# 中心小学校长廉政述职报告

来源：网络 作者：雨声轻语 更新时间：2024-06-13

*第一篇：中心小学校长廉政述职报告述 职 报 告一年来，在县教育局和中心校的领导下，我坚决贯彻党的十八大及十八届四中、五中全会精神，坚决反对形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风，落实八项规定、七项制度，坚持以推动学校改革和发展为目标，以作...*

**第一篇：中心小学校长廉政述职报告**

述 职 报 告

一年来，在县教育局和中心校的领导下，我坚决贯彻党的十八大及十八届四中、五中全会精神，坚决反对形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风，落实八项规定、七项制度，坚持以推动学校改革和发展为目标，以作风建设为动力，以创新、探索为突破口，走科研兴校之路，全面提高教育教学质量，努力改善教育环境和办学条件，强化安全教育和安全工作管理，努力提高教育教学整体水平，全面完成各项任务。现将本人所作的主要工作汇报如下：

一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质。

我清楚地知道，社会在不断地进步，新的教育理念不断地产生。作为新时期的校长，只有不断地加强学习，提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。为此，我认真学习邓小平理论，努力实践“三个代表”重要思想，深入贯彻十八大会议精神，开展保持共产党员先进性教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

作为一个教育工作管理者，通过订阅如《人民教育》等经验杂志，学习先进的管理经验；根据实际，学习县内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水平。

二、勤政务实，真抓实干，全力搞好学校工作

学校管理工作的实践使我深深体会到；要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领班子成员团结一致，共同努力，努力营造一个稳定、积极、向上的环境，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，具体做了以下工作：

1、制定计划目标，使全体教职工明白学校近期的具体任务，坚持政治学习制度。

2、进行校务、财务公开，实施民主管理，完善各项制度和考核 1 办法。

（1）学校重大事项召开全体校委会，集体决策，充分发挥党支部的监督保障作用。

（2）通过教代会，根据校情，完善制定了学校各项规章制度，讨论通过各项考核办法，切实进行校务公开，充分发挥全体教职工的作用，民主管理学校，达到自己参与制定自觉遵守的目的，有力地推动了学校工作的开展。

（3）切实进行财务公开，自觉接受县教育局核算分中心对学校的财务审计，学校月结账目公示上墙，使财务工作透明公开。

3、狠抓校风建设，落实德育工作。

学校工作以德育工作为首，学校成立德育工作领导小组，制定并落实计划，充分发挥党、团、工、队的团结协作作用，积极开展系列活动：

(1)、将少先队作为学校德育工作的主阵地，利用主题中队会、国旗下讲话等对学生进行思想品德、日常行为规范的教育和管理。

（2）狠抓师生校内外形象，及时召开每期家长委员会和家长座谈会，积极听取家长对学校工作的建议与意见。

4、教学质量和办学效益是学校工作的生命线。积极推进素质教育，大力开展新教育实验，走科研兴校之路，全面提高教育教学质量。开展校本教研，努力提高教师素质，切实提高教学质量和办学效益。

5、强化安全教育和安全工作管理。

（1）、成立安全工作领导小组，并将制度上墙，在师生中广泛宣传教育。

（2）、落实一岗双责，制定安全目标责任书，与班主任、科任教师签定安全目标责任书。

（3）、坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安 2 全工作情况。坚持安全日查制。

（4）、坚持安全工作汇报制度和责任追究制度。（5）、努力做到安全教育日常化，全面化，深入化。

（6）、一年来，经过全体师生的共同努力，全校无一例安全事故发生。

三、廉洁自律，以身作则，接受监督，认真履行自身岗位职责。

在县教育局和中心校的正确指导下，本人严于律己，廉洁行政，认真履行自身岗位职责，深入学习《党章》以及新修订的《中国共产党廉洁自律准则》、《中国共产党纪律处分条例》等有关法律法规，坚决反对“四风”，认真落实七项制度，切实解决教职工反映强烈的热点、难点问题，办人民满意的教育。

财经方面：（1）、依法管理学校财经，并依据上级财经纪律和制度通过教代会等制定并完善学校各项财经制度，不仅要求学校行政、财务人员严格执行，本人也带头依法执行一切规章制度。

（2）严格各种经费报销制度，本人严格执行国家财经报销制度及上级的有关规定，从不多报或乱报。

（3）为了更好地严于律己，作为校长，曾多次在校委会、教代会、全体教师会上宣布，要求学校全体教职工或学校行政部门对学校经费的收支进行监督，并设立公示栏，定期向全体教职工汇报学校财务情况。

（4）、在校门口设立收费公示栏，让学生及学生家长明白，规范收费行为。

（5）、不私设“小金库”，亦不允许以各种名义征订教辅资料，加重学生负担。

（6）、严格控制学校的“非正常性生活费开支”，坚决执行公务 3 招待标准，在全体职工会上宣布并带头执行严刹“吃喝风”。

行政方面：（1）、认真贯彻党的教育方针、政策，坚持正确的办学方向，坚持科研兴校，狠抓教师素质，从而提升学校的整体办学水平。

（2）、走“民主治校”之路，坚持“民主集中制”原则，切实进行校务公开，特别体现在执行并完善学校的规章制度，学校重大建设上，做到共商大计，为学校发展服务，从不搞官僚主义。

（3）、学校的“评优、晋职、晋级”等事关教师切身利益的事，也必须依据学校规章制度、考核办法，通过教代会，校委会研究讨论，从不擅自作主，妄下定论，从而做到“取信于民”，确保学校上下一条心，共同做好学校一切工作。本期顺利完成了学校的小高职称评定工作。

（5）、全面了解本校困难教职工和退休教师的疾苦，每年在两节期间慰问在职和退休的困难教职工。

四、存在的不足

本人治校经验还很欠缺，缺乏创新意识和开拓精神。学习不够，理论水平还有待提高，关心教师的生活和学习等方面还不够具体细致，有时遇事还很急躁。我想只有不断地加强理论学习，积极吸取先进经验，广泛听取意见，才能不断地提高自己，完善自我，也才能更好地履行自身工作职责。

各位领导，我在管理上有收获也有缺失，谢谢上级教育主管部门的支持和帮助。在新的一年里，我愿在县教育局和中心校的坚强领导下，和全体教师一道，齐心协力，以人为本，求真务实，努力使我校教育教学质量再上一个新台阶而不懈奋斗。以上述职如有不妥，恳请领导和同仁们多提宝贵意见。谢谢大家!4

**第二篇：中心小学校长述职报告**

中心小学校长述职报告

尊敬的各位领导、老师们： 大家好！

现在，我向各位领导、老师们作20102011学任期的述职报告，请予审议。

在上级党委、政府的正确领导下，为加快学校教育城市化和现代化进程，学校认真贯彻党的教育方针,执行国家各项政策法规和上级文件指示精神。坚持以创新教育为重点，全面实施素质教育，全面提高办学效益。本学，我与全校教职工一道励精图治、团结协作，锐意进取、埋头苦干，廉洁奉公。一手狠抓内部管理，一手狠抓学校建设和发展，做了大量工作，取得了可喜的成绩。学校面貌有了新变化，教育教学质量不断提高，圆满地完成了各项工作。把学校办成了xx区、乃至深圳市、广东省有一定知名度的科技教育特色学校。一年来，本人坚持用高尚的人格魅力去影响教职工，用自己的实际行动带动教职工，明明白白做人，踏踏实实做事来严格要求自己，所以我时时处处以身作则，能认真学习邓小平理论和三个代表重要思想，努力提高自身的理论和道德修养。在大是大非问题上头脑清醒，立场坚定，与党中央保持高度一致。

在工作作风方面，能够公道正派，作风民主，严格要求自己。在学校管理上，有强烈的事业心和责任感，有比较清晰的工作思路，有较强的组织协调和领导能力，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心。进一步明确了新时期xx中心小学的目标定位和发展思路，营造了团结干事的良好氛围，全面推进了学校的发展。

在工作态度方面，能够恪尽职守、淡泊名利，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作，深入实际，与教师同甘共苦，胸怀坦荡、一派正气。以科学发展观指导工作，坚持科学决策，带头贯彻执行民主集中制，较好地发挥了班子总揽全局、协调各方的核心作用。以高质量、高效益、有特色为办学目标，把学校办成人民满意的学校作为自己永恒的追求。为xx中心小学的教育现代化建设作出了自己的贡献，得到了社会各界及广大家长的好评。

下面我就一年来的工作，从德、能、勤、绩、廉五个方面，客观地、真实地向各位领导和老师作一个汇报。

一、具有较高的政策水平和管理水平学校的办学理念是和谐+创新。

和谐是一种面向全体的和谐，是全面发展的和谐，包括五个方面：（1）师生和谐发展。即让学生德智体美劳和谐发展，让教师的师德水平和业务能力和谐发展。

（2）教与学的和谐。即面向全体，因材施教，让每个学生都能得到充分发展。

（3）人与人之间的和谐。包括：校长与班子成员及全体教职工的和谐；班子成员与全体教职工以及班子成员之间的和谐；教职工与教职工之间的和谐；教师与学生的和谐；教师与家长的和谐；学生与学生之间的和谐。（4）学校与社会的和谐。即学校教育向社会开放，让家长、社区和社会广泛参与教育，在取得家长、社区和社会理解的同时，自觉地置身于其监督之下，使学校与社会和谐发展。

（5）师生身心的和谐。即师生不单有健康的身体，还要有健康的心理。只有达到身心和谐，才能最大限度地发挥人的潜能，提高学习、工作效率，才能正确地面对困难和挫折，使师生快乐地学习、工作和生活。

创新就是学校的管理要不断创新，教师的教育教学方法要不断创新，要大力培养学生的创新精神和创新能力，为学生的终身发展打下良好基础。

在教师队伍的管理上，以尊重、宽容、理解、激励为基本原则。建立了一种民主平等，和谐共进的管理模式，引导教师讲团结、讲奉献、顾大局，使学校的目标变成全体教职工的目标，使教师敬业、乐业，真正感受到自己努力工作的同时也是自己追求成功，享受快乐的过程。成为一个团结守纪的集体人，严谨求实的科学人，高尚优雅的文化人，身心和谐的幸福人。充分调动了广大教职工的工作积极性和主动性，促进了学校与教职工的共同发展，形成了一支和谐奉献的教职工队伍。

1、要求教师明确教师职责的四个目标。（1）爱岗敬业，关爱学生；（2）刻苦钻研，严谨笃学；（3）勇于创新，奋发进取；（4）淡泊名利，志存高远。

2、用八个一标准努力提高教师综合素质。即：献出一颗爱心，做好一个班主任；讲一口标准的普通话，写一手好字，上好每一节课，能参与一个课题研究，能写一篇优秀论文，能设计一个多媒体课件。

3、加强三个建设，壁垒森严、和谐共赢。首先是打造名师工程，推动教师苦练教学基本功；其次打造和谐共赢的科组团队。最后是加强班主任队伍建设，使班主任成为学生的好师长、好伙伴、好朋友，使班主任队伍成为家校连接的桥梁，学生成长进步的阶梯。实施校务公开和教代会（教职工大会）等制度。坚持原则，办事公开公正，发扬民主作风。学校各项工作的安排，均由班子集体讨论决定，凡学校重大问题，如人事分工、评优评先、大额度资金使用，学校工作计划都需领导班子集体讨论决定，必要的需经职代会（或教职工大会）讨论通过方可执行。通过定期召开行政会议、教职工会议等，广泛收集教师对学校的决策、发展、管理意见。实施校务公开，利用教职工大会等途径，向广大教职工汇报学校的决策、办学成绩、财务管理等情况。在这种民主氛围中，教职工都能畅所欲言，充分发挥当家作主的精神，以高度的热情为学校的发展和建设出谋划策。同时还能深入群众，倾听群众的意见和要求，每学年工会都要在教职工中征集合理化建议，对正确的意见积极采纳，不断改进工作。

狠抓师德师风建设。利用每两周一次的教职工大会，对全体教职工进行职业道德，职业纪律，职业责任的教育和培训。加强工作过程中师德师风的巡查考核。通过长期不懈地学习教育，教职工队伍思想作风，工作作风都有了很大的转变。一年来，没有任何重大的有违师德师风的事件发生。全体教职工责任意识、质量意识普遍增强。教师关爱学生，工作上争分夺秒，教育教学能力不断提高；工勤人员认真负责，恪尽职守；学校行政勤政务实，真抓实干，使学校的各项工作健康、有序地发展。

牢固树立安全第一的思想，全面施行一岗双责的安全工作责任制。学校层层签订安全责任书，进一步落实安全工作责任制；制订了xx中心小学处置突发事件应急预案,维护学校正常的教育教学秩序。从饮食、交通、活动、教学等方面入手展开安全教育，加大安全工作宣传，组织安全演练实践；及时检查和更新安全设备设施，确保安全；严抓食品卫生；加强了治安巡逻并与派出所联防；长期开展禁毒教育；通力协作做好校园周边安全整治。由于安全工作常抓不懈，各项制度执行到位。几年来学校无重大责任事故发生，完全达到了零死亡、零事故、零犯罪的安全工作效应。同时，学生养成教育常抓不懈。通过聘请校外法制副校长、国旗下讲话、校园电视台、班队会课、主题活动等形式进行教育，使学生完善人格，形成良好的行为习惯和学习习惯。

二、具有较高的决策能力和组织协调能力

我能对学校各项工作做出正确决策，协调好学校各部门之间、学校领导与教师之间、学校与家长之间的关系。加强了行政班子建设，强化管理意识，服务意识，责任意识。我遵纪守法、廉洁自律。而且对学校资金勤俭节约。我能自觉接受党和群众的监督，时刻牢记全心全意为人民服务的宗旨。认真对党员、行政进行党风、党纪，理想信念、廉洁奉公、爱岗敬业教育，使党员、行政在日常工作中充分发挥先锋模范作用。在财务管理上，严格执行有关区和街道的财务管理制度，实行收支两条线、专款专用、账目公开、制度管理和群众监督的办法，使学校财务管理有章可循，杜绝了浪费和暗箱操作。成立了理财小组和采购小组，建立了严格的财务制度，并严格按照制度实施。部门购物在500元以上的需先申请,由理财小组研究通过，批准后学校组成采购小组集体采购；凡要求集中采购的则集中采购，所有零星工程均由行政讨论项目、资金，由区教育局审计办审核同意后，由理财小组进行招标并验收。财务报销要经手人、证明人签字后附上清单方可报销。

1、加强两个心。即事业心和责任心。学校要求各部门负责人要有强烈的事业心和责任心。要对学生发展，教师发展，学校发展真正负责任，并将此当作职业的尊严，当作学校工作的灵魂。

2、做到六个以。学校要求每个行政要以身作则、以情感人、以理服人、以诚待人、以榜样激励人、以制度约束人，做教育教学的管理者、服务员。

3、达到四个一。坚持上好一门课，管好一个部门，抓好一个科组，带好一个年级。要求每位行政以身作则，身体力行，确保学校教育教学质量的不断提高。

4、四大调控，严格过程管理。行政坚持周工作交流，月工作反思，期中工作大展示，期末大总结。通过四个不同时期工作调控对教育教学工作进行评价、决策。

同时，我还注意做好教职工的使用、考核、奖惩和培训工作，不断完善约束激励机制，力求民主、公正地评价每个教职工，把他们的德、能、勤、绩与其在学校内享受的荣誉、待遇挂起钩来，最大限度地调动班子成员和其它教职工的积极性。

三、有较强的教育教学能力和教育科研能力

狠抓教育教学工作。通过专题讲座、教职工大会、科组、级组活动等形式对教师进行有关教育教学理论的学习与指导，反思教育教学工作，传授教育教学方法与技巧。并经常与部门负责人、科组、级组研究教育教学工作，使指导、服务、监督一体化。学校现有省级课题1个，市重点课题1个，区级课题8个。其中，我主持的市重点课题小学轻松做课程资源开发与利用研究。成果是2024年编写了《大科技》一套12册。分为语文、数学、英语、美术分册和科技分册（三～六年级用）。此书送教育部华中师范大学基础教育课程研究中心审阅，得到专家们的高度评价。正在出版并由华中师大郭元祥教授作序，作为2024年教育部重点课题综合实践活动课程研究与实验研究成果向教育部报送。

学校坚持创新育人，和谐发展，积极开展丰富多彩的教育教学科研活动，科学、规范、民主的现代学校管理，助推了中心小学和谐兴盛；先进的办学理念引领学校提速飞跑。本学年德育工作、教学工作、科技教育、第二课堂、课程改革、队伍建设、校园环境等各方面又是亮点纷呈，硕果累累。

1、学校获国家、省、市级荣誉情况：xx中心小学通过深圳市科技教育特色学校创建资格复评。2024年12月9日在深圳市首次中小学素质教育特色学校复评会上，我以《科技特质，锤炼品牌》的题目汇报了学校在科技教育方面取得的经验。一路过关斩将，最终以89.85分的成绩顺利通过深圳市科技教育特色学校复评。《综合实践研究》《现代教育报》《南方论刊》《改革与发展论坛》《经典广东》《深圳晚报》《南方都市报》《深圳特区报》《深圳侨报》，深圳市电视台、国内主要网站等多家媒体都对我校科技教育进行了报道。

2024年获深圳市办学效益奖。第十届我爱祖国海疆全国青少年建筑模型竞赛，获国家一等奖1个，二等奖1个，三等奖3个。第十二届飞向北京飞向太空全国青少年航空航模竞赛，获国家二等奖2个，三等奖1个。2024年11月深圳市青少年建筑模型竞赛，获市一等奖5个，二等奖1个。中国西部研究与发展促进会、中国教育音乐分会联合主办的第九届中国少年儿童歌曲卡拉OK电视大赛获省级与国家级金奖。中国移动校讯通杯深圳喀塔中小学生中华经典诵读大赛获市小学组二等奖。2024小学生诗歌朗诵获深圳市第一名。迎亚运粤港杯少年儿童美术书法摄影大赛，学生获省一、二、三等奖24人。2024年12月，由深圳市文体局和深圳市教育局领导专家组成的市体育传统项目（足球）督导评估组一行6人到我校学进行市体育传统项目（足球）工作的评估检查。我作了以《我踢你顶出风采 我顶你踢创佳绩》为题的自评报告。最后以123的高分成绩顺利通过评估。2024年12月学校田径队获市团体第四名。6月13日，迎大运深圳市第六届学校艺术展演季暨第九届学校合唱节比赛在市少年宫举行。此次比赛童声小学组共有来自全市76支队伍参赛。我校周志鹏、薛霖、游满梅老师辅导的学校合唱团的孩子们凭借良好的心理素质、扎实的声乐基础，声情并茂地演绎了两首风格迥异歌曲《小龙舟》《Over the rainbow 》。他们出色的表现征服了在场的所有评委与观众，博得了专家评委们的赞同与认可，最终以排名第三的好成绩荣获一等

中国www.feisuxs奖。

**第三篇：中心小学校长述职报告**

中心小学校长述职报告

一年里我校在教学管理上趋于规范化，营造了积极奋进、团结进取的教育教学氛围；书香校园初见成效，今年6月1日成功召开镇级校本课成果展示现场会专长；区进修学校组织的班主任素养大赛、语文素养大赛、英语素养大赛和综合实践活动素养大赛中共五项赛事，我校参加的宋丽深、季雪静、李晓佳、叶凤琴均荣获特等奖的佳绩。教学成绩稳步提升。

一 回眸昨天一路风雨 一路歌

1、走出无人无钱的围城

XX年9月20日，受区教育局中心校领导的重托，我被调到中心小学。记得迎接我的第一件事就是三年级五年级 4个教学班 2个学科语文数学个班主任没有的情况下，面对这样的困难，我们领导班子成员认真研究处理办法，在没有找中心校要人的情况下，我们终于克服了没人任课的困难。保证正常的教学秩序。

2、明确办学理念 规范办学行为

结合我校的实际状况，我们领导班子重新确定了如下办学理念，经过一年的实施初见成效。

办学理念

以人为本，以创新为核心，以质量求生存，以特色求发展，以提高学生综合素质为目的。淡化城乡教学边缘线，实现学生有特长，教师有品位，学校有发展。

办学思想

博爱做人 博学成才 求真务实 追求卓越

培养目标：

教师发展目标 学识渊博 人格高尚 个性鲜明勇于创新学生发展目标 志向高远人格健全 基础扎实 特长鲜明

校训：勤奋 守纪 探索 创新

校风：与时俱进 争创品牌

教风：严谨 耐心 灵活 赏识

学风：勤奋 刻苦 诚实 博学

办学特色：数字化、精细化、人文化

办学宗旨：学校发展、教师发展、学生发展

办学策略：质量立校、特色立校、科研兴校、强师兴校。

治校方略：有序、激活、创新

实施原则：全员发展、全面发展、优势发展、可持续发展。、以千分考核为平台 构建提升教育教学质量的策略与方法。

自去年10月份教育下发1000分考核评价方案以来，我带领班子成员认真解读方案后，采取分人负责全员参与的方式。重点从教学管理入手，首先继续尝试我在西川小学尝试一年的导学教学模式。经过开一线教师研讨会、座谈会、反思教学会，彻底取替了任课教师用电子教案上课和不备课就上课的现象；取替了机械性的文本作业和用练习册给学生训练的方式。在实施推进导学教学模式中，用每节课5分钟的随堂测代替了学生每天写作业的训练。深得一线教师的认可。

总之，导学教学模式经过一线教师的近一年的尝试，开发学生的潜能的同时，做到了向40分钟要质量。

4、开发校本课程 彰显育人特色

从去年10月份我校在原来校本课程的基础上，开发了语文学科的主题为“读悟感写积累运用”、音乐学科的舞蹈和葫芦丝；信息技术学科的手机dv制作。3个特长班在兼职教师的辛勤指导下取得了可喜得成绩：去年12月27日省信息技术比赛中，五年级的李清源荣获小学组一等奖。葫芦丝和舞蹈班在区教育局组织的1000分考核中，在特长展示方面给我校争得荣誉，得到领导的好评。

5、以校本研修为契机 提升教师专业水平

重视德育教育 ——今天表扬你

二 展望明天 任重道远一路情

一、继续构建提高教育教学的策略与方法，确保教学成绩逐年稳步提升。

二、利用假期组织领导班子研究制度建设，力争用制度约束人、制度管人、制度激励人。

三、抓好两只队伍建设，做到班子团结出战斗力、凝聚力、核心力。具有整体师资队伍是积极进取、快乐向上的氛围。

总之，在即将站在第三期校长聘任的起跑线上，我有决心带领教职员工步入教育信息化的快车道。认真执行上级文件会议精神不打折。做到有效教师、有效学校。以崭新的姿态：站在新起点、迎接新挑战、再创新辉煌！

**第四篇：中心小学校长述职报告**

中心小学校长述职报告

新寮中心小学林等

各位尊敬的领导、老师：

大家好！

时光荏苒，岁月匆匆。几个年头，在我们奋战和收获中已悄然流逝。

几年来，我与全校教职员工一道励精图治、团结协作，锐意进取、埋

头苦干，廉洁奉公。一手狠抓内部管理，一手狠抓学校建设和发展，做了大量工作，取得了可喜的成绩。学校面貌有了新变化，教育教学

质量不断提高，圆满地完成了各项工作。在此，我衷心地感谢大家一直

以来对我的关心、支持和帮助，使我们学校的各项工作得以顺利开展。

回顾这些年来的学校生活，我既感到欣慰又感到惭愧，欣慰的是

我生活在一个和谐的教师群体氛围中，老师们让我感到大家庭般的温

暖；惭愧的是由于自己工作的能力有限，为老师们，为这个群体做的事情太少了，思来想去，我就从以下的方面向大家做个汇报：

一、悉心学习，做到“三负责”。

学习是永恒的主题和终身的任务，是行动的先导，只有学习、学习再学习才能适应不断发展变化的新的形势。我认真学习党的路

线、方针、政策，把握正确的政治方向；认真学习“三个代表”；认

真解读上级颁发的文件；加强业务学习，不断提高自己的管理水平和

业务能力；坚持法律、法规学习，依法治校。我不断更新自己的知识

观念，及时把握教育潮流，做到对全镇各学校负责、对教师负责，对学生负责。

二、求真务实，竭尽全力促进各项工作的顺利发展。我镇各小学全面贯彻党的教育方针，实施素质教育；坚持以校长为核心的集体领导、集体决策原则，营造了良好的工作氛围；坚持定时和不定时组织校长、中心小学领导班子会议，研讨、部署工作；逐步建立与完善学校的各项规章制度，促进各项工作的顺利发展，不断地提高教学质量。

１、美化校园，加强校园软硬件设施建设。

为了适应新教育形势下的发展要求，学校立足当前，着眼未来，逐步改善校容校貌与学校软硬件设施。整治校园环境，把学校划分成若干小区，分工到班，一天三小扫，并做好保洁工作，营造舒适的学习环境。

近几年又添置了近30部录音机，多次购买教具、学具等；加强语音室、电教室等功能室的管理和使用；充分利用网络，实现了资源共享，满足了老师们的需求，使办学条件明显改观，教育环境明显好转。

２、创新德育教育，坚持以德立校

育人励志，德育为本。学校工作始终坚持以德育为核心，坚持“学校无小事，事事都育人”的原则，坚持以爱国主义、养成教育、法制

教育为主要内容，以各类活动为契机，熔人格的形成于鲜活的生活实践中。重大节日、纪念日等，举行征文、书法、绘画比赛等。同时利用育苗广播站、升旗仪式，激发学生的爱国主义情感。2024年10月XX日，我校请来了“中国感恩励志”讲师团，他们给我校师生以及学生家长上了一堂生动、教育意义深远的一课。在场的每位听众，无不留下感动的泪花。时间虽短，但也许能影响学生的一生。

3、加强法制教育，重视安全工作，创建平安校园

为了使法制教育取得实效，我校专门成立依法治校领导小组，聘请司法所同志作为学校法律顾问，法制副校长。每学期，司法所同志都到我校给师生集体讲座，大大提高了学生辨别是非的能力，鼓励学生勤奋学习，使学生树立了正确的人生坐标，走正人生的每一步。安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。为了搞好安全工作，学校成立了组织机构，层层签定安全责任书；两名保安人员二十四小时轮流值班；学校加强了制度建设，制定安全工作制度，保安人员值班管理制度；加固两层教学楼，重修了校门，安装了路灯，使得无法分子无机可乘。每学期，还全面检测了线路，维修破损的门窗，及时消除安全隐患，创建平安校园。

4、运用科学理念，铸造教师队伍。

建设一支具有高度向心力、凝聚力、战斗力，富有改革创新、求真务实的师资队伍，才是学校的真正财富。几年来，我镇坚持认真组织教师学习“现代教育理论”，将依法治教、以德治教相结合，倡导

教师铸师魂，养师德，树新风，注重言传身教，发扬爱岗敬业，默默奉献的精神。

5、以教学为中心，坚持科研兴校，质量强校。

主要有以下几个方面：

（1）落实两个常规，加强教学管理。在常规教学管理中，首先建立了各种常规管理制度，实行了领导分工把关制，领导班子尊点管理，不断完善常规管理办法。学校每学期进行常规教学检查，综合考评，并及时总结反馈，与教师绩效挂钩。在课堂教学常规管理上，建立监督机制，严格上课规范（特别是体育课），树立全体师生的“铃声意识”，向40分钟要质量、要效益。

（2）加强教研活动，提高教学水平。学校领导当排头兵，深入教学第一线，并认真抓好集体备课工作，积极开展教研活动。管理组、中心小学常组织全镇教师学习新课标、新教材以及先进的教育教学理论；组织教师观看优秀课例，举行公开课，进行评课、议课；选派教师参加市、县组织的各类学习培训。通过培训、讨论、学习，大家统一了认识，明确了主攻方向。大家信心百倍，决心八仙过海，各显神通。

（3）加大课改力度，创新课堂教学。“让生活走进课堂”、“让课堂走进生活”等教学新理念已渗透于教学之中。教学始终以“一切为了孩子，为了孩子的一切，为了一切孩子”为宗旨。建立了平等、信任的师生关系，创造民主、和谐的教学环境，倡导“自主、合作、探究”的学习方式。以学生主动参与为主线，树立了崭新的课堂教学评价标准。教师逐步把微笑、激励、趣味、现代技术带进课堂，力求以气质影响气质，以人格塑造人格。

（4）开展课外活动，突出学校特色。我校坚持开展丰富多彩的课外活动，举行各年级语、数、英单科智能竞赛和两科、三科智能竞赛，积极参加县、镇各项竞赛，丰富了学生的文娱生活、学习生活，开拓了学生的眼界，激发了学生的兴趣，提高了学生的综合素质，办出了我们的特色。

（5）请进来，走出去！为了提高学生学习英语的兴趣，我校想方设法邀请全国英语奇记专家来给学生做讲座。大开了学生的眼界，使学生初步领略了专家学英语的方法，大大地激发了学生学习英语的兴趣。并做到多让年轻教师走出去学习，学习回来再给全镇教师上移植课，不断地提高全体教师的业务水平和服务意识。

（6）加强与家长的联系，办人民满意的学校。每学期我们都通过家访、电访，以及适时召开家长会，使家长比较深入地了解学校，了解子女在校的学习情况，促使家长加强了与班主任的沟通和联系；我们还听取了家长宝贵的意见，力求办人民满意的学校。

6、辛勤耕耘，硕果累累

“一份耕耘一份收获。”老师们辛勤耕耘，硕果累累。县六年级三科赛有4位同学获三等奖；

五、六年级全国英语奥赛有14位学生

获奖，其中一等奖1人；

五、六年级全国数学奥赛有25人获奖，其中一等奖2人；周小华同学参加县英语讲故事比赛获得三等奖；董文娟同学参加县团委举办的卡拉OK比赛荣获二等奖；一共有15位同学以优异的成绩考上梅溪中学；关昭生副校长被评为市“优秀班主任”，梁献副主任被评为南粤“优秀教师”；我校参加教局举办的“歌唱祖国”小学组大合唱比赛荣获三等奖等；青年教师健美操比赛二等奖；小学生广播体操比赛获得三等奖和道德风尚奖等。

三、廉洁自律，勤政务实。

我校坚持全面推行校务公开，严格财务纪律，遵守收费标准；严格管理好学校经费，保证经费用在点子上；做到专款专用，教师的绩效工资按时、足额发放；采取教师自查，家长督查的方法，使全校无乱收费、乱补课和乱订教辅资料的现象。

四、存在问题及今后设想

目前，学校的各项工作虽然取得了较好的成绩，不过，也存在一些问题。比如我们一直都想征地扩建校园、建设标准化的跑道、建设学生厕所，可至今还未能实现。但我相信一切皆有可能。没有做不到，只有想不到；只要想得到，就能做得到。我坚信：有上级的正确领导，有广大家长和社会上关心教育的人士大力支持，在全体师生的共同努力下，我们有信心，有能力排除干扰，克服困难，使学校的各项工作跃上新的台阶。

“欲穷千里目，更上一层楼。”没有最好，只有更好。相信有在座的各位的辛勤耕耘，默默奉献，一定能谱写出我们学校美好明天的蓝图！

回首这些年走过的风风雨雨，有一些艰辛，有一些苦涩，更多的是欣慰和感激。要不是有这么多关心和支持学校工作的上级领导，我们不可能顺利地开展工作；要不是有这么一支团结敬业，支持学校工作的教职工队伍，我们不可能取得这么多的成绩；要不是有这么一个团结战斗，开拓进取的行政班子，我们也不可能做好这么多的事。所以，我要真诚地感谢所有关心支持我的上级领导；真诚地感谢所有教职员工；是你们的真诚付出才成就了今天的新寮中心小学。

最后，我衷心地祝愿大家身体健康，工作顺利，家庭幸福！谢谢！

**第五篇：中心小学校长述职报告**

尊敬的各位领导、老师们：

大家好!现在，我作2024—2024学的述职报告。

在上级教育行政部门的正确领导下，学校认真贯彻党的教育方针，执行国家各项政策法规和上级文件指示精神。

一年来，本人坚持“用高尚的人格魅力去影响教职工，用自己的实际行动带动教职工，明明白白做人，踏踏实实做事”来严格要求自己。带头遵守学校的各项规章制度，带领全体行政和广大教职工开拓创新，努力做好本职工作。

下面就一年来的工作从“德、能、勤、绩、廉”五方面客观地作一个汇报。

一、实施校务公开，突出办学特色

学校以“和谐+创新”为办学理念，突出“科技教育”办学特色。学校先后获得深圳市首批科技教育特色学校、广东省青少年科学教育特色学校、首批中国现代特色学校等荣誉。

实施校务公开和教代会(教职工大会)等制度。坚持原则，办事公开公正，发扬民主作风。学校各项工作的安排，均由班子集体讨论决定，凡学校重大问题，如人事分工、评优评先、大额度资金使用，学校工作计划都需领导班子集体讨论决定，必要的需经教代会(或教职工大会)讨论通过方可执行。通过定期召开行政会议、教职工会议等，广泛收集教师对学校的决策、发展、管理意见。实施校务公开，利用教职工大会等途径，向广大教职工汇报学校的决策、办学成绩、财务管理等情况。在这种民主氛围中，教职工都能畅所欲言，充分发挥当家作主的精神，以高度的热情为学校的发展和建设出谋划策。2024年6月27日下午，龙岗中心小学第九届第一次教代会在会议室隆重召开。与会代表以高度负责的主人翁精神，积极关心、关注学校的建设发展，并紧紧围绕会议主题，为学校的改革、建设与发展建了良言，献了好策。

二、加强教师队伍建设，树立安全第一思想

本人能对学校各项工作做出正确决策，协调好学校各部门之间、学校领导与教师之间、学校与家长之间的关系。加强了行政班子建设，强化管理意识，服务意识，责任意识。我遵纪守法、廉洁自律。而且对学校资金勤俭节约。我能自觉接受党和群众的监督，时刻牢记全心全意为师生和家长服务的宗旨。认真对党员、行政进行党风、党纪，理想信念、廉洁奉公、爱岗敬业教育，使党员、行政在日常工作中充分发挥先锋模范作用。在财务管理上，严格执行有关市、区的财务管理制度，实行收支两条线、专款专用、账目公开、制度管理和群众监督的办法，使学校财务管理有章可循，杜绝了浪费和暗箱操作。

今年6月区教育局组织人员对我校2024—2024年财务收支情况进行了审计。在“教育附加费专项管理”方面结论是：“经审计，学校能够按照‘量入而出’原则，对教育附加费专项做到专款专用，权衡自身需求及教育局指示，规划安排项目，改善提高学校办学条件及质量，补充完善学校教育教学设施。”在“执行有关财务规章制度规定的开支范围和开支标准的情况”结论是：“经审计，未发现开支范围和开支标准未执行有关财务规章制度的情况。”在“校长本人遵守财经法规和财经纪律情况”结论是：“经审计，未发现校长本人违反财经法规和财经纪律的现象。”

牢固树立“安全第一”的思想，全面施行“一岗双责”的安全工作责任制。学校层层签订安全责任书，进一步落实安全工作责任制;制订了“龙岗中心小学处置突发事件应急预案”，维护学校正常的教育教学秩序。从饮食、交通、活动、教学等方面入手展开安全教育，加大安全工作宣传，组织安全演练;及时检查和更新安全设备设施，确保安全;严抓食品卫生;加强了治安巡逻并与派出所联防;长期开展禁毒教育;通力协作做好校园周边安全整治。由于安全工作常抓不懈，各项制度执行到位。一年来学校无重大责任事故发生，完全达到了“零死亡”、“零事故”、“零犯罪”的安全工作效应。

三、让社会满意，让家长放心

回顾这一年，因为有这么多关心和支持学校工作的上级领导，有这么一支团结敬业，支持学校工作的教职工队伍，有这么一个团结战斗，开拓进取的行政班子。因此，德育工作、教学工作、科技教育、第二课堂、课程改革、队伍建设、校园环境等各方面亮点纷呈，硕果累累。

2024年1月，在龙岗中心小学举行的深圳市课程改革基层教育创新现场会上，深圳市人民政府教育督导室副主任金依俚在总结发言时说：“龙岗中心小学是最基层的学校，十年磨一剑，编写系列教材《轻松做》在全国小学不可多见。”

2024年3年，在龙岗中心小学举办的广东省青少年科学教育特色学校创建工作经验交流会上，省教育厅副厅长朱超华讲话中对龙岗中心小学取得的科学教育成绩给予高度评价：“该校开发的《轻松做》(12册)科技校本教材，被教育部列为基础教育课程改革综合实践活动的推荐课程;通过实施科学教育，实现新课程改革成功转型、学生科学素养整体提高、教师创新能力增强、学校整体实力大幅提升。”

2024年6月，由广东省教育研究院举办的“2024广东省全民科学素质行动科技活动成果展示活动中，《龙岗中心小学科技节活动方案》获交流展示小学一等奖。这是全省义务教育和幼儿教育奖项中五个一等奖之一，也是深圳市唯一的一个一等奖。我本人代表学校在交流会上作经验介绍。

学校的科技教育的办学特色，吸引了新疆、安徽、内蒙等几十所兄弟学校近千人次前来我校观摩。《以科教之光闪耀素质教育新亮点》科技特色教育特色学校专题片“拍得诗情画意”，获市好评，目前点击率最高，拟定上送中央电教馆播放。此类软性、硬性传播，能让龙岗中心小学的形象得到提升。《教育》旬刊、《综合实践活动研究》教育杂志、《南方论刊》、《现代教育报》、《晶报》、深圳电视台、《深圳商报》《深圳教育时报》《凤凰网》等多家媒体也对我校的教育教学等方面取得的经验进行了报道。

音乐学科被评为龙岗区“一校一品“特色项目;学校通过了深圳市”阳光体育”及”广播体操学校标兵”的验收;足球比赛获区第一名，市第二名;学生经典诗词朗诵获市区一等奖;第28届龙岗区青少年科技创新大赛奇思妙想、科幻绘画 16件作品获区一、二等奖;第九届深圳童话节”童画大赛”10件作品获市金银奖;深圳市小学航海模型竞赛暨第十三届“我爱祖国海疆”全国青少年航海建筑模型竞赛深圳选拔赛，13人获市一、二等奖。

四、存在不足和今后的工作思路

这一年来，虽然本人做了大量的工作，学校也取得了许许多多的成绩，但仍然存在一些不足：一是校园周边还存在一些安全隐患，校园建设陈旧;二是本人因繁琐的事务缠身与教职工沟通不够，管理能力仍需提高。三是部分教师职业倦怠问题。

今后，努力办好人民满意的教育。把立德树人作为教育的根本任务，培养德智体美全面发展的社会主义建设者和接班人。全面实施素质教育，深化教育改革，着力提高教育质量，培养学生社会责任感、创新精神、实践能力。加强教师队伍建设，提高师德水平和业务能力，增强教师教书育人的荣誉感和责任感。真正做到让社会满意，让每一个家长放心，让学校成为孩子们一生到过的有最美好的“童年回忆”的地方。

以上述职，请各位领导、老师批评指正。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！