# 南南铝门窗项目部2024年度总结(贾新然)5篇

来源：网络 作者：梦醉花间 更新时间：2024-06-18

*第一篇：南南铝门窗项目部2024年度总结(贾新然)南南铝门窗幕墙事业部——项目部2024年工作总结及2024年工作思路改革创新 争创佳绩——门窗项目部2024年工作总结及2024年工作思路南南铝 贾新然根据公司的要求，现结合门窗项目部实际...*

**第一篇：南南铝门窗项目部2024年度总结(贾新然)**

南南铝门窗幕墙事业部——项目部2024年工作总结及2024年工作思路

改革创新 争创佳绩

——门窗项目部2024年工作总结及2024年工作思路

南南铝 贾新然

根据公司的要求，现结合门窗项目部实际，认真梳理总结2024年工作情况，对2024年工作思路做出安排，确保项目部各项工作顺利开展。

第一部分 2024年工作总结

一年来，项目部在公司领导的正确领导下，全体项目部成员以公司方针目标为中心，颠覆及完善标准化项目部管理体系，切实推进施工技术管理工作，加强公司工程质量体系的贯彻和执行，积极完成公司交给的各项工作任务，解决施工中遇到的技术难题，编制和优化施工方案，加强内部外部的协调工作，按合同条款回款，安全文明施工等工作。为了更好的完成下一年度的工作任务，认真总结经验，吸取教训，现将本年度工作总结如下：

一、各项工作任务完成情况:

（一）工程进度情况：

1、南宁广源国际竣工验收；

2、水悦龙湾1期结算工作基本完成；

3、大唐果售楼部样板房完成；

4、卡地亚1期竣工验收；

5、卡地亚2期进入预验收阶段；

6、君御华府售楼部样板房完成；

7、中盟科技园竣工；

8、碧水天和竣工验收；

9、水悦龙湾2期部分楼栋竣工验收；

10、桂林广源3期竣工；

11、区党委竣工验收；

（二）安装回款：

1、安装量：约320000平方；

2、回款额：约90000000元人民币；

南南铝门窗幕墙事业部——项目部2024年工作总结及2024年工作思路

二、在开展工作过程中的典型做法、亮点工作及取得的成绩

（一）前期施工准备工作

我项目部随着各个施工项目的开工，组建项目部管理机构，配备项目经理、项目施工员，积极办理相关施工手续，同时加强与各项目的甲方、总包、监理等部门的协调沟通工作，与门窗安装队伍签订施工安全协议，认真审核各项目的施工组织设计方案、根据施工进展和现场情况，及时优化施工方案。深入现场，检查施工方案的实施情况，并督办监控质量、工期和成本目标管理的落实情况，做出大量细致的工作。

（二）推进项目科学管理机制

门窗项目部充分发挥项目部管理核心作用，把门窗安装队伍同项目管理部有机的结合起来，最大可能地调动他们的积极性和创造性就成为项目管理中的重要一环，因此，在开工伊始，我们就推行项目标准化管理，由项目部建立人员花名册台账，严格控制人员的流动和进出状况，并根据台账发放统一的安全帽，大大提高了企业的文明形象和精神风貌，得到了各级领导的好评。每一名施工人员的工作状况都直接关系到工程进度和质量。为此，项目部竭尽全力为工程建设的推进做好每一项工作。工程的管理内容主要体现在计划的编制、调整、落实和保证措施上。我们的工作包括组织各个项目的施工和安排安装的物料的保障以及相关单位的协调工作。作为项目部工作的重点，在项目管理工作中，我们克服人员不足和缺少专业经验等种种困难，齐心协力努力工作。为了整个工程按计划、有序进行，项目部安排有周例会，每半年有工作总结和工作计划。按周、月制定计划，月末总结发现问题及时分析，采取措施或调整计划，确保计划落实。对现场的问题做到有应对措施，对下一步的工作心中有数。目前，项目部在保证安全、质量的前提下，每个项目都在进度计划中全部完成。

（三）抓好质量、进度及成本控制

工程质量是项目建设的灵魂，是企业生存的根本，今天的质量是明天的市场，建立切实可行的质量保证体系和创“精品工程”的质量目标是质量工作落到实处的保证，更是项目部打响企业品牌的根本。我们从源头控制入手，狠抓材料关及项目管理人员的质量意识。

一是及时跟进设计，做好每个项目的前期准备工作。根据我们工程在设计图纸方面不够完善的现状，我们加强与建设单位、设计单位及监理单位的及时沟通，对项目现场条件以及要求必须做出的变更设计问题进行探讨和改进。对安装过程中出现的问题和部分图纸不详问题及时催促工程联系函的回复和提出建设性意见，尽量避免耽误工期。

二是做好项目质量技术管理工作。我们除了按照设计图纸以及安装规范进行管理的工序验收外，还重点加强安装各部位的检查。其具体做法是：事前预控合格的门窗、配件进场使用。如发现不合格，一律退回公司。过程中监控施工过程。

南南铝门窗幕墙事业部——项目部2024年工作总结及2024年工作思路

要求安装队伍自检自查。对于安装工人操作加强现场巡视。项目部不定期抽检和日常检查相结合，对重要部位和关键节点，配合监理人员进行监督。对发现安装存在的质量问题，及时组织现场项目经理施工员和安装队伍会商，协调解决，加强沟通，督促安装队伍对存在问题予以整改，控制安装的进度、质量、安全。对工程质量情况实行全过程跟踪盯控。安装后的控制，在验收中发现的问题，多次与相关单位和人员进行沟通、协调，最终使问题得以妥善解决。保证安装质量没有出现重大问题。

三是原材料质量是工程质量的基础，合格的原材料是建设高品质项目的前提。为此，我们采取了多项有效的措施，严格按照原材料质量管理程序，检查合格材料，对于门窗型材、玻璃、玻璃胶、各种配件等，不合格的不得入场。玻璃及门窗要架空堆放，并做好相应的防雨、防锈等工作。

四是抓好成本管理控制，做到和预算标底编制相对准确、合理。在施工过程中做好设计变更和现场签证管理，结算时通过联合验收确保工程质量达到公司要求，做到结算合理。

（四）做好安全文明施工与现场管理工作

安全文明是施工项目中不可忽略的一项工作，安全文明也是我们在管理中始终重视的重要内容。始终贯穿在施工全过程中，我们积极协调内外部关系，以保证施工现场井然有序，为正常施工创造良好环境。随着项目施工逐步进入高峰期，安装作业人员不断增加，给安全文明施工管理工作也增加了难度。为此，我们在安全管理中采取了如下一些措施：

1、明确责任、完善制度

根据公司的要求，项目部建立了各级人员的安全责任制，层层落实，实施“一岗双责”，使其项目工作有了明确的方向；施工现场的环境及安全状况瞬息万变，为了适应安全管理工作的需要，项目部及时完善了相关安全管理程序或安全管理制度，规范施工人员的作业行为，使安全文明施工工作得以顺利进行。

2、加大安全宣传力度和安全文化建设力度

各项目管理人员充分利用宣传手段，在项目现场时刻提醒施工安装队员提高安全意识。

3、组织开展安全培训教育工作

项目部始终坚持安全生产，教育先行的理念，牢牢抓好安全培训教育工作，组织学习上级文件通知，提高了安装员工的安全意识。各项目经理组织每天进行班前安全技术交底，没有安全技术交底的不得进场安全，各项目经理及时组织新进场人员进行三级安全教育。

（五）加强自身建设情况

本年度是项目部施工以来困难较大的一年。由于项目部人员配备尚不完善，项目多，作业面大而散，再加上项目虽小却涉及专业繁杂，搞好管理难度很大。我们边应对工作，边加强自身建设。从完善体制入手，理顺关系，加强内部管理

南南铝门窗幕墙事业部——项目部2024年工作总结及2024年工作思路

工作。一是所有人员遵守规章制度，严格要求自己。管理人员清正廉洁，不得从施工队手中吃提成，以理服人，平等待人，为项目营造一种良好的合作氛围。二是在认真完成本职工作的同时，倡导相互协作，注重工作质量，积极寻求解决办法，合力解决施工过程中的各种问题。三是做好工程周报、月报。每月根据现场实际完成情况，用文字叙述或表格形式进行汇总，并通过文字形式将下月计划和工程进展情况及时反馈公司领导。为领导决策提供依据。

三、存在的不足和改进措施

本年度项目部在项目运作中付出了自己的努力，也取得了不错的成绩。但是，还有以下需要改进和正视的问题。我们反思总结几点原因：（1）对项目总体计划把握欠妥，对计划运行中可能出现的问题欠敏感性和前瞻性。个别节点工期被动。（2）管理人员素质有待提高，难以满足项目管理的实际需要。（3）缺少应对设计不够完善的现场处理能力。（4）有极少数管理人员管理投入不到位，计划得不到落实。

（一）项目管理水平有待提高

1、质量控制方法手段需要改进

质量是公司发展的基础，在过去的一年中质量控制还存在许多不足，质量控制的管理思路不清晰，质量控制重点不突出；质量控制的手段单一，没有形成全过程的把控体系；没能充分调动合作单位的积极性，各质量控制主体的作用没有全部发挥出来。

2、进度控制需要提前谋划

2024年的进度控制管理不是很好，主要体现在进度控制计划的制定存在很多不合理的地方，进度计划的执行过程中控制不严格，对于存在的问题处理不及时导致项目进度与计划脱离。

3、成本控制过程监督不严

过程控制重视不够，特别是过程中的现场签证及设计变更问题处理不及时，给成本控制工作带来了麻烦。偷窃事件时有发生。

4、现场签证重视程度不够

过去的一年中，对现场签证的重视程度不够，表现在现场签证不及时，项目管理人员对签证的内容掌握不是很清楚；对于出现的问题没有及时处理。

5、协调管理能力应加强

管理协调能力对于项目进展的影响很大，目前我们项目管理人员和业主、总包、监理单位的沟通能力还需要进一步提升，特别是在与其单位的积极性方面和问题的预见性方面需要加强。

（二）项目部管理职能应加强

1、制度建设及规范化管理推进水平不高

南南铝门窗幕墙事业部——项目部2024年工作总结及2024年工作思路

加强项目部标准化管理制度培训工作，对公司制度的了解和执行程度距离公司要求还有一定差距，需要用统一的标准指导各项工作。

2、监督检查、指导力度需要提高

项目部对项目的检查力度要更一步提高，对于过程中出现的问题没有及时发现，导致在质量控制、进度控制、资料管理方面遗留一些问题。这需要项目部不断加强对项目建设的监督、指导力度，及时发现问题及时解决。

第二部分 2024年工作思路

2024年的工作让我们认识到不足，2024年项目部面临的任务更加艰巨：五象湖全面进行收尾工作，龙光波尔多、拉菲、香奈儿庄园全面提升进度，异地工程柳州新东方、桂林广源四期、崇左龙胤财富广场等工程全面铺开，以及南宁的文化宫、红日山湖等新工地的开工，等等，使得管理控制难度加大；质量管理和进度管理任务都很重。面临的问题要求我们“早谋划、严要求；坚决执行、及时总结；安全第一，按时回款”极力推进项目管理的工作进展。

一、主要工作思路

在2024年的工作中项目部将以“公司经营管理目标为导向，项目管理为重点，加强项目部职能建设为保障”确保项目部各个项目的管理目标实现。

二、主要项目管理指标

(一)经营指标

确保2024年度开工项目、竣工项目按合同实现，不延误工期，不出现因项目原因影响公司指标实现的事件。

（二）管理指标

1、项目质量合格率100%，质量控制目标达到公司要求。

2、进度控制目标，关键节点按时完成率95%以上，竣工目标实现率100%。

3、安全文明施工目标，现场达到文明工地标准，全年重大伤亡事故率为0。

4、资料管理，过程控制整理准确率100%。

5、回款管理，按现场实际进度依合同及时请款按时回款。

三、确保年度目标实现的措施

（一）以项目管理为重点，全面做好各项控制

1、加强质量控制

南南铝门窗幕墙事业部——项目部2024年工作总结及2024年工作思路

质量控制是项目部项目管理的重点，特别是质量通病防治要严格控制。2024年的工作中项目部将以此为重点，做好以下工作，第一、项目管理人员认真做好施工组织设计的编制和审核，并针对以前项目存在的不足，提出合理化建议；第二，做好内部图纸审查及图纸会审工作，及时发现设计中的问题及时解决；第三、做好项目管理方案编制，要求项目经理针对所辖项目情况在开工前编制好项目管理方案、管理目标及控制重点；第四、做好定位放线、管理工作；第五、建立材料进场验收制度、并登记台账，不合格的材料坚决不允许使用；第六、推行样板房制度、施工前必须通过监理单位、总包单位、业务单位的样板验收或内部验收才能全面开展；第七、过程中做好各工序的验收控制，例如隐蔽工程验收，不合格的不允许下道工序开工；第八、严格项目竣工验收、验收不通过，不允许向售后维修移交。第九、针对质量通病在开工前下达质量通病控制要求，要求项目经理针对项目情况建立专项控制方案，并在施工过程中严格监督。

2、强化进度管理

项目部在新项目开工前组织项目经理编制进度计划，要求项目经理上报的进度计划不能晚于建设单位、总包单位的进度控制计划；项目安装过程中项目经理将计划分解到月计划、周计划，并严格监督施工单位的执行情况。在计划的执行过程中要提高预见性，及时预见影响工程进度的因素及时提出解决方案，例如厂内供货是否及时等。出现进度滞后计划时要制定赶工方案，确保进度控制计划的实现。

3、做好安全文明施工管理

安全文明施工是管理水平的体现，项目开工前要求项目经理上报安全文明施工专项方案、每周组织对施工现场的检查，发现达不到要求的项目要求项目经理和安装队伍必须整改。每月组织对安全文明施工的检查，对于达不到要求的项目给予项目经理及施工队伍处罚。

4、严把成本控制关

对于成本控制，项目部在项目预算编制就要参与，根据项目的特点和项目定位结合以往项目造价力求项目预算的准确；施工过程中对于现场签证和设计变更严格按照公司制度进行，并利用每天碰头会的形式及时沟通，要每周审核现场的签证和设计变更；在竣工验收时要组织相关人员参加，认真核对工程量。

5、认真做好资料收集整理

在施工过程中，项目部要认真审核技术要求，并对质量标准和工期要求全面考虑；及时收集整理资料，资料要求与项目同步；每周定期检查项目资料，避免出现资料后补情况。

6、做好沟通协调工作

项目安装过程中，要与业主、总包、监理等单位保持良好的沟通，在维持公司利益的前提下积极协助项目经理推进工作的进展。发现问题要及时提醒各单位采取措施，确保项目建设目标的实现。

南南铝门窗幕墙事业部——项目部2024年工作总结及2024年工作思路

（二）加强项目部职能建设、提高项目部管理人员素质及管理水平

1、合理调整项目部组织架构、明确岗位职责及工作目标

结合项目的实际情况及时调整项目部组织架构，成立大项目小组，并明确各个岗位职责，并对项目负责人签订责任书，使每个人都知道工作的目标，便于推进工作的开展。

2、推进制度建设和规范化管理工作、提高工作效率

根据项目部各人员情况结合工程进度，对新进项目部人员要求必须培训；是员工知道工作如何开展，并通过定期检查，及时掌握制度的执行情况。根据项目的特点制定专项的作业指导书，使每个管理人员知道如何进行操作，用规范统一的行动推进工作开展。

3、通过定期检查，提高项目部执行力度

2024年项目部定期组织对各个项目的检查，并对检查的结果作为管理人员业绩的体现。

2024年的工作给了我们很多经验，2024年对项目部来说是关键的一年，开工项目多、面积大、工期紧，要求项目部全体人员以项目管理为重点，严把项目质量控制关，竭尽全力，积极组织，全面推进项目部各项工作的开展，确保各项目按期完工。

南南铝业门窗项目部

贾新然

2024年12月28日

**第二篇：松南煤矿监理项目部2024工作总结**

松南煤矿监理项目部2024工作总结

吴辉强

一、工程概况

工程名称：桐梓县狮溪煤业公司桐梓县松南煤矿 设计能力：45万吨/年

建设单位： 桐梓县狮溪煤业公司桐梓县松南煤矿 设计单位：中煤科工集团重庆煤矿设计研究院

施工单位：四川盐业钻井地质大队、海南中水路桥有限公司 监理单位：贵州省煤矿设计研究院 建设工期：30个月

二、监理概况

（一）项目监理处组织机构

贵州省煤矿设计研究院松南煤矿项目监理部，现有成员五名，组织形式如下：

总监理工程师：吴辉强

总监理工程师代表兼矿建监理工程师：徐开庆 矿建监理员：曹德才 土建监理员：旷伟 机电监理工程师：周成华

（二）监理工作制度

根据监理规划、监理细则的要求，项目监理部制定了监理例会制度，监理人员岗位责任制、旁站监理制度、隐蔽工程检验制、见证取 样规定等各项规章制度，并将各项制度让每一个监理人员学习，督促项目监理部全体成员努力工作尽职尽责。

1、各专业监理工程师分工明确，各负其责，负责本专业监理工作的具体实施，认真审查施工单位施工计划、作业方案和安全技术措施、审查施工单位的各种申请和工程变更，并向总监理工程师报告。

2、专业监理工程师负责材料、设备、构配件的质量要符合设计要求，检查出厂合格证，检测报告及质量证明文件，确认质量合格后方可进场使用。

3、监理工程师负责本专业隐蔽工程的检查验收工作，工程计量工作，监理资料的收集整理，并做好监理日记。

4、监理工程师对本专业的重点工程和特殊功能的部位施工质量要委派监理员进行旁站监督，监理员要按设计要求把好工程质量关，否则不允许下一道工序的进行。

5、总监理工程师对项目监理处的全面工作认真负责，每周定期组织召开监理工地例会，总结上周施工质量、工程进度、安全生产等方面所存在的问题，并以书面形式限期整改。

6、总监理工程师负责月报的编写、上报建设单位和监理公司，并负责监理工作阶段性报告、专题报告和项目监理工作的总结报告上报院所。

7、总监理工程师审核签认分部工程和单位工程质量检验评定资料，审查施工单位的竣工报验申请，组织专业监理人员对准备验收的单位工程项目进行工程质量检查，参与工程项目的竣工验收。主持整理工 程项目的监理资料。

三、项目监理机构工作方法及原则

以总监理工程师为首的项目监理部以及各专业监理工程师和全体监理人员，从工程建设项目的实际出发，以贯彻落实有关政策，认真执行有关技术标准、规范和法律法规，以建设质量高、速度快、投资合理的项目工程为目标，以“守法、诚信、公正、科学”为标准，以事前指导，事中检查，事后验收为工作方法严格履行《建设工程监理委托合同》中的各项约定，全面开展监理工作。同时，在实施监理工作过程中，各专业监理工程师严格行使《监理委托合同》中赋予监理工程师的权力，以精干的业务知识、实事求是的敬业精神、一丝不苟的科学态度、公正廉洁的工作作风从严以法监理，认真履行《监理委托合同》中约定的监理义务，在工作中不断总结经验，加强管理内部组织管理、积极发挥监理人员的专业特长，使监理工作真正体现出科学性、公正性。

在对建设单位的服务方面，监理部在不超出监理委托合同规定的范围内，尽最大可能的满足建设单位提出的要求，努力做好业主的参谋和代理人。在对待承包单位的管理方面，采取以管为主，以“监、帮、促”相结合的原则开展工作，同时督促承包单位推行全面质量管理，促进工程建设管理水平，不断提高工程质量，加快工程进度，争取早日竣工验收、移交生产。

四、监理合同的履行情况

（一）工程质量控制

基本建设项目的工程质量控制是监理工作的核心内容，项目监理处根据《监理委托合同》的具体要求，矿、土、安三类工程专业监理工程师，在总监理工程师的带领下，在工程质量控制方面制定严格的管理方法，利用科学的管理手段，关于工程质量控制工作有以下几个方面的重点：

1、对承包单位和施工人员组织机构的控制。

施工单位进入工地后，我们首先对承包单位的企业资质、营业范围进行审查，同时重点审查施工单位工程技术人员和管理人员的资格证明，特别是单独作业特殊工种人员的上岗资格证明，要求承包施工单位组织机构齐全，技术管理、质量管理、质量保证体系要发挥作用。

2、对进场原材料、构配件的质量控制。

在单位工程开工前为了保证单位工程的工程质量达到合格品以上标准，监理工程师在实施监理过程中有根可查，有据可依，严格要求承包单位根据单位工程的设计和施工图纸制定出保证工程质量的施工方案或作业规程、专业监理工程师根据施工方案和作业规程的具体要求标准，对进场的施工原材料、设备及构配件严格把关，检查验收产品质量、检查产品厂家的营业资质、出厂合格证和出厂检测证明资料，对于不符合设计要求的，一律清除出场，严禁使用。

3、施工阶段的工程质量控制。

各专业监理工程师认真审查承包单位编制的施工组织设计方案和施工技术措施（作业规程），对施工方案和技术措施中存在的设计漏洞和影响工程质量的问题，提出合理化意见和建议，确保工程质量 达到要求标准，对于施工现场管理松散不按设计要求施工，甚至偷工减料造成工程质量低劣等现象，监理人员必须做到及时发现，现场整改。特别是危及到安全生产的，监理工程师下发工程暂停令，限期停产整改，经检验合格后方可进行施工。

（二）工程投资控制

今年的施工阶段投资控制也是监理项目部的主要工作内容之一，主要的工作是本着以下几个方面的原则：

1、松南煤矿监理部把工程项目投资控制工作作为监理工作的重点，矿、土、安三类工程专业监理工程师各负其责，加强对施工现场巡回检查的力度，认真审查施工图纸和作业规程，严格按设计要求标准施工，对施工现场的工程质量存在的问题及时发现，随时整改合格，即保证了施工质量，又节约了施工材料，相对的加快了施工进度，杜绝了资金的浪费。

2、对于工程款支付情况，项目监理处严格把关，由各专业监理工程师对各项工程进度审核，核准核实每个月的实际工程量，由总监理工程师审批。

工程量的认定方法是：松南煤矿建设工程，以月份结算工程量，每月的25日由松南煤矿、监理部、施工单位及相关人员组成工程质量验收小组，到施工现场进行实体工程的实收实量，为本月的实际工程量；工程质量的认定是按国家颁布的有关法律法规；质量检验评定标准等有关文件执行，验收结果作为本月工程款支付的依据。

（三）工程进度控制

施工阶段的进度控制也是监理工作重点任务之一，工程进度的快慢直接关系到项目工程竣工投产的日期，也直接关系到建设单位的经济利益问题，松南项目监理部对施工单位编制的施工进度计划进行审查，对不合理的进度计划提出整改意见和合理化建议，最后使工程进度计划满足工程建设的实际需要，但是松南煤矿建设工程进度比较缓慢，分析其建设工程进度较慢的原因有以下几种：

1、地方管理部门对工程的频繁检查对整体工程协调管理有很大影响，是影响工程进度的一个主要原因。

2、承包单位更换频繁，且承包单位的施工队伍来源分散，整体素质比较低，有的职工从来就没有从事过本职工作，特殊工种的专业人员有的不经上岗培训，不持证上岗，由于多种因素的组成，造成施工管理混乱，工程质量达不到设计要求，经常出现返工的现象，这是影响工程进度的又一个原因。

3、承包单位管理人员不符合规定要求，管理制度不健全，对工程进度的要求建设单位虽有具体的办法，每月的进度计划完不成也有具体要求，超额完成任务时也有鼓励的条件，但是未能够严格执行，所以给施工承包单位养成了干多少、算多少，干和不干一个样的不良习惯，这更是一个影响工程进度的主要原因。

4、关于工程款支付的问题，甲、乙双方各执一词,工程款审核也不通过监理部，承包单位提出工程款不到位，施工材料购进有困难，影响施工进度，建设单位说工程款已按期支付，影响工程进度的是承包单位自身原因。总之，工程进度按预计工期相差太多，现在双方正在努 力配合，统一思想，为矿井建设工程竣工投产做工作。

（四）合同管理

工程项目在施工现场监理过程中，受业主的委托，项目监理处根据《监理委托合同》的有关约定，对工程质量、工程进度进行监督管理，为了工程项目顺利完成，监理机构对各种合同的管理严格把关，掌握合同的具体内容，了解合同约定的条款特别是机电设备、材料的采购合同更要精心管理，监督合同的兑现情况，检查设备、材料的规格，材质，验收数量和质量。根据《建设工程监理规范》要求，合同管理也是工程管理项的重要内容，施工合同是监理资料中保存的一项内容之一，单位工程在签发开工报告前，必须完成施工合同的签定。

（五）信息管理

信息管理在社会发展中越来越重要，越来越被重视，项目监理部在工程施工阶段积极收集网络信息，及时掌握建设工程方面的市场信息、经济发展信息，为建设项目的质量控制、进度控制、投资控制提出准确可靠的依据，使建设工程更趋向于合理化、科学性、现代化。

在资料管理方面，严格按归案文件执行，首先把所有的单位工程化分规类，条理清晰、存档要求规范标准，为项目工程竣工验收作好各项准备工作。

五、监理工作小结

一年来，在院所的正确指导下，项目监理部在全体监理工程师以及监理人员的共同奋斗和努力下，松南煤矿的项目工程各项指标比较顺利的完成，“三控、两管、一协调”的监理工作内容在以上的总结中 均已说明，以下补充几点作为今年松南监理部《监理工作小结》。

1、施工中的安全管理

基本建设工程在开工以前应做好各环节的准备工作，特别是安全生产、文明施工作为施工组织设计（方案）中的重点内容，监理单位派驻的项目监理部，要对施工组织设计中的安全技术措施和文明施工方案认真审查，专业监理工程师要以施工组织设计中的要求标准，监督检查安全技术措施在实际施工中的落实情况。

工程监理在实施工监理过程中，把施工安全作为一项重点工作程序，发现施工现场存在安全事故隐患的，要求施工单位立即整改；情节比较严重的或者限期未进行整改的，监理人员要强行制止，要求施工单位暂时停止施工，停止施工后及时报告给建设单位。施工单位拒绝整改或者不停止施工的，工程监理要按国家的法律、法规的具体规定，以书面形式及时向政府有关主管部门报告。

2、工程监理内业管理

项目工程的内业管理十分重要的，松南项目监理部加强对施工阶段监理资料的管理。特别是今年以来，项目工程大部分单位工程已基本具备了竣工验收的条件，矿、土、安三类工程百分之五十的都已接近收尾阶段，所以各种资料的整理准备竣工验收，质量认证工作是监理的重点工作。

监理资料现在正在积极收集准备，各专业进行了工作分工，每个专业监理工程师主要负责哪几个单位工程，从开工到竣工最后到施工资料的指导，施工阶段的质量、安全、投资、进度控制，一直到施工 资料、监理资料组卷归档，分工明确责任到人。现在监理部各专业监理工程师正在收集单位工程的监理资料，因为以前管理较乱，收集整理存在一定的难度，有的资料应该监理保存的没有保存，所以单位工程的监理资料现在正在积极的组织完善，争取早日完成监理资料的整理。

3、工程形象进度情况（甲方提供数据为）

主平硐2024年共掘进489m，﹢930m探煤巷2024年共掘进342m，未含扩刷巷道折算进尺，一采区回风上山2024年共掘进331m，未含躲避硐6个、水仓1个，一采区运输上山2024年共掘进340m，未含躲避硐室7个共14m，绞车硐室一个8m，一采区轨道衫2024年共掘进230m，未含躲避硐室4个共8m，﹢845m探煤巷2024年共掘进783m，未含扩刷巷道折算进尺，出煤平硐2024年共掘进102.6m，搭接硐室长9m，宽6m，高8.5m，﹢760井底车场2024年共掘进190m，松﹢930地质探巷2024年共掘进28m。折算进尺共243m，总进尺3589m。

4、监理费收取情况

本项目监理合同工期为30个月，监理费为365万元。截止2024年12月31日，我监理部已完成监理合同工期30个月，已收取监理费355万元，基本达到了院所监理目标。目前，我监理部属于延期监理，每月延期监理费为12万元，这部分监理费的收取也是我监理部下一步的工作重点。

六、2024年工作计划

1、加强现场管理，进一步提高监理人员素质，让每一个监理人员对新的规范要求及院所要求及时的进行学习贯彻，按照规范进行工作。

2、进一步加强与业主的沟通。

3、加强对施工组织设计及相关作业规程、措施的审查，严格按照规程规范施工。

4、加强资料的规范管理。

5、及时协助对监理费进行收取。

2024年元月18 10

日

**第三篇：南连线五标项目部 2024年安全总结[范文模版]**

昆明南连接线五标项目经理部2024年全年

安全工作总结

我项目部由四个工区组成，自成立以来，根据全面打造“平安南连线、和谐南连线”的精神，结合中铁八局集团、、上海隧道工程股份有限公司、昆明市交运局安全管理制度、目标的贯彻落实，针对以往发生的安全生产事故以及公司今年在发展壮大过程中所遇到的实际情况，从构建“人防为主，技防领先，全员行动，全力打造”的安保新体系入手，坚持“重点在人防，突破在技防”的“两手抓，两手都要硬”的安保方针，较好的做到了“人人安康，事事平安”，不仅为公司建设“平安企业”打下了坚实的基础，也为打造和谐南连线提供了良好的基础。综合项目部一年来的安全工作实际情况，特作如下总结：

一、安全责任，重点在组织、关键在落实

项目部建立健全安全保证体系，成立以第一安全责任领导为首的安全管理工作小组：

组长：项目经理 项目书记 副组长：各工区经理

组 员：各工区书记、副经理、总工及各部分负责人

从细化人员分工为起点，全都履行着各自的安全生产职责，共同保卫着南连线工程安全发展。

二、建立健全各类安全生产制度、台帐，坚决落实到实处

1、建立健全安全规章制度、事故调查及处理制度、职业健康管理、综合治理管理条例、安全保证体系、质量保证体系、人员组织机构、安全技术规范、安全技术操作规程、安全生产管理办法，并按要求执行。

2、建立健全职工安全生产岗位职责（每月逐级进行考核，记录考核结果），执行奖罚分明制度。

3、建立健全大型机械设备、特种设备（含龙门吊）有效合格证件台帐及机械操作人员、特种作业人员有效操作证件台帐，并及时将进场机械设备、人员操作证件报至指挥部及监理部进行报审、复检。对机械设备进场验收、检修、报废及退场建立有健全的管理制度、记录。

4、对作业人员下达安全技术交底，建立台帐内容齐全、有针对性，全部执行安全技术交底内容进行施工。

5、编制审批有深基坑安全专项方案、高大模板架设安全专项方案、临时用电施工组织设计方案、龙门吊施工安全专项方案、简支梁施工安全专项方案、临时墩柱脚手架专项方案、连续箱梁施工专项安全方案、深林防火安全专项方案、简支箱梁架设安全专项施工方案。

6、建立健全安全生产费用台帐，清单、目录齐全有效，保证安全生产投入有针对性、有效性、有实用性。并每月底定时上报公司及指挥部台帐及内容清单。

7、建立健全每日、每周、每月、每季度、每年安全检查记录台帐，并定期进行自检自查，记录检查内容。建立健全每日班前安全讲话内容及周评讲记录。建立健全上级检查整改回复台帐，记录每一次的检查内容并于规定时间内回复。建立健全安全问题库，及时记录每次检查内容，实行三定（定人、定时、定措施）原则，待整改完毕后及时销号处理。建立健全周安全生产检查分析例会记录，保证隐患的整改完毕。

8、建立健全电工日常安全检查维修记录表，要求电工每日对临时用检查的内容记录到检查表中，及时进行整改销。

9、建立健安全文件学习会议记录台帐，及时传达公司及市交通局、地方政府机关部门、业主、指挥部安全文件精神，旨在全员增强安全基本知识及提高自我安全保护意识。

10、建立健全重大危险源管理台帐及管理方案，并邀请公司上级主管部门对现场危险源进行评估。对每月对作业项目进行危险源评估，及时对现场易发生危险部位进行控制。

11、建立健全应急救援预案，针对重大危险源及现场实际情况编制出每一套实用性的救援方案，并经审批。

12、建立健全内保管理制度，定期进行消防安全检查。

13、建立健全职工及作业人员劳动保护用品管理台帐，购进的劳保用品全部检验合格有效。

14、建立健全环境风险及环境管理方案，针对现场实际情况，编制出符合实际生产要求的方案，并经审批。

15、建立健全职工及作业人员、特种人员三级安全教育培训档案、安全培训计划及实施记录，并及时对进场进行岗前安全教育培训。建立健全三级教育安全教育卡片。例常对作业人员班前安全讲话，进行月度、季度、安全教育培训。并对新上岗、转岗、从事新工艺人员多次进行安全教育培训。

16、物资提供厂家具备安全生产经营资格，并定期对安全生产许可证进行复检。

17、建立健全有效国家认可的劳务分包管理合同、劳务工劳务合同。无违法转包、再分包现象

三、汲取各类安全生产事故教训，全年开展安全质量大检查活动，整改落实隐患问题

项目部积极组织各工区全体职工、外协队伍员工对中铁八局集团、昆建公司、上海隧道工程股份有限公司、昆明市交运局、五标监理部下发的安全质量、事故通报等累计80个精神文件进行全员传达学习，全员安全生产意识从懵懂模糊逐渐一步一步进行提高，满足了南连线施工工作安全生产需要。2024年属于公司品质管理年、6月是属于国家第11个安全生产月（安全发展、科学发展）、9月属于国家第23个质量月，项目部依据上级单位下发的安全质量、事故通报等精神文件，根据项目部各工点实际生产情况，围绕“安全发展、科学发展”口号，精心策划、周密部署、合理投入，先后开展各类大型安全质量检查活动，活动情况如下：

1、积极组织各个工区每月安排相关人员进行月度安全质量大检查活动，落实活动成果，将活动落实情况书面汇报项目部。

2、在春运期间，组织各工区开展春节“两会”期间和今冬明春安全工作进行自检自查活动，落实活动成果，将活动落实情况书面汇报项目部。

3、在6月安全生产月，组织各工区全员召开安全生产会议并进行安全宣誓，随后开展安全生产大检查活动，最后采用书面及口头形式向全员传达安全生产精神。并安排人员在工地、办公区醒目位置悬挂相关安全标语、横幅。

4、在8月，组织各工区开展大型机械设备施工安全专项检查活动，落实活动成果，将活动落实情况书面汇报项目部。

5、在8月，组织各工区积极开展汛期安全生产专项检查活动，落实活动成果，将活动落实情况书面汇报项目部。

6、在8月下旬，组织各工区围绕昆明市交通建设工程质量监督局《关于印发的通知》（市交质安【2024】22号）、昆明市交通运输局南连接线高速公路项目推进指挥部文件《关于转发安全生产领域“打非治违”专项行动实施方案的通知》（昆交南【2024】89号）及 《云南省公路工程“平安工地”建设达标标准》等安全精神文件，大力组织投入相关人力、物力、资金，积极开展安全质量专项大检查活动，落实活动成果，将活动落实情况书面汇报项目部。

7、在9月，组织各工区围绕“2024年8月28日市交运局一行人到我项目部施工的南连接线高速公路工程五标段进行内业和现场安全质量检查发现的问题”，积极开展安全质量内业、现场大检查活动，落实活动成果，将活动落实情况书面汇报项目部。

8、在9月，积极组织各工区开展临时用电专项安全大检查活动，落实活动成果，将活动落实情况书面汇报项目部。

9、在10月初，积极组织各工区开展大战四季度安全质量大检查活动，张贴相关标语、横幅，落实活动成果，将活动落实情况书面汇报项目部。

10、在10月中旬，积极组织各工区开展年末安全质量大检查活动，落实活动成果，将活动落实情况书面汇报项目部。

11、在10月下旬，积极组织各工区开展冬季消防安全大检查活动，落实活动成果，将活动落实情况书面汇报项目部。

12、在12月，积极组织各工区开展起重吊机作业专项安全大检查活动，落实活动成果，将活动落实情况书面汇报项目部。

通过汲取各类安全质量事故，项目部在开展各类安全质量大检查活动后，对照检查的问题，一一落实相关责任人，在定时、定措施、定物资的前提下，隐患问题一一整改落实到位，至今无一起事故伤亡问题发生，保证了南连线施工安全、高效、有序发展下去。

四、2024年安全工作反思及2024年安全生产工作计划

2024年是南连线工程刚开工，安全管理工作的初期，期间通过大检查发现了诸多隐患问题，但都一一进行整改落实，项目部的安全管理工作正等待提高中。

2024年，项目部将在南连线工程中期、后期再次加强汲取2024年的安全管理工作欠缺带来隐患的教训，适当安排人员、精心组织策划、周密部署、合理投入，保证在2024年安全工作管理经验的基础上更上一层，共同保卫着南连线工程在高效、安全、持续的发展下顺利完工，达到通车条件。

昆明南连接线高速公路工程五标项目经理部 2024年12月

**第四篇：龙新南**

龙新南 基本信息 编辑本段

龙新南，江西永新人，1955年7月生，汉族。1978年8月加入中国共产党。1973年7月参加工作。江西大学中文系汉语言文学专业毕业，中央党校经济管理研究生学历，中国人民大学高级工商管理硕士学位。新华社副社长、党组成员。个人经历 编辑本段

1978年8月起在国家计划委员会、国家经济委员会工作。曾任国家计划委员会人事司副司长，国家发展计划委员会人事司司长，国家发展和改革委员会人事司司长,中共黑龙江省委常委、组织部长、省委党校校长，中央纪委驻住房和城乡建设部纪检组组长、住房和城乡建设部党组成员。

2024年5月任新华通讯社副社长、党组成员。

中国共产党第十七次全国代表大会代表，第十一届全国人民代表大会代表。[1]

相关信息 编辑本段

3.1 新华社副社长龙新南会见美洲通讯社社长 [图]

2024-08-13

正在阿根廷访问的新华社副社长龙新南７日在布宜诺斯艾利斯会见了阿根廷美洲通讯社社长圣地亚哥·阿尔瓦雷斯，双方就开展通讯社合作、应对新媒体时代挑战等话题进行了深入交流。

龙新南高度评价了两社间开展的业务合作，认为双方合作关系日益密切，业务合作领域不断拓展，在奥运会、世界杯等重大报道上互通有无，在世界媒体峰会等机制下加强沟通，相信随着新华社与美通社进军多媒体领域，两家通讯社在图片和视频领域的合作机会也将不断增多，对两社继续深入合作充满信心和期待。

龙新南还向阿尔瓦雷斯介绍了新华社近年来战略转型的发展情况。他说，新华社正致力于实施战略转型，建设国际一流的现代全媒体机构，不断提升自身在国际传媒领域的辐射力、竞争力和影响力。新华社在继续巩固文字、图片等传统报道形式的同时，着力加强金融信息、音视频、网络和多媒体报道，此外在新媒体领域也进行了不少有益的创新和尝试。

龙新南指出，当今时代，世界传媒格局发生深刻变革，出现剧烈竞争、深度整合、局部洗牌之势，新媒体异军突起、发展迅猛，传统媒体面临前所未有的挑战，两社应当进一步拓展在传统媒体和新媒体方面的合作，共同把握机遇应对挑战。

阿尔瓦雷斯认为，阿中两国关系日益密切，这为两社合作提供了很好的基础和平台，过去几年在历次重大国际事件报道中，新华社都有卓越表现，通过使用新华社新闻产品美洲通讯社也从中受益良多。阿尔瓦雷斯赞同龙新南关于传统媒体面临挑战的看法，认为两社可以构建多种形式的合作，共同应对挑战，探索传统媒体突围的新发展模式。

美洲通讯社是阿根廷官方通讯社，创立于１９４５年，是阿根廷最重要的媒体内容提供方，在拉美地区具有较大影响力。目前，该社是世界通讯社大会理事会轮值主席，同时也是拉丁美洲通讯社联合会轮值主席。[2]

3.2 龙新南在图片展开展仪式上的致辞

2024年10月30日

同志们：

金秋十月，丹桂飘香。在全国人民喜迎党的十八大召开之际，由新华社广西分社与广西创先争优活动领导小组办公室共同主办的“八桂党旗红 喜迎十八大——广西创先争优大型图片展”，今天隆重开展了！在此，我代表新华社，对图片展的成功举办表示热烈祝贺！对自治区党委、政府长期以来给予新华社工作的关心、支持表示由衷感谢！

创先争优活动是继学习实践科学发展观活动之后，中央部署的又一项重要政治任务，也是学习实践科学发展观活动的延伸和深入。这次创先争优，是我们党历史上参与人数最多、规模最大的党内教育实践活动之一。自2024年4月启动以来，各地各部门把中央精神和本地实际相结合，紧紧围绕中心工作，按照推动科学发展、促进社会和谐、服务人民群众、加强基层组织“四句话”的总要求开展创先争优活动，取得了丰硕成果。

创先争优活动开展以来，新华社把做好创先争优活动的宣传报道工作，作为检验自身开展活动成效的重要内容，积极组织、精心策划，在部署安排报道的同时，注重发掘基层新鲜经验，展示各地区各部门各单位新情况，为活动深入开展营造了良好的社会舆论氛围。

新华社充分发挥全媒体报道优势，统筹对内对外、公开内参以及文字、图片、音视频、新华网和社办报刊等各种形式，充分利用消息、通讯、综述、特写、评论等体裁，加大报道力度、扩大报道声势。明确做好权威发布、加强典型报道、重视对外报道、弘扬网络新风、反映活动成效等五个报道重点，取得了良好的宣传效果。

新华社驻各省区市分社密切关注各地活动开展情况，并积极给予宣传报道。这次大型图片展的举办，是新华社创先争优活动宣传报道的延伸和有益探索，是新华社积极推进战略转型的成果体现。必将进一步丰富新华社报道内容，增强宣传效果，扩大广西创先争优活动的社会影响力。

广西各级党组织和广大共产党员以深入实践科学发展观为主题，以“打造推进科学发展战斗堡垒、争当推进科学发展时代先锋”为主线，以结对共建、承诺联评、典型示范、绩效考评、党群共建“五大行动”为载体，广泛开展创建先进基层党组织、争当优秀共产党员活动，涌现出一大批先进集体和优秀个人，进一步推动了科学发展、促进了社会和谐、密切了党群关系、夯实了基层基础。

新华社广西分社在创先争优活动宣传报道工作中，加强与广西各级党组织的联系，深入基层、挖掘典型，推出了一大批有影响力的报道。蓝云、石兰松、曾馥平等先进人物，经新华社报道后，产生了广泛的社会影响。分社对广西一些创先争优经验做法和典型人物的报道还引起了中央领导的高度重视，成为全国学习的榜样。

分社记者积极发扬新华社“深入实际，深入基层，深入一线”的优良传统作风，在田间地头、学校社区、厂矿车间，拍摄了大量反映各条战线创先争优活动的精彩照片，为这次图片展增添了亮色。希望大家进一步结合“走转改”活动，拍摄出更多更好的照片，为推动广西创先争优活动深入持久开展增光添彩。

同志们，党的十八大即将召开。让我们满怀信心，合力奋进，共迎盛事。衷心祝愿广西创先争优活动更加深入持久地开展，努力推进创先争优常态化、长效化。衷心希望本次图片展的举办，能为广西科学发展、凝聚力量产生积极推动作用。预祝本次图片展圆满成功！谢谢大家！[3]

**第五篇：南贾庄小学校志**

南贾庄小学校志

一、概况

学校位于南贾庄村的东南角，2024年，学校拆除旧危房，国家投资新建了环保节能的教学楼。现今占地面积6000平方米，建筑面积1214平方米，其中教室8个，并配有多功能室、微机室、实验仪器室、图书室、体育器材室、美术室、心理咨询室等，办公室6间，操场有150米的环形跑道，篮球架、乒乓球台等健身器材一应俱全。

该校是一所全日制小学，现有教职工13人，其中小学高级教师6人，小学一级教师7人。大学本科的有3人，专科学历4人，中师学历的有6人。6个年级，6个教学班，包括幼儿中班和大班，在校生共计219人。自2024年国家开始实施“两免一补”政策，学生入学率，巩固率、合格率均达100%。

2024年清退代课教师，2024年完成人制度改革，教师实行全员聘任制，校长责任制。2024年幼儿园现在的危房要拆除，国家投资又将盖一所标准的幼儿园，独立管理。现任校长：米玉道

二、沿革与变迁

清朝末期，南贾庄已有宗族联办形式的私塾，不过只收几个大族子弟读书习字。民国初期，村内有志于教育者兴办学校，但无自己的校舍。解放后，村委会开始盖简易的校舍，免费招收适龄儿童入学，不过规模相当小，上面只委派一名教师，学制四年，还是复式班。后来发展为1---5年级的完全小学。1971年因社会的发展，教育的需求，开始招收初中班，6--8年级，周边的村庄北贾庄、杜寺、小吴村、等几个村的学生小学毕业后初中就到南贾庄就读。直到1982年，初中以人民公社为单位联办，有了杜固中学，南贾庄学校才完成它办初中的历史。1985年，招收幼儿班，小学改制成1---6年级，就是现在的完全小学。

1986年，旧校舍年久失修，成为危房，村委会选址村子的东南角为新校址，盖了两排24间新砖瓦房的校舍，建有全学区为之自豪的大操场，南贾庄小学当时教学质量一流，人才辈出，因而远近闻名。2024年，国家拨款78万元，拆除旧瓦房，兴建了我们现在居住的这栋具有现代化设施的教学楼。我们现在的南贾庄小学环境优美，绿树环绕，花坛花池相映成趣，四季常绿，“两课两操”开展的有声有色，孩子们在这样的氛围中健康茁壮地成长着。

三、办学特色与成果 校训：勇于创新

开拓进取 校风：乐学、文明、团结、自强 教风：爱岗、敬业、爱生、奉献 学风：崇尚科学

刻苦求真

1、坚持把德育工作放在首位。坚持把德育工作放在首位，全面育人为目标。注重“校园文化建设”力争让每一面墙壁都会说话。师生积极参与读书、写作活动，并多次获奖。2024年，米库同学荣获“雏鹰杯”作文获一等奖，2024年刘彦彦同学荣获“科幻小说”三等奖。

2、坚持搞好学生体育活动和课外活动。根据不同时期按照上级的不同要求，加强特色训练。除学生群体活动跳绳、踢毽子、转“呼啦圈”外，还有乒乓球、围棋等项目，2024年李硕在文体竞赛中，乒乓球获二等奖，2024年，在“新乐市第二届青少年棋艺”比赛中获优秀奖。

3、坚持教研兴校。虽然由于现代老师们在农村小学师资不足的情况下，学校还是坚持开足全课程，新设的课程同学们集体研讨其教法，每年都有教师在全国不同刊物上有论文发表，尤其是今年更是硕果累累，有六位教师获一等奖。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！