# 制药公司生产部部长年终总结

来源：网络 作者：心上花开 更新时间：2024-01-09

*制药公司生产部部长年终总结模板5篇通过对整个行业、市场进行外在比较，企业或组织在不同指标上的得分可以用来检测其在市场上的竞争力，改进内部制度或规章，并针对性地优化产品和服务。以下是小编整理的制药公司生产部部长年终总结，欢迎大家借鉴与参考!制...*

制药公司生产部部长年终总结模板5篇

通过对整个行业、市场进行外在比较，企业或组织在不同指标上的得分可以用来检测其在市场上的竞争力，改进内部制度或规章，并针对性地优化产品和服务。以下是小编整理的制药公司生产部部长年终总结，欢迎大家借鉴与参考!

**制药公司生产部部长年终总结（精选篇1）**

20\_\_年即将过去。在这将近一年的时间里，我通过努力工作获得了一些收获。快到年底的时候，我觉得有必要总结一下我的工作。目的是吸取教训，提高自己，使他们能把工作做得更好。他们有信心并决心明年把工作做得更好。让我简要总结一下我过去一年的工作1、 1月至8月的工作总结从1月到8月，我仍然担任后勤工作。回顾这八个月的工作，我总结了以下几点：

1、对仓库的健康和安全负责。

2、定期检查仓库货物数量和试剂有效期，尽量遵循不压货、先进先出的原则。

3、配合日常订购和交付。

4、发货过程中与客户保持良好沟通，对严重欠款催款。

5、让新同事熟悉产品和工作，进行工作交接。

6、各医院1—8月试剂销售总额为元。

现在对每家医院的销售比例进行了总结和分析：

9月至12月的工作总结从9月到12月，我被任命为销售职位。非常感谢您的信任和肯定。这无疑对我们的销售人员在向客户推荐产品时起到了很大的作用，也增加了我们销售人员对公司和产品的信心。此外，在公司工作一年多，对产品的了解和专业知识的不断学习，几乎影响了销售的推广。无论如何，公司和同事的支持是不可或缺的。

我总结了以下四个月的工作：

1、扩大市场范围对该地区的客户进行一次拜访，增加公司和产品的宣传，让更多的客户了解和理解，检查非产品用户的客户意向，了解客户的需求和客户在本阶段的详细信息

2、保持老客户的稳定性定期对公司老客户进行回访和维护，加强用户沟通，了解用户的感受和建议，及时解决用户提出的问题，解决不了及时向领导汇报，并跟踪落实，并以开放的心态向用户咨询专业问题

3、学习和培训今年，公司两次派我去上海培训学习，让我充分感受到了大家庭的氛围、他们认真的工作态度和专业精神，这让我受益匪浅。

**制药公司生产部部长年终总结（精选篇2）**

20\_\_年已接近年终，\_\_厂今年的生产及管理工作即将告一段落。回顾一年来的忙碌与付出\_\_厂在公司及厂经营班子的带领下，紧跟公司下达的年度生产任务计划，努力加强生产管理、安全管理，落实管理责任制，贯彻实施绩效考核，较好地完成了全年的各项工作任务，在各个方面都取得了长足的进步。

\_\_厂的发展离不开全厂各部门的同心协力及共同努力，\_\_厂生产管理部在20\_\_年的生产和管理等方面亦做了一定的努力和学习，现就本部门今年的工作完成情况总结如下：

一、生产管理工作

1、协调生产，合理调度

根据公司生产管理部年度、季度滚动生产计划及我厂实际生产情况制定季度物资采购计划和月生产计划，平衡调整各项原辅材料、生产物料，合理进行生产调度和协调生产。今年x—\_\_月份共制备生产\_\_。在充分保证了原料供应情况下，共灌装生产\_\_。按公司要求及工厂计划圆满完成了各项生产任务。

2、生产现场工艺查证

生产现场的工艺查证，是保证\_\_规范和\_\_标准贯彻执行的要点，在生产过程中力求对工序关键控制点、操作者、工艺设备、物料等进行监督控制，从而实现生产出优质高效产品的目标。生产管理部在过去的一年里，配合各生产班组质量监督员对每批产品的主要工序环节进行工艺查证，建立健全工艺查证记录，确保在每一批产品的生产过程中严格执行操作规程，严明工艺纪律，保证产品生产工艺标准，避免不合格产品的出现。

3、认真上报各种生产统计报表及生产数据

生产管理涉及的统计及报表数据繁多，从每天的产销存日报到周报、产销存月报、产值月报、能源报表、季报表、季度物资计划等等，此外还有众多的随机临时报表。每一份报表都要求及时准确无误、认真细致。生产管理部在完成各项报表及生产数据的工作中从未出现任何差错，为\_\_厂部门之间、公司的数据链接和建立付出了应有的努力。

4、批生产记录审核及生产管理记录台帐

批生产记录是每一批疫苗的完整档案，记录了从原辅材料到成品的整个生产、检验过程。为了保证生产工艺、数据及检验数据的规范性和真实有效性，生产管理部对每批次的生产记录进行了认真的查对和审核，并对审核过程中发现的种种问题和缺陷及时与记录工序单元沟通解决。确保每批产品生产记录的真实有效性。建立、完善包括销售明细、能源消耗明细、库存……等相关生产记录台帐，即时掌握本厂成品、半成品等相关主要生产数据。

5、产品发放和产品存库。

实时掌握产品库存情况，保证产品的库存与生产不出现脱节或积压。与公司即时沟通并根据公司产品订货单及本厂成品库存情况，认真履行产品发放手续，与采供部协作合理组织产品发放。至\_\_月份共办理完成\_\_发放手续\_\_余批次，合计发放产品\_\_。

6、完成环保污染物排放申报工作。

今年1月，生产管理部圆满完成了一年一度的环保污染物排放申报统计工作。确保我厂污水、废气等污染物达标排放。同时，认真按环保要求进行我厂《污染物排放许可证》的年度检审工作，向地方环保部门提交了审计所需的各种材料和报告。

二、存在问题

1、因本部门人员配置不够，致使深入车间等工段进行现场管理的频次不足，生产工艺纪律监督管理不够，缺少了解和学习，未能很好地协调解决生产实际问题和履行生产工艺关键控制点查证，今后将在这方面加倍努力。

2、对公司“三化”工程认识不足，未能将“标准化、规范化、精细化”管理很好地实施。

三、明年工作计划

1、使现场管理向纵深发展，克服现场管理深入不够，加强生产现场管理，解决生产实际问题。

2、加强生产工艺纪律监督管理和生产工艺关键控制点的监督管理。

3、与生产车间、采购供应部等部门加强沟通协作，完善生产指令，物资计划等。

4、根据我厂产、销、存情况，认真搞好产销衔接工作。

5、将在“标准化、规范化、精细化”管理如何融入日常管理、生产工作过程中做逐步的摸索。

6、努力完成相关生产管理及领导交办的各项临时工作。

**制药公司生产部部长年终总结（精选篇3）**

时光荏苒、日月如梭，这一年的时间很快就过去了。由于领导的栽培以及信任，我在公司的一年工作中以来，对于自身业务的发展有了一个很好的提高。自从我进入生产部以来，在部门领导以及主任的`关心、帮助下，努力做到爱岗敬业，恪尽职守，以务实的工作作风、坚定的思想信念和饱满的工作热情，较好地完成了自己的本职工作和领导交办的工作。现简单总结：

1、努力改造思想，做好工作性质的转变。在工作中发扬工作主动性，积极寻求创新，为公司的物料数据在精细化程度上作出自己的贡献，刻苦钻研业务，提高工作能力，为公司以后的更好发展提供良好的基层数据，以便在领导下答工作决策之前提供依据。

2、积极肯干，不怕苦累。在工作上坚持“事事保持积极主动、尽力而为，决不懈怠”的工作准则。无论在什么岗位上，处于何种环境中，均能及时调整自己的状态，保证以旺盛的精力投入工作。由于这一年中我在企业内的发展与各个班组间的沟通，现在已能在领导及其他同事的指导下进行简单的分析、调整工作状态。团结同事、虚心请教，营造和谐工作氛围。无论在何时，都能与同事们和睦相处、团结协作，争取获得一个好的人际关系，从而能够拥有一个和谐的工作氛围，工作起来也会更加舒心、更加起劲儿;虽然，自己在工作中付出了努力，取得了一定的成绩和收获，也得到了领导和同事们的肯定，想一想，心中甚感欣慰;但是，毕竟自己年纪轻，又是刚刚来到新的公司工作，缺乏工作经验，也暴露出了许多缺点和不足，比如：考虑问题不够全面;有时候不注意讲究工作方法;在一些工作细节上不够细心，这些都有待在以后的工作中加以克服，对此，我充满信心，相信自己以后一定会做得更好!

总之，生产部是我公司的中枢要害部门，身处其中，本人能够做到识大局、顾大体，积极学习，工作主动，不计较个人得失，圆满完成各项交办事项。细节改进有些不到位，有不少事情需要提醒着才能做到，对数据变化不够敏感，在对有些工作的领会上还没能完全吃透;今后将继续发挥自身对数据的长处，认真改正存在的缺点，加强学习，多虚心求教，多动脑思考，不断充实自己、完善自己，使工作水平能有质的提高，为我公司多做贡献，不辜负领导和同事们的期望。

**制药公司生产部部长年终总结（精选篇4）**

20\_\_年即将过去，在这将近一年的时间中我通过努力的工作，也有了一点收获，临近年终，我感觉有必要对自己的工作做一下总结。目的在于吸取教训，提高自己，以至于把工作做的更好，自己有信心也有决心把明年的工作做的更好。下面我对一年的工作进行简要的总结。

一、1月—8月工作总结

1月到8月我还处在物流的岗位，回顾这8个月的工作，我总结了一下几点：

1、负责库房的卫生及安全工作;

2、对库房的物品进行定期的数量盘点及试剂的效期状况，尽量做到不压货、先进先出的原则;

3、配合做好日常的订货和发货;

4、送货时与客户保持良好的沟通，对欠款严重的进行催款;

5、带新来的同事熟悉产品及工作，并进行工作交接。

6、1至8月各医院销售试剂总量为元，现对各医院销售比例做总结分析：

二、9月—12月工作总结

9月到12月我被任命到销售岗位，非常感谢领导对我的信任及肯定，20\_\_年一年，公司在产品的推广上下了很大的努力，致使公司及公司所代理的产品在行业内的影响力也随之增大。这无疑对我们销售人员在与客户去推荐产品时起到了很多的作用，同时也增加了我们销售人员对公司及产品的信心，深有体会。加上在公司工作的一年多的时间，对产品的了解，对专业知识的不断学习，都无形中影响到销售的推进。不管怎样，公司和同事的支持是少不了的。对这四个月的工作我总结了以下几点：

1、拓宽市场领域

对区域内的客户进行扫单式的拜访，加大对公司及产品的宣传，让更多的客户认识，了解，对还不是产品用户的客户进行意向排查，了解客户的需求及现阶段客户的详细情况。

2、---老客户

对公司的老客户进行定期的回访维护，增强用户沟通，了解用户的感知及建议，针对用户提出的问题及时解决，解决不了的及时向领导反映并做到跟踪落实，针对专业性问题，虚心向用户请教。

3、学习培训

今年公司两度派我去上海培训学习，让我充分感受到了大家庭的气氛，以及他们对待工作的认真态度，专业的职业精神，都让我受益匪浅。专业的培训让我存在的专业性的问题得以解答。

4、客户答谢及新产品推荐会

通过公司领导的统筹安排及大家的努力下，年终的客户答谢会圆满结束，通过这次会议，对我自身的商务修养方面有了很大的提高，对客户有了更深的了解。当然我工作中还存在很多不足，希望自己在新的一年里要克服这些情况，做一下自我总结，以便在20\_\_年拿出更好的成绩。

1、区域内的客户未能深度的挖掘其潜力，在潜在客户身上没有做好判断。

有些客户还是具有一定的潜力，需要有针对的对这些潜力客户进一步分析，对症下药，多研究客户的想法，需求，制定不同销售策略再跟进客户。

2、太偏于倾向大医院。致使在自己的区域内忽略了其他的有潜力的行业客户。归纳公司现有开发成功的客户，学习同事的成功案例，结合自己的销售特点，充分利用公司的资源，全面的对区域内的客户进行排查开发。

3、对比较难攻的客户没有一定的毅力去攻破。其实就是对自己的信心的问题，要克服这些缺点。对客户需要更深的去了解，其及其公司包括整个运作的流程。

不足的地方还有很多，希望能从认识到不足，然后去弥补不足。

**制药公司生产部部长年终总结（精选篇5）**

这一年快结束了，我的工作快结束了。在这一年里，通过自己的努力，我克服了困难，特别是在领导的大力支持和指导下，我成功地完成了我的工作。今年对我来说是非常重要的一年我在车间做了两年助理

让我从一线学习相关流程和GMP知识。同时，作为一名夜班服务员，我坚持每周上四次夜班。完成流程助理的基本职责。5月份开始进入台州仙居药业是我工作和学习的一个新开始。我已成功完成GMP相关软件资料的起草，如醋酸可的松的预生产工艺规范和试产方案。同时，作为技术人员，参与工艺的确定和生产线的建设。作为试产团队成员，他参与了醋酸可的松的整个试产过程，并在试产过程中确认了工艺参数。通过这个项目，我熟悉了公司的操作规程和流程，学习了工艺放大的相关实践知识，也接触了设备选型、工厂设计、工艺布置等工程相关知识，为今后的工作奠定了一定的经验基础，为今后的发展指明了方向。同时参加公司内审员培训，取得内审员资格，成为车间内审员，完成车间和现场相关EHS文件的起草和管理。积极参与公司制度的建立和完善。整理并保存车间相关文件。同时，在参与中学习和成长，不断提高自己与公司的意识、观念和工作能力。积极参与公司的其他活动或项目。尽最大努力参与公司的发展和建设。打算与公司一起发展壮大。尽管近年来我收获了很多，但我也知道自己的很多缺点：

1、虽然精力旺盛，但缺乏经验，在应对突发事件和一些新问题方面存在很大不足。需要进一步的努力和学习。

2、与同事在工作中的沟通和讨论不够。许多不成熟的想法和想法需要同事和领导的指导。

3、现场GMP和EHS管理能力仍然薄弱，很多事情处理不到位。

4、专业能力仍然不足，尤其是在技术、设备等方面，急需通过自己的努力来弥补。

在今后的工作和生活中，我们必须更加积极地努力提高自己的专业能力，加强对专业知识和技能的学习。以高标准要求自己，并不断学习，这样你就可以成为一名优秀的工艺技术人员这是充满期待的一年。对公司而言，三个上市项目同时设计和建设，生活和办公设施的持续建设是一个新的起点。对我来说，这是一个新的开始。醋酸可的松项目的试生产即将结束。初步稳定后，将迎来正式生产和全面人员。为此，工艺验证和人员培训将是我今年早期工作的重点。同时，随着合成溶剂回收车间的投产，溶剂回收等一些工艺的稳定性和改进也是一项重要工作。同时，我个人的发展方向是工程师的发展方向。因此，我将努力参与公司的其他项目，并尽可能多地联系工程方面的事情。让你在参与中学习和成长。

下一年工作计划：

1、加强学习和实践，不断提高。对于自己的岗位，重点是深入学习智能交通的业务和研发相关知识，提高解决问题的\'能力。

2、全力以赴完成任务、；同时，参与其他项目的自学和改进，以及其他项目所需知识的改进。现在只是参与和记录。我希望在不久的将来提出建设性的建议。

3、提高自身素质。

在新的一年里，我们要始终不渝地努力成为一个品德好、素质高、能力强、勤奋学习、善于思考、善于做事的聪明人。同时，我们还努力提高人际交往和社交技能。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！