# 控制项目实习工作总结

来源：网络 作者：落日斜阳 更新时间：2025-01-19

*第一篇：控制项目实习工作总结控制项目实习工作总结年8月22日～9月1日，我们带领材料学院材料成型与控制工程专业级1、2、3班的全体学生进行了为期十天的生产实习。这次我们去长春一汽实习，采用讲座及到工厂进行现场参观学习相结合的教学方法，克服...*

**第一篇：控制项目实习工作总结**

控制项目实习工作总结

年8月22日～9月1日，我们带领材料学院材料成型与控制工程专业级1、2、3班的全体学生进行了为期十天的生产实习。这次我们去长春一汽实习，采用讲座及到工厂进行现场参观学习相结合的教学方法，克服了实习时间短，实习经费少的困难，圆满完成了本次实习任务。通过观看汽车冲压件、锻件、铸件、焊接件的制造工艺、热处理工艺、…

控制项目实习工作总结

年8月22日～9月1日，我们带领材料学院材料成型与控制工程专业级1、2、3班的全体学生进行了为期十天 的生产实习。这次我们去长春一汽实习，采用讲座及到工厂进行现场参观学习相结合的教学方法，克服了实习时间短，实习经费少的困难，圆满完成了本次实习任务。通过观看汽车冲压件、锻件、铸件、焊接件的制造工艺、热处理工艺、汽车零件的机加工工艺、模具的制造工艺，以及卡车和轿车的装配生产线，使学生们对汽车零件的制造工艺及过程和装配过程有了初步的感性认识;实习管理科周科长采用多媒体做了关于汽车厂的介绍，使同学们了解到我国汽车工业的发展史和一汽人的艰苦创业精神，锻造厂朱老师的讲座，不仅使同学们学习了锻造专业知识，还使学生们对本次实习的重要意义及实习过程中遇到的一些问题有了理论上的、系统的认识。通过到锻造厂现场参观，同学们不仅了解了传统的模锻工艺和设备，还了解了一些目前较先进的锻造技术和设备，如电液锤、热镦机，摆辗机，楔横轧，辗环机等。通过参观工具厂锻造车间，同学们目睹

了轴类件和圆环件的自由锻工艺，增加了自由锻工艺的知识，同时系统地了解了锻造工艺过程。通过参观车身厂薄板和厚板车间，使学生们了解到汽车覆盖件和大梁的生产工艺和设备，通过参观车轮厂、吉发配件厂，使同学们了解了冲压新技术如车轮的旋压，同时还了解了在汽车覆盖件批量不大的情况下，采用简易的冲压工艺、设备及模具可大大降低成本，显著提高效益。如焊接结构的拉深模代替铸造结构的拉深模，可大大节省材料，无须铸造用的模型;通用油压机代替双动压力机，可大大降低设备的费用。通过参观第二铸造厂使同学了解了铸件的生产工艺流程，如发动机缸体的铸造工艺及后续的打磨清理工艺。通过参观车身厂、吉发配件厂、车轮厂使学生了解了板材零件的焊接方法、工艺及设备，如点焊、co2气体保护焊，埋弧焊。通过参观工具厂机加车间、三鑫模具厂，使学生了解了锻模和冲模的制造工艺和设备，了解了模具材料和模具

结构。通过参观第二发动机厂、底盘厂，学生们了解了汽车零件的切削加工工艺和自动生产线。通过参观卡车装配线、一汽大众桥车装配线，使学生对汽车装配流水线有了全面的了解。我们采用现场参观、讲解和讲座相结合，相互间穿插进行，使学生们能够将感性的认识与相关理论有机地结合，大大提高了实习效果，达到了预期的目的。通过这次生产实习，学生们不仅对汽车零件的制造工艺及过程有了感性的认识，对下学期的专业学习起到积极作用，而且使他们更加感到自己肩上的责任，这将对他们今后的学习和工作产生不可估量的作用。按照学校关于实习的要求，我们实习队由6名实习教师组成，结构合理，在6名实习教师的积极配合下，顺利地完成了实习期间的各项任务。这次实习中主要存在的问题：汽车卡车的生产任务少，与卡车有关的工厂处于半停产状态，因此现场的生产过程看到的很少。为此及时作了调整，(1)工厂有生产任务

时，就及时赶到参观;(2)联系有生产任务的较小企业参观，以弥补大厂看不到生产过程的不足。

动物科学学院年生产实习总结

生产实习是教学计划中一个重要的实践性教学环节，生产实习不仅可以使学生初步接触生产实际，而且是学生了解社会，培养独立工作能力以及增强事业心，责任感的重要途径。在学校的大力支持下，经过全体师生的共同努力，我院级三个专业共358名同学的生产实习取得了圆满成功。现将本次实习总结如下：

—.认真搞好生产实习的准备工作生产实习是整个专业教学的重要一环，因此，为了达到预期的效果，我们对本次实习做了充分的准备工作。

1.联系实习单位，仔细安排实习小组

在目前市场经济条件下，联系到一个好的实习点实属不易，为此，我们实习指导老师在考察往年实习单位基础

上，认真筛选出各方面条件较好的实习单位，以给学生提供一个相对较好的实习场所。此外，在安排实习小组和分配实习成员的过程中，我们在详细了解实习学生和实习单位基本情况的同时，充分考虑实习单位和实习学生个人的要求和意愿，对实习人员和实习小组进行了统筹安排。

2.宣传动员，提高认识

要想学生在生产实习中学有所获，学有所成，就必须提前使学生对生产实习的目的和意义，纪律与艰辛等有一个充分的思想认识。学院领导也高度重视生产实习，3月15日，我院召开了本年度生产实习动员大会，会上，金升藻书记充分强调了生产实习的重要意义和总体要求，李副书记用十六个字高度概括和强调了实习纪律，要求学生“态度谦虚，甘当学生，吃苦是福，平安圆满”。此次会议提高了学生对生产实习的认识，使学生对生产实习过程中可能遇到的各种困难有了充分的思想准备。

二.定期检查和监督实习过程

在为期两个月的生产实习中，实习指导老师深入到实习单位指导学生实习，学院领导也对学生实习进行了检查，督促。本次生产实习点较多，且相对分散，各实习单位的技术，管理和经营等各方面情况参差不齐，因此给实习的指导工作带来了一定的困难。为此，我们密切加强了与实习单位的联系，作到既与实习单位建立和维持良好的合作交流关系，有是学生在学到专业知识的同时，其基本利益和人格等能得到维护和尊重。在实习过程中。学生在专业学习上，尤其在生活上均遇到了各种各样的问题和矛盾，我们指导老师都能及时发现，及时分析解决。

三.认真总结，评出优秀实习小组和个人

实践上艰辛的，然而又是快乐的，有成果的。本次实习，决大部分实习单位的条件比较艰苦，同学们不仅每天干完干好了十几小时的劳动强度很大的体

力活，而且还在艰苦的实习劳动中保持了长大学子饱满的精神风貌。我们的大多数学生都能够从容面对各种困难，坚持到底，并从中学到了本领，磨练了意志，升华了人格。因此，在实习过程中涌现了一批优秀的实习小组和优秀个人，有的实习小组在实习过程中与实习的领导和职工建立了深厚的感情，实习结果是出现了挥泪告别的感人场面。有的学生在艰苦的环境下任劳任怨，吃大苦，耐大劳，精神可嘉;有的学生或充分表现出其组织协调能力和协作精神，或身先士卒，发挥出模范带头作用，他们为所在小组实习的顺利完成作出了较大的贡献。为此，对于这些先进的小组和个人，我们在实习总结大会上都给予了充分的肯定和表彰。

**第二篇：上饶市2024结核病控制项目工作总结**

上饶市2024结核病控制项目工作总结

2024上饶市结核病控制项目工作在市政府、市卫生局的重视和领导下，在省卫生厅、省疾控中心的关怀和指导下，取得了较好成绩。各级政府对结防工作经费的投入逐年加大充分发挥和调动了各级医疗机构和疾控中心的人力资源，积极开展结核病防治工作。各项任务指标进展较好，现将2024结防工作总结如下：

一、政府对结防工作指导

1、年初市卫生局召开了全市卫生工作会议，会上布置了结防工作，下发了《上饶市2024结防工作要点》，将省卫生厅下达到我市的肺结核病人发现任务指标分解到12个县（市、区）。

2、市政府对结防工作经费支持，每年15万列入政府大专项经费预算，目前已到位15万元。

3、市卫生局和各县（市、区）卫生局签订了结防工作的责任状，布置了全年工作和各县（市、区）的结防工作任务指标。

4、市卫生局疾控科每季度召开一次结防工作协调会、协调解决工作中存在的困难和问题。

5、省卫生厅年初制定了《结核病工作质量考评方案》，我市针对考评方案对各县（市、区）开展了专题培训，并以中心文件形式下发。

二、新发涂阳肺结核病人发现和治疗情况：

2024年上饶市新涂阳肺结核病人全市规划任务指标为2509例，全市已发现新涂阳肺结核病人2693例，完成全年任务指标的107.33%，超额完成卫生厅下发的新涂阳任务发现指标。2024年登记新涂阳肺结核病人2671例，已治愈2496例，治愈率为93.45%。2024年1-5月登记新涂阳肺结核病人1221例，已治愈病人1152例，治愈率为94.35%。

开展了TB/HIV双重感染防治管理工作报表上报工作，部分县对HIV/AIDS群体进行结核病筛查工作。

三、结核病控制规划管理工作

2024年各县（市、区）疾控机构和医疗机构继续加强合作，巩固并提高结防工作“五率”，据各县（市、区）网络报告和市级汇总资料，2024年1—11月非结防机构应转诊3516例，已转诊3466例，转诊率98.58%；疾控机构追踪肺结核病人918例，追踪到位肺结核病人831例，追踪到位率为90.52%；总体到位率97.53%。5月9日至11日市疾控中心、市人民医院及余干县疾控中心和县人民医院接受了卫生部疾控局组织的结核病防治工作质量考评督导组的检查。

四、培训

上饶市本级共举办结核病控制项目工作各类培训班7期，共培训288人次，共派出12人次参加国家级、省级培训。

五、对基层的督导

按照结核病《工作指南》要求，结合我市实际，结防科制定了《结核病人管理手册》，目前已在全市各乡镇使用，经督导检查，在结核病防痨网工作中，强化了乡镇结防工作职责，取得了良好的效果。结防科2024对全市12个县（市、区）的疾控中心和综合性医疗机构及乡镇卫生院的结核病控制项目工作督导共计48次。其中，督导县级单位72个，乡镇96个,访视肺结核病人147例。

按照省疾控中心《结核病质量考评方案》及市疾控《结核病质量考评细则》要求，结防科对全市12个县（市、区）开展了年终质量考评活动，活动内容涉及六大块：

1、项目规划；

2、县疾控结防工作；

3、信息监测；

4、县医院结防工作；

5、乡镇卫生院结防工作及病人管理工作；

6、全球基金指标及经费使用工作。上述工作于2024年12月27日圆满完成。

六、药品管理

我市认真做好结核病控制项目的免费抗结核药品管理工作。制定了2024年-2024免费抗结核药品需求计划。严格按照《抗结核药品管理手册》的要求，制定抗结核药品管理制度，严格执行出入库登记手续，做到帐物相符。确保药品无过期、霉变、破损。并对各县（市）疾控中心、区血防站结防科免费抗结核药品管理工作进行督导。保障了全市结核病控制项目病人全程用药需求。

七、实验室工作

制定了上饶市结核病实验室网路建设行动计划（2024-2024），进一步加强结核病细菌学实验室质量控制工作。严格按照《中国结核病防治规划—痰涂片镜检标准化操作及质量保证手册》的要求，开展痰检质控工作。2024市本级已对全市12个县（市、区）进行了2次专项痰检质控督导和盲法复检工作，并将督导报告及时反馈到各县（市）疾控中心、区血防站。

八、健康促进活动

上饶市结防机构加强了结核病防治的宣传工作。市本级发放各种结防宣传资料2650，制作宣传栏10期，标语3幅，发表文章2篇。举办了“3.24世界结核病日”的大型宣传活动，提高了广大人民群众对结防知识的知晓率。各县（市、区）也举行了“3.24世界结核病日”宣传活动，同时撰写了宣传小结。

九、对全市大中专院校新生进行了结核病检查

2024年10-12月，市疾控中心结防科对上饶师院、医学院上饶分院、上饶师范三所大中专院校入学新生进行了PPD检查工作。实际检查7160人，发现强阳人员696人，开展拍片284人。

十、存在的问题和建议

我市部分县、区结核病控制项目工作的进度有所滞缓，各类项目资料填写不规范。部分县和乡镇中心卫生院查痰点的查痰工作有所松懈，影响了全市结防工作进度。

1、保障结防经费。保证工作需求经费与基层工作补助经费是持续性发展结防事业的基础，当地财政要保障结防经费并及时到位。

2、继续巩固和加强肺结核病规范化管理工作。医疗机构及医务人员应积极参加与结核病防治工作。巩固和加强结防机构与医疗机构的合作，提高肺结核病人的发现报告率、转诊到位率、追踪到位率及病人系统管理率，以使肺结核病人能够早发现、早治疗、规则治疗及管理。

3、充实市级及部分县级结防机构专业人员，加强结防专业技术人员和管理人员的培训。

上饶市疾控中心结防科

2024年1月9日

**第三篇：项目实习工作总结**

项目实习工作总结

一、工作方面：本人于xx年7月份毕业于辽宁科技学院道路桥梁专业，7月8号被分到xx路面五标，随后被分到质检科做测量工作，对测量工作我并不是很陌生，因为在江西xx项目实习过两个月，在此期间主要是从事测量工作，所以对一些测量的基本知识有一定的了解，并获得领导的好评，但有时候也出现一些小的错误，好在有科长及时纠正并能够在一定时间内改正过来，从中能够吸取教训，克服自己在工作中出现的一些小毛病，对自己的不足，我严格要求自己，在以后的工作中不断的学习专业知识，增强实践能力，提高专业水平，有什么不懂的地方主动问一些专业人士请教，并且虚心接受，在自己进步的同时也能给公司带来效益！

二、在思想方面：在工作和学习中能够认真学习胡主席提出的《科学发展观》，以一名党员的标准严格要求自已。与身边的同志和睦相处，与各部门密切配合。同时接受组织的培训，了解企业文化，努力钻研专业技术。在工作中严格遵守总公司各项规章制度，坚持为作业层服好务。同时对于外委施工队提出的一些违反企业规定的现象给予了坚决的抵制，自觉地维护了企业形象，具备了工作岗位及社会活动中应有的职业道德和社会公德。

三、工作完成情况：首先是导线点和水准点复测这一块，由于刚开使我们的科长对测量不是很了解，我们在学校学的东西也有限，但我们敢于尝试，遇到问题及时处理，领导也非常支持我们，所以我们也很大胆的去干，那时候天很热，我们质检科的每个人都变黑了不少，特别是我，因为我本来就很黑，不过这点不算什么，我们虽然走了许多弯路，经过许多挫折，可能一个活干了几次才干的明白，但我们从来没有放弃，领导也比较信任我们，我们就这样一步一步把全线34.146公里长的导线点复测完了，水准点也基本完事了，在这个过程中我们大家都学到了很多知识，这个是从学校里学不来的，在学到东西的同时也磨练了我们的意志!我们虽然是复测完了，但是有些收尾工作还没完事，这个时侯我们又调来了一个新科长，叫王友，他可是个测量高手，他来了之后经过他的指导我们把全线的水准点又重新测了一遍，并且把以前的导线点欠缺的地方全都加密，让后又带领我们把导线点水准点复测报告整理出来，在此期间我们总是起早贪黑，但是我们当中没有一个人叫累的，之所以后面的工作展开的那么顺利还真离不开我们在前期的这种努力，我们感觉这非常值得。

复测工作完事之后，就陆续开始交段了，我们的领导把全线14，15，16标段分给我们质检科三个学生来管，我分的是15标段，开始分的时候都有点受宠若惊，竟然领导这么放心我们，我们也不会让领导失望，我们首先把一些基础数据整理出来，例如：全线的高程，宽度，工程量等等，只有这些数据出来之后才能接段啊，我们最开始接段是在16标，从k150+500-k151+480,这一段，而且这一段是分离式基础，对于我们还不知道是怎样接受，刚好借着这个机会好好学学，对我们科长来说这个算是小菜一碟，我们在他的带领下，顺利的把段接收了，回过头想想具体是怎么接的，大体是，首先把中线打出来，20米一个断面，然后侧横断，每个断面侧三点，据中桩分别是，1m，7m，13m。然后把高程算出来，在和设计高程对比一下，看看高多少，或者是低多少，经过这次之后以后的交段工作就容易多了，我们大家也都尝试着去测量，在锻炼自己的能力的同时，也提高了自己的业务水平，虽然有时候会出先一些小的问题，但是经过科长的指导之后，都迎刃而解了，我们业务水平的提高都离不开我们的科长，他非常信任我们，即使我偶尔出现点小的问题，他也没有对我们失去信心，我们大家也都很感谢他。

在段落交了一部分之后，下一步工作也陆续的展开了，那就是沙砾垫层，首先是做试验段，是在17标k154+460-k154+920,这一段。在那天我们大家都来到了现场，来看看沙砾垫层是怎么做的，路上有一台铲车，一台压路机，还有一台刮平机，水车扥机械，看了一上午之后心里大概有些底了，因为有了以前的基础，沙砾垫层我们没用多久也都了解差不多了，首先是测量的把桩拴好，控制好宽度，高程，然后把料摊开，刮平，在压实，在这个过程当中要控制好宽度和高程，做完之后再由我们质检科把沙砾顶标高测出来，量测出来，大体步骤和交段差不多，就这样我们渐渐的变得成熟起来，以后的交段和沙砾垫层标高的测量都由我们来测了，我们测得都非常认真，大家也非常重视这次锻炼的机会，所以我们每个人干得都非常卖力，我们整理出的数据结果也得到了领导的肯定，我们大家都非常高兴，以后的工作也非常的积极，学到的东西也越来越多。

天变的很快，渐渐的冷了起来，我们期待已久的底基层试验段马上要开始了，这可是说是最神秘的，因为这项工作是机械化施工，具体怎么施工我们大家都很期待，终于盼到那一天了，试验段选的也是17标段，是从k154+180-k154+280，100米，有两台摊铺机，同时施工，随着鞭炮声的想起，两台摊铺机也陆续开始工作，每摊出一个断面，我们就测量一次下，机器就是机器控制的非常准确，由于这次试验段非常重要，现场来了各种领导和监理，所以工作做的很细，经过一天的奋斗，终于完成了任务，中午大家都没来得及吃饭，但为了能做好试验段，大家都很能坚持，晚上回去吃了好多饭。

天逐渐的变冷，我们的工作也逐渐的进入收尾阶段，以前接收的段落，实测数据我们陆续的整理出来，电子版的，还有打印出来的，都整理好了，沙砾垫层也陆续的整理好了，有些量也基本核算完成，在此过程中，我们对以前测量的知识有巩固了一遍，电脑也熟练了许多，我们大家都来年的工作充满期待，希望快点过年，继续我们的工作。

经过我们的努力，希望能给公司带来更大的效益！

**第四篇：项目进度控制（范文模版）**

36-9 项目进度控制

工程项目能否在预定的时间内交付使用，直接影响到投资效益的发挥；而进度控制的目标与投资控制的目标、质量控制的目标是对立和统一的关系；监理工程师的日常工作，就应该从系统的角度出发，正确处理进度、投资、工程质量三者之间的矛盾，在矛盾中求得目标的统一。

项目进入实施阶段后，监理工程师应该对建设项目的实施过程进行有效的控制，使其顺利达到预定的工期、质量和造价目标；监理工程师的一切活动也都是围绕这个目标开展的。

36-9-1 监理工程师的任务、职责和权限

36-9-1-1 监理工程师的任务和职责

1．审批下达工程开工令。监理工程师下达开工令的时间，对建设单位和施工单位都十分重要。开工日期应根据合同条款的规定，在中标函发出之后，于规定的期限内开工，这是建设单位和施工单位双方的义务。建设单位应该根据合同的规定，按时完成征地、拆迁，提供设计图纸、有关文件和测量控制网点，并办理有关法律、财务等手续，以保证施工单位能正常开展工作，履行义务。施工单位应当为开工做好劳动力、材料、机械设备和施工现场临时设施等准备。

监理工程师应当检查建设单位和施工单位双方开工准备情况，并在符合开工条件和要求以后，下达开工令，即工程正式开始施工。开工令是确定施工工期的依据。施工工期从开工日期起算，至竣工验收、交付使用止。开工令是具有法律效力的指令性文件。

工程开工报审表应符合A1表（表36-15）的格式。

2．审核和确认总进度控制计划。监理工程师应在熟悉合同文件、设计文件、施工图纸以及各种技术规范、标准等的基础上，编制工程项目的总进度控制计划；以便审核和确认施工单位提交的施工总进度计划及年、季、月的实施进度计划；必要时提出建设性的意见，调整进度计划。

进度计划经监理工程师确认、批准以后，即成为合同条件的一部分，是今后处理工程延期、费用索赔的重要依据。3．专业监理工程师应依据施工合同有关条款、施工图及经过批准的施工组织设计制定进度控制方案，对进度目标进行风险分析，制定防范性对策，经总监理工程师审定后报送建设单位。

4．突出控制网络图中的节点，明确提出若干个阶段目标，严格控制关键线路上的关键工序、关键分项分部工程或单项工程的控制工期的实现。

5．监督检查进度计划的实施。监理工程师应以经确认的总进度计划为依据，监督、检查进度计划的实施，并记录实际进度及其相关情况，这是一项经常性的工作。在一般情况下，每月检查1次施工单位的进度情况，或检查根据总进度计划确定的各分部工程、分项工程（或分包单位）的目标是否按期完成。监理工程师应定期对施工单位的实际进度与计划进度进行比较；如果实际施工进度拖延时，应督促施工单位采取有效措施，加快进度，及时修改下一阶段施工进度计划，以保证按期完工。必要时，可下达指令，要求施工单位采取有效措施，追赶进度。同时，根据施工单位的进度计划完成情况（包括资源投入、施工机械的使用、实物工程量等）做好记录，审查月度报表，签署月进度款支付凭证。

当实际进度严重滞后于计划进度时，应与建设单位商定采取进一步措施。6．搞好现场协调工作。协助施工总包单位编制和落实分包项目计划，协调好各施工单位之间的工序安排，尽可能减少相互干扰，以便保证项目顺利实施。

7．督促、协调施工单位物资按计划供应，以保证施工按计划实施。8．索赔处理。公正、合理地处理好有关方面的索赔要求，尽可能减少对工期有重大影响的“工程变更”指令，以保证施工按计划执行。

9．工程延期及工程延误的处理。如果由于施工单位自身的原因和失误，造成工期的延长为工程延误；其一切损失应由施工单位承担（包括监理工程师同意以后，所采取加快工程进度的措施费用和误期损失赔偿费）。

如果由于施工单位以外的原因造成的施工期延长，如工程变更、工程量增加、建设单位的延误（包括未能提供设计图纸和文件、未按规定的时间支付工程款项等）、异常恶劣的气候条件、自然灾害和战争等造成的工期延长为工程延期。经过监理工程师批准以后，其延长的时间属于合同工期的一部分，竣工时间可以顺延，增加的费用应由建设单位承担。

监理工程师应按照有关的合同条件，公正、合理地区分工程延误与工程延期；并及时根据延误部分工程的实际情况和对总工期的影响，批准工程工期延长的时间，办理签证手续。有关详细内容，见“36-10-2-3工程延期及工程延误的处理”。

10．签发工程暂停令及复工报审表，详见“36-10-2-2工程暂停及复工”。工程暂停令和复工报审表应分别符合B2表（表36-26）、A1表（表36-15）的格式。

11．定期向建设单位报告工程进度情况。在提交工程进度报告的同时，还应不断地组织召开进度协调会议，解决进度控制中的重大问题，签发会议纪要。

总监理工程师应在监理月报中向建设单位报告工程进度和所采取进度控制措施的执行情况，并提出合理预防由建设单位原因导致的工程延期及其相关费用索赔的建议。

12．及时做好工程质量评定和竣工验收工作。由于建筑工程产品的特殊性，应及时协助建设单位和施工单位作好检验批、分项工程、分部（子分部）工程、单位（子单位）工程和全部工程的验收工作，以及工程在建设过程中的隐蔽工程验收工作；使工程在建设过程中能一道工序紧跟一道工序顺利地进行。

36-9-1-2 监理工程师的权限

建设单位与施工单位签订建设工程施工合同，同时建设单位又将合同管理的工作委托给监理工程师，因此，监理工程师应依据与建设单位签订的监理合同和赋予的权限，对施工单位在施工过程中的行为进行监理，其具体的权限是：

1．确保工程按合同规定的日期开工和竣工

施工单位在收到中标通知书后的较短时间内，应该向监理工程师提交一份施工进度计划，经过审查、修改、批准后，根据监理工程师下达的开工令进行施工。

在进度计划的执行过程中，监理工程师应按计划对施工活动进行全面控制，检查和分析计划的执行情况；并根据实际情况调整计划，以确保工程按合同规定的日期竣工。

2．施工组织设计审定权

监理工程师应对施工组织设计进行审查，特别是对施工组织设计中涉及到进度计划、施工总部署、施工方案与施工机械设备的选择、临时设施的规模与生产能力等内容进行审查，提出修改意见，确认后供施工单位执行。

3．技术核定和设计变更签字权 在施工的过程中，由于施工或设计方面的原因，需要修改原设计时，必须征得监理工程师的同意，并签字认可后，才能付诸实施。

4．劳动力、材料、施工机械设备使用监督权

监理工程师应根据进度计划的安排，检查劳动力配备，材料的供应和贮存，施工机械设备的类型、性能、数量和完好率的情况，以确保进度计划的实施。

5．工程付款签证权

监理工程师在工程的进度控制中，应要求建设单位按计划组织资金到位，以便按时支付工程进度款；施工单位的施工进度、设备购置、材料准备、工程结算等款项，应经监理工程师签署付款凭证后，才能付款。

6．下达停工令和复工令

由于施工条件发生较大的变化或建设单位的原因而必须停工时，监理工程师有权下达停工令；在符合施工合同的要求后，也有权下达复工令。当施工单位不按质量标准、规范、图纸等要求进行施工，监理工程师有权签发整改通知单，限期整改。整改不力时，可在征得建设单位同意后签发停工通知单，直至整改验收合格后才准许复工。而对于严重违约的施工单位，监理工程师有权向建设单位提出中止合同的建议。

7．延误工期的制约权

在施工的过程中，如果由于施工单位的原因造成工期拖后，又不采取积极的措施改变拖延工期的状态时，监理工程师有权拒绝施工单位提出的支付工程款的申请，用停止付款的经济手段制约施工单位；当施工单位未能按合同规定的工期和条件完成整个工程时，则应按合同向建设单位支付违约的损失赔偿费。

当施工单位严重违反合同条款，严重影响合同实施，如无正当理由推迟开工，施工进度缓慢，无视监理工程师的警告等，都有可能受到终止合同的制裁，并承担由此造成的损失。

8．索赔费用的核定权

双方中的一方因对方违约责任造成工期延误（或工期延期）及费用增加时，受损失的一方有权向对方提出索赔要求；监理工程师应审核索赔的依据和索赔费用的金额。

在合同管理中，应尽量减少索赔事件的发生。9．有效地开展协调工作的权力

监理工程师应定期召开建设单位和各有关施工单位的协调会议，使之互相配合，搞好工作衔接，检查进度计划的执行情况，并通过分析原因，找出措施，修订下阶段的进度计划，以利实施。

监理工程师应通过监理通知、指令和会议纪要等形式对合同实施管理。10．工程验收签字权

当检验批、分项工程、分部（子分部）工程完成后，或隐蔽工程隐蔽前，监理工程师应组织验收，并在签证后才能进行下一道工序。

36-9-2 进度控制的程序和内容

36-9-2-1 进度控制的程序

项目监理机构应按下列程序进行工程进度控制： 1．总监理工程师审批承包单位报送的施工总进度计划；

2．总监理工程师审批承包单位编制的年、季、月度施工进度计划； 3．专业监理工程师对进度计划实施情况检查、分析；

4．当实际进度符合计划进度时，应要求承包单位编制下一期进度计划；当实际进度滞后于计划进度时，专业监理工程师应书面通知承包单位采取纠偏措施并监督实施。

36-9-2-2 进度控制的内容

施工阶段进度控制的主要内容包括施工前、施工过程中和施工完成后的进度控制。

1．施工前进度控制的内容（1）编制施工阶段进度控制方案

施工阶段进度控制方案是监理工作计划在内容上的进一步深化和补充，它是针对具体的施工项目编制的，是施工阶段监理人员实施进度控制的更详细的指导性技术文件，是以监理工作计划中有关进度控制的总部署为基础而编制的，应包括：

1）施工阶段进度控制目标分解图；

2）施工阶段进度控制的主要工作内容和深度； 3）监理人员对进度控制的职责分工； 4）进度控制工作流程； 5）有关各项工作的时间安排；

6）进度控制的方法（包括进度检查周期、数据收集方式、进度报表格式、统计分析方法等）；

7）实现施工进度控制目标的风险分析；

8）进度控制的具体措施（包括组织措施、技术措施、经济措施及合同措施等）；

9）尚待解决的有关问题等。（2）审核或编制施工总进度计划 审核的内容包括：

1）进度安排是否满足合同工期的要求和规定的开竣工日期； 2）项目的划分是否合理，有无重项或漏项；

3）项目总进度计划是否与施工进度分目标的要求一致，该进度计划是否与其他施工进度计划协调；

4）施工顺序的安排是否符合逻辑，是否满足分期投产使用的要求，是否符合施工程序的要求；

5）是否考虑了气候对进度计划的影响；

6）材料物资供应是否满足均衡性和连续性的要求；

7）劳动力、机具设备的计划是否能确保施工进度分目标和总进度计划的实现；

8）施工组织设计的合理性、全面性和可行性如何；应防止施工单位利用进度计划的安排造成建设单位的违约、索赔事件的发生；

9）建设单位提供资金的能力是否与进度安排一致； 10）施工工艺是否符合施工规范和质量标准的要求；

11）进度计划应留有适量的余地，如应留有质量检查、整改、验收的时间；应当在工序与工序之间留有适量空隙、机械设备试运转和检修的时间等。

监理工程师在审查过程中发现问题，应及时向施工单位提出，并协助施工单位修改进度计划；对一些不影响合同规定的关键控制工作的进度目标，允许有较灵活的安排。

需进一步说明的是，施工进度计划的编制和实施，是施工单位的基本义务；将进度计划提交监理工程师审核、批准，并不解除施工单位对进度计划在合同中所承担的任何责任和义务。同样，监理工程师审查进度计划时，也不应过多地干预施工单位的安排，或支配施工中所需的材料、机械设备和劳动力等。

在有些情况下，施工进度计划也可由监理人员编制；不过，监理人员编制的施工进度计划是粗线条的，控制性的；详细的项目实施计划还得由施工单位编制。

监理工程师对施工阶段进度控制的工作流程见图36-4。

图36-4 施工阶段进度控制工作流程

（3）进行进度计划系统的综合 监理工程师在对施工单位提交的进度计划进行审核时，还要注意把若干个相互关联的处于同一层次或不同层次的进度计划综合成一个多级群体的总进度计划，使之方便于了解各个局部计划之间的关系和影响，以利于总计划的控制。

（4）编制月度、季度、工程计划

编制月度、季度工程计划，作为施工单位近期执行的指令性计划，以保证工程计划和施工总进度计划的实现；而以施工总进度计划为基础编制的工程计划，是作为建设单位准备和拨付工程款、备用金的依据，同时做好所需各种资源的准备（包括施工力量、建筑机械设备和材料等）。

2．施工过程中进度控制的内容

监理工程师监督进度计划的实施，是一项经常性的工作；他以被确认的进度计划为依据，在项目施工过程中进行进度控制，是施工进度计划能否付诸实现的关键过程。一旦发现实际进度与目标偏离，即应采取措施，纠正这种偏差。

施工过程中进度控制的具体内容包括：

（1）经常深人现场，了解情况，协调有关方面的关系，解决工程中的各种冲突和矛盾，以保证进度计划的顺利实施；

（2）协助施工单位实施进度计划，随时注意进度计划的关键控制点，了解进度计划实施的动态；

（3）及时检查和审核施工单位提交的月度进度统计分析资料和报表；（4）严格进行进度检查，要了解施工进度的实际状况，避免施工单位谎报工作量的情况，为进度分析提供可靠的数据资料；

（5）做好监理进度记录；

（6）对收集的有关进度数据进行整理和统计，并将计划与实际进行比较，跟踪监理，从中发现进度是否出现或可能出现偏差；

（7）分析进度偏差给总进度带来的影响，并进行工程进度的预测，从而提出可行的修正措施；

（8）当计划严重拖后时，应要求施工单位及时修改原计划，并重新提交监理工程师确认；计划的重新确认，并不意味着工程延期的批准，而仅仅是要求施工单位在合理的状态下安排施工。监理工程师应监督按调整的计划实施；

（9）通过周报或月报，向建设单位汇报工程实际进展情况，并提供进度报告；

（10）在周或月度生产会上，及时分析、通报工程进度情况，协调各有关单位之间的生产活动；

（11）核实已完工程量，签发应付工程进度款。3．施工完成后进度控制的内容（1）及时组织工程的初验和验收工作；（2）按时处理工程索赔；

（3）及时整理工程进度资料，为建设单位提供信息，处理合同纠纷，积累原始资料；

（4）工程进度资料应归类、编目、存档，以便在工程竣工后，归入竣工档案备查；

（5）根据实际施工进度，及时修改和调整验收阶段进度计划和监理工作计划，以保证下一阶段工作的顺利开展。

36-9-3 进度计划的编制

实现施工阶段进度控制的首要条件是有一个符合客观条件的、合理的施工进度计划。以便根据这个进度计划确定实施方案，安排设计单位的出图进度，协调人力、物力，评价在施工过程中气候变化、工作失误、资源变化以及有关方面的人为因素而产生的影响，并且也是进行投资控制、成本分析的依据。

36-9-3-1 编制进度计划的依据

1．经过规划设计等有关部门和有关市政配套审批、协调的文件； 2．有关的设计文件和图纸；

3．建设工程施工合同中规定的开竣工日期； 4．有关的概算文件、劳动定额等；

5．施工组织设计和主要分项、分部工程的施工方案； 6．工程施工现场的条件；

7．材料、半成品的加工和供应能力； 8．机械设备的性能、数量和运输能力；

9．施工管理人员和施工工人的数量与能力水平等。36-9-3-2 编制进度计划应考虑的因素

1．建设工程施工合同规定的开竣工日期和施工工期；

2．对有关专业施工分包的时间要求，如有关设备供货、安装、调试等的时间要求；

3．各专业、工种配合土建施工的能力；

4．材料、半成品、机械设备、劳动力等资源的情况； 5．资金筹集能力； 6．外界自然条件的影响；

7．进度计划的连续性、均衡性和经济性等。

36-9-3-3 编制进度计划的方法和步骤

进度计划编制前，应对编制的依据和应考虑的因素进行综合研究。其具体的编制方法和步骤如下：

1．划分施工过程

编制进度计划时，应按照设计图纸、文件和施工顺序把拟建工程的各个施工过程列出，并结合具体的施工方法、施工条件、劳动组织等因素，加以适当整理。

在编制控制性施工进度计划时，施工过程的划分可以粗一些，如列出分部工程的名称，或楼层分段等；在编制实施性进度计划时，则应适当细一些，特别是对主导工程、主要分项工程和分部工程，应尽量详细，不漏项，以便掌握进度，指导施工，否则不容易暴露、发现问题，失去了指导施工的意义。

在划分施工过程时，还要密切结合选择的施工方案。因为对同一施工的分项或分部工程，往往由于施工方案不同，不仅会影响施工过程的名称、内容和数量的确定，还会影响施工顺序的安排。

2．确定施工顺序

在确定施工顺序时，要考虑：（1）各种施工工艺的要求；

（2）各种施工方法和施工机械的要求；（3）施工组织合理的要求；（4）确保工程质量的要求；（5）工程所在地区的气候特点和条件；（6）确保安全生产的要求。3．计算工程量

工程量计算应根据施工图纸和工程量计算规则进行。同时应注意：（1）工程量的计量单位应与相应定额中的计量单位一致；（2）应考虑施工方法和安全技术的要求；

（3）应结合施工组织与施工方法的要求，分层、分段或分区计算；（4）将编制进度计划需要的工程量计算与编制施工预算、材料和半成品的进料计划、劳动力计划的工程量计算一同考虑。

4．确定劳动力用量和机械台班数量

应根据各分项工程、分部工程的工程量、施工方法和相应的定额，并参考施工单位的实际情况和水平，计算各分项工程、分部工程所需的劳动力用量和机械台班数量。

5．确定各分项工程、分部工程的施工天数，并安排进度。

当有特殊要求时，可根据工期要求，倒排进度；同时在施工技术和施工组织上采取相应的措施，如在可能的情况下，组织立体交叉施工、水平流水施工，增加工作班次，提高混凝土早期强度等。

6．施工进度图表

施工进度图表是施工项目在时间和空间上的组织形式。目前表达施工进度计划的常用方法有网络图和流水施工水平图（又称横道图）。

流水施工水平图用线条形象地表达了各个分项工程、分部（子分部）工程的施工进度，各个分项工程、分部（子分部）工程的工期和单位（子单位）工程的总工期，并且综合反映了它们之间相互的关系和各施工单位（或队组）在时间和空间上的相互配合关系。但对于比较复杂的工程，如分项工程、分部（子分部）工程项目较多，或工序搭接、配合复杂时，就难以充分暴露矛盾，特别是在计划执行过程中，某些项目发生提前或拖后时，将对哪些项目产生多大的影响就难以分清，且不能反映出施工中的主要矛盾。

用网络图的形式表示施工进度计划，能够克服流水施工水平图的不足，充分揭示出施工过程中各个工序之间的相互制约和相互依赖的关系，有利于计划的检查和调整，便于计划的优化和计算机的应用。

在网络图计划的编制过程中，一般也是采取分阶段逐步深化的方法，即采用绘制多级网络的方法，由粗到细，由浅入深，将计划逐级分解和综合，以便检查、监督、分析、平衡和调整。

7．进度计划的优化

进度计划初稿编制以后，需再次检查各分部（子分部）工程、分项工程的施工时间和施工顺序安排是否合理，总工期是否满足合同规定的要求，劳动力、材料、施工机械设备需用量是否出现不均衡的现象，主要施工机械设备是否充分利用。经过检查，对不符要求的部分予以改正和优化。

36-9-4 进度计划的检查、分析与调整

专业监理工程师应检查进度计划的实施，并记录实际进度及其相关情况，当发现实际进度滞后于计划进度时，应签发监理工程师通知单指令承包单位采取调整措施。当实际进度严重滞后于计划进度时应及时报总监理工程师，由总监理工程师与建设单位商定采取进一步措施。

由于建设工程项目存在着施工周期长，参与的单位（或部门）多，需投入的劳动力、资金和材料量大等特点，同时还受到设计变更、自然灾害（或气候条件影响）、施工组织不当或施工技术上的失误等影响，有时会使工程项目不能按原定计划进行。

只要监理工程师和计划控制人员掌握了进度实施的状况和问题产生的原因，还是可以通过对计划的调整和有效的进度管理得到弥补，或将损失和影响减少。

36-9-4-1 进度计划的检查

施工阶段进度计划不可能一成不变。实际上的管理是动态管理，控制也是动态控制。因此监理工程师应经常收集工程进度信息，不断将实际进度与计划进度进行比较，分析原因，并对下一阶段工作将会产生的影响作出判断，以便采取对策。

检查的方法如下：

1．定期收集施工单位的报表（包括进度计划、资金、材料、劳动力、机械设备等）； 2．定期计量或对分项工程、分部（子分部）工程的工程量进行复核； 3．随时收集设计变更资料；

4．定期召开现场协调会；监理工程师可以通过召集周例会或月度生产会，详细了解工程进展情况、存在的和潜在的各种问题，寻求解决的办法和措施。

36-9-4-2 进度计划偏差的分析

在工程实施阶段，应经常对进度的实际情况与原进度计划进行比较和分析。当进度出现偏差时，需要对此偏差的大小、产生的原因、所处的位置是否处于关键线路上，是否会对下一步工作造成影响、是否会影响总工期等进行判断和分析。对于处在关键线路上的各项工作，不论偏差大小，都将会对下一步工作和项目的总工期造成影响，应采取赶工措施，以减少对进度计划的影响，或对进度计划进行调整。

36-9-4-3 进度计划的调整

究竟对进度计划进行怎样的调整，应在对原进度计划进行偏差分析的基础上确定。

一般的方式有以下几种：

1．改变各工作之间的逻辑关系，如增加各工作之间的协调工作，改变关键线路上各工作之间的先后顺序，增加相互搭接时间等；

2．改变有关事项工作的延续时间，如增加相适应的劳动力、材料、或施工机械设备等资源，或增加施工班次，以达到压缩关键线路上有关工作的延续时间，加快进度、保证总工期的目标实现。

**第五篇：浅谈项目质量控制**

浅谈工程项目管理质量控制

摘要:工程项目管理中的质量控制主要表现为施工组织和施工现场的质量控制,控制的内容包括工艺质量控制和产品质量控制。影响质量控制的因素主要有“人、材料、机械、方法和环境”等5大方面。因此,对这五方面因素严格控制,是保证工程质量的关键。关键词:工程项目管理;质量控制;质量管理;要素 1前言

建设工程质量的特点是由建设工程本身和建设生产的特点来决定的。建设工程产品及其生产的特点:①产品的固定性,生产的流动性;②产品多样性,生产的单件性;③产品形体庞大,高投入,生产周期长,具有风险性;④产品的社会性,生产的外部约束性。因此,工程项目管理本身具有影响因素多,质量波动大,质量具有隐蔽性,终检有局限性,评价方法有特殊性等特点。质量控制是质量管理的重要组成部分,是通过采取一系列的作业和活动对各个过程实施控制的,质量控制的工作内容包括了作业技术和活动,也就是包括了专业技术和管理技术两个方面。围绕产品形成全过程每一阶段的工作如何能保证做好,应对影响其质量的人、机、料、法、环因素进行控制,并对质量活动的成果进行分阶段验证,以便及时发现问题,查明原因,采取相应纠正措施,防止不合格品的发生,质量控制应贯彻预防为主与检验把关相结合的原则。2人的因素

人是生产经营活动的主体,也是工程项目建设的决策者、管理者、操作者,工程建设的全过程,如项目的规划、决策、勘察、设计和施工,都是通过人来完成的,人员的素质即人的文化水平,技术水平、决策能力、管理能力、组织能力、作业能力、控制能力、身体素质及职业道德等都将直接和间接地对工程项目施工的质量产生影响。施工能否满足合同,规范技术标准的需要等,都将对工程质量产生不同程度的影响。领导层、技术人员素质高,决策能力就强,就有较强的质量规划、目标管理、施工组织和技术指导、质量检查的能力;管理制度完善,技术措施得力,工程质量就高。操作人员应有精湛的技术技能、一丝不苟的工作作风,严格执行质量标准和操作规程的法制观念;服务人员应做好技术和生活服务,以出色的工作质量,间接地保证工程质量。提高人的素质,可以依靠质量教育、精神和物质激励的有机结合,也可以靠培训和选优,进行岗位技术练兵。所以,人的素质是影响工程质量的一个重要因素,建筑行业实行经营资质管理和各类专业人员持证上岗是保证人员素质的重要管理措施。

人的因素主要指决策者的素质,管理者的素质,操作人员的理论、技术水平,生理缺陷,粗心大意,违纪违章等。施工时首先要考虑到对人的因素的控制,因为人是施工过程的主体,工程质量的形成受到所有参加工程项目施工的工程技术干部、操作人员、服务人员共同作用,他们是形成工程质量的主要因素,首先应提高他们的质量意识。施工人员应当树立五大观念即质量第一的观念、以主动控制、事前控制为主的观念、为用户服务的观念、用数据说话的观念以及社会效益、企业效益(质量、成本、工期相结合)综合效益观念。

3材料因素

工程材料泛指构成工程实体的各类建筑材料、构件、成品、半成品等,是工程建设的物质条件,是工程质量的基础。工程材料选用是否合理,产品是否合格,材质是否经过检验,保管、使用是否得当等等,都将直接影响建设工程的结构刚度和强度,影响工程外表及感观,影响工程的使用功能,影响工程的使用安全。材料质量不符合要求,工程质量也就不可能符合标准,所以,加强材料的质量控制,是提高工程质量的重要保证。影响材料质量的因素主要是材料的成份、物理性能、化学性能等。材料控制的要点有:

(1)优选采购人员,提高他们的政治素质和质量鉴定水平,挑选那些有一定专业知识,忠于事业的人担任该项工作;

(2)掌握材料信息,优选供货厂家;

(3)合理组织材料供应,确保正常施工;

(4)加强材料的检查验收,严把质量关;

(5)抓好材料的现场管理,并做好合理使用;

(6)搞好材料的试验、检验工作。

据统计资料,建筑工程中材料费用占总投资的70%或更多,正因为这样,一些承包商在拿到工程后,为谋取更多利益,不按工程技术规范要求的品种、规格、技术参数等采购相关的成品或半成品,或因采购人员素质低下,对其原材料的质量不进行有效控制,放任自流,从中收取回扣和好处费。还有的企业没有完善的管理机制和约束机制,无法杜绝不合格的假冒、伪劣产品及原材料进入工程施工中,给工程留下

质量隐患。科学技术高度发展的今天,为材料的检验提供了科学的方法,国家在有关施工技术规范中对其进行了详细的介绍,实际施工中只要我们严格执行,就能确保施工所用材料的质量。4方法因素

施工过程中的方法包含整个建设周期内所采取的技术方案、工艺流程、组织措施、检测手段、施工组织设计等。施工方案正确与否,施工工艺是否先进,施工操作是否正确,直接影响工程质量控制能否顺利实现。过去往往由于施工方案考虑不周或条件受限而拖延进度,影响质量,增加投资。为此,制定和审核施工方案时,必须结合工程实际,从技术、管理、工艺、组织、操作、经济等方面进行全面分析、综合考虑,力求方案技术可行、经济合理、工艺先进、措施得力、操作方便,有利于提高质量、加快进度、降低成本。同时,应当大力推进采用新技术、新工艺、新方法,不断提高工艺技术水平,以保证工程质量提高。5机械设备

机械设备可分两类:一是指组成工程实体及配套的工艺设备和各类机具,如电梯、泵机、通风设备等,它们构成了建筑设备安装工程或工业设备安装工程,形成完整的使用功能。二是指施工过程中使用的各类机具设备,包括大型垂直与横向运输设备,各类操作工具,各种安全设备,各类测量仪器和计量器具等,简称施工机具设备,它们是施工生产的手段。机具设备对工程质量也有重要的影响。

施工阶段必须综合考虑施工现场条件、建筑结构形式、施工工艺

和方法、建筑技术经济等合理选择机械的类型和性能参数,合理使用机械设备。操作人员必须认真执行各项规章制度,严格遵守操作规程,并加强对施工机械的维修、保养、管理。6环境因素

环境因素是指对工程质量特性起重要作用的因素,包括:工程技术环境,如工程地质、水文、气象等,工程作业环境,如施工环境作业面大小,防护设施,通风照明和通讯条件等,工程管理环境主要是指工程实施的合同结构与管理关系的确定,组织体制及管理制度等,周边环境如工程邻近的地下管线,建(构)筑物等。环境条件往往对工程质量产生特定的影响。加强环境管理,改进作业条件,把握好技术环境,辅以必要的措施,是控制环境对质量影响的重要保证。

环境因素对工程质量的影响具有复杂而多变的特点,如气象条件就变化万千,温度、湿度、大风、暴雨、酷暑、严寒都直接影响工程质量,往往前一工序就是后一工序的环境,前一分项、分部工程也就是后一分项、分部工程的环境。因此,根据工程特点和具体条件,应对影响质量的环境因素,采取有效的措施严加控制。此外,冬雨期、炎热季节、风季施工时,还应针对工程的特点,尤其是混凝土工程、土方工程、水下工程及高空作业等,拟定季节性保证施工质量的有效措施,以免工程质量受到冻害、干裂、冲刷等的危害。同时,要不断改善施工现场的环境,尽可能减少施工所产生的危害对环境的污染,健全施工现场管理制度,实行文明施工。

质量控制的“环”还有另外一种含义，也就是环节的控制，工程

建设目标的实现是一个长期的过程，需要大量的人力、物力、机械、材料来保证，如何保证在实施过程中是按照设想的目标来实施，需要将控制流程可以进一步抽象为投入、转换、反馈、对比、纠正五个基本环节。

6.1 控制流程的每一循环始于投入。对于建设工程的目标控制流程来说，投入首先涉及到的是传统的生产要素，包括人力、建筑材料、工程设备、施工机具、资金等;此外还包括施工方法、信息等。要使计划能够正常实施并达到预定的目标，就应当保证将质量、数量符合计划要求的资源按规定时间和地点投入到建设工程实施过程中去。

6.2所谓转换，是指由投入到产出的转换过程，如建设工程的建造过程，设备购置等活动。转换过程，通常表现为劳动力运用劳动资料(如施工机具)将劳动对象(如建筑材料、工程设备等)转变为预定的产出品，如设计图纸、分项工程、分部工程、单位工程、单项工程，最终输出完整的建设工程。

转换过程中的控制工作是实现有效控制的重要工作。监理工程师应当跟踪了解工程进展情况，掌握第一手资料，为分析偏差原因、确定纠偏措施提供依据;对于可以及时解决的问题，应及时采取纠偏措施。

6.3控制部门和控制人员需要全面、及时、准确地了解计划的执行情况及其结果，而这就需要通过反馈信息来实现。

控制部门和人员需要什么信息，取决于质量管理工作的需要以及工程的具体情况。为了使整个控制过程流畅地进行，需要设计信息反

馈系统，预先确定反馈信息的内容、形式、来源、传递等，使每个控制部门和人员都能及时获得他们所需要的信息。

信息反馈方式可以分为正式和非正式两种。非正式信息反馈应当适时转化为正式信息反馈，才能更好地发挥其对控制的作用。

6.4对比是将目标的实际值与计划值进行比较，以确定是否发生偏离。目标的实际值来源于反馈信息。在对比工作中，要注意以下几点:(1)明确目标实际值与计划值的内涵。从目标形成的时间来看，在前者为计划值，在后者为实际值。

(2)合理选择比较的对象。在实际工作中，最为常见的是相邻两种目标值之间的比较。

(3)建立目标实际值与计划值之间的对应关系。建设工程的各项目标都要进行适当的分解，目标的计划值分解较粗，目标的实际值分解较细。要求目标的分解深度、细度可以不同，但分解的原则、方法必须相同，从而可以在较粗的层次上进行目标实际值与计划值的比较。

(4)确定衡量目标偏离的标准。

6.5根据偏差的具体情况，可以分为以下3种情况进行纠偏:(1)直接纠偏。所谓直接纠偏，是指在轻度偏离的情况下，不改变原定目标的计划值，基本不改变原定的实施计划，在下一个控制周期内，使目标的实际值控制在计划值范围内。

(2)不改变总目标的计划值，调整后期实施计划。这是在中度偏离情况下所采取的对策。

(3)重新确定目标的计划值，并据此重新制定实施计划。这是在重度偏离情况下所采取的对策。

只要目标的实际值与计划值有差异，就发生了偏差。纠偏一般是针对正偏差(实际值大于计划值)而言，如投资增加、工期拖延。出现负偏差不会采取纠偏措施，但是要仔细分析其原因，排除假象;对于确实的负偏差情况，认真总结经验，扩大其应用范围，更好地发挥其在目标控制中的作用

7全面质量管理,提高质量控制水平

科技是第一生产力,通过科技进步,全面质量管理,提高质量控制水平。国家建设部《技术政策》中指出“:要树立建筑产品观念,各个环节中要重视建筑最终产品的质量和功能的改进,通过技术进步,实现产品和施工工艺的更新换代”。这里阐明了新技术、新工艺和质量的关系。为了工程质量,应重视新技术、新工艺的先进性、适用性。在施工的全过程中,要建立符合技术要求的工艺流程质量标准、操作规程,建立严格的考核制度,不断改进和提高施工技术和工艺水平,确保工程质量。“管理也是生产力”,管理因素在质量控制中举足轻重。建筑工程项目应建立严密的质量保证体系和质量责任制,明确各自责任。施工过程的各个环节要严格控制,各分部、分项工程均要全面实施到位管理。

在实施全过程管理中首先要根据施工队伍自身情况和工程的特点及质量通病,确定质量目标和攻关内容。再结合质量目标和攻关内容编写施工组织设计,制定具体的质量保证计划和攻关措施,明确实施

内容、方法和效果。在实施质量计划和攻关措施中加强质量检查,其结果要定量分析,得出结论。“经验”则加以总结并转化成今后保证质量的“标准”和“制度”,形成新的质保措施“;问题”则要作为以后质量管理的预控目标。质量控制目标是质量控制预期应达到的结果,以及应达到的程度和水平,在进行质量控制时实施目标管理可以激发施工人员质量控制积极性、主动性,使关键问题迅速得到解决。

质量控制的目标管理应抓住目标制定、目标展开和目标实现3个环节。施工质量目标的制订,应根据企业的质量目标及控制中没有解决的问题、没有经验的新施工产品、以及用户的意见和特殊的要求等,其中同类工程质量通病是最主要的质量控制目标;目标展开就是目标的分解与落实;目标的实施,中心环节是落实目标责任和实施目标责任。各专业、各工序都应以质量控制为中心进行全方位管理,从各个侧面发挥对工程质量的保证作用。从而使工程质量控制目标得以实现。8结束语

“百年大计,质量第一”。工程施工项目管理中,我们要站在企业生存与发展的高度来认识工程质量的重大意义,坚持“以质取胜”的经营战略,科学管理,规范施工,以此推动企业拓宽市场,赢得市场,谋求更大发展。

参考文献

[1]尹相飞,梁珍培,王统利.施工现场管理的几点见解 [J].建筑市场与招标投标.2024,(4):29-30.[2]赵学伟,鲁玺,王哲,任伟.谈施工现场管理[J].陕西建筑.2024,(9):60-61.[3]黄宝松.建筑项目现场施工的质量管理与把持钻研 [J].中国建设信息.2024,(4):

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！