# 小学副校长述职述廉述德报告

来源：网络 作者：清香如梦 更新时间：2024-08-09

*第一篇：小学副校长述职述廉述德报告免费分享创新小学副校长述职述廉述德报告范文XX年度我担任章丘市实验小学副校长，分管学校后勤治理和学校安全工作。在学校党支部和校委会的正确领导下，坚持全心全意为教学和师生服务的宗旨，服务于学校的改革和发展，...*

**第一篇：小学副校长述职述廉述德报告**

免费

分享

创新

小学副校长述职述廉述德报告范文

XX年度我担任章丘市实验小学副校长，分管学校后勤治理和学校安全工作。在学校党支部和校委会的正确领导下，坚持全心全意为教学和师生服务的宗旨，服务于学校的改革和发展，勤奋、扎实、细致的工作，使各项工作有条不紊的顺利进行，圆满完成了教学办公物品供给、设备购置、卫生防疫、学校环境综合治理、校舍维修、建设平安校园、美术教学等各项任务。现将思想、工作情况汇报

一、德：注重学习，不断进步理论素养和工作能力

本年度积极参加学校组织的各种政治学习和政治活动，深进学习实践科学发展观，模范履行党章规定的义务，努力做到“五带头”。在思想上始终和党中心保持一致，工作中严格按照党员标准往要求自己，时时处处充分发挥党员的先锋模范作用；工作中留意以身作则、团结同道、胸襟开阔、诚恳待人、公平公正、实事求是。家庭中发挥顶梁柱作用，做一个好儿子、好父亲、好女婿，对待双方老人和晚辈都尽职尽责。在社会生活中，注重自己教师和党员的形象，积极参加公益活动，热心为邻居社区服务。

二、能：扎实勤奋，认真完成各项工作

树立科学发展观、正确政绩观，留意总结工作中的经验和成绩，不断寻找工作中的失误和差距，创造性地开展各项工作。果断贯彻落实教育局关于学校购置教学用品和办公用品的相关规定，教育教学用品一律从教育超市购置，电教设备由电教站同一招标，保障了学校各项后勤供给和装备要求。

2、搞好校产校舍维护维修。通过公然招标，进行了学校西墙更新、实验楼综合楼墙面翻新、热气主管道更换、等校产校舍维护工作。

3、组织做好学校各种活动的服务性工作。如教学年会、运动会、家长会、专家报告、教育局活动、各种检查和参观等。

4、组织做好师生保健，落实晨检、午检制度，传染病流行。

5、精心组织，做好学校绿化提升和维护工作。对校内树木及绿化带进行了补植提升。

6、采取一系列有效措施落实学校用水用电制度，构建节约型校园。

7、做好学校临时工的治理工作。从生活上、工作上等方面关心他们、体贴他们，使他们安心工作，在各自的工作岗位上尽职尽责，较好的完成各自的

免费

分享

创新

工作任务。

8、一丝不苟地做好建设平安校园工作。（1）、实行岗位目标责任制,层层签定安全目标责任书。（2）、组织开展形式多样化的安全知识宣传活动。（3）、组织抗震、消防疏散演练。（4）、每学期组织一次安全讲座和普法讲座。（5）、对实验室易燃药品、有毒药品实行专人专柜治理。（6）、组织学校重要部分职员进行安全防火、防盗教育；组织有关职员对校舍和消防设施和防盗设施经常性全面认真检查，排除各种安全隐患。（7）、严格控制外来职员和车辆进进校园。（8）、组织安排节假日、上学放学、夜间各种值班。（9）、会同市\*\*\*大队城区二中队、车管所对接送学生车辆进行重点整治活动，对违章车辆进行查处，保证了集体乘车学生安全。（10）、妥善做好学校各种安全隐患和事故的处理工作，有效防止了事态萌发和扩大。

三、勤：工作中不怕苦、不怕累，不计报酬和个人得失

认真对待每一项工作，努力将工作做出高质量、做出高水平。晚上、双休日、节假日经常加班，圆满完成上级部分和学校下达的各项工作任务，以及临时性工作和突发任务。平日注重团结教师并不断和他们交流，深进他们的工作和生活，及时解决思想上和工作中的实际题目。

四、绩：积极当好校长的顾问助手，为学校的各项发展出力

发挥自己特长设计制作学习实践科学发展观的版面等。今年被评为章丘市安全工作先进教育工作者。

五、廉：在工作中能以\*\*\*员和干部的标准严格要求自己

自觉遵守上级关于党风廉政建设的规章制度，努力改造自己的人生观、世界观、权力观、金钱观，将工作岗位看成是为学校发展作贡献的机会，而不是捞取个人好处的平台。工作中能够做到保持头脑清醒，保证清正廉洁，无以权谋私和徇私舞弊的行为。无论是维修施工还是设备购置、招标都清清白白、公平公正、一心为公。学校工程和大型购置均严格按照教育局要求，由教育局相关科室负责人和学校负责职员组成招标组进行招标，并有教育局纪委全程监视。在今年的绿化改造、实验楼内墙粉刷、热气改造、校舍维修等数额较大的项目中，我一心为公、两袖清风，严格执行招标程序，同各施工单位和商家讨价还价、精打细算，为学校节省了大量资金。

免费

分享

创新

资料来源：http://www.feisuxs/data/sbcl/

**第二篇：小学副校长述职述廉述德报告**

XX我担任章丘市实验小学副校长，分管学校后勤管理和学校安全工作。在学校党支部和校委会的正确领导下，坚持全心全意为教学和师生服务的宗旨，服务于学校的改革和发展，勤奋、扎实、细致的工作，使各项工作有条不紊的顺利进行，圆满完成了教学办公物品供应、设备购置、卫生防疫、学校环境综合治理、校舍维修、建设平安校园、美术教学等各项任务。现将思想、工作情况汇报如下：

一、德：注重学习，不断提高理论素养和工作能力

本积极参加学校组织的各种政治学习和政治活动，深入学习实践科学发展观，模范履行党章规定的义务，努力做到“五带头”。在思想上始终和党中央保持一致，工作中严格按照党员标准去要求自己，时时处处充分发挥党员的先锋模范作用；工作中注意以身作则、团结同志、胸襟开阔、诚恳待人、公平公正、实事求是。家庭中发挥顶梁柱作用，做一个好儿子、好父亲、好女婿，对待双方老人和晚辈都尽职尽责。在社会生活中，注重自己教师和党员的形象，积极参加公益活动，热心为邻居社区服务。

二、能：扎实勤奋，认真完成各项工作

树立科学发展观、正确政绩观，注意总结工作中的经验和成绩，不断寻找工作中的失误和差距，创造性地开展各项工作。

1、坚决贯彻落实教育局关于学校购置教学用品和办公用品的相关规定，教育教学用品一律从教育超市购置，电教设备由电教站统一招标，保障了学校各项后勤供应和装备要求。

2、搞好校产校舍维护维修。通过公开招标，进行了学校西墙更新、实验楼综合楼墙面翻新、暖气主管道更换、等校产校舍维护工作。

3、组织做好学校各种活动的服务性工作。如教学年会、运动会、家长会、专家报告、教育局活动、各种检查和参观等。

4、组织做好师生保健，落实晨检、午检制度，传染病流行。

5、精心组织，做好学校绿化提升和维护工作。对校内树木及绿化带进行了补植提升。

6、采取一系列有效措施落实学校用水用电制度，构建节约型校园。

7、做好学校临时工的管理工作。从生活上、工作上等方面关心他们、体贴他们，使他们安心工作，在各自的工作岗位上尽职尽责，较好的完成各自的工作任务。

8、一丝不苟地做好建设平安校园工作。（1）、实行岗位目标责任制,层层签定安全目标责任书。（2）、组织开展形式多样化的安全知识宣传活动。（3）、组织抗震、消防疏散演练。（4）、每学期组织一次安全讲座和普法讲座。（5）、对实验室易燃药品、有毒药品实行专人专柜管理。（6）、组织学校重要部门人员进行安全防火、防盗教育；组织有关人员对校舍和消防设施和防盗设施经常性全面认真检查，排除各种安全隐患。（7）、严格控制外来人员和车辆进入校园。（8）、组织安排节假日、上学放学、夜间各种值班。（9）、会同市交警大队城区二中队、车管所对接送学生车辆进行重点整治活动，对违章车辆进行查处，保证了集体乘车学生安全。（10）、妥善做好学校各种安全隐患和事故的处理工作，有效防止了事态萌发和扩大。

三、勤：工作中不怕苦、不怕累，不计报酬和个人得失

认真对待每一项工作，努力将工作做出高质量、做出高水平。晚上、双休日、节假日经常加班，圆满完成上级部门和学校下达的各项工作任务，以及临时性工作和突发任务。平日注重团结教师并不断和他们交流，深入他们的工作和生活，及时解决思想上和工作中的实际问题。

四、绩：积极当好校长的参谋助手，为学校的各项发展出力

发挥自己特长设计制作学习实践科学发展观的版面等。今年被评为章丘市安全工作先进教育工作者。

五、廉：在工作中能以共产党员和干部的标准严格要求自己

自觉遵守上级关于党风廉政建设的规章制度，努力改造自己的人生观、世界观、权力观、金钱观，将工作岗位看成是为学校发展作贡献的机会，而不是捞取个人好处的平台。工作中能够做到保持头脑清醒，保证清正廉洁，无以权谋私和徇私舞弊的行为。无论是维修施工还是设备购置、招标都清清白白、公平公正、一心为公。学校工程和大型购置均严格按照教育局要求，由教育局相关科室负责人和学校负责人员组成招标组进行招标，并有教育局纪委全程监督。在今年的绿化改造、实验楼内墙粉刷、暖气改造、校舍维修等数额较大的项目中，我一心为公、两袖清风，严格执行招标程序，同各施工单位和商家讨价还价、精打细算，为学校节省了大量资金。

由于自己业务水平有限，管理经验不足，政治学习不够深入，工作中难免出现失误，今后在各级领导的关怀下，在同志们的帮助下，我会做得越来越好，为章丘教育的发展，实验小学的腾飞，做出自己应有的贡献。

**第三篇：2024副校长述职述廉述德报告（范文模版）**

2024副校长述职述廉述德报告

章丘市道通实验学校副校长 刘殿贵

2024年12月

局党委任命我为章丘市道通实验学校副校长已经整整一年了，首先感谢各级领导和学校广大教职工在工作上给予的指导和帮助。一年来，我紧紧围绕局党委“一一二三”工作思路，在学校党支部的正确领导下，团结带领有关人员，认认真真，扎扎实实地开展工作，较好地完成了本所承担的各项任务，现汇报如下：

一、坚持不断学习，努力提高政治素质修养

一年来，我认真学习了十八大、二中和三中全会精神，及时学习了局党委的一系列会议精神和重要部署。通过学习，提高了我的政治理论水平，提升了我的业务执行能力。

二、坚持精益求精，较好地完成了各项本职工作

作为分管后勤和安全工作的副校长，我时刻感觉战战兢兢、如履薄冰，时刻绷紧安全之弦，时刻想着为全校师生服好务、为全校的健康持续发展保驾护航。

（一）后勤工作方面，以“无要求服务”为工作标准，积极高效地服务教学一线。

1、完成了运动场的改造工程、升旗台新建工程、心理咨询室建设工程和广场音响设备安装工程，成功改造了中水系统。

2、完成了绿化工程的移交，探索实施学校的绿化美化工作校内管理模式。

3、完成了春季和秋季的教育用品采购工作，及时为师生提供了所需的各项物品。

4、完成了学校的各项维修工作，保证了教育教学的顺利开展。

5、完成了本校的山东省办学条件标准化建设和国家义务教育均衡发展评估验收工作。

6、完成了学校的财务建账工作，完善了会计室各项财务制度，规范了学校的固定资产管理，保证了学校资金和物品的廉洁高效运行。

7、规范了餐厅的财务管理，及时安装了灭蚊蝇和防鼠设备，为全校师生提供了安全营养的午餐。

8、完成了学校的创卫现场和档案整理工作。

9、积极办理建校工程手续。

（二）安全工作方面，以创建“章丘市安全标准化管理示范学校”为总抓手，坚持“安全工作防胜于治”这一理念，狠抓“安全教育和排查整改”这两项举措，确保学校“师生身心、校舍财产和周边环境”这三方面的安全。

1、狠抓安全教育，充分利用安全教育课、班队会和升旗仪式等集体活动，对学生进行安全知识教育，全面提高师生的安全意识，减少了安全隐患。

2、狠抓安全制度的落实，进一步完善了各项安全工作制度和应急预案，安装了防踩踏警示牌和应急疏散示意图，明确了应急疏散、消防栓管理和安全导护责任人，定期检查各类安全标准化管理记录，层层签订了各类安全责任书，组织了应急疏散演练，坚持安全预警提醒制度，依托学校短信平台和QQ工作群及时发布安全隐患、恶劣天气预报和安全教育知识，督促提醒警示全体教职工做好安全工作。

3、狠抓安全隐患的排查和整改，坚持每月一次和节假日前后进行安全检查，并对安全隐患进行立即整改，安装了传达室的反光凸镜和照明灯，延长了学校门口的减速带并划出接送学生车辆专用车位，召开了多次班主任安全工作专题会议和接送学生车辆人员座谈会，了解学生在车内的表现，及时反馈给班主任，加强对学生的教育，针对H7N9禽流感和水痘等传染病，执行了严格的晨午检制度，要求食堂停止采购与家禽有关的食品，严把物品采购验货关，购置了先进的消毒设备，切实做好消毒工作。

4、完成了两次学生健康体检工作，组建了规范的学生健康档案。

5、完成了章丘市A级平安企事业单位创建工作。

6、配合市局在我校成功召开了安全工作现场会。

三、坚持廉洁奉公，清清白白做人干干净净做事

作为分管学校后勤工作的校级干部，涉及的人、财、物相当多，特别是在工程和大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不小心就会有失足的危险。因此，在思想上，我高度重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”。在工作中，严格按照政府采购制度进行物品采购，为了替学校尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价，把自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。在生活中，我洁身自好，严于律已，不该说的话不说，不该去的地方不去，摆正了自己的角色，体现了共产党人的本色。

四、坚持以德服人，不断提升自己的品德修养

古人云：“以正德临民，犹树表望影，不令而行。”我始终牢记为人的道德规范，按照道德模范的标准要求自己的道德修养，让美德在自己的身上生根发芽，用自己的言行去践行为政道德和家庭美德，做一个情趣高雅、品德高尚的人。

五、不足及努力方向

（一）工作能力有待进一步提高，要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

（二）工作艺术水平有待进一步提高，要更加合理地安排工作，为老师们营造幸福的工作环境。

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，今后，我将凭着对学校的热爱、对事业的忠诚和对师生的负责，尽心尽力，积极作为，扎实做好学校后勤保障工作，为全校师生平安和学校的稳步发展而不懈努力奋斗。

**第四篇：副校长18年述职述德述廉报告**

副校长2024年述职述德述廉报告

过去的一年，我主要负责二十一中教育教学管理工作，分管教师教育、科技艺术及体育、教职工考核等工作。长期以来我以坚定的信心、饱满的热情、求实的作风和创新的精神，把“用心做事”的理念体现在工作中，得到领导和师生们的认可和肯定。下面，我将过去一年的表现汇报给大家：

一、加强学习，不断提高自身素质

在教育不断改革创新的今天，只有加强学习，才能适应新时期教育改革发展需要。因此，学习成为我生活的一部分，坚持学习各方面的知识，使读书、思考成为我生命中的不可缺少的习惯。

我总是在工作之余抽出时间，关心时事政治，学习教育管理理论和教育教学理论。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

二、洁身自律，发挥领导表率作用

我始终以敬业不息为信念，以领导就是楷模为宗旨，把宽以待人、严以律己、遵纪守法、廉洁自律作为自己的工作准则。做到自重、自警、自律。多谋事、不谋人，遵纪守法，廉洁自律，时刻以师德规范要求自己，以党员标准对照自己。凡是要求教师遵守的规章制度，我首先模范遵守；凡是我职责范围内的工作，我都主动带头做好，充分发挥模范带头作用。对上为学校为校长负责，对下为老师负责。因为我分管教学工作，所以即使工作再忙，也积极深入到教学第一线去。我每周兼课2节，每节课我都认真去备课，并带头运用学校要求的课堂改革新理念去组织教学，实行小组合作学习，体现组内合作，组间

竞争，同层角逐。因为我分管考勤工作，所以我每天早来晚走，掌握全体教师的出勤情况。因为我分管教师教育工作，所以我亲自制定教师教育计划，确定教师教育内容，组织教师进行校本培训。

三、立足本职，树立公仆服务意识

学校领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，努力营造上与校长、下与老师、中与班子领导之间融洽的工作关系。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍塞责，不打折扣。大胆工作，勇于创新，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为副校长，我觉得很重要的工作意识就是为

教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。对自己的分管工作，我不仅是政策的制定者、过程的管理者，还是工作的执行者、教师的服务员。

四、以人为本、强化管理

现代教学管理理念，强调以人为本，体现人性化，我在工作中努力实现这一理念，在我看来，管理不仅是一种约束，更是一种沟通的协作，在加强钢性管理前提下，更要以人为本，注重人性管理，平日里，我也总是和教师们在一起，与他们促膝谈心，了解他们的心声。日久天长，老师们把我都看成他们的朋友，有什么话都爱跟我说，我与教师建立了深厚的友谊。

我经常告诫教师要视学生为自己的孩子，要象对待自己孩子那样具有爱心和耐心，要视学生为发展中极具潜能的人才，不要以教鞭、冷眼和讽刺摧残“瓦特”、“爱迪生”和“牛顿”，要以爱心、耐心、公心、热心增加自己对学生的亲和力，努力建立良师益友式的师生关系，对比我除了加强学生一些常规管理外，我总是千方百计地想出一些新点子。

学校的待优生一直是学校工作一大难点，为了使他们能够体验成功的喜悦，树立起学习和上进的信心，在我倡导下我们开展师生手拉手活动，每名老师帮扶一到两名双困生，业余时间，老师与这些学生交朋友谈心辅导学习，学生与教师进一步拉近了距离，得到了更多的关爱，他们都取得了不同程度进步。

此外，每学期我都亲自起草“致家长的一封信”将学生在校的情况及学校管理目标计划工作情况，及时传给家长，家长也及时反馈他们的愿望需求建议等，架起家校沟通的桥梁。

总之，在管理中，我从尊重人、理解人、关心人出发，或以情育情或以章疏导，努力造就一个充满温情奋发向上的团队。

五、冷静思考，在反思中谋求发展

总结一年来的副校长任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思，力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的发展。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考。一年来，无论作为教师还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待。淡泊名利，心底无私，严于律己，为人正直。教育教学工作牵涉学校每一个教职员工，工作中难免会遇到教师偶有过激言行。我常常忍让、克制，调整心态，用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人，尽心打造良好的人文管理。

不足及努力方向:

1、自身领导能力还有待提高，特别是管理理论和管理艺术尚需加强。

2、课堂教学改革还要继续抓实，形成模式，打造“品牌”效应，不断提高学校教育教学质量。

3、努力丰富个人修养，加强领

导艺术水平，促进领导执行力的提高。

回首一年的工作，虽然取得点滴成绩，那也是与上级领导的关心指导、老师们的大力支持密切相关的。一年的工作，有得也有失。俗话说得好，百尺竿头，更进一步，我将认真听取各级领导、老师的意见和建议，不断充实自己，完善自己，进一步把我的本职工作做得更好。

**第五篇：2024教学副校长述职述德述廉报告**

2024年的工作结束了。现从思想道德修养、履行岗位职责和廉洁自律方面，向组织部门和领导老师们汇报。

一、政治思想、道德品行方面

一年来，在旗委的直接领导下，我校较好的开展了党群教育实践活动，活动中我认真学习贯彻习总书记的讲话精神和其它经典文献，深入查找“四风”方面存在的问题。剖析思想，净化灵魂，去除顽疾，真正从思想道德方面进行了一次彻底的洗礼。作为分管教学的副校长，我不断增强事业心和责任感，模范遵守教师职业道德规范，爱岗敬业，热爱教育，热爱学生，模范遵守社会公德，以身作则，为人师表，树立人民教师的良好形象。在工作中做好校长的助手，从学校利益、教师利益、学生利益出发思考问题，注重倾听教师的意见，改进自己的工作。

二、履行岗位职责方面

（一）教学管理工作。我一直承担教学管理工作，“务实求真，提高成绩”是我的工作思路。教学质量是学校的生命线，成绩的取得来不得半点虚假，所以，教学工作的各个环节都努力做到“务实求真”。积极配合校长，时刻将教学质量管理作为管理的核心，开展了一些工作。

1、抓细抓实常规管理。严格备课、上课、阶段检测、批改、成绩分析等环节的管理。通过检查教案，对上课情况的巡查，对早自习的记录。对老师们的各教学环节，有了全面的了解，稳定了教学秩序。每次的检测后，第一时间作出

成绩分析，老师们自觉通过成绩反馈，查缺补漏，改进教学。

2、提高教师的教学水平和教师的学风、教风。我校走出去的教师，培训学习回来后要对全校教师做汇报。我校已有多名市、旗级教学获奖教师，以这些名师为中心，通过“四课一体”活动的和校本培训，最大限度的发挥了他们的传帮带作用。我校教师已经形成了谦虚好学，务实工作的学风教风，那种听课、考试中弄虚作假的现象，我校没有。

3、深入学习洋思经验，教学成绩不断提高。老师们从模仿到有了自己的深层次体验，“不放弃每一个孩子”，成为老师们共同追求的目标。全班中考及格率百分之百的记录已经不止一次，中考及格率连续几年走在我旗前列，我校的教学工作，因此引起旗教育局和市教育局的关注。

4、培养打造了一支觉悟高，本领过硬的教学群体。教务处有四名党员。工作中一丝不苟、坚持原则、公正无私。关键时刻顾大局，识大体，勇挑重担，为校分忧。这样的团队带出了一个不计得失、甘于奉献的教师群体。老师们乐于奉献，不计得失可歌可泣的事例不胜枚举。

（二）中职招生工作。按上级部门要求，今年没考上高中的26人和初三流失的31人中的95%都要上中职技校。3月份春招开始，10月份结束，在班任会、家长会、学生会上讲政策，张贴简章，悬挂标语，与学生电话沟通，入户宣传。较好的完成了今年的中职招生工作，得到部门领导好评。

（三）数学教学工作。这个年龄教数学，在诺敏地区没有，旗内也鲜有。课标修改，教材更新，多年未教，公出误课，学生对老教师的不喜欢。近几年我校中考成绩使家长对成绩期望值的提高。可谓压力重重，但为了大局别无选择。我钻研教材，学习课标，了解学生，听课借鉴，实践“三清”。实施了分组教学法后，提出问题和学生评价按学生编号分层、分组，充分发挥出他们互相帮助共同发展的作用。期末联考检验，没有拖级部的后腿。

三、严以律己，廉洁育人方面

一年来，党群教育活动的开展，我对自己提出了更加严格的要求，我对照习总列举“四风”问题的25种表现、中央八项规定，认真查找自身“四风”方面突出问题，落实《党章》和《廉政准则》，不断加强个人党性修养，做到不想做违背党性原则和党的纪律的事情，严于律己，保持清正廉洁。以学校大局为重，不计个人得失，在各种情况下，保持清醒的头脑，克服不足，弘扬优点，全身心投入教育教学工作，全心全意为师生服务，为\*\*中学的教学工作再上新台阶而努力。

四、存在问题和改进措施

1、脱离群众，深入一线做得不够。工作中应该更多的时间沉下去，深入课堂，走进师生，但还是忙于事务偏多，特别是教数学课以来，参与教学活动更少些。这方面要加强。

2、有时放松了对自己的要求，以前工作时间和同事吃零食，偶尔还帮人在网上购物，即使是为了他人，也不应该在工作时间操作。不但行为不雅。今后进一步严格要求自己，彻底杜绝。

3、对分管工作督导强度不够。我负责的教师教学工作的部分考核，中职招生工作。具体负责的工作尽量做到一丝不苟，而教务处有的工作落实不好，我做为分管领导负有督导不利的责任。这方面还要加强。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！