# 党校中青年干部培训班座谈会交流发言[大全五篇]

来源：网络 作者：风起云涌 更新时间：2025-01-27

*第一篇：党校中青年干部培训班座谈会交流发言文章标题：党校中青年干部培训班座谈会交流发言各位领导、老师，同学们：今天，我能够和大家在一起交流工作会，感到很荣幸，也希望通过这种形式，学习和借鉴同志们的工作经验。我于1973年8月加入中国共产党...*

**第一篇：党校中青年干部培训班座谈会交流发言**

文章标题：党校中青年干部培训班座谈会交流发言

各位领导、老师，同学们：

今天，我能够和大家在一起交流工作会，感到很荣幸，也希望通过这种形式，学习和借鉴同志们的工作经验。

我于1973年8月加入中国共产党，1977年9月参加工作，先后在吉林省四平市、辽源市等地工作，从1992年起先后担任吉林省＊＊县委书

记，＊＊市委常委、副书记等职务。参加工作30年来，在党组织的培养下，我逐步得到成长进步，积累了一些经验和体会。回顾我的从政经历，我感觉，领导干部应该重点做好以下六件事。

一、把责任担在肩上

对领导干部特别是一把手来说，所承担的责任可以说重于泰山，因为一把手是第一责任人，能否履行好自身职责，直接关系到一个部门、一个地区的工作好坏、发展快慢，直接关系到人民群众的切身利益。我认为一把手应该做到以下三点。

一是把责任变成压力和动力。2024年4月，组织上把我派到＊＊市任市委书记后，形势很不乐观，除了经济进入低谷、财政捉襟见肘、下岗失业人员多、社会稳定压力大以外，受李铁诚、王纯等腐败案件的影响，一些干部心气不顺，精神不振，工作积极性不高。社会上议论纷纷，党和政府的形象以及干部的形象受到很大影响。面对这种局面，我感到身上的担子很重。我心里很清楚，＊＊133万人民在看着我们这届班子，省委领导在期待着我们尽快扭转＊＊的局面。而我作为市委书记，尽管＊＊的被动局面和我本人没有关系，但是我觉得，既然组织上这么信任我，派我到＊＊工作，我就有责任消除腐败案件带来的负面影响，有责任尽快理顺干部群众的情绪，重新凝聚合力、提升人气，有责任使＊＊走出低谷，走上振兴发展之路，用实实在在的成果，重新塑造党和政府在群众中的形象，让人民群众真正得到发展所带来的实惠。内心深处有了这种责任感，身上就有了压力，也就有了动力，有了信心。直到今天，我工作的积极性都是来源于此。

二是把责任演化成进取意识。国家提出振兴东北等老工业基地发展战略，对我们＊＊来说是难得的机遇。能否抓住这一机遇，通过谋求发展改变＊＊的落后局面，尽快赶上排在前面的市州，提升＊＊的发展档次，在全省占有一席之地，是我们这届班子必须认真面对的一个问题。要想实现这一目标，必须要有强烈的进取意识。我刚到＊＊时，几项主要经济指标排在全省倒数1-2位。经过深入细致的调研，我同班子成员首先统一思想，心中铭记“＊＊发展不上去自己就是历史罪人”的理念，并在认真研究的基础上，形成了“＊＊优势在资源，＊＊所长在特色，＊＊出路在工业”的基本共识，明确提出了牢牢坚持工业立市、工业强市不动摇，加快新型工业化、农村城镇化和经济特色化步伐，做强能源、林产、矿产冶金三大支柱产业，培育旅游、绿色食品和医药三大优势产业，扶持重点企业发展的总体发展思路。市委四届三次全会又确立了到2024年，初步建成中国·＊＊国际矿泉城、中国绿色食品城、中国优秀旅游城、中国北药生产基地和东北重要能源基地，进而把＊＊建设成为资源型城市发展接续产业示范基地的发展目标。目标确立后，我和市级五个班子的领导努力转变工作作风，双休日、节假日很少休息，经常深入工厂、农村、社区等基层单位，搞调研，听汇报，尽量多听多看，多了解情况，想问题、做决策尽量符合＊＊实际，尽量减少和避免工作失误。市级班子成员的带头作用，影响和带动了全市各级干部的工作热情，他们的责任意识、进取意识、发展意识明显增强。一时间，全市上下形成了人人谋发展、求发展的良好局面。

三是把责任上升为一种境界。这里的境界指的是为谁负责的问题。领导干部要是只为个人负责，凡事考虑个人的利益，那就不可能为党和人民的利益负责。而如果内心有亲民情怀，这种境界就是忘我的。我认为，领导干部面对老百姓，应该把担负的责任看作是义不容辞的义务。只有这样，才能正确处理个人利益和群众利益的关系。落实科学发展观，构建社会主义和谐社会，是每个领导干部承担的长期而重要的责任，要想履行好这一责任，就应该上升为一种境界，一种领导干部一心为民、事事为民、时时为民的崇高境界。每次到基层调研的时候，看到那些困难群众，我感到自己带领全市人民加快发展的责任重大。每年春节前走访贫困党员和困难群众时，心情非常不好。我们给每个贫困家庭才500元，但是当他们接过钱的时候，那是真流泪，一个劲地感谢党和政府。这500元钱对多数家庭来说算不上什么，但对困难家庭来说，他们过年仅花其中的一部分，还要留出年后的花销。到棚户区调研时，看到居民住在垃圾成堆、遍地污水、住房简陋的地方时，看到居民期盼的目光时，我从内心深处觉得对不住他们，觉得自己没有负好责任。我觉得每一个领导干部都要经常想想：如果自己的家人吃不上饭、住在棚户区，那我们会怎么办？肯定会想办法解决。而作为市委书记，我觉得就应该这么定位，就应该尽量改变老

百姓的生活条件。多年的从政经历，使我深深体会到，老百姓对我们政府的要求并不高，只要我们为他们做一点点事情，他们就会感激不尽。

二、把大事抓在手上

我觉得，市委书记不能忽视人民群众的“小事”，但同时要把主要精力放在人民群众普遍关注的、涉及面广、能让群众受益更大的大事上。

1、突出投资拉动，全市上下

齐心合力抓项目。经济发展不上去，任何事情都难办。具体工作中，我们把项目建设作为经济工作的核心，坚持上大项目和大上项目相结合，各级领导带头抓项目。去年，市级领导把三分之二以上时间和精力都用在了抓项目、跑项目上。年初确定了40个重点项目，分别由市级领导和县（市、区）主要领导包保。立足增强自我发展能力，突出工业上项目。要求各县（市、区）的工业项目投资不低于固定资产投资总额的45。围绕加快建设进度，加强服务促项目。全市在建和新开工千万元以上项目140项，去年已完成投资50.6亿元，新开工项目占当年全部在建工程的41.4。其中亿元以上在建和新开工项目44项，完成投资37.2亿元。

2、进一步扩大对外开放，全面拓宽招商引资渠道。我们努力克服地理位置偏远、交通不便等不利因素，充分发挥比较优势，坚持“大招商”和“招大商”相结合，不断提高对外开放和招商引资的质量和效果。积极参加省组织的赴日本、韩国、新加坡、“苏、沪、浙”、“东博会”等经贸活动，有针对性地组织了赴昆山、沈阳、大连的招商引资活动并取得实效，成功举办了冬季冰雪节、春季花卉节和第二届国际矿泉节，进一步提升了＊＊的知名度，扩大了对外合作的领域和规模。去年全市共签订合资合作项目82项，总投资92.7亿元。完成外贸进出口总额1.06亿美元，增长30.2。

3、全面深化企业改革，加快推进体制机制创新。我们按照省委、省政府的统一要求和部署，坚持以开放式改革为重点，在全市选调184名精干人员，组成92个企业改革工作组，全力组织推进企业改革攻坚。全市有2.9万名在册职工全部解除了劳动关系，共支付改革成本4.7亿元。通过打包回购、诉讼清偿等形式，为56户改制企业化解金融债务本息4.74亿元。

4、加强基础设施建设，为经济发展和人民生活创造良好的条件。＊＊城市和交通基础设施建设欠账较多，与省内其他地级市相比有明显差距，成为＊＊经济社会快速发展的瓶颈制约，也制约着人民生活质量的提高。为此，我们近几年始终坚持加大资金投入，弥补区位劣势，改善经济地理位置。去年，在城市建设方面，共投入城市建设资金1.8亿元。在交通基础设施建设方面，累计投资12.4亿元。

2024年，全市完成GDP160.48亿元，同比增长17.8％，增幅居全省第5位；实现全口径财政收入12.8亿元，增长44.1％，增幅居全省第3位；完成固定资产投资75.1亿元，增长66.4％，增幅居全省第2位；工业增加值完成50.3亿元，增长31.4，增幅居全省第2位；城镇居民人均可支配收入达到8672元，增长19.4％，增幅居全省第1位；农民人均纯收入实现3347元，增长8.9％，增幅居全省第3位。县域突破成效明显，全市已有4个县（市、区）财政收入过亿元，其中，抚松县超过2亿元。

三、把群众装在心里

当上了一个地区的主要领导，就意味着承担起满足本地区人民群众基本生产生活需求、改善人民群众生活条件、解决人民群众实际困难的重任。说白了，上百万干部群众的眼睛都在关注着你、期待着你。面对真诚而凝重的期待，你别无选择，只有时时刻刻盯住群众的利益，把一切工作的出发点、落脚点放在为群众谋利益上。这，既是立党为公、执政为民，忠实践行“三个代表”重要思想的要求，也是做官、做人的基本准则。

实际工作中，我们注意把握各种机遇，千方百讲抓发展，同时坚持做到把发展的成果及时转化到为群众谋利益上，努力提高干部职工生活待遇，大力帮扶困难弱势群体，提高全市人民的生活水平。

2024年，＊＊雨水偏多，市区内总面积达192万平方米、人口超过13万的棚户区，出现了危房、烂泥道、供水管道破裂、公厕倾斜倒塌等问题。不少居民喝的水都是黄色的，也说不上里面都有什么了。居民上厕所，除了排队，还要冒着侧所随时可能倒塌的危险。“为政之道，首在安民。”棚户区群众由雨水引发的这一系列生活上的难题，是最大的问题，最紧迫的问题，必须立即解决。为发动全社会力量，捐资助困，我让有关部门拍摄了记录棚户区居民艰苦生活的电视专题片，首先组织全体市委常委进行了集中观看，又在全市捐款动员大会上进行了播放，使观看专题片的各级领导和各界人士湿润了眼睛。全市企事业单位和机关干部积极响应，共捐款4000多万元，有效缓解了市区棚户区群众行路、吃水、住房、如厕等方面的困难。

＊＊市老国有企业大多包袱重、效益差，前些年因改制等原因产生了大批下岗失业人员，不少家庭甚至是全家同时下岗。在我和常委们深入到他们家中了解情况时，看到他们的孩子没钱上学、老人没钱就医，有很多吃穿都难以解决，心情很是沉重。我也是穷人家过来的，这种煎熬的日子谁也不愿意过。我感到，群众的基本生活问题得不到解决，其它工作抓得再好，也会背离我们党的宗旨，是我的最大失职。为此，我们通过节省政府开支、多方筹集、向上争取等渠道开通了“阳光低保工程”，成立了下岗失业人员再就业免费培训中心，下大力气开发新就业岗位，不断完善动态管理下的城市居民最低生活保障制度，实现低保资金社会化统一发放，启动了城市低保对象医疗救助试点。几年来，累计发放社会保障、社会救助、社会救济资金35.8亿元，全市新开发就业岗位13.4万个，增加城镇就业10.9万人，城镇登记失业率控制在4以内。

今年开始我们又启动了棚户区改造工程，计划利用3年时间，投资30亿元，完成20片棚户区改造任务，使４万多户居民受益。通过这些年实施的一系列利民、富民措施，全市群众的精神面貌、生活状况有了明显改善，党委、政府在人民群众中的威信与日俱增，人民群众也对党委、政府给予了充分依赖和拥护，社会秩序、社会风气明显好转，有效维护了社会稳定，促进了和谐社会建设。

《孟子》中说：“乐民之乐者，民亦乐其乐；忧民之忧者，民亦忧其忧。”只要我们坚持科学的发展观和正确的政绩观，切实把立党为公、执政为民具体地、深入地落实到各项工作中去，切实关心群众生产生活，就能赢得人民群众的拥护和支持，就能万众一心，凝心聚力，不断开创改革开放和现代化建设的新局面。

四、把队伍带在身边

俗话说：“一个篱笆三个桩，一个好汉三个帮。”当一名主要领导，不管你能力有多强，如果不能把你的队伍带好，调动起集体的智慧和力量，发挥出整体效能，即使你鞠躬尽瘁，也只能徒劳无功，甚至贻误事业。带好队伍，涉及到的问题很多，我感到应重点把握以下几点：

要当一名好班长。“火车跑得快，全靠车头带”，这个车头就是本级班子。从政这么年来，我不管是当县委书记也好，还是当市委书记也好，都把增强班子团结、凝聚班子合力视为头等大事，丝毫不敢怠慢。当好班长，很重要的一点就是要模范践行民主集中制原则，这是班子建设的重要前提和基础。实践证明，只有坚持民主集中制，才能出战斗力、凝聚力、号召力和生产力。一个班子的成员由于年龄、性格、阅历、能力上的差异，想问题、办事情的态度和方法不尽一致，工作中难免出现磨擦和矛盾。在实际工作中，我们坚持从常委做起，从“一把手”做起，以身作则，率先垂范，坚持讲团结，讲纪律，搞五湖四海，不搞人身依附，开展批评与思想交流，及时化解矛盾、维护班子团结，做到了互相信任，互相尊重、互相关心，不搞“小圈子”。大事上讲原则，小事上讲风格，不斤斤计较，多沟通，求大同，存小异，不闹无原则纠纷。识大体顾大局，增强团结协作精神，勇于承担责任，善于做补台的工作。在这种良好的团结共事的环境下，一班人的积极性得到了有效调动，大家心往一处想，劲往一处使，形成齐心协力抓工作的局面。不论哪项工作，不论是谁抓的，都不能让它掉在地上。去年，为变“快走”为“快跑”，我市开展项目促进年活动，计划投资70亿元，安排亿元以上项目90项、1000万元以上项目238项。市级班子成员全部落实了包保任务，市委、人大、政府、政协每个领导都负责包保一个或几个项目，大家同项目的责任单位一道起早贪晚，任劳任怨，想思路、议规划、跑资金、求技术、抓落实。遇到解决不了的问题，班子成员之间互相支持，求熟人、找路子，克服工作中的困难，使这些项目都有了较大的起色。电厂五期改造工程项目是我包保的，总投资27.3亿元，建成后，销售收入14.5亿元，税金1.7亿元，利润3.4亿元。这么大的项目，仅靠我一个人负责，难度可想而知。因此，在具体包保过程中，市级班子成员不分份内份外，有人的求人，有关系的靠关系，有路子的找路子，大家齐心协力，上下协调，搞好对接，保证了这个项目顺利开工建设。

要带出一批好班子。把本级班子建设好固然重要，但具体工作的落实还要靠下属地区及部门领导班子。没有一批好班子，党委的决策就不会得到顺利贯彻实施，就会出现“中梗阻”，抓落实自然就成了一句空话。为了抓好各级班子建设，我们每年都要召开一次领导班子思想政治建设座谈会，紧紧围绕提高执政能力、落实科学发展观、建设和谐社会等核心内容开展研讨，始终突显思想政治建设这个班子建设的灵魂。为提高“一把手”研究新问题、破解复杂问题、处理疑难问题、解决突发问题、攻克深层次问题的能力，我们从2024年开始，在全市实施了“一把手”工程。要求“一把手”要成为“政治上的强者、学习上的勤者，工作上的能者，作风上的正者，自律上的严者”。注重素质教育，通过培训锻炼、强化交流、奖惩激励、严格监督等强有力措施，着力提高“一把手”的领导能力。在县（局）级“一把手”中开展了“进行一次培训、组织一次考察、开展一次研讨”“三个一”活动。在县（市、区）党政领导班子和市直部门领导班子中开展了以“争创好班子、争做好班长、争当好助手”为主要内容的“三争”活动。通过这些活动载体，各级班子的活力明显增强，战斗力、创造力也得到了显著提高。

要选用一批好干部。政治路线确定后，干部就是决定因素。干部是决定事业成败的中坚力量，没有充满活力的干部队伍，就不会有兴旺发达的革命事业；选人用人影响深远，没有一个正确的用人导向，就不会有好的党风、政风、民风。实践证明，选用了一批好干部，就会调动起一大批干部的积极性，使干部队伍精神振奋、形成合力。反之，错用了一批干部，就会挫伤一大批干部的积极性，凝聚力、战斗力便无从谈起。近几年来，我们深刻吸取了前任班子在选人用人方面出现问题的沉痛教训，把树立正确的用人导向作为一个根本性的问题，切实抓紧抓好。建立了以“公论制”为核心的选人用人机制；扩大了民主推荐范围，实行了常委会票决；提高了公开选拔领导干部比例，增加了公选岗位；加强了干部交流力度，在全省较早实现了“五长”异地交流任职；建立了对县（市）委书记用人权的长效监督体系，“全国科学规范和有效监督县（市）委书记用人权座谈会”在我市召开。为使各级领导干部提高驾驭市场经济的能力，积极适应振兴东北老工业基地形势需要，在干部培训上加大了力度。在抓好主体班次培训，开展好境内外培训的基础上，在全省率先创办了“双休日干部学校”。邀请不同层次的专家、领导到＊＊授课，将干部急需的新知识及时加以传授，为我市各级领导干部提供了一道精美的周末“知识大餐”，为不断提高各级干部素质发挥了促进作用。

五、把利益放在身后

领导干部手中掌握一定的权力，经常处于各种矛盾和目光的焦点中，因而，也时常会受到各种利益的诱惑。我感觉，对领导干部来说，树立正确的利益观尤为重要。这些年，在这个问题上，我始终坚持一条原则，就是“把利益放在身后”。不想它，远离它，更不主动去追逐它。一方面，我觉得作为一名党员领导干部，必须时刻坚定理想信念，理性面对各种利益，在责、权、利的关系中，多想想责任，正确运用权力，少考虑利益，该得到的不一定都要，不该得到的绝不伸手去捞；另一方面，是因为我出身农家，习惯了简朴的生活，在个人生活上没有什么奢求，况且现在生活条件已经很好了，没有什么不满足的。

要做到这一点，说难也难，说易也易。

首先，在思想上要树立三种意识。一是自律意识。要树立正确的权力观、地位观，自觉的把人民赋予的权力用在为人民服务上，牢记权力就是责任，“权力越大，责任也越大”，视人民为父母，把群众当上帝，将全心全意为人民服务内化为自觉行动，以“为官一任，造福一方”为已任，鞠躬尽瘁，死而后已，作一个名符其实的人民公仆。在行为方式上养成清白清正的习惯，在价值取向上倡导“尊廉崇洁”的风尚，事事以民为本，不为亲情所困，不为杂念所扰，不为私利所动，不在迎来送往中乐此不疲，不在灯红酒绿中留连忘返，不在升官发财中煞费苦心，真正为人民掌好权、执好政。二是党性锻炼和人品修养意识。人们常说，做人要讲人品，做官要讲官德。坚强的党性和高尚的道德，是领导干部最重要的品质。要想清清白白做官，踏踏实实做事，必须堂堂正正做人。如果连做人都不会，德性不好，是不可能成为一个为群众所称颂的好官的。所以说，做一个好官要求是高尚的人品和坚强的党性相统一。好人未必是好官，但好官要求必须首先是好人，没有好的人品做根基，那么从政肯定要跌跤的。因此，为官首先要做人，要做一个本份人，做一个正直人，上交不谄，下交不傲；憎恶人，远小人，帮穷人；顺势时不狂妄，得势时不仗势，挫折时不沮丧；对能者不妒，对弱者不欺，执着追求人生的价值和意义。三是自觉接受监督的意识。现在一些人在监督上存在误区，认为监督是对自己不信任，监督是挑毛病整人，监督是使自己没面子，监督是对自己权力的削弱等等，这些思想都是错误的。事实上监督是对干部的爱护。关于信任的问题要辩证地看，监督和信任是统一的，不言监督的信任是轻信，放弃监督的信任是纵容。所以各级领导干部尤其是“一把手”，必须增强自觉主动接受监督的意识，自觉接受党和人民的监督。

其次，在行动上要做到“让、简、廉”。一是让。在班子中，要对其他同志多帮助、多支持，少指责、少挑剔，特别是“一把手”，对班子成员要推功揽过，不能争功诿过，有了成绩，有了利益，要往后让，不能觉得自己是“一把手”，什么好事都是自己的，那谁还跟你干？要胸怀宽广，容人容事，避免争争讲讲，相互猜疑；要以理服人，以情感人，避免唯我独尊，专权擅断。唯此，班子才能团结，队伍才能和谐。二是要简。工作上应追求高标准，生活上还是应当崇尚简约、简朴。我到＊＊时，市委给外地干部准备的临时周转房，只剩下一套了，是六楼，不但楼层高，而且还是顶楼。当时周围有同志提出，另买一套给我居住，我没有答应。全市那么多住宅楼，住顶楼的不知道有多少户，别人能住，我为什么不能住。而且，说实话，由于平时工作忙，很少有时间锻炼，多上几层楼，对自己来说也未尝不是一件好事。三是要廉。作为在纪检部门工作过的干部，又是在一个特殊时期到＊＊工作，我觉得更应该对自己要求得高一些、严一些，特别是廉政建设这根弦，我始终绷得很紧，对中央和省委、省纪委的要求，有关廉洁自律的各项规定、《市委常委约法八章》、《市委常委廉洁自律五项公开承诺》等制度，我都能带头执行。同时，注重抓好党风廉政建设责任制的落实，既管好自己，又带好队伍，努力以我的自身做法和行动，给各级干部带个好头。我家搬到＊＊后，除办公室同志有时送材料外，县处级干部没有到我家串门的，有事一律到办公室，市级领导也很少有几位到过我家；在选人用人、重大事项决策上，我始终坚持公开民主，不搞暗箱操作，不给任何人以可乘之机；逢年过节，干部调整，市纪委都提前打招呼、发通知，狠煞送钱送物、跑官要官等歪风。在处理家庭事务上，我也十分注意，减少负面影响。2024年，我爱人因交通事故受伤，两次手术，都是在几乎没有任何人知道的情况下进行的，个别同志事后知道了消息，出于关心到医院看望，我爱人对看望者采取不给开门、调换病房、让护士说已经出院等办法回避，但仍有一些同志给留下一些钱。对此，有的当场拒绝，拒绝不了的，事后予以退回，最后还有一些人，我爱人不认识，无法退回，我一并上交给市纪委，并作了文字说明。

六、把学习贯穿始终

中华民族是善于学习的民族，正因为如此，才创造了五千年的灿烂文明。古往今来，举凡成大事者，都把学习当作头等大事。

三国时期，孙权劝吕蒙：“卿今当涂掌事，不可不学！”，蒙以事务多为由推托，权曰：“卿言多务，孰若孤？孤常读书，自以为大有所益。”于是，吕蒙下工夫学习，终成名将。汉光武帝刘秀在戎马生涯中手不释卷，与吕蒙同时的曹操也自称老而好学。可见学习的重要性。

如果说，古人学习是为了成就个人事业，那么，对今天的党员领导干部来说，学习已经不再是个人问题，它已经转化为一种需要、一种责任、一种追求、一种境界。

首先，学习是一种需要。世界多极化和经济全球化趋势日益增强，科技发展和知识更新异常迅猛，知识“老化”的速度大大加快。我国已经进入全面建设小康社会、加快社会主义现代化建设的新的发展阶段，各方面的任务繁重而艰巨，并由此出现了许多新情况、新事物、新问题。特别是随着我们加入世贸组织，我国经济将全方位地与世界经济接轨，异常激烈的竞争时代已经来临。身处这样一个时代，我们会强烈地感到所学的知识不够用，曾经拥有的知识骤然间“过时”，难以解决面临的新情况、新问题。于是，我们每一个人，每一位领导干部都会感到“本领恐慌”。面对“本领恐慌”，我们怎么办？惟一的出路在于学习。只有学习，才能不断地适应外部环境的变化，适应新时代的生存方式；只有学习，才能不断地获取新信息、新机遇，提升素质能力，克服“本领恐慌”，逐步走向成功。因此，党的十六大提出全党全社会都要重视学习、加强学习，提出要建设学习型机关、学习型政党、学习型社会。

其次，学习是一种责任。中国人常讲“天下兴亡，匹夫有责”，但领导干部无疑承担着更大、更重、更多的责任，也因此决定了领导干部需要更多的知识、更高的素质、更强的能力。为了更好地履行自己的职责，为了不辜负党的期望和人民的托付，领导干部必须加强对马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想的学习和研究，自觉地用马列主义的立场、观点、方法去研究新情况、解决新问题，不断解放思想、转变观念，提高政治理论素质，保持昂扬斗志和进取精神。要加强对经济、科技、法律以及相关业务知识的学习，掌握过硬本领。同时，还要注意向群众学习，在实践中汲取营养。通过学习，提高自身内在倾向性的思维能力、评价能力、分析能力、综合能力，提高外在倾向性的表达能力、组织能力、处事能力、工作能力等。如此，方能在工作实践中言之成理、论之有据、思之有成、破壁有时，方能取群书之精华、集众家之所长、定科学之决策，干出一番造福人民的光辉业绩。党员领导干部要做到在政治上靠得住、业务上过得硬、群众心里通得过，舍此努力别无他途。

再次，学习还是一种追求和境界，从中我们可以得到无以言表的乐趣。大家都有这样的体验，当你专注于一本好书，犹如沐浴智慧的洗礼，犹如和智者进行心灵的对话，犹如跳动的知识精灵带着你遨游寰宇，会让你感到充实、愉悦和慰藉。静到了极致的阅读和思索，也是“思绪万千的翻腾之际、心声萌动的奏鸣之时”，那是无可言喻的妙境。有些领导干部总以工作繁忙为由推脱学习，这要么是不懂得学习的重要，要么是不知道学习的乐趣。说没有时间做某件事，实质上往往并非没有时间，而是觉得这件事不重要，故而不舍得拿出时间来。如果懂得了学习的重要，再忙再累，也会抽出时间学习；如果体验了学习的乐趣，自然会心甘情愿地学习，而无须他人提醒。

因此，作为一名领导干部，要承担起自己的职责，领导好各项工作，就必须加强学习，树立终身学习的理念，养成学习工作化、工作学习化的行为习惯，把学习当作毕生的伙伴，努力把自己培养成一名学习型领导干部。

有一个美籍华人普辛指出，世界上每件事都有机会成本，只有一件事没有机会成本，那就是读书、读好书。读书是长期投资，十几年几十年才见成果，同时它也是回报最丰厚的成果。

这一点我深有体会。我1972年中学毕业，当时正值“文革”期间。毕业后，我回乡务农四年，1976年恢复高考以后，考到梅河口农业机械化学校，读了两年中专，和很多同志比起来，我的第一学历实在很低。可能是潜意识里有这样的压力，加上客观上工作的需要，使我养成了学习和思考的习惯。多年来，我坚持用马列主义、毛泽东思想和邓小平理念武装头脑，先后学习了马克思主义哲学、党的建设理论、农业管理、行政管理、领导科学、市场经济理论、法律等知识，并且广泛涉猎了文学、历史、艺术等方面知识。对于新时期党的建设理论成果和执政理念，我十分注意学习和研究，对于工作和社会生活中随时出现的新情况，我都予以关注，对事物的发展作深入的思考。1984年，为了弥补系统学习的不足，我经过艰苦准备，以全省第一名的成绩，考取了中央农业管理干部学院在职干部班，脱产学习两年。199年至199年，我又读了省委党校在职研究生。正是得益于多年的学习和思考，使我打下了比较坚实的理论功底，知识逐渐丰富，视野更加开阔，工作能力不断得到提升，思想在不知不觉中变得成熟起来，认识问题的广度和深度有了明显提高，抓工作更加有章法和层次，工作起来也更加有自信了。1994年，在省委组织的公开选拔地厅级领导干部考试中，我以全省第一名的成绩走上了＊＊市委常委、纪检委书记的岗位。伴随着学习，我也逐渐从一名普通干部成长为地厅级领导干部。如果回顾我的成长经历的话，我感到它同时也是我的学习经历。

以上是我从自己三十年工作经历中得出的几点体会。由于准备的时间短，没来得及作深入的思考，感性的东西多于理性的东西，也缺乏系统性，权作抛砖引玉，请领导、老师和同学们多多批评指正。

《党校中青年干部培训班座谈会交流发言》来源于feisuxs，欢迎阅读党校中青年干部培训班座谈会交流发言。

**第二篇：党校中青年干部培训班座谈会交流发言**

文章标题：党校中青年干部培训班座谈会交流发言

各位领导、老师，同学们：

今天，我能够和大家在一起交流工作会，感到很荣幸，也希望通过这种形式，学习和借鉴同志们的工作经验。

我于1973年8月加入中国共产党，1977年9月参加工作，先后在吉林省四平市、辽源市等地工作，从1992年起先后担任吉林省＊＊县委书记，＊＊市委常委、副书记等职务。参加工作30年来，在党组织的培养下，我逐步得到成长进步，积累了一些经验和体会。回顾我的从政经历，我感觉，领导干部应该重点做好以下六件事。

一、把责任担在肩上

对领导干部特别是一把手来说，所承担的责任可以说重于泰山，因为一把手是第一责任人，能否履行好自身职责，直接关系到一个部门、一个地区的工作好坏、发展快慢，直接关系到人民群众的切身利益。我认为一把手应该做到以下三点。

一是把责任变成压力和动力。2024年4月，组织上把我派到＊＊市任市委书记后，形势很不乐观，除了经济进入低谷、财政捉襟见肘、下岗失业人员多、社会稳定压力大以外，受李铁诚、王纯等腐败案件的影响，一些干部心气不顺，精神不振，工作积极性不高。社会上议论纷纷，党和政府的形象以及干部的形象受到很大影响。面对这种局面，我感到身上的担子很重。我心里很清楚，＊＊133万人民在看着我们这届班子，省委领导在期待着我们尽快扭转＊＊的局面。而我作为市委书记，尽管＊＊的被动局面和我本人没有关系，但是我觉得，既然组织上这么信任我，派我到＊＊工作，我就有责任消除腐败案件带来的负面影响，有责任尽快理顺干部群众的情绪，重新凝聚合力、提升人气，有责任使＊＊走出低谷，走上振兴发展之路，用实实在在的成果，重新塑造党和政府在群众中的形象，让人民群众真正得到发展所带来的实惠。内心深处有了这种责任感，身上就有了压力，也就有了动力，有了信心。直到今天，我工作的积极性都是来源于此。

二是把责任演化成进取意识。国家提出振兴东北等老工业基地发展战略，对我们＊＊来说是难得的机遇。能否抓住这一机遇，通过谋求发展改变＊＊的落后局面，尽快赶上排在前面的市州，提升＊＊的发展档次，在全省占有一席之地，是我们这届班子必须认真面对的一个问题。要想实现这一目标，必须要有强烈的进取意识。我刚到＊＊时，几项主要经济指标排在全省倒数1-2位。经过深入细致的调研，我同班子成员首先统一思想，心中铭记“＊＊发展不上去自己就是历史罪人”的理念，并在认真研究的基础上，形成了“＊＊优势在资源，＊＊所长在特色，＊＊出路在工业”的基本共识，明确提出了牢牢坚持工业立市、工业强市不动摇，加快新型工业化、农村城镇化和经济特色化步伐，做强能源、林产、矿产冶金三大支柱产业，培育旅游、绿色食品和医药三大优势产业，扶持重点企业发展的总体发展思路。市委四届三次全会又确立了到2024年，初步建成中国·＊＊国际矿泉城、中国绿色食品城、中国优秀旅游城、中国北药生产基地和东北重要能源基地，进而把＊＊建设成为资源型城市发展接续产业示范基地的发展目标。目标确立后，我和市级五个班子的领导努力转变工作作风，双休日、节假日很少休息，经常深入工厂、农村、社区等基层单位，搞调研，听汇报，尽量多听多看，多了解情况，想问题、做决策尽量符合＊＊实际，尽量减少和避免工作失误。市级班子成员的带头作用，影响和带动了全市各级干部的工作热情，他们的责任意识、进取意识、发展意识明显增强。一时间，全市上下形成了人人谋发展、求发展的良好局面。

三是把责任上升为一种境界。这里的境界指的是为谁负责的问题。领导干部要是只为个人负责，凡事考虑个人的利益，那就不可能为党和人民的利益负责。而如果内心有亲民情怀，这种境界就是忘我的。我认为，领导干部面对老百姓，应该把担负的责任看作是义不容辞的义务。只有这样，才能正确处理个人利益和群众利益的关系。落实科学发展观，构建社会主义和谐社会，是每个领导干部承担的长期而重要的责任，要想履行好这一责任，就应该上升为一种境界，一种领导干部一心为民、事事为民、时时为民的崇高境界。每次到基层调研的时候，看到那些困难群众，我感到自己带领全市人民加快发展的责任重大。每年春节前走访贫困党员和困难群众时，心情非常不好。我们给每个贫困家庭才500元，但是当他们接过钱的时候，那是真流泪，一个劲地感谢党和政府。这500元钱对多数家庭来说算不上什么，但对困难家庭来说，他们过年仅花其中的一部分，还要留出年后的花销。到棚户区调研时，看到居民住在垃圾成堆、遍地污水、住房简陋的地方时，看到居民期盼的目光时，我从内心深处觉得对不住他们，觉得自己没有负好责任。我觉得每一个领导干部都要经常想想：如果自己的家人吃不上饭、住在棚户区，那我们会怎么办？肯定会想办法解决。而作为市委书记，我觉得就应该这么定位，就应该尽量改变

老百姓的生活条件。多年的从政经历，使我深深体会到，老百姓对我们政府的要求并不高，只要我们为他们做一点点事情，他们就会感激不尽。

二、把大事抓在手上

我觉得，市委书记不能忽视人民群众的“小事”，但同时要把主要精力放在人民群众普遍关注的、涉及面广、能让群众受益更大的大事上。

1、突出投资拉动，全市上下齐心合力抓项目。经济发展不上去，任何事情都难办。具体工作中，我们把项目建设作为经济工作的核心，坚持上大项目和大上项目相结合，各级领导带头抓项目。去年，市级领导把三分之二以上时间和精力都用在了抓项目、跑项目上。年初确定了40个重点项目，分别由市级领导和县（市、区）主要领导包保。立足增强自我发展能力，突出工业上项目。要求各县（市、区）的工业项目投资不低于固定资产投资总额的45。围绕加快建设进度，加强服务促项目。全市在建和新开工千万元以上项目140项，去年已完成投资50.6亿元，新开工项目占当年全部在建工程的41.4。其中亿元以上在建和新开工项目44项，完成投资37.2亿元。

2、进一步扩大对外开放，全面拓宽招商引资渠道。我们努力克服地理位置偏远、交通不便等不利因素，充分发挥比较优势，坚持“大招商”和“招大商”相结合，不断提高对外开放和招商引资的质量和效果。积极参加省组织的赴日本、韩国、新加坡、“苏、沪、浙”、“东博会”等经贸活动，有针对性地组织了赴昆山、沈阳、大连的招商引资活动并取得实效，成功举办了冬季冰雪节、春季花卉节和第二届国际矿泉节，进一步提升了＊＊的知名度，扩大了对外合作的领域和规模。去年全市共签订合资合作项目82项，总投资92.7亿元。完成外贸进出口总额1.06亿美元，增长30.2。

3、全面深化企业改革，加快推进体制机制创新。我们按照省委、省政府的统一要求和部署，坚持以开放式改革为重点，在全市选调184名精干人员，组成92个企业改革工作组，全力组织推进企业改革攻坚。全市有2.9万名在册职工全部解除了劳动关系，共支付改革成本4.7亿元。通过打包回购、诉讼清偿等形式，为56户改制企业化解金融债务本息4.74亿元。

4、加强基础设施建设，为经济发展和人民生活创造良好的条件。＊＊城市和交通基础设施建设欠账较多，与省内其他地级市相比有明显差距，成为＊＊经济社会快速发展的瓶颈制约，也制约着人民生活质量的提高。为此，我们近几年始终坚持加大资金投入，弥补区位劣势，改善经济地理位置。去年，在城市建设方面，共投入城市建设资金1.8亿元。在交通基础设施建设方面，累计投资12.4亿元。

2024年，全市完成GDp160.48亿元，同比增长17.8％，增幅居全省第5位；实现全口径财政收入12.8亿元，增长44.1％，增幅居全省第3位；完成固定资产投资75.1亿元，增长66.4％，增幅居全省第2位；工业增加值完成50.3亿元，增长31.4，增幅居全省第2位；城镇居民人均可支配收入达到8672元，增长19.4％，增幅居全省第1位；农民人均纯收入实现3347元，增长8.9％，增幅居全省第3位。县域突破成效明显，全市已有4个县（市、区）财政收入过亿元，其中，抚松县超过2亿元。

三、把群众装在心里

当上了一个地区的主要领导，就意味着承担起满足本地区人民群众基本生产生活需求、改善人民群众生活条件、解决人民群众实际困难的重任。说白了，上百万干部群众的眼睛都在关注着你、期待着你。面对真诚而凝重的期待，你别无选择，只有时时刻刻盯住群众的利益，把一切工作的出发点、落脚点放在为群众谋利益上。这，既是立党为公、执政为民，忠实践行“三个代表”重要思想的要求，也是做官、做人的基本准则。

实际工作中，我们注意把握各种机遇，千方百讲抓发展，同时坚持做到把发展的成果及时转化到为群众谋利益上，努力提高干部职工生活待遇，大力帮扶困难弱势群体，提高全市人民的生活水平。

2024年，＊＊雨水偏多，市区内总面积达192万平方米、人口超过13万的棚户区，出现了危房、烂泥道、供水管道破裂、公厕倾斜倒塌等问题。不少居民喝的水都是黄色的，也说不上里面都有什么了。居民上厕所，除了排队，还要冒着侧所随时可能倒塌的危险。“为政之道，首在安民。”棚户区群众由雨水引发的这一系列生活上的难题，是最大的问题，最紧迫的问题，必须立即解决。为发动全社会力量，捐资助困，我让有关部门拍摄了记录棚户区居民艰苦生活的电视专题片，首先组织全体市委常委进行了集中观看，又在全市捐款动员大会上进行了播放，使观看专题片的各级领导和各界人士湿润了眼睛。全市企事业单位和机关干部积极响应，共捐款4000多万元，有效缓解了市区棚户区群众行路、吃水、住房、如厕等方面的困难。

＊＊市老国有企业大多包袱重、效益差，前些年因改制等原因产生了大批下岗失业人员，不少家庭甚至是全家同时下岗。在我和常委们深入到他们家中了解情况时，看到他们的孩子没钱上学、老人没钱就医，有很多吃穿都难以解决，心情很是沉重。我也是穷人家过来的，这种煎熬的日子谁也不愿意过。我感到，群众的基本生活问题得不到解决，其它工作抓得再好，也会背离我们党的宗旨，是我的最大失职。为此，我们通过节省政府开支、多方筹集、向上争取等渠道开通了“阳光低保工程”，成立了下岗失业人员再就业免费培训中心，下大力气开发新就业岗位，不断完善动态管理下的城市居民最低生活保障制度，实现低保资金社会化统一发放，启动了城市低保对象医疗救助试点。几年来，累计发放社会保障、社会救助、社会救济资金35.8亿元，全市新开发就业岗位13.4万个，增加城镇就业10.9万人，城镇登记失业率控制在4以内。

今年开始我们又启动了棚户区改造工程，计划利用3年时间，投资30亿元，完成20片棚户区改造任务，使４万多户居民受益。通过这些年实施的一系列利民、富民措施，全市群众的精神面貌、生活状况有了明显改善，党委、政府在人民群众中的威信与日俱增，人民群众也对党委、政府给予了充分依赖和拥护，社会秩序、社会风气明显好转，有效维护了社会稳定，促进了和谐社会建设。

《孟子》中说：“乐民之乐者，民亦乐其乐；忧民之忧者，民亦忧其忧。”只要我们坚持科学的发展观和正确的政绩观，切实把立党为公、执政为民具体地、深入地落实到各项工作中去，切实关心群众生产生活，就能赢得人民群众的拥护和支持，就能万众一心，凝心聚力，不断开创改革开放和现代化建设的新局面。

四、把队伍带在身边

俗话说：“一个篱笆三个桩，一个好汉三个帮。”当一名主要领导，不管你能力有多强，如果不能把你的队伍带好，调动起集体的智慧和力量，发挥出整体效能，即使你鞠躬尽瘁，也只能徒劳无功，甚至贻误事业。带好队伍，涉及到的问题很多，我感到应重点把握以下几点：

要当一名好班长。“火车跑得快，全靠车头带”，这个车头就是本级班子。从政这么年来，我不管是当县委书记也好，还是当市委书记也好，都把增强班子团结、凝聚班子合力视为头等大事，丝毫不敢怠慢。当好班长，很重要的一点就是要模范践行民主集中制原则，这是班子建设的重要前提和基础。实践证明，只有坚持民主集中制，才能出战斗力、凝聚力、号召力和生产力。一个班子的成员由于年龄、性格、阅历、能力上的差异，想问题、办事情的态度和方法不尽一致，工作中难免出现磨擦和矛盾。在实际工作中，我们坚持从常委做起，从“一把手”做起，以身作则，率先垂范，坚持讲团结，讲纪律，搞五湖四海，不搞人身依附，开展批评与思想交流，及时化解矛盾、维护班子团结，做到了互相信任，互相尊重、互相关心，不搞“小圈子”。大事上讲原则，小事上讲风格，不斤斤计较，多沟通，求大同，存小异，不闹无原则纠纷。识大体顾大局，增强团结协作精神，勇于承担责任，善于做补台的工作。在这种良好的团结共事的环境下，一班人的积极性得到了有效调动，大家心往一处想，劲往一处使，形成齐心协力抓工作的局面。不论哪项工作，不论是谁抓的，都不能让它掉在地上。去年，为变“快走”为“快跑”，我市开展项目促进年活动，计划投资70亿元，安排亿元以上项目90项、1000万元以上项目238项。市级班子成员全部落实了包保任务，市委、人大、政府、政协每个领导都负责包保一个或几个项目，大家同项目的责任单位一道起早贪晚，任劳任怨，想思路、议规划、跑资金、求技术、抓落实。遇到解决不了的问题，班子成员之间互相支持，求熟人、找路子，克服工作中的困难，使这些项目都有了较大的起色。电厂五期改造工程项目是我包保的，总投资27.3亿元，建成后，销售收入14.5亿元，税金1.7亿元，利润3.4亿元。这么大的项目，仅靠我一个人负责，难度可想而知。因此

上项目。要求各县（市、区）的工业项目投资不低于固定资产投资总额的45。围绕加快建设进度，加强服务促项目。全市在建和新开工千万元以上项目140项，去年已完成投资50.6亿元，新开工项目占当年全部在建工程的41.4。其中亿元以上在建和新开工项目44项，完成投资37.2亿元。

2、进一步扩大对外开放，全面拓宽招商引资渠道。我们努力克服地理位置偏远、交通不便等不利因素，充分发挥比较优势，坚持“大招商”和“招大商”相结合，不断提高对外开放和招商引资的质量和效果。积极参加省组织的赴日本、韩国、新加坡、“苏、沪、浙”、“东博会”等经贸活动，有针对性地组织了赴昆山、沈阳、大连的招商引资活动并取得实效，成功举办了冬季冰雪节、春季花卉节和第二届国际矿泉节，进一步提升了＊＊的知名度，扩大了对外合作的领域和规模。去年全市共签订合资合作项目82项，总投资92.7亿元。完成外贸进出口总额1.06亿美元，增长30.2。

3、全面深化企业改革，加快推进体制机制创新。我们按照省委、省政府的统一要求和部署，坚持以开放式改革为重点，在全市选调184名精干人员，组成92个企业改革工作组，全力组织推进企业改革攻坚。全市有2.9万名在册职工全部解除了劳动关系，共支付改革成本4.7亿元。通过打包回购、诉讼清偿等形式，为56户改制企业化解金融债务本息4.74亿元。

4、加强基础设施建设，为经济发展和人民生活创造良好的条件。＊＊城市和交通基础设施建设欠账较多，与省内其他地级市相比有明显差距，成为＊＊经济社会快速发展的瓶颈制约，也制约着人民生活质量的提高。为此，我们近几年始终坚持加大资金投入，弥补区位劣势，改善经济地理位置。去年，在城市建设方面，共投入城市建设资金1.8亿元。在交通基础设施建设方面，累计投资12.4亿元。

2024年，全市完成GDp160.48亿元，同比增长17.8％，增幅居全省第5位；实现全口径财政收入12.8亿元，增长44.1％，增幅居全省第3位；完成固定资产投资75.1亿元，增长66.4％，增幅居全省第2位；工业增加值完成50.3亿元，增长31.4，增幅居全省第2位；城镇居民人均可支配收入达到8672元，增长19.4％，增幅居全省第1位；农民人均纯收入实现3347元，增长8.9％，增幅居全省第3位。县域突破成效明显，全市已有4个县（市、区）财政收入过亿元，其中，抚松县超过2亿元。

三、把群众装在心里

当上了一个地区的主要领导，就意味着承担起满足本地区人民群众基本生产生活需求、改善人民群众生活条件、解决人民群众实际困难的重任。说白了，上百万干部群众的眼睛都在关注着你、期待着你。面对真诚而凝重的期待，你别无选择，只有时时刻刻盯住群众的利益，把一切工作的出发点、落脚点放在为群众谋利益上。这，既是立党为公、执政为民，忠实践行“三个代表”重要思想的要求，也是做官、做人的基本准则。

实际工作中，我们注意把握各种机遇，千方百讲抓发展，同时坚持做到把发展的成果及时转化到为群众谋利益上，努力提高干部职工生活待遇，大力帮扶困难弱势群体，提高全市人民的生活水平。

2024年，＊＊雨水偏多，市区内总面积达192万平方米、人口超过13万的棚户区，出现了危房、烂泥道、供水管道破裂、公厕倾斜倒塌等问题。不少居民喝的水都是黄色的，也说不上里面都有什么了。居民上厕所，除了排队，还要冒着侧所随时可能倒塌的危险。“为政之道，首在安民。”棚户区群众由雨水引发的这一系列生活上的难题，是最大的问题，最紧迫的问题，必须立即解决。为发动全社会力量，捐资助困，我让有关部门拍摄了记录棚户区居民艰苦生活的电视专题片，首先组织全体市委常委进行了集中观看，又在全市捐款动员大会上进行了播放，使观看专题片的各级领导和各界人士湿润了眼睛。全市企事业单位和机关干部积极响应，共捐款4000多万元，有效缓解了市区棚户区群众行路、吃水、住房、如厕等方面的困难。

＊＊市老国有企业大多包袱重、效益差，前些年因改制等原因产生了大批下岗失业人员，不少家庭甚至是全家同时下岗。在我和常委们深入到他们家中了解情况时，看到他们的孩子没钱上学、老人没钱就医，有很多吃穿都难以解决，心情很是沉重。我也是穷人家过来的，这种煎熬的日子谁也不愿意过。我感到，群众的基本生活问题得不到解决，其它工作抓得再好，也会背离我们党的宗旨，是我的最大失职。为此，我们通过节省政府开支、多方筹集、向上争取等渠道开通了“阳光低保工程”，成立了下岗失业人员再就业免费培训中心，下大力气开发新就业岗位，不断完善动态管理下的城市居民最低生活保障制度，实现低保资金社会化统一发放，启动了城市低保对象医疗救助试点。几年来，累计发放社会保障、社会救助、社会救济资金35.8亿元，全市新开发就业岗位13.4万个，增加城镇就业10.9万人，城镇登记失业率控制在4以内。

今年开始我们又启动了棚户区改造工程，计划利用3年时间，投资30亿元，完成20片棚户区改造任务，使４万多户居民受益。通过这些年实施的一系列利民、富民措施，全市群众的精神面貌、生活状况有了明显改善，党委、政府在人民群众中的威信与日俱增，人民群众也对党委、政府给予了充分依赖和拥护，社会秩序、社会风气明显好转，有效维护了社会稳定，促进了和谐社会建设。

《孟子》中说：“乐民之乐者，民亦乐其乐；忧民之忧者，民亦忧其忧。”只要我们坚持科学的发展观和正确的政绩观，切实把立党为公、执政为民具体地、深入地落实到各项工作中去，切实关心群众生产生活，就能赢得人民群众的拥护和支持，就能万众一心，凝心聚力，不断开创改革开放和现代化建设的新局面。

四、把队伍带在身边

俗话说：“一个篱笆三个桩，一个好汉三个帮。”当一名主要领导，不管你能力有多强，如果不能把你的队伍带好，调动起集体的智慧和力量，发挥出整体效能，即使你鞠躬尽瘁，也只能徒劳无功，甚至贻误事业。带好队伍，涉及到的问题很多，我感到应重点把握以下几点：

要当一名好班长。“火车跑得快，全靠车头带”，这个车头就是本级班子。从政这么年来，我不管是当县委书记也好，还是当市委书记也好，都把增强班子团结、凝聚班子合力视为头等大事，丝毫不敢怠慢。当好班长，很重要的一点就是要模范践行民主集中制原则，这是班子建设的重要前提和基础。实践证明，只有坚持民主集中制，才能出战斗力、凝聚力、号召力和生产力。一个班子的成员由于年龄、性格、阅历、能力上的差异，想问题、办事情的态度和方法不尽一致，工作中难免出现磨擦和矛盾。在实际工作中，我们坚持从常委做起，从“一把手”做起，以身作则，率先垂范，坚持讲团结，讲纪律，搞五湖四海，不搞人身依附，开展批评与思想交流，及时化解矛盾、维护班子团结，做到了互相信任，互相尊重、互相关心，不搞“小圈子”。大事上讲原则，小事上讲风格，不斤斤计较，多沟通，求大同，存小异，不闹无原则纠纷。识大体顾大局，增强团结协作精神，勇于承担责任，善于做补台的工作。在这种良好的团结共事的环境下，一班人的积极性得到了有效调动，大家心往一处想，劲往一处使，形成齐心协力抓工作的局面。不论哪项工作，不论是谁抓的，都不能让它掉在地上。去年，为变“快走”为“快跑”，我市开展项目促进年活动，计划投资70亿元，安排亿元以上项目90项、1000万元以上项目238项。市级班子成员全部落实了包保任务，市委、人大、政府、政协每个领导都负责包保一个或几个项目，大家同项目的责任单位一道起早贪晚，任劳任怨，想思路、议规划、跑资金、求技术、抓落实。遇到解决不了的问题，班子成员之间互相支持，求熟人、找路子，克服工作中的困难，使这些项目都有了较大的起色。电厂五期改造工程项目是我包保的，总投资27.3亿元，建成后，销售收入14.5亿元，税金1.7亿元，利润3.4亿元。这么大的项目，仅靠我一个人负责，难度可想而知。因此，在具体包保过程中，市级班子成员不分份内份外，有人的求人，有关系的靠关系，有路子的找路子，大家齐心协力，上下协调，搞好对接，保证了这个项目顺利开工建设。

要带出一批好班子。把本级班子建设好固然重要，但具体工作的落实还要靠下属地区及部门领导班子。没有一批好班子，党委的决策就不会得到顺利贯彻实施，就会出现“中梗阻”，抓落实自然就成了一句空话。为了抓好各级班子建设，我们每年都要召开一次领导班子思想政治建设座谈会，紧紧围绕提高执政能力、落实科学发展观、建设和谐社会等核心内容开展研讨，始终突显思想政治建设这个班子建设的灵魂。为提高“一把手”研究新问题、破解复杂问题、处理疑难问题、解决突发问题、攻克深层次问题的能力，我们从2024年开始，在全市实施了“一把手”工程。要求“一把手”要成为“政治上的强者、学习上的勤者，工作上的能者，作风上的正者，自律上的严者”。注重素质教育，通过培训锻炼、强化交流、奖惩激励、严格监督等强有力措施，着力提高“一把手”的领导能力。在县（局）级“一把手”中开展了“进行一次培训、组织一次考察、开展一次研讨”“三个一”活动。在县（市、区）党政领导班子和市直部门领导班子中开展了以“争创好班子、争做好班长、争当好助手”为主要内容的“三争”活动。通过这些活动载体，各级班子的活力明显增强，战斗力、创造力也得到了显著提高。

要选用一批好干部。政治路线确定后，干部就是决定因素。干部是决定事业成败的中坚力量，没有充满活力的干部队伍，就不会有兴旺发达的革命事业；选人用人影响深远，没有一个正确的用人导向，就不会有好的党风、政风、民风。实践证明，选用了一批好干部，就会调动起一大批干部的积极性，使干部队伍精神振奋、形成合力。反之，错用了一批干部，就会挫伤一大批干部的积极性，凝聚力、战斗力便无从谈起。近几年来，我们深刻吸取了前任班子在选人用人方面出现问题的沉痛教训，把树立正确的用人导向作为一个根本性的问题，切实抓紧抓好。建立了以“公论制”为核心的选人用人机制；扩大了民主推荐范围，实行了常委会票决；提高了公开选拔领导干部比例，增加了公选岗位；加强了干部交流力度，在全省较早实现了“五长”异地交流任职；建立了对县（市）委书记用人权的长效监督体系，“全国科学规范和有效监督县（市）委书记用人权座谈会”在我市召开。为使各级领导干部提高驾驭市场经济的能力，积极适应振兴东北老工业基地形势需要，在干部培训上加大了力度。在抓好主体班次培训，开展好境内外培训的基础上，在全省率先创办了“双休日干部学校”。邀请不同层次的专家、领导到＊＊授课，将干部急需的新知识及时加以传授，为我市各级领导干部提供了一道精美的周末“知识大餐”，为不断提高各级干部素质发挥了促进作用。

五、把利益放在身后

领导干部手中掌握一定的权力，经常处于各种矛盾和目光的焦点中，因而，也时常会受到各种利益的诱惑。我感觉，对领导干部来说，树立正确的利益观尤为重要。这些年，在这个问题上，我始终坚持一条原则，就是“把利益放在身后”。不想它，远离它，更不主动去追逐它。一方面，我觉得作为一名党员领导干部，必须时刻坚定理想信念，理性面对各种利益，在责、权、利的关系中，多想想责任，正确运用权力，少考虑利益，该得到的不一定都要，不该得到的绝不伸手去捞；另一方面，是因为我出身农家，习惯了简朴的生活，在个人生活上没有什么奢求，况且现在生活条件已经很好了，没有什么不满足的。

要做到这一点，说难也难，说易也易。

首先，在思想上要树立三种意识。一是自律意识。要树立正确的权力观、地位观，自觉的把人民赋予的权力用在为人民服务上，牢记权力就是责任，“权力越大，责任也越大”，视人民为父母，把群众当上帝，将全心全意为人民服务内化为自觉行动，以“为官一任，造福一方”为已任，鞠躬尽瘁，死而后已，作一个名符其实的人民公仆。在行为方式上养成清白清正的习惯，在价值取向上倡导“尊廉崇洁”的风尚，事事以民为本，不为亲情所困，不为杂念所扰，不为私利所动，不在迎来送往中乐此不疲，不在灯红酒绿中留连忘返，不在升官发财中煞费苦心，真正为人民掌好权、执好政。二是党性锻炼和人品修养意识。人们常说，做人要讲人品，做官要讲官德。坚强的党性和高尚的道德，是领导干部最重要的品质。要想清清白白做官，踏踏实实做事，必须堂堂正正做人。如果连做人都不会，德性不好，是不可能成为一个为群众所称颂的好官的。所以说，做一个好官要求是高尚的人品和坚强的党性相统一。好人未必是好官，但好官要求必须首先是好人，没有好的人品做根基，那么从政肯定要跌跤的。因此，为官首先要做人，要做一个本份人，做一个正直人，上交不谄，下交不傲；憎恶人，远小人，帮穷人；顺势时不狂妄，得势时不仗势，挫折时不沮丧；对能者不妒，对弱者不欺，执着追求人生的价值和意义。三是自觉接受监督的意识。现在一些人在监督上存在误区，认为监督是对自己不信任，监督是挑毛病整人，监督是使自己没面子，监督是对自己权力的削弱等等，这些思想都是错误的。事实上监督是对干部的爱护。关于信任的问题要辩证地看，监督和信任是统一的，不言监督的信任是轻信，放弃监督的信任是纵容。所以各级领导干部尤其是“一把手”，必须增强自觉主动接受监督的意识，自觉接受党和人民的监督。

其次，在行动上要做到“让、简、廉”。一是让。在班子中，要对其他同志多帮助、多支持，少指责、少挑剔，特别是“一把手”，对班子成员要推功揽过，不能争功诿过，有了成绩，有了利益，要往后让，不能觉得自己是“一把手”，什么好事都是自己的，那谁还跟你干？要胸怀宽广，容人容事，避免争争讲讲，相互猜疑；要以理服人，以情感人，避免唯我独尊，专权擅断。唯此，班子才能团结，队伍才能和谐。二是要简。工作上应追求高标准，生活上还是应当崇尚简约、简朴。我到＊＊时，市委给外地干部准备的临时周转房，只剩下一套了，是六楼，不但楼层高，而且还是顶楼。当时周围有同志提出，另买一套给我居住，我没有答应。全市那么多住宅楼，住顶楼的不知道有多少户，别人能住，我为什么不能住。而且，说实话，由于平时工作忙，很少有时间锻炼，多上几层楼，对自己来说也未尝不是一件好事。三是要廉。作为在纪检部门工作过的干部，又是在一个特殊时期到＊＊工作，我觉得更应该对自己要求得高一些、严一些，特别是廉政建设这根弦，我始终绷得很紧，对中央和省委、省纪委的要求，有关廉洁自律的各项规定、《市委常委约法八章》、《市委常委廉洁自律五项公开承诺》等制度，我都能带头执行。同时，注重抓好党风廉政建设责任制的落实，既管好自己，又带好队伍，努力以我的自身做法和行动，给各级干部带个好头。我家搬到＊＊后，除办公室同志有时送材料外，县处级干部没有到我家串门的，有事一律到办公室，市级领导也很少有几位到过我家；在选人用人、重大事项决策上，我始终坚持公开民主，不搞暗箱操作，不给任何人以可乘之机；逢年过节，干部调整，市纪委都提前打招呼、发通知，狠煞送钱送物、跑官要官等歪风。在处理家庭事务上，我也十分注意，减少负面影响。2024年，我爱人因交通事故受伤，两次手术，都是在几乎没有任何人知道的情况下进行的，个别同志事后知道了消息，出于关心到医院看望，我爱人对看望者采取不给开门、调换病房、让护士说已经出院等办法回避，但仍有一些同志给留下一些钱。对此，有的当场拒绝，拒绝不了的，事后予以退回，最后还有一些人，我爱人不认识，无法退回，我一并上交给市纪委，并作了文字说明。

六、把学习贯穿始终

中华民族是善于学习的民族，正因为如此，才创造了五千年的灿烂文明。古往今来，举凡成大事者，都把学习当作头等大事。

三国时期，孙权劝吕蒙：“卿今当涂掌事，不可不学！”，蒙以事务多为由推托，权曰：“卿言多务，孰若孤？孤常读书，自以为大有所益。”于是，吕蒙下工夫学习，终成名将。汉光武帝刘秀在戎马生涯中手不释卷，与吕蒙同时的曹操也自称老而好学。可见学习的重要性。

如果说，古人学习是为了成就个人事业，那么，对今天的党员领导干部来说，学习已经不再是个人问题，它已经转化为一种需要、一种责任、一种追求、一种境界。

首先，学习是一种需要。世界多极化和经济全球化趋势日益增强，科技发展和知识更新异常迅猛，知识“老化”的速度大大加快。我国已经进入全面建设小康社会、加快社会主义现代化建设的新的发展阶段，各方面的任务繁重而艰巨，并由此出现了许多新情况、新事物、新问题。特别是随着我们加入世贸组织，我国经济将全方位地与世界经济接轨，异常激烈的竞争时代已经来临。身处这样一个时代，我们会强烈地感到所学的知识不够用，曾经拥有的知识骤然间“过时”，难以解决面临的新情况、新问题。于是，我们每一个人，每一位领导干部都会感到“本领恐慌”。面对“本领恐慌”，我们怎么办？惟一的出路在于学习。只有学习，才能不断地适应外部环境的变化，适应新时代的生存方式；只有学习，才能不断地获取新信息、新机遇，提升素质能力，克服“本领恐慌”，逐步走向成功。因此，党的十六大提出全党全社会都要重视学习、加强学习，提出要建设学习型机关、学习型政党、学习型社会。

其次，学习是一种责任。中国人常讲“天下兴亡，匹夫有责”，但领导干部无疑承担着更大、更重、更多的责任，也因此决定了领导干部需要更多的知识、更高的素质、更强的能力。为了更好地履行自己的职责，为了不辜负党的期望和人民的托付，领导干部必须加强对马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想的学习和研究，自觉地用马列主义的立场、观点、方法去研究新情况、解决新问题，不断解放思想、转变观念，提高政治理论素质，保持昂扬斗志和进取精神。要加强对经济、科技、法律以及相关业务知识的学习，掌握过硬本领。同时，还要注意向群众学习，在实践中汲取营养。通过学习，提高自身内在倾向性的思维能力、评价能力、分析能力、综合能力，提高外在倾向性的表达能力、组织能力、处事能力、工作能力等。如此，方能在工作实践中言之成理、论之有据、思之有成、破壁有时，方能取群书之精华、集众家之所长、定科学之决策，干出一番造福人民的光辉业绩。党员领导干部要做到在政治上靠得住、业务上过得硬、群众心里通得过，舍此努力别无他途。

再次，学习还是一种追求和境界，从中我们可以得到无以言表的乐趣。大家都有这样的体验，当你专注于一本好书，犹如沐浴智慧的洗礼，犹如和智者进行心灵的对话，犹如跳动的知识精灵带着你遨游寰宇，会让你感到充实、愉悦和慰藉。静到了极致的阅读和思索，也是“思绪万千的翻腾之际、心声萌动的奏鸣之时”，那是无可言喻的妙境。有些领导干部总以工作繁忙为由推脱学习，这要么是不懂得学习的重要，要么是不知道学习的乐趣。说没有时间做某件事，实质上往往并非没有时间，而是觉得这件事不重要，故而不舍得拿出时间来。如果懂得了学习的重要，再忙再累，也会抽出时间学习；如果体验了学习的乐趣，自然会心甘情愿地学习，而无须他人提醒。

因此，作为一名领导干部，要承担起自己的职责，领导好各项工作，就必须加强学习，树立终身学习的理念，养成学习工作化、工作学习化的行为习惯，把学习当作毕生的伙伴，努力把自己培养成一名学习型领导干部。

有一个美籍华人普辛指出，世界上每件事都有机会成本，只有一件事没有机会成本，那就是读书、读好书。读书是长期投资，十几年几十年才见成果，同时它也是回报最丰厚的成果。

这一点我深有体会。我1972年中学毕业，当时正值“文革”期间。毕业后，我回乡务农四年，1976年恢复高考以后，考到梅河口农业机械化学校，读了两年中专，和很多同志比起来，我的第一学历实在很低。可能是潜意识里有这样的压力，加上客观上工作的需要，使我养成了学习和思考的习惯。多年来，我坚持用马列主义、毛泽东思想和邓小平理念武装头脑，先后学习了马克思主义哲学、党的建设理论、农业管理、行政管理、领导科学、市场经济理论、法律等知识，并且广泛涉猎了文学、历史、艺术等方面知识。对于新时期党的建设理论成果和执政理念，我十分注意学习和研究，对于工作和社会生活中随时出现的新情况，我都予以关注，对事物的发展作深入的思考。1984年，为了弥补系统学习的不足，我经过艰苦准备，以全省第一名的成绩，考取了中央农业管理干部学院在职干部班，脱产学习两年。199年至199年，我又读了省委党校在职研究生。正是得益于多年的学习和思考，使我打下了比较坚实的理论功底，知识逐渐丰富，视野更加开阔，工作能力不断得到提升，思想在不知不觉中变得成熟起来，认识问题的广度和深度有了明显提高，抓工作更加有章法和层次，工作起来也更加有自信了。1994年，在省委组织的公开选拔地厅级领导干部考试中，我以全省第一名的成绩走上了＊＊市委常委、纪检委书记的岗位。伴随着学习，我也逐渐从一名普通干部成长为地厅级领导干部。如果回顾我的成长经历的话，我感到它同时也是我的学习经历。

以上是我从自己三十年工作经历中得出的几点体会。由于准备的时间短，没来得及作深入的思考，感性的东西多于理性的东西，也缺乏系统性，权作抛砖引玉，请领导、老师和同学们多多批评指正。

《党校中青年干部培训班座谈会交流发言(第4页)》来源于feisuxs，欢迎阅读党校中青年干部培训班座谈会交流发言(第4页)。

**第三篇：好党校中青年干部培训班座谈会交流发言**

党校中青年干部培训班座谈会交流发言 各位领导、老师，同学们：

今天，我能够和大家在一起交流工作会，感到很荣幸，也希望通过这种形式，学习和借鉴同志们的工作经验。

我于1973年8月加入中国共产党，1977年9月参加工作，先后在吉林省四平市、辽源市等地工作，从1992年起先后担任吉林省＊＊县委书记，＊＊市委常委、副书记等职务。参加工作30年来，在党组织的培养下，我逐步得到成长进步，积累了一些经验和体会。回顾我的从政经历，我感觉，领导干部应该重点做好以下六件事。

一、把责任担在肩上

对领导干部特别是一把手来说，所承担的责任可以说重于泰山，因为一把手是第一责任人，能否履行好自身职责，直接关系到一个部门、一个地区的工作好坏、发展快慢，直接关系到人民群众的切身利益。我认为一把手应该做到以下三点。一是把责任变成压力和动力。2024年4月，组织上把我派到＊＊市任市委书记后，形势很不乐观，除了经济进入低谷、财政捉襟见肘、下岗失业人员多、社会稳定压力大以外，受李铁诚、王纯等腐败案件的影响，一些干部心气不顺，精神不振，工作积极性不高。社会上议论纷纷，党和政府的形象以及干部的形象受到很大影响。面对这种局面，我感到身上的担子很重。我心里很清楚，＊＊133万人民在看着我们这届班子，省委领导在期待着我们尽快扭转＊＊的局面。而我作为市委书记，尽管＊＊的被动局面和我本人没有关系，但是我觉得，既然组织上这么信任我，派我到＊＊工作，我就有责任消除腐败案件带来的负面影响，有责任尽快理顺干部群众的情绪，重新凝聚合力、提升人气，有责任使＊＊走出低谷，走上振兴发展之路，用实实在在的成果，重新塑造党和政府在群众中的形象，让人民群众真正得到发展所带来的实惠。内心深处有了这种责任感，身上就有了压力，也就有了动力，有了信心。直到今天，我工作的积极性都是来源于此。

二是把责任演化成进取意识。国家提出振兴东北等老工业基地发展战略，对我们＊＊来说是难得的机遇。能否抓住这一机遇，通过谋求发展改变＊＊的落后局面，尽快赶上排在前面的市州，提升＊＊的发展档次，在全省占有一席之地，是我们这届班子必须认真面对的一个问题。要想实现这一目标，必须要有强烈的进取意识。我刚到＊＊时，几项主要经济指标排在全省倒数1-2位。经过深入细致的调研，我同班子成员首先统一思想，心中铭记“＊＊发展不上去自己就是历史罪人”的理念，并在认真研究的基础上，形成了“＊＊优势在资源，＊＊所长在特色，＊＊出路在工业”的基本共识，明确提出了牢牢坚持工业立市、工业强市不动摇，加快新型工业化、农村城镇化和经济特色化步伐，做强能源、林产、矿产冶金三大支柱产业，培育旅游、绿色食品和医药三大优势产业，扶持重点企业发展的总体发展思路。市委四届三次全会又确立了到2024年，初步建成中国〃＊＊国际矿泉城、中国绿色食品城、中国优秀旅游城、中国北药生产基地和东北重要能源基地，进而把＊＊建设成为资源型城市发展接续产业示范基地的发展目标。目标确立后，我和市级五个班子的领导努力转变工作作风，双休日、节假日很少休息，经常深入工厂、农村、社区等基层单位，搞调研，听汇报，尽量多听多看，多了解情况，想问题、做决策尽量符合＊＊实际，尽量减少和避免工作失误。市级班子成员的带头作用，影响和带动了全市各级干部的工作热情，他们的责任意识、进取意识、发展意识明显增强。一时间，全市上下形成了人人谋发展、求发展的良好局面。

三是把责任上升为一种境界。这里的境界指的是为谁负责的问题。领导干部要是只为个人负责，凡事考虑个人的利益，那就不可能为党和人民的利益负责。而如果内心有亲民情怀，这种境界就是忘我的。我认为，领导干部面对老百姓，应该把担负的责任看作是义不容辞的义务。只有这样，才能正确处理个人利益和群众利益的关系。落实科学发展观，构建社会主义和谐社会，是每个领导干部承担的长期而重要的责任，要想履行好这一责任，就应该上升为一种境界，一种领导干部一心为民、事事为民、时时为民的崇高境界。每次到基层调研的时候，看到那些困难群众，我感到自己带领全市人民加快发展的责任重大。每年春节前走访贫困党员和困难群众时，心情非常不好。我们给每个贫困家庭才500元，但是当他们接过钱的时候，那是真流泪，一个劲地感谢党和政府。这500元钱对多数家庭来说算不上什么，但对困难家庭来说，他们过年仅花其中的一部分，还要留出年后的花销。到棚户区调研时，看到居民住在垃圾成堆、遍地污水、住房简陋的地方时，看到居民期盼的目光时，我从内心深处觉得对不住他们，觉得自己没有负好责任。我觉得每一个领导干部都要经常想想：如果自己的家人吃不上饭、住在棚户区，那我们会怎么办？肯定会想办法解决。而作为市委书记，我觉得就应该这么定位，就应该尽量改变老百姓的生活条件。多年的从政经历，使我深深体会到，老百姓对我们政府的要求并不高，只要我们为他们做一点点事情，他们就会感激不尽。

二、把大事抓在手上

我觉得，市委书记不能忽视人民群众的“小事”，但同时要把主要精力放在人民群众普遍关注的、涉及面广、能让群众受益更大的大事上。

1、突出投资拉动，全市上下齐心合力抓项目。经济发展不上去，任何事情都难办。具体工作中，我们把项目建设作为经济工作的核心，坚持上大项目和大上项目相结合，各级领导带头抓项目。去年，市级领导把三分之二以上时间和精力都用在了抓项目、跑项目上。年初确定了40个重点项目，分别由市级领导和县（市、区）主要领导包保。立足增强自我发展能力，突出工业上项目。要求各县（市、区）的工业项目投资不低于固定资产投资总额的45%。围绕加快建设进度，加强服务促项目。全市在建和新开工千万元以上项目140项，去年已完成投资50.6亿元，新开工项目占当年全部在建工程的41.4%。其中亿元以上在建和新开工项目44项，完成投资37.2亿元。

2、进一步扩大对外开放，全面拓宽招商引资渠道。我们努力克服地理位臵偏远、交通不便等不利因素，充分发挥比较优势，坚持“大招商”和“招大商”相结合，不断提高对外开放和招商引资的质量和效果。积极参加省组织的赴日本、韩国、新加坡、“苏、沪、浙”、“东博会”等经贸活动，有针对性地组织了赴昆山、沈阳、大连的招商引资活动并取得实效，成功举办了冬季冰雪节、春季花卉节和第二届国际矿泉节，进一步提升了＊＊的知名度，扩大了对外合作的领域和规模。去年全市共签订合资合作项目82项，总投资92.7亿元。完成外贸进出口总额1.06亿美元，增长30.2%。

3、全面深化企业改革，加快推进体制机制创新。我们按照省委、省政府的统一要求和部署，坚持以开放式改革为重点，在全市选调184名精干人员，组成92个企业改革工作组，全力组织推进企业改革攻坚。全市有2.9万名在册职工全部解除了劳动关系，共支付改革成本4.7亿元。通过打包回购、诉讼清偿等形式，为56户改制企业化解金融债务本息4.74亿元。

4、加强基础设施建设，为经济发展和人民生活创造良好的条件。＊＊城市和交通基础设施建设欠账较多，与省内其他地级市相比有明显差距，成为＊＊经济社会快速发展的瓶颈制约，也制约着人民生活质量的提高。为此，我们近几年始终坚持加大资金投入，弥补区位劣势，改善经济地理位臵。去年，在城市建设方面，共投入城市建设资金1.8亿元。在交通基础设施建设方面，累计投资12.4亿元。

2024年，全市完成GDP 160.48亿元，同比增长17.8％，增幅居全省第5位；实现全口径财政收入12.8亿元，增长44.1％，增幅居全省第3位；完成固定资产投资75.1亿元，增长66.4％，增幅居全省第2位；工业增加值完成50.3亿元，增长31.4%，增幅居全省第2位；城镇居民人均可支配收入达到8672元，增长19.4％，增幅居全省第1位；农民人均纯收入实现3347元，增长8.9％，增幅居全省第3位。县域突破成效明显，全市已有4个县（市、区）财政收入过亿元，其中，抚松县超过2亿元。

三、把群众装在心里

当上了一个地区的主要领导，就意味着承担起满足本地区人民群众基本生产生活需求、改善人民群众生活条件、解决人民群众实际困难的重任。说白了，上百万干部群众的眼睛都在关注着你、期待着你。面对真诚而凝重的期待，你别无选择，只有时时刻刻盯住群众的利益，把一切工作的出发点、落脚点放在为群众谋利益上。这，既是立党为公、执政为民，忠实践行“三个代表”重要思想的要求，也是做官、做人的基本准则。实际工作中，我们注意把握各种机遇，千方百讲抓发展，同时坚持做到把发展的成果及时转化到为群众谋利益上，努力提高干部职工生活待遇，大力帮扶困难弱势群体，提高全市人民的生活水平。

2024年，＊＊雨水偏多，市区内总面积达192万平方米、人口超过13万的棚户区，出现了危房、烂泥道、供水管道破裂、公厕倾斜倒塌等问题。不少居民喝的水都是黄色的，也说不上里面都有什么了。居民上厕所，除了排队，还要冒着侧所随时可能倒塌的危险。“为政之道，首在安民。”棚户区群众由雨水引发的这一系列生活上的难题，是最大的问题，最紧迫的问题，必须立即解决。为发动全社会力量，捐资助困，我让有关部门拍摄了记录棚户区居民艰苦生活的电视专题片，首先组织全体市委常委进行了集中观看，又在全市捐款动员大会上进行了播放，使观看专题片的各级领导和各界人士湿润了眼睛。全市企事业单位和机关干部积极响应，共捐款4000多万元，有效缓解了市区棚户区群众行路、吃水、住房、如厕等方面的困难。＊＊市老国有企业大多包袱重、效益差，前些年因改制等原因产生了大批下岗失业人员，不少家庭甚至是全家同时下岗。在我和常委们深入到他们家中了解情况时，看到他们的孩子没钱上学、老人没钱就医，有很多吃穿都难以解决，心情很是沉重。我也是穷人家过来的，这种煎熬的日子谁也不愿意过。我感到，群众的基本生活问题得不到解决，其它工作抓得再好，也会背离宗旨，是我的最大失职。为此，节省

开支、多方筹集、向上等渠道开通了“阳光低保工程”，成立了

气开发新就业岗

低保下岗失业人员再就业免费培训中心，下位，资金社会化管理下的城市居民最低生活保障制度，发放，启动了城市低保

医疗救助试点。几年来，累计发放社会保障、社会救助、社会救济资金35.8亿元，全市新开发就业岗位13.4万个，登记失业率控制在4以内。今年开始30亿元，城镇就业10.9万人，城镇又启动了棚户区改造工程，计划3年，投资20片棚户区改造任务，使４万多户居民受益。的精神面貌、生年实施的一系列利民、富民措施，全市活状况也对党委、好转，党委、了

在中的威信与日俱增，依赖和拥护，社会秩序、社会风气

了

社会建设。

了社会稳定，《孟子》中说：“乐民之乐者，民亦乐其乐；忧民之忧者，民亦忧其忧。”只要立党为公、执政为民

科学的发展观和地、地

到的政绩观，工作中去，把生产生活，就能赢得凝心聚力，的拥护和支持，就能万众一心。开创改革开放和现代化建设的新

四、把队伍带在身边 俗话说：“篱笆三个桩，好汉三个帮。”当一名主要，不管你能力有多强，智慧和力量，把你的队伍带好，调动起集体的出整体效能，即使你鞠躬尽瘁，也只能徒劳，我感到无功，甚至贻误事业。带好队伍，涉及到的问题应把握几点：

要当一名好班长。“火车跑得快，全靠车头带”，车头本级班子。从政这么年来，我不管是当县委书记也好，委书记也好，都把

当市

班子团结、凝聚班子合力视为头等大事，要的一点

要模范践行民主丝毫不敢怠慢。当好班长，制原则，这是班子建设的民主班子的事情的工作中，率先垂范，前提和基础。实践证明，、号召力和生产力。制，才能出战斗力、年龄、性格、阅历、能力上的差异，想问题、办和方法不尽，工作中难免

磨擦和矛盾。在从常委做起，从“一把手”做起，以身作则，讲团结，讲纪律，搞五湖四海，不搞人身依附，化解矛盾、班子团结，了互相批评与思想交流，信任，互相尊重、互相，不搞“小圈子”。大事上讲原则，小事上讲风格，不斤斤计较，多沟通，求大同，存小异，不闹无原则纠纷。识大体顾善于做补台的工作。的性了，种

团结协作精神，勇于承担责任，的团结共事的环境下，一班人

齐让它年

调动，大家心往一处想，劲往一处使。

哪项工作，是谁抓的，都

项目心协力抓工作的掉在地上。去年，为变“快走”为“快跑”，我市活动，计划投资70亿元，安排亿元项目238项。市级班子政协每个都

包保

项目90项、1000万元、了包保任务，市委、人大、或几个项目，大家同项目的责任一道起早贪晚，任劳任怨，想思路、议规划、跑资金、求技术、抓。遇到解决不了的问题，班子，使

之间互相支持，求熟人、项目都的起色。电找路子，克服工作中的厂五期改造工程项目是我包保的，总投资27.3亿元，建成后，销售收入14.5亿元，税金1.7亿元，利润3.4亿元。这么大的项目，仅靠我中，市级班子人，难度可想而知。，在包保过程系的靠关

不分份内份外，有人的求人，系，有路子的找路子，大家齐心协力，上下了项目开工建设。，搞好对接，要带出一批好班子。把本级班子建设好固然还要靠下属地区及策就不会了一句空话。

班子。，但工作的一批好班子，党委的决

自然就成一次科学发

实施，就会“中梗阻”，抓

每年都要执政能力、研讨，抓好各级班子建设，班子思想政治建设座谈会，紧紧展观、建设设社会等核心内容

突显思想政治建新问题、破解班子建设的灵魂。为“一把手”问题、疑难问题、解决突发问题、攻克深层次问题的能力，从2024年开始，在全市实施了“一把手”工程。要求“一把手”要“政治上的强者、学习上的勤者，工作上的能者，培训锻炼、作风上的正者，自律上的严者”。注重素质教育，强化交流、奖惩激励、手”的监督等强措施，着力

了“

“一把一次能力。在县（局）级“一把手”中培训、组织一次考察、区）党政争班子和市直

一次研讨”“三个一”活动。在县（市、班子中

了以“争创好班子、班长、争当好助手”为主要内容的“三争”活动。，战斗力、力也

了活动载体，各级班子的活力。

要选用一批好干部。政治路线部是决定事业成败的中坚力量，后，干部决定因素。干

充满活力的干部队伍，就

深远，的不会有兴旺发达的革命事业；选人用人用人导向，就不会有好的党风、政风、民风。实践证明，选用了一批好干部，就会调动起一大批干部的精神振奋、批干部的性，使干部队伍合力。反之，错用了一批干部，就会挫伤一大性，、战斗力便无从谈起。近几年来，问题的沉痛教训，把

抓紧抓好。

了以吸取了前任班子在选人用人的用人导向

性的问题，“公论制”为核心的选人用人机制；了常委会票决；了干部交流

了公开选拔，在全省较早

了民主推荐范围，了公选岗位；

干部比例，了“五长”异地交流任职；了对县（市）委书记用人权的长效监督体系，“全国科学规范和各级基地监督县（市）委书记用人权座谈会”在我市干部驾驭市场经济的能力。为使

振兴东北老工业需要，在干部培训上加大了。在抓好主体班次培训，好境内外培训的基础上，在全省率先创办了“双休日干部学校”。邀请不同层次的专家、新知识传授，为我市各级

到＊＊授课，将干部急需的干部

了一道精美的周末了

作用。“知识大餐”，为

五、把利益干部手中中，来说，身后

各级干部素质的权力，经常矛盾和目光的焦点

干部，也时常会受到的利益观尤为

利益的诱惑。我感觉，对。

年，在问题上，我一条原则，不

“把利益身后”。不想它，远离它，更

一名党员

干部，时去追逐它。一，我觉得刻坚定理想信念，理性面对多想想责任，不该

利益，在责、权、利的关系中，的不

都要，运用权力，少考虑利益，该，是的绝不伸手去捞；另一我出身农家，习惯了简朴的生活，在个人生活上件要，在了，不的。

奢求，况且现在生活条点，说难也难，说易也易。

要

三种意识。

自律意识。要的权力观、地位观，自觉的把权力

赋予的权力用在为服务上，牢记为父母，把责任，“权力越大，责任也越大”，视当上帝，将全心全意为服务内化为自觉行动，以“为官一

名符其任，造福一方”为已任，鞠躬尽瘁，死而后已，作实的公仆。在上养成清白清正的习惯，在价值取向上倡导“尊廉崇洁”的风尚，事事以民为本，不为亲情所困，不为杂念所扰，不为私利所动，不在迎来送往中乐此不疲，不在灯红酒绿中留连忘返，不在升官发财中煞费苦心，真正为掌好权、执好政。

党性锻炼和人品修养意识。人们常说，做人要讲人品，做官要讲官德。坚强的党性和高尚的道德，是干部最的品质。要想清清白白做官，踏踏实实做事，连做人都不会，德性不好，是不

说，做

好官要求是高尚的人品

是，为堂堂正正做人。为所称颂的好官的。和坚强的党性相好人，官

。好人未必是好官，但好官要求好的人品做根基，那么从政肯定要跌跤的。

本份人，做要做人，要做正直人，上交不谄，下交不傲；憎恶人，远小人，帮穷人；顺势时不狂妄，得势时不仗势，挫折时不沮丧；对能者不妒，对弱者不欺，执着追求人生的价值和意义。上误区，自觉

监督的意识。现在人在监督监督是对不信任，监督是挑毛病整人，监督是使没面子，监督是对权力的削弱等等，思想错误的。事实上监督是对干部的爱护。关于信任的问题要辩证地看，监督和信任是督的信任是纵容。觉的，不言监督的信任是轻信，放弃监各级

干部党和

是“一把手”，的监督。

让。在班子中，要

是“一把手”，利益，要的，那谁还

猜疑；

自监督的意识，自觉，在行动上要

“让、简、廉”。对同志多帮助、多支持，少指责、少挑剔，要推功揽过，觉得

争功诿过，对班子往后让，成绩，是“一把手”，好事跟你干？要胸怀宽广，容人容事，要以理服人，以情感人，子才能团结，队伍才能生活上部而且。

争争讲讲，唯我独尊，专权擅断。唯此，班要简。工作上应追求高标准，应当崇尚简约、简朴。我到＊＊时，市委给外地干的临时周转房，只剩下一套了，是六楼，不但楼层高，顶楼。当时周围有同志，另买一套给我居住，我答应。全市那么多住宅楼，住顶楼的不知道有多少户，别人能住，我为住。而且，说实话，平时工作忙，很少有

一件好事。

要锻炼，多上几层楼，对廉。在纪检

来说也未尝

工作过的干部，又是在要求得高、严

特殊时期到＊＊，是廉政工作，我觉得更应该对建设这根弦，我廉洁自律的绷得很紧，对和省委、省纪委的要求，规定、《市委常委约法八章》、《市委常委廉。，注重抓洁自律五项公开承诺》等制度，我都能带头好党风廉政建设责任制的，既管好，又带好队伍，努力以我的自身做法和行动，给各级干部带个好头。我家搬到＊＊后，除办公室同志有时送材料外，县处级干部的，有事一律到办公室，市级选人用人、重大

决策上，我到我家串门

也很少有几位到过我家；在公开民主，不搞暗箱操，市纪委都作，不给任何人以可乘之机；逢年过节，干部提前打招呼、发通知，狠煞送钱送物、跑官要官等歪风。在家庭事务上，我也

注意，负面在几乎

。2024年，我爱人因任何人知道的情况下到医院看望，我爱

出院等办当场拒绝，交通事故受伤，两次手术，的，同志事后知道了消息，出于人对看望者不给开门、调换病房、让护士说

同志给留下

钱。对此，法回避，但仍有拒绝不了的，事后予以退回，最后还有人，我爱人不认识，无法退回，我一并上交给市纪委，并作了文字说明。

六、把学习贯穿

如此，才

了五千年的灿民族是善于学习的民族，正烂文明。古往今来，举凡成大事者，都把学习当作头等大事。三国时期，孙权劝吕蒙：“卿今当涂掌事，不可不学！”，蒙以事务多为由推托，权曰：“卿言多务，孰若孤？孤常读书，自以为大益。”于是，吕蒙下工夫学习，终成名将。汉光武的曹操也自称老而帝刘秀在戎马生涯中手不释卷，与吕蒙好学。可见学习的说，古人学习是干部来说，学习责任、，学习是

性。

成就个人事业，那么，对不再是个人问题，它

境界。

转化为的党员需要、追求、需要。世界多极化和经济全球化趋势。科技发展和知识更新异常迅猛，知识“老化”的速度大大我国展阶段，各建设小康社会、现代化建设的新的发

了许多新情况、的任务繁重而艰巨，并由此

是新事物、新问题。加入世贸组织，我国经济将全

来临。身处

知方位地与世界经济接轨，异常激烈的竞争时代时代，会强烈地感到所学的知识

用，曾经拥识骤然间“过时”，难以解决面临的新情况、新问题。于是，每人，每一位

干部都会感到“本领恐慌”。面对“本领

学习，才能；

学习，才能恐慌”，地怎么办？惟一的出路在于学习。，新时代的生存外部环境的地获取新信息、新机遇，提升素质能力，克服“本领恐慌”，走向学习。，十六大全党全社会都要学习、要建设学习型机关、学习型政党、学习型社会。

责任。

人常讲“天下兴亡，匹夫有责”，决定了，学习是但干部无疑承担着更大、更重、更多的责任，也干部需要更多的知识、更高的素质、更强的能力。地对和的职责，、，自觉地用

不辜负、期望和和“的托付，”

干部

思想的学习新情况、解决

昂知识的立场、观点、方法去新问题，解放思想、转变观念，政治理论素质，扬斗志和进取精神。要的学习，汲取营养。过硬本领。学习，对经济、科技、法律，还要注意向

学习，在实践中

自身内在倾向性的思维能力、评价能

外在倾向性的表达能力、组织力、分析能力、综合能力，能力、处事能力、工作能力等。如此，方能在工作实践中言之成理、论之有据、思之有成、破壁有时，方能取群书之精华、集众家之所长、定科学之决策，干出一番造福党员干部要

治上靠得住、的光辉业绩。

心里通

上过得硬、得过，舍此努力别无他途。，学习趣。大家都有

追求和境界，从中

可以

无以言表的乐的体验，当你专注于一本好书，犹如沐浴智慧的洗礼，犹如和智者心灵的对话，犹如跳动的知识精灵带着你遨游寰宇，会让你感到充实、愉悦和慰藉。静到了极致的阅读和思索，“思绪万千的翻腾之际、心声萌动的奏鸣

干部总以工作繁忙为由，要么是不知道学习的，而是觉得，之时”，那是无可言喻的妙境。有些推脱学习，这要么是不懂得学习的乐趣。说这件事不做某件事，实质上往往并非，故而不舍得拿出

学习；

来。

懂得了学习的再忙再累，也会抽出体验了学习的乐趣，自然会心甘情愿地学习，而无须他人提醒。，就学习化的一名学习型有件事一名学习，干部，要承担起的职责，好

工作，终身学习的理念，养成学习工作化、工作

培养成习惯，把学习当作毕生的伙伴，努力把干部。

美籍华人普辛指出，世界上每件事都有机会成本，机会成本，那，一

读书、读好书。读书是长期投资，它

回报最丰厚的。十几年几十年才见点我深有体会。我1972年中学毕业，当时正值“文革”期间。毕业后，我回乡务农四年，1976年恢复高考以后，考到梅河口农业机械化学校，读了两年中专，和的学历实在很低。

是潜意识里有

同志比起来，我的，加上客观上工作的需要，使我养成了学习和思考的习惯。多年来，我用、和邓小平理念武装头脑，学习了马克思

科学、市主义哲学、建设理论、农业管理、行政管理、场经济理论、法律等知识，并且等知识。，新时期

涉猎了文学、历史、艺术

和执政理念，我注

建设理论意学习和工作和社会生活中随时的新情况，我都

弥补系统

农予以关注，对事物的发展作学习的，我艰苦的思考。1984年，以全省名的成绩，考取了业管理干部学院在职干部班，脱产学习两年。199年至199年，我又读了省委党校在职使我打下了工作能力

生。正是得益于多年的学习和思考，视野

开阔，坚实的理论功底，知识逐渐提升，思想在不知不觉中变得成熟起来，认识，抓工作

有章法和层次，工作问题的广度和深度起来也有自信了。1994年，在省委组织的公开选拔地厅级

名的成绩走上了＊＊市委常委、学习，我也逐渐从一名普通干部成回顾我的成长经历的话，我感到它干部考试中，我以全省纪检委书记的岗位。伴长为地厅级干部。我的学习经历。是我从三十年工作经历中得出的几点体会。的短，没来得及作的思考，感性的东西多于理性的东西，也系统性，权作抛砖引玉，请、老师和同学们多多批评指正。

**第四篇：秋季党校中青年干部培训班交流研讨发言**

秋季党校中青年干部培训班交流研讨发言

秋季党校中青年干部培训班交流研讨发言

根据中心组学习计划安排，今天我围绕学习贯彻习近平总书记在 20\*\*年秋季学期中央党校(国家行政学院)中青年干部培训班开班式的重要讲话和大家进行一次交流。\*月\*日，在 20\*\*年秋季学期中央党校(国家行政学院)中青年干部培训班开班仪式上习近平总书记强调，“面对复杂形势和艰巨任务，我们要在危机中育先机、于变局中开新局，干部特别是年轻干部要提高政治能力、调查研究能力、科学决策能力、改革攻坚能力、应急处突能力、群众工作能力、抓落实能力，勇于直面问题，想干事、能干事、干成事，不断解决问题、破解难题。”

习近平总书记的重要讲话，围绕“年轻干部要提高解决实际问题能力”这一主题，系统提出新形势下干部特别是年轻干部需要提高的“七种能力”，应该说，这就是习近平总书记给年轻干部提出的新要求、新标准。

同时，也给我们广大干部想干事能干事干成事指明了方向、提供了遵循。下面，借今天这个难得机会，结合我们\*\*部实际，围绕深刻理解、精准把握、对标对表习近平总书记的殷切嘱托，担当历练不负使命，写新时代想干事能干事干成事的高分答卷，谈几点体会和认识，与大家作个交流。

一、对标“提高政治能力”，始终把讲政治摆在首位，全面掌握从政治上分析解决问题的方法途径

习近平总书记指出：“在干部干好工作所需的各种能力中，政治能力是第一位的。有了过硬的政治能力，才能做到自觉在思想上政治上行动上同党中央保持

高度一致，在任何时候任何情况下都能不畏浮云遮望眼、乱云飞渡仍从容。”

我们机构编制部门作为党的机关、政治机关，承担着配置党的政治资源、执政资源的重要政治责任，各项工作都要鲜明地体现党的意志、党的立场、党的原则和党的纪律，所以更要提升政治站位、拓展政治格局、增强政治能力，进一步做到坚定理想信念把牢政治方向，观察分析形势把握政治因素、筹划推动工作落实政治要求、处理解决问题防范政治风险。

一是要坚定理想信念加强理论武装。习近平总书记指出：“理论上清醒，政治上才能坚定。坚定的理想信念，必须建立在对马克思主义的深刻理解之上，建立在对历史规律的深刻把握之上。”全体干部特别是年轻干部要注重提高马克思主义理论水平，学深悟透，融会贯通，做马克思主义的坚定信仰者、忠实实践者。

要把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为主题，坚持读原著、学原文、悟原理，做到学、思、用贯通，知、信、行统一。只有学懂弄通了马克思主义立场观点方法，才能心明眼亮，深刻认识和准确把握共产党执政规律、社会主义建设规律、人类社会发展规律，才能始终坚定理想信念，在纷繁复杂的形势下坚持科学指导思想和正确前进方向，做到透过现象看本质，做到眼睛亮、见事早、行动快。

二是观察分析形势要把握政治因素。“提高政治能力，很重要的一条就是要善于从政治上分析问题、解决问题。”具体而言，就是要旗帜鲜明讲政治，通过牢固树立政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，形成思想认同、理论认同、情感认同、政治认同，切实担负起党和人民赋予的政治责任。

机构编制部门的党员干部要坚定维护党中央权威和集中统一领导，自觉在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致，自觉站在党和国家大局上想问题、办事情，在树牢“四个意识”、坚定“四个自信”上勇当先锋，在讲政治、顾大局、守规矩上做好表率，做到凡是有利于坚持党的领导和我国社会主义制度的事就坚定不移做，凡是不利于坚持党的领导和我国社会主义制度的事就坚决不做。

特别是，作为政治部门的政治干部，要坚持“身在兵位、胸为帅谋”，更加自觉地把每一项机构编制工作放在中国特色社会主义事业大局、“四为四高两同步”总体思路和要求、全市改革发展大局中去思考、定位、摆布，确保每一项机构编制管理服务和推进改革发展举措，始终坚持正确政治方向，符合党的路线方针政策，体现市委所指、发展所需、基层所盼。

三是筹划推动工作要落实政治要求。习近平总书记指出，“改革发展稳定任务越繁重，我们越要加强和改善党的领导，越要保持党同人民群众的血肉联系、厚植党执政的政治基础。”落实政治任务，推动工作落实，首先要掌握实际实情，需要我们通过深入基层、深入实际、深入群众，了解群众在想什么、盼什么，最需要我们解决什么问题难题。

出台改革政策措施，需要深入调查研究，摸清底数，广泛听取意见，兼顾各方利益，使各项决策和工作部署集中民智、体现民意、反映民情，发现问题及时调整完善。需要我们积极发挥省会优势，保持锐意创新的勇气、敢为人先的锐气、蓬勃向上的朝气，敢于破除迷信、超越陈规，转变思维习惯、突破思维定势，强化问题导向，不断推进理念创新、思路创新、制度创新和方式创新，不断研究新情况、解决新问题、创造新经验、开创新机构编制工作的局面。

需要我们坚持“一线工作法”，掌握改革的难点堵点，拿出管用有效的办法助力解决改革中遇到体制机制难题。特别是，在当前在统筹推进疫情防控与经济社会发展过程中，要重视和回应群众复工复产中面临的实际困难，把“倾听人民呼声、回应人民期待”作为基本要求，突出优化配置执政资源的主责主业，推动社会治理重心向基层下移，不断在为民服务中修炼提高政治能力。

四是处理解决问题要防范政治风险。要自觉地运用法治思维和法治方式，研究制定机构编制管理事项和改革举措必须强化科学决策、民主决策、依法决策，要紧绷决策失误导致政治风险的这根弦，在深化改革、推动发展过程中，要全面避免小争议演化为信访风险、个别问题演化为综合风险。

要善于运用底线思维的方法，凡事从坏处准备，努力争取最好的结果，尽量避免因思考不细、预案准备不足导致不可控情形的出现，这样才能做到有备无患、遇事不慌，防范化解重大风险，牢牢把握工作主动权。要强化风险意识时刻警醒，加强对各种改革内在风险因素的调查研判，提高动态监测、实时预警能力，推进改革布局的谋篇科学化、措施的精细化，对各种可能的风险及其原因都要心中有数，科学施策、稳慎推进、适时调整，力争把不利因素化解在源头。

要有充沛顽强的斗争精神，党员干部，特别是年轻干部，要继续保持斗争精神，不断增强斗争本领，主动在重点工作中历练、在难点改革中增强本领，补足办事能力不强、临事经验不足、做事功夫不细等短板和瑕疵，应对好每一场重大改革带来的风险挑战，切实把改革发展稳定各项工作做实做好。

二、对标“提高调查研究能力”，把调查研究作为实践抓手，深入一线、深入群众，不断解决实际问题、破解实践难题

史官提笔当观六朝风雨，医者开方需经望闻问切，决策部署更要调查研究。调查研究是中国共产党的优良传统，更是我国革命伟业和建设事业制胜的重要法宝。从毛主席的“没有调查就没有发言权”，到习近平总书记的“调查研究是谋事之基、成事之道。没有调查就没有发言权，更没有决策权。”都充分揭示了开展调查研究对抓好各项工作的特殊重要性。

特别是当前，我们承担着加强党和国家机构职能体系建设、深化机构改革、优化党的执政资源配置的重要职责，面临的新情况新问题不断涌现，调查研究显

得比以往任何时候都更加重要，它是我们研究新情况、解决新问题的金钥匙，也是我们做好工作的基本功，必须充分发扬这项优良传统，把调查研究作为谋事之基、成事之道，贯穿于工作谋划、科学决策和落实执行全过程。

一要准确把握特点规律，增强科学性。任何事物都是有规律可循的，调查研究工作也不例外。只有从根本上认识事物的本质属性，才能提高工作的科学性。

一是调查研究具有问题性的特点，调查研究的目的是解决问题、化解矛盾，因此必须强化问题意识、坚持问题导向。我们下去搞调研，要有明确的目的，带着问题下去，盯着问题走，走一路思考一路，拿出建设性的意见和建议，使调查研究的成果帮助决策，切实在解决问题中发挥作用。

二是调查研究具有连续性的特点，决定了开展调查研究不能一劳永逸，必须做到“始终坚持”和“不断加强”。调查研究工作，不显山露水，平常很难看得见、摸得着，短期也难以看到效益，一时出不了政绩，人人能做，但未必人人愿做，也未必人人都能做好，这也是调查研究工作贵在经常，难在经常的原因所在。

三是调查研究具有过程性的特点，决定了开展调查研究不能虎头蛇尾，必须突出全程抓落实。开展调查研究要获得预期的效果，必须把功夫下在过程中，重视每一步的过程，一步一个脚印地做，一个环节一个环节地抓，切实把每个环节每个过程抓实抓到位，才能确保最终质量。

二要运用科学方法，增强有效性。衡量调查研究搞得好不好，不在于规模、形式、花样，关键要看调研成果的运用，看能不能真正解决问题，也就是看效果。要保证调查研究的效果，光有良好的愿望不行，只凭热情和干劲也不行，还要有正确的工作思路和方法。

一要坚持以人民为中心的原则。调研不是凭经验、拍脑袋、看材料、听汇报，也不是在现场走流程、做表面功夫。而是要深入基层一线，问计于民，眼睛往下

看，脚步往下迈，不能自以为是，觉得比别人站得高、看得远。事实上人民是历史的创造者，实际的情况群众最了解，存在的问题群众感受最深，对解决问题的办法群众最有发言权。

二要坚持解放思想、实事求是的原则。下基层调查研究首先要解放思想，更新观念，不能凭经验看问题，不能用传统的思维方式看待变化发展的情况，要敢于打破条条框框的束缚，做到不唯书、不唯上，一切从实际出发。特别是对基层为了解决改革中遇到的难题进行的一些探索，要鼓励大胆地闯、大胆地试，对实践证明是对的做法及时总结推广，错的及时纠正。

三要坚持由表及里科学分析的原则。“三分调查，七分研究。”调查的是问题的真相，研究的是问题的本质。调查研究，重视调查，更重视分析研究，只有把大量的零碎的材料去粗取精、去伪存真，通过梳理分类，理清共性问题和个性问题、主要问题和次要问题、全局问题和局部问题、反复性问题和偶然性问题等，透过纷繁复杂的表象抓住事物的本质，才能从根本上保证党的路线方针政策和各项决策的正确制定与贯彻执行。

三要改进工作作风，增强主动性。调查研究是一项严谨细致的工作，要有所发现，有所创新，就必须具备精益求精的工作作风。一要尊重事实，不先入为主。

一切结论产生都要基于大量深入的调查探索，调查开始阶段听到的情况和意见，仅仅是表层现象，随着调查的深入，才能触及深层和本质。因此，在调查开始阶段，对被调查者不要轻易表态，对调查的事物不要轻易下结论。

二要深入细致，不走马观花。“涉浅水者得鱼虾，入深水者见蛟龙”，不深入到事物内部，就不可能看到事物的本质。改进调查研究作风，必须在“艰苦深入”上用气力、下功夫。不能浮光掠影，要扑下身子，不能道听途说，人云亦云。如果调查了解到的情况很特殊、很典型、很重要，要设法核实清楚，不能听风就

是雨，未经调查论证和分析判断就信以为真，否则可能会造成不良的后果。

三要把握全局，不以偏概全。调查研究是一个沙里淘金的过程，结论往往是领导实施决策指导的重要参考，为此，不能单纯盯着理论性问题兴师动众搞调研，也不能只是绕着调查对象反映的初步资料想问题，而是要从客观实际的角度出发，深度调研、综合调研、全面调研，看事情是否值得做、是否符合实际，从而统筹考虑、综合衡量，最终提出解决问题的意见建议。

三、对标“提高科学决策能力”，增强超前意识、全局意识，提高决策精准度和有效性

习近平总书记指出，“年轻干部要提高科学决策能力，领导干部想问题、作决策，一定要对国之大者心中有数，多打大算盘、算大帐，少打小算盘、算小账。”我们机构编制事业就是事关百姓民生，事关党和国家建设全局的大事业，所以\*\*部就必须要学会站在事业全局的高度多打大算盘，算大账

我们干工作、做决策就要首先站在党和国家事业的大棋局中思考、站在人民群众是否得实惠的角度出发，要做到脑子装满情况、心里常想问题、反复思考提炼、实现理性升华，这样就能不断提升科学决策的能力水平。(剩余部分全文只放提纲，需要全文或者代笔定制原创材料请添加客服)

一要胸怀大局。

二要广泛调研。

三要提升依法决策能力。

四、对标“提高改革攻坚能力”，坚定不移高举改革大旗，保持改革的决心和勇气，最大限度释放改革红利

改革本身就是一个由浅到深，由易到难的过程。近年来，我们接连推进党政机构改革、乡镇街道机构改革、相对集中许可权改革等重点改革，相继啃下了一

些“硬骨头”，然而，改革越向前，剩下的就越是最难啃的“硬骨头”，我们当前推进的深化事业单位改革就是这难啃的“硬骨头”。

作为\*\*部，我们肩负着构建系统完备、科学规范、运行高效的党和国家机构职能体系的历史使命，就必须积极扛起改革压力，主动应对问题挑战，发扬改革精神，遵循改革规律，努力提高改革攻坚的能力，以一往无前的决心和舍我其谁的担当，成为有决心有担当的改革实干家。

一要发扬越是艰险越向前的斗争精神，保持刚健勇毅的改革勇气和决心。

二要瞄准改革发展的“主航标”，持续强化推进改革的主动性和积极性。

三要坚持问题导向，践行实事求是的思想路线。

五、对标“提高应急处突能力”，强化风险意识、底线思维、担当勇气，增强精准拆弹、化险为夷的真本领

习近平总书记强调，“年轻干部要提高应急处突能力，努力成为所在领域的行家里手，不断提高应急处突的见识和胆识，对可能发生的各种风险挑战，做到心中有数、分类施策、精准拆弹，有效掌控局势、化解危机。”要提高应急处突能力，防范和化解危机风险，就要苦练个人本领，努力成为机构编制工作的行家里手，并不断提升统筹谋划能力，坚持底线思维，善于从最坏处准备，争取最好的结果，在有备无患、稳中求进中牢牢把握主动权，始终将化解风险作为年轻干部的重要职责，抓稳抓好、抓出成效。

一是提高统筹兼顾、通盘谋划的本领。

二是提高敏锐见事、见微知著的本领。

三是提高灵活抉择、精准施策的本领。

六、对标“提高群众工作能力”，坚持以人民为中心的发展思想，尽心尽力办好民生实事和“关键小事”

习近平总书记强调，“许多群众反映强烈的问题，背后都同管理体制机制相关，需要在机构设置、职能转变、编制调整等方面下功夫”。机构编制工作虽然不直接面向社会和群众，但涉及基层政权建设、重大民生民心工程背后的深层次矛盾和问题，是建设人民满意的服务型政府的重要环节。

对人民负责、为人民服务，是我们党和国家机构的根本性质所在，也是我们党和国家机构先进性、优越性的根本体现。年轻干部要时刻牢记总书记的教诲，主动向总书记“我将无我，不负人民”的博大情怀看齐，心系群众、服务人民，用辛勤付出和实际行动增强人民群众的获得感、幸福感、安全感。

一要深怀为民之心。

二要常思为民谋福。

七、对标“提高抓落实能力”，主动适应新形势，勇于肩负新使命，在担当历练中实现机构编制工作新作为

为政之要，重在执行。我们评价一个年轻干部水平怎么样，重要的不是看他说什么，而是看他做什么、做得怎么样;检验一个干部能力怎么样，重要的不是看有多大声势，而是看是否能解决问题、真解决问题。如果动不动就另起炉灶“翻烧饼”，不搞点新的东西，就感觉显示不出自己的“高明”之处，动静很大、干货硬货很少，最终是经不起历史和实践检验的。所以我们每一位同志，都要做带狠抓落实的实干家，带头执行市委的决策部署，落实办领导班子的指示要求。

一是突出服务中心抓落实。

二是突出强化责任担当抓落实。

三要突出强化作风抓落实。

身处大有可为的新时代，我们全体党员干部都要起而行之、放下架子、扑下身子，到群众中去、到实践中去，经风雨、见世面，在担当中历练、在奋斗中成长，真刀真枪锤炼能力，以过硬本领展现新作为，创造无愧于党和人民的新业绩。

**第五篇：中青年干部座谈会交流材料**

中青年干部座谈会交流材料

本人毕业于陕西经贸学院（现西安财经学院）,大专学历。1998年分配到渭南市农业技术推广中心工作，参加工作以来，一直从事农药执法监管、新农药田间药效试验和财务管理工作，我始终坚持“服务三农、服务群众”的思想作风和工作作风，扎实工作，积极进取，把科技兴农作为自己恪守之责，创造性地开展农技推广工作，为我市农业发展作出了自己的贡献。作为一名农技战线的工作者，我的成长离不开中心领导的培养帮助和同志们的关心支持。现将近年来在思想、工作、学习等方面情况向组织和领导汇报一下。

一、加强政治理论及业务知识学习，努力提升个人修养，提高工作能力。

1、政治思想上严格要求自己，十几年来我始终坚持政治理论学习不放松，认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、科学发展观和党的十七大有关文献，忠诚践行三个代表重要思想，深刻领会其内涵，通过学习进一步提高了本人的思想政治觉悟和道德修养，做到了与人为善，和睦相处。增强了在思想上、政治上同党中央保持高度一致的自觉性，严格要求，追求进步，于2024年向党组织提交了入党申请书，今年被吸收为中共预备党员，我在日常的工作学习和生活中，能以大局为重，不计较个人得失，始终以“诚信是本、吃亏是福”来要求自己，时刻以一名党员干部的标准要求自己，时刻关注国家的方针、政策，为搞好农技推广工作奠定了基础。

2、积极主动的学习专业和业务知识。我始终坚持把学习作为自己干工作的第一需要，在认真学习政治理论的同时，结合本职工作，狠抓农业法规、财经政策等方面的学习，始终坚持勤钻研，善思考，多研究，不断地丰富自己、提高自己。在专业上,坚持学习《会计实务》、《经济法》等财务方面的有关知识，参加渭南市财局举办的各类会计培训班,不断为自己充电，2024年通过全国会计专业技术资格考试取得会计师任职资格。在业务上,加强了法律法规知识的学习, 系统、深入地学习了《新农业法》、《农药管理条例》及《实施细则》、《农业部农药管理六项新规定》、《田间试验统计与准则》等法律法规和业务知识，重点学习了农药六项新规定的重要内容,并记录学习了六项新规定的解释及细则的60条问题。通过学习,使自己的专业和业务水平得到了极大的提高,为深入开展工作奠定了扎实的理论基础。

二、爱岗敬业，全面完成各项工作。

工作以来，我本着把工作做到更好这样一个目标，开拓创新意识，认真履行自己的岗位职责，圆满完成了自己的岗标任务。

1、农药执法监管工作中,能遵纪守法,不循私情、公正执法，在执法过程中能做到按标准处罚，一切按原则办事，树立了执法人员清正廉洁的形象。首先以查处假劣农药和五种高毒有机磷农药为重点，全面实施农资打假专项治理活动，在农药生产和经营企业中开展诚信创建活动，依法办事，从严管理、文明执法、积极推进农药执法行风建设，切实保护农民利益，积极开展打假护农活动。结合农业生产用药季节，先后对果园清园用药、麦田除草剂、杀虫剂、杀菌剂等开展了

专项检查，组织对市辖区农药经销点余个样品抽检，按照省上安排，完成质量抽检任务个，标签抽查任务个。根据市场上存在的主要问题及群众举报，重点查办假劣农药案件30余起，减少了农民损失，净化了农药市场。其次，加强农药使用知识学习,广泛宣传农药管理政策。为了保障农业生产安全，在“科技之春”宣传月、“3.15”普法宣传、“放心农资下乡进村宣传周”活动之际，与广大农民群众面对面开展技术咨询，向群众发放简单、易懂、实用的宣传资料，利用渭南农业信息网宣传有关农药管理政策。向全市各个县、市、区农业行政执法机构组织发行了《农药科学与管理》50余份和《农药登记公告》30余份，顺利地完成了上级下达的任务，普及了科学用药知识。最后，对全市12个县、市、区的农药经营主体单位进行了全面统计调查，调查的主要内容包括单位名称、地址、经营方式、经营资格、法人、经营人员、经营的主要农药品种、年销售额、监管联系单位、联系人等，摸清了我市农药生产和经营单位资质状况、数量规模及分布特点,提高了管理工作的针对性。

2、财务管理工作多年，能本着客观、严谨、务实的原则，严格执行财务纪律，严格按照财务制度的要求进行工作。财务处理上，能及时上账，结账，按时对账，做到日清月结，认真核对每一笔账务，做到帐票相符、帐证相符、帐帐相符并及时上报各类财务报表，按时上缴财政专户款，严格执行收支两条线制度。同时，积极与财政协调一些事务并得到妥善解决，拓宽了自己工作的协调能力。

3、组织实施有关杀菌剂的田间药效试验，先后多次到临渭区、大荔、富平、蒲城、澄城、华县等我市的粮棉油和果蔬基地，选取试验田块和组织田间实施。通过对原始资料的统计分析和结果评价，严格按照省农药检定所规定的报告模式，详实、客观、科学地反映药剂的真实情况出具报告，近年来共承担杀菌剂药效试验30余个，涉及苹果、酥梨、蔬菜、棉花、葡萄5大类作物的10类病害，在试验工作全部结束后，将每个试验所有相关资料，包括试验方案、试验报告、原始记录表和试验影像资料等合并在一起编号存档，并编制目录以便查询。试验实施中，克服各种困难，保质保量按时完成了省上下达的农药田间药效试验任务，保证了农药登记管理工作顺利进行。

4、狠抓科技立项，提高检测手段。根据农药所工作实际，为了准确、及时对农药违法产品做出定性定量分析，和领导一起到省、市有关部门争取项目资金，近年来共增取项目资金20余万，为农药监管工作顺利开展提供了有力的保障。

5、平时工作中能做到一丝不苟，严肃对待，努力钻研，干一行，爱一行，学一行，钻一行，努力成为本职岗位上的内行和能手，自己的工作得到了各方面的肯定，1999年、2024年、2024年、2024年分别被评为市农技中心、市直农业系统先进工作者。同时，参与撰写的《100g/L虫螨腈悬浮剂防治甘蓝小菜蛾田间药效试验》在《杨凌职业技术学院学报》上发表、参与撰写的《我市农药步入规范管理》在《渭南市农技中心农技通讯》上发表、参与编写了《农业部农药管理新规定选编》宣传册、撰写的《渭南市农药经营主体的实际情况及整改意见》在《渭南市农技中心农技通讯》上发表、撰写的《8%苯醚甲环

唑·中生菌素可湿性粉剂防止苹果斑点落叶病田间药效试验》在《农业科技与信息》上发表。

三、存在问题及工作方向

总结近几年的工作，虽完成了自己的本职工作，但仍存在不足。比如工作不够大胆、学习专业和业务知识的深度和广度还不够。在今后的工作中，我将进一步加强理论学习，取己之常，补己之短，积极主动向别的领导及同志学习，严格要求自己，不断努力工作，做一个专业知识和实际工作能力强的人。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！