# 建筑公司技术部工作计划和总结

来源：网络 作者：心如止水 更新时间：2024-01-09

*建筑公司技术部工作计划和总结汇总5篇总结是对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况进行分析研究的书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，我想我们应该需要写一份工作总结了吧。但是却发现不知道该写些什么，以下是小编整理的建筑公司技术部工...*

建筑公司技术部工作计划和总结汇总5篇

总结是对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况进行分析研究的书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，我想我们应该需要写一份工作总结了吧。但是却发现不知道该写些什么，以下是小编整理的建筑公司技术部工作计划和总结，欢迎大家借鉴与参考!

**建筑公司技术部工作计划和总结（篇1）**

20\_\_年，莘县新兴建安公司在县住建局的正确领导和大力支持下，坚持“诚信是金、合作共赢”的经营理念，公司上下齐心协力、锐意进取，圆满完成了年度生产计划，各项经济指标到达历史最高水平。本着回顾过去，总结经验，查找不足，促进工作的原则，就莘县新兴建安公司过来一年的工作总结如下：

一、各项经济指标的完成状况

1、全年施工面积24万平方米，竣工8.5万平方米，产值12710万元，纳税380万元，纳税位于全县第27名。20\_\_年x月，董事长刘勇和总经理张建涛同时获得“富民兴莘”劳动奖章。

2、职工工资发放12月，全年总额450521.56元，比去年增加了12%。为职工足额缴纳社会养老保险金、工伤、生育保险、失业保险、医疗保险，全年总缴纳208493.95元。

3、全年在建工程33处，按工程合同要求质量等级达标率100%，竣工20处，竣工验收合格率100%。

4、我公司承建的燕塔C区1、2号楼被评为市级安全优良礼貌施工现场，燕塔嘉苑3号楼被推选为全省建筑业安全礼貌施工综合样板工程。

5、农民工工资及时发放，无拖欠现象，无因拖欠工资上访投诉现象。

6、全年无重大质量安全事故发生。

二、20\_\_年工作目标

今年是我公司成立10周年，是公司发展至关重要的一年。在认真、按时完成和局党委签订的工作目标和各项经济指标的基础上，另外公司领导群众研究决定，拓展经营项目是今年工作目标的重中之重。

公司多方筹集资金，成立了莘县新兴节能建材有限公司，公司原有车间2300平方米，金属、节能门窗生产经营正在有序进行。计划新上项目节能塑料建筑模板已经启动，已建成标准化车间3000多平方米，今年计划再投资20\_\_万元，拟再建车间3000平方米、办公室1000余平方米，生产设备已订购，3月上旬将进入安装调试阶段。预计年产值20\_\_万元。

总之，20\_\_年任务繁重，目标艰巨，公司上下将更加紧密团结，以良好的精神状态、昂扬的斗志、必胜的信心，为顺利完成20\_\_年各项工作目标、实现公司跨越式发展努力拼搏！

祝各位领导身体健康，工作顺利，谢谢！

**建筑公司技术部工作计划和总结（篇2）**

由我公司承建的金马家园二期1——5栋工程于20\_\_年3月28日正式开工以来，在建设单位、监理单位、设计单位的严格要求及质监、安监部门的监督下，通过我公司项目部全体员工的共同努力，科学管理、精心施工，已圆满地完成了该工程的施工任务。今天我们在这里举行竣工验收工作，我谨代表\_\_建设开发有限公司及项目部向出席今天竣工验收会议的各位领导、专家表示衷心的感谢，下面我就本工程的施工基本情况汇报如下：

一、工程概况

本工程由金都房地产开发有限公司筹建，\_\_建筑设计有限公司设计，\_\_建筑勘察设计院勘察，\_\_建设监理有限公司监理；总建筑面积25234.61m2，一、二栋砖混结构七层，三——五栋砖混结构六层，基础工程于20\_\_年5月31日验收，质量评定合格。主体工程于20\_\_年8月10日验收，质量评定合格。

二、施工情况

我项目部严格按照施工合同、设计图纸、施工规范、设计变更进行施工，在施工过程中对业主、勘察、设计、质监、监理、安监等单位提出的问题虚心接受，并及时认真整改到位，我项目部主要从以下几个方面来把好工程质量关：

1、经常召开工地会议，教育管理人员和施工人员，牢固树立“安全第一、质量第一”的思想，努力提高职工的质量意识，制定严格的奖罚制度，项目经理、施工员等管理人员坚守工地，掌握工程质量动态，及时发现问题，及时解决问题。

2、认真做好施工组织设计和施工方案，在工程的施工过程中及时调整和加强，使工程按计划、按要求顺利进行。

3、严格把好材料关，首先对进场材料，检查是否有生产合格证，无合格证的一律不予进场，再会同监理、建设代表现场取样送检，试验后再投入使用，对不合格的坚决清除出施工现场，坚持做到材料先试验，后使用的原则。

4、严格把好工程程序关，施工程序的控制是工程质量的关键，每一道工序的完成，我们都进行自检，再请监理、建设代表，现场验收合格后，再进行下道工程的施工，对于比较重要的部位和关键工序，还邀请质监、设计等单位进行验收。对施工过程中违规、违章行为及质量通病立即进行整改。工程质量保证资料齐全，分部分项评定严格。

三、原材料及检测情况

原材料及检测均按要求分栋分批取样送检

1、钢材：Ⅰ级钢材φ6.5、φ8、φ10使用了湘钢及萍钢线材，Ⅱ级钢材Φ12、Φ14、Φ16、Φ18、Φ20、Φ22、Φ25，Ⅲ级钢材Φ18、Φ20、Φ22、Φ25，均采用了江西萍钢；并会同建设单位、监理单位现场分批取样送检，均检测合格。

2、水泥：一、二栋的负一层使用了\_\_水泥，其它结构均使用了\_\_水泥厂生产的PO32.5，经监理随机抽样分批送检均检测合格。

3、红砖：使用了淳口机砖，随机取样分批送检，均检测合格。

4、砂石：各送检1组，符合要求。

5、砼试配：C15、C25、C30、C35各试配1组。

6、砂浆试配：水泥砂浆M10送检1组，混合砂浆M10、M7.5各送检1组。

7、砼试块：分栋分部位均检测评定合格。

8、砂浆试块：分栋分部位均检测评定合格。

9、外墙瓷砖随机取样送检试验合格。

10、钢筋保护层均检测合格。

11、大角检测，沉降观测、垂直度检查均符合要求。

12、空心板现场抽样静载试验结果符合要求。

13、屋面、厕所、厨房、卫生间均会同甲方代表、监理代表进行泼水、蓄水试验，均无渗漏现象。

14、对房间净高，净宽进行抽检测量均在允许偏差范围之内。

15、观感质量会同监理、甲方等部门进行现场检查均符合要求。

16、一户一验验收合格。

17、水电通水、通电检测均符合要求。

四、分部、分项工程自评情况

我公司项目部会同甲方、监理对基础、主体、屋面、水电、及装饰分部的土方、钢筋、混凝土、模板、砖砌体、预应力空心板安装；装饰分部的一般抹灰、饰面砖、楼地面找平层、门窗安装、护栏与扶手制安、仿瓷涂料、屋面等分项工程进行了严格的评定，均合格。

五、安全、文明施工方面

本工程自开工以来，我项目部严格按照建筑施工安全技术规范JGJ59-99，对项目工程进行组织施工，建立健全了安全管理制度，对施工现场进行全封闭施工，合理布置施工现场，使得现场文明、整洁。在显目处设置五牌一图及安全生产标语，对脚手架、临时用电、提升机、塔吊等专项工程均编制了专项安全施工方案。项目部设专职安全员一名，专职负责每天的安全生产检查，考勤及安全教育工作，施工中我们对有关部门提出的安全隐患及时进行整改，对违章作业违反安全生产规章制度的进行从严处罚。施工过程中未发生任何大小质量、安全事故。

六、综合评定

综上所述，公司及项目部自检评定本工程质量、安全等级为合格。在施工过程中我们还有一些不足之处，请各位领导、专家予以批评指正。

感谢各级主管部门对我工地的关心、支持与帮助，谢谢大家！

**建筑公司技术部工作计划和总结（篇3）**

光阴似箭，岁月如梭！转眼间加入马鞍山天立建设有限责任公司项目已经一年半有余了，回顾这段时间来的工作历程，感慨良多，体会颇深。闲暇之余，总结了工作中的经验、收获，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好本职工作。

我是20\_\_年7月加入华侨项目部的，可以说从最早临建的搭设到今年1月主体结构封顶，一直见证着我们工程的一点一滴。

期间我一直担任项目部土建技术员，通过现场实践工作的锻炼和学习，在项目部领导的关心培养和同事们的热心帮助下，我的工作有了快速的提升，在此感谢公司对我的信任及同事们的支持。通过团队的共同努力，我摸索出了一定的工作经验，在此对我个人的工作情况进行总结，请领导指导与纠正：

一、工作思想

在这一年多的实践工作中，我从现场施工员转变为技术员，思想上有了巨大的转变。在之前施工员的工作中，由于大环境过分强调进度，曾将工作重心放在进度的控制上，忽视了理论知识的学习及对规范图集的加深理解，虽然原本的专业素养使我对质量的重视程度相对较强，但仍在一些细节问题上没有吃透规范，在之前工作中出现了错误。

新项目，我端正了思想，以宏观、发展的眼光看待问题，从细节入手，从质量、安全的角度出发，通过各类项目施工方案的编制，加深了对规范的理解，结合之前对施工的认识，指导日常的施工工作，取得了很好的效果。

二、岗位职责

在总工程师的领导下开展各项技术工作。

负责编制各类施工方案，初审其他专业分包单位报来的施工方案，施工过程中协助质检部门负责有关工程的施工检查验收，直到竣工验收合格交付使用。

编制各类施工技术交底，指导现场施工工作。

掌握熟悉施工图纸、施工规范和质量检查验收评定标准，编制总施工进度计划，协助控制施工进度。

及时发现不按图纸施工、不按规范施工的行为，减少返工、消除安全、质量隐患。

提出构件加工单，产品订货单及相关质量标准。

协助资料员、试验员解决在取样、送检、资料中的问题，保证各类资料无缺失，相互交圈。

三、具体工作

我工作的重心是项目的方案编制，由于本工程地处市中心，场地狭窄，周边环境复杂，工程本身难度大，技术要求高，基坑深度深，各层构造差异大，涉及专业繁复，装修类型多且复杂，种种难点要求做技术工作的人员必须做到技术先行，将工作做细致，将可能遇到的问题提前解决，为第一线的施工人员排忧解难。

由于特点鲜明、难点多，很难使用常规的技术措施或方案来处理本工程遇到的技术问题，如高压线防护的搭设，由于场地狭小，高压线既不能占用场外过多的道路，影响交通；又不能占用场内仅有的堆放材料、浇筑混凝土的位置，采用常规的门式硬顶防护很难达到应有的效果，所以经过现场实地考察，对围墙及场地的测量，改进了方案，起到了很好的效果。所以说想做好技术工作，做出切实可靠、方便易用的方案，必须密切结合现场，理论联系实际。

由于本工程的层高变化多，形式不规则，因此在一些方案的编制中，很难用以往模式化的算例，需根据工程的特点，重新计算模板支撑、外脚手架、卸料平台、基坑防护等，计算繁复，需根据现场情况重新设计、绘制施工详图。之前工作积累的经验，使我能熟练掌握cad的制图，为这项工作提供了便利；通过对规范的细致学习，重新梳理了各类的计算的程序，掌握了各方案的计算，在技术工作上取得了长足的进步。

工作中，我养成了一个好习惯，在编制施工方案时，在方案中标记容易出错和忽视的部位，切实指导施工，平时多去施工现场，结合方案、施工规范，发现现场施工的问题，也为自己积累了不少经验。

在这一年半的工作中，我平时做到多看、多问、多听，认真仔细的工作，牢记自己的岗位职责！坚持做工作笔记，将自己工作遇到的一些难点及易错点进行总结，将一些工作时的心得和经验记录下来作为以后的工作参考！逐渐总结出自己的工作方法，提高了工作效率，降低了出错的几率！

总体说来，比较顺利的完成了领导交给的各项任务。使个人的专业知识得到了加深，工作能力，包括组织协作能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。展望20\_\_年，工作中将会有更多的新的挑战，我一定会竭尽全力更加积极的工作，以百倍的热情迎接新的挑战。

**建筑公司技术部工作计划和总结（篇4）**

一、突出效益机制,立足稳中求进。

近年来，建筑市场竞争日趋激烈，公司领导及生产部、业务部的同志审时度势，及时洞察市场发展方向，积极寻求形势变化及发展给公司带来的机遇，在确保既有规模市场的前提下，努力开拓新市场，公司主要领导亲自跑市场、谈业务，市场任务的承接取得了可喜的成绩，20\_\_年预计可完成施工总产值\_\_亿元，同比增30% ,实现工程结算收入\_\_亿元,同比增25%,可实现利税总额约\_\_万元,全年县内纳税额\_\_万元；年均施工人数\_\_人,全员劳动生产率\_\_万元/人，职工人均分配\_\_万元左右；全年在建工程\_\_栋：10层以上规模建筑\_\_栋，29层及以上超高层建筑\_\_栋，其中33层以上规模工程\_\_栋，合同造价超亿元以上项目\_\_个；施工面积\_\_万平方米，竣工面积\_\_万平方米，新开工面积\_\_万平方米；工程一次性交验合格率100%。

公司全员以资质升级为契机，瞄准市场，准确定位，以我公司\_\_工程处为例，今年我们办理了以企业自身资质进\_\_施工的一切手续，并在\_\_省建设厅备案。更值得一提的是,我们以自身资质在\_\_市顺利承接了施工面积达\_\_O、造价超\_\_亿元的\_\_大型项目，这也是我公司有史以来一次性承接的最大总承包项目。

二、强化管理机制，规范精细管理。

市场经济的发展和企业资质的升级必然要求我们在管理上要向深处发展、向精细化发展，要向标杆企业看齐。进一步建立健全各项规章制度乃当前企业发展之要务，为此我们今年着重开展了如下工作：

1、货币计酬。年初公司董事会结合市场行情就企业内部货币计酬定额作了相应调整，在原有基础之上上调20%-50%，对局部不合理部分进行了补充和调整，充分调动了职工的劳动积极性和创造性，提升了员工满意度，那些原打算离开的员工也都安下心来以饱满的热情投入到施工生产中去了，如此切实发挥了薪酬体系的保障功能和激励功能。

2、贯标工作。今年，我公司高标准通过了质量、环境及职业健康安全管理三大体系的复检监查，进一步验证了一年来我们采取贯标工作各项规范化管理所取得的成绩，今后我们将继续以贯标为要求，以三大体系为支撑，规范生产经营中的各项管理。

3、绩效管理。下半年我们初步制定了项目部各管理岗位的月度、季度及年度绩效管理考核方案，并发放到具体岗位负责人手中征求意见和建议，在此基础上确保制定出适合企业实情的绩效管理考核内容和制度。

4、风险管理。20\_\_年，我公司把强化风险机制，确保经营效益列入了企业经营管理的重要工作内容。在当前建筑市场上，既有业主没实力或不讲诚信带来的风险，又有项目本身利润空间过小、资金不到位、手续不齐全等带来的风险，还有合同的霸王条款和“先天不足”带来的风险；在企业内部管理上，既有项目经理选择任用不当带来的风险，又有质量与安全管理上的风险，还有材料价格风险、成本风险和资金风险等等。

如何规避风险，关键是以“防”为先，风险意识要提高、风险分析要超前、风险决策要慎重、合同签订要避害、各项管理要到位。企业内部健全的控制系统和有效的自我约束、相互监督机制，是防范风险的关键所在。

为此，我们根据企业实际情况，一方面，进一步完善了从合同评审、印章证照管理，到项目经理跟踪管理、工程项目资金管理和安全生产风险基金管理等一系列规章制度；另一方面，我们进一步明确了从决策到执行到操作这三个管理层级上相应的风险管理责任，界定了公司内部各职能部门和各个岗位被授予的风险管理职能与权限，将风险管理落实到具体岗位具体人，从而基本构筑成了多级、多层的风险管理防线。

**建筑公司技术部工作计划和总结（篇5）**

两年多来，我在路桥建安工程公司从事测量工作。在路基组的测量实习，使我清醒地认识到工程的艰辛和测量工作的重要，通过认真实习，勤奋实践，我逐渐在实习中掌握了测量工作的基本要求，在这一年多的实习时间里，在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的不懈努力，各方面均取得了一定的进步，现将我的工作情况作如下汇报。

一、不断在总结实践中完善知识体系

从20--年8月21日至10月4日在轮南修路期间，20--年2月27日至11月15日在迪那2地面道路建设中，我先后做过道路高程测量、距离测量、放线、收料、养护道路和摊铺沥青路面等工作，最使我有所收获的是在测量放线工作。我刚走上工作岗位，对许多工程具体工作很不了解，当全站仪架起后不知道该怎样去测量，这时才发现有许多知识要去学习，特别是大量重复性的工作必须耐心细致去做时，心中对知识的渴望更加强烈了。由于许多原始资料均来自测量数据，所以测量过程中要求我们技术员必须细心严谨，否则，后面的工作往往都是徒劳无功的，因此，我和同组测量人员不厌其烦，反复测量工作段，多次发现错误和不足，进而及早发现问题并解决问题，以使后续工作能够有效无误。正是通过这段实践工作中的学习和总结，才使我在最快时间适应测量工作量大，烦琐等困难，也才使我在不断完善知识体系，进而更好地将工作做好。

二、不断在艰苦环境中磨练顽强意志

20--年8月在分配到路桥建安工程公司后，经过路基组经验丰富的技术师傅的指导，我们初步掌握了测量仪器的测量步骤和测量方法，对水准仪、经纬仪和全站仪进行全面了解和掌握。轮南中环路工程的工作环境是十分艰苦的，早上6：00就起床上工地了，中午一般不休息，晚上又要到9：00才能回来，晚上回到住处后还要整理白天测量数据，所以我每天睡眠都不足，白天瞌睡无神，我只好调整长久固定的生物钟，晚上早早入睡，确保第二天精力冲沛。蚊子十分嚣张，回到租住在老乡的住处时，肆虐的蚊子着实让人害怕，我们在水龙头低下洗脸顺着水流的方向，便可以拍死几只蚊子，蚊子在身边四处猖狂，有时加上沙漠边缘的暑热，晚上睡不着觉。刚去工地大家都被蚊子的满身红肿，我皮肤不好，蚊子咬后便肿起来了，几天都难以消肿，但是，工作是必须要做的，工程是必须要干的，领导和师傅一直鼓励我们：越是条件艰苦，越是要拿出精神气来。于是，大家相互鼓励，克服生活的不便和环境的恶劣，终于在10月初如期将工程交付验收，获得甲方高度赞扬。当我们认真学习大庆精神时，我们知道吃的这点苦算不了什么，当我们仔细了解“铁人”王进喜的先进事迹时，我们知道流的那点汗算不了什么，当我听说公司众多工人在沙漠腹地一干就是200天、300天时，我震撼了：从小没有吃过什么苦的我同那些常年在沙海中征战的石油汉子来说，我们在中环路上吃的那点苦，又算得了什么??值得庆幸的是我经受住了艰苦环境中的考验，并且在这种极其困难的环境当中磨练了顽强的意志。我相信，没有什么可以动摇我们迎接胜利的信心，没有什么可以阻拦我们克服困难的勇气，我们要用实际行动，证明自己不愧为顽强拼搏的沙运人!

三、不断在工人群众中坚定理想信念

俗话说：“活到老，学到老”。作为一名党员，我一直在各方面严格要求自己，努力地提高自己，以便使自己更快地适应社会发展的形势。通过报纸、杂志、书籍积极学习政治理论;通过阅读大量的道德修养书籍，勇于解剖自己，分析自己，正视自己，提高自身素质。遵纪守法，认真学习法律知识;爱岗敬业，积极主动认真的学习专业知识，工作态度端正，认真负责。尽管刚转正不久，便来到了艰苦的工作环境中从事路桥建设工作。但通过和工人群众的交往，使我深刻的认识到党员这面旗帜的榜样作用。在中环路工作期间，我深切的感受到工人群众的力量和自己肩负的使命，善良淳朴的工人群众在极其艰苦的环境中默默无闻尽职尽守，勤奋工作，他们面对困难时表现的大无畏精神，深深感动着我。尽管从小到大，我没有吃过什么苦，但面对现在大好的补课机会，我岂能轻易放过，我愿尽自己最大的努力，发扬党员的榜样力量，用自己多年对理想的不懈追求化为工作动力，让自己多年来受党培养和教育而修养的党性能够经得住考验。虚心求教努力学习文化知识和专业技能。尽管今年在迪那2地面道路建设 — 3 —建筑施工实习总结中工作十分繁忙，但是，每天我都会利用休息时间加强学习，特别是专业强化学习，不能因为离开学校便放弃学习的机会，只有不断完善知识储备，自己才不会被时代淘汰，只有加强综合素质培养，自己才会在日趋激烈的竞争中具有一定实力。我的师傅们在这方面具有丰富的经验，因此我虚心向师傅学习，这样可以更好地帮助我们开展工作。当实践同理论迸发出力量的火焰后，方知道学习的重要，许多技能培训是在学校里所没有的，我将抓住一切学习机会，不断充实自己，努力用知识和多种技能更好地服务工作。

四、不断总结工作经验专业技术得到广泛实践

参加工作一年多来，我主要的工作就是测量工作。可以说，我所面临的这个领域存在着不少的自我挑战。在工作中，我深切体会到吃苦耐劳是工作的原动力，在领导和同事的关心和帮助下、通过自己的摸索实践，总结经验教训，使自己对本职工作逐渐熟练掌握，使我可以保持清醒的头脑看待自己所取得的进步和自身存在的不足。“学无止境”，面对知识的广阔海洋，我所要学习和提高的东西还太多太多，因为年轻，我充满自信。以下是我在测量工作中的心得体会：

一是标高计算方法：交底高差=相应点设计标高—相应点现有标高=相应点设计标高 —(水准点标高+后视—前视)

其中：后视指塔尺立在已知标高点上的读数，前视指塔尺立在未知标高点上的读数。

个别情况下，现场不适宜用施工图中理论上的设计标高来控制，只适宜用现场某一个已固定的结构物标高来决定即将施工的结构物的标高，则此种情况下的计算方法为：

交底高差=相应点设计标高—相应点现有标高=(水准点标高+后视—已定结构物的前视—已定结构物与即将施工结构物的结构高差)—(水准点标高+后视—即将施工结构物的前视)

此式又可简化为：交底高差=(0—已定结构物的前视—已定结构物与即将施工结构物的结构高差)—(0—即将施工结构物的前视)

二是测标高容易出错的地方。

对于容易算错设计标高。设计施工图中往往只会给出基本的一些标高数据，具体各结构层施工时还得自己算出相应点标高。经常算错设计标高表现在误读图纸，容易漏算结构层和及结构层的坡度等，一般标高控制以相应结构层的顶面标高控制的。

对于塔尺容易读错。特别在远距离看尺模糊时容易读错。容易把塔尺上10厘米刻度字体范围旁的读数因视觉影响多读10厘米(如本应是1.397却读成1.497，这是最容易造成返工的)， 容易把塔尺上的半厘米或两厘米的刻度按一厘米读，容易把上丝或下丝按中丝读。

对于计算过程容易算错。很多时候在计算标高时跟本没有标准的理论计算方法，而是凭着主观推论去算，结果在比较复杂的情况下就正负算反了。

根据公式： 地面标高=水准点标高+后视-前视， 则说明所测的地面标高与水准点标高及后视读数一同增长， 而与前视读数却相反。作为测量人员，必须对上述问题灵活掌握。

今后，我将把所学的各种专业知识投入到工程管理当中，虚心请教别人，认真学习理论知识，提高专业技术和业务知识水平，充分运用现代化的管理方法，正确决策、科学施工、精心管理，为路桥建安工程公司建设出更多更好的优质工程。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！