# 校长个人工作总结202\_范文怎么写

来源：网络 作者：心如止水 更新时间：2024-01-06

*校长个人工作总结20\_范文怎么写五篇一年来，感到自我与一名优秀校长的标准还有必须的差距，回首看来，还有很多工作做的不够细致，不够扎实，不够深入。那校长个人工作总结怎么写呢?下面是小编整理的一些关于校长个人工作总结的文章，欢迎参考和借鉴,希望...*

校长个人工作总结20\_范文怎么写五篇

一年来，感到自我与一名优秀校长的标准还有必须的差距，回首看来，还有很多工作做的不够细致，不够扎实，不够深入。那校长个人工作总结怎么写呢?下面是小编整理的一些关于校长个人工作总结的文章，欢迎参考和借鉴,希望对你有所帮助。

**校长个人工作总结1**

我本人任职以来，分管教师的年度考核职称评聘、勤工俭学、生态礼貌建设、教学管理等具体工作，并兼任\_\_小学校长工作。

一年来，在各级党政及教育主管部门的领导和各校校长的支持下。按照学区许主任的部署，以主动、进取、认真、踏实开展学习和工作，取得了必须的好成绩。现将工作总结如下：

一、加强学习，提高认识。

我认为要使自我能更好地为党，为人民做好工作和做出应有的贡献，必须有良好的道德行为，爱岗敬业的精神，正确的指导思想，妥善的工作方法。所以，1、我本人坚持学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，学习大精神和“三个代表”的重要思想。经过学习不断提高自我的政治思想素质。2、利用空余时间学习党的教育方针政策，学习全国教育会议、省教育会议精神，学习中小学教师道德行为规范。以党的路线方针政策法规以及各级党政、主管部门颁发的文件为主要资料，认真组织教师学习和钻研，深刻领会其精神，进取贯彻实施方法。3、进取参加各种业务学习，从而提高自我的文化业务水平，增强工作本事，提高工作效率。在教育教学改革创新的过程中，要坚持清醒的头脑，适应当代教材改革的需要，参与教学改革。以良好的道德修养，规范自我的行为，廉洁奉公的态度，勤奋敬业的精神，灵活机动的艺术，真抓实干的工作作风。妥善的方法协调好方方面面的关系，而锐意进取。

二、工作业绩。

1、我认真履行自我的职责，认真组织教师学习“三法一纲”学习教材教法，熟悉教材，了解教材，进取组织教师开展教研活动专题讲座学习和课改活动，注意教育教学方向，推行创新教育和素质教育。深入学校了解情景，参加听课、评课的教研活动。并与教师一齐共同研究教学工作，适应当前教育教学工作的需要，提出改革创新教育的教学方法，提高教育教学质量。

2、关心教师是自我的本职工作。不断进取是自我工作的出发点。以坚持公正、公开、公平把好质量关，严格按照上级有关文件，标准切实及时妥善地做好教师的年度考核和职称评聘工作。认真审核校对教师的评审材料，发现问题及时通知被评审人补充或修改材料，按时按质按量完成教师的上报材料，各级教师都很满意。

3、进取协助许主任工作。服从工作安排，抓好生态礼貌校建设。一年来，深入各小学检查危房工作和礼貌校建设工作。每到一所学校我都以进取的态度协助校长，检查学校危房和提出改危意见。并如何规划学校建设提出了自我的看法和意见，都得到学校领导的赞同。有些学校正在规划实施，搞好礼貌校建设。

4、按学区工作安排，分三片管理。我的工作范围是谭小、友谊、晨光、谷桥、文来、文多、继虞、琉球、莲塘九所学校的教育教学、安全等工作。在一年来，我进取带领组员深入各小学，经常检查各校的教育教学等工作。进取配合学校组织教师学习有关新课改的有关文章和资料。提高教师对新课改的认识，适应当前新课改的需要。按学区的工作计划对教师进行师德、法制教育，开展教书育人、管理育人、服务育人的“三育”活动。抓好“三德”教育，不断增强教师职责感与事业心。进取组织教师学习政治和业务提高教师的政治思想和业务水平。经常跟学校领导、教师和所属的村委会干部联系。认真研究学校的“减负”推行素质教育和礼貌校建设工作。如文多小学在填平的场地和校道种上椰子树等，绿化了学校。继虞小学教师宿舍建成交付使用。文来小学的教师宿舍。晨光小学教学楼也同时交付使用。谭小的电脑室和图书阅览室正在启动使用。总共投入70万元，解决了教师宿舍和学生教室，为学校办实事办好事。

5、根据市教育局勤俭办的工作计划。按照下达的各项任务指标，结合我学区各校的实际。制了五年的工作原创网站计划和工作任务。进取完成市局布置的任务。在巩固去年的成绩上继续发展校办产业，扩大营业范围，加强中心、谭小的小卖部和北岸小学食堂的管理。认真做到为学生教师服务，为学校后勤服务进取工作，进取发展学校经济，巩固校办产业。进取推行高树中果低草坪的做法和经验。绿化学校，提高学校经济收入，解善办学条件和教师福利。如中心、谭小、美城、龙马、新德、晨光等大规模的学校，在原有的基础上，种植槟榔等高科技的果树。去年全学区在开展勤工俭学活动中，纯收入21万多元，均生收入64元。总之我学区的勤工俭学活动又迈出了新的一步。

6、进取协助学区其他领导，抓好其他活动工作。以促进学校其他工作正常开展7、教研工作。

(1)进取组织教师学习琼山区中小学教学常规管理若干的规定，与中小学教研工作管理暂行条例。使教师认识到教学常规管理是学校教学工作的重要组成部分，按照新课改和素质教育的要求，教师要更创新、完善教学常规管理。充分发挥创新教育和常规管理，保障创新教育和素质教育运行和管理育人工作，提高教学质量。(2)认真组织和参与教学常规管理的检查，如深入学校随堂听课32节，并进行合理的评价，再是检查教师“三册”完成情景，在检查中，逐校进行反馈，好的进行表扬，差的进行批评和提出整改意见，并讲解填写“三册”的要求，帮忙教师做好“三册”填写工作，得到了教师的好评。

8、进取开展安全教育和防“非典”工作的教育。组织教师、学生学习安全知识和如何预防“非典”健康知识。提高师生安全、健康意识。经常深入学校检查过问，要求学校发现问题及时上报，并提议学校采取有效措施，防止事故发生。

9、随着乡镇合并学区合并，进取配合镇委抓好党支部工作。

收缴党费和发展新党员工作，\_\_至\_\_年度本人被评为镇优秀共产党员。

以上是我的主要工作，虽然取得了一些好成果，但跟党和人民的要求仍有很大的距离，仍需不断的努力。

三、存在问题。

1、我镇的普九教育工作已达标，但巩固和发展工作因经费有限，素质教育尚缺乏经验，故仍需要出大力气才能巩固。

2、生态礼貌校建设发展不平衡，由于资金缺乏，有些学校危房尚未解决，教师学生就宿难。

3、勤工俭学活动存在资金不足，项目难于发展。

四、今后设想。

1、加大沟通信息力度，异常是新课改的信息和推进素质教育的信息，认真吸取各地的先进经验。尽快发展自我。其次抓好勤工俭学活动，加大投入，扩大经营项目，发展自我，服务于教师和学生。

2、不断改善和完善各项管理制，做到更科学，更有效地管理好各项工作。

3、坚持努力学习，加强自身的形象建设，促使各班班主任做好班主任工作计划，以更好的形象取信于群众和支持，继续做好本职工作。

4、进一步协调好各方面的关系，动员更大的社会力量支持教育，组织更多的资金投入教育，不断发展我镇的教育事业，做好教育工作计划，向新的一个台阶迈进。

以上是我的工作总结，请审议。

**校长个人工作总结2**

我于\_\_年8月调入新成立的实验小学，任教学领导工作岗位，仍工作在教育第一线，任小学数学教学工作。\_\_年度、\_\_年度获市政府嘉奖，\_\_年底评为开发区优秀教学领导，教学论文亦在科教导报上发表，为学校的教育教学工作做出了突出贡献。现将我的表现总结如下：

1、在思想上努力完善自我：

任现职以来，我以更高标准重塑自我，不负领导重托，发愤图强，励精图治，再接再厉，再创辉煌。坚持社会主义办学方向，弘扬社会主义精神礼貌，构成以爱国主义、团体主义、社会主义教育为核心的德育管理体系。坚持听新闻，读书看报、调查研究，培植政治辨别本事和敏锐观察力。密切配合学校工作，从大局出发，不斤斤计较个人得失，大事讲原则，小事讲风格，同心同德，互谅互让，求同存异，举贤荐能。以身作则，为人师表。

2、全面贯彻党的教育方针，努力提高教育教学质量：

为了使学生全面发展，我一向坚持面向全体学生，使学生成绩稳定提高，我班及格率一向在98%以上，“三率”均达100%，为普及九年义务教育奠定了坚定的基础。在教学中，坚持课内外相结合，组织了五类11个兴趣活动小组，每一天活动课开展活动。各班建立了小小图书室，使学生眼界更为开阔，知识更为丰富。。

3、加强对学生的政治思想教育：

我始终把德育工作放在教育教学的首位，定期召开班会、演讲会、故事会等，并请老干部到班进行革命传统教育，引导学生做赖宁式的好少年，由于措施得力，班风正，好人好事层出不穷，助人为乐蔚然成风。

4、科学地管理学校：

我首先摆正自我的位置，为教师、家长、学生服务。建立互助的师生关系，发挥他们的小小主人翁作用，又制订了一系列规章制度进行制约，如建立“监督站”“小小举报箱”等。

充分发挥教研组长的作用。采取自荐、民主选举等方法，选出教研组长，为他们每人制订出各自的职责，坚持写日志，定期召开教研组长会议，既总结得失，又布置任务。

利用活动课对学生进行教育。为了推动素质教育向纵深发展，端正办学思想，实现由“应试教育”向素质教育的转轨，开展了丰富多彩的文体活动。书画比赛，发掘了一批人才，把他们的作品选送到市里参加比赛。语、数知识竞赛，选择了一批有潜力的学生，我四处购书找资料，利用公休日义务为参赛生辅导。体育活动更是应接不暇，诸如拔河、冬季长跑比赛等，提高了竞技水平，增强了体质。结合公民基本道德纲要的实施，开展德育知识竞赛。注重学生劳动技能的培养，组织学生野游，采集标本，画风景画，培养他们爱祖国爱大自然的思想感情。创办班刊，刊登习作，鼓励学生办手抄报，办采蜜集，使许多优秀人才脱颖而出。

用爱感化后进生。学生随着年龄的增长，大都有了自我的主见，多数人认为有的差生简直无可救药，而我用最美的师德去感化他们，用爱的暖流融化一座座“冰川”。我因人而异，发挥团体作用，在活动中使他们受到教育，和后进生建立最亲密的朋友关系，找他们谈心，在生活上给物质和精神的帮忙，邀请司法人员开法制教育会，又借了《少年犯》等多盘录象带给他们看，观看普法电影，让他们建立法制观念。召开任课教师联席会，召开家长座谈会，进行无数次家访，结合学校、家庭、社会共同对他们教育。我校学生无一例违法犯罪的，都争当遵纪守法模范。回忆起那一幕幕动人的场面，那一封封学生成功的信，那一张张卡片，那一份份小小的礼物，真正让我感到幸福，自豪。

发扬大我，把学校的事当作自我的事。广种花木，美化学校。布置素质教育展室，桌面上摆放活动课优秀作品，用料考究，构思巧妙，做工精细。建立卫生评比制度，班级管理制度，设立礼貌监督员，加强礼貌监督。为配合双基复查，号召学生捐书，充实图书室。完善安全防范措施，加强安全教育，消除事故隐患。

5、深化教育科研，不断提高教育教学质量;

深入钻研教育教学理论，进取参加教研教改，不断改善教法，探究学法，提高教学艺术。深化教育科研，制定规划、实施方案，及时进行阶段性总结，共同探讨，互相促进，在我的参与下申报的教育科研课题的“轻负担，高质量的探讨”定为市重点课题。

为了使学生打好坚定的知识基础，我注重课堂教育，重常规训练，重学生本事的培养，重学生素质的提高。我要求每节课质量必须第一，学生学习兴趣必须第一，学习效果必须第一。以现代教育教学理论为指导，渗透素质教育，目标教学，启发式教学，反馈教学，自主学习自主发展等原理，重视学生学法的指导，教学生养成独立猎取知识，并适用知识创造发明，改造世界的本事。

我并不固步自封，深入课堂听课，记好听课笔记，改革自我的教法，以期改善教学。认真阅读《三河教研》、《廊坊教育通讯》、《教育实践与研究》等教学报刊书籍，用理论指导实践。

我也不自私，与教师共同制订复习计划，刻印复习资料，由于工作长抓不懈切细致入微，在寒假三年级统考中，我校成绩成绩名列前茅。

需要做的工作还很多，我决心在今后的工作中锐意进取，开拓创新，俯首甘为孺子牛，为了祖国的教育事业，为了太阳底下最光辉的职业，勇创佳绩，再造辉煌。

**校长个人工作总结3**

20\_\_年又将过去，在过去的一年里，本人在上级教育行政和党组织的关心下，坚持以科学发展观统领自我的工作，紧紧依靠全校广大教职员工，同心协力，努力工作。一年来，始终坚持团结学校一班人，紧紧围绕学校的办学目标，落实工作措施，扎实开展工作。工作中，注重师资队伍建设，强化师德规范，深入开展教育教学的研究活动，扎实推进课程改革，有效促进了师生的发展。学校在各方面都有了必须的起色。下头将从五个方面向大家汇报一年来的工作。

一、为人师表，廉洁自律。

一年来，我始终坚持“以诚待人”的做人原则，把不断提高自我的师德修养作为长期努力的方向。在平时的工作中，坚持认真学习、进取实践科学发展观，以共产党员的标准严格要求自我，带头执行学校的各项规章制度，做到坚持原则，率先垂范，为人师表、廉洁自律。坚持团结学校一班人，带领全体教职员工进取工作，并努力使自我的工作能够促进学生的成长、教师的提升、学校的发展。

二、学以致用，提升自我。

学习是教师的终身任务。所以，我常告诫自我，无论工作有多忙，也不能忘记学习。首先，坚持学习政治理论。作为一名管理者，仅有坚持认真学习党和国家的政策和法规，才能坚持与党中央的一致。这也是作为学校领导所必备的一种政治素养。其次，坚持学习管理知识和技能。经过网络、报刊、专着，学习管理理论，实践管理理论，做到学以致用，理论联系实际，从而不断地丰富自我的管理经验，更好地为管理学校供给新的养料。第三是学习教学专业知识。我是一位校长，但首先是一位教师。所以，我没有忘记自身的业务学习，每一天总要翻阅教育杂志，浏览教学专业网站，了解最新的教学信息，学习先进的教学理念，借鉴优秀的教学方法，在学习的过程中还不时地做一些笔记，做到为我所用，取人之长，补己之短。本学期，我进取参加苏州市教育局组织的第九次名师名校长例会活动，进取参加了省教研室组织的第二届全省小学数学特级教师论坛活动，还参加了吴江市中小学课程建设校长论坛活动等各类培训学习活动。一年来，本人坚持每学期在校内上公开课，与青年教师开展结对活动，帮忙青年教师提升专业水平。今年，本人在吴江市骨干教师送教活动中两次执教观摩课;在常熟举办的“苏州市小学数学课堂教学观摩暨小学数学学会年会”

上执教观摩课;在河南登封举办的“全国小学数学名师课堂教学观摩活动”中执教观摩课;在安徽泗县举办的“全国名师课堂教学观摩活动”中执教观摩课;在山东省青岛胶州举办的“全国一线名师中华行，走进胶州，课堂教学观摩活动”中执教观摩课;在宁波举办的《教育科研论坛》理事单位课堂教学比武活动中作讲座。暑假期间去了革命老区广西钦州市和百色市，给当地教师作苏教版小学数学教材分析及专题报告。今年，本人在省级刊物上发表文章3篇。

三、凝心聚力，打造团队。

今年，我们提出要打造优秀山湖团队的口号，我始终坚信，只要能构成优秀的学校团队，发扬团队精神，就必须能取得各项工作的胜利，也会获得丰硕的成果。所以，工作中，我始终坚持实事求是的工作作风，带领学校班子成员，同心协力，团结合作，努力协调好各方面的工作，凝聚全校教职员工的团体力量，共同奋斗。工作中能充分发扬民主，坚持校务公开制度，虚心听取他人意见，学校的重大决策都是团体讨论决定。学校全体行政班子人员及全体教师，团结一致，大家群策群力，人人都为打造优秀山湖团队作出了贡献。

四、勤奋工作，积淀底蕴。

年初，学校根据上级教育行政部门的指示精神，以校为本、因地制宜，制订了切合自身发展的工作规划，经过全体师生的共同努力，较好地完成了各项任务，重点做了以下几项工作。

1、以学校文化建设为抓手，优化学校育人环境。

今年，在开发区各级领导的关心支持下，学校共投入了近两百万元的资金，进行了设备添置和学校文化建设。到目前为止，学校完成了“六大中心”的建设，即：科学中心、阅读中心、艺术中心、信息中心、图书阅览中心、教师研究中心。完成了行政楼展厅、报告厅、乒乓室、心理咨询室、少先队队室、多功能会议室、档案室、名师工作室等专用室的建设;完成了学校电视台的建设并投入使用;所有专用室的制度全部上墙;学校西立面增添了校名;各幢楼的楼名已确定并即将安装完成;学校总平面图、楼幢的导示和楼层的导示牌都即将安装完成;学校的班牌全部更换;在教学楼的墙面上布置了评比栏和宣传栏，其中宣传栏资料有：教师风采、学生风采、吴江名人、吴江名胜、中外节日等。经过这些中心和专用室的建设，改善了学校环境，较好地营造了学校的育人氛围。

3、以活动为载体，注重德育工作的实效性。

学生的行为习惯会直接影响到校风和学风的构成，也是影响学生今后健康发展的重要因素之一。所以，学校以《小学生日常行为规范》为标准，把规范学生的行为作为德育基础工作的重点之一。如何落实这些规范呢其主要的载体就是活动，让学生经过活动来体验和感悟。一年来，我们以爱国主义、团体主义、安全、感恩等为主题，开展了丰富多彩的活动。我们组织开展了艺术节、体育节、科技节、作文节、英语节、阅读节等活动。同时，注意抓好“三结合”教育，成立了第一届家长委员会，开展了与社区共建活动，进行了家访活动，充分发挥家长学校的作用，齐抓共管，构成共同抓好德育工作的合力。

4、以提高课堂教学效率为重点，突出教学的有效性。

面向全体学生，教好每一个学生，是我们的目标。我们把课堂作为提高教学质量的主阵地，从备课、上课、训练、辅导等环节入手，加强对课堂教学的研究。我们进行了有效教学的视导调研活动，针对问题和不足，提出整改意见。市教研室各学科的教研员来我校进行有效教学的调研，指导教学“六认真”工作。我们还利用数学基地在我校的优势，推动青年教师进行磨练课堂。青年教师在各类评课活动中取得了较好的成绩。我校学生在教师的精心教育下，各方面的素质都在提高。他们在变得有礼貌了，他们在变得讲究卫生了，他们在变得喜欢阅读了，他们在变得守纪了等等。他们在市航模等比赛中也能拿回来一、二等奖了。所有这些都是教学有效性的体现。

5、以实在的校本教科研为途径，提升教师的专业水平。

师资队伍建设是学校永恒的主题。学校经过实实在在的教科研活动，使教师能从活动中得到提升。暑假中，我们组织教师进行了连续三天的校本培训，邀请专家和名师来学校讲课指导。我们组织了教师进行A级课的评比活动，开展了面向学生家长的开课活动;全体教师人人参与开课评课活动。学校为教师供给了机会，搭建了舞台，有效促进教师的专业发展。上半年，有13位教师的小课题结题，下半年有三十多个小课题申报市级学年课题。就下半年，全校有17篇文章发表于各类杂志，有12篇文章在各类比赛中获奖。

五、勇于争先，追求发展。

我始终以“做教师就做好教师”、“办学校就办好学校”的思想鞭策自我，同时也鼓励我们的教师勇于争先，努力做一名好教师，人人有一种“做教师就做好教师”的争先意识和坚定信心。一年来，在全体教职员工的共同努力下，我们学校在各方面都取得了较好的成绩。学校先后被评为“苏州市绿色学校”、“苏州市平安学校”、“苏州市依法治校先进学校”、“苏州市德育先进学校”、“吴江市信息化示范学校”;学校被中国教育学会批准为“全国家庭教育实验基地学校”、学校被中科院心里研究所批准为“现代小学教育研究会湖震分会实验学校”。学校在各类比赛中都取得了较好的成绩：在吴江市中小学经典诵读比赛中获得一等奖;在吴江市陶行知知识竞赛中获得一等奖;在吴江市小学生广播操比赛中获得一等奖;在吴江市小学生“走进陶行知”课本剧表演中获得一等奖;在吴江市小学生文艺汇演中获得二等奖第一名;我们大合唱获视导片第二，将参加市决赛。教师在各级各类评课等比赛中获奖18人次，异常是我校在参加全国信息技术教研团队比赛的三个团队中，获得了两个一等奖和一个二等奖的好成绩。

一年来，虽然取得了一点成绩，但工作中必须存在着许多缺点和错误，我真诚理解大家的监督和批评。

**校长个人工作总结4**

为提高我县中小学校长政治思想素质和现代学校管理本事，培养和造就一支具有高度职责感、掌握现代学校管理知识、懂教育、善管理的中小学校长队伍。3月16日至4月11日，我县举行由各乡(镇)中小学(含幼儿园)正、副校长(园长)参加的景东县中小学校长培训，培训分四期进行，现将培训情景总结如下：

一、领导高度重视

我县教育局对该项工作十分重视，成立了以教育局局长为组长的“景东彝族自治县中小学校长培训领导小组”，制定了“景东彝族自治县中小学校长培训实施方案”。同时出台许多有利培训开展的政策，有两位局领导亲自参与授课，主管教师培训的副局长全程参与培训和管理，领导的高度重视为培训的顺利开展供给了有力的支持。

二、充分准备

1、在教育局制定“景东彝族自治县中小学校长培训实施方案”的基础上，教师进修学校制定了详尽的“中小学校长培训实施计划”，计划对培训目标、培训时间、培训资料、教学要求、培训方式、培训管理、培训考核作出明确规定。

2、培训资源方面。结合校长工作中的需要，参考了众多的培训方案，我县选择了11个专题作为主要培训资源，资料涉及教育政策与法规、行政管理、教学管理、教师队伍建设、学生管理、财务管理、资产管理、安全管理、学校文化管理、学校规划和校长自我管理、农村小学寄宿制管理探究及思考等。

3、师资方面。校长培训对师资要求较高，仅依靠我校教师很难较好地完成教学任务，取得教好的教学效果。为此，在我校选出三位教师的基础上，校外聘请了县教育局杨海、李卓君两位副局长、职中罗中华校长、县小周家荣校长、民小马丽校长、幼儿园黄显芬园长、这些教师有较高的理论水平，有较丰富的管理经验，教学得心应手。

其他方面，诸如后勤学员吃、住等的准备也有条不紊地开展，确保了培训的顺利开展。

三、精心组织实施

参加此次培训的学员有中心校校长(副校长)、中学校长(副校长)、中心完小校长(副校长)、幼儿园园长(副园长)、中心校支部书记为主。培训采用理论学习、案例分析、分组讨论、互动交流、实地考察等方式进行。为能增强培训的针对性、实效性。教学坚持理论联系实际原则，针对不一样类型学校校长的实际进行教学，做到因材施教。培训中充分研究到校长需求和成人在职学习的特点，进取发挥学员的主体作用，鼓励和引导学员边学边用、学用结合、促进改革。每门课程均保证必须的时间用于问题讨论、经验交流、案例分析等活动。由于授课教师有较高的理论水平，较丰富的管理经验，教学紧贴实际，针对性、实效性很强，教学得到学员广泛好评。教学开设校长论坛，论坛上各位校长各抒己见，结合学校教育和管理案例相互交流，实地考察到了四所学校，每所学校各有侧重，四中侧重学习学校管理，县小侧学习重学校文化建设，民小侧重学习师资队伍建设，幼儿园侧重学习校本教研的开展。考察注重实效，不流于形式，不走过场。

四、严格管理

县中小学校长培训领导小组负责对此次培训工作进行组织、管理、协调、检查、考核和评价，我校派专门负责人担任班主任，对各期培训班进行管理，成立班委会，制定、明确班委职责，处理班级日常管理事务，执行严格考勤制度，由于管理到位，培训开展井然有序。

五、认真考核

学完课程，按规定进行了考核。考核包括对学员出勤、结合工作实际撰写的专题论文、研究报告或教改方案的评判，以及学员自学、研讨情景的考查。成绩考核合格者发给《景东彝族自治县中小学校长培训合格证》，经我校考核成绩合格者上报省继教中心批准并给予登记5个学分。本期275名参训校长经考核，均到达学校合格要求，取得了合格证书。

六、培训取得的成绩

经过培训，帮忙校长树立正确的办学思想，熟悉国家的教育法规和政策，具有依法治校的意识和本事。经过了解当代社会发展形势和国内外教育改革与发展动态，了解教育科学新知识，掌握素质教育基本理论，提高组织实施素质教育的本事和水平。经过了解现代管理科学知识，掌握现代学校管理理论和方法，了解现代教育技术发展情景，提高科学管理学校的水平。树立开放性的终身学习观，增强自我学习本事和自我发展本事。总之经过培训，使参训校长具有履行职责必备的思想政治素质、品德修养、知识结构和管理本事。

**校长个人工作总结5**

在刚刚过去的20\_\_年里，学校在教育主管部门和镇党委、政府的关怀和指导下，经过全体教师的共同努力，顺利地完成了学校的各项工作。在此，对镇党委、政府、教育主管部门的领导及全体教师给予我工作上的指导、帮忙和大力支持，表示忠心的感激!下头就20\_\_年度本人及学校的工作，客观真实地向各位领导和教师做一汇报，请大家予以评议。

我校地处西照川镇东塬，辖西川和东川、茶房、南水河高年级及其镇属各单位干部职工子女的小学教育。现有教师27人，其中公办20人，临聘教师5人，在校学生648人。

一年来，我们在镇党委、政府和教育主管部门的领导下，学校领导班子携全体师生秉承“勤奋、务实、和谐、发展”的校训，坚持“高质量，有特色，创名校，做示范”的办学目标，贯彻“以正确的思想舆论引导人，以科学的制度规范人”的教育原则。克服困难，团结协作，真抓实干，取得了一些骄人的工作业绩。本年度我校被评为市幼儿教育先进单位，获得市幼儿教育先进个人一人，县模范教师两人，本人也被县教育局评为先进教育工作者，当选镇人大代表，“普实”工作得到县验收组的高度评价，“班班通”高标准按时接好并准时开通。

一年来，我们具体做了以下五方面的的工作：

一、始终坚持了以“德育为首”

德育工作是学校整体工作的一项重要组成部分，它直接关系到培养什么样的人才的大问题，一个人的文化科学知识水准再高，身体素质再强，如果没有良好的社会道德，终将成为“废材”。为此，我们展开以下工作：

1、加强了教职工的政治学习：

我们充分利用例会及课外业余时间，团体学习和业余自学方式相结合，发挥教师所订的党报党刊作用，系统学习党的“十六大”等一系列路线、方针、政策，学习了教育法律法规，时常温习《中小学教师职业道德规范》和《商洛市教师十不准》，进取配合上级党组织开展的各项政治学习运动，提高了教师的政治理论素质和职业道德水平，从而进取地掌握了学校的育人方向。

2、组建了以少先队为主体的德育组织队伍

我们根据班级和学生的特点，建立健全少先队组织，根据学生在校表现选举产生少先队干部，及时吸收少先队新队员，用红领巾是国旗的一角，来激发每一个学生的提高，充分发挥学校少先队组织的主导地位和作用。

3、开展丰富多彩的德育活动

每次活动的开展，均以“弘扬民族传统”为主题，以爱党、爱国、爱家乡、爱人民为主线，贯穿活动的始终。

(1)充分利用重大节日开展教育活动

利用“清明节”，学校组织学生到川东垭烈士陵园祭扫烈士墓，请老红军储德贵同志讲照川的革命史，在陵园前庄严宣誓，组织学生有奖征文。“五一”国际劳动节进行热爱劳动及珍惜劳动成果教育。“六一”儿童节吸收少先队员，举办书画展和歌咏比赛。在平时，我们加强了《中小学生守则》、《小学生一日常规》等行为规范养成教育，并紧密结合总书记的社会主义荣辱观教育，使学生能够知荣明耻，坚持“周一升国旗制度”，收到了良好效果。

(2)适时组织各类报告会

今年，我们聘请了照川司法所所长曹可有，派出所干警、交警、镇关工委等职能部门的领导来校作专题报告，用发生在身边的现实而生动的事件，对学生进行法律法规的教育，使学生获益匪浅，感触颇深。学校从未发生一齐较大的违法违纪案件。

4、明确了思品课的教学任务目标

思品课教材编写的资料，十分适合小学生各年龄段的心理和生理发展特点，所以，思品课堂教学已成为我们对小学生进行思想教育，良好行为养成的主阵地。

二、坚定不移的“质量立校”

教育教学质量是学校的“安生立命”的条件。没有质量的学校，就没要生命力，就没有感召力，就没有了吸引力。所以，我们认真贯彻落实山阳县教育局关于两个常规管理30条，从常规管理入手，狠抓教研教改，狠抓教师基本业务素质的提升工作。具体是：

1、狠抓“两个常规”管理

(1)健全了各类教学人员的工作职责和管理制度。

近几年来，我们经过工作实践摸索、分析、总结，进一步充实、完善了贴合校情的各种职责、制度，制订了校长职责、教研组职责、班主任职责等20余种职责和教师听评课制度、教研组活动制度、作业批改制度等30余种管理制度，学校各类人员各工作环节，均有明确的工作任务、职责和具体要求，做大了各项工作有章可循，有据可依。

(2)计划健全，资料具体，措施得力，保证了教学各环节落实到位，总结实际。

学期初，学校，各处室，教研组、任课教师等均有切实可行的工作计划，工作中按计划逐项落实，做到了工作有安排，实施有资料，总结有效果。

(3)坚持教师超前一周备课，教研组审签登记，做到教师无教案不进课堂，作业做到面批面改和全批全改，每学期进行两次教案作业检查登记并通报，作为年度考核依据之一。

(4)规定了辅导课的具体要求，各科教师能够采取团体、分组、个别等灵活多样的形式进行有目的、有计划的辅导，避免了辅导课上成自习课或者重复啰嗦走过场，到达学生巩固提高、灵活运用知识的辅导效果。

(5)一贯坚持期中、期末学校统检工作。经过测评，全面分析，综合评比，分类指导，树优评差，及时矫正教学工作思路，调整方法，帮差促优，促进教学质量的全面提高。

(6)借教育局对口支教之机，全面学习城关二小先进的管理理念。科学是管理方法，只争朝夕的工作态度，力争上游的进取精神，对我校的教育教育工作起到大力促进作用，有效的缩小了城乡教育教学的差距。

2、教研教改工作常抓不懈

(1)组建了的教研机构。学校成立了教研教改领导小组，设立语文、数学、综合三大教研组，确立了主管校长和教导主任抓教研。领导包年级，教研组包课题，教师包学科的包抓职责制。

(2)编制了教研教改工作计划和“校本教研”实施方案，确立了教研课题并且切实付诸实施。

(3)坚持了听课、说课、评课研究。做到了每个教师每学期至少要上一节有价值的优质课，人人能说课，个个能评课，到达了相互学习，共同提高的目的。

(4)重视了新课改工作。我校新课改实施工作与全县同步发展。从二00五年秋起，从一年级开始，目前一是一至四年级均使用新教材，实施几年来，我校既重视了人力的配备，又重视了阶段性的教学工作的测评与总结，从而保证了实施新课改，年级教学工作的平稳过渡和教师适应新教材本事水平的提高，保证了教育质量的稳步提高。

(5)加大了教师的培训力度。近三年来，我校进取鼓励和大力支持中青年骨干教师参加省市县的各项新课改技能专业学习培训工作，我校已有一半的教师参加了相关的专业培训，他们已经成为我校教育教研工作的中坚力量。

3、坚持了工作量化，实行了教育质量“一票否决”

我校在实施教育教学各项工作中，坚持了对每一位教师经过平时记载，如日上岗签到制、各种会议签名制度、班务工作、任课效果、质量测评诸方面实施一一考评登记，量化赋分、分等排序，奖优罚差，把各项工作引入一个竞争机制，同时实行教育质量“一票否决”，年度考核评优树模。使各项工资的道理健康有序地发展。

三、巩固“普九”成果，普及实验教学。

1、尽管“普九”省验后，但我校的土木结构房屋比列仍很大，学校班子把学校的基本建设，“排危”工作放在重要的议事日程上，当做大事来抓，也得到了教育局的大力支持，先后立了明德项目和新农村卫生新学校工作于明春动工。

2、“普实”工作在主管部门的统一领导和周密安排部署下，本着“高标准、严要求、重实效”的原则，从硬件和档案建设两个方面入手，经全体教职工的不懈努力，顺利达标受到了县验收组一行的高度评价。

四、切实加强了安全工作

以人为本，实现和谐，学校安全工作重于泰山，实现安全事故零发生是学校安全工作的底线，是一盏常亮的“红灯”，是一根通电的高压线。在落实学校安全卫生工作方面，我们首先是成立了安全卫生领导小组，一名副校长转抓安全卫生管理措施，坚持“一票否决”，坚持逢会必讲，坚持天天有人抓，坚持放学路队制，坚持上好安全课，坚持季节性安全卫士防范，杜绝安全隐患，消灭安全萌芽。卫生工作，坚持了校区、教室卫生天天打扫;坚持了定期检查评比;坚持了对学生个人卫生习惯的养成教育;坚持了寄宿生生活环境的管理。经过努力，本年度学校未发生一齐不安全事故，学校环境始终坚持清洁卫生。

五、学校财务，民主公开

建立健全财务财产的管理制度，使财管人员有章可循，有规可依，按章操作，不违规违纪。

严格收费政策，公开收费项目和标准，不滥收费，不搭车收费，不滥订教辅用书和资料。

严格财务管理，实行学校公用经费预决算，公布预决算结果;实行财务公开，民主理财。校长有500元以下的开支权，500元以上的开支经费经校务会研究经过，实行经费收支财务统管，开支校长审签，行管处复审，财务终审三关申报制;做到合理分配，节俭开支，不浪费有限资金，不设小金库，真正发挥了资金的使用效益。

财务管理。实行了所有财产登记管理，教师借物登记，如期归还，学生课桌凳编号登记管理，职责到人，损坏者照价赔偿。

回首一年来的工作，和班子成员紧密配合，发挥团体的智慧，认真履行校长负责制。忙碌而不庸碌，艰辛而不艰苦，平凡而不平庸，欣慰而不忘乎所以，普通寻常但不简单随意。坚持发扬“增强服务，淡化权力，用人之长，容人之短，公正廉洁，以身作则，团结民主，务实创新”的工作作风。我深深地体会到学校就是一个大家庭，所有工作要相信大家，依靠大家，仅有我们齐心协力，学校才会不断取得更多更好的成绩。

一年来，感到自我与一名优秀校长的标准还有必须的差距，回首看来，还有很多工作做的不够细致，不够扎实，不够深入。为做得不能够令大家满意而反思和自责，在工作中仍有缺点和不足，领导工作艺术和水平还需进一步提高，在今后的工作中，我将努力克服和改正。

以上述职，必须有不妥之处，敬请各位领导和教师给予批评、指正，最终忠心的祝愿在座的各位领导和教师在新的一年里工作顺利，心境愉快，家庭幸福。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！