# 校长对教职工的讲话

来源：网络 作者：烟雨蒙蒙 更新时间：2024-07-24

*第一篇：校长对教职工的讲话校长对教职工的讲话全体老师、后勤人员，大家好！回首过去的一个学期，有快乐也有担忧；有迷惘也有领悟；有崎岖也有坦途，但只要我们心中有信念，希望就能触手可摸。在这不平凡的一个学期，在全校教职员工的共同努力下，我校取得...*

**第一篇：校长对教职工的讲话**

校长对教职工的讲话

全体老师、后勤人员，大家好！

回首过去的一个学期，有快乐也有担忧；有迷惘也有领悟；有崎岖也有坦途，但只要我们心中有信念，希望就能触手可摸。

在这不平凡的一个学期，在全校教职员工的共同努力下，我校取得了不俗的成绩：

2024年5月19日，我受邀赴北京参加“

意识。要不断学习先进的教育理念，不断用渊博的知识来完善自己、充实自己。要牢固树立终身学习的思想，扩大自己的教育视野，从而不断提高自己的教育教学能力。只有这样，才能真正充当起学生知识探索的引路人。

三、要做一个团结协作的好教师。面对新形势，我们每一个教师都必须沉下身子，认真钻研，勤于探索，切实做好本职工作。更多一点团队精神和协作意识，相互之间取长补短、通力合作。我们现在有十多名教师，是一个团队，如果我们教师之间形不成合力，就很难搞好我们的工作。所以，我希望全体教师要精诚团结，相互之间要多交流、多理解、多支持、多帮助，积极探索新的课堂教学模式，不断改进自己的教学方法和教学手段，努力实现课堂效益的最大化。

再说说对后勤人员的要求：

**第二篇：假期教职工大会校长讲话**

假期教职工大会工作要求

尊敬的全体教职员工：

大家中午好！

暑假将至，为了使全体教职员工过上一个平安、快乐的假期，学校就假期期间对大家提出几点要求和希望：

明确放假时间：学生7月14日至8月15日；领导后勤8月8日上班；全体教师8月10日上班，集中备课8月11日，分散备课8月12日至8月15日。

一、具体要求

（一）加强领导，严格带班、值日、值宿制度，切实做好安全防范工作。

1．值班、值宿人员要严格遵守作息时间，值日8：00——16:00 值宿18：00——6：00。当值人员必须遵守时间，及时在签到机签到，保证不迟到、不早退，中途不离岗。

2.做好交接，值日、值宿教师下班走的时候，必须告诉工友一声，工友不在不能走，等工友回来之后再走。按时上、下岗，做好交接班记录，严禁私自离岗、空岗现象的发生。我们校级领导将不定时、不定期进行查岗，同时也用电话在早8:10 下午1:30 晚6:30 9:00等不同的时间段查岗，值班、值宿人员要接听好值班室的电话，另外必须保证自己的电话开机。座机不通，我们将让你接听更夫的手机，如果你应不能接听，视为空岗，将严肃处理。

值日教师早8：00——晚4：00，值宿教师下午6：00——早7：00 更夫负责 晚4:00----6:00 早7:00----8:00 3.做好信息传达工作，及时接听电话，接到上级部门的电话信息，要和主管领导及时汇报。（信息员要保证上午一次、下午一次，浏览教育局的信息，要及时和校长汇报）4.中午吃饭，两人轮流出去，楼内必须留人看守。

5.做好记事，值日、值宿教师要在假期记事本记清楚当值期间发生的事情。

6．严禁私自串岗，有事须向各口主管领导申明（前勤白主任、幼儿园朱园长、后勤朱主任），主管领导同意方可串岗。

7.当值期间，要看好大门，严禁校外闲散人员到校游逛，有学生到校来玩的，要立即清走。严禁非本校职工的机动车辆进入校门。

8．值班者要不定期巡视校园（特别是西侧老幼儿园，新少年宫器材室），负责学校财产安全，一天早晚两次必须对整个校园进行全面大检查。发现问题和情况及时处理，处理不聊的要及时向带班领导或相关领导汇报

9.领导班子成员要保持24小时电话畅通，全体教师保证白天开机，便于联系。

10．工友不准代替教师值日、值宿。严格禁止值班时玩牌、麻将，更不能赌博。不得勾引社会闲散人员到校玩耍。

11．注意防火、防盗安全，值班者不准使用电水壶等危险电器，以免发生火灾。12.值日教师必须全天在校，不到者按漏值处理，严禁让学生或孩子来校替值。13．带班领导要不定时、不定期进行查岗，用电话跟踪查访。14．值班教师及时清理当日卫生，保证值班室整洁干净。

15.假期保洁人员负责室内花盆浇水，每周一次。要求各班花盆要放到各班对应的走廊窗台上，便于统一浇水，各办公室的本室人员自己负责。16.值日教师必须在一楼门卫室值班看护学校。17.每日前后楼工友负责把2至4层楼全部断电。

以上各项要求望各位值班者认真遵照执行，如果值班者视此项工作于儿戏，玩忽职守，出现失盗、火灾、人身伤亡事件等，除按价双倍赔偿外，还要追究其相应的法律责任。学校暑假期间要加大查岗力度，发现迟到、早退、漏岗者，学校将按《学校值班制度》进行处罚。

（二）假期安全工作要求

1.近期以来，防爆防恐事件在全国各地都有发生，形势严峻，希望各位领导老师在假期也要提高警惕，将自己和学生的安全问题放在首位。做到对居家师生不放任，对假期安全工作不放松。2.各口领导要做好外出教师的登记工作。放假前，各口要对外出教师的去向、联系方式逐一进行登记。班主任要对外出学生的去向、联系方式逐一进行登记，并且班主任要有全班学生的详细住址及联系方式通讯录，一式两份，自己一份，交学校对口领导一份。

3.放假期间，班主任要与学生加强联系，全面监测学生假期的身体健康状况。如有传染病情况班主任要逐级上报。

4.特别提醒全体教师及学生假期尽量减少不必要的聚会和旅游活动，减少或避免前往人群拥挤场所，安全度过假期。

5.严禁教师参与赌博或变相赌博。（如痴迷彩票购买、赌博性质的游戏等）

6.要求所有办公室、教室、功能教室假期做到：切断电源；关好门窗；保持整洁；摆放整齐。（今天下班前张惠国校长、宋国英校长带领安全主任、主管主任对全校各室进行全面检查，重点是安全和卫生，作好记录，发现问题马上责令整改，并作为对相关人员考核的一项。）

7.各口主管主任把功能教室、仓库钥匙全部收回，妥善保管，开学后再下发。

（三）治理教师乱办班工作

暑假来临，为进一步加大对中小学教师乱办班乱补课的治理力度，规范中小学教师从教行为，教育局下发了关于严禁学校和教师利用暑假组织学生补课的通知，对教师假期乱办班、乱补课，特做出如下通告：

1.专项整治内容

(1)在职教职工从事有偿家教、违规补课或乱办班。

(2)在职教职工之间相互介绍学生为对方提供有偿家教生源。

(3)利用所教学科的不同，组织人员在家里或在外租用教室进行集体家教。(4)为社会办学机构或退休教师介绍有偿家教生源或兼课并从中获利。(5)在职教职工以他人名义办班从中分红。

(6)在职教职工以为学生提供食宿为由进行补课从中获利。

(7)以盈利为目的，强行、诱导、暗示、发动学生参加有偿补课。2．处理办法

对教师组织或参与乱办班行为的，一经查实的，除视情节给与党政纪处分外，同时给与下列处罚:（1）一律收缴违规所得，并视其规模给予违规所得的1至3倍经济处罚；

（2）撤销前三年（含本）所得的各项荣誉，取消各项评先选优资格，并在下一轮教师职务聘任中，同等条件下，次序排后；

（3）视为考核不合格，取消其当年奖励工资资格，在结构工资考核中定为末档；

（4）担任班主任工作的教师，三年内不得安排班主任岗位，科任教师(含班主任)调离原工作岗位；

（5）被查实乱办班的教师，进行校际间或城乡间学校的工作岗位交流。屡教不改的，给予停止工作，停发工资，解聘或辞退。同时追究相关领导责任。对比较严重的，要实行落聘甚至清出教师队伍。

以上规定，向社会公开，举报电话82111322、及副校级的手机号。咱们中心校以前有过补课行为的教师，都已登名造册，假期，教育局及中心校包保领导小组将对以前有过补课行为的教师重点进行明察暗访，希望大家要有充分、清醒的认识，不要触碰高压线，否则对违反规定，顶风违纪者，接到举报一起、查处一起，一经查实，按照相关规定严肃处理，绝不姑息。

（四）相关领导教师及时参加各类培训学习。按要求参培，确保人身安全。

（五）假期认真做好开学前备课准备。

二、两点希望

一学期紧张的工作结束了

1.假期把自己的身心调整好。身体是每个人生活和工作的本钱，是起码的保障。2.多抽出点时间陪陪双方父母，生活当中也要尽责，工作中才能轻松前行。最后，祝大家度过一个快乐的假期！

谢谢大家！

苇子沟中心校 2024.7.12

**第三篇：春季开学教职工大会校长讲话**

春季开学教职工大会校长讲话

尊敬的董事长、各位老师、各位员工：

大家上午好。

xx年春季马上开学了，我们已经做好了准备，不仅迎接这个春天里的孩子，而且我们一道迎接xx又一个春天——大家十年拼搏结下丰硕果实之后的又一个春天——xx的第二次创业。

我感觉到很骄傲，虽然xx的第一次起跑我没有赶上，但在xx第二次创业时，我站在了新的起跑线上，我和许多xx人一样有信心成为xx二次创业的元勋。

今天在这里交流七点心得体会。

第一点是感恩。中山不才，来到xx两年多的时间，得到大家的鼎力支持，感恩大家对我的包容，感恩大家对我的鼓励，感恩大家今天能够坐在这里和中山一道去迎接xx二次创业的挑战。在这里，我代表教职工也向董事长致以真挚的谢意，感恩您给我们一个事业的平台，感恩您给我们插上理想的翅膀，感恩您对教育毕生的付出。

第二点是憧憬。

xx年是最值得书写的一年。xx二次创业起始年，十年校庆成果年，我们将成为《中国德育报》家庭教育实验学校，也要成为《中国德育报》第一实验校。唐山xx学校将集中国德育先进经验于大成，必将引领中国基础教育德育方向。这是中国德育报张国宏社长的夙愿，也是唐山xx学校的使命。所以xx年是大家用双手用汗水打造品牌也是自我提升幸福指数、自我提升价值的一年。

第三点是信心。

xx是一个锻造辉煌的团队，在xx人的词典中没有“不能”两个字。一切皆有可能来源于大家无坚不摧的信念；来源于董事长对教育的执着情怀；来源于“苦中求乐，失中求得，敬天爱人，超越自我”的xx精神；来源于我们十年沉淀下来的“四大办学理念”；来源于魏书生、张国宏等教育专家的关怀和指导；来源于我们血液中流淌的xx情，我们心中熔铸的xx魂。

第四点是打造。

xx进入了快车道，我们要扪心自问，我们准备好了吗？师德很重要。清代学者朱骏声说：“外得于人者，恩惠之德；内得于己者，道德之德。”可见“德”有内有外，对己为内，对人为外。内者，修身养性，自我提升，此乃“道德之德”；外者，受他人道德力量影响，见贤思齐，或者以道德力量去影响他人，春风化雨，此乃“恩惠之德”。为师者当以“道德之德”修己，“恩惠之德”度人。我曾经和大家说过一段话，再次拿出来与大家分享、共勉：以圣贤之道教人易，以圣贤之道治己难；以圣贤之道出口易，以圣贤之道躬行难；以圣贤之道奋始易，以圣贤之道克终难。贵在治己、躬行、克终。

如果提出具体要求：那就是外化为礼，彰显道德，廉洁从教，爱生如子。xx教师要打造最具有纯度的师表名片。每位教职工都是学校的一张名片，一言一行都关系学校之发展，每位教职工都是xx的信誉度、美誉度。xx大厦中的一砖一瓦离不开每一个人。

第五点是铭记。

铭记一个口号：xx学生一个都不能少，xx的教育走进千家万户。把口号落实到行动上，对学生要尊重，多维评价落实处，养成教育出成果，特长活动成体系，成绩要有新提高。学生喜欢，家长满意，这是我们必须追求的。打造xx教育的本身就是传播xx教育。我们既是打造者，同时又是宣传员，配合招生办公室让xx教育走进千家万户。现在近20省的传播来之不易，我们要巩固，重点生源地要有新突破，包干包片招生要启动，全县有学生的地方就要有xx，不仅让他们知道xx，还要了解xx。生源，这是今年的关键点，也是xx二次创业的生命线。

第六点是换位思考。

《论语》——子贡问曰：“有一言可以终身行之者乎？”子曰：“其恕乎!己所不欲，勿施于人。” ——子贡问孔子说：“有没有一句话可以终身奉行的呢？”孔子说：“那大概是‘恕’吧!自己不愿做的事，就不要强加给别人。”

在生活中，多些换位思考。尊重是相互的，人文关怀也不是独立的。的确在xx苦了一些，如今的高速社会到哪里又有谁去施舍安逸呢？我们不是在生产产品，如果有技术就可以开动机器，任何人都可以接手做出同样质量的产品来，而我们是在育人。今年招生我哽咽了两次。山西的一个有残疾的家长，本来是大老板，但因为生意不利，弄得倾家荡产，妻子离他而去，他大病一场，绝望而遁入空门，孩子也跟着他在寺庙生活，为了孩子他来到xx，这个九岁的孩子很懂事。我们大家都看到了，他们一大早就在院子里扫雪的场景。一个来自辽宁的59岁的老大姐，两个儿子横死，领养了一个小女孩，今年也是九岁，当她哭诉遭遇的时候，我们不能忘记这个镜头，小女孩拉着她的衣襟，说妈妈不哭……在场的人都落泪了。他们带着希望而来，他们付不起学费，董事长不想让他们失望而走，第一时间让我安排他们的一切。面对这些，面对董事长高山仰止的德行，我们能够无动于衷吗？我们应该知道，作为教育工作者的我们应该何去何从。我们的学生要启动一项工程叫励志墙，我看我们的老师要启动一项工程就叫诺言墙、诚信墙。

第七点是包容。

xx二次创业，为确保8月份教学楼正常投入使用，因教学楼主体不起，教师公寓楼将无法开槽，所以秋季开学，教师公寓楼不能完工，再加之，平房暑期也要推掉，再增加50名教师，所以办公、住房都将面临一定困难，大家要挤一些。我相信每位xx员工都能够正确理解这些事情，环境艰苦些，但我们斗志不会减。十年前，董事长是和大家住着上下铺拼过来的，我想我们度过几个月这样的拥挤生活实在是算不得什么。在xx的历史上这样的几个月也一定是最美的。

和大家交流这七点心得体会，董事长17岁当兵，27岁到银行，37岁辞职办教育，47岁书写着他人生的另一次传奇，我想xx人也会和董事长一起书写xx的传奇。

民办教育正在沐浴着春天，xx发展的前景是美好的，挑战是快乐的，我们的潜能是无极限的，创业的过程是无比幸福的。

董事长，请您放心，xx人一定会创造奇迹的。

请全体起立：诺言墙从今天就建立

请大家将右手郑重地放在左胸前，宣誓：我是xx人，要铸xx魂，积淀升华xx文化、凝练打造xx精神、追求完善教育细节、铸就彰显军人品质、传承力行国学经典、学习实践书生思想。为xx二次创业添砖加瓦，为xx书写华章，与中国民办教育同行。

**第四篇：期末教职工会议校长讲话**

期末教职工会议校长讲话

导读：我根据大家的需要整理了一份关于《期末教职工会议校长讲话》的内容，具体内容：高校教职工是国家社会主义现代化建设的宝贵财富,担负着传播人类科学文化知识,培养国家优秀人才,推动社会发展进步的重任。下面就是我给大家整理的，仅供参考。(一)：老师们、同...高校教职工是国家社会主义现代化建设的宝贵财富,担负着传播人类科学文化知识,培养国家优秀人才,推动社会发展进步的重任。下面就是我给大家整理的，仅供参考。

(一)：

老师们、同志们：

弹指一挥间，我们又一起迎来了 20xx 年，即将一起度过一个崭新的岁月。在这辞旧迎新之际，请允许我代表校长室、党总支，向全体教师拜个早年，祝大家新春快乐，万事如意，合家团圆，幸福吉祥。

20xx 年注定是很不寻常、极不平凡的一年。我们和全国人民一起，共同经受了百年一遇的冰雪灾害的考验，参与了支援灾区的伟大壮举，感受了国际金融危机的巨大冲击。我们也共同迎来了改革开放 30 年的成功和喜悦，享受了北京奥运会带来的光荣和自豪。20xx 年对于我们包场中学来说，也是很不寻常、很不平凡的一年。08 届高三曾经让我们食不知味，夜难成眠;基础年级大量增长的借读生，成为厚重的包袱;实验学校、四甲中学气势咄咄逼人，让我们天天在强大的压力中生存。但我们还是顶住了压力，克服了困难，向全市百万人民交出了一分比较满意的答卷。总的来说，在20xx 年，有 5 大亮点可圈可点。

亮点一：高效教学、激情教育推动中考、高考、各基础年级期末大考持续大丰收。

(具体数据略)这一列成绩的取得，与我校所倡导的“以德促学”、“高效教学”、“激情教育”有着密切的关系。本学年，我校打出特色教学的“组合拳”，促使课堂教学成为令学生向往的积极愉快的活动。学校则加大了教学的过程管理和检查力度。校长室、行政组累计听课 1900 多节，人均听课超过 40 节。

在“有效课堂展示月”中。学校派青年教师赴江都中学、白蒲中学、栟茶中学等学校学习;邀请教研员和启东大江中学、常熟尚湖中学、四甲中学、三厂中学等兄弟学校来校交流指导。在市局组织的有效课堂视导中，所有专家都对我校有效课堂建设情况给予了高度的肯定;积极组织教师参加了各级各类大赛。例如 12 月 8 日，南通市高中英语优课评比在我校举行。我校张美娣老师喜获南通市高中英语优课评比一等奖第三名。

亮点二：德育活动精彩纷呈，彰显新活力。

1.深入开展“以德促学”系列主题月活动

本我校开展的主题月活动主要有：三月“学雷锋”主题月活动，四月“恩情”主题月活动，五月“责任”主题月活动，九月“日常行为规范月”主题月活动，十月“日常行为规范巩固月”主题月活动，十一月“艺体节”主题月活动，十二、“冬训”主题月活动。这一系列活动，内容丰富多彩，活动形式喜闻乐见，寓教于乐，效果突出，为学生奉献了一份精美的德育大餐，不仅提升了学生斗志昂扬的精神风貌，而且激发了同学们比、学、赶、帮、超的决心，为学习注入了强心剂，为高效课堂的实施创造了有利条件。

2.课前宣誓，宣出士气，课间跑操，跑出斗志

本，我校开展了课前宣誓和课间跑操活动。学生每天上、下午第一节课前，要在班长的带领下起立进行集体宣誓。各班的宣誓词各具特色，内容都思想健康，乐观向上，斗志昂扬，鼓舞人心，催人奋进。学生在课间跑操时，各班也都有自己响亮的口号。学生通过宣誓、跑操，释放压力，缓解疲劳，增强自信，提升了士气，培养了集体主义观念，让学生树立了“赶比拼”的决心，增强了斗志，注入了强心剂，调动了学生学习的积极性和主动性。

3.隆重举行第四届艺体节

在 11 月-12 月我校举办了第四届艺体节。11 月 26 日下午举行了的隆重开幕仪式。本届艺体节上，教务处、政教处等部门通力合作，精心组织，内容丰富多彩，师生参与度非常高。本届艺体节为全体师生搭建了一个增强信心、培养竞争意识、激发了学习激情的平台。本届艺体节的主要内容有：承办海门市首届初中乒乓球、羽毛球比赛;举行基础年级和教职工乒乓球比赛;基础年级篮球比赛、男女混合拔河比赛;教职工象棋比赛;秋季田径运动会;教职工迎新趣味运动会;周耀斌从教 30 周年文艺演出等。

亮点三：师资队伍建设成效显著

目前，我校青年教师的比率已超过 2/3。我们把青年教师的引进、任用、培养做为一项战略性工作来抓，制定了长远的人才培养规划。积极联系名校名师，为年轻教师牵手专家名师，获得最直接有效的指导。例如，我们争取到海门市唯一的名额，派出陶春锋老师，到成都向全国著名的特级教

师李镇西拜师学艺。对青年教师，坚持在使用中培养，在使用中提高，并为他们搭建快速成长的平台，例如，组织青年教师基本功大赛、新教师亮相课、过关课等等。学校既鼓励他们勇于竞争，又把年级组教师“捆绑”在一起，强调合作，发挥整体效益，使青年教师的业务素质得到了大幅度提高。在南回集团董事会的大力支持下，本举行了两轮的“南回杯”青年优质课大赛。从两年前举办第一届“南回杯”开始，不断有新星涌现。凡是在“南回杯”中获奖的青年教师，他们大多已成为各学科组的新兴的重要力量，有的已担负起了备课组长的重任。“长江后浪推前浪，前浪不断变新浪”。“南回杯”已成为我校青年教师展现才艺的舞台，成为人才涌现的源头活水。

20xx 年，我校又有 15 位教师被评为海门市级以上学科带头人、骨干教师和教坛新秀。其中，王惠娟被评为南通市骨干教师，王志勇、许红星被评为海门市学科带头人，张琴、张巧凤、曾金兰、丁卫兵、刘咏梅、陈红雷、王勇等老师被评为海门市骨干教师;章中华、张月峰、郭四化、何锋、廖万东、陈晓忠、张月锋、郭四化等老师被评为海门市教坛新秀。本，我校有 48 位教师受到了大市级、县级和学校的表彰。本人被评为“南通市优秀共产党员”、“海门市名校长”;从银枢被评为“海门市教育系统优秀党务工作者”;盛龙基、李国忠被评为“海门市优秀共产党员”;王志勇被评为南通市优秀班主任;郁中华、王志勇、顾卫星被评为市功勋教师;刘异莲、王志勇被评为市优秀高三备课组长;包建芳、郁中华、朱强被评为市优秀高三班主任等。

亮点四 名校效应进一步放大

俗话说“酒香不怕巷子深”，但在现代社会，“酒香也怕巷子深”。学校要有更强的竞争力，争取到更好的生源，除了本身必须具备实力之外，还必须加大宣传力度。08 年下半年，我校更换了新的校园网站。新的网站内容更丰富、更新更快、动感更强，色彩更鲜明，而且点击率非常高。通过阅读我校网站信息，慕名来到我校借读的学生和参观交流的学校，络绎不绝。各级各类媒体对我校的宣传力度也显著提升，仅南通市级以上报刊、网络等媒体，发表关于我校的新闻等宣传内容有 83 篇，位居南通市所有完中前列。今年 12 月，作为我校对外窗口之一的校报《黄海潮》，荣膺全国“最佳校报一等奖”。本人荣获“特别贡献奖”;从银枢、俞祝强获“组织奖”;朱成祥获“指导奖”;盛龙基、王惠娟、钱晓强、方新获得“最佳编辑奖一等奖”。这项活动由《教育》杂志社和中国教育学会联合举办。我校报送的校报《黄海潮》，经过组委会的初评、复评、总评审，最终脱颖而出。这是《黄海潮》创刊以来首次获此殊荣。

亮点五：重点工程相继完工，校容校貌再上新台阶

1、我校“三路一场”实事工程中的最后“一路”——校园后东路，20xx 年10 月全线完工。该路段投资约 80 万元，为 7.5 米宽，全钢筋混泥土筑成。至此，我校“三路一场”实事工程圆满完成，制约我校多年的交通与教育发展的“瓶颈”成功化解。

2、11 月 26 日，作为我校 20xx 年最大的实事工程，在 63 届校友季允石部长的高度关注下，投资 600 万元的塑胶操场投入使用。该塑胶操场建成了能容纳 2024 人的看台、标准化的 400 米的塑胶跑道、碧绿的人工草皮、六个 PU 篮球场以及网球场等。塑胶操场的建成启用使我校的硬件设施、校容校貌更上了新的台阶。

3、造价约 140 万元的第二食堂于 20xx 年 6 月正式启用。内设学校超市、教工俱乐部、会议室、西餐厅、教工餐厅，设施一流，环境优雅，为师生提供了温馨的健身、购物和餐饮场所。

20xx 年的 5 大亮点，来之不易。包场中学的发展、蓬勃，都与四个字密不可分——锐意进取。在校长室的坚强领导下，全体师生以锐意进取为强大动力，上下同心，在艰难中前进，在压力中奋起，呕心沥血，开拓创新，克服了一个个困难，突破了一个个难关，在各个领域都吹响了冲锋号，奏响了拼搏的最强音，谱写了催人奋进的华美乐章。

在此，请允许我代表校长室、党总支向你们表示衷心的感谢和由衷的敬意。

老师们、同志们，20xx 年是海门高中教育质量上台阶的决胜年，是我校真正体现实力的关键之年。作为海门教育重要的生力军之一，我们更深刻的感受到责任的重大。在回顾成绩的同时，我们也应该清晰的看到，在我们的工作之中，还有很多的不足之处。困难是客观存在，不能有丝毫“打不过还躲不过”的余地。越是形势严峻，越是要自我加压;局面越是复杂，越要重于实干、巧干;成绩是干出来的，不是喊出来的，更不是凭空想出来的，需要我们校长室、行政组成员、党员带头干、领着干，需要全体教职工一起干、抢着干。根据市局 09 年教育目标，结合我校实际，我们初步制定了 09 年工作目标和工作要求。

20xx 年目标：

20xx 届高考质量综合考核确保海门市前三名，本科上线率在南通市 B 类

学校前五名;07 级高二必修科目合格率、达 A 率及 08 级高一、07 级高二期终考试的各项指标在市内均要“保二争一”;初中年级在中考和期末大考中的各项指标必须继续保持 08 年的水平。

09 年工作要求：

1.课堂还要增效益。继续深化有效课堂建设，下大力气打造更高效的课堂。进一步细化有效备课、有效上课、有效作业和有效教研的各项工作，提高针对性和实效性。扎实推进分层教学，围绕教学分层、作业分层、辅导分层展开攻坚，使我校的“高效教学”真正走上发展的“高速路”，演绎的更快、更高、更强。

2.质量还要上台阶。进一步明确高考目标，强化责任意识，做到目标层层分解，责任层层负责。切实加大高考复习的研讨力度，针对 20xx 年高考方案，继续研究应对策略，寻找突破点，争取主动权，抢夺优先权。教务处、各年级组要以高效的管理换取高质量的教学。进一步完善教学质量的有效管理机制和考核机制;认真落实教学常规管理的各项要求;切实把准教学要求，提高达标率。用心构建高效课堂模式，加大课堂教学的反思力度。年级管理人员、各备课组长必须针对薄弱之处，认真的总结，寻差距，找方法，定措施。强化精细化管理，切实抓好各项教学环节，特别是对数学科目，更要提高备考效率，每一次考试之后，一定要认真做好质量分析工作，及时优化措施，促进教学质量的持续稳定发展。

3.精塑教师团队。一是加强教师职业道德建设，开展向身边的师德典型学习活动，切实做好师德测评和考核奖惩力度。二是加强教师专业化队伍建设。以“专业引领、同伴互助、自我反思”等要素为抓手，为教师专业成长搭建长效平台。继续开展青年教师基本功大赛、南回杯优质课大赛等活动。严把新教师“入口关”，对试用期不合格的教师不再聘用。做好新教师岗位培训和师徒结对工作，促进青年教师尽快成长。三是深化“名师工程”建设。加快名师培养速度，强化教师自我发展内驱，为我校教师进入特级教师行列打好基础。

4.教育科研闯大关。以承担南通市科研课题为载体，提升学校的教科研水平，让科研带动教师专业成长，带动学校文化发展。充分发挥教科研在提升教学质量、提高学校核心竞争力中的强大贡献力，发挥教科研在构建“高效课堂”、打造“激情教师”、建设校园文化中的巨大支撑作用。以校本研修为载体，以打造团队精神为核心，着力加强学习型教师队伍建设，做到教育沙龙制度化、教育反思日常化，并形成具有包中特色的反思文化。

5.深化“以德促学”工作，不仅要促学、促教，还要与学会做人紧密联系起来。对学生要加强爱国主义、集体主义等教育，要培养学生良好的道德情操，懂得爱护公物;培养他们良好的心理素质，增强耐挫能力，以健康、乐观、向上的精神状态，投入到学习中。

6.校园环境再发展，一是进一步提升校园环境，做好学校绿化、亮化工作。二是在办公楼和前排教学楼之间建造天桥，方便教师上下课。三是做好学校深水井的改造工作，购买专用虑水设备，使教职工用上更放心的水。

老师们、同志们，俗话说，把困难举在头上，就是一块压顶石，把困难踩在脚下，就是一块铺路石。面对更趋激烈的竞争环境，面对新任务、新挑战，比的就是信心，拼的就是实力，抢的就是时间。全体教职员工必须做到拼字当头，抢字为先，敢想敢干。要在“想”中拓宽视野，在“试”中探

索前行，在“闯”中开辟新路，同时做到“思想一条心，工作一盘棋，生活一家人”，攻坚克难，危中抢机，力争在 09 年用更优异的成绩，向全市百万人民报喜。

最后，再次衷心祝愿全体教职工新春吉祥，新年进步，心想事成，心情愉快

**第五篇：全校教职工大会校长讲话纪要**

十一月一日全校教职工大会霍校长讲话纪要

1、（1）发展运动过程中的平衡，校园和谐是社会和谐的一个组成部分，如何能建设和谐校园，和谐是一个系统的外在表现特征；（2）系统由各个要素组成，构成我多种要素之间的关系，这些要素之间能否形成统一、一体的发展，和谐校园的物质基础是学校的发展，学校的精神保障就是和谐校园的道德，取决于我们每一个人的德行与品行，要体现官德、师德、公德，以德治校是和谐校园的根本要求，来正确处理学校各要素之间的关系，个体效益啬到整体效益的和谐的外在表现。责任、理解、包容、尊敬，加强修养是作好各项基本工作的前提，是中华文明五千年精华的升华总结。在一个人的能力即定情况下，作好工作是一个人实践、德行决定的。

强化职责意识、工作意识，只有将所分管事业作好了、发展了、提高了，才能作好淡化职务意识强化责任意识。强化服务意识淡化守官意识，来促进学校的发展，要强化大体意识淡化本位意识，不能因为一部分或少部分人的利益而影响学校的整体意识，对教工本着对事不对人的原则，做到公正、公平、公开。

官德：多想单位少想自己，对学校和老师负责就能达到和谐。师德：

（1）传道；“五心”即：爱心、热心、真心、耐心、细心；“三个定位”即：朋友、教师、家长。可为人师表，工作方式、方法就是师德的外在体现。

（2）授业；要更新观念，改进教学方法，要对学生负责任，要提高自身的水平与素质。出去到企业实习，效果不是很好，学校要出台相关办法，每人必须选择学习一门实践技能，由劳动部门组织考试，获得资格的双型，未取得资格的下调课进费，不学习的取消资格。在新校区大规模建设实习场所，同时提高教师的素质与技能水平。

根据《最低工作量标准》要求，必须完成80分工作量，未完成的职称停评、停进。

（3）解惑：与学生交心。公德：

通过老师的言行去影响学生公德的形成，要告诉学生道德底线，法律底线，教他怎样去做人，遇事不管者，工作量标准直接降到80分以下。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！