# 试运行情况总结(建设单位)

来源：网络 作者：静谧旋律 更新时间：2025-02-02

*第一篇：试运行情况总结(建设单位)库车昊泰燃气管道有限公司天然气门站试运行情况总结库车昊泰天然气门站新建工程主要是利用塔里木油田分公司库车英轮5#阀室供气门站给库车县化工园区供气，主要工程包括库车昊泰天然气计量门站、塔里木油田供气门站至库...*

**第一篇：试运行情况总结(建设单位)**

库车昊泰燃气管道有限公司天然气门站

试运行情况总结

库车昊泰天然气门站新建工程主要是利用塔里木油田分公司库车英轮5#阀室供气门站给库车县化工园区供气，主要工程包括库车昊泰天然气计量门站、塔里木油田供气门站至库车昊泰天然气计量门站输气管道、库车昊泰天然气计量门站至重庆紫光公司输气管道等。

本次试运行单元主要是库车昊泰天然气计量门站、塔里木油田供气门站至库昊泰天然气计量门站输气管道、昊泰天然气计量门站至重庆紫光公司输气管道。

根据设计，库车昊泰天然气门站建设规模为： 门站规模：286×104Nm3/d；

其中：重庆紫光公司供气：17～158×104Nm3/d；

预留用气：128×104Nm3/d；

正常工艺为在塔里木油田门站内调压后（调压至2.9MPa左右），通过输气管道输送至库车昊泰天然气门站，在昊泰天然气门站内经过集气汇管分配至各用气点。

塔里木油田门站供气压力：

6.0~8.5MPa 调压后压力：

2.8~2.9MPa（286×104Nm3/d计算）昊泰门站进站压力：

2.7~2.8MPa 集气汇管供气压力：

2.7~2.8MPa 门站燃料气压力：

2～5kPa 塔里木油田供气门站至库车昊泰计量门站输气管道设计天然气输量为286×104Nm3/d，管道采用Φ325X8，材质20#，管道全长2.8km，设计压力4MPa。

库车昊泰天然气计量门站至重庆紫光公司输气管道设计天然气输量为158×104Nm3/d，管道采用Φ273X7，材质20#，管道全长0.8km，设计压力4MPa。

于2025年9月19日置换通气试运行。现将项目试运行情况简述如下：

一、试生产前准备

1、成立试生产领导小组 组

长：魏振江 副组长：许

新

成员：李新国、王明亮、朱慧聪、周勇、付东、轩小涯、刘小海

2、试生产人员的培训教育

对所有岗位操作人员进行三级安全教育培训和试生产前工艺培训，并全部考核合格方予上岗；特种作业岗位人员进行特种作业培训并按要求取得压力容器操作证。

3、设备、设施、管道的检测、检验、检查.试生产前对安全阀、压力表、防雷防静电设施等安全设施委托相关资质单位进行检测、检验，特种设备取得压力容器使用证。现场对设备、管道、阀门进行整体清洗、置换、试压试漏，对存在问题的由安装公司逐项整改。

4、强化试生产过程控制

（1）严格倒班制度和领导检查制度；

（2）门站站长关注工艺区重点设备，严格执行安全操作规程；（3）加强现场巡回检查，设备维护组不定期检查验线设备；

（4）利用现场视频监控，有效纠正各类违章行为，杜绝人为事故的发生；（5）充分发挥SCADA自动控制系统，对设备运营进行有效检测。

二、试生产情况总结

1、生产情况

截止目前，向紫光永利化工有限公司输气43692896立方米，向铧烁化工有限公司输气499501立方米，向中原化工有限公司输气19325立方米。所有的工艺设备运行平稳，无安全质量事故，试生产达到了预期效果。

2、设备运行情况

调压站每天进行一次巡查，门站2小时进行一次巡检。定期对运营人员进行岗位操作规程理论和实践的培训和考核，使每位运营人员都能熟练地掌握本职岗位的设备操作。

对不按设备操作规程操作、违章操作人员进行严厉处罚，严格实行公司级、部门级、班组三级检查制度，当班运营人员必须对所有设备进行一次细致的巡回检查并形成记录台账，对本班次内的设备要求做到：清洁、无油污，杜绝跑、冒、漏、滴；要求设备维护组人员加强自身业务技能学习，熟悉整条管线所有设备参数并针对不同地区制定年度维护保养计划；严格执行交接班制度，严禁设备的带病运行，将调压站、门站设备状况与负责人月度考核挂钩，确保做到设备的安全运行，满足生产需要。

试生产期间输气设备运行良好，达到预期供气能力。

3、生产过程控制 3.1从工艺上管理

3.1.1 以重点设备、重点操作为监控点，站长亲自到现场监督，对运营、巡线人员逐一考核，有操作不到位、控制不到位或违章操作的现象立即当场纠正。对于设备重大故障，公司实行“一票否决制”，直接与年终考核挂钩。

3.1.2 对供气过程中出现的工艺问题，必须在第一时间内组织人员进行研究解决，坚守“安全平稳供气”底线，及时分析现场异常数据，及时改正运营 过程中存在问题，不断积累运营，调整各设备运营参数，使其达到最佳运行状态。

3.1.3 在试生产过程中遇到的问题，各及领导主动协调解决，门站站长现场指导，全力排除运营过程中的一切困难。对影响整体运营的问题由试生产领导小组牵头进行全方位的排查和跟踪解决，确保安全零事故。

3.2 从设备现场上管理

调压站、门站每台设备、每块仪表都明确了责任人和检查人，通过门站内部比武；同时，通过公司、部门不定期抽查，确保设备清洁、无油污，杜绝带病运行。

要求公司员工不断提高业务水平，对设备的运行状态进行记录总结，从维修质量和准备效率上下功夫，积累经验，备足各设备维修、保养所需的物料；站长通过监控、SCADA系统与设备工艺区联动，进行多层次监控，保证设备正常运行。

3.3 从生产现场上管理

3.3.1 所有员工进入生产现场必须穿戴好劳动保护用品。

3.3.2 严格执行交接班制度，认真交接现场情况，并签字确认后方可接班。3.3.3 对生产设备必须承包到人，落实主体责任，每班必须对生产现场进行清理、检查，每月进行公司级“安全大检查”，确保运营现场环境清洁化。

3.3.4 加强外来人员登记制度，对站外人员，进站前要必须进行安全教育，调压站、门站均安装了视频监控系统，切实做好外来人员的安全工作。

3.4 从人员素质培训上管理

由公司到门站通过多种形式组织员工经常性的学习、培训、考试，深入贯彻公司各项管理制度，加大考核力度，从而督促员工努力掌握岗位知识，提高自身的业务水平，在短期内让所有运营人员的操作技能、自主学习能力得到全面提升，并逐步形成长效机制。同时基层管理人员从自身做起，主动带头，对 日常各班出现的问题进行了公平、公正处理，提高了基层员工的工作热情，更使得基层员工能够安心工作。

三、安全设施运行情况

安全放散阀、压力表经检测检验合适有效，SCADA系统监控远传状况完好，灭火器等消防设施配备齐全，配套设施处于可用状态，可燃气体报警仪浓度超标时能及时报警，发电机能够正常启动发电。安生生产设施能满足安全生产的需要。

四、存在的主要隐患及整改情况

主要问题是站场有部分进口设备和高端电子设备、出现故障无专业人员调试，等供应商或生产厂家派人来调试，公司针对存在的问题，及时想办法，通过各种渠道联系专业技术人员，现已全部整改到位。

总结：整条管线置换通气至今，运营已日益制度化、规范化。库车昊泰燃气管道有限公司天然门站工程项目已满足安全运营要求，具备安全验收条件。

二○一三年十一月

库车昊泰燃气管道有限公司

**第二篇：试运行总结**

远景加油站关于油罐改造项目竣工

试运行工作总结

广元市安监局：

远景加油站自竣工投入运行以来，严格遵守有关安全生产的法律法规，严格执行《运行方案》，监管到位，努力确保加油站的安全运行，现就加油站运行有关工作总结如下：

一、规章制度的执行情况

运行期间，加油站人员严格遵守国家有关安全生产方面的法律和法规，加油站的规章制度，严格按《运行方案》和操作规程作业，凡是进卸油、计量、发电机作业时都有两人以上同时在场，24小时坚守岗位，确保加油站的安全运行。

二、运行方案执行情况

1、运行方案编制严密，操作性强。

2、安全对策与设施得当，能及时将问题解决处理。

3、设备设施运行正常，运行过程中发生的问题已改进和处理。

4、《加油站突发事故应急救援预案》编制详尽，符合处理事故的眼球。

三、加油站的运行情况

通过加油站一个月的运行情况来看，能在安全生产的前提下，充分发挥其功能，满足社会经济发展的需求，确保加油站安全平稳的为经济发展做出应用的贡献。

远景加油站 2025年12月

**第三篇：建设单位总结**

新的一年又将来临，值此新旧交替之际，总结一下过去，思索一下未来，取过去之长，补未来之短，对自己的工作进行一次总结，以便在新的一年当中更好的完成自己的本职工作。亲爱的读者，小编为您准备了一些建设单位总结，请笑纳!

建设单位总结1

谢谢领导的信任和各位同仁的配合，给我一个展示工作平台的机会，在这个岗位上，我和大家一同施工、进步，直至完成厂房楼单位工程竣工。

在施工进程中，我认真主持做到施工前的施工组织设计、各方案的编制，对现场施工人员进行了技术交底，直接参加并组织领导了施工过程中的成本控制、进度控制、项目质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、施工合同管理和建设项目信息管理、现场施工文明等综合管理工作。

我们知道，施工阶段分为：施工准备，土建施工，设备安装，交工验收阶段。

为此我将从下几个方面框架式的阐述自己的观点和看法，望批评指出。

一：认真做好施工前的准备工作;

1：技术准备

熟悉审查施工图纸的依据，了解和掌握设计图纸的设计意图、结构和构造特点及技术要求，发现设计图纸中存在的问题和错误，使其改正在施工开始之前，做到自审、会审和现场签证保证顺利的施工。

除了掌握有关项目的书面资料外，还进行施工项目的实地自然条件和技术经济条件勘测和调查。

参予编制施工预算。

中标后施工组织设计编制。

2：物质准备

根据工程需要及生产特点，分别落实材料、构(配)件、制品、机具和设备货源，安排运输和储备，使其满足连续施工的要求。

3：劳动力准备

根据施工项目的规模、结构特点和复杂程度协助项目经理确定了项目施工的领导机构人选和名额，坚持合理分工与密切协作相结合，把有施工经验、有创新精神、有工作效率的人选入领导机构，认真执行，做到了因事设职，因职选人。

督促施工队组认真考虑专业、工种的合理配合、技工普工的比例从而满足合理的劳动组织。

按照开工日期和劳动力需要量计划，组织劳动力进场，同时进行安全、防火和施工等方面教育，安排好职工生活。

向施工队组、工人进行施工组织设计、计划和交底工作，同时建立健全岗位责任制和保证措施。保证各项施工活动的顺利进行。

4：施工现场准备

按照设计单位提供的建筑总平面及给定的永久性经纬坐标控制网和水准控制基桩，做好场地的控制网测量。

搞好三通一平。

建造临时设施。

将施工机具安置在规定的地点和仓库，对于固定的机具进行就位、搭棚，接电源、保养和调试工作。

做好建筑构(配件)、制品和材料的储存和堆放。

及时提供建筑材料的试验申请计划。

做好冬雨期施工安排。

进行新技术和项目的试制和试验。

设置消防、保安设施。

5：施工场外准备。

向材料员提供计划，保证材料的加工定货。

协助项目经理做好工程分包工作和签定分包合同。如下图：

序号施工准备项目简要内容负责单位负责人起止时间备注月日月日

二：根据甲方总体计划按排及本工程的特点编制出最优的施工进度计划，并经常检查施工实际情况，直至工程竣工验收。

内容包括：

1、进度按排是否符合开、竣工的日期规定，2、内容是否遗漏，3、施工顺序按排是否符合施工程序要求，4、资源供应计划是否均衡,5、施工图设计的进度是否满足施工进度计划要求，6、总分包的计划按排是否相协调，7、实施计划的网络是否分析清楚，从而避免闭门造车。

进度计划的实施：

1、编制月(旬)作业计划，2、签发施工任务书，3、做好施工进度记录，填好施工进度统计表，4、做好施工中的调度工作。

三：施工准备完毕后，还进行生产过程中的全系统的质量控制。

对人：加强思想教育，找技术熟练，经验丰富的工人完成。

对材料：检查验收，合理使用，避免混料和将不合格的原材料使用到工程上。

对机械控制：根据不同特点和技术要求，选用合适的机械设备，正确使用、管理和保养好机械设备，建立建全各项检查制度，确保机械设备处于最佳使用状态。

方法上：制定切合工程实际，解决施工难题，技术可行，经济合理，有利于保证质量，加强建设，降低成本技术措施。

建立文明施工和文明礼貌生产环境，保证材料工作堆放有序，道路畅通，工作场所清洁整齐，施工程序井井有条，为确保质量、安全创造良好条件。

施工过程中：

事前进行质量控制：将施工准备工作，即：技术、物质、组织、施工现场准备工作贯穿于施工全过程。

事中质量控制：工序交接有检查，质量预控有对策，施工项目有方案，技术措施有交底，图纸会审有记录，配件材料有试验，隐蔽工程有验收，计量器具校正有复核，设计变更有手续，钢筋代换有制度，质量处理有复查，成品保护有措施，行使质控有否决，质量文件有档案。

施工完成后，组织自检和初步验收，准备竣工验收资料，直至办理工程交接手续。

四：加强职工教育，做好成品保护。

五：按照管生产必须管安全这一原则，项目各级领导和全体员工在生产过程中必须坚持在抓生产的同时抓好安全工作，正确处理好安全与危险并存，安全与生产的统一，安全与质量同步，安全与质量互促，安全与效益同在五种关系。

因为有危险，所以才进行安全生产，因为安全是生产的客观要求，所以当生产完全停止，安全也就失去了意义，既然安全为质量服务，那么质量需要安全保证。这就需要我们遵循客观规律，避免蛮干、乱干在侥幸中求进度。

安全技术措施的实施会不断改善劳动条件，调动职工的积极性，提高工作效率，带来经济效益，从这个意义上说，安全与效益是统一的，安全促进了经济效益的增长。所以我们在策划、布置、检查、总结、评价生产经营的时候，应同时策划、布置、检查、总结、评价安全工作，把安全工作落实到每一个生产组织管理环节中去，促使企业生产工作中把对生产的管理与对安全的管理结合起来。

坚持管生产必须管安全：须做到：目标管理、预防为主、全员管理、过程控制、持续改进。调查工伤事故时，必须坚持：①事故原因分析不清不放过、②员工及事故责任人受不到教育不放过、③事故隐患不整改不放过、④事故责任人不处理不放过的原则。为此建立健全安全管理体系、落实项目管理人员安全生产责任、做好施工安全技术交底措施编制交底工作、经常进行安全生产思想、安全知识、安全技能和法制教育工作、对新工人进行三级安全教育工作、对特种作业人员的培训，定期组织、日常巡回、专业对安全管理、文明施工、脚手架、基坑支护、模板工程、三宝四口防护、施工用电、物料提伸机与外用电梯、塔吊和施工机具安全检查。

六：制定了切实可行的施工机械与临时用电安全管理制度、施工防火安全要求、施工区环境生管理、生活区环境卫生管理及文明施工。

七：实现文明施工，不仅要抓好现场的场容管理工作，而且还要做好材料、机械、安全、技术、保卫、消防和生活卫生等方面的工作。

八：技术、施工资料的完善和整理，资料和现场实体同步，从而保证工程资料一次验收。

真正做到事前有施工组织设计、方案、交底，事中有检查、监督，事事有人做、凡事有人管，工种交接有手续，隐、预检有记录，检验批有检查。

九：组织安装队伍合理串插各工序施工，同时督促建设单位安排另行分包的安装专业队伍进场，保证工程施工的延续性。

十：和甲方、监理单位、设计单位等主管部门协调关系，及时沟通，从而保证工程的有效施工，建立良好的社会信誉。

以上仅为我个人对此单位工程的部分总结，欢迎批评指出，以便及时改正，促进进步。

建设单位总结2

进入公司已经有将近半年的时间，在公司领导的强有力的领导以及关心支持下，个人在20\_\_取得了不小的进步。本人在工作过程中，较好地完成了20\_\_年工作目标。现将有关20\_\_个人工作情况作如下总结：

一、工作情况

1、熟悉了解公司各项规章制度

我于20\_\_年月进入公司，为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、熟悉项工程的结构，现场情况

作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构情况进行研究，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

3、参加工程部管理制度的修改

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求以及工程部的实际情况，并参考博爱以及其它比较知名的地产企业的相关制度，编制修改了工程部工程管理的各项规章制度，制度的编制有利于明确各个岗位的职责，为工程管理提供保障。通过这次编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确。

4、分析20\_\_年天气情况

为了完成20\_\_年公司的项目开发任务，并做出科学而且符合实际的20\_\_年工程部的工作内容以及项目施工进度计划，我对20\_\_年全年的天气情况进行分析，结合武陟县的常年的天气状况，对20\_\_年的天气进行了预测，同时将天气情况和工程进度互相结合，对工程进度进行合理的调整，抓紧施工良好季节，避开雨季大规模施工，并做好雨季以及高温季节的施工以及安全保护措施。

二、存在的不足以及改进措施

20\_\_年即将随风逝去，回想自己在公司将近半年的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1、缺乏沟通，不能充分利用资源

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2、缺乏计划性

在工作过程中，特别是项目开发的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

3、专业面狭窄

作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是营销策划以及法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一专多能的复合型人才。

建设单位总结3

在公司领导及同事们的关心与帮助下，我对住总的工作环境、管理模式、组织机构、规章制度有了深刻了解和认识，在思想意识、业务能力等各方面都取得了一定的进步，较好地完成了公司交给的各项工作任务。为了更好地做好自己今后的工作，总结经验、吸取教训，现将今年的工作情况总结一下：

认真学习业务技能，积极投身预算工作。具备良好的`政治和业务素质是做好本职工作的前提和必要条件。作为一名预算员，在工程预算这个领域里，我是一个新人，对所从事行业的认识也比较肤浅，为了提升自身的素质，快速适应企业环境和工作岗位，我能勤学好问，积极向同事学习取经，在公司领导和同事的信任和帮助下，不断提高业务技能，尽快适应工作岗位需要，在短时间内迅速融合进了这个大集体，为以后的工作顺利开展奠定了基础。

签合同以来，在领导及同事的支持与帮助下，在门头沟黑山A4地块6标段采空棚户改造工程的工作地点我认识了很多同事，也结交了不少伙伴，有现场不懂得可以直接去问，虚心请教他们，换来的也是真诚的回答。通过亲身参与预算工作的整个流程，我相信跟下来以后我能懂得更多，知道的更多，一点一点的看着这个工程成长，直到某一天我离开了他，这其中所触发的经验是多么好的学习内容啊，也能对预算这项工作有更深的了解。

作为一名预算员，首先要履行公司的各项规章制度，按时按质地完成领导交给的各项工作计划。

熟悉图纸及设计变更，能在图纸中找到变更部位的尺寸及材料，按照实际情况修改图纸量给予结算的收入及支出，熟悉北京市每月工程造价信息，并多渠道收集其他材料信息，掌握市场目前的设备、成品或所需材料的最接近价格数值，进行洽谈。

在实际的施工过程中，根据现场的实际情况，对定额编制的工料含量的高低水平作出适当科学合理化的调整，为公司的成本控制提供一些合理化的保证措施，避免出现价格审查通过率不高的问题。及时参加公司的各项会议，并做会议记录。根据公司的规定并结合实际情况，在工作中总是积极地配合领导的管理，参与一些投标工作及与外施队结算的工作，对合同进行深入的了解，不放过任何一点合同规定的条款。

总之，在经营方针上坚持最高的收入，最低的支出。及时、准确、实事求是、把握住定额，控制量。有时遇到一些工作困难，及时向领导联系汇报，以便寻找更好解决问题的办法，争取公司的最大利润。

建设单位总结4

本人自参加工作开始，严格遵守国家的各项法律法规，坚决拥护中国共产党的领导，以党和国家的各项规章制度作为自己的行动纲领，为建设具有中国特色社会主义贡献自己的力量，为石家庄的城市建设添砖加瓦。进入公司以来，首先努力熟悉公司的各项规章制度，尽快了解公司的企业文化;坚持严格要求自己，廉洁自律。同时不断学习新知识，钻研新技术，新工艺，总结经验教训，与时俱进，努力使自己成为一名合格的建筑工程管理人员。

现就将上一年的工作情况总结如下：

一 政治思想

在工作中，坚持拥护党的政策方针，认真贯彻公司的各项规章制度。通过关心和学习国家时事大政方针，把党的方针政策与公司的规章制度相结合，应用于日常的工程建设工作中去。时刻不忘严把工程质量关，重视项目的安全生产，预防为主，排除隐患，杜绝重大事故发生。保证国家和公司及现场施工人员的相关利益不受损害，为我市的城市建设发挥应有的作用。

二 工作情况

1、在工作中注重公司管理，因其是项目管理的根本，纲举目张，在熟悉合同，重视合同管理同时，以人为本，坦诚相待，才能使合同双方共赢，才能既保证公司利益，也使对方取得应有的收益，从而使项目在合同既定目标：质量、进度、造价等方面能较好的实现。

2、工程项目安全第一。随着时代的进步，工程管理理念的发展，安全生产的重要性越来越被更多的人所重视和认同。的确没有切实可行可靠地生产

安全保证，国家财产安全就无从谈起，企业生产没有保证，相关生产生活人员的职业级生命也将受到严重威胁。正所谓牵一发而动全身，所以在日常的项目管理工作中，安全管理为重中之重。施工操作的各项安全要求必须严格，特种人员持证上岗，安全交底切合实际并监督执行，三宝四口防护到位，塔吊、室外电梯、龙门架、卷扬机的日常维修严格执行，司机、指挥必须持证上岗，现场的施工及生活用电严格按照相关规范要求管理。尽量将事故隐患排除，杜绝各类事故发生。

3、工程质量是项目的根本。人们常说：百年大计，质量为本。的确，没有一个过硬的质量，那么工程项目建设就没有存在的意义。具体到某一项目的质量控制应从设计阶段就要重视，而施工质量的好坏是实现设计质量设计意图的最终体现，所以在实际工作从地基处理、基础、主体结构的施工、二次结构施工以及后续内外装饰装修工程、防水工程、屋面工程，每一项都要严抓不懈，自始至终绷紧质量这根弦。

主体结构施工中。我注重钢筋绑扎必须遵循设计意图，=符合图纸中所提到的各类标准图集的做法和规定。从进场实验到下料及现场绑扎严格要求，同时加强自身业务学习，理解吃透图集，熟悉各种大样节点的常用做法，对常见易出现问题提前与作业班组沟通，并重点检查。广泛交结设计、监理、质量监督及其他施工单位的专业技术人员朋友，共同探讨以提高自身业务水平。

混凝土的浇筑作业因现场多为商品混凝土，在确保质量的前提，合理组织施工，注意四季气温急干湿度变化，制定合理措施，确保混凝土施工质量，同时正确留置标养、同条件试块，为工程资料顺利交工坐好基础工作。

本项目装修要求较高，也为我提出更严格的要求。在正确执行设计意图下，严把装修各项工序质量关。对一些新工艺，新作法、新材料利用各种途径努力学习，尽快掌握，并结合自己过往的施工经验融会贯通，运用到现场管理工作实际中去。

4、成本控制。现场施工中，严格按照图纸设计执行，尽量减少现场变更。如必须变更，力争做到早发现，早变更，不影响施工，杜绝出现死症后返工及现场变更和签证。

5、今后工作展望。上一中，本人通过相关渠道参加一些工程类培训，并申报了国家一级建造师的考试，通过学习收获颇丰。今后我将在做好本职工作的前体下，继续学习专业知识，钻研施工技术，丰富自己的知识结构，为公司的下一步发展贡献自己的力量。

因项目出现停工，本人在完成公司交办的工作之余，学习了一些专业知识同时也对项目今后的复工等相关事宜做出了一些思考，希望能在不久的将来为项目的圆满结束添砖添瓦。

新年伊始，我将立足实，努力工作，积极培养自己各方面能力，争取领导、同事们的支持，有建设性、创造性的做好本职工作，有所开拓、有所进取，更加严格的要求自己，勤勉敬业，改正缺点，与同事们共创公司美好的明天。

建设单位总结5

20\_\_年记载着过去的一点一滴。今年在领导的关心、支持和指导下，以及各职能部门间的相互配合下，工程部的工作开展较为顺利，在迎接下一年新任务、新挑战之时，现总结过去一年的工作如下：

工作中，努力为他人做好表率，希望通过自己以身作则影响着工程部的每位职员在工作中勤勤恳恳、任劳任怨，积极主动地完成各项任务。做好本职工作之余继续学习钻研，努力提高自己的业务水平，虚心请教、发挥集体智慧研究和探讨适合工程管理、且操作性强的施工方案，不断满足工程需要和工作需求。

在工作的整体部署方面，负责项目的成本控制、工程进度、质量管理的技术支持和项目管理工作，负责对本工程的工期、质量、安全、成本等实施计划。组织、协调、控制和决策，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量、成本、进度、安全等工作。根据工程特点，编制了工程项目管理规划：首先明确项目组织管理体系、项目工程部主要工作职责，确定项目管理的目的任务，制定工程四大总体目标(质量、进度、成本、现场)施工过程控制重点;制定项目管理工作程序。在公司及公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下，使得工程得以顺利进行，通过每周项目工程例会，例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

在进度控制方面，x项目严格按照公司制定的工程进度要求，完成了项目所有土方工程，完成边坡支护所有工程项目，各项目总体进度也在跟进，年前工程进度如下：1号栋，完成基础人工挖孔桩;2号栋完成基础人工挖孔桩、地下室底板;3号栋完成基础、负二层地下室、负一层地下室;4号栋完成基础、负一层地下室;5号栋完成基础、商铺、主体1-10层;6-11号栋完成基础工程;单层地下室完成底板;总体上保证了公司工程进度要求。

在质量控制方面，从开工以来，始终坚持质量第一的原则，以质量管理体系为指导，通过宣传动员、教育考核、督导检查等多种措施，不断提高全员的质量责任认识;工程建设中，我们强化“事先预控、施工过程把关、事后检查”的全过程质量管理，严把材料关，从货源上有效地保证质量，对工程建设中的质量问题采取及时发现、限期整改，并依托新材料、新技术的引进不断完善施工工艺。到目前为止，施工质量还是比较令人满意的，虽然曾经出现过一些问题也都及时得到了解决，保持了高质量工程的总体势头，为后期建设打下了坚实的基础。

在安全文明施工管理方面，根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行国务院及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。在实施过程中主要做如下几点工作：

(1)为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，施工和管理分区，生活和管理分区，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

(2)督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

(3)督促监理工程师和施工单位按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，场容和环境卫生均符合要求。

(4)协调现场各承包商、监理、设计内部各有关部门、周边工程和社区之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

在外部协调方面，从合同洽谈开始，与成控部共同与总承包单位及各项目经理分别进行多次洽谈，最终基本按公司意图贯彻落实，为工程的顺利启动奠定基础;积极解决项目施工中产生的矛盾(场地划分、施工中交叉施工配合的协调、各标段和总承包单位之间的矛盾等)均得到及时的解决与处理，保证了工程的顺利实施;积极配合上级职能部门的工作检查和监督;积极处理当地矛盾纠纷(在项目部与当地发生纠纷时，积极组织双方进行协调，最后均圆满解决;在11月份的余土外运过程中，遭遇当地群众阻工闹事，经过多次与其沟通，最后顺利的保障了所以余土外运工作)，保障了公司及下属项目部的利益。

在合同管理方面，密切配合成控部开展工作，提出合理化建议，保证合同签订前能最大限度地符合公司利益;同时，在实施过程中严格按照合同办事，保证合同行之有效、顺利实施。

在资料管理方面，由于工程部的资料多而杂，部门中文件、档案交由专人负责管理，能做到文件、资料、工程图纸的保存完整、条理清晰、分类明确，方便随时查阅，为工程部的各项工作顺利展开，创造了有力条件。

我们部门是一个优秀的团体，也是一个充满生机和活力的团体，展望新的一年，我们将不断地提高自己，做好生产和质量的指导工作，继续制定和完善施工管理文件，按照制定的部门目标，脚踏实地的完成各项任务;及时学习更新，以使应用的管理方法更加科学化、合理化。继续加强与各部门间的沟通与合作，促进相互了解与协调发展。这一年，工程部虽然取得了一定的成绩，但同时也存在一些不足。总之，作为工程部领头人的我将努力把工程部培养成一支技术过硬的团队，扬长避短，不断完善，不断进取，在以后工作中更上一个新台阶。来年将继承以往积极向上的工作热情和团队精神。为了目标的实现，我们已经做好了迎接新挑战的准备。

建设单位总结

**第四篇：建设单位总结**

建设单位总结

为贯彻省、市交通主管部门关于农村公路桥梁改造的指示精神，吴合公路南段胜利河桥工程于2025年12月开始招投标工作，于2025年1月与中标单位签订施工合同。工程施工期间，感谢地方乡镇的大力支持和泰康监理公司现场指导，经过施工单位的积极努力，工程质量经初步检验，符合规定的设计标准。现将我局桥梁施工管理情况总结如下：

一、工程概况

吴合公路南段胜利河桥位于阜宁县吴滩镇胜利河，新建桥梁为桩柱式桥台，一跨20m混凝土空心板梁桥。桥面宽度12米，设计荷载为公路—Ⅱ级。该工程于2025年1月7日进场，1月8日开工，2025年5月完工。

二、工程组织及施工前的准备工作

我局专门成立工程建设指挥部，中标单位成立了“宝应县环宇交通工程有限公司吴合公路南段胜利河桥工程项目经理部”，选派有多年桥梁施工经验的葛春茂同志担任项目经理，监理单位为盐城泰康交通监理咨询有限公司。

三、施工阶段的管理

l、强化施工人员的质量意识

该桥梁工程工期短，开工前，我局召开有关施工单位主要施工人员开会，认真学习桥梁施工规范，学习有关工程质量文件，大大提高了全体施工人员的质量意识，严格施工操作规程，扎扎实实地控制好施工过

程中的每一环节，消除质量隐患。在施工期间，局分管领导经常到施工现场进行检查，发现问题，及时解决。指派专门监理人员现场旁站，强化施工的质量意识，时刻绷紧质量是生命的这根弦。

2、强化项目经理岗位责任制

我局要求在施工期间，施工单位的项目经理、技术负责人不得擅自离开工地，特殊事情必须要离开工地的，需要向指挥部领导请假，指挥部人员还安排专门人员分到桥梁进行现场督查，发现问题，现场处理，重点抓工程质量和标准，控制施工过程中的工程质量。过程控制是关键，务必使项目部全体施工人员始终保持满负荷的工作状态，坚守施工第一线，层层把关。桥梁施工时，每一个程序都不能放过，跟班作业，直到达到规定设计标准为止，每道工序严格检查，不达标准，返工重做，把抓质量控制在全过程施工中。在我局的严格监督检查下，该项目基本按要求完成，确保了工程施工质量和工期。

3、重点检查原材料的质量

工程质量的好坏，原材料的质量非常重要，工程开工前，局指挥部就召开会议，关于工程材料，进场时都必须有合格证书，主要材料如水泥、碎石、粗砂，都要做材质材性试验，水泥要做安定性和强度试验，碎石要做压碎值和筛分试验，粗砂要做细度模数和筛分试验，必须达规定的设计标准，才准进场，由现场监理到场监督，严格地控制了材料质量。

4、落实安全生产措施

桥梁施工比较特殊，安全生产尤其显得重要。开工前，局指挥部就

召开安全生产会议，和项目部签订安全责任状，要求施工单位把安全生产的重要性要贯彻到每个施工人员，提高全体安全意识，思想重视，行动落实，还要求每个项目部设立专职安全员，把好安全生产这一关。首先突击施工环境的整洁、优化，强化施工方案的合理安排，在整个工程施工过程中，不采取野蛮施工，保证整个施工过程规范、整齐，施工场地堆放材料、机具要整齐，施工标志要醒目，每道工序施工时，专职安全员要巡回检查，杜绝一切不安全因素，严格操作规程，有秩序地进行文明施工。其次要抓安全措施的落实，特殊工种如起重工、电工、电焊工等，都要持证上岗。在整个工程施工中，由于我们安全抓得紧，措施落实到位，没有发生过任何安全事故。

二00八年五月

**第五篇：能源管理试运行总结**

能源管理试运行总结

自2025年12月30日能源管理上线运行以来，能够严格按照信息管理部相关的要求进行执行，顺利完成了手工录入，能源管理试运行情况较为正常，现将系统运行情况做如下总结：

一、手工录入运行情况：循环水手工录入能够按照规定的时间进行录入，如果系统出现故障无法录入时，信息管理部能够及时的给我们沟通，然后将不能录入的数据统计出来提交给信息管理部，信息管理部能够及时的将数据补录到系统中。

二、实时监控情况：每天早上一上班打开能源系统，首先了解现场的生产工艺情况，做到了简单、方便、快捷的了解生产。实时监控中汽水采集的数据不准确，大部分在线表计热工调试的不准确，还需电仪车间对在线表计重新进行调试，能够指导生产。如果系统采集数据全部显示的是0，及时的联系信息管理部，信息管理部能够及时的给予解决。

三、建议：现SAP中QM质量模块与能源管理系统循环水手工录入的数据是部分重复录入的，这样无形中增加了车间人员的工作量，可否开发软件进行直接导入系统。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！