# 学校领导述职报告\_2

来源：网络 作者：琴心剑胆 更新时间：2024-08-28

*第一篇：学校领导述职报告\_2学校领导述职报告敬的各位领导和老师：大家好！一年来，我协助校长分管教育、教学和安全工作。结合海港区师德建设年和教育教学质量提升年活动的开展，依据学校实际情况扎实有效的开展工作，现把一年来的工作总结如下：一、结合...*

**第一篇：学校领导述职报告\_2**

学校领导述职报告

敬的各位领导和老师：

大家好！

一年来，我协助校长分管教育、教学和安全工作。结合海港区师德建设年和教育教学质量提升年活动的开展，依据学校实际情况扎实有效的开展工作，现把一年来的工作总结如下：

一、结合党员争优创先活动，不断加强政治理论学习，增强自己的工作责任心和工作动力。好教师要具备责任心、爱心和智慧三个必要条件，三者缺一不可。那么，作为一名党员和领导，更要有一种奉献的品格。在荣誉和待遇面前要靠后，在工作面前要靠前。我认为谈师德不能只停留在口头上，更应该付诸出实际行动中。第一，在学校需要的时候有一种舍小家为大家的奉献精神。XX年海港区校园危房加固，我几乎整个假期在学校值班，和总务处党主任督促工期，巡视施工质量，在巡查中，发现施工方严重的违规操作，在打柱子基础时，深度不够，并且用沙子和石子来代替混凝土打基础，上面铺一层水泥，打完以后一点都看不出来，如果在这样的基础上打柱子和梁，几吨重的柱子和梁随时都有塌陷的可能，使加固工程成了危险工程，人为的造成安全隐患，及时把这种情况向监理方和教育局报告，要求施工方全部返工，保证了工程的质量；第二，学校在重要工作面前，能够靠前领导，做好老师的支持保障工作。今年5月由于学校建板房，初一初二两个年级放假三周，初四年级去技校上课，因为技校学生的特殊性，这个决定让教师、学生和家长都很担心，就连技校的领导也很担心，但由于时间紧迫，我们向教育局和家长做了承诺，保证学生的一切安全和不影响学生的学习成绩。学校深知任务的艰巨性，多次召开初四教师会，让全体教师得以重视，多争取教师的意见和建设，学校下发了致家长的一封信，说清学校的作法争取得到家长的支持，学生搬家以前，我和教务处闫主任多次去技校查看地形，通过和技校沟通，把最安静和最稳定的教室借给我们，并带领柳艳枫、赵颖、李业红、刘海英等教师去打扫教室，让学生一进教室就有一种安全、洁净的感觉，避免对学生造成心理压力。学生到技校上课，学校安排了周密的值班，学生入校时统一带入，放学时统一带出，学生课间活动时，每个位置都有教师值班，避免学生受技校学生干扰，由于我们老师的付出，外出学习的三周，不但没有影响学生的学习，反到激发了师生的拼劲和斗志，在技校上出了高效的三周课。教育局也高度关注我们这次技校之行，李局说我们出色的完成了这次任务；第三，党员和领导的先锋模范作用要坚持经常。我还坚持我的作息时间，立争每天第1个到校最后一个离校。现在的毕业班最困难的时候，天冷天短，办公条件又艰苦，教师丢下孩子顶星星、赶月亮的忙碌着，目标是明年的中考取得好的成绩，让更多的孩子能够考上理想的学校。我能够体会到毕业教师的艰辛，因为大家每周可能早来晚走两次，我可能要早来晚走八次，虽然我具体帮不上忙，但我有和大家共渡难关的信心和决心，我想风雨过后一定会有彩虹。每天只有看到老师和学生都离开了学校我才能放心的回家。

二、站稳讲台，站好讲台。

XX年上学期，我担任初三两个班的体育课和初二一个年级的生物课，每周12课时。下半年我担任初三四个班的体育课，每周8课时，有的同事开玩笑，看绩效工资了，钱还不都让你挣去呀，我一笑了之，其实我愿意上课，愿意走进学生。在教学中，作为主管德育和教学校长，我立争把我的课上好，最底线在组织和过程上应是优秀的。在我的体育课上，每节课都有5-10分钟的动员时间，激发学生参与体育锻炼的斗志，让学生用顽强的毅力来拼搏，在XX年体育中考中，我校体育全校平均分24.8分，前30名同学体育成绩26.3分，在长跑考试中，一组15名女同学有13人跑了满分，张美华同学由摸底考试的7分，提高到29分，取得的成绩连她自己都不敢相信，学生能体会到努力拼搏取得的成果。

三、德育工作。

1、班主任队伍建设：通过班主任例会制度，实现德育集体备课。制定和完善了《姚周寨中学班主任量化考核制度》，让班主任明确班主任工作的重要性，明确班主任的职责，为我校及我区绩效工资的实施积累了第一资料。

2、注重学生行为习惯的养成，在学生的管理中，我们形成“卫生是脸面，纪律是保障，教学质量是根本“的管理思路，37亩地的校园清扫工作是大事，我们把清扫和保持并重，卫生在我校是一大亮点，什么时候来检查保证无纸屑等垃圾，清洁卫生工作得到各级领导的肯定。从我校走出去的赵校长带领十八中校领导班子、德育处和班主任教师到我校参观，这是我校迎来的第一批城里学校的参观团。纪律从低处细微处入手，一年来我们坚持不懈的抓学生的仪容仪表，督促学生上学带书包，上课带笔本，听到预备铃迅速跑向教室，使学生逐步象学生样，学校逐步象学校样，下一步我们努力的方向是学生的管理向课堂教学过渡，提高教学质量。在学生行为习惯养成中，坚持制度管理，我们制定了《姚周寨中学学生一日常规要求》、《姚周寨中学学生仪容仪表要求》和《毕业生管理条例》，让学生知道什么是应该做的，什么是不应该做的，在执行每一项制度时，除要求学生经常学习外，同时也以致家长一封信的形式，征求家长的意见，得到家长的支持，提升家长对学生的关注度。通过学生会组织实现了学生的自我管理，从晨读、间操、卫生、纪律每项都有学生在检查督促，发挥学生的自我管理的能动性。

四、教学工作

在管理到位的基础上，追求课堂教学的效率，通过有效的课堂教学来提高教学质量。根据区教研室学习洋思经验的统一布置，我校不照搬，根据我校实际情况确定我校教学模式。要求学生在课堂上多读，多写，多练，压缩教师讲授时间，把课前预习，课后作业的时间放在课堂上，让我们的课堂更针对于我们的学情，更扎实有效。数学张娜、物理孙秀琴老师所做的校级示范课，充分体现了我校的教学思路。语文学科正在尝试阅读式语文教学，把每一篇课文当作一份优美的阅读材料，在学生充分的读、认真的分析的基础，教师精简的点拨，培养了学生的语文学科能力。

推门听课是掌握教师工作态度和工作能力的最直接手段。在每次听完课后我都要与教师交换听课意见，变评课为议课，变“不应该如何做”为“怎样做会更好”，指明教师努力的方向，使教师内心明白，领导听课是为了自己的迅速成长，形成怕领导听课为主动邀请领导听课的转变。

深入课例研究和教学反思，研究和反思是提高教师教学能力的重要方式。我校购置了两台摄像机，为教师录制研讨课，让教师一边观看自己的课一边来评课，直观的反思自己的教学行为，每学期为每位教师录制一堂课，记录下教师成长的过程。

五、安全工作

1、提高隐患意识，加强学生安全教育，确保校园安全。落实学校安全周例会制度，认真研究和布置安全工作；德育处充分利用间操、国旗下讲话和主题班会等形式加强对学生的安全教育，教会学生在不同的安全隐患面前会自救，每学期进行一次疏散演练，让学生熟悉逃生路线。教会学生正确解决师生间和学生之间的矛盾，防止暴力事件的发生。

2、建立安全隐患排查制度。每月由学校安全领导小组进行一次拉网式的安全排查，不放弃任何一个死角，建立安全台帐，发现问题责成具体的责任人立刻解决，让安全隐患不过夜。

3、成立男教师巡逻队，保护校园及学生的安全。

六、主要工作成绩

本年度参加市级农村中学校长优质课评比获二等奖；被评为市级师德标兵和区级先进工作者；自已所分管的德育工作获区级先进集体称号，以上荣誉是上级给的，我更看重学生一天天在进步，学校一天天在提高。每天入校门时学生亲切的呼唤，家长和社会对我校的认可，认为把孩子放在姚周寨中学放心，我认为这是最高的成绩。

七、下一步努力方向

1、加强理论学习，增强自己工作方式和方法的科学性，用大教育观来看我校的教育。

2、尝试学生和教师的评价制度，建立一种使用人才，发展人才，成就人才，激励人才的评价机制。

**第二篇：2024学校领导述职报告**

文 章来

源莲山 课件 w w

w.5 Y k J.Co m莲山

2024学校领导述职报告

曹志成2024年，在新的工作岗位上，我始终坚持以自觉的学习提高思想认识和业务素养，以务实的作风落实各项工作目标任务，以诚恳的态度加强与领导和同事之间的沟通交流，以廉洁的标准涵养党性修养和道德品质，以谦逊的姿态展现党办工作人员形象，基本做到清白做人与踏实做事相结合，在完成本职工作任务过程中进一步完善了自身素质结构。

一、认真做好安全稳定工作，努力促进和谐校园建设

一是坚持不懈做好网络监控工作，及时处理不良信息，努力将不良信息的消极影响降到最低限度。在此过程中，注重与西祠胡同版主进行思想沟通和交流，从正面引导和教育他们，取得了较好效果。

二是及时加强信息传递和报送工作。对于重要时间段和敏感时期的网络舆情，能够做到及时与相关部门加强联系，能迅速向有关领导汇报，尽最大努力防止信息倒流。

三是积极参与安全稳定制度建设，起草了学院安全稳定形势分析研判制度，为安全稳定工作制度化、规范化建设打下了基础。

二、积极营造创先争优氛围，大力引导创先争优活动开展

一是利用多种载体营造浓厚的活动氛围。利用校园网主页、院报、院简报、党办网站、创先争优专题网站、宣传橱窗、领导参阅等全面深入宣传创先争优活动，做到“顶天立地纵横结合”，深入宣传贯彻中央、省市党委和教育系统上级党组织的文件精神；及时挖掘和选树学院各基层党支部涌现出的先进典型人物，大力宣传先进基层党组织和优秀共产党员的先进事迹，充分发挥先进典型的示范带动作用；及时搜集和借鉴其他地区和高校开展活动的典型经验，不断推进我院创先争优活动宣传工作。

二是深入基层贴近实际开展创先争优宣传工作。与基层信息员一起挖掘先进典型事迹，有血有肉地体现先进典型的可信度、可学度。

三是积极创新宣传形式，在院报开辟“创先争优活动专版”和“先进人物风采”专栏，开通了创先争优活动专题网站，集中展现学院的争创动态和先进风采，编印了《创先争优活动简报》16期。省市网站采用党建信息40余条。进一步营造了崇尚先进、学习先进、赶超先进的氛围。

三、紧紧围绕学院中心任务，尽力加强对外宣传工作。

一是充分发挥校外主流新闻媒体的主渠道作用，提高对外新闻宣传报道的层次和时效。精心制作高质量的对外宣传文稿，为学院“申本”营造良好的舆论氛围。通过大家共同努力，先后在《江苏高教》、《江苏教育报》、《江苏法制报》、《人民文摘》等媒体刊发学院宣传稿10多篇。

二是突出阶段性重点工作，增强外宣工作的针对性。大力宣传“申本”工作开展情况；宣传我院发展规划的制定和贯彻落实情况；宣传师资队伍建设经验及师资工作会议精神；宣传深化教育教学改革，加强教学基本建设，提高人才培养质量；五是宣传教科研，提高创新服务能力，为地方经济社会发展做贡献；宣传学生工作特别是德育工作；宣传机关工作作风建设；宣传管理体制、机制、制度创新，反映系部工作成绩、特色、经验，受到广泛好评。

三是悉心做好参展工作，扩大学院美誉度。集中精力做好江苏省首届教育博览会参展工作，为扩大学院在省内外的美誉度做出了贡献。

四、积极搭建精神文化建设平台，倾力吸引师生员工广泛参与

一是集思广益凝聚智慧。面向全院师生开展了校园主要建筑物征名活动和“教风”用语、名言警句征集活动，受到了院领导肯定和师生广泛关注，为提升校园文化建设品味做出了努力。

二是发挥作用体现功能。加强宣传文化阵地建设，发挥校园文化阵地作用。编印院报10 期，简报56 期，更换橱窗24 期，创先争优简报16期，领导参阅8期。

五、严格加强信息员队伍建设，聚力发挥信息员宣传骨干作用。

一是调整充实信息员队伍，不断完善信息员队伍结构，注重培养学生信息员。

二是加强宣传信息工作制度建设，推行每月一次的信息员通气会制度、信息采用情况通报制度和信息员业务素质培训制度。举办信息员培训班，不断提高信息员业务素质。

六、坚持理论与实践相结合，合力推进统战工作深入开展

一是加强民主党派、无党派人士和统战团体学习。认真学习贯彻科学发展观，深入学习贯彻中央5号文件和省委18号文件精神的贯彻落实。

二是完善统战工作网络。进一步明确各党（总）部支部书记为基层统战工作负责人，努力营造党委重视、党委书记直接领导、党办牵头负责、相关部门配合、基层单位主动、全体党员和干部参与的“大统战”工作格局。

三是组织民主党派负责人参加业务培训。3人到中央社会主义学院参加培训，组织12人到省社会主义学院培训。

四是坚持同党外教职工征求意见和交友联谊的制度。支持鼓励党外人士为学校的改革和发展建言献策，发挥作用。

五是关心支持民主党派建设，充分发挥民主党派和无党派人士的积极作用。积极搭建平台和活动载体，鼓励党外教职工在加强师资队伍建设、重点学科建设、教学科研、对外学术交流以及做好学习思想政治工作等各个方面发挥积极作用，鼓励和支持他们在做好本职工作的基础上，面向社会，开展人才培养、科研咨询等活动。今年，九三学社宿迁市委员会在我院举行践行“社会主义核心价值体系”先进事迹报告会，并对我院的统战工作给予高度肯定。

总之，一年来本人基本适应了工作岗位要求，基本掌握了本职工作要领。今后，还要在提高大局意识统筹能力方面下功夫，在深化工作落实和研究方面下功夫，在精细思考和实践方面下功夫。

文 章来

源莲山 课件 w w

w.5 Y k J.Co m莲山

**第三篇：学校领导述职报告**

学校领导述职报告一年很快，因为当我正思量着再干点什么工作的时候，一年就快结束了。平凡的日子好过。一学年又很慢，因为在一年中我常常为自己未能取得什么成绩而惭愧。苦恼的日子难熬。今天要向各位领导汇报工作，我接连熬了几个晚上，好不容易才整理出了一份简短的汇报稿，内容难免粗漏，甚至不值一提，希望各位谅解。

我校确立了以“求真务实，开拓创新”为办学理念，以“追求智慧、全面育人”为办学目标，以“传统文化教育、推陈出新”为办学特色，实行以人为本、精细化管理，现将我校工作分以下个方面进行概要汇报。

一、政治思想上，坚持正确的教育思想，不断提高自身的思想素质。多年来，我始终牢记一位人民教师的光荣职责和神圣使命，认真学习“科学发展观”的思想内涵，深入贯彻“教育发展纲要”精神，以正确的教育思想指导自己的工作实践，进一步理清自己的工作思路，确立长远的工作目标。学校是一个大家庭，作为学校的管理者之一，我恪守着这样几条信念：一要真诚。真诚地对待每一项工作，真诚地对待每一位教师，真诚地对待每一名学生。让我们的工作充满情趣。二要正直。坦坦荡荡地面对各种问题，客观地分析问题、判断问题，公正地处理和解决问题。让校园处处充满着和谐。三要务实。扎扎实实地深入基层，实实在在地做一些工作，真真切切地干出一点成绩。让校园处处洋溢着团结、奋进的气氛。做一个有理想的领导，做一个有责任感的领导，做一个对得起自己良心、对得起自己“俸禄”的领导，一直是我的追求。也许明天我就不再是什么领导，但理想、责任、良心依然是我今后工作、生活中不可或缺的东西。

二、管理工作上，坚持求真务实的思想，竭尽全力促进各项工作的顺利开展。在教学工作中，我认真做到以下三点：（1）认真上好一门课。工作以来我一直担任中、高年级的教学工作。在教学中，我始终坚持边学习边实践，理论与实践相结合。在课堂中，及时引入先进的教育理念，不断提高教学质量。（2）经常深入班级听课。及时与教师们交流听课的心得，共同探讨当前教学改革中存在的各种问题。一方面了解教师们课堂教学的情况，把握实际，争取对教学工作的指导主动权。另一方面，集思广益，和教师一起解决一些实质性的问题。把先进的经验和理论贯彻下去，平等的交流远比开大会作报告的效果好。近年来，全体领导、老师的共同努力下，我校的课堂教学水平和教学质量均有了明显的提高。（3）会同校级领导、各处、室主任认真制订好学校工作计划。指导、督促开展好每一次教育活动。从计划的落实到活动的组织再到活动后的总结都提出的明确的意见，使每一次活动都有主题、有步骤、有成效，营造了良好的教育、教研、科研氛围，有力地推动了学校工作的深入开展。

三、德育、安全工作

本学期开学第一天，在国旗下讲话上对全体师生做动员引领，讲话主题都是关于学生公德意识方面内容，再通过讨论，明确和强化德育工作的时效性，强化德育工作者的职责，增进对少年德育教育的深刻认识，达到自身使命的紧迫感。树立学生公德意识，做一个文明的好少年，阶段性工作取得了一定的成效。本学期与长岳小学开展了校际联谊活动、召开了全校运动会、忠孝雅诚诗文诵读等活动。让校园里的孩子们在活动中受益，每一个都成为健康、文明、活泼、向上的好学生。

安全工作是一个学校做好其他一切工作的基础，是和谐校园的保证。因此一开学就逐步建立一套完整的管理制度和检查记载，督促每一位教师时刻牢记安全，时时讲，警钟长鸣。本学期全校召开了学生安全、法制教育讲座，铁路公安来我校专门讲解了通车后学生的注意事项，对学生进行了比较详细的法制知识教育，学生自我保护意识得到了明显提高。

四、校园建设

1.加大投入，全方位进行校园文化建设，使学校面貌焕然一新。

3.政府采购了2个资料柜、一台电脑、一台数码相机等办公环境得到了改善。

五、存在问题。

1、工作中大胆实践、不断创新的意识还不够强。日常工作按部就班的时候多，主动创新的时候少；对管理工作零碎的思考多，整体的谋划少；工作的时间虽多，但工作的效率低、质量差，工作实绩显现得少。

2、自身各方面的素养有待进一步提高。尽管平时注重了学习，但学得不深，学得不透。学习的层次不高。尤其是文化素养、科学思想、管理方法、科研能力、学习水平等诸多方面还很欠缺，与其他相比还存在着较大的差距

www.feisuxs【feisuxs范文网】

**第四篇：学校领导述职报告**

个人述职报告

滨海学校

一转眼，2024年已进入12月，新的一年，即将来临，一年来，我努力从本职工作做起，不断加强学习，有较强的事业心和责任感，尽职尽责地完成各项工作。下面我就这一年的工作情况，做一简单总结。

【德】：是一个人的思想觉悟、工作作风和道德品质。我坚决服从执行上级党委的要求。无论做什么工作都能摆正自己同组织、同事业的关系，把实现个人的人生价值同不断振兴学校紧密地结合起来，在工作和事业面前顾全大局，不计较个人得失。

【能】一个人综合素质的高低，工作能力的强弱，决定着他能否履行好岗位赋予的职责和完成好上级交给的各项任务。我主要从以下几个方面提高自己的能力。

1、坚持不懈加强理论学习、提高理论素质。

2、深入工地、了解教职工掌握实际情况，为正确履行工作提供真实依据。

3、珍惜团结、维护和谐，我严格要求自己，配合行政领导做好各项工作。保持与全体教职工经常性的沟通，经常听取他们的意见，在工作中做到了相互支持、相互帮助。

【勤】, 是一个人的工作态度和事业心。我始终保持良好的精神状态，决心把领导对我的重托，广大干部职工对我的厚望，化作工作的动力，满腔热情地投入到繁忙的工作之中。在工作中得以充分体现，工作中勤奋认真，勤劳奋进，以身作则，从不搞特殊化，上班早来晚走。【绩】正确执行学校的教学计划和决策，积极配合抓好教学常规落实，不断完善各项教学制度。教学活动和党建活动有条不紊进行。在教学工作中爱岗敬业，一切为了学生的发展，既教书又育人。本人所教品德学科今年获得一师一优课省级优课。

【廉】我是一名共产党员，在廉洁自律方面，坚持做到自重、自省、自警、自励。时时刻刻按党员的标准严格要求自己，不断加强学习，加强政治思想和道德修养，吃苦在前，享受在后，以身作则，廉洁自律，保持清醒的头脑，抵制腐朽思想的侵蚀，严格遵守党的纪律，努力工作，不辜负上级党委对我的期望。

以上是我对自己一年来的工作情况进行认真述职，当然工作中还存在一些不足，但我有决心，有信心，在上级党委和全体教职工的帮助和关心下，努力学习，扎实工作，为学校发展做出自己最大的贡献。

滨海学校

2024年12月19日

**第五篇：2024学校领导述职报告**

小文档网文秘助手(www.feisuxs)之2024学校领导述职报

告模板

春去冬来，“繁忙”串起了一个个平凡而又意义的日子，年终将至。对照计划，静心盘点一年来的工作，在此，向大家作一个汇报。

一、政治思想

认真学习，在思想上与党保持一致。认真参加学校政治业务学习，关注新课程改革，解读教育新理念，为工作提供理论依据。

二、团结协作

在学校工作中，积极主动向各级领导汇报、交流，团结其他同志，尽心尽力做好本职工作。注重工会领导班子建设，各成员分工合作，明确目标和责任。与工会其他成员团结协作，努力完成上级和学校布置的各项工作。工会每一项政策、活动的实施，都经过充分的讨论和酝酿，同时加强教师的参与度，广泛听取建议。

三、工作能力和绩效

1、进一步做好纽带作用。认真参加乡教育管理中心和学校的各种会议，将上级和学校的各种工作要求和精神贯彻到实际工作中，向教职工做好宣传和解释工作，同时对教职工的建议和意见及时向上级部门和学校反映，进一步加强了上下沟通和交流，解答教职工的各项疑问，努力提高服务意识。

2、开拓思路，做好工会常规工作。

① 认真做好校务公开管理工作，及时将青龙乡教育工会联合会的各项指示和精神带给大家，加大宣传力度，规范我校的校务公开民主管理工作的程序，进一步强化校务公开民主管理工作。发挥工会在凝聚力工作中的载体作用，在思与想的过程中进行沟通取得理解。

② 2024年在学校党政的领导下，带领全体教职工以饱满的热情和主人翁精神参与安全文明校园、和谐校园创建等工作中，努力营造和谐、昂扬、向上的校园氛围。

③ 组织教师参加各级各类活动，并取得较好成绩。9月份，参加了乡教育管理中心和三元片区的红歌比赛、广播体操比赛，组织教师参加三元片区三字一画比赛。在学校党政的领导下，开展了送温暖和帮困、“三.八”妇女节活动、教职工体检、女职工体检、元旦工会活动、探望生病教师等。

④ 热情关心退休教职工的生活，保障他们各种福利待遇，组织退休教师体检，教师节、敬老节之际不忘送上学校的美好祝福。

四、廉政建设

工作中对自己严格要求，加强廉正建设，对学校财务，严格实行财务管理制度，台帐资料齐全，及时向经审组汇报。对经费的使用本着管好用好原则，用在全体工会会员的各项活动和福利中。

五、问题和不足

1、进一步深入群众，及时沟通听取意见，改进工作中的问题;

2、工作安排还需更细致周到，避免矛盾的出现，使好事能真正办好;

3、集思广益，丰富工会活动的形式，多组织一些受大家欢迎的活动。

今后，工会将围绕学校的中心工作，着力思考如何在凝聚力工程中发挥作用，同时藉此机会感谢一直以来支持关心工会工作的各位老师!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！