# 胡雪岩的启示（精选五篇）

来源：网络 作者：风华正茂 更新时间：2025-03-07

*第一篇：胡雪岩的启示《胡雪岩的启示》——读后有感——人生的抛物线人生就是一部启示录，而你自己的人生则就一定会是你印象最为深刻的一部启示录，只可惜它的启示只会在你人生的终点你才会全然明白，这也是活到老，学到老吧！那时你便会追悔莫及、悔恨当初...*

**第一篇：胡雪岩的启示**

《胡雪岩的启示》——读后有感

——人生的抛物线

人生就是一部启示录，而你自己的人生则就一定会是你印象最为深刻的一部启示录，只可惜它的启示只会在你人生的终点你才会全然明白，这也是活到老，学到老吧！那时你便会追悔莫及、悔恨当初啊！笑看别人的人生，则是品读一部很好的启示录，你可以结合自身，来笑看他人的人生；结合自己的所作所为，来领悟他人所给予的人生哲理；结合自身的经历，来笑看他人的成败。

胡雪岩——中国两大商圣之一，头脑自是非一般的聪明、灵敏，而被尊称为“圣”，那他必然是有着常人所无的过人之处了！

从他八岁的放牛郎生活一步一步，竟能走到中国一代红顶商人，这其中的经历曲折也必是可想而知的。中国人，对成功而言，必备的一定是“天时”、“地利”、“人和”，说到底，一切都 讲究机缘。就像是教育一个小孩一样，好的教育，你可以使他长大成为一名优秀的警察，反之，也可以成为一名恐怖的犯罪分子，这很明显在告诉我们，教育决定成败。但教育是指教什么呢？第一，当然是做人的道理，其次才是知识。一个人如果满腹经纶，但唯独品行不正，那只怕也会是一个祸害呀！

《三字经》，这不能说是三岁小孩都会，但只要是念过一点点书的人，无论是小孩、大人还是老人，无论记忆再怎么模糊，都还是能准确地说出那第一句话：人之初，性本善。由此可知，善为人之本性也。

胡雪岩，当然是一位善为其性之人，但他毕竟不是“德圣”，是人就会有一点点私心，谁也不例外。这也造就了他的失败。就如书上所说的一样，绊脚石的大小是随着时间的变化而变化的，也就是说，一句话，在不同环境下说出来的效果和作用都是不同的，所以他之所以会失败，也全都败在他的一时的小贪欲，纵使他考虑得很周全。

在读完书后，回想一下前面的内容，在我个人认为，他的确是有勇有谋，敢在自己还是名伙计的情况下，私自借钱给王有龄，这对他之后的发展帮了很大的忙。但我并不喜欢他的做法——自作主张。即便是他已经做好了稠密的打算，但我仍认为五百两银子随便借给他人，而有不告诉钱的主人，也就是当时阜康钱庄的老板，这是不对的。如果他当时有考虑一下如果老板知道了会怎么杨，是生气还是原谅？如果他能想到这一步，或许他在帮清政府借贷的时候也就不会贪图利息，到最后，也就不会落得如此下场了。这又充分告诉我们一个道理：在你得意之时想一想获利或损利之人的想法和感受是怎样。也正是因为这个原因，导致他在年近花甲，却郁郁而终，四十二年的努力也就今朝毁于一旦了！

所有人是人生都是一样的，是一条抛物线，终究是逃脱不了地心的吸引，终究会回到原点。无论是你自己造就的失败还是辉煌而终，这些在你死后都会重新再来的，所以人的一生，不必要爬得过高，一直向上就好，但一定不要物极必反，反走了下坡路，能一直维持向上并保持一个稳定的局面就不错了，因为人生活这就是“安得乐”满足了，便不再贪了，否则永远都是一直在贪，到最后也会是和中国一代红顶商人一样，落得个一败涂地。

他的作风，造就看他的一切，好、坏，都是自作自受，但他的确配得起“商圣”这顶高帽，为人慷慨、大方，他知道如何做好一个商人，有舍有得，国泰民安，待人仁。

这也是他为何被抄家却又可以名流至今，他也告诉我们，红顶，不一定会是好事，因为，度并不好拿捏。

这是他留给我们最值得铭记的人生哲理！

初二

（四）班

陈叶云

**第二篇：胡雪岩的启示**

《胡雪岩的启示》

1.最大的奖赏就是给了你工作的机会！

2.中国人的事情：合理就好！

3.最大的恩惠就是不断地给你提供表现的机会！

4.一件东西有没有功效，不在于它本身，而在于如何使用。

5.当得到好处时，首先要想到别人，而不是只想到自己。

6.中国人的一生三件大事：为父母扬名；给子女一些帮助；为自己积福。

7.做老板的要有“有好处我们大家一起分，有苦难我一个人当“的气魄。

8.中国人讲家族主义，所以才会有修身、齐家、治国平天下！

9.一切来自社会，最后还是还给社会。

10.积善之家，必有馀庆――《易经》

11.胡雪岩的精神：爱国、爱人、爱本业。

12.满脑子只有钱的人，一辈子都赚不到钱。

13.不管从事什么行业，都要以爱人，爱民为本，这就叫服务业。

14.商业竞争的胜负，最终决定在经营者本身的修养上。

15.人生最大的价值，就是死了以后还被人怀念。

16.胡雪岩八字真言：采办务真；休止务精；义利相济。

17.真不二价＝价二不真

18.古今中外每个人的结果都一样：不了了之！

19.不了了之有两种：死不瞑目和心安理得（心安理得＝求得好死）

20.人的一生，不要留任何把柄，否则迟早变成致命伤。

21.中国两位商圣：古有陶朱公，今有胡雪岩。陶朱公就是范蠡功成身退；胡雪岩一败涂地。

22.一切一切都在变，只有人性没有变。

23.人是有爱心的，人一旦没有爱心，就不是人了。

24.读书如果不明白道理等于白读。

25.看一个孩子是看他的品德而不是看他的才干。

26.一个人品德基础良好，一生会很稳固。

27.一个人不能计较，要包容别人对你的态度，不要去要求别人。

28.当省不用，当用不省。

29.家庭教育决定了一个人的基础修养。

30.胡雪岩最大的优点：勤劳、节俭、忍耐、有信用（信用是人的第二性命）、不跟别人比（跟自己比）、不求回报。

31.英雄不怕出生低。

32.机会是会持续发展的。

33.胡雪岩的三个原则：心态的问题（保持平和的心态，不怨天尤人）；把握人生机会；平稳顺利发展。

34.人生就要不断做出合理的阶段性的调整。

35.不求人，格自高

36.好好工作，其实是对自己好，不是对别人好。

37.要抓住机会，让别人了解你有什么本事。

38.学会珍惜。

39.子女心中要有父母的存在：活一辈子，不能丢父母的脸；任何人你都要尊重他，要诚心待他。

40.不是一家人，不进一家门。

41.在家靠父母，出外靠朋友。

42.在家：家和万事兴；出外：把每个人都当作朋友；工作：只管付出，不计回报。

43.学来的本领，谁都偷不掉。

44.鸟之将死，其鸣也哀；人之将死，其言也善。

45.人要经得起严格的考验，才能出人头地。

46.结果不重要，原因动机才重要；

47.一个人动机纯正，就是随机应变；完全为了私利就是投机取巧。

48.人生背负三大恩情：父母之恩；老师之恩；上司之恩。

49.一个人应该时时刻刻充实自己。

50.中国人有两件事不能释怀：一我对得起我的祖先吗？二我对得起我的子孙吗？这是外国人所没有的。

51.人最需要得到帮助的时候酒肆落魄的时候。

52.单打独斗，不成气候。

53.中国人绝对不欺骗，但是一定不讲实在话（讲妥当的话）

54.读历史千万注意，要把以前的缺失放过来，而不是一味照以前去做。

55.靠下赌注，是不可能成功的。因为十赌九输。

56.人生只有一个规律：自作自受！

57.人的所作所为，都要经过仔细考虑。

58.有好就有坏，有阴就有阳。

59.该听的话可以听，不该听的话不能听。

60.知之为知之，不知为不知。意思就是这件事情你知道，但是你不应该讲，你就说不知道。

61.读历史的目的是要从中得出一些道理。

62.中国人的事可大可小。

63.中国人最了不起的两个字，外国人绝对不会有的，就是：成全！

64.夫唱妇随就是成全，要讲妇德；成全是最了不起的美德，中国人是最有大气的，眼光放得最长远的！

65.知识用到实践生活中去就是常识，对一个人来讲，常识比知识更重要！

66.一个人要具备四识：知识、常识、胆识、见识。

67.银子用得完的，朋友才是一辈子的事。

68.学历史应该反复地把它做各种不同的模拟，你才知道哪条路是合适的。

69.做人上半夜想想自己，下半夜想想别人。

70.与别人相交，最重要的是在想到自己利益的同时，一定要照顾到别人的利益。

71.当一个人在我给足面子，还不听话的时候，我就翻脸了。

72.方正之士，人人称羡。

73.敬而远之，成不了事。

74.君子可欺，以其方。――《孟子》

75.太过方正的人，往往成不了大事。

76.你要讲的话，对方都先讲出来，你是最会讲话的人，光是你自己拼命讲，人家也不听。

77.时也命也：时机一成熟，你的命运就会改变。

78.做事情前一定要做好周密的计划；遇到困难时要自己找到行得通的路。（而不是靠老天爷帮忙）

79.在中国最重要的是听话还不是讲话。

80.做人要先学会听话，然后再学会讲话。

81.中国人很讨厌人家拍马屁，但是很喜欢人家制造拍马屁的味道。

82.三十而立指立下自己做人做事的原则。

83.一种商人利益摆中间，道义摆两旁，即所谓的无商不奸；另一种商人，道义放中间，利益摆两旁。胡雪岩就是这种人。

84.要跟比你强的人在一起才能有所收获，学到东西。

85.钱是什么东西？不够很紧张，多了很紧张，刚刚好最愉快！

86.一个人信用是最重要的。

87.中国人是世界上唯一的一种人，他把祖先永远背在肩膀上。（祭祀做得最好）

88.凡是我们做给死人的东西，都是做给活人看的，我们是教化而不是迷信。

89.人所归为鬼――《说文解字》

90.阴阳不测之谓神――《易经》

91.兵者诡道也――《孙子兵法》 诡：变化

92.中国人祭祀的目的：慎终追远，不忘本，来自祖先，一点一滴才有今天。

93.花钱去做广告，不如用实际行动，使大家口耳相传，这就是口碑。

94.银行是有钱人的当铺，当铺是没钱人的银行。

95.要艺术不要权术。

96.中国人很不容易相信人，中国人一出手就见高低。

97.一个人的信用是你自己坚持出来的。

98.药食同源，食物就是药物，药物就是食物，这是我们中国人很了不起的地方。

99.你知道中国人为什么会多吗？这是因为我们很会吃东西，我们吃东西的时候就是在预防生病，治疗疾病的时候都是治本不治标。

100.中医用化解，西医用解决的。

101.中医自然疗法，阴阳互补。

102.有赚才有亏，有亏才有赚。

103.只要有做好事的心愿，就会走出一条路来。

104.胡雪岩成功的关键是先想到义，然后才想到利。

105.公私两便而不是官商勾结。

106.国家安定，商人才可能做生意。

107.未雨绸缪，谋定而后动。

108.道理是直的，但路经常是弯的。

109.商场不等于战场，商场讲和气，战场讲骨气。

110.一个人总是向外找原因，他是绝对找不到的，所有的事情都是自己造成的。111.孔老夫子说反求诸己。

112.胡雪岩没有学范蠡的功成身退，上台容易，下台难。

113.范蠡三次赚了很多钱，三次都被他散掉了。一旦钱聚集马上散出去，就不会招祸。钱是老天爷考验我们的第一关，就叫钱关。很多人一辈子连钱关都过不去，是非常遗憾的。114.赚钱不是目的，钱只是做人做事的工具。

115.一个人只要把钱当目的，你迟早死在钱上。一个有智慧的人知道钱不是目的，就不会为富不仁，就不会过不了钱关。

116.福兮祸所依（当事情太顺利的时候，需要更加格外小心）；祸之福所附。

117.切不能阴阳失调，一定要平衡。体内平衡，外面平衡，人际关系平衡，所作所为要平衡。

118.西方人读书是为了求知识，中国人读书是为了明白道理。

119.胡雪岩忽略的最大的一件事情：人生是阶段性的调整，只要你一个阶段没有调整过来，你非败不可。

120.一个人的优点就是他的缺点，一个人的缺点正好是他的优点。

121.神通就是把一件事情弄得很熟了就通了。

122.中华民族最可敬可爱的就是心胸很广阔，包容一切，眼光很远大，看到未来，所以中华文化很了不起的。除了以上这些，还有二个要好好发扬光大：成全和分享。

123.胡雪岩的缺点：缺乏比较远大的期望；不明白政界比商界更加危险，他说政界和商界一样；没把家事解决好，有后顾之忧。

124.古今中外只有一条规律：所有的人都要自作自受。

125.人生就是我们有一个共同的起点，所不同的就是我们怎么去画这条曲线。126.尽人事以听天命。

127.人可以掌握过程，人不可以控制结果。

128.胡雪岩只问耕耘，不问收获，因为收获不是自己能掌控的。做人应该只问耕耘，不问收获。

129.天道忌满（人不能自满），人道忌全，所以中国人讲委曲求全。人不要求全，应该知足，而只有守分，才会知足。

130.人生是阶段性的调整，这里有三层意义：一尽量不要让自己达到最高峰（物理抛物线的原理，抛物线到最高点一定是往下掉的）早成功不如晚成功，与其晚失败，不如早失败。二人生所追求的就是随时随地地都能心安理得。没有人能害你，也没有人能帮你的忙。三每一个人对自己的所作所为要付起全部的责任。

**第三篇：胡雪岩的启示---曾仕强**

一切一切都在变，只有人性没有变。

读书如果不明白道理，等于白读。

看一个孩子，是看他的品德，不是看他的才干。

一个人品德基础良好，一生会很稳固。

家庭教育决定了一个人的基本修养。

信用是人的第二性命。

机会是持续发展的。

不求人，格自高。

好好工作，其实是对自己好，不是对别人好。

要抓住机会让别人知道你有什么本事。

在家 家和万事兴

出外 把每一个人都当成朋友

工作 只管付出不求回报

学来的本领，谁都偷不走。

人要经得起严格的考验，才能出人头地。

结果不重要，原因、动机才重要。

一个人动机纯正，完全为公，就是随机应变。

一个人动机不纯，完全为己，就是投机取巧。

一个人应该时时刻刻充实自己

人最需要帮助的时候，就是落迫的时候

读历史千万记住，要把以前的缺失改过来，而不是一味得照着错的做。靠下赌注是不可能成功的，因为十赌九输

有好就有坏，因为有阴就有阳

该听的话可以听，不该听的话就不要听

读历史的目的，是要从中得出一些道理来

成全是了不起的美德

对一个人来讲，常识比知识更重要。

学历史，你应该把它反复地做各种模拟，这样您才知道哪条路是最合适的。太过方正的人，往往成不了大事。

圆通就是随机应变，圆滑就是投机取巧

做事情前，一定要做好周密的计划

遇到困难时，人要找自己行得通的路

做人要先学会听话，再学会讲话

命运就是性格，性格决定命运

要经过很严谨的考验，才可以完全相信一个人

得到机会以后，需要更加小心谨慎，因为往后的路更难走

要请别人帮忙，就要站在对方的立场来考虑问题。

你只要没有污点，就不怕人家打击

处逆境容易，因为小心，处顺境很难，因为大意

钱是做事情的工具，不是生活的目的要跟比你强的人在一起，才能有所收获，学到东西

一个人信用是最重要的。

花钱去做广告，不如用实际行动使大家口耳相传

一个人的信用是你自己坚持出来的只要有做好事的心愿，就会走出一条路来

胡雪岩成功的关键是先想到义，然后才想到利

国家安定，商人才可能做生意

道理是直的，但路经常是弯的最大的奖赏就是给你工作的机会

最大的恩惠就是不断地给你提供表现的机会

一件东西有没有功效，不在于它本身，而在于如何使用 当得到好处时，首先要想到别人，而不是只想到自己 一切来自社会，最后是还给社会

满脑子只有钱的人，一辈子赚不到钱

商业竞争的胜负最终决定在经营者本身的修养上

人生最大的价值，就是死了以后，还被人们怀念

人的一生，不要留任何把柄，否则迟早变成致命伤 一个人，要替自己的所作所为担负全部的责任

处顺境其实非常危险，处逆境反而比较安全。

当你得到什么东西，你就失掉什么东西

要到生死关头，利害相交的时候，才能知道一个人的真心 任何一段经历，对于每个人都是很宝贵的经验

当事情太顺利的时候，更要格外小心

人生要随着自己的发展不断地进行阶段性的调整

古今中外只有一条规律，所有的人都要自作自受

做人应该只问耕耘不问收获，因为收获不是自己能掌控的。人不要求全，应该知足，而只有守分，才会知足

与其早成功，不如晚成功，与其晚失败，不如早失败

**第四篇：《胡雪岩的启示》读后感**

在一个偶然的机会让我结识了曾仕强所著的《胡雪岩的启示》一书，竟然对它爱不释手，细细品味书中的故事，从中学到了有用的道理，《胡雪岩的启示》读后感。

胡雪岩是中国晚清时期的一位传奇人物，短短62年的人生，经历了就业、创业、败业三个完整阶段，有过贫困潦倒，也有过风光无限，但这些对我们来说并不重要，我们要学习的是他的精神和他的为人处事之道，并且能从他的失败中吸取教训。胡雪岩出身贫寒，但他没有因为出身不好而怨天尤人，他对工作更加倍的努力，却在短短十几年的时间里迅速发展，成为当时富可敌国巨商富贾，被人们称为红顶商人，读后感《《胡雪岩的启示》读后感》。胡雪岩的成功，绝非偶然，其中有很多的道理，值得去好好探究和效仿。

有一句说的好：“做事先做人”，在《胡雪岩的启示》一书中，本人有以下几点看法：

1、诚信为本。在本书中关于诚信的例子实在太多，如：外国银行不肯贷款给清政府却愿贷给胡雪岩，就是一个生动的例子，何况在胡雪岩的一生中不难看出他的诚信，值得我们所有的人学习。

2、重在朋友，以诚相待。胡雪岩在一生当中结识许许多多的朋友，如：古应春、尤

五、王有龄、左宗棠等等。在胡雪岩的一生中有太多的朋友帮助住他，为什么会有这么多的朋友帮助他呢?因为他把周围的每个人都当作朋友，不计较对方的身份、地位，并且以真诚相待。

3、工作当成责任。胡雪岩把左宗棠的事情都当成自己的责任，从不抱怨推卸，而是尽全力做到最好，非常了不起，我们也应该学会把工作当成垫脚石而不是绊脚石。

在当今社会中人人都是平等的，机会是给那些有准备的人！曾仕强教授在讲“胡雪岩的启示”时，说到了这样一句话“人要紧的是时时刻刻充实自己，常问自己准备好了没有”，通俗的字句，却道出了追梦路上的真谛。

读过《胡雪岩的启示》一书对于本人是受益非浅，从中明白了许多道理。希望每一个人都要善于读书，并能从中悟出不同的道理，此书带给我的启示也将会指引我在以后的工作、生活中走得更好。

**第五篇：曾仕强-胡雪岩的启示（推荐）**

胡雪岩的启示

（一）德行定终生

主讲人简介：

曾仕强，胡雪岩研究会副会长、台湾师范大学教授。曾仕强先生祖籍福建，生于1934年。毕业于台湾师范大学工业教育系，获美国杜鲁们州立大学行政管理硕 士，英国莱斯特大学管理哲学博士。曾仕强先生历任台湾交通大学教授、兴国管理学院校长。现任台湾师范大学教授。在教学、研究、写作、演讲、翻译各方面皆有 卓越的成就。专研方向：《大易管理》《中道管理》《管理大道》《胡雪岩经营管理专题》《三国演义的道理》。1内容简介：

我们中国历史上有两位商界的圣人，一位是陶朱公，一位就是胡雪岩，所以叫做“古有陶朱公，今有胡雪岩”。要被中国人称为圣人是非常不简单的事情。陶朱公就 是范蠡，大家都知道，他帮助了勾践打败吴王夫差，然后复国。他很了不起的，就是功成身退，他不再做官了，就去做生意，他是由官转到商的。那么，胡雪岩是 谁？他是清朝一个很了不起的商人，他是商业界的圣人，胡雪岩跟范蠡是相反的，胡雪岩他是先经商，然后才介入官场。可是他没有功成身退，他没有，所以他最后 是一败涂地。

胡雪岩是中国晚清时期的一个传奇人物。他出身贫寒，却在短短十几年的时间迅速发迹，成为当时中国最有钱的巨商富贾；胡雪岩替清朝政府向外国银行贷款，帮助 左宗棠筹备军饷，收复新疆，慈禧太后赐他黄袍马褂，被人们称为红顶商人；胡雪岩奉母命建起一座胡庆馀堂，真不二价童叟无欺，瘟疫流行时还向百姓舍药舍粥，被人们称为胡大善人。然而，富可敌国的胡雪岩，在短短三年时间内倾家荡产，刚刚62岁就郁郁而终。一百多年过去了，人们为什么还记得胡雪岩？因为他创办的 胡庆馀堂还在，因为他修建的大宅子还在，更因为他传奇的一生，给我们留下了许许多多的思考。

胡雪岩已经故去一百多年了，在这一百多年之间，中国出现了那么多的商人，难道就没有一个人能超过胡雪岩吗？曾仕强教授认为，胡雪岩一生最大的功绩，就是帮助左宗棠收复了新疆，保证了我们祖国领土的完整，在这一点上，是没有任何一个商人的功绩所能够相比的。

胡雪岩后来能够有机会走出贫困，能够在生意场上游刃有余，能够在事业上获得巨大的成功，都和他良好的家教有着直接的关系。

那么，家庭教育对胡雪岩最大的影响是什么？他是怎么帮助左宗棠收复新疆的呢？胡雪岩的一生，为什么会如此大起大落？他成功的经验是什么，他失败的教训又在 哪里？《百家讲坛》特别邀请胡雪岩研究会副会长、台湾师范大学曾仕强教授为我们讲述：胡雪岩的启示第一集——德行定终生。

胡雪岩的启示

（二）诚信为本 曾仕强

胡雪岩的启示

（三）随机应变 曾仕强

胡雪岩的启示

（四）患难见真情

3内容简介：

胡雪岩25岁的时候，他在杭州阜康钱庄当出店，出店就是现在的业务专员，所以整天在外面跑来跑去，他认识了很多人。胡雪岩一生中最大的转折点，就是认识了 王有龄。王有龄年龄和胡雪岩相仿，虽是官宦子弟，但家道中落，自己也屡试不中。为了让王有龄走上仕途，父亲卖掉了全部家产，捐得一个虚官名之后，就再也没 有能力去补实缺了，最后在无奈中客死杭州。王有龄前途渺茫，终日发愁。胡雪岩与王有龄虽是萍水相逢，但对王有龄的处境深表同情，胡雪岩自己没有读过几年 书，但是他心里很佩服读书人，所以看到王有龄这样有才能的读书人落难于此，便真心地想帮助他。但胡雪岩当时只是一个钱庄的小伙计，为了帮助王有龄，他竟私 自动用了钱庄的银子。

有一家饭馆欠阜康钱庄贷款，后来老板死了，老板娘自己撑，生意一下子凋落下来，根本没有办法还钱，那钱庄就一再去催讨，你欠的钱要还，她说我没有办法。结 果钱庄就告到官里面去，官里就传唤老板娘，她就大吵大闹哭起来，说又不是我不还，我没有钱还，等我有钱还再说。钱庄收不到钱就把它列为呆账，以前叫死账，胡雪岩每次经过那个饭店，他都会偷偷瞄一眼生意是不是好？可最近不一样了，生意很红火，他感觉这是个时机，所以他就进去了，老板娘一看他就板起脸孔，你是 不是又来讨钱的？他说你别误会，今天是老板派我来跟你道歉的，我们老板上一次告了你，事后觉得心里很不安，一点点钱嘛，你又不是赖账的人。老板娘就觉得不 好意思，脸色就和缓起来，胡雪岩马上说，我们老板还特别交待，你现在有需要，我们还可以借给你，而且利息也可以低一点。她说那怎么好意思呢，过两天我还 你，你来拿好了。胡雪岩过了两天去，她二话不说，五百两银子就还给他了。胡雪岩一想，王有龄最需要的就是钱，而我现在有了这一笔钱了，我可以慢一点去报 账，我只是挪用一下，我不是把它吞没，我先支援王有龄。

胡雪岩为什么要冒这么大的风险去帮助王有龄？胡雪岩和王有龄又是怎么相识的？请继续收看台湾师范大学曾仕强教授讲：胡雪岩的启示：患难见真情。

胡雪岩的启示

（五）福祸相依 曾仕强

内容简介：

王有龄知道大事不妙，因为一个人在守城的时候,最怕的是什么？就是里面没有饭吃，外面没有援兵，那这种情况之下，是不可能再守下去的。太平军把杭州城团团 围住，所以他只有跟胡雪岩商量，如果跟别人讲这句话,我也开不出口，我也对他没有信心，所以只好找你了，他甚至以一拜而跪。那胡雪岩说你干吗呢？他说除了 你我没有指望了，你无论如何把我这两万两银子，你到上海去买米回来，我要对老百姓有交待啊，我要对我的士兵有交待啊。你无论如何，要把这件事情做好。他又 写了两封信说你出去，你去找救援的人，他们从外面打，我们里面守住，我们迟早有一天可以突围。胡雪岩说，我也只好冒险去做，虽然我没有把握，但是我非尽力 去做不可。

王有龄他读的书比胡雪岩要多的多，这只是代表他的学识比较好，胡雪岩的常识那要比他高明的多，什么叫常识？就是知识能够在日常的生活当中用得很熟练，用得 很有效的，就叫常识。我们中国人笑人只有笑他，你连一点常识都没有，我们很少笑人家，你没有知识。可见对一个人来讲，常识往往比知识更加重要。一个人，除 了知识，除了常识以外，还要有胆识，就是他胆量大不大。那胡雪岩在这方面呢，那一定是赢过王有龄的，还有一样东西，就是见识

太平军围攻杭州城，城内弹尽粮绝，身为浙江巡抚的王有龄，决心与杭州城共存亡，但他托付胡雪岩逃出城去，一是请援兵，二是买粮食。胡雪岩冒着生命危险买来 粮食，但是粮食还未运到杭州，就传来了杭州城破，王有龄自杀殉职的消息。此时的胡雪岩该怎么办呢？王有龄在最危难的时候，能把最重要的事情托付给胡雪岩，是出于对胡雪岩的信任，曾仕强教授认为，胡雪岩最大的特点，就是与人相交讲诚信，所以能够和各种各样的人成为朋友，这也为胡雪岩后来成就大业奠定了基础。但是杭州危难之时王有龄托给胡雪岩的事，却是非常难办的，那么胡雪岩最后到底有没有完成王有龄的重托呢？请继续收看台湾师范大学曾仕强教授讲，《胡雪岩的 启示：重在朋友》。

胡雪岩的启示

（七）以诚取信 曾仕强

内容简介：

左宗棠对胡雪岩经过严格的考察之后，开始把许多重要的事情交给胡雪岩去办。而无论多么难办的事情，精明强干的胡雪岩依靠以前的各路朋友，都能把它办成，因此深得左宗棠的信任。

打仗的时候，什么事情最要紧？粮草马料。因为人如果饿了，马如果吃不饱，这个仗就很难打。可见呢，采购粮草马料是大事。左宗棠怎么敢把这么重要的事情交给 胡雪岩？他是不是疑人不用，用人不疑？如果是这样解释的话，那实在太危险了。我们一般人都以为说用人就应该相信他，否则你就不要用他，没有那么简单的。疑 人不用，用人不疑是个结果，而不是过程。要经过很严谨的考验，你才可以相信一个人，你看左宗棠做的最好，左宗棠有事没事把胡雪岩叫来干嘛？下象棋，中国人要考验一个人，透过三样东西他就把你摸得一清二楚，第一个喝酒。你看，以前女儿要嫁 给一个人，这个准女婿怎么考验呢？就把他叫到家里来，让他喝酒，这个酒后啊，他会吐真言，他就没有办法隐瞒的。第二个，叫他来打麻将，他还没有上桌就会 讲，钱财身外之物，输赢无所谓，但是手一摸他脸色就变了，你就知道这个人根本经不起考验。还有一个办法，下象棋。

此时的胡雪岩，不仅又找到了一个大靠山，而且事事顺利。为了早日收复杭州，胡雪岩建议左宗棠购买洋枪洋炮加强军队装备。左宗棠听从了胡雪岩的建议，但购买 军火这笔款项太大了，谁也无力支付，于是左宗棠托胡雪岩向外国银行贷款。正是在向外国银行贷款时，胡雪岩百密一疏，留下了一个祸根，成为他人生最终失败的 原因之一。

左宗棠把军火的事情交给他代办，这是一般人不敢做的事情，把粮食马料交给他，而胡雪岩呢？不打折扣，一样一样做到，但是这里面他有一个问题，就是胡雪岩去贷这50万两的银子的时候，他在利息上面做了手脚。那么左宗棠是如何考验胡雪岩的，胡雪岩又留下一个什么祸根呢？请继续收看胡雪岩研究会副会长，台湾师范大学曾仕强教授讲：《胡雪岩的启示——大意留祸根》。

胡雪岩的启示

（九）为富要仁 曾仕强

内容简介：

为了早日收复杭州，胡雪岩不仅自己垫钱帮左宗棠的军队购买粮草，而且还向外国银行货款，为左宗棠的军队购买洋枪洋炮。左宗棠的湘军本就英勇善战，再配上良 好的武器，杭州城很快就收复了。而收复杭州，就意味着胡雪岩不仅可以收回他投入的全部资金，而且还赚了很多钱。胡雪岩终于回到家中，但妈妈和妻子都不高兴 他有这么多钱，这是为什么呢？

他妈妈说，我就是怕你发财。你为什么一下赚这么多钱呢？战争还能赚钱吗？儿子你赚的是什么钱啊？她很担心你赚的是什么钱啊？我觉得这是好妈妈。如果说你赚了钱了，好好好，我可以过富婆的日子，我想这个妈妈，也算了吧。

最沉闷的、最担心的是他的妻子。他的妻子姓陆，陆夫人呢，她心里想，我当初会嫁到你们家来，就是看上你们家很穷，所以我才嫁给你。因为她相信，嫁给穷人不 会闹离婚，穷人哪有资格离婚啊，嫁给穷人只是日子辛苦一点，但是家庭会比较和谐。其实，很多人都盼望有钱，很多女人也希望嫁给有钱人，但陆夫人为什么不喜 欢胡雪岩有钱呢？因为在封建社会，有钱人就会娶三妻六妾。那么胡雪岩有钱以后，会不会也娶很多姨太太？而拥有很多钱，到底是好事还是坏事呢？胡雪岩的妻 子，她很担心，她说你有了钱以后，我们日子不好过了，不会比现在好。真的是不幸而言中。胡雪岩他倒不赞成说你们老担心我赚钱，他认为我只要重情重义，我多 赚几个钱有什么不对的？我只要不昧良心，我只要不出卖朋友，我只要不害别人，我有情有义，我多赚几个钱有什么不好？然后胡雪岩说，我只要一切照规矩来，钱 进来的不用怕，这个观念很正确。

经历了战乱的杭州城，满目疮痍百废待兴，这一切对于一个商人来说，正是发财的好时机，而胡雪岩却自掏腰包，为所有在战乱中死亡的人义葬，为全城百姓施米施 粥赈灾，又大搞祭祀活动，安息亡灵。杭州城的百姓感激地称胡雪岩为胡大先生，胡大善人。但胡雪岩毕竟是一个商人，他所做的这一切事情，除了积德行善之外，还有什么别的目的吗？请继续收看胡雪岩研究会副会长，台湾师范大学曾仕强教授讲：《胡雪岩的启示——为富要仁》。

胡雪岩的启示

（十）先义后利 曾仕强 胡雪岩的启示

（十一）盛名难付 曾仕强 胡雪岩的启示

（十三）阴沟能翻船 曾仕强 胡雪岩的启示

（十五）自作自受

曾仕强

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！