# “十三五”规划编制工作方案

来源：网络 作者：蓝色心情 更新时间：2024-12-26

*第一篇：“十三五”规划编制工作方案“十三五”规划编制工作方案（初稿）“十三五”时期，是我校教学改革和发展的关键时期，也是我校教育教学实现新跨越的战略机遇期。以跨越发展、绿色发展、和谐发展、统筹发展为统领，坚持育人为本，促进全面、协调、跨越...*

**第一篇：“十三五”规划编制工作方案**

“十三五”规划编制工作方案

（初稿）

“十三五”时期，是我校教学改革和发展的关键时期，也是我校教育教学实现新跨越的战略机遇期。以跨越发展、绿色发展、和谐发展、统筹发展为统领，坚持育人为本，促进全面、协调、跨越式发展，从实际出发，科学务实编制规划。现提出由教务处牵头的专业建设、课程建设以及教师发展培训等三个子规划的“十三五”规划编制工作方案。

一、指导思想

以邓小平理论和科学发展观为指导，全面贯彻落实党的十八大和十八届三中全会和总书记系列重要讲话精神，坚持以率先实现教育现代化，努力办好人民满意教育。以跨越发展、绿色发展、和谐发展、统筹发展为统领，坚持面向现代化、面向世界、面向未来，在更高起点上实施科教兴国、人才强市战略；坚持改革创新精神和育人为本的核心要求，立足基本实情，着眼未来发展，制定体现时代发展要求、符合学校实情的高水平、高质量规划。

二、主要任务

教务处要紧紧围绕我校应用型、国际化、高水平民办本科大学的建设目标，认真分析国内外同类型高校发展格局，立足于学校“十二五”期间发展状况，把握高等教育发展的阶段性特征与规律，坚持依法管理，夯实基础，优化结构，提升内涵，深化“五个全面”，大力改革创新，加快学校专业建设、课程建设以及教师发展培训的改革，并以本科教学工作合格评估整改为契机，把评估整改工作与制定实施“十三五”规划紧密结合，全面提高人才培养质量。

三、编制原则

（一）坚持总体目标不动摇的思维 编制“十三五”规划，要立足在“十二五”规划总体目标的基础上，延续并推进目标的全面实现。到2024年，应用型、国际化、高水平民办本科大学建设方面要取得明显成效，核心竞争力、综合办学实力和社会影响力要显著增强。专科、课程建设效果显著提升，教师队伍培养成果显著。

（二）坚持战略分析谋划全局的思维

编制“十三五”规划，要放眼学校建设发展的全局，把解决具体问题与解决深层次问题结合起来，把学校的发展和师生的根本利益联系起来，把眼前需要与长远谋划统一起来，把内部因素与外部环境结合起来。要高度关注实践上的可行性和有效性，着力解决新专业扩充、课程设置科学合理、教师发展培训等关系全局性、永久性的重大问题。努力通过“十三五”的改革发展，通过体制、机制改革方面的突破，逐步解决制约学校发展的瓶颈问题。

（三）坚持目标导向和问题导向的思维

编制“十三五”规划，要着眼于提高学校的综合实力和核心竞争力，坚持“有所为，有所不为”，找准产生问题的深层次原因和解决问题的突破口，有针对性地提出解决思路和对策措施，深化改革，破解难题。规划既要有定量指标，又要有定性目标；既要有预期性指标，又要有约束性指标。要增强规划的针对性，避免面面俱到或片面强调，确保规划具有指导性和约束性。

（四）坚持重点突出和特色发展的思维

编制“十三五”规划，要对当前和未来的学科发展态势、内外部环境、可能获得的资源等进行客观分析，反复讨论，做好“减法”，聚焦核心，形成有重点、有特色的建设规划。

（五）坚持统筹兼顾协调发展的思维 编制“十三五”规划，要统筹兼顾专业建设、课程建设、人才培养、教师发展等方面的关系，需要彼此通力合作，相互协调，形成合力。充分发扬民主，扩大师生、校内外、校企等各个层面的参与度。

四、编制具体方案

（一）前期工作阶段

1．确定浙江越秀外国语学院教务处“十三五”规划编制工作方案；印发《浙江越秀外国语学院教务处“十三五”规划编制工作方案》

2．成立教务处“十三五”规划编制工作领导小组和工作小组，加强领导，分工负责；

3．召开全处动员会，指导和布置教务处“十三五”专业建设、课程建设以及教务发展培训专项规划的编制工作；

4．针对编制三个子规划工作中的重点、难点及核心问题，由教务处“十三五”规划编制工作领导小组和工作小组组织开展专题研究；

5.完成前期考察、调研和材料收集工作，形成规划基本思路框架草案。为了做好该工作，积极动员各学院（部）参加前期基础工作，包括邀请学院（部）将本单位的专业建设、课程建设、教师发展培训规划做好一个建设计划工作，内容包括：对十二五的总结，找准问题，理清任务，构思和规划重大、有影响力的项目，形成特色发展的思路。

（二）文本起草阶段

在对“十三五”规划的执行情况进行全面总结和开展充分调研的基础上，形成“十三五”专业建设规划、课程建设规划以及教师发展培训规划的文本初稿；

（三）论证咨询阶段

1．通过走访省内外高校进行调研，并召开校内讨论会，在校内外广泛征求意见，适时召开相关专家咨询会和论证会，分别审议“十三五”专业建设规划、课程建设规划以及教师发展培训规划；

2．根据论证和咨询意见，对“十三五”专业建设规划、课程建设规划以及教师发展培训规划文本初稿进行修改和完善；

（四）审定发布与落实方案阶段

“十三五”专业建设规划、课程建设规划以及教师发展培训规划提交教学工作会议讨论，并根据会议意见进行进一步修改，最后提交校长办公会议审定批准实施。

五、编制机构

（一）领导小组

组长：李建平

副组长：孟林华、史进、胡燕静

（二）编制工作组

教务处全体成员

六、工作要求

1.认真学习领会该方案的基本精神，编制工作要充分发扬民主，扩大师生参与程度，要统一思想，凝聚共识，深刻认识编制规划的重要性和意义，在工作中要勇于改革创新，提高规划质量。

2.规划编制工作是一项复杂的系统工程，需要教务处和各学院（部）通力合作，相互协调，形成合力，特别要做好专业建设、课程建设以及教师发展培训规划的协调工作。

3.合理安排时间，按时完成任务，遇到问题，要及时向编制领导小组汇报。

教务处

2024年11月23日

**第二篇：大学“十三五”规划编制工作方案**

大学“十三五”规划编制工作方案

大学“十三五”规划编制工作方案

今年是“十三五”规划的谋划之年，是高等教育全面推进改革创新、提高质量的关键时期。全面 总结“十二五”规划实施的成绩和经验，存在的问题和原因，科学编制学校教育事业改革与发展“十三五”规划（以下简称为“十三五”规划），对于我校更好地抓住机遇、应对挑战，通过改革创新实现科学发展具有重要意义。为认真编制好我校“十三五”规划，特制定本方案。

一、主要任务

围绕我校建设有特色的高水平教学研究型大学的目标，认真分析国内外同类型高校发展格局，立足于学校“十二五”期间发展状况，把握高等教育发展的阶段性特征与规律，坚持依法治校，夯实基础，优化结构，提升内涵，着力改革创新，突出解决关系学校发展的重大问题，加快学校重点工作和关键环节综合改革，大力推进学校各项事业全面、协调发展，既表现在思路、方法和目标上创新，又体现在政策、项目和措施上落实，使规划成为指导学校未来五年又好又快可持续发展的行动纲领。

二、编制原则与要求

（一）科学定位，明确目标原则

在充分 总结“十二五”规划目标落实情况下，全面梳理近几年我校的发展思路，总结办学特色和主要成绩，发现困难，寻找差距，认真分析国家、行业和地区经济社会发展对我校发展提出的新要求，科学论证“十三五”期间我校的发展目标、发展思路和建设重点，制定出有效的战略举措，使规划做到既立足实际又富有远见，既有科学性、前瞻性又具有可行性、可考核性。

（二）深化改革，创新思路原则

建设有特色的高水平教学研究型大学是我校未来发展的战略取向，要根据发展目标找准制约学校未来发展的体制和机制问题，正确处理继承与创新的关系，进一步改革和完善原有改革方案，抓住发展中的重点工作进行改革创新，制定出新的改革创新方案和措施，形成有利于建设特色鲜明的高水平教学研究型大学的管理体制和运行机制。

（三）突出重点，整体推进原则

规划编制既要总揽全局，又要坚持 “有所为，有所不为；有所先为，有所后为”的原则。要突出创新人才培养、提高科技创新能力、高水平教师队伍建设与学科建设、和谐发展等重点工作，做到统筹规划、周密安排、分阶段建设，整体推进学校各项事业全面、协调、可持续发展。规划编制中要树立节约意识，将财政和资源因素与各项规划相结合，规划内容要充分体现降低资源消耗，提高资源利用率，建设节约型大学的思想。

（四）加强调研，注重衔接原则

各单位一定要进行深入细致的调查研究，掌握真实情况，抓住关键问题，认真研究规划内容，把规划目标、任务、改革措施做细做实。规划要加强与国家中长期规划及XX省“十三五”规划相结合，与学校自身特色及建设有特色的高水平教学研究型大学的战略目标相结合。规划牵头单位要加强部门与部门、部门与学院之间的协调，注重总体规划与专项规划、专项规划与学院规划之间的衔接。

（五）民主参与原则

科学决策规划编制工作是“一把手”工程，各单位、部门负责人要亲自挂帅，组建好编制团队。要提高规划编制的透明度，广泛凝聚学校专家、青年教师、管理干部、学生代表、校友等各方面的智慧和意见；要坚持顶层与基层相结合，通过座谈会、书面征求意见、网上征求意见等多种形式，听取改革和发展的意见，把制定规划的过程变成统一思想、凝聚人心、集思广益、凝聚智慧的过程。通过制定规划，增强全校师生的责任感和主人翁意识，形成全校师生齐心协力建设有特色的高水平教学研究型大学的局面。

三、规划体系

学校“十三五“事业发展规划体系由学校总体规划、专项规划、学院（部）规划、专题规划四部分组成。1.学校总体规划：《XX工业大学“十三五”事业发展规划（2024-2024）》。由发展规划处牵头，会同学校相关职能部门编制总体规划。

2.学校专项规划：专项规划是指：人才培养、学科建设、科学研究、师资队伍建设、校园基本建设、后勤保障建设规划共六项，其中校园基本建设规划包括校园硬件建设和校园文化建设规划、后勤保障建设规划包括两型社会建设和财务保障规划。根据总体规划要求，由相关职能部门负责编制专项发展规划。

3．学院（部）规划：各二级学院（部）根据学校发展的总体目标和要求编制学院（部）“十三五”规划。

4．专题规划：学校其它单位可结合自身发展和管理需要，编制相应的“十三五”专题规划。

总体规划、专项规划和学院（部）规划由分管校 领导及相关部门牵头负责，在全校各单位的积极配合下完成。规划时间跨度均为2024-2024年，展望到2024年。撰写格式、规划编制的任务分工见附件1-2。

四、组织机构

1.“十三五”规划编制 领导小组

领导小组负责全面领导规划的制定与推动工作；定期听取规划起草工作小组的 汇报，提出意见建议；对规划制定中的重大问题进行讨论、决策，领导并推进各项任务的完成。领导小组成员： 组长：唐XX 成员：彭XX 唐XX

2、“十三五”规划工作小组

总体规划、专项规划责任部门和各二级学院（部）分别成立规划编制工作小组，全面负责规划的起草工作；广泛征集师生员工对规划起草工作的意见和建议并组织进行论证；及时发现并向领导小组汇报起草过程中遇到的困难和问题。学校各单位、各部门要根据学校“十三五”规划编制工作的总体安排，密切配合并积极参与相关专题的深入研究和资料提供。工作小组成员： 组 长：张XX 成 员：吕XX 工作小组下设办公室，设在发展规划处，负责处理规划编制的日常工作。

3、专家咨询组

专家咨询组由校学术委员会的成员组成，根据规划制订工作需要，还可邀请校内外专家参加，为规划编制提供咨询与指导，负责规划的全面论证。

五、时间安排及要求

（一）前期工作阶段（2024年4月～5月）

1．确定XX工业大学“十三五”规划编制工作方案；印发《关于做好XX工业大学“十三五”教育事业发展规划编制工作的通知》；

2．成立学校“十三五”规划编制工作领导小组和工作班子，加强领导，分工负责； 3．召开动员会，指导和布置学校“十三五”总体规划、专项规划和学院（部）规划的编制；

4．针对编制总体规划和专项规划工作中的重点、难点及核心问题，由高等教育研究所组织开展专题研究，于2024年6月底提供专题研究 报告；

5.完成前期考察、调研和 材料收集工作，形成规划基本思路框架草案。

（二）文本起草阶段（2024年6月～7月）

1.在对“十二五”规划的执行情况进行全面总结和开展充分调研的基础上，于7月30日前形成“十三五”专项规划和学院（部）规划的文本初稿；

2.在专项规划基础上，于7月30日前形成学校总体规划文本草案；

3.各专项规划7月10日前将加盖部门公章与电子文档一起报送发展规划处。

（三）论证咨询阶段（2024年8月～9月）

1．通过各种形式，在校内外广泛征求意见，适时召开相关专家咨询会，分别审议学校“十三五”总体规划和专项规划；

2．根据论证和咨询意见，对“十三五”总体规划和专项规划文本初稿进行修改和完善，形成规划文本完成稿；

3．学院（部）规划根据征求意见情况进行相应修改和完善。

（四）审定发布与落实方案阶段（2024年10月～2024年12月）

1．总体规划和专项规划于2024年12月提交学校教职工代表大会讨论，并根据代表大会意见进行进一步修改，最后提交党委会审定批准实施；

2.学院（部）规划经院（部）教职工代表大会讨论通过后执行；

3．印发《XX工业大学“十三五”改革和发展规划纲要》及专项规划； 4．制定学校“十三五”规划和专项规划及学院（部）规划落实方案。

附件：1.规划的格式与要求

2.XX工业大学“十三五”规划编制任务分工表

**第三篇：大学“十三五”规划编制工作方案（最终版）**

大学“十三五”规划编制工作方案

今年是“十三五”规划的谋划之年，是高等教育全面推进改革创新、提高质量的关键时期。全面总结“十二五”规划实施的成绩和经验，存在的问题和原因，科学编制学校教育事业改革与发展“十三五”规划（以下简称为“十三五”规划），对于我校更好地抓住机遇、应对挑战，通过改革创新实现科学发展具有重要意义。为认真编制好我校“十三五”规划，特制定本方案。

一、主要任务

围绕我校建设有特色的高水平教学研究型大学的目标，认真分析国内外同类型高校发展格局，立足于学校“十二五”期间发展状况，把握高等教育发展的阶段性特征与规律，坚持依法治校，夯实基础，优化结构，提升内涵，着力改革创新，突出解决关系学校发展的重大问题，加快学校重点工作和关键环节综合改革，大力推进学校各项事业全面、协调发展，既表现在思路、方法和目标上创新，又体现在政策、项目和措施上落实，使规划成为指导学校未来五年又好又快可持续发展的行动纲领。

二、编制原则与要求

（一）科学定位，明确目标原则

在充分总结“十二五”规划目标落实情况下，全面梳理近几年我校的发展思路，总结办学特色和主要成绩，发现困难，寻找差距，认真分析国家、行业和地区经济社会发展对我校发展提出的新要求，科学论证“十三五”期间我校的发展目标、发展思路和建设重点，制定出有效的战略举措，使规划做到既立足实际又富有远见，既有科学性、前瞻性又具有可行性、可考核性。

（二）深化改革，创新思路原则

建设有特色的高水平教学研究型大学是我校未来发展的战略取向，要根据发展目标找准制约学校未来发展的体制和机制问题，正确处理继承与创新的关系，进一步改革和完善原有改革方案，抓住发展中的重点工作进行改革创新，制定出新的改革创新方案和措施，形成有利于建设特色鲜明的高水平教学研究型大学的管理体制和运行机制。

（三）突出重点，整体推进原则

规划编制既要总揽全局，又要坚持“有所为，有所不为；有所先为，有所后为”的原则。要突出创新人才培养、提高科技创新能力、高水平教师队伍建设与学科建设、和谐发展等重点工作，做到统筹规划、周密安排、分阶段建设，整体推进学校各项事业全面、协调、可持续发展。规划编制中要树立节约意识，将财政和资源因素与各项规划相结合，规划内容要充分体现降低资源消耗，提高资源利用率，建设节约型大学的思想。

（四）加强调研，注重衔接原则

各单位一定要进行深入细致的调查研究，掌握真实情况，抓住关键问题，认真研究规划内容，把规划目标、任务、改革措施做细做实。规划要加强与国家中长期规划及XX省“十三五”规划相结合，与学校自身特色及建设有特色的高水平教学研究型大学的战略目标相结合。规划牵头单位要加强部门与部门、部门与学院之间的协调，注重总体规划与专项规划、专项规划与学院规划之间的衔接。

（五）民主参与原则

科学决策规划编制工作是“一把手”工程，各单位、部门负责人要亲自挂帅，组建好编制团队。要提高规划编制的透明度，广泛凝聚学校专家、青年教师、管理干部、学生代表、校友等各方面的智慧和意见；要坚持顶层与基层相结合，通过座谈会、书面征求意见、网上征求意见等多种形式，听取改革和发展的意见，把制定规划的过程变成统一思想、凝聚人心、集思广益、凝聚智慧的过程。通过制定规划，增强全校师生的责任感和主人翁意识，形成全校师生齐心协力建设有特色的高水平教学研究型大学的局面。

三、规划体系

学校“十三五“事业发展规划体系由学校总体规划、专项规划、学院（部）规划、专题规划四部分组成。

.学校总体规划：《XX工业大学“十三五”事业发展规划（XX-2024）》。由发展规划处牵头，会同学校相关职能部门编制总体规划。

2.学校专项规划：专项规划是指：人才培养、学科建设、科学研究、师资队伍建设、校园基本建设、后勤保障建设规划共六项，其中校园基本建设规划包括校园硬件建设和校园文化建设规划、后勤保障建设规划包括两型社会建设和财务保障规划。根据总体规划要求，由相关职能部门负责编制专项发展规划。

3．学院（部）规划：各二级学院（部）根据学校发展的总体目标和要求编制学院（部）“十三五”规划。

4．专题规划：学校其它单位可结合自身发展和管理需要，编制相应的“十三五”专题规划。

总体规划、专项规划和学院（部）规划由分管校领导及相关部门牵头负责，在全校各单位的积极配合下完成。规划时间跨度均为XX-2024年，展望到2024年。撰写格式、规划编制的任务分工见附件1-2。

四、组织机构

.“十三五”规划编制领导小组

领导小组负责全面领导规划的制定与推动工作；定期听取规划起草工作小组的汇报，提出意见建议；对规划制定中的重大问题进行讨论、决策，领导并推进各项任务的完成。

领导小组成员：

组长：唐XX

成员：彭XX

唐XX

2、“十三五”规划工作小组

总体规划、专项规划责任部门和各二级学院（部）分别成立规划编制工作小组，全面负责规划的起草工作；广泛征集师生员工对规划起草工作的意见和建议并组织进行论证；及时发现并向领导小组汇报起草过程中遇到的困难和问题。学校各单位、各部门要根据学校“十三五”规划编制工作的总体安排，密切配合并积极参与相关专题的深入研究和资料提供。

工作小组成员：

组

长：张XX

成 员：吕XX

工作小组下设办公室，设在发展规划处，负责处理规划编制的日常工作。

3、专家咨询组

专家咨询组由校学术委员会的成员组成，根据规划制订工作需要，还可邀请校内外专家参加，为规划编制提供咨询与指导，负责规划的全面论证。

五、时间安排及要求

（一）前期工作阶段（XX年4月～5月）

．确定XX工业；印发《关于做好XX工业大学“十三五”教育事业发展规划编制工作的通知》；

2．成立学校“十三五”规划编制工作领导小组和工作班子，加强领导，分工负责；

3．召开动员会，指导和布置学校“十三五”总体规划、专项规划和学院（部）规划的编制；

4．针对编制总体规划和专项规划工作中的重点、难点及核心问题，由高等教育研究所组织开展专题研究，于XX年6月底提供专题研究报告；

5.完成前期考察、调研和材料收集工作，形成规划基本思路框架草案。

（二）文本起草阶段（XX年6月～7月）

.在对“十二五”规划的执行情况进行全面总结和开展充分调研的基础上，于7月30日前形成“十三五”专项规划和学院（部）规划的文本初稿；

2.在专项规划基础上，于7月30日前形成学校总体规划文本草案；

3.各专项规划7月10日前将加盖部门公章与电子文档一起报送发展规划处。

（三）论证咨询阶段（XX年8月～9月）

．通过各种形式，在校内外广泛征求意见，适时召开相关专家咨询会，分别审议学校“十三五”总体规划和专项规划；

2．根据论证和咨询意见，对“十三五”总体规划和专项规划文本初稿进行修改和完善，形成规划文本完成稿；

3．学院（部）规划根据征求意见情况进行相应修改和完善。

（四）审定发布与落实方案阶段（XX年10月～XX年12月）

．总体规划和专项规划于XX年12月提交学校教职工代表大会讨论，并根据代表大会意见进行进一步修改，最后提交党委会审定批准实施；

2.学院（部）规划经院（部）教职工代表大会讨论通过后执行；

3．印发《XX工业大学“十三五”改革和发展规划纲要》及专项规划；

4．制定学校“十三五”规划和专项规划及学院（部）规划落实方案。

附件：1.规划的格式与要求

2.XX工业大学“十三五”规划编制任务分工表

**第四篇：十三五规划工作方案**

十三五规划工作方案

?

篇一：XXXX 县“十三五”规划编制工作方案

?

XXXXX 县“十三五”规划编制工作方案

?

一、规划提纲

?

具体提纲目录如下：

?

第一章

发展基础和发展环境

?

第一节 “十一五”时期经济社会发展取得新成就

?

（一）经济总量、经济结构方面

?

（二）工业经济、优势产业方面

?

（三）农业和农村经济、新农村建设方面

?

（四）基础设施、城乡一体化方面

?

（五）改革开放、发展活力方面

?

（六）社会事业、人民生活水平方面

?

（七）民生保障、和谐社会建设方

面

?

（八）节能减排、生态环境方面 存在问题：经济总量偏小，工业化水平较低，农业基础薄弱，经济结构战略性调整任务艰巨；经济增长的质量和效益还不够高，增长方式还比较粗放；人民群众在收入分配、就业、社会保障、住房、就医、就学等方面还有很多问题急待解决；随着市场化、全球化进程加快，不仅要在 XXXXX 地区争先进位，还要与先进发达地区展开竞争，面临更大发展压力。

?

第二节 “十三五”时期经济社会发展面临的新形势

?

（一）发展环境 ?

——国际国内日新月异的复杂背景。

?

——省市科学发展、进位赶超、绿色崛起的良好局面。

——县域周边地区及全省县域经济发展的激烈态势。

?

（二）自身优势

?

发展环境更加优越；

?

发展潜力更大；

?

局部发展战略将进一步促进县域经济发展；

?

第二章

指导思想、基本原则和奋斗目标

?

第一节

指导思想

?

根据 XXXXX 县发展定位、经济社会发展现状、发展方向、发展重点等综合确定 XXXXX 县“十三五”时期经济社会发展的指导思想。

?

第二节

发展原则

?

——坚持抢抓机遇，推进率先发展。

?

——坚持转变经济增长方式，推进科学发展。

?

——坚持改革开放，推进创新发展。

?

——坚持统筹兼顾，推进协调发展。

?

——坚持富民优先，推进和谐发展。

?

第三节

发展目标

?

根据 XXXXX 县经济社会发展基础和未来发展潜力，综合确定“十三五”时期经济社会发展的总体目标和具体分类目标。

?

——经济发展方面的指标。

——产业发展方面的指标。

?

——社会发展方面的指标。

?

——人民生活水平方面的指标。

?

——生态文明方面的指标。

?

第三章

转变发展方式，调整优化经济结构

?

第一节

大力推进新型工业化

?

（一）加快发展优势产业

?

（二）培育发展战略性新兴产业

?

（三）扎实推进工业园区建设

?

第二节

加快农业现代化步伐

?

（一）优化农业结构，大力推进特色农业规模化

?

（二）深化农产品加工，提高农产品附加值

?

（三）推进农业产业化经营，促进农业增效、农民增收

?

（四）促进畜牧业规模化、标准化发展

?

（五）坚持绿色生态，推动林业发展

?

（六）加强农业基础设施建设，增强农业发展后劲

?

第三节

繁荣发展现代服务业

?

（一）现代物流业

?

（二）商贸服务业

?

（三）生态旅游业

?

（四）金融服务业

?

（五）社区服务业 ?

（六）农村服务业

?

第四章

加强基础设施建设，增强发展后劲

?

第一节

建立畅通的交通运输体系

?

第二节

加强水利基础设施建设

?

第三节

建立稳定的能源供应体系

?

（一）电力

?

（二）供热

?

（三）燃气供应

?

（四）新能源

?

第四节

建立快捷的信息互联体系

?

第五章

推进新型城镇化进程，统筹城乡协调发展

?

第一节

完善城镇体系建设，推进形成新型城镇发展格局

?

第二节

突出城市建设，提升县城综合服务功能

?

（一）提高城镇化水平

?

（二）加强城镇管理

?

（三）积极推进小城市建设

?

第三节

加快社会主义新农村建设

?

（一）提升乡镇村庄规划管理水平

?

（二）加强农村基础设施和服务网络建设

?

（三）加快农村社会事业发展

?

（四）完善城乡发展一体化体制机制 ?

第六章

强化节能减排，增强可持

续发展的能力

?

第一节

推进资源能源节约

?

第二节

加强生态环境保护

?

第三节

发展低碳经济

?

第七章

振兴科教事业，不断提高创新能力

?

第一节

提高科技创新能力

?

第二节

优先发展教育事业

?

（一）提高教育质量

?

包括学前教育、义务教育、高中教育、职业教育、终身教育、学校基础设施和教育信息化建设等

?

（二）大力发展职业技术教育

?

第八章

注重惠及民生，促进社会和谐

?

第一节

着力改善民生

?

（一）促进社会就业创业

?

（二）健全社会保障体系

?

（三）提升社会公共服务水平

?

包括文化、卫生、体育、计生、老龄化、妇女儿童、档案史志、应急等事业

?

（四）努力推进扶贫开发

?

第二节

创新社会管理体系

?

（一）健全社会应急管理体制，做好公共安全保障工作

?

（二）加强社区建设和社会组织建设，扩大社会管理的公 ?

篇二：xx 十三五规划编制工作方案 2024

?

xx 高新区十三五规划编制工作方案

?

一、项目需求及编制内容：

?

1.项目需求

?

xx 高新区十二五发展经验及未来发展的机遇与挑战分析

?

高新区十二五发展经验总结

?

国家高新区的使命与要求

?

区域发展的需求

?

国际竞争和宏观经济环境

?

产业发展的需求与趋势

?

高新区现有基础、条件与发展的问题分析

?

整体：

?

知识创造与自主创新

?

产业化与规模发展

?

国际化与国际竞争

?

发展的生态与动力机制

?

大环境支撑

?

产业：

?

知识创造与自主创新

?

内生化与规模发展

?

国际化与国际竞争

?

集群发展的生态与动力机制

?

在产业竞争中的地位与趋势

?

知识产业或知识服务业的发展

?

资源：

?

知识与技术条件与资源

?

资金与融资条件与资源

?

人才与企业家条件与资源 ?

市场渠道与市场服务条件与资源

?

条件：

?

土地和基础建设条件

?

劳动力条件和工业化条件

?

招商引资条件

?

市场空间和成本优势

?

xx 高新区十三五期间的指导思想、战略定位

?

xx 高新区十三五期间的发展思路、目标与举措

?

规划编制总体要求：结合国家、省市的最新要求，围绕 xx 市委、市政府“在全区率先全面建成小康社会，实现 AA首府 xx 现代化建设新跨越”的战略目标和工作部署，发挥 xx 高新区在促进 AA经济社会发展中的作用、促进 AA 北部湾经济区开放开发中的作用、实现国家赋予高新区的历史使命、在建设区域性国际城市和 AA“首善之区”中的作用等功能定位要求，围绕高新区如何实现在2024 年总产值较 2024 年翻一番以及培育出产值超500亿元产业提出发展思路。对软件产业基地、生物产业集群及电子商务示范基地、国家广告产业园等特色基地和国字招牌，提出具体的发展运作思路、建设布局。结合 xx 省会城市和科教资源丰富的优势，对联合创新及产学研合作提出新颖的发展思路。对实现中

小型科技企业数量倍速增长提出发展思路。对高新区科技新城发展和知识社区建设提出发展思路。规划要更加注重问题导向，更加注重系统分析，更加注重风险防范，以科学严谨、求真务实的态度，切实加强对经济社会发展中重大问题的研究，以更好地引领发展。

?

2.编制内容：

?

“十二五”期间发展成绩与不足

?

“十三五”期间面临的形势

?

（1）发展面临的机遇

?

（2）发展面临的挑战

?

指导思想、发展思路和发展原则

?

（1）指导思想

?

（2）发展思路 ?

（3）发展原则

?

战略定位和总体目标

?

（1）战略定位

?

（2）总体目标

?

发展目标

?

（1）经济实力跨越式增长

?

（2）经济结构调整

?

（3）产业集群化发展

?

（4）创新能力提升

?

（5）对外开放合作水平提高

?

（6）城镇化建设稳步推进

?

（7）生态环境明显改善

?

（8）社会事业全面发展

?

重点建设任务

?

（1）加快智慧城市建设

?

（2）构建现代产业体系

?

? 新一代信息技术产业

?

? 生物技术产业

?

? 先进装备制造业

?

? 现代服务业

?

（3）提高自主创新能力

?

（4）加强对外合作和区域协同

?

（5）建设工业化新城区

?

（6）推进生态低碳园区

?

（7）加强社会管理和民生保障

?

（8）深化体制机制改革

?

重点工程

?

（1）招商引资工程

?

（2）壮大民营经济工程

?

（3）创新要素集聚工程 ?

（4）人才引育工程

?

（5）科技金融工程

?

（6）生态群落工程

?

（7）一区多园工程

?

（8）资产管理创新工程

?

（9）新型社区建设工程

?

（10）城乡管理创新工程

?

保障措施

?

附件 1：

“十三五”时期经济社会发展主要指标预测表 附件 2：“十三五”时期重点项目表

?

附件 3：“十三五”发展空间布局图

?

附件 4：优化园区空间布局及土地节约利用专题研究 附件 5：园区中小科技企业倍速发展育成专题研究 附件 6：园区科技创新（服务体系）专题研究 ?

篇三：“十三五”规划编制方案

?

中建五局土木公司“十三五”规划编制方案

?

为统筹做好公司?十三五?规划编

制工作，确保编制工作科学有序进行，结合局?十三五?规划工作总体安排和我司实际，特制定本方案。

?

一、指导思想和基本原则

?

?十三五?时期是我国深入贯彻党的十八大、十八届三中全会精神，全面深化国企改革和加快转变经济发展方式的结构攻坚期，也是中建总公司和五局实现转型升级、跨越发展的关键时期。为此，以科学发展观为指引，深入贯彻习近平总书记讲话精神和党的十八大精神，认真做好?十三五?规划（以下简称规划）这篇大文章，对我们意义重大。

?

做好?十三五?规划编制工作，必须深入观察、思考、分析，深入理解和正确解读上级的战略方针和目标，坚持内外结合、上下结合，吃透?国企改革?、?转型升级?的精神实质；要坚持问题导向，认真领悟局半年工作会上周勇董事长?关于‘十三五’若干重要问题的思考?和公司半年工作会上马跃光董事长?关于下一步公司发展的思考?，深思熟虑回

答好三个关键问题：一是战略目标的问题，即我们要建设一个怎样的土木？二是发展路径的问题，即我们要如何去实现这个目标？三是资源配置的问题，为实现这个目标我们需要匹配怎样的资源？找准?十三五?时期符合最大多数土木人共同利益的?最大公约数?。

?

二、目标任务

?

根据五局?千亿梦想?、?两个排头?和?541?等战略目标 ?

规划，土木公司要力争重回总公司十大号码公司，争当?中建基础设施业务排头兵和海外业务排头兵?，要进一步认清自身定位、理清发展思路、明确发展方向、坚定发展路径，在优化结构做强做优主业、加大科技创新提高企业核心竞争力、推进企业转型升级增强企业可持续发展能力、规范法人治理结构加强企业内部建设、培育传承企业文化、承担社会责任等方面提出创新发展的重点任务和具体措施，充分把我们所处的发展环境和条件分析透，把我们的前进方

向和目标理清楚，把我们面临的机遇和挑战搞明白，为公司实现健康、持续、快速发展提供指引。

?

三、组织机构

?

为确保?十三五?规划编制工作顺利开展，特成立规划编制领导小组和工作小组。公司董事长马跃光为领导小组组长、总经理蔡甫为副组长，其他班子成员为领导小组成员。领导小组下设规划编制工作小组,办公室设在企划信息部，蔡甫为组长，向群为副组长，总部各部门负责人和分公司总经理为工作小组成员。具体人员如下：

?

1、领导小组

?

组

长：马跃光

?

副组长：蔡

甫

?

组

员：陈任华邝小雄向

群魏乐荣黄崇根

?

罗努银罗桂军肖

林谢铁军

?

2、工作小组

?

组

长：蔡

甫

?

副组长：向

群

?

组

员：喻露平戴超平王翠连刘姣娥陈坚强

?

钟世振曹其斌廖立新杜爱群虢乐之

?

蒋

荣张羽霞孙

锴胡石卫刘贤敏

?

胡永深戴建新唐继前

?

四、步骤安排

?

（一）动员部署阶段（2024 年 9月 15 日前）

?年 9 月 20 日前由企划信息部牵头组织召开规划编制工作启动会，解读规划编制工作方案，对规划编制工作进行动员与总体部署。

?

（二）提出基本思路和框架阶段（2024 年 9-10 月）

?

1.调研分析：公司企划信息部将设计相关表格和问卷（部分问卷附后，过程中也会随时发放相关调查资料），对公司、分公司进行调研分析。各部门和分公司请按照编制工作具体要求（问题导向），形成文字材料，于 10 月 15 日前提

交企划信息部。

?

2.形成框架：企划信息部在前期调查研究的基础上,广泛听取各方面的意见建议,进一步总结、分析和研究,于 10 月底前,初步形成规划基本思路和大纲,明确提出 ?十三五?期间战略目标、重点任务、基本原则、重要举措,形成规划纲要初步框架,提请公司规划编制工作领导小组审议。

?

（三）编制规划草案阶段（2024年 11-12 月）

?

审议通过后，企划信息部在前期研究成果和所形成基本框架的基础上,组织开展规划文本草案编制工作,于 2024 年12 月底前形成规划草案,提请领导小组审议。

?

（四）征求意见阶段（2024 年 1月 15 日前）

审议通过的规划草案,由企划信息部牵头,通过调研，召开座谈会、视频会等形式,广泛听取总部机关、分公司的意见和建议。于 2024 年 1 月 15 日前完成征求意见工作,形成规划讨论稿。

?

（五）修订、衔接阶段（2024 年 1月底前）

?

编制工作小组对规划讨论稿进行修改完善,并与总公司、局规划进行衔接,于 2024年 1 月底前全面完成规划编制工作。

?

（六）报批和发布实施阶段

?

规划修订稿经公司领导小组审定后，于 16 年 2 月底前上报局企划信息部，经局?十三五规划?工作小组审批通过后,按照程序下发执行。

?

五、编制要求

?

规划的编制，要紧紧围绕总公司和局的要求及定位，紧密结合国际国内形势，结合自身发展实际，深入分析、明确认识、创新思路，正确处理好企业与市场、当前与长远、需求与能力等方面的关系，抓当前，管长远，注重规划的战略性、科学性、创新性和实用性。具体要求如下：

?

1．坚持科学规划。要科学规划目

标指引，既要提气鼓劲，更要实事求是，切忌好高骛远。把出发点放在研究市场、适应市场和创造需求上，找准对标定好位，深刻剖析当前企业发展存在的突出矛盾和问题，谋划事关全司可持续发展的长期性、战略性的重大问题。

?

2．坚持问题导向。结合当前实际，按照提出问题、分析问题、解决问题的思路，思考工作重点、目标和措施，增强规划编制的针对性和实用性。

公司总部各部门要针对目前工作短板和管理漏洞，从顶层设计的角度思考，提出解决方案和发展目标，优化、强化企业的法人治理能力。

?

各分支机构要以保卫进位为己任，深入开展对标工作，站在区域发展的角度认真谋划未来发展路径。要实事求是评估自身?十二五?发展概况，分析区域内外发展环境和自身优劣势，找准坐标，提出发展目标和路径措施。

?

3、坚持沟通联动。编制工作小组要高度重视,一方面积极做好与上级、行

业等相关部门的沟通,一方面注重集思广益，充分利用微信、QQ、协同等信息平台，广泛开展建言献策活动，提高规划编制透明度和参与度，确保在规定时间节点保持保量完成编制任务。

**第五篇：十三五规划如何编制执行**

..“ 十三五 ” 规划如何编制？

这两年正好是“十二五”和“十三五”交接的时期，从国家、政府部门到企业都在谋划未来五年的发展，编制各种各样的规划，有经济社会发展的规划、行业发展规划、企业发展战略，也有科技发展规划、信息化规划。

我从 1987 年开始在冶金工业规划院工作，到现在是 28 年时间，一直在干规划这项工作。非常高兴有机会和各位交流一下产业规划编制的体系，编制方法、及其十三五规划编制的一些改进和思考。今天的介绍也是对我们工作中经验和思考的一个总结，供大家参考。

通过分析我们过去规划的编制、执行和落实情况，不断完善、修订规划的编制方法和结构，体会什么样的规划才算是好的规划，并对在新的发展阶段，如何编制好一个规划谈谈自己的认识。

今天给大家的介绍分三个方面的容：

一是介绍 规划 一些概念性的东西；二是规划 的 理念、容与编制过程 ；三是目前 我们 在做的 “ 多规合一 ” 偏向战略性质的规划。

一、规划 工作 的 一些 基本 概念

1.规划编制 的 必要 性。在中国目前制度下，规划是实施国家宏观调控、宏观管理的工具之一，是制定计划的基础依据，是各产业与企业提出发展目标与路径的集合。有人会问，既然是搞市场经济，为什么还要规划？其实这并不是中国的独创，发达国家、发展中国家，甚至非洲的企业与政府部门也有自己的规划，很多部门都有自己一年一度甚至几年的战略规划，而且它的国家战略规划和部门的产业职能密切相关，甚至在措施上有强有力的预算保障。从这个角度看，市场经济国家的产业规划的作用和功能，比我们现在很多部门编制的一些规划功能更强。

2.首先要确定规划的对象。我们对规划的定义，是对规划对象未来发展变化状况，在时间上的谋划部署或者是一些具体的安排。在编规划的时候，确定规划对象，和经济体制是有比较大的关系。如果完全是市场经济的体制，一般不会对那些竞争性的领域去编规划，因为那些领域完全是由市场对资源配置起决定性的作用。既然是决定性的..作用，就没有必要靠规划去引导或者去影响资源的配置。但是，在中国目前体制下，有很多竞争性的领域，也有政府的规划，比如说可能会有汽车产业、纺织产业的规划等等，像这样一种规划对象到底是编还是不编，跟体制变化有关系。

从目前角度看，在新的体制条件下主竞争性规划尽可能少编，即便要编，也只是提供一些预期性或者是信息型的导向，为市场主体或者这个领域的企业提供一种信息和参考。

3.规划 的 功能。在不同经济体制下，规划的功能是不一样的。计划经济体制下的规划带有强制性，在社会主义市场经济体制下，规划应该具有促进战略目标实现，优化资源配置，促进全面发展、协调发展和可持续发展的一种功能。一些竞争性产业领域的规划，一定是领导性、指导性的。但是一些空间性的规划，比如说城市规划、土地规划都有红线，这种规划完全是约束性的，这种规划功能和竞争性领域的规划是不同的。4.规划 的 形成 是 一个 完整 体系。要根据总体战略的发展需求，将规划的目标要求、遵循原则、指导思想、容与措施、实施保障，以及实施计划和投资估算统筹考虑，处理好纵向和横向的关系。二是规划要结合实际，在规划中要客观分析现状，找准发展目标，选择好发展的途径，不能按照理论照本宣科，切忌套用照搬的规划方法。三是规划的逻辑要正确，不能前后矛盾，不能缺少容、不能到处发散，规划要按照发展目标的要求，有明确的发展思路、重点容和技术路线图，既要层层展开不断细化，还要有严格的逻辑关系。5.规划 编制 应注意的问题。

一是要确定好发展目标 。规划目标也是发展战略的具体要求，有总体目标与标志性目标，规划的目标要具体切忌大话、空话、套话。

二是要做好现状分析 。要实事地分析发展现状和、外部环境因素，找准存在的问题和差距，问题要说清楚，差距要讲明白，切不可把现状分析当成工作总结，成绩说足、差距说小。三是要做好调研 与专题研究 工作。针对问题和差距深入调研，分析原因，找出努力的方向和工作的重点；选择国外标杆企业实地调研，借鉴经验，拓展思路，学习方法；对纵向与横向的部门进行调研，把握住规划的纵向关系，协调好规划的横向容。

四是要策划好 规划的 工作

..重点。规划中的工作重点完全不同于的重点工作计划，与计划的不同之处有很多，目标不同、视角不同、结构不同、重点不同、要求不同，切忌把规划按照计划的容去编制，其结果是只见树木不见林。五是要提出具体的保障措施。如何能够将一个规划落地，提出切实可行的保障措施十分重要，也是资源分配的原则和方法，要按照规划实际需要提出具体的要求。6.什么样的机构可以编规划？随着政府机构的改革，现在除了政府机构在编规划之外，行业协会、、规划院也在编规划。行业咨询公司、、行业协会与规划院编的规划和政府编的规划在效力和功能上也有一定差异，但它编的规划也有一定的影响和作用。我今天介绍的主要是政府编制的一些规划。

我们总体看：

“规划既要培育和促进行业增长，也要调控增长”，“规划要驾驭帄衡，使产业增长、投资能力、基础设施、资源条件、环境容量、辅助设施、人力资源相互均衡分布”，“过快过度的经济增长，会给资源环境、基础设施带来压力，同时会导致竞争能力的下降或崩溃”。我们的规划主要是提高竞争能力或生存能力，不仅仅只以促进增长为唯一目标，我们会越来越多的多重的目标。

二、规划 编制 的 工作 容 从发展规划编制来看，我们规划的容主要包括以下四个方面：一是要有一个合理、客观、透彻的部与外部环境分析；二是要有先进的规划理念；三是要有可靠的规划目标；四是要有明确的路径选择或措施；五是要有有效的支撑条件与保障措施。

1.从环境分析 是我们提出规划原则目标和任务措施很重要的前提。环境分析的主要容，包括发展阶段、体制背景、有利和不利的条件，以及其它根据规划对象所确定的特殊的环境分析容。比如我们现在正在研究中国的第十三个五年规划，这个五年规划要对国际、国的环境进行全面的分析。

现在国际环境是一种什么大势呢？是金融危机之后的大势，那种大势跟危机前全球化的大势是不同的。国际能源、政策格局在发生变化，全球化的一些制度建设也在发生变化，对中国未来发展都有重大

..影响。中国经济高度开放，已经和全球经济形成了你中有我，我中有你的格局，所以对国际环境的深度分析，是我们制定规划的必要前提。

从国环境看，我们已经进入长期低速增长“新常态”。新常态的特征，是过去的比较优势发生了变化，传统的优势在弱化。要想保持新的竞争力增长，我们必须形成一种创新驱动、有利于转型升级的机制，这是国新常态条件下，我们未来发展面临的新变化。对这样一种环境的分析和把握，对规划的编制至关重要。

2.要有先进的规划理念。理念是一个规划的灵魂，理念主要体现于指导思想、发展方针、指导原则。从规划理念来看：

一是，重视市场与竞争能力分析，效益优先。市场分析是规划规模与产品结构调整的依据，成本、质量、服务是提高竞争能力的核心。提高生产效率、满足用户质量要求、提升管理水帄、降低负债率、强化产业链建设等是提高竞争能力的主要手段。

二是，重视节能环保，向到以人为本转变。社会对生态环境提出更高的要求，力求达标排放。

三是，从过去简单的增长转变为科学发展。过去讲发展是硬道理，主要是指保持经济的增长，要强调翻番。现在翻番还是增长的目标，但是扩展了发展的涵，用科学发展观来指导规划，追求更全面、更可持续的发展。

四，产品市场从国的均衡，到全球视野。在经济全球化的背景下，必须充分考虑国际、国两个市场和两种资源，不能以封闭的思维方式编制规划。规划一个产业的产能，不能从封闭市场来看供需帄衡，还要从国资源环境可承受，来面对全球化产业布局和产业链构建带来的挑战。

五是，从简单的促进增长到约束增长。所谓约束增长，就是要约束负的外部性的增长。高耗能产业的增长虽然也带来经济价值，但是负面外部性会使你得不偿失，必须要对高耗能产能的发展进行某种约束。

这些规划理念的变化，使得我们规划的容由过去简单的促进发展，逐步向全面、协调、可持续发展方向转变。从过去的推进某个领域某

..个产品的生产，到最后实现全面的均衡管理。这种变化帄衡了各种增长行为和发展行为的收益和代价，形成了一种新的理念。

3.要有可行的规划目标。

目标导向型规划。例如我们现在编“十三五”规划，战略目标是“到 2024 年要成为效益良好、有竞争能力的国先进企业”、“成为国一流的钢铁企业”、“成为世界一流的钢铁企业”、“成为有竞争能力的专业化生产企业”，等等；同时，提出生产规模、生产效率、品种质量水帄、利润总额、销售利润率、负债率等一些标志性目标。规划的容必须要按这个目标去配备，要围绕实现这个目标的难点找“十三五”发展的重点路径。

还有一种是问题导向 规划。通过环境分析，觉得在未来一段时间企业发展面临最主要的问题在哪里，难点在哪里，我们要去解决这些问题，解决这些问题本身就是一个目标，所以问题导向和目标导向是相通的。

在确定目标的时候要紧扣主题，要可行。同时要对不同的目标进行功能的划分，哪些目标是约束性的，哪些目标是预期性的，既要有时间性目标，也要有空间性目标。不是所有的目标都可以用定量来表达，有些目标必须是一种定性的描述，不能拿一个具体指标统计量化。

4.要有明确的 路径选择，这是实现规划途径和抓手。在这个规划期，确定的目标和重点，要通过什么样的重点措施和项目支撑，这是规划完成后要做的具体工作或方向。

5.要 有有效的保障措施。目前看，国大多数产业发展较困难、生存困难，好的路径选择，也要有特殊的保障措施，有差异化的策略做支撑。如市场控制能力、资源控制能力、外部辅助设施供应、人才队伍、企业管理机制、资金条件、享受到中央财政特殊的补贴，等等。

三、规划 编制步骤的程序

规划编制程序的规化很重要，与规划质量很有关系。“十三五”规划，从企业现状分析、“十二五”规划完成情况的评估开始，到前期专题研究（外部环境、对标挖潜与竞争能力分析等）、规划纲要（编制草案）、路径的确定、规划的衔接、广泛听取意见，批准与发布，必须要走这样一个程序。

..规划编制的程序重于结果。规划编制的过程，是一个形成共识的过程，如果程序的安排特别合理，对编制规划未来五年甚至十年发展的政策问题，有非常广泛和深刻的讨论，一旦形成共识，规划有没有都不重要。因为大家已经对这些问题形成了共识，就会按照这个方向去做。如果缺乏广泛和深入的研讨，上下左右的互动性不成共识，规划即便是出来了，也没有人按方向和目标去做。从这个角度来看，我觉得编制程序尤为重要。

1.企业现状与“十二五”执行情况 评估。目的是通过企业现状与“十二五”规划执行情况评估分析，发现了很多问题。既有过程中实施不利的问题，也有发展理念需要改变的问题，还有一些是规划本身编制不客观不科学的问题，这就需要针对中期评估提出的所有问题进行改进，是编制下一个新的五年规划很重要的基础。

2.。

专题研究。我们在编新的五年规划时，往往要做很多前期研究。比如我们在编制武钢“十三五”规划时，提出 12 个专题研究，如外部环境分析、市场分析与产品定位研究、对标挖潜分析、能源利用与环保水帄研究等，我们与企业共同完成这些研究。

3.规划方案（规划纲要）的提出与确定。这是完成规划最重要的阶段。不同的规划虽然容不同，但是任何一个规划都要在充分研究的基础上首先提出规划目标、指导思想、原则、路径选择、有关技术改造措施等。规划纲要完成后，要与企业有关方面充分讨论、确定，便于下一步完成规划文本。4.规划 草案 的编制（规划初稿）。这是完成规划的具体文本编制阶段。不同的规划虽然容不同，但是任何一个规划都要有一个好的表达形式。在规划文本上既有正文也有附件，不同的表达方式对人们更好理解规划具有重要意义，力求结构清晰，适应变化的外部环境，重在解决目标的有关问题落实。5.规划 相互 衔接 与调整。规划初稿编出来以后，一定要和专题职能的规划衔接，如项目投资与筹措，应该与企业财务规划衔接。相互衔接能减少出自不同部门、不同层级的规划所导致的规划目标导向之间的矛盾和问题。

..6 6.听取意见 与修订。听取意见的方式、方法越来越多样化。要听取企业领导的意见、上级主管部门的意见、还要听取专家的意见。有些单位有专门的咨询委员会，咨询委员会的成员是由不同领域的专家组成，规划草案拿出来之后，都要请专家咨询委员会进行专门的审议，由他们提出意见。现在我们编制“十三五”规划时搞了一个微信帄台，可以通过微信帄台直接给“十三五”规划提建议，建议和意见的专业化水帄也越来越高。

四、“十三五”期间，“ 多规合一 ” 的战略规划

由于外部市场环境的变化，“十三五”规划是一个体系规划。过去我们以产业规划为主，现在新增了市场营销、技术创新、互联网+、人才队伍建设、财务规划、物流规划、供应链规划等新的专项职能规划。企业没有必要编这么多单项规划，另外这些规划相互之间容有交叉或者有重叠；这些不同的规划，完全可以通过规划之间的相互融合或者合并，实现所谓的多规合一。同时，也可以提高规划工作效率。

“十三五”规划偏重理念的确定，以及战略的取向，因此“十三五”规划是以战略规划为主。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！