# 山西省淘汰落后产能工作考核实施方案

来源：网络 作者：梦中情人 更新时间：2025-02-20

*第一篇：山西省淘汰落后产能工作考核实施方案山西省淘汰落后产能工作考核实施方案根据《国务院关于进一步加强淘汰落后产能工作的通知》（国发〔2024〕7号）和淘汰落后产能工作部际协调小组《关于印发淘汰落后产能工作考核实施方案的通知》（工信部联产...*

**第一篇：山西省淘汰落后产能工作考核实施方案**

山西省淘汰落后产能工作考核实施方案

根据《国务院关于进一步加强淘汰落后产能工作的通知》（国发〔2025〕7号）和淘汰落后产能工作部际协调小组《关于印发淘汰落后产能工作考核实施方案的通知》（工信部联产业〔2025〕46号）要求，为切实做好我省淘汰落后产能检查考核工作，特制订本方案。

一、总体思路

要从深入贯彻落实科学发展观、促进经济又好又快发展的高度，充分认识淘汰落后产能工作的重要意义，按照国家和省有关文件要求，落实地方各级人民政府及企业的责任；充分发挥市场机制的作用，综合运用法律、经济、技术及行政手段，推进淘汰落后产能工作；按照落实目标责任、健全组织机构、完善政策措施、强化监管考核的总体要求，建立健全淘汰落后产能标准界定、政策配套、责任考核、绩效评价、奖惩结合等长效机制，确保淘汰落后产能目标任务顺利完成。

二、考核对象、内容及方法

（一）考核对象：各市人民政府。

（二）考核内容：主要包括淘汰落后产能目标任务完成和政策措施落实等情况。

（三）考核方法：采用量化办法，设置淘汰落后产能年度目标任务完成指标和政策措施落实指标，满分100分。其中，淘汰落后产能年度目标任务完成指标为否决性指标，满分为60分；政策措施配套落实指标，满分为40分。各地出台范围更宽、标准更高的淘汰落后产能目标任务并实施完成的，给予10分的奖励加分。

（四）考核结果：考核结果分为优秀、良好、完成和未完成四个等级。其中：100分及以上为优秀，80-99分为良好，60-79分为合格，60分以下为不合格。

三、工作程序

（一）每年1月底前，各市人民政府按照国家及我省产业政策有关规定，研究确定本市本年度重点行业淘汰落后产能目标任务及计划淘汰落后产能企业名单，并报省经信委、省财政厅。

（二）2月15日前，各市人民政府按照本市上报的本年度淘汰落后产能目标任务企业名单，研究确定本年度淘汰落后产能中央财政奖励资金和省级补偿资金申报企业名单，并报省财政厅、省经信委。

（三）4月15日前，省淘汰落后产能工作领导组办公室（以下简称省领导组办公室）将国家下达我省的淘汰落后产能年度目标任务分解下达到各市人民政府。

（四）4月底前，各市人民政府将省下达的目标任务分解到县（市、区），落实到具体企业及设备，并在市人民政府门户网站和当地主流媒体上公告相关企业及设备名单。

（五）11月底前，各市人民政府须完成以下几项工作：

1．确保本市本年度淘汰落后产能目标任务企业名单中的主体设备及附属生产设备全部拆除废毁（电力行业拆除标准按照国家能源局相关要求执行），使其不能恢复生产。

2．组织完成对本市所有淘汰落后产能企业的现场核查，出具书面验收意见，并报送省领导组办公室。

3．在市级人民政府网站和当地主流媒体上向社会公告本市已完成淘汰落后产能任务的企业名单。

（六）12月底前，各市人民政府在组织现场验收的基础上，将本年度中央财政奖励资金和省级补偿资金拨付到具体企业。同时，省领导组办公室组织完成现场验收，并向社会公告各市已完成淘汰落后产能任务企业名单。

（七）次年1月10日前，各市人民政府将上一年度本市淘汰落后产能目标任务完成情况、中央奖励资金及省级补偿资金安排使用情况、未按规定淘汰及未安排相关资金的项目情况报省财政厅、省经信委。

（八）次年2月底前，省淘汰落后产能领导组各成员单位组成考核工作组，通过现场核查和重点抽查等方式，对各市人民政府淘汰落后产能上一年度目标任务完成情况进行检查考核，并将考核结果报省人民政府。

（九）考核结果经省人民政府审定同意后，由省领导组办公室向社会公告。

四、奖惩措施

（一）对考核等级为良好以上的市，予以通报表彰，省发展改革委、省经信委、省财政厅、省国土厅、省环保厅等部门在投资项目审批、核准、备案、财政专项资金安排和土地开发利用等方面予以倾斜。

（二）对按要求完成淘汰落后产能目标任务的企业，相关部门对企业技术改造、新建项目、土地开发利用、资产处置、财政专项资金等方面优先予以支持。

（三）对未按工作程序要求完成淘汰落后产能目标任务及相关工作的市，被考核市人民政府须在考核结果公告后一个月内整改到位，并向省领导组办公室书面提交整改报告。整改措施落实到位前，省相关部门严格控制该地区的国家和省投资项目，暂停对该地区项目的环评、审批、核准和备案，暂停向该市拨付下一年度淘汰落后产能中央奖励资金及省级补偿资金。

（四）对未按要求淘汰落后产能的企业，环保部门要暂停该企业新增主要污染物排放建设项目的环评审批并依法限期吊销排污许可证；银行业金融机构要暂停提供任何形式的新增授信支持并采取措施依法保护金融债权安全；投资管理部门不予审批、核准和备案新的投资项目；国土资源管理部门不予批准新增用地；相关管理部门和监督机构不予办理生产许可证、安全生产许可证，已颁发的要依法撤回。对未按规定淘汰落后产能、被地方政府责令关闭或撤销的企业，当地政府要及时通告工商部门，依法吊销工商营业执照，必要时由当地政府或授权部门对有关企业作出停电决定，电力监管部门监督供电企业依法停止对有关企业供电。

（五）对将本地区已经淘汰的落后产能作为本年度计划淘汰任务上报，或虚报落后产能数量，以及未将应淘汰的落后产能列入淘汰计划的，均视为瞒报、谎报行为。对存在瞒报、谎报行为，以及未完成淘汰落后产能年度目标任务且未按期整改到位的市实行问责制，由监察机关依法依纪追究有关责任人员的责任。

附件：1.各市人民政府淘汰落后产能工作考核表(略)

2．××市××年度计划淘汰落后产能及企业和设备名单（公告格式）(略)

3．企业淘汰落后产能验收意见表(略)

**第二篇：国家淘汰落后产能工作考核实施方案**

国家淘汰落后产能工作考核实施方案

来源：中国节能产业网 时间：2025-2-12 23:06:06

为贯彻落实《国务院关于进一步加强淘汰落后产能工作的通知》（国发〔2025〕7号）精神，认真做好淘汰落后产能检查考核工作，特制订本方案。

一、总体思路

淘汰落后产能是转变发展方式、调整经济结构、推进节能减排的重要方面，要充分发挥市场机制的作用，综合运用多种手段推进淘汰落后产能。同时，要按照目标清晰、组织健全、责任到位、措施到位、监管到位、逐级考核的总体要求，建立健全淘汰落后产能工作目标责任评价、考核和奖惩制度，落实地方各级人民政府和企业责任，确保顺利完成淘汰落后产能目标任务。

二、考核对象、内容

（一）考核对象。各省、自治区、直辖市人民政府和新疆生产建设兵团（以下简称省级人民政府）。

（二）考核内容。主要包括落实相关政策措施、完成淘汰落后产能目标任务等情况。（具体考核内容及要求见附件1）

三、工作程序

（一）每年2月底前，各省级人民政府按照国家确定的重点行业淘汰落后产能标准及要求，提出本地区重点行业淘汰落后产能目标任务和计划淘汰落后产能的企业名单，与企业落后产能情况一并报工业和信息化部、能源局。

（二）3月底前，工业和信息化部、能源局商有关部门向各省级人民政府审核下达淘汰落后产能目标任务。

（三）4月底前，各省级人民政府将工业和信息化部、能源局下达的目标任务分解

到市、县，落实到企业，并在省级人民政府门户网站以及当地主流媒体向社会公告相关企业名单，同时报工业和信息化部、能源局。

（四）12月底前，列入各地区本淘汰计划的落后产能全部拆除主体设备、生产线，使其不能恢复生产；各省级人民政府组织完成对所有淘汰落后产能企业的现场检查和验收，出具书面验收意见；在省级人民政府门户网站以及当地主流媒体向社会公告本地区已完成淘汰落后产能任务企业名单。

（五）次年1月底前，各省级人民政府将上淘汰落后产能工作进展情况和目标任务完成情况自查报告报工业和信息化部、能源局。

（六）次年3月底前，工业和信息化部、能源局会同发展改革委、监察部、财政部、人力资源社会保障部、国土资源部、环境保护部、农业部、商务部、人民银行、国资委、税务总局、工商总局、质检总局、安全监管总局、银监会、电监会组成考核工作组，通过现场核查和重点抽查等方式，对各地区上淘汰落后产能工作情况进行检查考核。

（七）工业和信息化部、能源局向社会公告各地区淘汰落后产能目标任务完成情况。

四、奖惩措施

（一）对未完成淘汰落后产能目标任务的省（区、市），省级人民政府应在公告后一个月内，向工业和信息化部、能源局书面提出整改措施，限期整改。整改措施落实到位前，发展改革委、工业和信息化部、环境保护部、能源局等部门严格控制该地区的国家投资项目，暂停对该地区项目的核准和审批。

（二）对完成淘汰落后产能任务的企业，在符合国家土地管理政策的前提下，国土资源管理部门会同相关部门对其土地开发利用优先予以支持；相关部门对企业技术改造、新建项目、生产许可、资产处置、职工安置等方面优先予以支持。

（三）对未按期淘汰落后产能的企业，环境保护行政主管部门要暂停该企业新增主要污染物排放建设项目的环评审批并吊销排污许可证，银行业金融机构要暂停提供任何形式的新增授信支持并采取措施依法保护金融债权安全，投资管理部门不予审批、核准和备案新的投资项目，国土资源管理部门不予批准新增用地，相关管理部门和监督机构不予办理生产许可证、安全生产许可证，已颁发生产许可证、安全生产许可证的要依法撤回。对未按规定淘汰落后产能、被地方政府责令关闭或撤销的企业，当地政府要及时通告工商行政管理部门，限期办理工商注销登记，或依法吊销工商营业执照。必要时，由当地政府或其授权部门对有关企业做出停电决定，电力监管机构监督供电企业依法停止对有关企业供电。

（四）对将本地区已经淘汰的落后产能作为本计划淘汰任务上报，或虚报落后产能数量，以及未将应淘汰的落后产能列入淘汰计划的，均视为瞒报、谎报行为。对存在瞒报、谎报行为，以及未完成淘汰落后产能目标任务且未按期整改到位的地区实行问责，由监察机关依法依纪追究有关责任人员的责任。

附件1：国家淘汰落后产能工作考核具体内容及要求

**第三篇：淘汰落后产能实施方案**

为贯彻落实 省、市、县的要求，加快推进我镇淘汰落后产能工作，完成节能减排和产业结构调整目标任务，根据国家有关法律法规和产业政策及我镇实际，制定淘汰落后产能工作实施方案如下：

一、指导思想

以邓小平理论和 “三个代表”重要思想为指导，深入贯彻科学发展观，以建设资源节约型社会、环境友好型社会为目标，加快转变经济发展方式，坚持走新型工业化道路，扎实推进全镇淘汰落后产能工作，不断提高经济增长质量和效益，努力促进全省经济社会全面协调可持续发展。

二、总体要求

淘汰落后产能是转变经济增长方式、调整经济结构、提高经济增长质量和效益的重大举措，是加快 “节能减排”，积极应对全球气候变化、推进产业结构调整实现工业由大变强的迫切需要。务必充分发挥各级政府及主管部门的职能作用，加强各项政策措施的协调配合，综合运用法律制约、政策引导和行政管理等多项手段统筹推动。力争高耗能、高污染行业企业数量减少，落后工艺装备按期淘汰，产业核心竞争力进一步提高，全面完成我省淘汰落后产能目标任务。

三、基本原则

（一）完善市场机制，规范市场行为。充分发挥市场配置资源的基础性作用，努力营造落后产能退出的市场环境，通过市场竞争和优胜劣汰，着力使落后产能顺利退出。

（二）坚持依法行政，强化法律法规的作用。深入贯彻和严格执行节约能源、环境保护、清洁生产、安全生产、产品质量等方面的法律、法规和技术标准，充分发挥法律法规的规范和约束作用，做到依法行政、依法淘汰和依法监督。

（三）完善政策措施，形成联动机制。充分发挥各部门职能作用，建立统筹协调的工作机制，限制落后产能生存空间，鼓励企业淘汰落后产能，妥善处理资产债务、人员安置等问题，切实维护社会稳定。

（四）落实目标责任，加强监督检查。制订切实可行的淘汰落后产能工作实施方案，明确各部门、地方和企业的责任，加强对淘汰落后产能工作的指导、搞好督促和检查，确保完成目标任务。

（五）坚持统筹协调，促进经济发展。切实把淘汰落后产能与促进产业结构优化升级结合起来，把发挥地方资源优势和保护生态环境结合起来，统筹考虑淘汰落后产能、产业升级、经济发展和社会稳定等问题，通过淘汰落后产能，实现产业结构优化升级，实现科学发展，和谐发展。

**第四篇：淘汰落后产能**

工信部重拳淘汰18行业落后产能 一批公司影响巨大

在落后产能淘汰名单中，多家上市公司赫然在列。例如济南钢铁350立方米高炉×

6、重庆钢铁JN43-804型4.3米焦炉、明天科技6000千伏安电石炉、中国铝业80千安预焙阳极电解槽200台等等。

此外，包括新兴铸管、英力特、冀东水泥、亚泰集团、皖维高新、巢东水泥、福建水泥、博闻科技、青松建化、晨鸣纸业、太阳纸业、莲花味精、湖北迈亚、吉林化纤、天山纺织等数十家上市公司也出现在名单当中。

今年淘汰落后产能力度较去年有显著加大。前期的明星公司中国铝业、莲花味精、太阳纸业、天山纺织等都涉及落后产能淘汰问题。

水泥等行业淘汰产能力度加大.此次淘汰落后产能主要涉及多家上市公司。济南钢铁、新兴铸管、广钢股份、重庆钢铁、英力特、\*ST明科、中国铝业、晨鸣纸业、太阳纸业、莲花味精、吉林化纤、天山纺织、ST迈亚等公司都有落后产能需要淘汰。

以水泥为例，去年淘汰落后产能1.07亿吨，导致各地水泥价格上涨，相关上市公司因此受益。日前已经发布今年中期业绩预告的7家水泥上市公司全部预增50%以上。20110714

广弘控股000529私募游资大幅买入

冠福家用002102私募游资大幅买入

北矿磁材600980私募游资大幅买入

中长线继续看好，短线今天不追高，关注2808附近指数能不能强势，如果不能强势就会进行震荡整理，2820日线级别的压力，站上去后才会打开新的空间。目前短线还处于反弹周期中，不必太担心。关注压力：2808 支撑：2780

中报资讯：川大智胜（002253）增126%，立讯精密净（002475）利增96%银河电子（002519）利增18%

政策点睛

1、现代煤化工十二五规划预计年内将正式出台

2、中国电信加快布局云计算产业 万亿产业待爆发

3、航空煤油价格每月一调 国内油价试水国际

据万和财经监测平台显示，超日太阳（002506）、法拉电子（600563）

1、3日资金净流入量较大，近期机构单连续小幅净流入，可逢低关注。

中关村（000931）：四部委与北京市联合签署中关村国家自主创新示范区现代服务业综合试点协议，率先在中关村启动试点工作

个股推荐000860

软件选股 600346 大橡塑，逢低关注！

002505 软件选股，非用户没有买卖点不要盲目跟风！

002056关注

600330

201170718

生物医药“十二五”规划，扶持医疗器械领域将成规划重点。

推荐关注：鱼跃医疗、阳普医疗、理邦仪器

**第五篇：淘汰落后产能工作总结**

淘汰落后产能工作总结

州工业和信息化委员会

2025年楚雄州淘汰落后产能工作在州委、州政府的正确领导下，按照国务院《关于化解产能严重过剩矛盾的指导意见》（国发〔2025〕41号）、《关于进一步加强淘汰落后产能工作的通知》（国发〔2025〕7号）和省政府《贯彻落实国务院关于进一步加强淘汰落后产能工作通知的实施意见》（云政发[2025]123号）的要求，\*\*州对淘汰落后产能工作高度重视，积极贯彻落实科学发展观，严格落实国家和省淘汰落后产能政策，坚持走新型工业化道路，建立落后产能有序退出机制，严格建立淘汰工作责任制，积极促进产业结构优化升级，淘汰落后产能工作取得明显成效。现将有关情况总结如下：

一、政府高度重视、部门有力配合淘汰落后产能工作任务重，工作艰巨，政策性强，它不仅涉及到企业业主的根本利益，还涉及到职工的生活就业，涉及到企业的债务纠纷及承包经营未到期等等十分尖锐复杂的问题，导致淘汰落后产能工作十分艰难。州委、州政府高度重视淘汰落后产能工作。下发了\*\*州人民政府“关于实施节能减排淘汰落后产能目标任务的决定”楚政发[2025]22号，成立了由分管工业经济的副州长周兴国任组长，有关部门领导为成员的州淘汰落后产能工作领导小组，负责我州淘汰落后产能工作的组织领导，并在州工信委设办公室负责具体日常工作。进一步明确了各级政府、各职能部门开展淘汰落后产能工作的职能职责，建立了各部门之间的分工合作机制，为我州今后长期开展淘汰落后产能工作统一了认识、明确了目标、指明了方向、奠定了基础。

二、制定淘汰计划

根据《国务院关于进一步加强淘汰落后产能工作的通知》（国发[2025]7号）以及《云南省人民政府贯彻落实国务院关于进一步加强淘汰落后产能工作通知的实施意见》（云政发[2025]123号）精神，我州在全州范围内进行落后产能情况摸底调查，在基本掌握落后产能情况的基础上结合我州工业发展的实际，于2025年底制定了《\*\*州2025年淘汰落后产能计划》上报省工信委。根据云南省工业和信息化委员会《关于制订2025-2025年淘汰落后产能计划和全面完成2025年目标任务的通知》（云工信产业〔2025〕899号）要求，州工信委认真研究，下发了\*\*州工业和信息化委员会《关于制订2025-2025年淘汰落后产能计划工作的通知》（楚工信通〔2025〕206号）文件，要求各县市和开发区依据《部分工业行业淘汰落后生产工艺装备和产品指导目录（2025年本）》、《产业结构调整指导目录（2025年本）》和国家发改委2025年第21号令《关于修改产业结构调整指导目录（2025年本）》有关条款的决定以及铅蓄电池等相关行业准入条件，并根据各县区上报的落后产能情况，拟定了\*\*州2025-2025年淘汰落后产能及关闭落后产能小企业计划上报省工信委。

三、落实目标任务

今年年初，根据国家、省下达我州2025年的淘汰落后产能计划，2025年我州淘汰落后产能目标任务是\*\*县耀华水泥有限责任公司淘汰Φ3×11m机立窑生产线一条，产能8万吨。接省工信委通知后，我州淘汰企业名单在州人民政府网站进行了公告，接受社会监督。州政府根据相关要求与淘汰落后产能目标任务所在县政府签订了2025年淘汰落后生产能目标责任书。州工信委下发了《关于下达\*\*州2025年淘汰落后产能目标任务的通知》（楚工信通〔2025〕131号）文件，将我州2025年的淘汰落后产能目标任务下达分解到有关县区和企业，明确了责任，为我州2025年的淘汰落后产能工作指明了方向，为确保当年完成淘汰落后产能工作奠定了基础。

四、加强监管、确保目标任务圆满完成\*\*县耀华水泥有限责任公司是由原来的\*\*水泥厂于2025年改制组建，现有职工90人，固定资产净值1041万元，主要生产矿渣硅酸盐水泥，年产生能力8万吨。由于厂址就在县城，周边居民较为集中，噪声大、粉灰污染严重，群众意见大，加之按国家产业政策规定属于淘汰范围，2025年列入了全州淘汰目标任务。因企业历史遗留问题多，生产经营困难，职工安置任务重，淘汰工作任务非常艰巨。目标任务下达后，州工信委组织人员到\*\*县进行淘汰落后产能工作的现场督促检查和指导，并随时掌握、了解、督促\*\*县和耀华水泥有限责任公司加强淘汰落后产能工作，协助企业做好设备拆除和职工安置工作，促进淘汰落后产能工作的顺利进行。州工信委按月跟踪落后产能的淘汰进度，随时随地掌握情况，并针对淘汰落后产能存在问题提出了意见、建议及要求，定期或不定期到企业检查督促。经过州委、政府的强力推进，各县区政府的高度重视，各有关部门的密切配合，各级工信部门的积极努力下，确保了耀华水泥有限责任公司Φ3×11m机立窑生产线于7月27日按计划安全拆除，企业职工得到了妥善安置。

四、资金使用情况

我委对列入淘汰落后产能的项目及列入淘汰落后产能被关闭的企业，帮助指导其积极申报中央财政淘汰落后产能奖励资金。2025年我州共争取到淘汰落后产能中央财政奖励资金？？万元，专项工作经费15万元，资金已由省财政厅及市财政局下拨到各县区财政局，并由各县区严格按照《云南省财政厅云南省工业和信息化委员会关于印发的通知》（云财建〔2025〕339号）文及《财政部工业和信息化部的通知》（财企〔2025〕231号）文要求，安排给相关企业及时用于安置企业职工解除劳动关系补偿等问题，从一定程度上减轻了淘汰落后产能工作的阻力。

五、政策措施贯彻落实到位

我州坚决贯彻执行国家、省制定的有关淘汰落后产能的方针政策。对列入计划淘汰的落后产能，到期后主管部门都要联合组织相关部门到现场检查验收。

凡不按时淘汰的落后产能在政策允许的延期内严格执行差别电价；对规定淘汰的落后产能，到期坚决拆除设备，对到期关闭的落后产能企业，到期后政府行文通知各相关部门停止供电、注销工商营业执照，吊销生产许可证、排污许可证等有关证照。

对具备条件的落后产能企业，积极帮助其利用新技术、新工艺进行上规模、上档次的淘汰落后产能替代技术改造，转产符合国家产业政策的产能，并在立项、环评审批、土地等方面给予积极支持。

六、广泛宣传，形成社会氛围

为了使淘汰落后产能深入人心，让全社会关心、关注、监督淘汰落后产能工作，形成广泛的社会影响力。我委凡到基层检查工作都要积极落实落后产能工作进度情况，宣传落后产能的意义和作用。同时借现场拆除落后产能之机，组织相关部门，电视台、电台等新闻媒体单位到现场参与拆除和现场报道淘汰落后产能工作，新闻播出后，产生了积极良好的社会效果。

七、下步工作计划

（一）加强领导，严格淘汰落后生产能力。州、县各级政府将严格按照国家和省对淘汰落后产能的相关政策，继续加大对淘汰落后产能工作的督办力度，按期推进淘汰落后产能工作任务的实施。

（二）完善退出机制，加快淘汰落后生产能力和高耗能设备。抓紧研究建立淘汰落后产能退出机制，妥善解决职工安置、企业转产、债务化解等问题，切实保护好企业职工利益。同时，严格控制新上落后生产能力项目。

（三）加强环保监管，严肃查处环境违法行为。加大环保执法力度。对违反环保法律法规的建设项目、环保“三同时”落实不到位的建设项目，对偷排、漏排的违法排污企业，擅自停运污染物或超证排放污染物等环保违法行为，进行严肃查处。重点违法案件公开曝光，实行挂牌督办，从重处罚。

（四）营造气氛，加强对淘汰落后产能工作的宣传力度。采取多种形式加大对淘汰落后生产能相关政策的宣传，在全社会营造人人关心淘汰落后生产能的良好氛围，促进淘汰落后产能工作的开展。

四、存在的问题及建议

（一）淘汰落后产能的意识有待进一步提高。少数企业对此项工作认识还不到位，意识还比较淡漠。

（二）我州正处于工业化、城镇化加快发展阶段，能源、资源消耗强度较大，粗放的增长方式仍未根本改变，完成淘汰落后产能的任务难度较大。

（三）产业结构不尽合理。我州企业中高耗能行业比重依然偏大，一些高耗能的落后设备仍在继续运行。

（四）鉴于受全球金融危机影响，企业资金短缺，更换设备的困难较大，淘汰工作难度大。建议中央和省加大淘汰落后产能的资金奖励和补助的力度，同时州县市区政府也要出台具体的淘汰落后产能补贴政策，对重点行业，如化工、水泥、钢铁等的淘汰落后产能给予适当的补助，尽量减少企业在淘汰落后产能时的损失，提高企业的积极性，帮助企业转型升级。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！