# 医院安全生产工作总结范文(汇总30篇)

来源：网络 作者：梦里花开 更新时间：2024-01-10

*医院安全生产工作总结范文120xx年，我院的安全生产工作在\*的\*精神指引下，在省局和地方\*的正确\*\*下，始终坚持“安全第一，预防为主”的安全生产方针，从提高认识入手，加强\*\*，完善\*\*，强化管理，深入开展安全检查，积极消除事故隐患。通过全院...*

**医院安全生产工作总结范文1**

20xx年，我院的安全生产工作在\*的\*精神指引下，在省局和地方\*的正确\*\*下，始终坚持“安全第一，预防为主”的安全生产方针，从提高认识入手，加强\*\*，完善\*\*，强化管理，深入开展安全检查，积极消除事故隐患。通过全院职工的共同努力，较好的完成了省局和院下达的安全责任目标，实现了零伤亡指标；无中毒事故及重大交通事故的发生。我院在安全工作方面的具体做法是：

>一、提高认识，加强\*\*，层层落实安全生产责任制。

安全责任重于泰山。安全生产维系职工生命和国家财产安全；事关我院经济的兴衰。我院自今年以来，院\*\*\*\*\*\*安全工作，始终把它列为“\*\*\*”工程，摆在重要议事日程，主要\*\*亲自抓，分管\*\*具体抓，各岗位专业一起抓，形成了齐抓共管的局面。并从加强学习，提高认识入手，全面提高我院职工对安全生产工作重要性的认识；及时传达省局关于安全生产的指示精神，经常利用本系统所发生的安全事故案例来教育大家，特别是对《安全生产法》以及相关法律、法规的学习更是抓紧抓实。通过学习，使全院职工认识到，安全生产是一项重要的细致的工作，稍有马虎，即可能酿成事故，从而进一步加强了从业人员自我保护能力。

加强\*\*，健全\*\*，是安全生产管理基础，我院自20xx年改制之后，便成立了以院长为组长，分管\*\*为副组长，安保科及有关科室负责人为成员的安全生产\*\*小组，并设立专（兼）职安全员，形成了横向到边，纵向到底的安全生产管理体系，使安全管理工作在\*\*上不脱节。

为了进一步落实安全生产责任制，层层落实责任，在年初第一季度的安全例会上，院长与各科室负责人分别签定了安全生产目标责任书，从而使职责明确，责任到人，收到了良好的效果。

>二、制定安全生产规章\*\*，使安全工作做到标准化、规范化。

俗话说：“没有规矩，不成方圆”。为确保我院的安全生产，自去年年底开始，我院根据省局有关规定，结合我院安全工作的实际特点，制定《省xx安全生产责任制》、《省xx消防安全责任制》、《省xx安全生产管理\*\*》和《xx消防管理\*\*》等一系列规章\*\*。并打印装订成册，下发至各科室班组，规章\*\*的建立，保证了我院安全工作有章可循，使所有从业人员做到日常工作有秩序，行为有规范。

为了保证各项安全生产规章\*\*得到落实，院有关科室及负责人坚持经常对照进行检查，院安全\*\*小组定期召开安全生产例会，对每次安全生产检查中发现的\*\*行为，按照安全生产规章\*\*有关规定，追究责任。用\*\*管理人，这样做既教育了大家，又有效地促进了从业人员遵章守纪的自觉性，保证了我院日常性的安全生产。

>三、强化宣传培训，增强安全意识。

提高我院职工的安全素质，是搞好我院安全生产的基础。今年以来，我院充分利用安全生产例会、广播、宣传栏、安全知识竞赛等多种形式对职工进行安全教育，\*\*职工学习《\*\*\*\*\*\*\*安全法》、《安全生产法》及其相关法律、法规，学习省局有关安全生产规定及院安全生产规章\*\*，并\*\*职工进行安全生产应知应会考试，考核合格后方准上岗，是他们熟悉岗位的安全要求，提高安全操作技能和自我保护意识。

为了搞好我院的安全生产，今年来，我院先后开展了“安全生产周”、“安全生产月”和“安康怀”知识竞赛等一系列活动。院特种作业人员都按要求进行外培，并做到持证上岗，从而有效的提高了特种作业人员的安全生产技能，为实现我院生产奠定了坚实的基础。

>四、强化\*\*检查，注重隐患整改。

常言道：“磨刀不误砍柴工”，宁愿多点时间检查安全，排除隐患，也不能违章作业，在我院客房部、康复部、锅炉房等部门日常性的工作中，大家倍感安全检查的必要性和重要性，麻痹、侥幸、凑合、敷衍的思想万万要不得。只有通过检查，才能发现问题。在每天上班前后，客房部、锅炉房、车辆、康复部等部门负责人兼职安全员都坚持对现场进行安全检查。同时，我院还主动接受地方各级安全\*\*管理部门的检查。无论是内部查处的隐患还是外部查处的隐患，一律按照“三定”原则进行整改，努力创造良好的安全生产环境。

总之，今年我们在安全生产中虽然取得一点成绩，但与省局要求仍有一定差距，我们将认真总结利用今年的经验，在来年使我院安全工作再上一个新的台阶。

**医院安全生产工作总结范文2**

全县20xx年开展的“安全生产月”活动，按照省、市安委会的\*\*部署和有关文件精神认真贯彻\*的精神，落实\*、\*\*\*关于整顿和规范市场经济秩序的指示精神，以全面落实《安全生产法》为主线，坚持“安全第一，预防为主”的方针，突出了活动主题：“实施安全生产法，人人事事保安全”。全县上下按照“\*\*\*、部门实施、上下联动、基层为主、活动小型多样、简便易行、务求实效，与防治非典有机结合”的原则，开展了一年一度的“安全生产月”活动。

>一、开展了“安全生产月”宣传和咨询活动

一是x月x日，县委副\*、常务副\*xxx就“安全生产月”活动发表了电视讲话。二是开通了县乡两级安监机构咨询电话，及时答复有关安全生产方面的问题。三是开展了多种形式的宣传活动。充分利用广播、宣传栏、标语\*\*、悬挂横幅、知识竞赛等活动，广泛深入地宣传《安全生产法》等法律法规知识和有关的安全生产常识。全县共出宣传栏、黑板报xx期次；张贴标语、悬挂横幅xx余幅；出动宣传车辆xx余车次；\*\*安全生产法律、法规知识竞赛xx余场次；集中播放安全防护知识光盘xx余场次等。\*\*提高了广大群众的安全生产知识和自我保护能力。四是县电视台开设了“安全生产专访栏目”，及时报道了安全生产月活动情况及好的经验和典型。五是县报社开辟了“安全生产知识问答”等栏目，对安全生产法律法规、安全生产知识及安全生产月活动情况进行了宣传报道。提高了全民的安全意识和安全文化素质，营造了全社会“关注安全，关爱生命”的氛围。

>二、开展了安全生产执法督查活动

根据x安发xx号《关于进行安全生产执法大检查的通知》文件精神，结合我县实际，及时下发了x安发x号文《关于开展安全生产执法大检查的通知》。并\*\*县安委会xx个成员单位，组成了xx个安全生产执法督查组，对全县xx个乡镇和x家重点企业进行了全面督查。共查出存在的问题及隐患xx条，提出整改措施和建议54条，集中整治了一批事故隐患。安全生产预防工作得到了进一步加强。

>三、从基础入手狠抓渔业安全生产

县海洋与渔业部门为保障海洋渔船捕捞作业安全，在“安全生产月”活动期间，利用休鱼时机举办渔业船员培训班六期，培训职务船员x人，普通船员x人，参训船员业务素质和操作技能普遍提高。同时，为增强渔船遇险抗救能力，在办理渔船年检的同时，依据有关法律法规配备救生衣x件，救生圈x个，\*\*\*x个，\*\*提高了渔船及船员的遇险自救能力。根据《安全生产法》等有关规定，通过宣传教育，船主为船员办理雇主责任互保x份，\*\*了出海船员的后顾之优。为海上捕捞安全奠定了基础。

>四、开展了“安康杯”安全生产法律法规知识竞赛活动。

由县安监局、县总\*\*负责\*\*开展了全省“安康杯”安全生产法律法规知识竞赛活动。全县11个乡镇、县直\*\*\*\*、学校及规模较大的企业等单位都积极参加了《安全生产法》、《危险化学品安全管理条例》、《山东省安全生产\*\*管理规定》等法律法规基本知识竞赛活动。全县共印发答卷xx份，丰富了广大职工群众的安全生产知识。

>五、开展了安全生产知识进万家活动。

全县上下\*\*开展了安全生产知识进万家活动，通过制作安全生产知识卡片或发一封主题为“安全你我他，幸福进万家”内容的\*，把安全生产知识送到千家万户。共制作安全生产知识卡xx余份，发“安全你我他，幸福进万家”\*xx余份。

>六、开展了校园安全知识宣教活动。

县教育部门在“安全生产月”活动期间，\*\*全县教育系统开展了“安全伴我在校园”、“小手拉大手”等活动，充分利用班会、广播、宣传栏、黑板报、标语等宣传\*\*，进一步对《安全生产法》、《消防法》、《食品卫生法》等法律法规及交通、安全用电等方面的安全防护知识，进行了大量的宣传和教育，累计出宣传栏、黑板报350期次；张贴、悬挂标语xx余幅；举办知识讲座90余场次；\*\*安全生产法律法规知识竞赛10场次；举办了“安全生产月”征文活动，征集文章xx余篇；集中播放安全防护知识光盘xx余场（班）次；“小手拉大手活动”，发放《学生给家长的一封信》xx余封。通过开展各种宣传形式和教育\*\*，\*\*提高了广大中小学学生的安全防护意识和自我保护能力，也促进了社会各界的安全意识。

**医院安全生产工作总结范文3**

生产部在过去的一年里虽然做了很多的工作，也取得了一定的成绩，但也存在较多的问题，主要有以下方面的不足。

1、 质量管理方面

1)员工质量意识淡泊，目前在一部分员工身上还存在事不关己，漠然置之的态度。这与培养员工质量意识，树立质量危机感，落实产品质量责任制做得不够好，不到位有很大的关系。

2)缺乏全员参与质量管理理念，我们现在缺乏的就是全员参与质量意识，而且有的时候在生产现场存在执行力不到位的现象。

3)缺乏生产质量记录意识，由于我部门追求生产产量，忽略了产品生产过程质量的记录。产品在整个制造过程中，如何完整记录生产过程质量状态尤为重要。虽然这方面在逐步的改善，但离我们质量管理所要求做的还差很远!

2、 人员管理方面

员工的精神面貌和紧迫感缺乏，在这方面我们在策划，整顿，制定完善的规章\*\*和培训计划。实施有效的激励措施，不断的提高员工的综合素质，以适应企业以后发展的需要。

3、 物料消耗管理方面

由于我们没有对物料消耗及成本进行考核，在非正常成本增加时，如工具损耗率高，物料使用质量过剩，工人生产不当引起的浪费。导致这样的现象存在，主要是员工节约意识不强。本部门将根据实际情况实施相应的奖罚措施和节约能源降低成本的思想教育，使员工的节约意思和主人翁精神逐步的提高

4、模具检验方面

由于模具的原因使我们的产品加工余量不够，造成了次品。生产部将由专人对模具进行检测、检验。

5、理化管理方面

理化分析是产品的重要保障，做好理化分析尤为重要，今后的工作中对化验员加强岗位培训，提高化验员思想觉悟。

**医院安全生产工作总结范文4**

光阴荏苒，岁月如梭，20xx年已经过去，充满生机与挑战的20xx年已经到来，回顾过去，一年来，我生产部在各级\*\*的大力\*\*和各部门的密切配合下，全体员工团结奋进，努力拼搏，顺利圆满地完成了公司下达的各项生产任务指标，在此，我对生产部一年来的工作做以下回顾和总结，同时祈愿公司20xx年在大家的共同努力下更加美好。

一、工作回顾

1、安全生产方面：一年来，我生产部始终把“安全高于一切、责任重于泰山”的理念当作整个生产工作的首要任务来抓，将安全工作纳入生产日常管理工作之中，按时召开班前会议和安全周会，坚持实行每小时安全检查\*\*，\*\*和排除各车间的安全隐患，不断健全和落实安全生产责任\*\*，重大危险源建档并实行重点\*\*，因地制宜地向职工灌输安全知识和操作技能，一线职工安全意识稳步提高，全年未发生一起人身伤害和重大设备损坏事故，全年安全事故为“0”；

2、全年生产量和产品质量方面：车间全年合计生产x吨，合计x吨，全年产量总计x吨，生产计划完成率x%，车间全年合计生产x吨，全年生产计划完成率x%，在产品质量方面，一年来，我们加强过程质量\*\*，严格做到不合格产品不出车间，入库检验合格率x%，x%以上达到或超过国家和行业要求的质量标准。虽然在生产过程中仍然存在一些质量问题，我坚信，只要每位员工增强质量使命感，全力投入到生产的每一个环节，产品质量一定会进一步提高；

3、设备管理方面：在过去的一年里，各车间设备运行良好，没有因为设备故障影响到较大的工作进度，在定期的检修和日常保养下，保证了设备的正常运转，进而确保了生产的稳定和生产任务保质保量按时完成；

4、劳动纪律和人员管理方面：一年来，我们提出“强化劳动纪律，确保安全生产”的理念，对职工加强\*\*管理和说服教育力度，循序渐进的引导职工向好的方向发展，增强了职工的\*\*观和遵章守纪的思想，一改以往的落后面貌，推动了各项工作更好更快的向前发展。

二、存在的不足和对策

1、在安全方面，职工的安全意识淡薄，处理突发事件的能力仍然不强，一部分职工存在严重的冒险蛮干行为和对安全的漠然视之和侥幸心理，对安全防护用品的作用不能深刻认识，这与培养职工的安全意识、树立安全危机感、落实安全责任制做的不够好、不到位有很大关系。在20xx年里，我们会履行自身职责，加大职工的安全教育和培训，定期做好突发事件演练工作，力求把安全工作抓实、抓细、抓出成效，不走过场；

2、在质量方面，缺乏全员参与的质量管理意识，没有完善的质量管理\*\*\*\*，个别职工盲目追求产量的思想依然存在，或抱着事不关己、漠然置之的态度，在监管一时不到位的情况下会出现真空。针对此类问题，我们将建立健全质量\*\*\*\*，使职工牢固树立主人翁精神和质量使命感，生产工序层层把关，层层落实；

3、节能降耗方面，之前，我们对各生产车间的工艺环节节能降耗的措施进行过细化、量化\*\*，但由于我们是订单和间断式生产，订单的连续性怎样直接影响到节能降耗的诸多方面，有时候任务不足也使生产现场管理松懈，员工的精神面貌和紧张感缺乏。在这方面我们已策划实行有效的激励措施，不断提高员工的综合素质，在工艺方面积极吸收外界先进经验，改造落后产能和设施，力争把生产成本降到最低。

三、自身总结

20xx年已经过去，我来公司也已经多年的时间了，经历了这几年的生产管理工作，在公司各级\*\*的关心厚爱和全体员工的\*\*帮助下，我不断加强理论学习和实践总结，逐步熟悉了公司的运作程序，基本掌握了整个生产系统的操作过程，为今后的工作打下了坚实的基础。

但我个人也存在不足之处，最主要的是不善于有效的表达，这也直接影响到工作效果。在今后的工作中我会保持长久的工作热情和积极性，坚持“不待扬鞭自奋蹄”的精神，做好自己应做的每一件事，从容地面对问题和挑战，不断丰富充实自己的管理能力，客观的面对自己的不足，更好地改进。我会一直努力地工作下去，为xx公司的生存发展奉献自己毕生的心血和智慧。

以上是我对生产部及本人一年来的工作报告，在20xx年里，我将和生产部全体员工一道按照公司下达的既定目标努力工作，再接再厉，尽职尽责，争取取得新的、更大的进步，为我公司的创新发展、做大做强而努力奋斗。

**医院安全生产工作总结范文5**

一年来，根据县卫生局召开的各种会议要求以及安全生产责任书的要求，我们认真组织全体职工认真学习了相关文件和各种规章制度，对一年来的各种纠纷进行了认真的分析总结，从中吸取经验教训，改进今后的工作。具体工作如下：

>一、认真学习各种制度和医院下发的文件

我们通过每早晨会和每月业务学习时间组织职工认真学习了医务人员医德规范、执业医师法、医疗事故处理办法、医疗纠纷防护办法、各类人员工作职责、医院感染管理办法等法律、法规及卫生局下发的各种文件案例。组织职工进行医疗安全知识考试，参考人员100％，及格率100％。

>二、找出存在问题努力改进工作

通过学习并结合本院在医疗安全、医疗质量和服务态度方面存在的问题进行了深入的讨论，对一年来的问题和医患纠纷进行了总结和讨论，完善了部分制度和管理办法。

1、对照责任书，加强规章制度的健全和落实，健全了各种工作记录，完善了急诊工作流程；危急值报告制度，原始记录保存等制度；使卫生院的医疗工作走向规范化、法制化、程序化。

2、对窗口部门人员加强教育，特别是对纠纷比较集中个人教育，对每次纠纷和举报抓住不放，追究原因，全院职工从中吸取教训总结经验。对每例质量差错进行全院讨论，落实责任，总结经验，吸取教训。

3、制作了各种医疗行为签字文书，分发到临床各科，规范各科的诊治行为。

4、继续开展全院全面质量控制确保治疗质量：通过科室内质量控制活动诊疗工作质量，并从中发现问题、解决问题，将质量意识落实到每一个环节，实现医疗工作的操作规范化、工作质量标准化、服务理念现代化。

5、淘汰某些老化，效率低的设备。为了提高医疗服务质量，在单位经费比较紧的情况下，10月份仍然抽出资金购买了一台彩超。

总之，卫生院班子成员将与全院职工一道在卫生局领导下规范管理，努力工作，开拓创新，为医院的发展做出应有贡献。

**医院安全生产工作总结范文6**

安全生产“责任重于泰山”。联社始终把安全生产工作摆在各项工作的首位来抓，从讲\*\*、保稳定、促发展的高度，不断提高对安全生产重要性的认识。今年来，根据区委、区\*的部署和上级主管部门要求，加大了对供销系统内安全生产工作的监管力度，深入开展了安全生产专项整治活动，采取了切实有效的措施，取得了显着的成效，使全系统的安全生产形势得到了进一步的巩固。现将今年以来的工作开展情况总结汇报如下：

>一、\*\*机构建设情况：

为切实做好XX年度的安全生产工作，我社根据实际，明确了工作重点，强化了工作措施，下发文件《关于成立安全生产\*\*小组成员的通知》的形式，明确了安全生产\*\*小组成员，成立了安监办公室，配备专职安全检查人员。按照条块责任分工的原则，联社\*\*\*负总责，各基层社\*\*对各企业的安全生产负责，各部门分工负责，密切配合，相互协作，将具体责任落实到每个单位和个人。

>二、安全生产责任制落实情况：

>三、安全生产工作开展情况：

联社\*\*和各基层社负责此项工作的人员深入到每个经营单位，全面开展了安全生产综合整治和夏季安全生产大检查活动，检查了农资经营单位45个。

>四、生产经营单位安全生产管理和隐患整改情况：

联社\*\*供销社数量多，分布广，职工流动性大，负责人安全管理水\*低，给全系统安全生产工作带来了较大困难。历年来，联社对安全生产工作常抓不懈，加大宣传教育力度，强化安全生产\*\*检查，大多数企业负责人安全生产意识有所提高，各项安全工作有专人抓，今年以来，供销系统未发生安全事故，安全生产形势明显好转。在安全工作检查过程中，我们先后发出3份的隐患整改通知书，目前这几项隐患整治工作已落实。

>五、下一步的工作打算：

1、进一步建立健全企业安全生产责任制。配合经营单位搞好各项安全管理规章\*\*，明确安全生产责任，使企业充分认识到搞好安全生产的重要性，安全就是效益。

2、加大有关安全生产法律法规的宣传力度，强化各企业的法律意识。按照《安全生产法》、《安监规定》的有关法律法规，\*\*加强对各企业的安全生产\*\*管理，配合\*\*\*\*\*\*查处违法\*\*行为。

3、进一步巩固安全生产专项整治的成果。加大安全生产\*\*检查力度，严厉打击违章操作、\*\*生产的行为，消除事故隐患。

总之，上半年的安全生产工作中，联社采取了强有力的措施，做了大量的工作，消除了事故隐患，但离各级\*\*的要求还有一定的距离，在下半年的工作中，联社将进一步贯彻落实各级对安全生产工作的指示精神，明确责任，加大力度，把供销系统的安全生产工作深入扎实、坚持不懈的开展下去，抓出特色，抓出成效，确保供销系统安全生产形势的稳定。

**医院安全生产工作总结范文7**

今年以来，我公司坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，牢固树立安全发展理念，夯实基础，细化责任，强化现场\*\*监管，深化隐患排查治理，进一步完善职业健康安全管理体系，以法制化、标准化、规范化、系统化的方式推进安全生产，不断提高企业本质化安全水\*，截止目前，我公司未发生一起轻伤事故，开创了安全生产工作的新局面，为构建\*\*社会、打造\*\*社会，作出了积极的贡献。

我们的工作措施是：

>一、建立考核机制，落实安全责任

>二、完善安全管理\*\*体系，\*\*规范安全生产管理

分\*\*期其他兄弟单位事故原因、教训，对现有的安全生产规章\*\*进行全面梳理、评审、依据新的法律法规，进一步细化了安全生产责任追究\*\*，重新制订完善了《安全生产责任制》、《安全生产奖惩\*\*》等文件\*\*，形成了完整、规范、科学、有效的安全管理规章\*\*体系，实现了全面\*\*管理。

>三、深化全员安全评价，注重安全教育培训

我们不断创新丰富安全评价的方法和内容，建立了全员、全方位、全过程的科学评价机制，把基础管理、作业现场、体系运行、安全文化建设、教育培训、创新管理、危险源辨识、双确认等作为安全评价的内容，预知预控，提高了安全评价的系统性和有效性，使全体职工的自主参与程度，安全管理水\*得到了明显提升。我们注重抓教育培训，加大对各部门负责人、安全管理人员、从业人员、特种作业人员的安全管理知识、安全操作规程、安全操作技能和特种作业操作等方面的培训教育，努力提高各类人员的安全素质。开展了安全管理人员取证、特种操作人员职业技能鉴定、青工文化教育、法律法规普及、安全知识学习、安全技能教育等一系列培训工作，培训率达98%。还通过\*\*“每周一题”、规程考试、技能大赛、为广大职工开辟了学知识、长技能的渠道。通过深化全员安全评价和开展多种形式培训，提高了\*\*者的安全责任意识，专业人员的安全管理水\*，作业人员的安全文化素质。

>四、推进专业管理力度，狠抓隐患排查治理

从系统安全、本质化安全入手，我们大力加强专业管理，严格\*\*检查，落实管理责任，重点对我场的电器、机械设备、皮带机、放射源、压力容器、工艺等方面\*\*专业人员进行检查。尤其是龙门吊、提梁机、压力容器等关键设备做到了班班点检、次次试吊、严格确认。对查出的隐患以“隐患整改通知书”的形式及时通知相关单位进行整改，并跟踪隐患整改落实情况。各队\*\*班组开展好安全自查工作，对所查隐患及时整改。场专业人员各负其责，对各部门专业管理进行\*\*、指导、检查和考核，做到了“双基”管理基础扎实；专业管理支撑有力；综合监管保障有为，为安全生产提供了强有力的专业保证。针对我场生产经营活动实际，我们对照适用的法律法规和规程标准，认真、细致、全面的开展隐患排查治理工作，不走过场，不留盲区、死角、治理不留后患，各单位共排查治理隐患60多起，做到了责任、措施、资金、时限和预案“五落实”。

>五、抓好班组日常管理、把握四个关键，开展各种活动

班组是安全生产最基层的单位，我们结合工作实际，从小、从细、从实抓起，不断提高班组长的安全管理水\*和安全操作技能，着力提高每名职工的安全自我保护意识和能力，做好班组安全工作日常管理，抓好了四个关键：一是抓好关键时间二是抓好关键部位（场重大危险源）的安全，把这些关键部位时刻处在\*\*状态，在控状态。三是抓好关键作业（特种作业、检修作业、改造作业、临时作业及受限空间作业）的安全。四是抓好关键人员的安全。对关键人员重点监护，重点管理，重点培训、重点教育。把好进人入口关和上岗入口关，在提高职工安全技能上下功夫，不胜任岗位要求的坚决不准上岗。并根据各时期安全生产特点和上级要求，扎实开展“安全演讲”、“百日安全”“安全五要素”、安全观摩会、一法三卡”、等形式多样的安全生产活动。注重实效，全员参与，确保了安全活动既扎扎实实，又富有成效。

>六、加强检修安全\*\*，严格外来施工队的安全管理

我们牢固树立“生命优先、不安全不工作、不安全不操作”的新理念，贯彻我场检修安全管理规定，严格落实安全确认制，实现风险受控。在检查和临时性工作中，必须指定总负责或总协调人，安全负责人，单项安全监护人。按照“谁主管、谁负责，谁检修、谁负责”的原则，实行安全许可、确认\*\*，实行工作票、责任人签字\*\*（开工前首先办理开工单，其次在现场召开开工预备会），实行联保互保和监护\*\*。所有检修和临时性工作必须落实“五同时”，事事安全确认，处处落实责任，确保检修和临时作业安全。进一步明确外协单位的安全生产责任和义务，签定安全责任书，交纳安全抵押金。并加强对外协单位的安全管理，落实安全教育，督促外协单位对所用员工进行安全考试，做好备案，严格持证上岗。确保了外来施工队伍的安全监管工作“有人管、有法管、管得住、管得好”。为我公司生产经营任务的顺利完成奠定坚实的基础。

**医院安全生产工作总结范文8**

20xx年，我公司在东港区建设局的正确指导下，按照区建设局的工作部署，认真贯彻安全第一，预防为主的方针，强化安全生产的管理，针对存在的薄弱环节，突出重点，加强管理，狠抓安全生产责任制的落实，制定了切实可行的措施，逐步建立起安全生产管理的长效机制，取得了全年无重特大安全事故发生的成绩。较好地完成了20xx年区建设局下达的各项任务。现就一年来我公司建筑施工安全生产管理工作总结如下：

>（一）认真搞好日常管理工作

1、建立健全安全生产保证体系。建立内部目标责任制，明确年度内容和奋斗目标。将工程分工到项目部，落实具体责任人。为了提高《目标责任书》的落实程度，公司制定了工作计划，将目标管理的内容进行分解，落实到每位项目经理及安全员，并在每月的公司例会上\*\*任务完成的情况。

2、加强安全教育，提高安全意识。我公司\*\*工作人员学习《建筑工程安全生产管理条例》和《工程建设标准\*\*性条文》等有关文件，并积极参加市安监站\*\*的工作人员学习。依据文件要求对各工地贯彻落实情况进行检查，在学习中公司\*\*职工对安全生产认识有了较大的提高。工作中做好建设工程一线从业人员安全生产教育和培训工作，对各项目标的关键岗位和技术工种实行持证上岗\*\*，做好施工现场操作人员三级安全教育和职业技能培训工作。使广大施工操作人员能够时时注意安全生产和文明施工，各项目部也不断地加大了施工现场的安全生产投入，改变了过去施工现场脏、乱、差的现象，提高了安全生产的整体管理水\*和文明施工的程度。

3、积极开展活动，全面治理事故隐患。充分借助安全生产月、安康杯等活动，在全公司开展安全生产大检查，\*\*召开动员大会、施工现场会等，积极参加建管处\*\*的现场观摩会，走出去学习别人成功的管理经验和管理模式，把公司差的项目部施工现场也作为安全生产的一个反面教材宣传，在活动中各项目部充分利用了黑板报、标语、横幅等形式进行了宣传教育，较好地营造了安全生产的氛围。

4、20xx年我公司根据省建管局《关于开展20xx年度建筑施工企业安全生产条件复查的通知》和《山东省建筑施工企业安全生产评价实施暂行办法》文件要求，我们开展了建筑企业安全生产评价和安全生产条件复查工作。经建筑安全专家集体评审，并公示期满。我公司安全生产评价和安全生产条件复查结果为合格。我公司按照《安全生产许可证条例》、《建筑施工企业安全生产许可证管理规定》 等法律法规，\*\*设置安全生产管理机构，配齐安全生产管理人员，落实安全生产责任制和安全生产规章\*\*，建立企业安全生产管理档案；制定企业安全生产检查计划并\*\*实施，加强对在建工程的安全生产管理，使公司的安全管理工作再上一个新台阶。

>（二）围绕全年无重大安全事故发生，实现 两个确保

按照区建设局要求，我公司把两个确保，即：确保杜绝四级以上（含四级）的重大安全事故发生；确保施工现场安全达标率达100%，作为20xx年安全生产工作的重中之重来抓，明确各部门职责，建立和完善建设工程施工安全监管\*\*，提高\*\*行政水\*。，采取日常巡查和定期检查相结合的方式，定期和不定期地对建筑施工现场安全生产状况进行考评，及时跟踪和了解各项目标的安全生产情况；对检查中发现的问题，公司安全科立即发出《安全隐患整改通知书》及《停工通知书》，督促安全隐患的整改，把安全隐患消灭在萌芽状态。对检查中发现的问题，我公司及时召开安全生产形势分析会进行点评，并将检查结果进行\*\*。通过采取以上措施，使我公司建筑施工安全生产呈\*稳态势。

>（三）求真务实，抓好 二件大事

1、一抓安全生产专项整治工作。20xx年我们着重抓了施工现场塔吊验收、施工现场临时用电等安全生产二大专项整治工作。在专项整治过程中，我们按照《建筑施工安全检查标准》（即JGJ59—99）中的检查内容，以点带面，促使我公司建筑施工安全生产局面有新的突破；在专项整治的同时，公司安全科主动联系塔吊检测单位，邀请上门为公司讲解施工现场临时用电搭设方案及注意事项，为公司帮忙查找有关资料。

2、二抓安全隐患整改。为了进一步强化安全生产监管，促进安全生产责任制落实，及时消除安全隐患，确保安全生产，我公司安全科加大了巡查的次数与力度。对检查中发现的安全隐患，我们采取事故四不放过的原则，要求项目部定出整改措施，限期反馈整改情况；公司安全科在项目部整改反馈的基础上，进行复查，对不具备安全生产条件或整改不到位的项目部，\*\*责令其停止施工，以确保施工安全。

通过以上工作上的努力，实现了今年安全工作无重大责任事故的目标。我们将根据各级\*\*的要求进一步强化安全生产意识，加大安全教育和安全检查、整改的力度，促进安全生产\*\*阶，同时也恳请各级\*\*一如继往地给予我们关心和\*\*。

**医院安全生产工作总结范文9**

1、建立健全员工工作职责\*\*。对车间各工段和员工都明确规定在工作中的具体任务、责任和\*\*，以便做到质量工作事事有人管，层层、人人有专责，办事有标准，工作有检查，这样才可以把质量有关的工作和广大员工的积极性结合起来形成一个严密的\*\*体系。

2、 因公司员工的自身素质，车间团队凝聚力和归属感不强，长期以来必将影响产品质量、工作效率，因此建议公司在企业文化和员工归属感和团队的凝聚力方面加强树立与培训。

四、 自身总结

20xx年即将结束，20xx年的工作也即将告一段落，在这一年里，我经过自身努力，克服各种困难，特别是在\*\*的大力\*\*下，这一年是有意义的、有价值的、有收获的。基本上完成了本年度的工作，经历这一年来的生产管理工作。通过这些项目的管理，熟悉了公司的运作流程，掌握了公司系统的操作过程，这为今后的工作打下了一定的经验基础。

虽然20xx年有所收获，但是自身的不足之处也暴露无疑：

1. 虽然充满干劲，但是经验缺乏，在处理突发事件和一些新新问题上存在着较大的欠缺。

2. 跟不上工艺流程和技术的需求，还缺乏主动沟通和交流的积极性，不善于有效的表达。这些个人因素直接影响到了工作的效果。

3.生产进度状况不能完全掌控，造成拖期、延期现象。

五、20xx年度工作规划和工作计划

1.加强学习和实践，继续提高

**医院安全生产工作总结范文10**

为了贯彻落实晋江市教育局关于开展20xx年“全国安全生产月”活动的通知（晋教安〔20xx〕26号）精神，进一步强化师生安全意识，努力创造一个\*\*\*\*的校园，深入扎实地开展好20xx年“全国安全生产月”活动，结合我校实际情况，广泛深入地\*\*开展了“安全生产月”活动，取得显著成效，现将“安全生产月”活动情况总结如下：

>（一）\*\*重视措施有力

按照教育局\*\*部署，为进一步加强我校安全生产工作，落实各级安全生产责任，建立健全安全生产责任制，坚持在抓好职工培训、教学管理的同时，重视抓好安全防范工作，形成了一级抓一级的安全生产责任制为进一步做好安全生产月的安全工作，切实加强对安全教育工作的\*\*，学校把安全工作列入重要议事日程，学校校长直接抓，其他具体分管的\*\*具体抓分工负责\*\*实施工作。

>（二）开展安全事故警示教育活动

>（三）开展防溺水防交通事故安全教育活动。

1、建立每日提醒警示\*\*，在学校出口显目位置设置游泳和交通安全提示牌，利用每天上、下午放学前最后一节课下课前5分钟，开展防溺水、防交通事故“六不”教育。

2、\*\*观看《让爱不溺》三维电影和学习“青少年水上安全和救生知识”讲座视频。

3、充分利用《告家长一封信》、校讯通、微信等形式，向学生及家长发布学生游泳和交通安全提示，增强家长安全意识和监护责任意识。

4、做好水域隐患排查和整改工作。学校\*\*人员加强对校园周边安全隐患排查，\*\*教师到危险水域地带安插“安全警示牌”；发挥了突出的警示与教育作用，及时消除可能造成学生溺水事故的安全隐患。

>（四）开展\*\*预防教育活动

**医院安全生产工作总结范文11**

尊敬的总、在座的各位\*\*、各位同事：

大家好，下面由我\*\*生产部一百六十六名员工向大会做20xx年度工作总结报告，请予以审议。

光阴荏苒，岁月如梭，20xx年已经过去，充满生机与挑战的20xx年已经到来，回顾过去，一年来，我生产部在各级\*\*的大力\*\*和各部门的密切配合下，全体员工团结奋进，努力拼搏，顺利圆满地完成了公司下达的各项生产任务指标，在此，我对生产部一年来的工作做以下回顾和总结，同时祈愿公司20xx年在大家的共同努力下更加美好。

第一项、工作回顾：

1、安全生产方面：一年来，我生产部始终把“安全高于一切、责任重于泰山”的理念当作整个生产工作的首要任务来抓，将安全工作纳入生产日常管理工作之中，按时召开班前会议和安全周会，坚持实行每小时安全检查\*\*，\*\*和排除各车间的安全隐患，不断健全和落实安全生产责任\*\*，重大危险源建档并实行重点\*\*，因地制宜地向职工灌输安全知识和操作技能，一线职工安全意识稳步提高，全年未发生一起人身伤害和重大设备损坏事故，全年安全事故为“0”。

2、全年生产量和产品质量方面：车间全年合计生产吨，合计吨，全年产量总计29978吨，生产计划完成率，车间全年合计生产S75级吨，全年生产计划完成率，在产品质量方面，一年来，我们加强过程质量\*\*，严格做到不合格产品不出车间，入库检验合格率100%，98%以上达到或超过国家和行业要求的质量标准。虽然在生产过程中仍然存在一些质量问题，我坚信，只要每位员工增强质量使命感，全力投入到生产的每一个环节，产品质量一定会进一步提高。

3、设备管理方面：在过去的一年里，各车间设备运行良好，没有因为设备故障影响到较大的工作进度，在定期的检修和日常保养下，保证了设备的正常运转，进而确保了生产的稳定和生产任务保质保量按时完成。

4、劳动纪律和人员管理方面：一年来，我们提出“强化劳动纪律，确保安全生产”的理念，对职工加强\*\*管理和说服教育力度，循序渐进的引导职工向好的方向发展，增强了职工的\*\*观和遵章守纪的思想，一改以往的落后面貌，推动了各项工作更好更快的向前发展。

第二项、存在的不足和对策：

1、在安全方面，职工的安全意识淡薄，处理突发事件的能力仍然不强，一部分职工存在严重的冒险蛮干行为和对安全的漠然视之和侥幸心理，对安全防护用品的作用不能深刻认识，这与培养职工的安全意识、树立安全危机感、落实安全责任制做的不够好、不到位有很大关系。在20xx年里，我们会履行自身职责，加大职工的安全教育和培训，定期做好突发事件演练工作，力求把安全工作抓实、抓细、抓出成效，不走过场。

2、在质量方面，缺乏全员参与的质量管理意识，没有完善的质量管理\*\*\*\*，个别职工盲目追求产量的思想依然存在，或抱着事不关己、漠然置之的态度，在监管一时不到位的情况下会出现真空。针对此类问题，我们将建立健全质量\*\*\*\*，使职工牢固树立主人翁精神和质量使命感，生产工序层层把关，层层落实。

3、节能降耗方面，之前，我们对各生产车间的工艺环节节能降耗的措施进行过细化、量化\*\*，但由于我们是订单和间断式生产，订单的连续性怎样直接影响到节能降耗的诸多方面，有时候任务不足也使生产现场管理松懈，员工的精神面貌和紧张感缺乏。在这方面我们已策划实行有效的激励措施，不断提高员工的综合素质，在工艺方面积极吸收外界先进经验，改造落后产能和设施，力争把生产成本降到最低，

第三项、自身总结：

20xx年已经过去，我来公司也已经六年多的时间了，经历了这几年的生产管理工作，在公司各级\*\*的关心厚爱和全体员工的\*\*帮助下，我不断加强理论学习和实践总结，逐步熟悉了公司的运作程序，基本掌握了整个生产系统的操作过程，为今后的工作打下了坚实的基础。

但我个人也存在不足之处，最主要的是不善于有效的表达，这也直接影响到工作效果。在今后的工作中我会保持长久的工作热情和积极性，坚持“不待扬鞭自奋蹄”的精神，做好自己应做的每一件事，从容地面对问题和挑战，不断丰富充实自己的管理能力，客观的面对自己的不足，更好地改进。我会一直努力地工作下去，为猋晟公司的生存发展奉献自己毕生的心血和智慧。

以上是我对生产部及本人一年来的工作报告，在20xx年里，我将和生产部全体员工一道按照公司下达的既定目标努力工作，再接再厉，尽职尽责，争取取得新的、更大的进步，为我公司的创新发展、做大做强而努力奋斗。

20xx年1月5日

**医院安全生产工作总结范文12**

在这繁忙的工作中不知不觉又迎来了新的一年，20xx年是有意义、有价值、有收获的一年。在这一年中，我们xx电气犹如一颗冉冉升起的明珠，在不断创新、极力\*\*产业效益再创新高。在这令人欣慰的季节，辞旧迎新的日子里我也盘点一下过去一年的收成，在公司\*\*和同仁的帮助下，兢兢业业，克尽职守，圆满地完成了\*\*布置的各项任务。现将自己的工作总结如下：

一、一年来的工作表现。

（一）强化形象，提高自身素质。

为做好本职工作，我坚持严格要求，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。班长的工作大多是协调小事搞好保障，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，二是锤炼自身努力提高本职业务水\*。经过半年的学习和锻炼，我在工作上取得一定的进步，利用积极工作汲取经验的同时，细心学习他人长处，改掉自己不足，并虚心向\*\*、同事请教，在不断学习和探索中使自身在班组长管理水\*上有所提高。

（二）严于律已，不断加强作风。

一年来我对自身严格要求，始终把耐得\*淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以\*\*、纪律规范自己的一切言行，严格遵守公司各项规章\*\*，尊重\*\*，团结同志，谦虚谨慎，主动接受来自各方面的意见，不断改进工作方式方法。

（三）强化职能，做好服务工作。

工作中，我注重把握xx根本，努力提高服务水\*。组里人员多，工作量大，这就需要我们团结协作。在这一年里，不管遇到上的困难，我都积极配合做好工作，同事们的心都能往一处想，劲都往一处使，不计得失，只希望把工作圆满完成。

二、工作中的不足。

（一）情感观念过重。

在工作过程中，有好多操作没有严格按照操作规程操作，但是当时并未造成直接经济损失也没有发生安全事故，以至碍于情面大多只是口头批评，而没有采取严肃认真的态度。现在想来，安全隐患和\*\*操作是重中之重；如前段时间发生的人员受伤、机台故障、模具受损皆是因违章操作引起。因此在今后的工作中，凡是出现的任何违章操作的，定要严肃处理。

（二）立足现有条件创新观念有待提高。

以往工作中一旦遇到困难总是先想着要上级帮助解决，未能意识到去体谅公司和\*\*的难处。现如今工作的环境和条件已相当优越，公司也是在逐步的成长壮大完善过程中，今后定要立足现有优势，发挥集体智慧力量，协助做好工作。

（三）传达和落实公司精神任务，态度不够坚决。

总是考虑到个人利益和自己的小算盘，对公司和上级赋予的任务未能贯彻到底。在以后的工作中坚决提高执行力，提升思想观念认识水\*。

三、今后的努力方向。

（一）深入精细化。

从小事着手，引导班组人员严格执行、坚决落实，以点带面带动班组全面工作；当好车间\*\*助手，配合搞好生产一部工作。

（二）以＂5S＂标准为建设基矗车间\*\*曾多次在会议中提倡并强调的＂5S＂标准，是一项长期而艰巨的任务，也是公司建立健全的基础文化，我们将力争以此导向狠抓落实，逐条实施，循序完善。

（三）以人为本理性管理。班组成员多，年龄距离大，性格差异尤为明显；以后定要结合班前、后会议，引导班组成员思维认识，提高思想觉悟；以端正的工作态度为中心线，以多元化性格特点为创新思路，达到共同努力、共同提高，携手建立美好的家园。

（四）以xx量化工具为参照。

将现行工作法案，参照量化工具拟定出可行性管理\*\*和方案，形成强有力、标准化的章程；做到软性管理有据可查、有条可依。

（五）以节流为导向。

作为xx人，有必要竭力为公司的成长发展做出贡献，树立＂以公司为家＂的思想观念，竭尽所能为大家庭节约成本，协助\*\*努力提高产能效益。

在以后的工作中我还需再接再厉发扬了诺尽职守，不怕苦累，不计得失，紧密配合，积极进取，为我们一部的建设贡献自己微薄的力量。

**医院安全生产工作总结范文13**

一、工作回顾

生产任务方面：

1、全年共生产型材吨，重点顺利完成\*鲁善学小区前期供料。

2、产品从传统单一建材生产到批量工业材生产，锻炼了生产小型轻型工业材的能力。

3、建材品种多样化，实现了断桥55A、55B、55C、55D、55E、60A、\*开50、120幕墙、150幕墙、百叶窗、肯德基门料等多系列多品种建材的生产。

生产管理方面：

1、多车间实行吨产计酬，按劳分配多劳多得的工资分配方案，调动了员工的生产积极性。

2、精简人员，\*\*成本。挤压车间、喷涂车间、氧化车间三车间今年没有设立质检岗位，质检任务由车间担负，与全年相比无明显差别。

3、培养本土技术人员，节约开支降低成本。挤压车间今年机台班长全部由本土人员担任，大胆启用本土技术骨干后，产品产量、质量、

成材率较全年相比还有一定的改善。

4、\*\*动员员工在停产期间服从公司安排，积极支援成品门窗安装项目，实现员工增收企业增效互惠双赢。

不足方面：

1、安全方面：今年各天然气用气车间都已实现电子\*\*管控，全面起升了安全生产环境。由于员工安全生产教育、员工安全生产管控、设备安全操作维护等没有细化落实，各车间偶有轻小碰伤与设备损坏事故发生。

2、质量方面：由于没有实行一对一责任制，部门提出质量事故考核后，车间自行考核员工，存在责任不明大家挨罚，经验教训不吸取屡有重复性质量事故发生。

3、生产订单完成方面：（1）各车间只从自身角度考虑生产，缺少相互协助的团队精神，部门有效沟通不及时，偶有生产流通工装流通不及时与订单完成不及时现象发生。(2)各车间生产完成情况统计不及时不减排产单，部门了解情况不及时影响订单数量。

4、设备维护方面：维修人员专业技术水\*不足，设备日常维护保养责任制没有落实，考核激励机制不明确，员工能动性不足尤其是夜班设备出现大点的问题得不到及时处理。

5、生产工艺方面：员工素质不高，经验不足，车间明确的工艺文件不全面，缺少严格执行工艺规定的\*\*，部门缺少对员工的专业培训。

二、20xx年工作计划

1、以挤压车间为试点车间，全面完善各项管理\*\*，实行一对一责

任制做到大事小事有人管事事有人做。完善设备操作规程完善工艺操作规程，\*\*员工培训专业知识起升生产技能。

2、出台厂内用电用气规定，动员各车间关注生产成本，动员员工从小事做起节约生产资料，各车间生产成本自我管控，部门引导\*\*，通过激励机制降低生产成本起高市场竞争力。

3、加强部门管理职能，发扬团队精神，协调完善各车间生产流程，起高产量及时完成订单任务。

三、20xx展望

面对即将到来的二0一五年，我愿以最饱满的热情对待新一年的每一天，在现有的基础上，积极与各部门机密配合，团结协作，克服存在的不足与困难，提高工作质量，进一步抓好安全生产，为企业的发展尽我最大的努力！

最后：祝各位\*\*和同事们身体健康！新年快乐！合家幸福！

**医院安全生产工作总结范文14**

尊敬的\*\*、各位同事：

大家好！时光似箭、岁月如梭。伴着圣诞节日的欢乐气氛，我们即将迎来新的一年。我\*\*生产部一百五十余名员工对本部门20xx年工作予以总结，请予审议：在过去的一年中生产部在上级\*\*的大力\*\*和各部门的密切配合与部门全体员工的共同努力下顺利的完成了公司下达的各项任务，在此，我对生产部一年来的工作做以总结，同时也祈愿我们公司明年更美好生产部年终工作总结。

一、工作回顾

1、产品产量方面

过去的一年里，生产部在生产过程中面临三、四产品型号的多变，批量小、技术不稳定和不完善的情况下，进行实验和摸索。截止20xx年12月12日共完成两成结构产品40KKPCS三四层结构产品3KKPCS.为到达客户产量和质量的要求，我部门合理的调整生产计划，和利用有限的资源，及时满足客户的交期，为公司今后产品的多元化打下了基础。

2、产品品质方面

在今年工作中，在确保生产任务的情况下两层结构产品入年终工作总结库良率达到98%，三四层产品入库良率达到96%。我坚信只要每个员工在提高产品意识情况下，全力的投入在生产每一个环节中，产品质量一定会稳步提高。

3、设备管理方面

在过去的一年里，各设备比较良好，并没有因为设备的问题影响到较大的工作，在定期的检修和保养下保证了设备的正常运转，进而确保了生产的稳定。

4、人员管理方面

在每年的年初和年末，在人员变动和产线员工极不稳定的时候情况下，这无疑给生产管理带了了极大的压力，但在这压力的推动下本部门还是坚持对新近员工的岗前岗中培训，确保新进员工的顺利进入岗位角色，做到基本胜任轮换岗位工作，在这我要感谢行政部对员工的教育和工程部的技术业务员年终工作总结培训和车间的各班长，的鼎力\*\*才始的我部门有了如今的良好局面。

5安全生产方面

在过去的一年里，我部门将安全生产纳入生产日常管理工作之中，随时做到各车间员工的安全知识教育，\*\*和排除各车间存在的安全隐患。确保了生产车间的有序运行。全年度未发生较大的人体伤害和设备损坏事故。

二、存在的不足和对策

生产部在过去的一年里虽然做了很多的工作，也取得了一定的成绩，但也还存在较多的问题，主要有以下方面的不足。

1、质量管理方面

1）.员工质量意识淡泊：目前在一部分员工身上还存在事不关己，漠然置之的态度。这与培养员工质量意识，树立质量危机感，落实产品质量责任制做得不够好，不到位有很大的关系。

2）.缺乏全员参与质量管理理念：我们现在缺乏的就是全员参与质量意思，在我们计件和没有品管的巡检下，有时候会出现一个真空地带，班和班之间谁都管谁都不管的局面。而且有的时候在生产现场执行力不到位的现象。

3）.缺乏生产质量记录意思：由于我部门全体计件化以后，在瞬速增产的同事忽略了产品生产的过程质量记录。产品在整个制造中过程中，如何完整记录产品过程质量状态尤为重要。虽然这方面在逐步的改善，但离我们质量管理体系所要求的，些我们所做，做我们所写。记我们所做的还差较远！

2、人员管理方面

员工的精神面貌和紧张感缺乏，在这方面我们在策划一下整顿，制定完善远程教育年终工作总结范文的规章\*\*和培训计划。实施有效的激励措施，不断的提高员工的综合数字，以适应企业以后发展的需要。

3、物料消耗管理方面

由于之前我们没有对物料消耗及成本进行考核，在飞正常成本增加时，如工具损耗率搞，物料使用质量过剩，员工装配及存放不当影起的浪费。导致这样的现象存在，主要是员工节约意识不强。本部门将根据实际情况实施相应的奖罚措施和节约能源降低成本的思想教育，始员工的节约意思和主人翁精神逐步的提高

三、从公司整体方面，我有一几点建议。

1、建立健全的工作质量职责\*\*。对公司每个部门和员工都明确规定各部门和个人在工作中的具体任务、责任和\*\*，以便做到质量工作事事有人管，层层、人人有专责，办事有标准，工作有检查，这样才可以把质量有关的工作和广大员工的积极性结合起来形成一个严密的\*\*体系。

2、因公司员工的流动量大，个别的团队凝聚力和归属感补强，长期以来必将影响产品质量、工作效率，因此建议公司在企业文化和员工归属感和团队的凝聚力加强树立与培训。

四、自身总结

20xx年即将结束，20xx年的工作也即将告一段落，在这一年里，我经过自身努力，克服各种困难，特别是在\*\*的大力\*\*下，这一年是有意义的、有价值的、有收获的。基本上的完成了本年度的工作，经历这两年来的生产管理工作。通过这些项目的管理，熟悉了公司的运作程序流程，掌握了公司系统的操作过程，这为今后的工作打下了一定的经验基础。

虽然20xx年有所收获，但是自身的不足之处也暴露无疑：

1.虽然年轻充满干劲，但是经验缺乏，在处理突发事件和一些新问题上存在着较大的欠缺。

2.跟不上客户在订单上的运作需求，还缺乏主动与他们的沟通和交流的积大学学工办就业工作总结极性，不善于有效的表达。这些个人因素直接影响到了工作的效果。

3..生产进度状况不能完全掌控，造成拖期、延期想象比较常见。

20xx年度工作规划

1．加强学习和实践，继续提高。

针对自己的岗位，重点是深入学习智能交通相关业务及研发相关知识，提高解决问题的能力。

2．竭尽全力完成生产任务

在生产过程中充分沟通，过程受控，在生产上更大的力度，牢记速度、完美的执行，以健康愉快的心态积极主动地完成生产任务。

3．完善自身素质。

新的一年，要毫不动摇为成为一个品德好、素质高、能力强、勤学习、善思考、会办事的聪明人而努力。

工作保持长久的热情和积极性，更需要有“不待扬鞭自奋蹄”的精神。所以这今年来我一直坚持做好自己能做好的事，一直做积累，一步一个脚印坚定的向着我的目标前行。

最后，我想说不管在哪里工作，做什么工作，态度和心态很重要，遇事把心放宽，才能更好的处理和解决面对的问题，从容的面对挑战，不断的去丰富充实自己，客观的面对自己的不足，更好的去改进，每个人都会有美好的明天！

在公司不断的发展中，我的工作能力和个人能力都得到了很大学校共青团委员会工作总结的提高，这是我一直以来不断的成长得到的成果，也和公司的\*\*，同事帮助是分不开的，相信自己在以后的工作中一定会做到最好。公司的发展和自己的发展息息相关，这一点觉悟我还是有的，所以我会一直坚持努力的工作下去，我相信我自己一定能够顺利的完成公司给我的工作。虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不\*凡的考验和磨砺。

五、来年工作计划

20xx年，伴随着xx三年发展规划的深入推进和不断的设备更新企业步伐的加快，xx将迎来生产经营新的高峰。现将对于明年的工作计划如下：

1、加强本职工作，技能学习使自己本职工作能力得进一步提高于加强。

2、树立终身学习的观念，加强自身文化素质学习，不断提高自身素质。

3、工作中做到积极主动，团结同事，结合不同的工作环境及个人脾气、性格做好一线工作配合，使各种人际关系更加融洽\*\*。

路漫漫其修远兮，吾将上下而求索，在来年中，我将加强自主管理的意识，勇于开拓创新，加强理论和业务学习，不断提高业务技术水\*。也将会遇到很多困难，我相信，在\*\*关心培养下、同事的帮助下、自己的努力下，我将不断提升自己的工作技能水\*和个人文化素质，为公司建设作应有的贡献.

**医院安全生产工作总结范文15**

20XX年以来，在公司的正确\*\*下，在各科室及各队组的大力\*\*和积极配合下，调度室以提高“执行力”为工作准则，按照各级管理部门和公司的年度工作安排，结合调度室的工作实际，在安全生产工作协调、调度等方面，充分发挥了指挥中心 “上情下达，下情上传” 的作用。结合我公司各项生产计划和工作安排认真\*\*和指挥生产调度，顺利完成各项任务目标，确保了安全工作的顺利进行。

>一、20XX年安全工作总结

（一）建立和健全了调度室各项\*\*，全体调度室人员，全面落实安全生产责任制。

为了做好调度室的工作，争创一流业绩，我们认识到必须要有较高的\*\*理论素质和分析解决问题的能力。定期\*\*全体工作人员认真学习公司下发的各种文件精神，明确了每个人的岗位责任，工作任务，做到分工明确，责任清晰。树立高度的服务意识，服务态度热情、耐心、细致，为公司上下沟通提供良好周到的服务。认真\*\*业务学习，提高理论水\*，与此同时经常深入实际，深入采掘一线，

熟悉生产情况，掌握第一手资料，及时向各级\*\*汇报生产情况。在调度工作中，调度室根据工作实际制定了调度室工作无间隙传达和交接，对重点工作任务实行全程跟踪安排

解决。将总体目标和工作内容具体化。日常工作中与调度对象建立良好有效的沟通，做到固定任务传达提前及时准确、临时任务做到说明详细无误，安排合理，尽可能缩短工作任务完成的时间。认真对待调度对象的咨询、合理要求及提出的建议，创造\*\*的调度氛围，以优质规范的服务、良好的工作作风赢得了广大员工的\*\*。

（二）认真做好调度会议记录、整理会议纪要，服务于安全生产。

我们认真\*\*好各种会议。无论是临时性会议还是矿井各种例会，都严格按照矿\*\*的要求认真\*\*，并及时准备各种材料、报告。在各种会议召开之后，都及时的按要求整理会议纪要，以便使会议精神得以及时的上传下达。

（三）建立健全管理机制，完善调度室软硬件建设。 根据集团公司关于加强调度指挥中心建设的有关文件和\*\*要求，建立健全了调度室各项管理机制和\*\*；按质量标准化要求规范调度室各项专题记录、报表、台帐、总结等共40余项，有完整的原始记录和档案管理交流，按时填写图表和牌版，调度资料定期归档保管。

（四）加强信息报送质量，完善公文处理流程

一是信息力求又快又准。及时、准确、全面地为矿\*\*和公司报送信息。我们在信息工作中努力做到“收集信息第一

时间、报送信息第一时刻、处理信息第一时段”，确保信息快速报送。

二是督查力求落到实处。我们进一步落实了督查\*\*，对各级管理部门及公司下发的重大决策、重要工作部署，重要会议、重要文件、重大决定事项的执行，\*\*交办的事项等在基层单位的贯彻落实情况，\*\*开展督促检查，即传达\*\*指示，又反馈各种信息，做到了快捷和实效，保证全矿上下\*\*畅通，较好地推动了公司重大决策的落实和各项目标任务的全面完成。

>二、20XX年安全工作计划

1、认真贯彻落实\*\*有关安全生产方面的通知、指示、命令、并检查各部门的贯彻落实情况。

2、积极配合\*\*\*\*，着重解决影响均衡生产的问题和矛盾，督促各单位检查、落实，保证生产有秩序地进行。

3、进一步加强调度室建设，按要求继续规范各类文件、记录、台帐、报表等填写、上报、存档工作，准确无误地逐项、按时完成工作。

4、加强业务学习，全面提高调度人员的综合素质，每月定期考核调度方面的知识，拓宽知识面，不断提高调度人员的思想\*\*觉悟和业务水\*，在学习各项规程措施及相关知识的情况下，理论联系实际，多深入采掘一线，\*\*研究，熟悉生产情况。

5、继续加强调度室软件和硬件建设，\*\*实现标准化调度室。

**医院安全生产工作总结范文16**

时间就象流水一样，转眼间三百六十五天就悄悄地从我们指甲缝里流走了，伴着圣诞欢快的节日气氛，我们将送走五福享受的猪年，即将迎来新的又一年。在此，我得感谢苏总对我的信任和这一年来所寄予的期望，值此辞旧迎新之际，我们生产部门将深刻地对本部门一年来的工作及不足之处作出细致的总结，同时祝愿我们石头记有限公司明年会更好，事业蒸蒸日上，鸿图大展。

一、产品产量方面

在过去的一年里，生产部门力挑重担，进行了一些工艺上的新摸索试验，从五月份起，我们陆续对制造车间研磨组、打孔组、冲胚组、整形组的一此机器以及装配车间项链组的烧焊区在原来的基础上进行了改良，增加了一系列的抽风、防尘、防噪设备，实践证明效果非常显著。20xx年七月九日我们筹建已久的银链车间正式投入生产，直今一切正常。从整体上看我们生产部基本完成了公司年度生产任务的各项指标，满足公司销售部门的产品销售要求。共生产

1、圆珠类： 无孔珠2939kg 全孔珠3434kg 半孔珠321427个 T孔珠24404个 大孔珠217697 碎片132kg 2、单一造型类：2981盒1657192个 3、复式造型类：98004个 4、手环类：18164个 5、项链类：29176盒15232条 6、手链类：80925盒407349 7、吊坠类：256170盒549936条 8、耳环类：233220付 9、珠串类：93738条 10、礼品套装：10059盒19784条 11、同心玉坠：12219对 12、扁珠：288条

二、产品质量方面

在完成上述产量的同时，我们生产制造部门也\*\*\*\*产品质量，严把生产工序的每一个质量\*\*关，做到全年成品入库合格率在 95%以上，只有紫莹石和粉晶类产品由于原石材料原因在报废率上偏高，其它类产品都不超出目标值。我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要生产部的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，从而实现成品质量检验不良率以下/月的目标。

三、机器设备管理方面

在这二 00七年的一年里，公司各种生产设备运转完好率据统计已达 95%以上，尚未出现一起因设备原因影响生产的事故。可以说是因为大部分设备都是新设备，故障率较低。但我们设备维护还是按照ISO9001及ISO14000设备维护保养的相关文件进行定期检修保养，全年安排 且有相应的文件记录，有力地保障了设备的正常运转，进而确保了生产运行的稳定。

四、人员管理方面

20xx年，也是我接手生产部管理工作的第一年，因公司生产部管理层的人员变动，以及新招聘员工很多（共有十多批次的新员工进入到车间的各生产岗位），给车间管理带来极大压力，加之一些象冲胚组老员工在工资待遇方面的比较考虑而去其他工资相对高的公司，而新进员工在技能上又跟不上。就在这样的压力推动下，各车间还是坚定地进行岗前岗中的简单培训，保证新进员工的顺利进入岗位角色，做到基本胜任各自的岗位工作。在这里我得感谢两位车间\*\*和各个车间一线的组长，是他俩的鼎力\*\*和配合才使得生产部有了如今的良好局面。

五、安全生产方面

在过去的一年里，我们生产部门将安全生产纳入了日常的管理工作之中，能够定期对各车间员工进行安全知识的教育，我们根据需要及时颁布劳动安全和工作纪律\*\*，并且加强了对生产现场纪律和劳保用品佩戴的监管，保证了生产车间的有序运行，全年度未发生重大人身伤害、设备损坏之类的安全事故。

**医院安全生产工作总结范文17**

时光似箭、日月如梭。在圣诞节的欢乐气氛里结束了20xx年，我们迎来了新的一年。在过去的一年中生产部在上级\*\*的大力\*\*和全体员工的共同努力下完成了公司下达的各项任务，在此，我对生产部一年来的工作给予总结，同时祝愿我们公司明年更上一层楼。

一、一年工作回顾

1、产品产量方面

从9月28日开业以来，共生产产品x吨，己发货产品x吨，库存x吨，消耗废钢x吨，石英砂x吨，水玻璃x吨。目前共有x种产品，在批量小、技术不稳定和不完善的情况下，进行实验和摸索。为达到客户产量和质量的要求，生产部合理的调整生产计划，和利用有限的资源，及时满足客户的交货期，为公司今后产品的多元化打下了基础。

2、产品品质方面

今年工作中，在确保生产任务的情况下合格产品入库率达到x% ，离公司的目标有一定的距离。只要每个员工在提高产品质量意识情况下，全力的投入到生产每个环节中，产品质量一定会稳步提高。

3、设备管理方面

在过去的一年里，各设备运转良好，并没有因为设备的问题影响到较大的工作，在定期的检修和保养下保证了设备的正常运转，进而确保了生产的稳定。

4、人员管理方面

今年是我公司刚起步的一年，在员工对产品的工艺不太熟悉，人员不太稳定的情况下，这无疑给生产管理带来了极大的压力，但在这压力的推动下本部门坚持对新进员工由老师傅代为培训，确保新进员工的顺利进入岗位角色，做到基本能胜任本岗位工作，在这我要感谢老师傅们对新员工的教育和技术培训，正因为有他们的\*\*生产部才有了今天的良好局面。

5、安全生产方面

在过去的一年里，我部门将安全生产纳入生产日常管理工作之中，随时做到各车间员工的安全知识教育，\*\*和排除各工段存在的安全隐患。确保了生产的有序运行。全年度未发生较大的人体伤害和设备损坏事故。

**医院安全生产工作总结范文18**

XX学年来，本人在教育教学工作中，始终坚持\*的教育方针，面向全体学生，教书育人，为人师表，确立“以学生为主体”，“以培养学生主动发展”为中心的教学思想，重视学生的个性发展，重视激发学生的创造能力，培养学生德、智、体、美、劳全面发展，工作责任心强，服从\*\*的分工积极做好本职工作，认真备课、上课、听课、评课，广泛获取各种知识，形成比较完整的知识结构，严格要求学生，尊重学生，发扬教学\*\*，使学生学有所得，不断提高，从而不断提高自己的教学水\*，并顺利完成教育教学任务。

>一、\*\*思想素质

坚决拥护\*\*的\*\*，坚持四项基本原则，认真参加\*\*学习，认真贯彻\*的教育方针。有良好的职业道德，做到教书育人，为人师表。热爱本职工作，责任性较强，并具有一定的钻研和创新精神。工作任劳任怨，敢挑重担，乐于接受学校安排的常规和临时任务，并能认真及时地完成。严格遵守学校的劳动纪律、规章\*\*，工作积极、主动、讲究效率。

>二、业务知识能力

在工作中，能根据需要有计划地学习\*\*理论、先进的教育教学理论和文化业务知识。

一是提高教学质量，做好课堂教育。在教学工作方面，优化教学方法，按常规做好课前、课中、课后的各项工作，认真钻研教材，课堂教学真正体现“教师为主导，学生为主体”的教学思想，并结合学校德育科的对小学生心理健康教育，发展学生心理；创设情境，诱发学生的认知需求和创新欲望，使学生从情感、思维和行为上主动参与学习；在培养学生形象和抽象、分析和综合思维能力的.同时，有意识地培养学生求新、求异、聚合、发散等创新学习活动所要求的思维方式和方法；以学生创新学习为主线\*\*课堂教学活动，鼓励学生主动参与、主动探索、主动思考、主动操作、主动评价，运用启发学习、尝试学习、发现学习、合作学习等方法，在教学中求创新，在活动中促发展。

二是积极参与听课、评课，虚心向有经验的老师学习先进的教学方法，提高教学水\*。

三是与班\*\*、组长密切配合和约通。常与班\*\*互相沟通，反映学生\*时的学习、活动、生活情况，共同管理好学生；积极主动地向组长请教教学上碰到的问题，使自己的知识与学校的教育实践形式合务，共同做好教学工作。

以上是我今年教学工作大体情况，不足就是对这些所有工作的具体操作把握得不是很理想，希望在以后的工作中\*\*及老教师们能多多指点及帮助，自己争取尽到一名优秀教师应有的责任，也争取在教学方面取得的进步！一切都已过去，新的开始又已到来，希望在新的一年里，自己和学生都有进步，以求无愧于心、无愧于学生和无愧于学校。

——生产部年度工作总结

生产部年度工作总结

**医院安全生产工作总结范文19**

20xx年，我院的安全生产工作在\*的\*精神指引下，在省局和地方\*的正确\*\*下，始终坚持“安全第一，预防为主”的安全生产方针，从提高认识入手，加强\*\*，完善\*\*，强化管理，深入开展安全检查，积极消除事故隐患。通过全院职工的共同努力，较好的完成了省局和院下达的安全责任目标，实现了零伤亡指标；无中毒事故及重大交通事故的发生。我院在安全工作方面的具体做法是：

>一、提高认识，加强\*\*，层层落实安全生产责任制。

安全责任重于泰山。安全生产维系职工生命和国家财产安全；事关我院经济的兴衰。我院自今年以来，院\*\*\*\*\*\*安全工作，始终把它列为“\*\*\*”工程，摆在重要议事日程，主要\*\*亲自抓，分管\*\*具体抓，各岗位专业一起抓，形成了齐抓共管的局面。并从加强学习，提高认识入手，全面提高我院职工对安全生产工作重要性的认识；及时传达省局关于安全生产的指示精神，经常利用本系统所发生的安全事故案例来教育大家，特别是对《安全生产法》以及相关法律、法规的学习更是抓紧抓实。通过学习，使全院职工认识到，安全生产是一项重要的细致的工作，稍有马虎，即可能酿成事故，从而进一步加强了从业人员自我保护能力。

加强\*\*，健全\*\*，是安全生产管理基础，我院自20xx年改制之后，便成立了以院长为组长，分管\*\*为副组长，安保科及有关科室负责人为成员的安全生产\*\*小组，并设立专（兼）职安全员，形成了横向到边，纵向到底的安全生产管理体系，使安全管理工作在\*\*上不脱节。

为了进一步落实安全生产责任制，层层落实责任，在年初第一季度的安全例会上，院长与各科室负责人分别签定了安全生产目标责任书，从而使职责明确，责任到人，收到了良好的效果。

>二、制定安全生产规章\*\*，使安全工作做到标准化、规范化。

俗话说：“没有规矩，不成方圆”。为确保我院的安全生产，自去年年底开始，我院根据省局有关规定，结合我院安全工作的实际特点，制定《省xx安全生产责任制》、《省xx消防安全责任制》、《省xx安全生产管理\*\*》和《单位消防管理\*\*》等一系列规章\*\*。并打印装订成册，下发至各科室班组，规章\*\*的建立，保证了我院安全工作有章可循，使所有从业人员做到日常工作有秩序，行为有规范。

为了保证各项安全生产规章\*\*得到落实，院有关科室及负责人坚持经常对照进行检查，院安全\*\*小组定期召开安全生产例会，对每次安全生产检查中发现的\*\*行为，按照安全生产规章\*\*有关规定，追究责任。用\*\*管理人，这样做既教育了大家，又有效地促进了从业人员遵章守纪的\'自觉性，保证了我院日常性的安全生产。

>三、强化宣传培训，增强安全意识。

提高我院职工的安全素质，是搞好我院安全生产的基础。今年以来，我院充分利用安全生产例会、广播、宣传栏、安全知识竞赛等多种形式对职工进行安全教育，\*\*职工学习《\*\*\*\*\*\*\*安全法》、《安全生产法》及其相关法律、法规，学习省局有关安全生产规定及院安全生产规章\*\*，并\*\*职工进行安全生产应知应会考试，考核合格后方准上岗，是他们熟悉岗位的安全要求，提高安全操作技能和自我保护意识。

为了搞好我院的安全生产，今年来，我院先后开展了“安全生产周”、“安全生产月”和“安康怀”知识竞赛等一系列活动。院特种作业人员都按要求进行外培，并做到持证上岗，从而有效的提高了特种作业人员的安全生产技能，为实现我院生产奠定了坚实的基础。

>四、强化\*\*检查，注重隐患整改。

常言道：“磨刀不误砍柴工”，宁愿多点时间检查安全，排除隐患，也不能违章作业，在我院客房部、康复部、锅炉房等部门日常性的工作中，大家倍感安全检查的必要性和重要性，麻痹、侥幸、凑合、敷衍的思想万万要不得。只有通过检查，才能发现问题。在每天上班前后，客房部、锅炉房、车辆、康复部等部门负责人兼职安全员都坚持对现场进行安全检查。同时，我院还主动接受地方各级安全\*\*管理部门的检查。无论是内部查处的隐患还是外部查处的隐患，一律按照“三定”原则进行整改，努力创造良好的安全生产环境。

总之，今年我们在安全生产中虽然取得一点成绩，但与省局要求仍有一定差距，我们将认真总结利用今年的经验，在来年使我院安全工作再上一个新的台阶。

**医院安全生产工作总结范文20**

20xx年在紧张和忙碌中过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千，这一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不\*凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际，我们生产部门将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结，同时祈愿我们公司明年会更好。

一、生产和产量方面

在过去的一年里，生产部门力挑重担，进行了大量的工艺摸索试验，冲压方面：克服了原材料板型差、客户质量标准大幅提高、原材料到货不及时、客户订单临时调整等困难，使得我们公司产品生产从往年单一的xx产品实现了向xx、xx同时生产的成功过渡。顺利完成x吨，x吨。热处理方面：根据客户的要求，及时请教同行业厂家的相关经验，对我公司以前传统的退火工艺进行了大胆改进，经过一段时间的试验，一些刚开始接触的高效材料经过处理，产品基本上达到了客户的要求，同时生产部也总结了很多宝贵的经验。共完成热处理产品吨。新产品方面：xx器是客户在今年新开发的产品，为了达到客户在产量和质量方面的要求，生产部顶着原材料到货不及时、产品型号杂乱、单品种需求量少、客户订单不稳定、模具更换频繁的困难共为客户加工特变产品吨，并合理调整生产计划，利用空闲时间，开发了xx产品并完成了为客户的小批供货。为今后公司产品多元化打下了良好的基础材料初加工及对外加工方面截至x月x日共完成xx材料xkg。

二、产品质量方面

在完成上述产量的同时，我们生产制造部门也\*\*\*\*产品质量，严把生产工序的每一个质量\*\*关，利用例会、质量会、班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，坚持操作工为第一质检员的观点。根据操作工的流动量，及时为新职工安排质量、操作技能方面基本的理论培训和现场操作实践，保证每一个新操作工在上机\*\*操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法。根据产品特征分类及质量要求，在生产部内部安排专人兼职负责，我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要生产部的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，以达到满足客户质量要求的目标。

三、设备模具管理方面

在这20xx年的一年里，公司投入资金购置了更加精密的模具和设备，为产品的产量和质量提供了更加有力的保证，虽然大部分设备都是新设备，故障率较低。但我们设备维修人员还是克服了技术力量薄弱的困难、按照设备维护保养的相关文件对设备进行定期检修保养，并且作了相应的记录及详细的设备点检表、模具维修记录、并为每套模具建立了详细的档案，有力地保障了设备的正常运转，进而从很大程度上确保了生产运行的稳定性。

四、人员管理方面

因公司生产任务的急剧增加，产品型号的多样化，公司新招聘员工很多，共有很多批次的新员工进入到车间的各生产岗位，且流动量很大，各岗位人员极不稳定，给生产各方面管理带来极大压力，就在这样的压力推动下，生产部还是坚定地对各岗位进行岗前岗中的简单培训，保证新进员工的顺利进入岗位角色，做到在领班及各级\*\*的正确引导下，基本胜任各自的岗位工作。

五、安全生产方面

在过去的一年里，基于行业的特殊性，我们生产部门将安全生产纳入了日常的管理工作之中，能够经常对各岗位员工进行安全知识的教育，培训操作工正确操作生产设备，发现问题及时处理。但仍然发生了因违反操作规程而造成的恶性人身伤害事故，针对此类事件，生产部对全体操作工进行了更加频繁的安全警示教育。对一些有可能会造\*\*身伤害或设备模具损害隐患的人和事进行了严肃的经济处罚和批评警告。

生产部门在过去的一年里，在公司\*\*的正确\*\*下，顺利通过了ISO9000审核组对生产部门的审核，并通过这次活动健全了很多以前没有做到的东西。各生产岗位知难而上、基本顺利的完成了公司下达的各项生产任务。生产部虽然做了很多的工作，也取得了一定的成绩，但是也还存在较多的问题，主要有以下五个方面的不足：

1、生产现场管理方面

各岗位的生产现场管理较为混乱，主要是生产过程的各种辅助用品摆放不整齐，产成品、二级品没有做到定置管理。还有就是环境卫生、设备卫生、人员卫生很差，操作工甚至班长换材质换规格的清场意识薄弱。我个人认为解决的途径是加强现场管理，强化处罚措施，具体安排专人进行\*\*检查。

2、人员管理方面

由于生产部大部分员工都是从社会临时招聘，普遍文化素质较低、工作态度\*\*散漫，加之生产管理人员在具体管理方面的松懈，致使员工的责任、团队、服从管理意识不强，迟到、早退、消极怠工现象屡屡出现，缺乏质量观念和成本观念，不能很好地爱护公司财物，节约各项能源。在这方面我们正在着手进行整顿、教育、并制定详细的规章\*\*和各方面培训计划，对操作工的出勤率、计划达成率、人员流失率、生产效率，协同品质部对生产过程、客户反馈的不良信息作详细的数据统计分析，对出现问题的职工进行有针对性的培训教育，继而进行系列的检查督促，建立健全相应的规章\*\*及奖罚措施，不断提高员工的综合素质，以适应企业今后发展的要求。

3、设备、模具管理方面

公司自20xx年以来，新购设备较多，特别是20xx年进的设备还是人机界面，采用了较先进的电子\*\*技术。对操作、模具保护提供了很大的便利，而有部分操作工却不能很好的爱护设备、模具，不能及时发现故障隐患，造成了多起模具严重损坏事故，设备、模具维修保养人员人手少、不稳定、技术力量弱，对设备的保养、故障的提前预防做的还很不到位，大修设备或模具往往需要几天或更长时间才能完成，有部分模具至今还不能达到客户的要求。新的一年将马上面临公司迁址并扩大生产规模，期间会有大量的辅助用具制造、设备模具调试工作，这无疑会给目前的正常生产带来很大压力。这方面我认为应该马上补充有相关经验的专职维修人员，对主要模具维修人员委派培训，健全维修部门，按排直接责任人，进一步建立设备模具运转率、故障率、闲置率等系列数据统计分析报告（此类表格已制定完成，正在落实具体统计办法），及时分析设备模具出现的问题，采取相应的措施，对目前存在问题加以改进，使企业的固定资产管理更加成熟，趋向正规。

4、辅助用品、物料消耗及生产成本的\*\*

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！