# 2024年旗长述职报告

来源：网络 作者：风吟鸟唱 更新时间：2025-04-25

*第一篇：2024年旗长述职报告根据要求，现将XX年11月换届以来履行职责情况述职如下：一、把准脉搏，不断优化发展思路今年是我到任左旗的第四个年头，XX年末政府换届时我已在左旗工作近两年。四年来，我始终审时度势、因地制宜地谋划关系全旗长远发...*

**第一篇：2024年旗长述职报告**

根据要求，现将XX年11月换届以来履行职责情况述职如下：

一、把准脉搏，不断优化发展思路

今年是我到任左旗的第四个年头，XX年末政府换届时我已在左旗工作近两年。四年来，我始终审时度势、因地制宜地谋划关系全旗长远发展的思路和目标，不搞急功近利，不做形象工程，从宏观上把握和推进经济社会持续健康发展。换届时我提出左旗未来五年发展上要“坚持‘一个统领’，加快‘三个转变’，实现‘五大目标’”的发展思路，实践证明符合左旗实际，得到了社会各界的认同。去年以来，我立足实际，提出了促进发展三项新举措。一是重点打造旗内“两区、三带”，增强矿业经济可持续发展能力。“两区”即通过整合将白音诺尔和红岭两大矿区各建成5000吨/日以上选矿能力大型矿区;“三带”即通过探矿增储重点建设北部白音诺尔矿业带、中部碧流台矿业带和南部查干哈达矿业带三个“矿业带”。二是抓好“一城、两园、三线”建设，打造促进左旗加快发展的硬环境。“一城”即建设林东新城区西南组团开发，拉大城市框架，全面提升城市水平;“两园”即工业园区和物流园区，建设好工业经济发展平台和赤峰北部物流中心;“三线”即建好林白铁路、集通铁路复线和省际大通道至林东连接线，解决好资源出入瓶颈，使我们利用外部资源成为可能。三是努力创建“辽文化”品牌，深挖辽文化内涵，推动文化旅游一体发展，为经济社会协调发展创造软实力。这一系列工作思路，既一脉相承，保持了工作的连续性和稳定性，又不断突破创新，增强了今后发展的针对性和可操作性。换届两年来，虽然遇到了多方面的挑战和考验，但经过努力，我们克服了金融危机冲击、50年一遇自然灾害等诸多困难，较好地完成了各项目标任务。预计到XX年底，除地方财政总收入因金融危机影响下降外，其余各项经济指标比XX年底均呈平稳增长态势。全旗地区生产总值完成51.7亿元，增长15.5;50万元以上固定资产投资完成46亿元，增长68.1;社会消费品零售总额完成16.5亿元，增长49.2;城镇居民人均可支配收入和农牧民人均纯收入分别达到11000元和5000元，增长28.5和31.8。

二、迎难而上，着力解决大事难事

(一)突出解决一些遗留问题。两年来，我积极协调各方关系，着力解决一些备受社会关注的遗留问题，保持了全旗稳定大局。协调中外运公司，解决了林白公路建设停滞问题，打开了北部资源通道。协调中色建集团，解决了白矿的股权、项目建设等问题，引联重组取得突破性进展。与江苏悦达集团解除了合约，红岭矿重组重新提上日程。通过仲裁和法律途径解决了五道街拆迁和星级宾馆建设问题，积压多年的难题得以有效解决。

(二)积极应对金融危机挑战。金融危机对我旗冲击非常严重，XX年末全旗43户规模以上工业企业一半以上处于停产、半停产状态，锌锭价格从最高26000元降至8000元以下。面对这种状况，多次召开常务会议、办公会议等研究对策措施，保发展、保稳定、保大局。一方面，制定出台了《关于扶持工业企业发展应对金融危机恢复生产的意见》，投入1000万元建立了工业发展基金，全力帮助企业保运转、谋发展，下半年因金融危机导致的停产、半停产企业全部恢复生产。工业经济从7月份开始扭转低速徘徊局面，呈现稳步上升态势。另一方面，积极落实国家扩大内需政策，组织有关部门争取国家投入。安排500万元资金专门作为争取扩大内需项目前期费用，目前，我旗共争取国家各类项目49个，实际到位资金3.47亿元，资金数量位居全市前列。

三、集中精力，推动经济较快发展

(一)全力抓工业，工业经济实现新跨跃。一是总量增大，效益提高。两年来，共实施工业重点项目32个，完成工业固定资产投资21亿元。规模以上工业企业数量不断增长，由XX年30家增加到XX年43家，增加13家。预计到XX年末，全旗实现工业增加值21.5亿元，比XX年增长16.5;规模以上工业增加值完成18亿元，比XX年增长17.5。二是结构调优，后劲增强。矿产业一方面通过投资2.2亿元实施探矿增储，新增金属储量10万吨，新发现了中部碧流台矿业带和南部查干哈达矿业带;另一方面加快矿山建设规模，矿山日采矿能力新增了5000吨，由XX年的6500吨提高到XX年底的11500吨，采矿企业达30家、选矿企业达20家，铅粉产能达到5万吨/年，锌粉产能达到10万吨/年;同时,开工建设了10万吨/年铅冶炼，谋划了10万吨/年的锌冶炼项目。能源化工产业方面，查干哈达5万千瓦/年风电项目建成，5万千瓦太阳能发电项目签约;炸药化工达到2.7万吨/年，成为蒙东地区的龙头企业;林白铁路项目开工建设，甲醇、聚乙烯和电源项目已开展前期工作，为从根本上调整单一工业经济结构奠定了基础。农畜产品加工产业方面稳步提升，马鹿、肉驴、大豆深加工项目填补了自治区空白。非金属矿产加工业取得重大突破，100万平方米石材项目开工建设，240万吨/年新型干法水泥、120万吨/年石灰石等项目签约，XX年将开工建设。三是集中区平台作用凸现。两年来上京、南塔、凤凰山3个工业集中区投入基础设施建设资金达5000多万元，新增入园企业8户，实现税金9000余万元，集中区规划占地面积3万亩，全部实现了“五通一平”。集中区作为工业经济发展平台的聚集作用和拉动作用进一步显现。

(二)大力推农业，农村经济提升新水平。一是农牧业主导产业确立。通过几年来的努力，目前全旗主导产业规模、龙头企业覆盖率、畜牧业占一产的比重上都取得了长足进步。针对产业实际，明确提出做大羊、笤帚苗产业，做强瓜菜、牛产业，做特马鹿、肉驴产业，目前几个产业发展态势良好。二是设施农业和旱作节水农业发展迅速。出台了《关于加快设施农业发展的意见》，实行政策倾斜，建设面积500亩以上的设施农业小区15个，总面积达到2万亩，居北五旗县第一位;加快发展旱作节水农业推广步伐，节水农业面积达5000亩。三是加快发展畜牧业。制定下发《关于进一步加快牧区畜牧业发展的实施意见》，每年财政投入150万元用于牧区畜牧业发展。两年来，共发展各类养殖专业村48个，其中1000头以上肉驴专业村10个，5000只以上肉羊专业村20个，500头以上肉牛专业村18个。全旗马鹿饲养量达4600多只，建立了内蒙古鹿产业技术创新战略联盟。肉驴存栏达10万头，6月末家畜存栏170.8万头只。四是产业化经营水平提升。两年来，年销售收入100万元以上的加工企业达到43户，比XX年增加7户，拥有区级以上龙头企业2家，市级龙头企业9家。各类专业合作经济组织达到165个，农牧民经纪人4516人。全旗参与产业化经营的农牧户达83。五是基础条件进一步改善。两年累计投入涉农资金4.8亿元用于商品粮基地建设、农业综合开发、中低产田改造、土地整理等项目建设。共完成京津风沙源治理工程22.5万亩，退耕还林建设工程4.48万亩，国家重点公益林209万亩，生态环境明显好转。下半拉沟水库除险加固工程进展顺利，乌力吉沐沦河中型灌区建设项目和琥珀沟中型水库建设项目前期工作正在稳步推进。六是劳务经济快速发展。两年劳务输出近17万人次，实现劳务收入近9亿元,被评为“全国劳务输出示范县”。

四、关注民生，努力促进社会和谐

为让人民群众更直接地享受改革发展成果，采取了一系列措施对民生问题进行了安排部署。两年来，全旗用于社会事业和民生工程方面投入达到9亿多元，关系国计民生方面投入得到很好的保障。一是努力为群众办好事实事。重点实施了促进就业、提高城乡最低生活和养老金保障标准、扩大新农合和城镇居民医疗保险覆盖范围、资助大中专学生、实施保障性住房建设、改善农村牧区生产生活条件等10项惠民实事，群众得到了更多实惠。二是统筹推进各项社会事业。XX年高考本科上线2471人，上线率达61.1，比XX年提高23.4个百分点，林东四中教学楼、华夏职中教学楼等重点教育项目建成投入使用，教育布局调整基本完成。两年来共投入资金4000多万元用于改善基层医疗卫生条件。全旗新农合参合人口达26.4万人，占常住实有人口的96.1，比XX年提高2.5个百分点。精心部署，周密安排，成功举办了首届契丹.

**第二篇：旗人民政府副旗长述职报告**

2024年，在旗委和政府的正确领导下，在主要领导的大力支持下，我按照政府分工，积极组织、协调农口部门的同志，紧紧围绕全 旗农村牧区经济建设这个中心，解放思想、齐心协力、开拓进取、努力工作，根据各地区和部门的工作总结反映，较圆满地完成了今年的各项目标任务。下面，按照旗人大常委会的述职要求，我将主要工作述职如下。

一、加强自身建设，努力提高自我素质

自己做为一名政府领导干部，虽然多年来一直从事农牧业工作，但面对我国加入世贸组织，特别是在市场经济条件下，如何去构筑农牧区工作，这给我们提出了新的更高的要求。面对新形势，我不断加强学习，充实自己，努力提高自身素质，以适应形势发展的需要。一是在工作之余，自己能够坚持学习各种法律知识。通过几年的努力学习，最近即将取得中央党校函授法律专业本科毕业证书。在实践工作中，主动接受人大常委会的监督，能够做到以法行政。党的十五大确定，依法治国是建设有中国特色社会主义的基本治国方略。党的唯一宗旨就是全心全意为人民服务，党执行宪法和法律，就是按人民群众的意志办事，实现和维护人民群众的利益。所以，作为一名党，尤其是一名行政官员，我始终坚持这一宗旨和原则，努力做到依法行政。二是认真学习党的路线、方针和政策，学习分管口专业知识，不断提高自己工作业务水平。对上级的各种文件，能够认真阅读，准确领会上级的指导精神，并结合实际，创造性地开展工作。三是认真学习社会主义市场经济理论和邓小平理论，深刻领会江总书记“三个代表”的重要思想。在工作中，自己紧紧围绕农牧区工作的出发点和落脚点，积极调整产业结构，不断完善市场体系，逐步引导农牧民进入市场，努力提高农牧民群众生活水平。四是能够积极维护班子的团结。为了把全旗的事情干好，为了使全旗的老百姓都能过上安康幸福的生活，作为一个领导班子，我们必须团结一致，拧成一股绳，以前旗的发展和全旗人民的利益为最根本的职责。所以，在工作中，能够互相学习、共同决策、密切配合，认真执行人大常委会的决定决议事项，努力提高工作效率，总是想多为老百姓办一些好事，办一些实事。五是以《廉洁自律若干准则》为标准，严格要求自己。我从事农牧区、农牧业、农牧民工作，大部分时间在基层调查研究，检查督促，一切轻车简从、住宿随便。力求多看、多问、多听、多分析，努力做到掌握情况全面、具体，以便更好地指导农牧区工作。

二、强化管理，开拓创新，全力服务

按照上级要求和年初旗委、政府确立的各项目标任务，一年来，在农口各部门和基层的同志们艰辛努力下，较圆满地完成各项目标任务。

㈠深入调查研究。十五期间，农村牧区经济发展思路是事关全旗经济社会全面进步的一件大事，为了确保此项工作的顺利开展，我积极组织有关部门的同志们，在充分调查，认真研究的基础上，出台了《鄂托克前旗关于产业结构调整的若干意见》，并 会同相关部门，编制出台了《鄂托克前旗农牧区经济十一五规划》。与此同时，根据全旗三个不同类型地区划分，出台了《鄂托克前旗关于禁牧、休牧、轮牧的暂行规定》等一系列政策性文件，有力地指导和推动了全旗农牧区工作的顺利开展。

㈡积极引导广大农牧民，利用市场信息和科技增产等技术手段，努力增加收入。为了充分地调动广大农牧民群众自主经营，发展生产的积极性，我们按照市场需求，通过政策扶持，进一步加快了种植业结构的调整，使粮、经、草的种植比例越来越趋向合理，新的优良品种试验推广面积逐年扩大。特别是通过引导，农牧民自发找订单的积极性被充分调动起来，订单面积不断扩大。随着全旗模式化养殖经济效益明显提高，“立草为业”的思想越来越被广大农牧民所接受，广大农牧民群众的思想观念正在由传统农牧业向市场农牧业转变。

㈢以“建设绿色大旗、畜牧业强旗”为奋斗目标，通过“禁牧、休牧、轮牧”措施，逐步恢复生态。在具体工作中，部门和基层的同志们，精心组织，开拓创新，舍己忘我，忍辱负重，艰苦工作，使我旗禁牧、休牧、轮牧工作初见成效。与此同时，狠抓了模式化养殖工程的实施、种子工程建设、人工种植优良牧草以及模式化养殖相配套实施的其它工作，使全旗畜牧业正在向“为养而种，为卖而养”的现代畜牧业方向发展。特别是今年8月份在我旗成功地召开了全区畜牧业现场会，会上充分肯定了我旗发展畜牧业生产的经验与做法，坚定了我们今后努力工作的信心和决心，更有力地推动了我旗畜牧业的发展。

㈣水利事业发展迅速。如果说农业是整个国民经济的基础，那么水利就是基础的基础。我旗持续四年大旱，但农牧业生产在灾年仍稳中有增，这主要得益于我旗有多年的水利建设基础。实践证明，哪里有水利，哪里就有绿色，哪里的农牧民的生产生活就有保证，富裕就有希望。为此，多年来我们狠抓以水为中心的农田草牧场建设，特别是今年以来，在部门和基层同志们的努力下，在全旗实施的几项水利和水保工程，经国家和自治区验收，被评为优良工程，并受到上级的好评。我旗经自治区推荐被评为国家级节水灌溉先进旗县。这为今后我旗水利事业的发展，奠定了坚实的基础。

㈤农机工作。为配合全旗农牧业生产，积极引进推广先进农牧业机具，有力地支持了全旗农牧生产建设。根据全旗模式化养殖的需要，积极引进推广了饲草料割灌和粉碎机具，并在全市畜牧业现场会上表演，受到各级领导的好评。

㈥粮食工作。按照国家现行有关政策，认真细致地做好了“敞开收购，顺价销售”等粮食收购和库储工作。上半年在国务院组织考核验收工作中，我旗粮食部门被评为国家级优良库储单位。在具体工作中，不仅回收了农牧民手中的余粮，而且有力地支持了全旗抗灾保畜工作，并搞活了企业，实现了多年来第一次扭亏为盈。

㈦气象工作。在认真做好天气常规预测预报工作的同时，配合天气，狠抓了地面、火箭人工增雨。由于科学预测的准，技术又过硬，每一个降雨过程完成后，与相邻地区比较，我旗人工增雨效果非常明显。去年和今年连续两年被自治区气象部门评为人工影响天气先进单位。

2024年涉农的几件大事即模式化养殖、人畜饮水工程、人工麻黄种植、禁牧、休牧、轮牧工作，在几个职能部门同志们精心组织，深入实施，协调配合下较圆满地完成了任务。

回顾一年来的工作，要说自己做了一些事情，那也是在旗委政府主要领导的正确决策下各部门努力工作的结果，是几大班子领导共同支持的结果，是部门和基层同志们共同配合的结果，我只是做了一些我应该做的工作。当同志们奋勇前进时，为他们呐喊助威；当同志们遇到困难时，为他们排忧解难 ；当同志们遇到苦恼时，与他们交心鼓劲，充分发挥部门同志的主观能动性，为部门的同志们铺路搭桥。当然在工作中还存在许多不足，自己总认为从事农牧区工作多年，一切都轻车熟路，大部分时间都用于工作和事务的应酬上，对学科技、学理论、知识更新上抓得不紧，存在满足现状，不求进取的思想。

三、展望未来、加强学习，满怀信心，努力工作

2024年即将到来，在新的一年里，自己决心按照旗委和政府工作的整体思路和部署，和同志的一道，精心组织，密切配合，开拓进取，艰苦努力，以邓小平理论，党的十六大精神和“三个代表”重要思想为指导，以市场为导向，以效益为中主，以科技进步为动力，以生态建设和保护为基础，以增加农牧民收入为根本目标，以产业结构调整为重点，按照旗委政府构筑的以绿色产业为主线，建设“五大基地”，形成“五大产业”，为早日建成绿色大旗，畜牧业强旗做出自己应有的贡献。

为了把工作搞的更好，今后我一定要加强学习，学科学、学法律、学理论，不断更知识，努力提高自身素质和为人民服务的本领，要向书本学习，向实践学习，向周围的同志们学习，取别人之长，补己之短，以清醒的头脑，良好的精神状态，努力把全旗农村牧区工作推向一个新的更高的台阶。

谢谢大家。

**第三篇：常务副旗长述职报告**

我于200\*年7月由政府党组副书记、常务副旗长调任旗委任副书记，负责城镇经济工作、意识形态和社会发展事业工作，常务副旗长述职报告。按组织要求，现就200\*年负责工作和自身建设述职如下：

一、负责工作情况

（一）在政府任职工作情况

200\*年1—7月份，我在旗政府分管常务工作，为确保旗委决策落实，推动政府工作健康发展，我重点抓了三件事。

一是办公室工作。主持制定了《乌中旗人民政府工作规则》、《党政联席会议制度》、《接待工作制度》等规章规范，主持起草了《政府工作报告》、《旗委扩大会议报告》等重要文件，受到主要领导和各级干部的高度评价。重点规范加强了办公室工作，制定了《办公室工作考核办法》，建立例会制度，实行挂牌上岗，公开接受监督。大力改进文风会风，压缩会议和文件数量。重新制定接待标准，创新接待形式，使接待工作走在了全市前列，乌拉特宾馆成功升级为国家二星级宾馆。

二是财政税收工作。全面调研、论证并主持实行200\*年财政零基预算和苏木乡镇财税体制改革，在提升财政运行质量、调动苏木乡镇增收节支积极性方面收到了明显效果。在担任旗税收秩序整顿领导小组副组长期间，组织开展了税收秩序整顿工作，查补漏税款1300万元，不仅规范了纳税行为，做到了应收尽收，而且有力推动了全旗矿业秩序整顿进程。

三是优化经济发展环境，制定出台了《关于进一步优化经济发展环境的决定》、《关于对损害经济发展环境行为责任追究办法》等政策法规，对执法部门的乱收费、乱罚款、乱摊派现象进行了从严治理。全力推进行政审批制度改革，贯彻实施《行政许可法》，清理行政审批事项156项，发文取消57项。并于7月份正式启动了行政服务中心，进驻审批项目89项。为推进政府公开、扩大对外开放和招商引资发挥了积极作用。

（二）在旗委任职工作情况

城镇经济工作：

1、抓服务，力求宏观和微观相结合。一是按照旗委、政府把发展工业经济作为全年工作首要任务的要求，进一步落实了《加快工业经济发展意见》，多次深入企业进行调查研究、了解情况，对现有企业分类排队，一个企业一个企业地分析研究，查找问题，搜寻症结，提出对策。二是先后多次深入重点企业了解情况，采取现场办公的形式，及时帮助企业解决面临的实际困难和问题，为企业排忧解难。三是组织研究论证供热公司转制方案，成功实施了公开拍卖，完成了供热公司国有转民营的体制改革。四是充分协调金融、税务、工商、电力、邮政、电信、国土资源等部门，努力促使各条管部门为地方经济和社会发展提供有效服务。五是狠抓城镇和中心集镇的建设工作，会同有关领导和部门，研究规划，论证方案，制定相关政策。先后聘请专家对海镇、甘其毛道口岸建设进行了规划编制；对金泉工业基地产业发展规划和基地总体规划进行编制；完成了蒙古国资源合作开发项目的配套规划工作。六是深化教育卫生体制改革，积极调整中小学布局，全面整合教育资源，组织研究制定了《学校布局调整实施意见》、《教师全员聘任制实施方案》和《教育系统人事制度改革、人员分流实施方案》，共撤销学区4个，中小学17个，分流教师803人，新录用222人，述职报告《常务副旗长述职报告》。同时积极探索卫生系统、自来水厂等公益事业改革。

2、抓调整，力求工业经济增长的质量与效益并重。一是以重点项目为突破口，优化资本结构，重点培育了电力、焦炭、高载能、石油化工、有色金属冶金、农畜产品加工六大产业集群，努力构筑优势区域、优势产业、优势企业“三优”联动的工业发展新格局。二是以矿业秩序整顿为突破口，优化产业结构，着力发展循环经济。我担任旗矿业和税收秩序整顿领导小组组长，对全旗的矿点和矿山企业进行了现场调查，制定实施了《乌拉特中旗矿业秩序治理整顿实施方案》，依法对全旗81个矿点和企业进行治理整顿，打击无证开采，关闭不具备安全生产条件的矿山2处，对12户存在环境污染严重的矿山企业进行了限期整改，为地方财政增加可用资金2800多万元。积极整合铁矿资源，提高了高载能工业准入门槛，限制高污染、低水平的项目进入，积极倡导发展循环经济。

二、身建设情况

一年来，我从强化学习、提高素质入手，重点抓了“学习团结、作风、廉政”四个环节。

（一）加强学习，创新领导能力

在认真坚持中心组学习制度、自觉地参加中心组集中学习的同时，利用早晚、周末等一切可以利用的时间，坚持不间断的自学，坚持从实践中学。在学习过程中，创新学习方法，做到了“三个结合”，一是把学习理论与总结实践经验结合起来；二是把学习理论与学习当代经济、科技、文化、法律等知识结合起来；三是把学习理论与本职工作相关的方针、政策结合起来。本共撰写学习心得体会及学习论文6篇，读书笔记近5万字。

（二）讲求团结，创新领导方法

一是搞好与正职的关系，做到了“三不”，即尊重而不吹捧，请示而不依赖，服从而不盲从。二是搞好与班子成员的关系，做到了“三不”，即支持而不拆台，分工而不分家，通气而不封闭。三是搞好与基层的关系，做到了“二不”，即信任而不干予，爱护而不庇护。四是勇于开展批评与自我批评。对不同意见，指出不指责，帮助不讥讽；对自己的不足，剖根寻源，勇于承担责任，敢于自我批评。

（三）求真务实，创新领导作风

一年来，针对我旗经济社会发展中的一些重点问题、战略性问题、热点问题、典型问题进行分析研究，深入基层和分管各部门进行了深入而广泛的调查研究。对全旗矿产资源开发、税收征管、教育改革中存在的一些问题，多次深入基层、深入群众进行专项调查研究，摸清了问题产生的原因，找准问题的根本症结，应用切实可行的办法，解决了实际问题，收到了很好的效果。注重对各地、各部门典型经验的挖掘研究，并有意识地上升到理论高度加以推广。一年来，共深入基层调研30多次，形成调研报告4篇，形成指导性文件6件，组织召开现场办公会15次。

（四）勤政廉洁，创新领导形象

认真执行廉政建设有关规定，遵守党的政治纪律，严格要求自己，不搞特殊化。

以上是我近一年来工作的基本情况，如果说取得一定成绩，这与各级领导的支持帮助和同志们的配合是密不可分的。在肯定成绩的同时，还有许多不足之处。主要表现在：创新力度还不够强，深入基层调查研究还不够，特别是为基层办实事还不多。今后我要进一步加强自身党性锻炼，提高驾驭复杂局面的能力，开拓创新，真抓实干，全力搞好自己的本职工作。

**第四篇：常务副旗长述职报告**

我于200\*年7月由政府党组副书记、常务副旗长调任旗委任副书记，负责城镇经济工作、意识形态和社会发展事业工作。按组织要求，现就200\*年负责工作和自身建设述职如下：

一、负责工作情况

（一）在政府任职工作情况

200\*年1—7月份，我在旗政府分管常务工作，为确保旗委决策落实，推动政府工作健康发展，我重点抓了三件事。

一

是办公室工作。主持制定了《乌中旗人民政府工作规则》、《党政联席会议制度》、《接待工作制度》等规章规范，主持起草了《政府工作报告》、《旗委扩大会议报告》等重要文件，受到主要领导和各级干部的高度评价。重点规范加强了办公室工作，制定了《办公室工作考核办法》，建立例会制度，实行挂牌上岗，公开接受监督。大力改进文风会风，压缩会议和文件数量。重新制定接待标准，创新接待形式，使接待工作走在了全市前列，乌拉特宾馆成功升级为国家二星级宾馆。

二是财政税收工作。全面调研、论证并主持实行200\*年财政零基预算和苏木乡镇财税体制改革，在提升财政运行质量、调动苏木乡镇增收节支积极性方面收到了明显效果。在担任旗税收秩序整顿领导小组副组长期间，组织开展了税收秩序整顿工作，查补漏税款1300万元，不仅规范了纳税行为，做到了应收尽收，而且有力推动了全旗矿业秩序整顿进程。

三是优化经济发展环境，制定出台了《关于进一步优化经济发展环境的决定》、《关于对损害经济发展环境行为责任追究办法》等政策法规，对执法部门的乱收费、乱罚款、乱摊派现象进行了从严治理。全力推进行政审批制度改革，贯彻实施《行政许可法》，清理行政审批事项156项，发文取消57项。并于7月份正式启动了行政服务中心，进驻审批项目89项。为推进政府公开、扩大对外开放和招商引资发挥了积极作用。

（二）在旗委任职工作情况

城镇经济工作：

1、抓服务，力求宏观和微观相结合。一是按照旗委、政府把发展工业经济作为全年工作首要任务的要求，进一步落实了《加快工业经济发展意见》，多次深入企业进行调查研究、了解情况，对现有企业分类排队，一个企业一个企业地分析研究，查找问题，搜寻症结，提出对策。二是先后多次深入重点企业了解情况，采取现场办公的形式，及时帮助企业解决面临的实际困难和问题，为企业排忧解难。三是组织研究论证供热公司转制方案，成功实施了公开拍卖，完成了供热公司国有转民营的体制改革。四是充分协调金融、税务、工商、电力、邮政、电信、国土资源等部门，努力促使各条管部门为地方经济和社会发展提供有效服务。五是狠抓城镇和中心集镇的建设工作，会同有关领导和部门，研究规划，论证方案，制定相关政策。先后聘请专家对海镇、甘其毛道口岸建设进行了规划编制；对金泉工业基地产业发展规划和基地总体规划进行编制；完成了蒙古国资源合作开发项目的配套规划工作。六是深化教育卫生体制改革，积极调整中小学布局，全面整合教育资源，组织研究制定了《学校布局调整实施意见》、《教师全员聘任制实施方案》和《教育系统人事制度改革、人员分流实施方案》，共撤销学区4个，中小学17个，分流教师803人，新录用222人。同时积极探索卫生系统、自来水厂等公益事业改革。

2、抓调整，力求工业经济增长的质量与效益并重。一是以重点项目为突破口，优化资本结构，重点培育了电力、焦炭、高载能、石油化工、有色金属冶金、农畜产品加工六大产业集群，努力构筑优势区域、优势产业、优势企业“三优”联动的工业发展新格局。二是以矿业秩序整顿为突破口，优化产业结构，着力发展循环经济。我担任旗矿业和税收秩序整顿领导小组组长，对全旗的矿点和矿山企业进行了现场调查，制定实施了《乌拉特中旗矿业秩序治理整顿实施方案》，依法对全旗81个矿点和企业进行治理整顿，打击无证开采，关闭不具备安全生产条件的矿山2处，对12户存在环境污染严重的矿山企业进行了限期整改，为地方财政增加可用资金2800多万元。积极整合铁矿资源，提高了高载能工业准入门槛，限制高污染、低水平的项目进入，积极倡导发展循环经济。

二、身建设情况

一年来，我从强化学习、提高素质入手，重点抓了“学习团结、作风、廉政”四个环节。

（一）加强学习，创新领导能力

在认真坚持中心组学习制度、自觉地参加中心组集中学习的同时，利用早晚、周末等一切可以利用的时间，坚持不间断的自学，坚持从实践中学。在学习过程中，创新学习方法，做到了“三个结合”，一是把学习理论与总结实践经验结合起来；二是把学习理论与学习当代经济、科技、文化、法律等知识结合起来；三是把学习理论与本职工作相关的方针、政策结合起来。本共撰写学习心得体会及学习论文6篇，读书笔记近5万字。

（二）讲求团结，创新领导方法

一是搞好与正职的关系，做到了“三不”，即尊重而不吹捧，请示而不依赖，服从而不盲从。二是搞好与班子成员的关系，做到了“三不”，即支持而不拆台，分工而不分家，通气而不封闭。三是搞好与基层的关系，做到了“二不”，即信任而不干予，爱护而不庇护。四是勇于开展批评与自我批评。对不同意见，指出不指责，帮助不讥讽；对自己的不足，剖根寻源，勇于承担责任，敢于自我批评。

（三）求真务实，创新领导作风

一年来，针对我旗经济社会发展中的一些重点问题、战略性问题、热点问题、典型问题进行分析研究，深入基层和分管各部门进行了深入而广泛的调查研究。对全旗矿产资源开发、税收征管、教育改革中存在的一些问题，多次深入基层、深入群众进行专项调查研究，摸清了问题产生的原因，找准问题的根本症结，应用切实可行的办法，解决了实际问题，收到了很好的效果。注重对各地、各部门典型经验的挖掘研究，并有意识地上升到理论高度加以推广。一年来，共深入基层调研30多次，形成调研报告4篇，形成指导性文件6件，组织召开现场办公会15次。

（四）勤政廉洁，创新领导形象

认真执行廉政建设有关规定，遵守党的政治纪律，严格要求自己，不搞特殊化。

以上是我近一年来工作的基本情况，如果说取得一定成绩，这与各级领导的支持帮助和同志们的配合是密不可分的。在肯定成绩的同时，还有许多不足之处。主要表现在：创新力度还不够强，深入基层调查研究还不够，特别是为基层办实事还不多。今后我要进一步加强自身党性锻炼，提高驾驭复杂局面的能力，开拓创新，真抓实干，全力搞好自己的本职工作。

**第五篇：旗人民政府副旗长述职报告-述职报告**

2024年，在旗委和政府的正确领导下，在主要领导的大力支持下，我按照政府分工，积极组织、协调农口部门的同志，紧紧围绕全旗农村牧区经济建设这个中心，解放思想、齐心协力、开拓进取、努力工作，根据各地区和部门的工作总结反映，较圆满地完成了今年的各项目标任务。下面，按照旗人大常委会的述职要求，我将主要工作述职如下。

一、加强自身建设，努力提高自我素质

自己做为一名政府领导干部，虽然多年来一直从事农牧业工作，但面对我国加入世贸组织，特别是在市场经济条件下，如何去构筑农牧区工作，这给我们提出了新的更高的要求。面对新形势，我不断加强学习，充实自己，努力提高自身素质，以适应形势发展的需要。一是在工作之余，原创：http://www.feisuxs自己能够坚持学习各种法律知识。通过几年的努力学习，最近即将取得中央党校函授法律专业本科毕业证书。在实践工作中，主动接受人大常委会的监督，能够做到以法行政。党的十五大确定，依法治国是建设有中国特色社会主义的基本治国方略。党的唯一宗旨就是全心全意为人民服务，党执行宪法和法律，就是按人民群众的意志办事，实现和维护人民群众的利益。所以，作为一名共产党，尤其是一名行政官员，我始终坚持这一宗旨和原则，努力做到依法行政。二是认真学习党的路线、方针和政策，学习分管口专业知识，不断提高自己工作业务水平。对上级的各种文件，能够认真阅读，准确领会上级的指导精神，并结合实际，创造性地开展工作。三是认真学习社会主义市场经济理论和邓小平理论，深刻领会江总书记“三个代表”的重要思想。在工作中，自己紧紧围绕农牧区工作的出发点和落脚点，积极调整产业结构，不断完善市场体系，逐步引导农牧民进入市场，努力提高农牧民群众生活水平。四是能够积极维护班子的团结。为了把全旗的事情干好，为了使全旗的老百姓都能过上安康幸福的生活，作为一个领导班子，我们必须团结一致，拧成一股绳，以前旗的发展和全旗人民的利益为最根本的职责。所以，在工作中，能够互相学习、共同决策、密切配合，认真执行人大常委会的决定决议事项，努力提高工作效率，总是想多为老百姓办一些好事，办一些实事。五是以《廉洁自律若干准则》为标准，严格要求自己。我从事农牧区、农牧业、农牧民工作，大部分时间在基层调查研究，检查督促，一切轻车简从、住宿随便。力求多看、多问、多听、多分析，努力做到掌握情况全面、具体，以便更好地指导农牧区工作。

二、强化管理，开拓创新，全力服务

按照上级要求和年初旗委、政府确立的各项目标任务，一年来，在农口各部门和基层的同志们艰辛努力下，较圆满地完成各项目标任务。

㈠深入调查研究。十五期间，农村牧区经济发展思路是事关全旗经济社会全面进步的一件大事，为了确保此项工作的顺利开展，我积极组织有关部门的同志们，在充分调查，认真研究的基础上，出台了《鄂托克前旗关于产业结构调整的若干意见》，并会同相关部门，编制出台了《鄂托克前旗农牧区经济十一五规划》。与此同时，根据全旗三个不同类型地区划分，出台了《鄂托克前旗关于禁牧、休牧、轮牧的暂行规定》等一系列政策性文件，有力地指导和推动了全旗农牧区工作的顺利开展。

㈡积极引导广大农牧民，利用市场信息和科技增产等技术手段，努力增加收入。为了充分地调动广大农牧民群众自主经营，发展生产的积极性，我们按照市场需求，通过政策扶持，进一步加快了种植业结构的调整，使粮、经、草的种植比例越来越趋向合理，新的优良品种试验推广面积逐年扩大。特别是通过引导，农牧民自发找订单的积极性被充分调动起来，订单面积不断扩大。随着全旗模式化养殖经济效益明显提高，“立草为业”的思想越来越被广大农牧民所接受，广大农牧民群众的思想观念正在由传统农牧业向市场农牧业转变。

㈢以“建设绿色大旗、畜牧业强旗”为奋斗目标，通过“禁牧、休牧、轮牧”措施，逐步恢复生态。在具体工作中，部门和基层的同志们，精心组织，开拓创新，舍己忘我，忍辱负重，艰苦工作，使我旗禁牧、休牧、轮牧工作初见成效。与此同时，狠抓了模式化养殖工程的实施、种子工程建设、人工种植优良牧草以及模式化养殖相配套实施的其它工作，使全旗畜牧业正在向“为养而种，为卖而养”的现代畜牧业方向发展。特别是今年8月份在我旗成功地召开了全区畜牧业现场会，会上充分肯定了我旗发展畜牧业生产的经验与做法，坚定了我们今后努力工作的信心和决心，更有力地推动了我旗畜牧业的发展。

㈣水利事业发展迅速。如果说农业是整个国民经济的基础，那么水利就是基础的基础。我旗持续四年大旱，但农牧业生产在灾年仍稳中有增，这主要得益于我旗有多年的水利建设基础。实践证明，哪里有水利，哪里就有绿色，哪里的农牧民的生产生活就有保证，富裕就有希望。为此，多年来我们狠抓以水为中心的农田草牧场建设，特别是今年以来，在部门和基层同志们的努力下，在全旗实施的几项水利和水保工程，经国家和自治区验收，被评为优良工程，并受到上级的好评。我旗经自治区推荐被评为国家级节水灌溉先进旗县。这为今后我旗水利事业的发展，奠定了坚实的基础。

㈤农机工作。为配合全旗农牧业生产，积极引进推广先进农牧业机具，有力地支持了全旗农牧生产建设。根据全旗模式化养殖的需要，积极引进推广了饲草料割灌和粉碎机具，并在全市畜牧业现场会上表演，受到各级领

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！