。新环境、新机遇、新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明的建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，作为项目的排头兵，我将认真执行公司的相关规定，充分发挥个人能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力量。

**土建生产科工作总结15**

今年是我成为上班族以来的第二个整年。土建工程师是我从事的第一份工作，是我职业生涯的一个起点，我对此也十分珍惜，尽最大努力去适应这一岗位。通过一年来的不断学习，以及同事、领导的帮助，我已完全融入到了xxxxxxx这个大家庭中，个人的工作技能也有了明显的提高，虽然工作中还存在这样那样的不足之处，但应该说这一年付出了不少，也收获了很多，我自己感到成长了，也逐渐成熟了。现在就20xx年的工作情况总结如下：

>一、一年来经过我的不懈努力，完成了一期、二期工程施工资料整理及移交工作、二期工程景观、绿化工作、xxxxc组团前期开工准备工作、c组团样板房工程等公司领导交付的其他工作

1、一、二期工程施工资料整理及移交工作

今年上半年二期工程顺利交工并交付业主使用，工程交工前必须先把施工资料整理交接完毕，我认真检查把每一栋楼的施工资料都仔细查阅，力争做到一张不漏、一张不缺、目录整齐、保证资料齐全，交房前二期13栋楼所有的户型图、质保保证书、使用说明书，我都要提前准备齐全，已备交房时给业主以充分的保障。二期13栋楼的备案资料全部经由我手整理完毕，再领导的指导下，我顺利的完成了交房前所有资料的整理工作。交房后由于资料过多及其重要性，需移交公司档案室保管，移交期间，我必须对一、二期30栋楼的100多盒资料重新整理，做到每张都有记录并制定出能够从中找出任意一张资料的目录。期间我花费大量精力，花费将近一月的时间，终于不负领导所托吧所有资料都重新整理完毕。

2、二期工程景观、绿化工作

年初，我接手二期工程景观、绿化工作。景观、绿化工作相对于现代化小区，比重虽小，但是意义重大。它是现代化新生活小区不可或缺的。由于准备充足，二期的景观、绿化工作进行的`很顺利。

但是，后期验收时，由于苗木规格、种类繁多给我们的验收工作带来了很大的麻烦，最终，我通过与技术部通力合作，把所有苗木的种类、数量、规格全部核查到位。最终顺利的完成了领导交付的此项工作。

3、xx工程

9月初，接领导指示。要建设c组团样板房。它是20xx年在全国房地产低迷情况下，公司领导英明决定xxxxxc组团开工，组建xxxx加这种新户型的一个缩影。它的好坏直接影响立体叠加开盘后的销售业绩，同时也是公司今年即b组团销售情况不乐观后的一项新举措，它的成败直接影响到公司今年的成败。

在接到领导指示后，我快速的投入到实际工作当中去，为了达到预期效果，我2天内3次定位放线，最终满足了领导的预期效果。在施工过程中，我不惧辛苦，任劳任怨，努力做到了上班在现场，下班后由于工程需要多次加班加点工作。后期由于装饰公司的介入，这就需要良好的协调能力与组织能力。努力处理好双方在施工过程中所发生的摩擦和矛盾。最终顺利的在开盘前完成了样板房工程。为公司开盘后可观的销售情况及扭亏为营做出了应有的贡献。

在xx顺利开盘后，我又与技术部合作。参与了样板房后期的决算事宜。

>二、一年来的工作心得

1、保持良好的心态与积极进去的工作态度。我作为“xxxx”一分子，自觉遵守公司的各项规章制度，服从上级领导的工作安排;以对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把公司的事情当作自己家里的事情去做，在解决现场施工管理、协调等工作上，依据现场实际情况积极主动的思考，自己考虑应该完成的各项工作，而不是等领导来安排。以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护公司的形象和利益不受损害。

2、把自己融入到公司的大集体中去，依靠集体的智慧及力量完成各项工作。在我今年完成的许多工作中，得到各级领导和同事们的支持和帮助。

3、通过一年来的工作发现自己还有很多不足之处：在工作中处理现场事宜，管理力度不够;处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的20xx年多加注意克服。

20xx年，对于我来说是探索、学习、进步的一年，面对着与以前不一样的工作内容，我摆正了自己的心态，充分发挥主管能动性，积极主动的思考。在这样的一年中，我通过自己的劳动充实了自己，通过领导赋予自己的机会开阔了自己的视野。

**土建生产科工作总结16**

时光如梭,忙碌中又到了年末,在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好本职工作。从领导身上我体会到了敬业与关怀，在同事身上我学到了勤奋与自律，繁忙并充实是我对两年来工作的最好总结。

我担任的是资料管理工作，随着行业市场竞争的日益激烈，对资料员各方面素质的要求也越来越高，这势必促使我以更严谨的工作态度和更强烈的责任心投入到工作中去。

>一、在资料管理工作中，资料工作看似轻松，实则比较细碎烦琐，能够真正做好并不容易。

1、收集保存好公司及相关部门下发的文件及会议文件工作,并把原来没有具体整理的文件按类别整理好放入文件夹内，为查阅文件提供方便。

2、做好各类文件、图纸,下发、传阅及传递工作并将文件原件存档。根据项目部规定，对文件进行相关部门的下发、传阅、传递，接收部门在文件原件上进行签字确认，并将文件原件整理、分类、存档。

3、负责工程资料的保管。核实工程资料的完整情况，对折皱、破损、参差不齐的文件进行整补、裁切、折叠，使其尽量保持外观上的整齐划一。根据资料规程按资料内容特征对文件资料进行分类，将属于同一卷的资料用档案盒装订后入柜保存。并定期对文件资料进行核查，对遗缺文件进行追查，查明原因。要求工程资料应认真填写，字迹工整，装订整齐,一看一目了然,以便以后检查及归档带来方便。

4、登记下发项目部规范、图集及更改作废通知。公司平台日常信息沟通及受控文件下载管理。在这一年当中学到了不少的经验和知识，在与他人的交流、沟通方法上也有不少长进，在工作中通过多看、多问、多听，使自己的本职工作技能有了进一步的提高，相对于去年来说又进了一步。

通过总结二年来的`工作，在这二年中，通过上级部门的多次检查和验收，在资料及工程结算方面暴露出了许多需要整改的问题和低级错误。这给我们指明了改进方向，也相应的督促和提高了资料管理工作的整体水平，同时还需要多认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。虽然有以上的不足，但瑕不掩瑜，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展。

**土建生产科工作总结17**

进入公司工程管理部工作将近一年了，时光飞速而逝，而这期间的感受也像五味瓶—酸甜苦辣咸一应俱全，在公司领导强有力的领导及关心支持下，作为一个应届毕业生的我，学会了怎么与人共处，该如何做好工作；并让我很快完成了从学生到职员的转变，让我较快适应了公司的工作环境。

回首这一年的工作，内心充满着激动，也让我有着无限感慨。新的一年工作伊始，很有必要认真总结去年的工作收获，以良好的姿态你去迎接全新的挑战，总结是工作的归类，是自我反省自我升华的过程，命运掌握在自己的手中，事业在于奋斗，逆流而上，生生不息，争取早日成为一名合格的土建工程师，为公司交一份满意的答卷，使自身价值得以体现。现将20xx年的工作情况作出如下总结：

>一、上年度工作情况

1、熟悉了解公司各项规章

我于20xx年2月进入公司工程管理部，为更好更快的融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队而感到自豪，同时也能感觉到自身的压力。在工作中我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更好更快的完成工作任务。

2、熟悉工程结构，现场情况

作为工程管理部的一员，工作侧重点就是在工地。初到工程部我首先对照相关设计图纸熟悉现场，详细了解现场平面布置情况、管理体系、施工情况、质量情况、进度计划及实际形象进度情况、特殊部位的特殊情况。

这一年中我主要负责天然气室内外工程、防盗门安装工程以及辅助管理14#楼主体工程。在这近一年中，我学到了很多，经历了很多，认识到了自己的不足，也让自己成长了很多。

天然气室内外工程，室外工程已经全部按期完工，室内工程1#、2#、3#、5#、9#楼立管安装完成，4#、6#、7#、8#、10#、11#、12#、13#楼楼板开洞将于20xx年1月10日前全部完成，剩余燃气工程将于20xx年3月15日前全部完成确保交房的顺利进行。从这次天然气工程的管理当中，我深刻认识到我们今后的开发项目不能把燃气工程放到装饰阶段进行，装饰阶段的燃气工程施工，不仅影响施工进度而且会破坏楼板内的预埋线管和电线，造成不必要的浪费。

防盗门工程，防盗门安装已经全部完成，但是许多地方没有达到预期要求，不够完美。现阶段存在问题还比较多，有部分存在房门打不开、掉扇、门框松动等问题。现已要求施工单位务必在20xx年3月前全部整改完毕。

>二、存在不足及改进措施

20xx年已随风逝去，回想自己在公司一年来的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足有一下几点：

1、工作中不够大胆，总是在不断学习的过程中改变工作方法，而不能在创新中去实践，去推广。

2、工作中不够积极，很多时候需要前辈同事去安排工作，而不能做到自发完成自己力所能及的事情。

3、工作方向的迷茫和学习的散乱，因为刚毕业的关系，实际工作中自己直接负责的事情较少，所以有时候很难找到自己的定位和方向，盲目学习，盲目工作。

4、工作中缺乏计划性，在负责天然气工程中，尤其是室内燃气管道安装过程中，由于自身提前没有计划好，导致施工进度滞后，由于缺乏计划性，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制定工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取达到事半功倍的效果。

>三、完成20xx年目标计划的措施以及反思

1、质量控制

在工程项目实施阶段，工程部要同时开展多方面的工作。例如对工程项目的质量进行控制和监督时，就可以概括地说有审查确认承包商的质量保证体系、进场材料、监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。

20xx年的工作中，部分施工单位就存在材料进场后不及时报验的问题。以后的工作中我们必须针对这类问题对施工单位进行督促，并监督监理单位，严格的做到材料先报验后上楼，同时保证进场材料的质量。我们也应该经常深入工地了解情况，同时对监理工程师的日常监理工作进行监督检查。其中要特别强调的是，我们应做到带着问题下工地，在进行调查研究时，对于工地出现的问题做到当天问题当天解决，并同时保证该问题会在后期得到落实。

2、进度控制

根据公司要求，在20xx年3月15日前必须完工，达到竣工验收条件。我们要做的是监督施工单位的总进度计划、月进度计划，及是否按照计划节点完成该时段的工程目标。对于没有按照进度完成工程目标的施工单位分析其原因并及时协调，解决影响工期的因素，同时在不影响工程质量的前提下赶工期。

3、成本控制

工程投资不是指投资越省越好，而是指在工程项目投资范围内得到合理控制。工程管理部要做的是减少变更、减少签证。这就要求我们不仅必须对工地有深入的了解，而且对工程进度及下阶段的工序施工有个全局的把控。对施工过程中出现的缺陷也要做到早发现早上报，及时与公司领导进行沟通和汇报，并提出相对应的优化方案，争取在施工单位做该段工序前，向施工单位下发变更文件，从而减少不必要的浪费。

4、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。

我们应该在熟悉合同的同时，对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。

树立强烈的合同意识也是一项必备的技能。业主和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件；另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。

5、信息管理

我们应在督促施工单位的同时要求监理单位对施工单位的资料进行审核，并对工程实体进行检查，从而验证施工资料的准确性和完整性，为下一阶段的竣工验收做准备。

6、安全管理

安全无小事。银滩雅苑项目更是如此。安全第一，预防为主。所以我们必须“时时讲安全、时时学安全、时时抓安全”。在我看来，督促施工单位加强日常安全教育、不定时高频率的对现场安全进行突击检查、隐患整改落实到位、建立相关奖惩机制是很有必要的。同时监理单位也必须和我们一起齐抓共管抓好现场安全。

7、协调

协调主要可分为技术协调和组织协调两类。

技术协调，我们应做到：提高设计图纸质量，对于设计院新发放的图纸，工程部必须仔细审核，做到不把问题图纸带到现场，减少以后纠纷的发生；加强自我专业水平的学习，对现场施工单位提出的技术问题能够现场解决。

组织协调，此时，项目正处于施工单位多、施工人员杂、交叉作业频繁的阶段不免有各种各样的矛盾和纠纷。所以我们更应要求监理单位监督分包单位，在进场前与总包单位签订进场协议，更好的服从总包单位的管理。对于总包找理由不配合分包单位施工的、严重影响工期的行为，工程管理部必须对总包单位进行处理并协调分包单位有序的进行施工。

20xx年已过去，虽然项目还没有正式完工，但收获也不小，特别是公司几位领导踏实的工作作风以及认真负责的工作态度给我这个小小的员工树立了榜样。总结过去，展望未来，20xx年工作多，任务重对于我来说也是一种挑战。新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、安全、文明地建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，我将认真执行公司的相关规定，不断学习新技术新经验，为公司贡献自己的一封力量。

在这里还要谢谢各位领导一年来对我的关怀和支持，谢谢你们给这个机会在甘肃中铁建投地产有限公司这样好的环境中成长。

最后我祝愿全体同仁节日快乐，身体健康，万事如意！</p

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！